## UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

# Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



## **TESIS**

# Obras Ejecutadas bajo la Modalidad de Administración Directa y el Proceso de Liquidación Financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019

Para optar : Título Profesional de Contador Público

Autores : Bach. Libeth Campos Salvatierra

Asesor : CPC. Fidel Sicha Quispe

Línea de investigación

Institucional : Ciencias empresariales y gestión de los recursos

Fecha de inicio y

Culminación : 31.12.2020 – 30.12.2021

Huancayo – Perú

2021

## UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

# Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela profesional de contabilidad y finanzas TESIS

"Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019"

## PRESENTADO POR:

Bach. Campos Salvatierra, Libeth

## PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas

APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

PRIMER MIEMBRO	: CPC. GOMEZ DURAN GUISELLA MARLENE
SEGUNDO MIEMBRO	) : MG. ROJAS LEON CEVERO ROMULO
TERCER MIEMBRO	: CPC. AVILA ZANABRIA PERCY TITO

Huancayo, 28 de enero del 2022

## UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

# Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



## **TESIS**

"Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019"

Para optar : Título profesional de contador público

Autores : Bach. Campos Salvatierra, Libeth

Asesor : CPC. Fidel Sicha Quispe

Línea de investigación

Institucional : Ciencias empresariales y gestión de los recursos

Fecha de inicio y

Culminación : 31/12/2020 - 30/12/2021

 $Huancayo-Per\acute{u}$ 

2021

## Asesor

CPC. Sicha Quispe Fidel

#### **Dedicatoria**

Dedico mi tesis con todo mi corazón primeramente a Dios, quien siempre me acompañado.

A mí querida madre que ha sido un pilar fundamental en mi formación, por brindarme su confianza, apoyo y consejos para lograrlo.

A mis amados hijos Stevven y Dylan por ser mi fuerza y motivo para poder superarme, no dejarme caer y ser lo que seré.

#### Libeth

#### Agradecimiento

A la Universidad Peruana "Los Andes", Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas

A los docentes que lo largo de 05 años compartieron con los estudiantes sus conocimientos profesionales para una buena formación profesional.

Y a la Librería "Servicio Educacional Hogar y Salud por las facilidades brindadas para la investigación.

#### Libeth

## Contenido

Hoj	a de aprobación de Jurados	i
Fals	sa portada	ii
Ase	esor	iii
Dec	licatoria	iv
Agr	adecimiento	V
Con	ntenido	vi
Con	ntenido de Tablas	x
Con	ntenido de Figuras	xi
Res	umen	xii
Abs	stract	xiii
Intr	oducción	xiv
	Capítulo I	
I.	Planteamiento del problema	1
	1.1.Descripción de la realidad problemática	1
	1.2.Delimitación del problema	6
	1.2.1. Delimitación espacial	6
	1.2.2. Delimitación temporal	7
	1.2.3. Delimitación conceptual o temática	7
	1.3.Formulación del Problema	8
	1.3.1. Problema General	8
	1.3.2. Problemas Específicos	8
	1.4.Justificación	8
	1.4.1. Justificación Social	8
	1.4.2. Justificación Teórica	9
	1.4.3. Justificación Metodológica	10
	1.5.Objetivos	10
	1.5.1. Objetivo General	10
	1.5.2. Objetivos Específicos	10
	Capítulo II	
II.	Marco teórico	12

	2.1.Antecedentes	12
	2.1.1. Antecedentes Nacionales	12
	2.1.2. Antecedentes Internacionales	20
	2.2.Bases Teóricas o científicas	23
	2.2.1. Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa	23
	2.2.1.1. Dimensión 1: Programación de recursos	25
	2.2.1.2. Dimensión 2: Logística de obra	28
	2.2.1.3. Dimensión 3: Control de obra	31
	2.2.2. Proceso de liquidación financiera	33
	2.2.2.1. Dimensión 4: Ejecución financiera	34
	2.2.2.2. Dimensión 5: Conciliación	36
	2.2.2.3. Dimensión 6: Cierre contable	38
	2.3.Marco conceptual	39
	Controlo III	
	Capítulo III	
III.	Hipótesis	45
	3.1.Hipótesis	45
	3.1.1. Hipótesis General	45
	3.1.2. Hipótesis Específicas	46
	3.2.Variables	46
	3.2.1. Definición Conceptual	46
	3.2.2. Definición operacional	46
	3.2.3. Operacionalización de variables	47
	Capítulo IV	
	Capitulo I v	
IV.	Metodología	48
	4.1.Método de Investigación	48
	4.1.1. Método General – Científico	48
	4.1.2. Método básico – Descriptivo	49
	4.1.3. Método hipotético – deductivo	49
	4.1.4. Método estadístico	50
	4.1.5. Método de análisis	50
	4.1.6. Método de síntesis	50
	4.2.Tipo de Investigación	51

	4.3. Nivel de Investigación	.51
	4.4.Diseño de la Investigación	.51
	4.5.Población y Muestra	. 52
	4.5.1. Población	. 52
	4.5.2. Muestra	.53
	4.5.2.1. Muestreo no probabilístico	. 54
	4.6. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	. 54
	4.6.1. Técnicas de Recolección de Datos	. 54
	4.6.2. Instrumentos de Recolección de Datos	.56
	4.6.3. Validez y confiabilidad	.57
	4.6.3.1. Validez	.57
	4.6.3.2. Confiabilidad	. 58
	4.6.4. Registro de Trabajo de campo	. 60
	4.7. Técnicas de Procesamiento y análisis de datos	.61
	4.7.1. Análisis descriptivo	.61
	4.7.2. Análisis estadístico inferencial	.61
	4.8. Aspectos Éticos de la Investigación	.61
	Capítulo V	
v.	Resultados	.63
	5.1.Descripción de Resultados	. 63
	5.1.1. Presentación de los resultados de la variable obras ejecutadas bajo la modalic de administración directa	
	5.1.1.1. Resultado de la variable obras ejecutadas bajo la modalidad administración directa.	
	5.1.1.2. Resultado de la dimensión programación de recursos	. 66
	5.1.1.3. Resultado de la dimensión logística de obra	. 68
	5.1.1.4. Resultado de la dimensión control de obra	.70
	5.1.2. Presentación de resultados de la variable proceso de liquidación financiera.	.71
	5.1.2.1. Resultado de la variable proceso de liquidación financiera	.71
	5.1.2.2. Resultado de la dimensión ejecución financiera	.74
	5.1.2.3. Resultado de la dimensión conciliación	.76
	5.1.2.4. Resultado de la dimensión cierre contable	.77
	5.2.Contraste de Hipótesis	. 79
	5.2.1. Diseño descriptivo correlacional por variables y dimensiones	.79

5	5.2.1.1. Correlación entre la variable obras ejecutadas bajo la mod administración directa y proceso de liquidación financiera	
5	5.2.1.2. Correlación entre la dimensión programación de recursos y de liquidación financiera	
5	5.2.1.3. Correlación entre la dimensión logística de obra y el proliquidación financiera	
5	5.2.1.4. Correlación de la dimensión control de obra y proceso de li financiera.	-
5.2.2. P	Prueba de hipótesis	85
5	5.2.2.1. Prueba de hipótesis entre las variables obras ejecutada modalidad de administración directa y proceso de li financiera.	quidación
5	5.2.2.2. Prueba de hipótesis entre la dimensión programación de rec proceso de liquidación financiera	•
5	5.2.2.3. Prueba de hipótesis entre la dimensión logística de obra y e de liquidación financiera.	
5	5.2.2.4. Prueba de hipótesis entre la dimensión control de obra y el pliquidación financiera.	
Análisis y discus	sión de resultados	92
Conclusiones		96
Recomendacion	nes	98
Referencias bibl	liográficas	100
Anexos		104
	de consistencia	
Anexo 2: Matriz	de operacionalización de variables	107
Anexo 3: Matriz	de operacionalización de instrumento	109
Anexo 4: Instrum	nento de investigación y constancia de su aplicación	111
Anexo 5: confiab	pilidad y validez del instrumento	115
Anexo 6: La data	a del procesamiento de datos	128
Anexo 7: Consen	ntimiento informado	130
	le autorización para elaborar tesis	
Anexo 9: Fotos d	le la aplicación del instrumento	132

## Contenido de Tablas

Tabla 1 Matriz de operacionalización de variables    4
Tabla 2 Relación de la población
Tabla 3 Relación de la muestra
Tabla 4 Validez del instrumento
Tabla 5 registro de Trabajo de campo6
Tabla 6 Recuento y porcentaje de obras ejecutadas bajo la modalidad de administración direct
en la Municipalidad distrital de El Tambo, 20196
Tabla 7 Recuento y porcentaje de la programación de recursos en la Municipalidad distrital d
El Tambo, 20196
Tabla 8 Recuento y porcentaje de logística de obra en la Municipalidad distrital de El Tambo
20196
Tabla 9 Recuento y porcentaje del control de obra en la Municipalidad distrital de El Tambo
2019
Tabla 10 Recuento y porcentaje del proceso de liquidación financiera en la Municipalida
distrital de El Tambo, 2019
Tabla 11 Recuento y porcentaje de la ejecución financiera en la Municipalidad distrital de E
Tambo, 2019
Tabla 12 Recuento y porcentaje de la conciliación de información en la Municipalidad distrita
de El Tambo, 2019
Tabla 13 Recuento y porcentaje del cierre contable en la Municipalidad distrital de El Tambo
2019

## Contenido de Figuras

#### Resumen

La investigación planteo la siguiente interrogante ¿en qué medida las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa se relacionan con el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?, a su vez se orienta a determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019; para lo cual se utilizó como método general el científico, como básico el descriptivo, y otros tipo de métodos; tipo aplicada, nivel correlacional, diseño descriptivo correlacional, la muestra fue censal y lo conformaron 15 trabajadores de la subgerencia de obras de la Municipalidad distrital de El Tambo, a quienes se les administro el cuestionario; habiendo llegado al siguiente resultado que el 66.66% de los encuestados manifiestan que si los responsables de la formulación del expediente técnico, el cálculo presupuestal, y la logística de obra, no habría adicionales, no se presentarían inconveniente en el avance físico y financiero de la obra; los resultados mencionados permitió llegar a la siguiente conclusión que las obras por administración directa tienden a ser ejecutados con los recursos técnicos (humanos, maquinarias, entre otros) y financieros que la entidad posee; ya que cuentan con recursos programados, la logística y el control de las mismas, facilitando el proceso de liquidación (0,821 > 446); por lo que, se recomienda elaborar perfiles de proyectos para realizar obras por administración directa y con ello solicitar mayor presupuesto al gobierno regional y central.

**Palabras claves:** Obras ejecutadas administración directa, liquidación financiera, programación de recursos, logística de obra, control de obra.

#### Abstract

The investigation raised the following question, to what extent are the works executed under the direct administration modality related to the financial settlement process in the El Tambo District Municipality - 2019?, In turn, it is aimed at determining the relationship between the works executed under the direct administration modality and the financial settlement process in the El Tambo District Municipality - 2019; For which the scientific method was used as a general method, the descriptive one as basic, and other types of methods; type applied, correlational level, descriptive correlational design, the sample was census and was made up of 15 workers from the sub-management of works of the district Municipality of El Tambo, to whom the questionnaire was administered; having reached the following result that 66.66% of the respondents state that if those responsible for the formulation of the technical file, the budget calculation, and the logistics of the work, there would be no additional, there would be no inconvenience in the physical and financial progress of the construction site; The aforementioned results allowed us to reach the following conclusion that the works by direct administration tend to be executed with the technical (human, machinery, among others) and financial resources that the entity has; since they have programmed resources, logistics and their control, facilitating the settlement process (0.821>446); Therefore, it is recommended to prepare project profiles to carry out works by direct administration and thus request a greater budget from the regional and central government.

**Keywords:** Executed works direct administration, financial settlement, resource scheduling, work logistics, work control.

#### Introducción

La Municipalidad Distrital de El Tambo, viene ejecutando desde bastante años atrás, obras por administración directa; puesto que cuentan con los recursos necesarios como personal, equipos o maquinaria e infraestructura; no obstante, existen brechas al formular las liquidaciones; puesto que, no cuentan con personal técnico capacitado, además, existe desorden técnico y financiero; ya que, hay observaciones planteadas en el informe final del residente y supervisor, que no han sido subsanado en su debido momento; el cual imposibilita la formulación de la liquidación; a su vez genera que la información contable no refleja el valor real de la obra; repercutiendo en la Imposibilidad de realizar la clasificación financiera y contable de la fase de construcción en curso a infraestructura pública, conforme al plan gubernamental.

En síntesis y conforme a los problemas mencionados en las líneas anteriores la investigación tiene como objetivo determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019; es decir la investigación pretende dar a conocer la relación que existe entre obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera.

En cuanto a la metodología la investigación se sustenta con el método científico, descriptivo, método hipotético – deductivo, método estadístico, de análisis y síntesis; tipo de investigación aplicada, nivel correlacional y el diseño descriptivo correlacional; la muestra lo conforma 15 trabajadores de la subgerencia de obras; además debo aclarar que la muestra es censal, a quienes se les administro los instrumentos de medición (cuestionario) sobre las variables de estudio.

La investigación contiene los siguientes capítulos:

**Capítulo I**, fundamenta y describe la realidad problemática, el lugar y tiempo para la elaboración de la investigación, la formulación de los problemas generales y específicos, la justificación, los objetivos que se pretenden alcanzar.

Capítulo II, contiene el Marco Teórico sustentado con las opiniones de autores plasmados en libros, revistas, artículos de periódico, páginas de internet, entre otros, con el se da respuesta al problema de investigación; los antecedentes del estudio, definición de conceptos.

Capitulo III, refleja las hipótesis como respuesta a priori al problema planteado, las variables de la investigación, donde se conceptúan definiciones relacionadas al tema, la matriz de operacionalización de variables.

**Capítulo IV,** se refiere a la parte metodológica de la Investigación, que nos muestra los métodos, tipo, nivel, diseño, población, técnicas, instrumento y procedimiento de recolección de datos que me permitieron alcanzar los objetivos propuestos.

Capítulo V, se presenta los resultados de la investigación, por lo que, en primer lugar, se presentan los resultados descriptivos por dimensiones mediante frecuencias y porcentajes y luego los resultados inferencias con las pruebas de cada una de las hipótesis. Enseguida se hace el análisis y discusión de resultados y se da a conocer las conclusiones a las que se ha llegado, así como las recomendaciones necesarias.

La Autora

#### Capítulo I

#### I. Planteamiento del problema

#### 1.1. Descripción de la realidad problemática

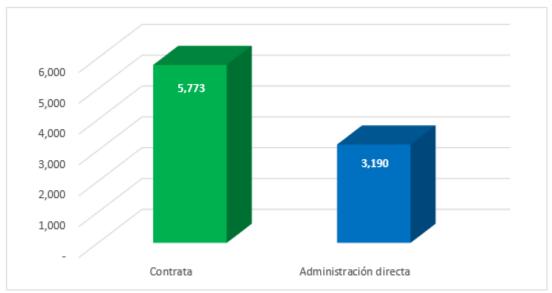
La inversión pública es de vital importancia para el desarrollo de un país; puesto que permite mejorar la calidad de vida de la sociedad y el desarrollo de la comunidad; mediante la inversión pública las autoridades priorizan las necesidades de la población, como la construcción carretera, escuelas, hospitales, entre otros; con ello trata de satisfacer las necesidades básicas de la sociedad.

En el Perú los procesos de inversión pública que desarrolla las distintas entidades del estado permiten aumentar el stock de capital disponible, influenciando sobre el crecimiento económico y social; vale decir, a través de la inversión estos ejecutan obras públicas como carreteras, puertos, aeropuertos, sistema urbano de transporte masivo, entre otros; es más, dinamiza la economía de la población, crea puestos de trabajo y mejora el bienestar social.

Entre las distintas inversiones que el estado realiza están las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa, que según Salina et al. (2016) las obras públicas por administración directa es "aquella que la entidad emplea como dirección técnica, personal técnica operativo, mano de obra directa e indirecta, personal administrativo, maquinaria y equipo, alquiler de maquinaria y equipo necesario y otros elementos necesarios para llevar a cabo la construcción y puesta en marcha de las obras públicas; siempre que poseen la capacidad técnica los elementos necesarios; debiendo contar también con toda la documentación necesaria tales como el expediente técnico y otros que aprueben su ejecución".

Asimismo, en el diario Gestión (2019) la Contraloría General de la República y de acuerdo al Sistema de Información de Obras Públicas el año 2018 las entidades públicas reportaron un total de 9,072 obras ejecutadas; de los cuales 5,773 corresponden a obras por contrata y 3,190 por Administración Directa, conforme muestra la siguiente figura:

**Figura 1**Obras ejecutadas por los Gobiernos Regionales y Locales, por la modalidad de Administración directa y contrata, 2018



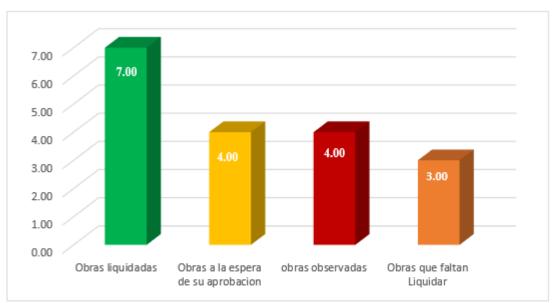
Nota: 9,072 de obras ejecutadas a nivel nacional en el año 2018, de las cuales 5773 fue ejecutado por contrata y 3,190 por la modalidad de administración directa, información tomada <a href="https://gestion.pe/economia/contraloria-propone-regular-ejecucion-de-obras-publicas-por-administracion-directa-nndc-noticia/?ref=gesr">https://gestion.pe/economia/contraloria-propone-regular-ejecucion-de-obras-publicas-por-administracion-directa-nndc-noticia/?ref=gesr</a>

Por lo visto, las obras por contrata son aplicadas y/o empleadas por las entidades públicas, puesto que la mayoría de las entidades no cuentan con equipos técnico y recursos humanos suficientes para ejecutarlas por administración directa.

Enfocándonos a nivel Local la Municipalidad Distrital de El Tambo, viene ejecutando desde bastante años atrás, obras por administración directa; puesto que cuentan con los recursos necesarios como personal, equipos técnicos o maquinarias e infraestructura; sin embargo, existen brechas al utilizar el presupuesto programado y/o destinado a dicha obra; ya que el presupuesto programado no siempre refleja en la información contable; puesto que existen obras concluidas mas no liquidadas, generando que la información contable no refleja el valor real de la obra.

Para dar mayor énfasis al problema mencionado, se ha optado por incluir en la presente investigación las obras que la Municipalidad Distrital de El Tambo ejecutó en periodo 2019; según se muestra en la siguiente figura:

**Figura 2** *Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa por la Municipalidad Distrital de El Tambo en el año 2019.* 



Nota: 18 obras ejecutadas por la modalidad de administración directa, por la Municipalidad distrital de El Tambo en el año 2019; información tomada de los archivos de la subgerencia de obras de la entidad, puesto que se cuenta con la autorización de la entidad, mediante carta N° 023-2021-MDT/GAF/SGRH.

En vista a los resultados que se muestra en la figura; se observa que la Municipalidad Distrital de El Tambo en el año 2019 ejecuto 18 obras por la modalidad de administración directa; de los cuales siete (7) de ellas han sido liquidadas y aprobadas mediante acto resolutivo; mientras que cuatro (4) de ellas se encuentra en espera de su aprobación; asimismo, cuatro (4) obras se encuentran observadas y finalmente tres (3) de ellas no están liquidadas hasta la fecha, producto de algunas observaciones planteadas en su informe final del Residente y Supervisor que a la fecha no han sido subsanadas.

Según Prieto (2020) quien señala que la liquidación financiera "es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto aprobado, por tanto, es un proceso necesario e indispensable para verificar la inversión realizada y el movimiento financiero, así como la documentación que lo sustenta, determinando el gasto financiero real de la obra o proyecto ejecutado".

En ese contexto, se ha identificado los síntomas, causas, consecuencias que impide la elaboración de la liquidación financiera de las obras concluidas:

#### a. Síntomas, entre las principales, se ha detectado:

- ✓ Obras concluidas pero que no cuentan con liquidación técnica- financiera.
- ✓ La información contable no refleja el costo real de la obra.
- ✓ Las cuentas contables se mantienen como obras en curso mas no concluidas.

#### b. Causas

✓ Desconocimiento de aspectos técnicos en la programación presupuestal, ejecución y control de la obra pública.

- ✓ Personal no capacitado en temas de liquidaciones técnicas financieras
- ✓ Desconocimiento de la ley de contrataciones, la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, 1988 y la Directiva de Liquidaciones de obras N°159-2017-MDT-GM.
- ✓ Problemas de orden técnico y financiero; puesto que, existen observaciones planteadas al informe final del residente y supervisor, que no han sido subsanado en su debido momento.

#### c. Consecuencias

- ✓ Imposibilidad de realizar la clasificación financiera y contable de la fase de construcción en curso a infraestructura pública, conforme al plan gubernamental.
- ✓ Sentimiento de insatisfacción de los pobladores.
- ✓ Desconfianza hacia los funcionarios y servidores públicos.
- ✓ Pérdida de credibilidad y poder de los gobiernos

En el caso de persistir estos problemas la Municipalidad distrital de El Tambo será materia de graves sanciones por la no existencia y/o liquidación oportuna de las obras ejecutadas y concluidas; puesto que las obras ejecutadas por las entidades del estados es materia de control posterior por la Contraloría General de la República, a fin de verificar el uso adecuado del recurso asignado; además, de perder la confianza de su comunidad; y el cumplimiento institucional de las metas u objetivos propuestos.

#### d. Control del pronóstico

En ese sentido se plantea la correcta aplicación de las normativas vigentes como Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, 1988, ley de contrataciones y su reglamento y la Directiva de Liquidaciones de obras N°159-2017-MDT-GM; previo inicio y en el proceso de ejecución de la obra, a fin de disminuir y controlar errores producidos en la ejecución como control del avance físico - financiero, control de ingreso y salida de sus insumos mediante los formatos correspondientes, a fin de que no se registre perdida al finalizar la ejecución; y de prevenir anomalías en el proceso de liquidación técnica – financiera.

Asimismo, el riesgo de la integridad de los funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Distrital de El Tambo se verá perjudicado, debido a que la Contraloría General de la República en sus facultades de control podría iniciar procesos por incumplimiento de funciones administrativas, al evidenciar responsabilidad.

Por otro lado, la investigación pretende identificar el grado de relación entre obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.

#### 1.2. Delimitación del problema

Conforme establece Carrasco (2017) la delimitación del problema "permite al investigador, circunscribirse a un ámbito, espacial, temporal y teórico; cada uno de ellos nos guían respecto al espacio territorial donde se realizará la investigación, el periodo de tiempo y el orden y dominio teórico". (p.87).

#### 1.2.1. Delimitación espacial

Según Carrasco (2017) la delimitación espacial "expresa el lugar donde se realizará la investigación; por lo que es necesario consignar el

nombre del lugar, centro poblado, distrito, provincia, departamento, entre otros". (p.87).

El desarrollo de la investigación se realizó en la Municipalidad Distrital de El Tambo, Huancayo, Junín.

#### 1.2.2. Delimitación temporal

En cuanto a la opinión de (Carrasco, 2017) la delimitación temporal "se refiere al periodo de tiempo que se toma en cuenta, con relación a hechos, fenómenos y sujetos de la realidad y deben ser de uno, dos o más años". (p.87).

El desarrollo de la tesis comprende de Enero a Diciembre del 2019.

#### 1.2.3. Delimitación conceptual o temática

De acuerdo con Carrasco (2017) la delimitación conceptual "consiste en organizar en secuencia lógica, orgánica y deductiva, los temas ejes que forman parte del marco teórico en la que se circunscriben las variables del problema de investigación". (p.88).

#### a. Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

Conforme señala la Contraloria General de la República del Perú (2019) las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa "es aquella en la cual la entidad utiliza sus propios recursos para realizar la ejecución. No cuenta con ningún tercero o privado para ejecutar la obra, solo con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura".

#### b. Proceso de liquidación financiera

El proceso de liquidación es la consolidación de la información, el bosquejo del conjunto de documentos técnicos y financieros que permite determinar el costo final y real de la obra o en su caso el saldo.

#### 1.3. Formulación del Problema

#### 1.3.1. Problema General

¿En qué medida las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa se relacionan con el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?

#### 1.3.2. Problemas Específicos

- ¿Qué relación existe entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?
- 2) ¿Qué relación existe entre la logística de obras y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo 2019?
- 3) ¿Cómo se relaciona el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo 2019?

#### 1.4. Justificación

### 1.4.1. Justificación Social

Es preciso mencionar que la investigación contribuye a los funcionarios, servidores públicos, personal técnico de la subgerencia de obras de la Municipalidad Distrital de El Tambo, estudiantes de contabilidad, administración y sociedad en general; puesto que, los sectores gubernamentales en su mayoría ejecutan obras por administración directa;

quedando bajo su responsabilidad la programación de recursos, el manejo de la logística en el que intervienen los requerimientos (bienes, servicios) y la cotización; es más, el control de avance físico y financiero de las obras; con el objeto de que no se presenten anomalías al finalizar la obra y al realizar la liquidación técnica – financiera.

#### 1.4.2. Justificación Teórica

Este estudio la justificación teórica se fundamenta en vista que existen inconvenientes para efectuar una adecuada elaboración de la liquidación financiera de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa en la Municipalidad Distrital de El Tambo, además de tener inconvenientes en la adecuada realización de la liquidación financiera de las obras; la liquidación refleja que la obra se haya efectuado según el expediente técnico, lo que se muestra en la valorización final y la liquidación financiera establece el gasto total de la obra lo cual necesita estar fundamentado con los documentos que dieron origen (O/C, O/S, pecosas, comprobantes de pago, etc.). La carencia de la liquidación de obras perjudica para realizar el fortalecimiento de la cuenta contable 1501 Edificios y estructuras. Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en la Resolución de Contraloría Nº 195-88-CG que la liquidación financiera debe realizar en un plazo no mayor a los 30 días luego de firmada el acta de Recepción de obra por parte del comité de recepción de obras determinados por el alcalde.

En tal sentido la presentación de los estados financieros del municipio no evidencia el estado real financiero y presupuestal de la entidad, con este estudio se muestra los inconvenientes que hay para la apropiada realización de la liquidación de obras, para poder efectuar la rebaja contable lo cual

compromete el traslado de la cuenta contable construcciones en curso a infraestructura del estado; este procedimiento arrojará como consecuencia la realización de los estados financieros en concordancia a los principios de contabilidad generalmente aceptados.

#### 1.4.3. Justificación Metodológica

Metodológicamente se justifica puesto que, se sigue los procedimientos de la metodología de investigación científica; asimismo, para el logro de los objetivos se ha elaborado 02 instrumentos, 1 por cada variable los que van a ser adaptados de otros estudios; es más, previo a su aplicación los instrumentos han sido validados por juicio de expertos, a fin de obtener información precisa y consistente, y que posteriormente sirvan para otros estudios similares a la investigación.

#### 1.5. Objetivos

#### 1.5.1. Objetivo General

Determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

#### 1.5.2. Objetivos Específicos

 Señalar la relación que existe entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019

- 2) Establecer la relación que existe entre la logística de obras y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo -2019
- Señalar la relación que existe entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019

#### Capítulo II

#### II. Marco teórico

#### 2.1. Antecedentes

Conforme señala Ñaupas et al. (2018) los antecedentes se "dan a conocer los trabajos de investigación que se han realizado hasta el momento en que se inicia la Investigación". (p.233).

#### 2.1.1. Antecedentes Nacionales

Hillca y Jalisto (2021) en su trabajo de investigacion "el proceso de liquidación financiera de obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad distrital de Challabamba - Paucartambo — Cusco — 2019", para optar el titulo profesional de contador publico de la Universidad Cesar Vallejo, Lima, Peru.

El proceso de liquidación financiera de obras públicas por administración directa, la cual considera la revisión documentaria y la

determinación del costo final del proyecto para poder ser transferido al organismo correspondiente y de esa manera culminar el ciclo de un proyecto; por lo que se ha identificado que en muchas entidades públicas este proceso de liquidación no se desarrolla de manera adecuada trayendo consecuencias para el desarrollo en el proyecto de inversiones; asimismo, el tipo de investigacion es basica, nivel descritivo explicativo y el diseño no experimental; de la investigacion realizada, llegaron a las siguientes conclusiones:

- \* "Se concluye que la liquidación financiera de obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Challabamba Paucartambo Cusco, 2019, se desarrolla de manera relativa, respecto a lo cual se puede mencionar que la liquidación de obras ejecutadas por administración directa, en la Municipalidad distrital de Challabamba, se desarrolla de manera relativa, presentando algunas falencias, como son la falta de una directiva adecuada, acorde a la situación de la entidad, por otro lado la falta de una adecuada coordinación para el desarrollo correcto de la liquidación financiera, asimismo la falta de capacitación adecuada al personal que desarrolla dicha labor".
- ❖ "Se concluye que la conciliación de movimiento de almacén en la liquidación financiera de obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Challabamba Paucartambo Cusco, 2019, se desarrolla de manera relativa, respecto a lo cual se identificó que la conciliación del movimiento de almacén se realiza regularmente, durante el proceso de liquidación financiera, existiendo ciertas deficiencias respecto al registro de documentos de control de

almacén como son las notas de entrada, notas de salida y kardex, ello debido a que el personal encargado de registro en movimiento de almacén en obras, no está debidamente capacitado, por cuanto no desarrolla dicha labor adecuadamente, asimismo se evidenció errores en diversos registros de movimiento de almacén en los cuadernos de obra".

Con forme a las conclusiones planteadas se plantearon las siguinets recomendaciones:

- Se recomienda a la gerencia municipal que disponga la implementación de una directiva adecuada para la liquidación financiera, lo cual pueda ser desarrollada en coordinación con las diferentes áreas implicadas en el proceso de liquidación, por otro lado efectuar una revisión exhaustiva sobre las liquidaciones realizadas, antes de la correspondiente emisión de la resolución de liquidación, asimismo a través de la gerencia municipal exigir y realizar la evaluación constante del personal que realiza dicha actividad.
- Se recomienda mediante la gerencia general, realizar la evaluación a las liquidaciones realizadas, en cuanto se refiere a las adquisiciones de bienes y servicios, exigiendo la realización de un análisis correspondiente de las mismas, en comparación con lo programado y previsto en el expediente técnico, asimismo un análisis de los registros de adquisición de bienes y contratación de servicios registrados en los cuadernos de obras.

En la tesis tomada como antecedentes, la liquidacion financiera permite a las intituciones gubernamentales conciliar la informacion del gasto efectuado en una obra y determinar el costo real del mismo; aportara en la investigación procedimientos tecnicos para la ejecucion del proceso de liquidacion tecnico - financiero.

Altamirano (2021) en su tesis "liquidación Financiera Y Administración Directa En La Municipalidad Provincial De Urubamba - Cusco, Año 2020", para optar el titulo profesional de contador publico de la Universidad Cesar Vallejo, Lima, Peru.

El proceso de liquidacion financiera de obras ejecutadas por la modalidad de administracion directa en el distrito de Urubamba se realiza frecuetemente, a fin de evitar retrasos en la entrega de obras; por lo que, es necesario contar con trabajadores del estado que brinden un servicio eficaz, eficiente y transparente; metodologicamente la investigacion se ubica en el tipo de investigacion basica, nivel dsecriptivo correlacional, diseño no experimental; del proceso de investigacion efectuada, se llego a la siguiente conclusiones:

- \* "Se ha demostrado que el análisis de gastos que se maneja de acuerdo al 90% es medianamente adecuado, la cual muestra una relación positiva moderada de 0.504 acorde al coeficiente de correlación Spearman con la administración directa".
- \* "Se ha probado que la conciliación de gastos tiene un manejo en forma medianamente adecuada del 60%, evidenciando que existe entre relación positiva alta de 0.839 y la administración directa de acuerdo a correlación a la Spearman".

De acuerdo a las conclusiones, el autor planteó las siguientes recomendaciones:

- ❖ La Municipalidad en la actualidad maneja medianamente la Liquidación financiera haciendo de este un instrumento no eficaz en la gestión municipal contrayendo retrasos y finalizaciones de obras en este entender es una necesidad para la municipalidad optimizar el conocimiento y llegar a un 70% de conocimiento y así poder agilizar el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública. Sugiero que debe realizarse cursos de actualización sobre el tema de Liquidaciones de Obras.
- ❖ Toda inversión pública está enmarcada en normas y parámetros que orientan hacia el cumplimiento de metas con este el cierre de brechas que vienen a ser las necesidades las cuales la municipalidad tiene como objetivo principal los análisis de gastos deben ser de conocimiento alto, el 90% indica que tiene conocimiento medianamente adecuado lo cual tiene un conocimiento positivo, por parte de la administración para el uso óptimo de los recursos públicos, por tal motivo se sugiere contar con profesionales que tienen experiencia en el tema.

En la citada tesis el autor señala que la liquidación financiera permite establecer mediante el análisis exhaustivo de la documentación financiera el monto real desembolsado por la Unidad Ejecutora a fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas señaladas en la obra aprobado.

Yapo (2018); en la tesis Incidencia del Proceso de "liquidación financiera en obras ejecutadas bajo la modalidad de Administración Directa en la Municipalidad Provincial de San Antonio de Putina, Periodos 2015-2016", para optar título profesional de Contador Público en la Universidad José Carlos Mariátegui, Moquegua – Perú, la investigación pretende analizar las incidencias en el proceso e identificar las causas que dificultan la

liquidación financiera de las obras que ejecuta la municipalidad. Además, el tipo de investigación es descriptivo y analítico, el cual ha permitido obtener una idea clara de la problemática así mismo se aplicaron encuestas y entrevistas para determinar los factores que limitan la liquidación financiera. Se concluye que se encontró deficiencias en la aplicación de normas y la escasez de conocimiento y falta de documentos técnicos de manera que se debe dar importancias al proceso de liquidación y tener claras las normas legales para ejecutar obras de modalidad por administración directa de la municipalidad", por lo que se recomienda considerar importancia al proceso de liquidación e implementar políticas y lineamientos técnico administrativo de ejecución de obras por la modalidad de administración directa que ejecuta la municipalidad.

En la tesis en mención, la liquidación financiera comprende la recopilación y revisión de toda la documentación existente, que obra en las oficinas de Contabilidad, Presupuesto, Tesorería, Abastecimiento y Almacén de la entidad; su aplicación en la investigación contribuye, puesto que muestra los procedimientos que la oficina de liquidación debe seguir al desarrollar el proceso de liquidación.

Infantes (2021) en su tesis "Ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera en la sub gerencia de obras del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2015 - 2018", para optar el título profesional de Licenciado en Administración, de la Universidad Nacional de Huancavelica. En la región de Huancavelica, Haciendo un recuento de obras públicas ejecutadas bajo la modalidad de administración directa se puede apreciar obras inconclusas, paralizadas,

abandonas, por diversas causas como: La falta de documentos de sostenibilidad en los expedientes técnicos aprobados, demora en la autorización de certificación Impacto ambiental por el organismo ambiental, Inadecuada formulación de expediente técnicos por parte del proyectista, dotación de presupuesto tardía por el MEF, Inadecuada programación presupuestal por la entidad, deficiente dirección técnico y administrativo durante proceso de gestión de proyecto de inversión pública, en algunos casos el equipo técnico inexperto en contrataciones demoran con las adquisiciones de bienes y servicios, así mismo en las áreas de ejecución contractuales, la naturaleza de la burocracia gubernamental, sumado a esto a veces con la contratación de profesionales inexpertos para la ejecución físico financiero de las inversiones públicas, son algunos causantes del estado de las obras, y sobre esta base se ha formulado el problema general en los siguientes término; en cuanto a la metodología, como método general se utilizó el método científico y como específicos el inductivo, deductivo, hipotético – deductivo y analítico sintético; para la recolección de datos, el proceso y la contratación de la hipótesis se han empleado técnicas de investigación de campo y sus instrumentos fueron el cuestionario de encuesta de ejecución de obras públicas por modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera. Como conclusión del trabajo en mención se tiene el hecho que se ha determinado que la ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa se relaciona de forma positiva y significante con la liquidación técnica y financiera en la Sub Gerencia de Obras del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2015 – 2018; por lo que se recomienda a Sub Gerencia de Obras de Gobierno Regional de Huancavelica, a fin de

implementar una correcta programación de recursos previos al inicio de la ejecución de las obras.

Referente a la citada tesis, el autor señala que en el proceso de liquidación se determina si los desembolsos económicos efectuados por la entidad gubernamental, tanto para la Adquisición de bienes y Servicios, que se ha utilizado durante la ejecución de la obra, son iguales o menores a la valorización final de la meta física contemplada en la Liquidación Técnica.

Mamani (2018) en su tesis "Liquidación técnica y financiera de obras de inversión en la Municipalidad Distrital de Combapata – Canchis – cusco periodo 2016 – 2017", para optar el título profesional de contador público de la Universidad Andina del Cusco.

En la actualidad uno de los mayores problemas de la Municipalidad distrital de Combapata, es la falta de liquidación técnica y financiera de obras de inversión en la modalidad de administración directa, sin embargo estas obras no cumplen con los procedimientos normados como son: "Resolución de contraloría Nº 195-88-CG", y la Directiva Nº 005 2016 GR Cusco/GR, en la actualidad se encuentran físicamente concluidas e inauguradas y no cuentan con el debido proceso de liquidación técnica y financiera de obras, en vista a que se presentan problemas de orden técnico y financiero para efectuar las liquidaciones de manera eficiente; El presente trabajo de investigación es un estudio descriptivo y explicativo, de enfoque cuantitativo, no experimental, muestra que está constituida por las 02 obras de inversión. Se llegó a la siguiente conclusión, las causas que dificultaron la liquidación técnica y financiera de obras de inversión, de la Municipalidad, se obtuvieron mediante los resultados obtenidos de los documentos oficiales como: los informes

técnicos mensuales de los proyectos, informe anual de dichos proyectos, valoración de obras y recursos, control presupuestal anual, fichas técnicas e información financiera correspondientes a los dos proyectos, observándose que no cuentan con un financiamiento, una consolidación de expediente técnico y ejecución financiera, se recomienda a la Municipalidad a través de área de infraestructura, realicen la liquidación técnica y financiera de obras de inversión en la modalidad de administración directa de acuerdo a la Normativa N° 005 GR-CUSCO, para no presentar dificultades en el momento de la implementación del proyecto, esto ayudara a que se tengan los plazos establecidos para poder entregar la obra en perfectas condiciones.

En efecto, según la tesis en mención, el autor señala que en la liquidación financiera presentada por la Municipalidad Distrital de Combapata, no se observa los documentos fuentes que sustente en si el costo real de la obra, por lo que estos documentos son de suma importancia al realizar la conciliación de los gastos realizados.

#### 2.1.2. Antecedentes Internacionales

Farinango (2012) en su tesis titulado "Auditoría de gestión para evaluar el cumplimiento de los proyectos de obras públicas en el gobierno municipal de Cayambe del periodo 2010", para optar el título profesional de ingeniera contabilidad y auditoría, de la Universidad Central del Ecuador.

La auditoría de gestión es un nuevo enfoque de la auditoría que está contribuyendo poderosamente en la administración eficaz de los recursos. Ésta auditoría actúa como sensor que detecta problemas en los sistemas y permite la retroalimentación necesaria para determinar la oportunidad de la

corrección. Los resultados al que arribaron son los siguientes; "Existe un gran número de Contratos sobre Obras Públicas que no han culminado todo el proceso de Contratación de años anteriores y que se encuentran en mediación o problemas legales"; por lo que, se recomienda, Mediante el Convenio que tienen con las diferentes instituciones educacionales para la realización de Prácticas Profesionales y Elaboración de tesis, el Alcalde y los Concejales del Municipio emitirán una resolución, que autorice la realización del citado documento y se disponga a las autoridades de los distintos departamentos municipales, se concedan todas las facilidades para se cumpla la investigación, sin los requerimientos de nuevas autorizaciones que perjudiquen la cobertura del tiempo estimado para efectuar la investigación solicitada por los postulantes.

En relación a lo que el autor señala en su tesis, se aprecia que en la oficina de liquidaciones del Gobierno Municipal de Cayambe, no cuentan con personal técnico capacitado en temas de liquidaciones; además, existen obras inconclusas; a su vez esto retrasa el cumplimiento de metas a la entidad.

Parraga (2017) en su trabajo de investigación "Liquidación de una o gobierno municipal de Cayambe obra tipo considerando las normativas vigentes", para optar el título profesional de ingeniero civil, Guayaquil, Ecuador. A través de la liquidación técnica financiera se pretende determinar los pasos a seguir para liquidar una obra de acuerdo a la normativa legal vigente en el Ecuador. Los resultados al que llegó es que se ha cumplido la normativa vigente del Ecuador; también las garantías cumplen la vigencia de fiel cumplimiento, además, Hemos analizado el proyecto de vía, se ha comprobado que dentro del cronograma valorado si se ha cumplido, no hay

rubros nuevos; por lo que se recomienda que en el control de obras se tiene que contar con el conocimiento de todos los procedimientos según el ente regulador, es muy importante conocer las normas para estar prevenido de qué medidas tomar para liquidar una obra estando ya sea de la parte contratante, como contratista, es muy importante tener los argumentos legales para tomar las medidas correspondientes para los diferentes casos que podrían ocurrir en la ejecución de un proyecto.

Según la tesis en mención, se aprecia que la entidad actúa de manera correcta al realizar la liquidación de su obra, aplicando los lineamientos del marco normativo vigente; es más, manejan un control estricto del cronograma de ejecución y los plazos previstos.

Guerrero y Heras (2013) en su tesis "Análisis de la ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de san Joaquín en el período 2012", para optar el título de contador público Auditor de la Universidad de Cuenca.

La Evaluación de la Ejecución presupuestaria constituye la medición de los resultados de la gestión del sector público en este caso en el G.A.D de San Joaquín, la cual nos ha permitido conocer la ejecución financiera del presupuesto en su estructura de ingresos y distribución de los gastos y el cumplimiento de sus objetivos en el período 2012, mediante la aplicación de los indicadores presupuestarios. El cual permitió llegar a la siguiente conclusión que respecto a los ingresos y gastos devengados y a la asignación inicial se concluye que hay reformas presupuestarias que aumenta su presupuesto pero son innecesarios, ya que no se obtiene la asignación inicial correspondiente, asimismo los presupuestos de personal están sobrevalorados

lo cual tiene incidencia en el desarrollo de inversiones, por otro lado la inversión en las obras publicas no se desarrolla con criterios de eficiencia y eficacia, siendo de gran relevancia e interés efectuar un seguimiento adecuado a la ejecución de obras públicas, especialmente aquellas que se desarrollan por la modalidad de administración directa; por lo que se recomienda una adecuada formulación presupuestaria considerando el Plan Operativo Anual el cual debe ser la expresión de los objetivos a cumplirse

De acuerdo a la tesis en mención, en la parroquia de san Joaquín, no se están realizando los controles del avance físico y financiero de las obras de forma estricta; puesto los encargados no muestran el interés absoluto que estas obras culminen exitosamente, ni las sanciones que estos podrían acarrear posteriormente.

### 2.2. Bases Teóricas o científicas

Según Ñaupas et al. (2018) las bases teóricas "son la consecuencia una indagación bibliográfica exhaustiva que realiza el investigador sobre las variables del problema, el problema que se ha planteado". (p.234).

Se realizó la búsqueda exhaustiva de opiniones de autores respecto al problema de investigación en libros, artículos, ensayos, páginas de internet y todas aquellas fuentes que tengan relación con el con problema de investigación.

## 2.2.1. Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

Según Salina et al. (2016) Se entiende por obras públicas por administración directa "aquellas obras ejecutadas directamente por la entidad que emplea: dirección técnica, personal técnica operativo, mano de obra directa e indirecta, personal administrativo, maquinaria y equipo, alquiler de

maquinaria y equipo necesario y otros elementos necesarios para llevar a cabo la construcción y puesta en marcha de las obras públicas, por tanto las entidades públicas podrán realizar obras por administración directa, siempre que poseen la capacidad técnica los elementos necesarios; según el caso, debiendo contar también con toda la documentación necesaria tales como el expediente técnico y otros que aprueben su ejecución".

Conforme señala la Contraloría General de la República del Perú (2019) las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa "es aquella en la cual la entidad utiliza sus propios recursos para realizar la ejecución; vale decir, no cuenta con ningún tercero o privado para ejecutarla, solo con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura".

Condiciones previas para ejecutar una obra por administración directa; por lo que las entidades deben contar con los siguientes:

- Asignación presupuestal
- Expediente técnico aprobado
- Presupuesto analítico aprobado
- Personal técnico
- Capacidad administrativa, para manejo de planillas de obreros, adquisiciones de materiales programadas para la ejecución de la obra en marco de la ley de contrataciones del estado, control de almacenes, etc.
- Equipos y maquinaria
- Cuaderno de obra foliado y legalizado
- Designación de responsables de ejecución y supervisión de la obra.

De acuerdo con Prieto (2020) las obras por administración directa "supone que todos los elementos que componen la ejecución de la obra están a cargo de la Entidad, para ello es necesario que ésta posea la capacidad técnica y los elementos necesarios para tal efecto, debiendo contar también con toda la documentación necesaria; esta modalidad está regulada de modo alguno por lo dispuesto en la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG".

En efecto, en la práctica este tipo se refiere que es la modalidad por la que más se defrauda al fisco, cuando en la entidad no se tiene la voluntad sino de beneficiarse económicamente por la ejecución de la obra, además de que casi nunca se cumplen los plazos establecidos en el cronograma de la obra, todo esto claro está, en perjuicio de la población beneficiaria".

# 2.2.1.1. Dimensión 1: Programación de recursos

Según Lopez et al. (2010) la programación presupuestal "es la elaboración de actividades y procesos operacionales en los que se expresan los tiempos de inicio, duración y final de cada una de las acciones que forma los proyectos de inversión pública en armonía con los recursos financieros, humanos y materiales que cuenta; la programación de recursos cuentan con los siguientes indicadores: Asignación presupuestal, Capacidad operativa (Equipo necesario, infraestructura, bienes y servicios, y programación de plazo), Personal técnico (Residente, Supervisor y administrativo) idóneo para maniobrar situaciones adversas existentes durante la ejecución física y financiera la obra".

Conforme establece Condori (2020) la programación presupuestal "son programadas por el MEF, conociendo que la etapa inicial es la programación presupuestal, que se ejecutará el próximo año para que consigan sus fines establecidos; por lo que esta etapa comprende: la evaluación de niveles de necesidades, consolidar todos los gastos y proyectar las bases económicas destinadas para el presupuesto del año". (p.41).

Según Shack (2007) el presupuesto público "es el principal instrumento de programación del estado para cumplimiento de sus funciones, misión y objetivos nacionales, a la vez que instrumento para la política económica; el proceso presupuestario está compuesto por programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto durante el ejercicio fiscal, y la programación presupuestal para el año siguiente".

En efecto, las entidades públicas al finalizar el año, realizan el cuadro de necesidades relacionadas a las actividades que estos realizaran en el siguiente año en curso (gastos corrientes, gastos de capital); mediante ello el MEF realiza la asignación presupuestal.

# 2.2.1.1.1. Indicador 1: Asignación presupuestal

Toda actividad de capital requiere de presupuesto para su ejecución, por lo que Prieto (2020) señala que "la programación de los recursos disponibles constituye un tema crucial para lograr que la obra esté finalizada en los plazos y costes establecidos. Consiste en asociar los

recursos a sus tareas respectivas y ver cómo se ensamblan en el conjunto de la obra".

Como lo definen Talavera y Horna (2018) la asignación presupuestal "es la transferencia económica; un presupuesto es un técnico financiero para estimar los ingresos y gastos de un período determinado de tiempo. Es una herramienta de planificación y gestión, no sólo de un instrumento contable, es la asistencia en la asignación de recursos económicos a las instituciones gubernamentales".

# 2.2.1.1.2. Indicador 2: Capacidad operativa

Se refiere a los recursos con el que la entidad cuenta para la ejecución de la obra, como recursos económicos, materiales, equipos técnicos, maquinarias, entre otros.

En cuanto, a las obras por administración directa, la entidad es quien utiliza los recursos que posee, para la puesta en marcha y el inicio de ejecución de la obra; con sus propios recursos.

# 2.2.1.1.3. Indicador 3: Personal técnico

Se refiere al recurso humano que la entidad emplea para la ejecución de la obra, entre ellas se tiene al ingeniero civil o arquitecto, el cual puede desempeñar la función de residencia, supervisión; asimismo, asistentes administrativos, almacenero, vigilante, obreros, que con colaboración cumplen los objetivos planteaos por la entidad.

# 2.2.1.2. Dimensión 2: Logística de obra

Conforme señala Human (2017) la logística de obra "es el proceso de planificar, implementar y controlar eficientemente el flujo de materias primas, productos en curso, productos terminados y la información relacionada con ellos, desde el punto de origen hasta el punto de consumo con el propósito de cumplir los objetivos".

Según Martínez (2005) la Logística "es el proceso de administrar estratégicamente el abastecimiento, el movimiento y almacenamiento de los materiales, el inventario de productos terminados (y los flujos de información relacionados) a través de la organización, y sus canales de distribución; a través del cumplimiento efectivo de los requerimientos".

En el ámbito de la construcción la logística inicia cuando el proyecto se encuentra en etapa de estudio; el cual involucra una serie de actividades que permiten definir aspectos claves en la logística interna de una obra, como los recursos, proveedores, plazos, entre otros".

Efectivamente, la Logística de obra, es el conjunto de acciones que desarrolla el responsable de la obra, previo al inicio de

la ejecución; entre ellas el requerimiento de los (insumos, servicios); cotizaciones de insumos; previo al inicio de la ejecución de la obra.

# 2.2.1.2.1. Indicador 1: Requerimiento

Según Revilla et al. (2017) el requerimiento "es la solicitud formulada para contratar un bien, servicio u obra que satisfaga las necesidades de una Entidad. La formulación del requerimiento da inicio al proceso de contratación y determina, en gran medida, el éxito del mismo".

## a. El requerimiento comprende

De acuerdo a Revilla et al. (2017) en el requerimiento debe comprender "las Especificaciones Técnicas en el caso de bienes, Términos de Referencia en el caso de servicios o Expediente Técnico en el caso de obras; además, debe incluir los requisitos de calificación que correspondan según el objeto de la contratación".

### b. Formulación del requerimiento

Según Revilla et al. (2017) la formulación del requerimiento "el área usuaria es responsable de la adecuada formulación del requerimiento, debiendo asegurar la calidad técnica y reducir la necesidad de su reformulación por errores o deficiencias técnicas que repercutan en el proceso de contratación".

En caso de obras la formulación del requerimiento está a cargo del residente de obras, a través de la subgerencia de obra.

**Figura 3** *Estructura del requerimiento* 



**Nota:** Estructura para elaborar el requerimiento; información tomada https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1303811/Presentaci% C3%B3n%20-

 $\%20 Elaboraci\%\,C3\%\,B3n\%20 de\%20 Requerimientos.pdf$ 

## 2.2.1.2.2. Indicador 2: Cotizaciones

Conforme define INCORP (2011) la cotización "es el procedimiento de contratación mediante el cual se escoge la oferta más favorable para la entidad, presentada por los proveedores habilitados en el OSCE de acuerdo a los pliegos establecidos en el proceso precontractual por la Entidad Contratante".

También se denomina cotización al estudio de mercado que un responsable de la entidad realiza, con el

fin de recoger información respecto al precio, calidad de los bienes que pretenden adquirir.

### 2.2.1.2.3. Indicador 3: Notas de entrada

Es el documento que registra, acredita el ingreso de los insumos al almacén de la entidad; constituyéndose de esta forma el soporte que permite legalizar los registros en el almacén.

En el caso de obras, las notas de entrada las maneja el responsable del almacén de la obra; a fin de registrar la calidad y cantidad de los insumos.

### 2.2.1.3. Dimensión 3: Control de obra

Según Lopez et al. (2010) el control de obra "Consiste en establecer parámetros comparativos entre lo que estaba planeado y lo que está sucediendo en el campo".

En cuanto a la presente investigación se establece los indicadores de control de ejecución de obras públicas, lo siguiente: Control Físico (Control de cantidad, Control de calidad, Control de ensayos y pruebas, Control de rendimiento del personal obrero), control Financieros (programación presupuestal, Adicionales y deductivos), y control de Plazo de ejecución (Control de calendarios de avance de obra, adquisición de materiales Control de avance programado, Ampliaciones de plazo)".

Asimismo, el control de obra se refiere a la coordinación de todos los recursos humanos, materiales y financieros a fin de lograr el objetivo propuesto planeado previamente; a su vez el control de obra permite cumplir con calidad, plazo y precio desde el inicio hasta el final de la obra.

### 2.2.1.3.1. *Indicador 1: Físico*

Según Lopez et al. (2010) el avance físico de la obra, "es aquel que representa la comparación entre los volúmenes de obra real ejecutadas contra los que según programa de obra se debe ejecutar".

### 2.2.1.3.2. Indicador 2: Financiero

Como lo define Lopez et al. (2010) el avance financiero "representa la comparación entre los montos (S/) de la obra real ejecutada contra los montos que de acuerdo al programa de obra debe ejecutarse; a su vez la determinación de estos montos se realiza multiplicando el volumen programado o el real por el precio unitario, sumado ello nos bota el monto programado y el monto total real".

## 2.2.1.3.3. Indicador 3: Plazos de ejecución

En cuanto a lo establecido por el OSCE (2019) "el inicio del plazo de ejecución de obra comienza a regir desde el día siguiente de que se cumplan las siguientes condiciones, cuando la entidad notifique al contratista

quien es el inspector o el supervisor, según corresponda, cuando la Entidad haya hecho entrega del terreno o lugar donde se ejecuta la obra, entre otras".

Asimismo, el plazo de ejecución de obras es determinada por la entidad según la magnitud de la obra; el cual, puede ser en 30, 45, 60, días, según sea el caso.

## 2.2.2. Proceso de liquidación financiera

En relación a lo establecido por Cárdenas (2005) La liquidación de carácter financiero "consiste en calificar el factor financiero- administrativo que se orientan al estudio de los movimientos económicos y financieros, presupuestarios y contables lo que lleva a recopilar la información financiera que sustenta el gasto que afecta al proyecto, para determinar desde la óptica financiera y contable el costo real según los EE.FF. inclusive desde el punto de vista presupuestal".

De acuerdo a Prieto (2020) la liquidación financiera "es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto aprobado, por tanto, es un proceso necesario e indispensable para verificar la inversión realizada y el movimiento financiero, así como la documentación que lo sustenta, determinando el gasto financiero real de la obra o proyecto ejecutado".

Conforme define Salina et al. (2016) la liquidación financiera "Es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto de obra aprobado, así como la documentación que lo sustenta y la determinación del gasto

financiero real de la obra o proyecto, que comprende todos los gastos realizados en el pago de: mano de obra, materiales de construcción y otros insumos, maquinaria y equipo y gastos generales atribuibles a la ejecución de la obra o proyecto reflejados en las valorizaciones de obra".

En efecto, a través de la liquidación financiera se determina el costo real de ejecución de la obra; a fin de verificar, conciliar y verificar los desembolsos invertidos en la obra, tanto financiero como presupuestalmente.

### 2.2.2.1. Dimensión 4: Ejecución financiera

Según Actualidad Gubernamental (2021) la ejecución financiera "Es el proceso en el que se atienden las obligaciones de gasto, con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y lograr resultados conforme al Presupuesto; y recaudar, captar u obtener ingresos. Una de las responsabilidades de la Oficina de Presupuesto es efectuar el seguimiento de la disponibilidad de los créditos presupuestarios para realizar los compromisos, con sujeción a la Programación de Compromisos Anual (PCA)".

De acuerdo al punto de vista de Zamata (2018) La Ejecución Financiera de los Ingresos "se produce cuando se recaudan, captan u obtienen los recursos que utiliza un determinado Pliego durante el Año Fiscal".

En cuanto a las obras ejecutadas por administración financiera, la ejecución financiera comprende los gastos que realiza la entidad en distintas operaciones programas como en insumos, servicios, planilla, entre otros.

#### 2.2.2.1.1. Indicador 1: Cuadro analítico

Se refiere al documento mediante el cual se considera el presupuesto para los servicios específicos de la obra, en función del clasificador de gasto publico aprobado para el año fiscal vigente; en caso de existir alguna modificación esto será aprobada por la subgerencia de obras.

### 2.2.2.1.2. Indicador 2: Presupuesto programado

Se refiere a la estimación de los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a las necesidades de la sociedad y para el logro de los objetivos.

En el ámbito gubernamental, los funcionarios encargados asignan un presupuesto estimado para el siguiente año fiscal; estos gastos son de capital (para construcción o ejecución de obras) y gastos corrientes (sueldos, salarios de trabajadores).

### 2.2.2.1.3. Indicador 3: Gastos ejecutados

Se refiere al conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano y recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios destinados en la ejecución de obra, en un determinado periodo.

Asimismo, los gastos ejecutados se refieren al total del gasto ejecutado en la ejecución de la obra.

### 2.2.2.2. Dimensión 5: Conciliación

De acuerdo con Actualidad Gubernamental (2021) la conciliación "es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto de obra aprobado, así como la documentación que lo sustenta (Reporte SIAF, Kardex, Pecosas, Comprobantes de pago) y la determinación del gasto financiero real de la obra o proyecto, que comprende todos los gastos realizados en el pago".

En el proceso de liquidación financiera, se realiza la conciliación de los gastos efectuados en la obra, mediante la comparación de los medios probatorios (documentos físicos) y el sistema SIAF.

# 2.2.2.2.1. Indicador 1: Reporte SIAF

"Se refiere a la información presupuestaria, de forma desagregada por el pliego presupuestario, departamento, actividad de cada una de los gastos efectuados en la obra".

El reporte SIAF, muestra el proceso de los gastos realizados desde la certificación, compromiso, devengado, girado y pagado, con el cual el liquidador financiero realiza la conciliación del costo real de la obra.

### 2.2.2.2.2. *Indicador 2: Kardex*

Como lo define López et al. (2018) el Kardex "es una tarjeta que permite controlar el movimiento, de los materiales; consiste básicamente en recopilar información sobre los ingresos, las salidas y los saldos de cada uno de los materiales existentes". (p.5).

"Relacionándole con la liquidación financiera, los Kardex permiten conciliar el ingreso, salida y saldo de los materiales de construcción, herramientas e implementos de seguridad que se utilizaron en la ejecución de la obra".

"Relacionándole con la liquidación financiera, los Kardex permiten conciliar el ingreso, salida y saldo de los materiales de construcción, herramientas e implementos de seguridad que se utilizaron en la ejecución de la obra".

### 2.2.2.2.3. Indicador 3: Pecosas

Según López et al. (2018) la pecosa es el "formato utilizado por almacén, para retirar del mismo, los bienes de acuerdo a la respectiva programación, elaborada y aprobada oportunamente, son requeridos para uso o consumo inmediato, por las diversas dependencias de la Institución y valorizado y totalizado".

## 2.2.2.4. Indicador 5: Comprobante de pago

Desde el punto de vista tributario y conforme establece Sunat (2021) los comprobantes de pago "es un documento que acredita la transferencia de bienes, la entrega en uso o la prestación de servicios".

"Si se trata de sustenta un gasto en el ámbito gubernamental, los comprobantes de pagos es un documento que el SIAF rebota, con el que la entidad sustenta el pago de un bien o servicio".

### 2.2.2.3. Dimensión 6: Cierre contable

Conforme señala el Ministerio de Economía y Finanzas (2020) "La Oficina de contabilidad realiza la rebaja contable, en la cuenta contable, Construcciones en curso, y lo reclasifica en el balance general".

Al iniciar la ejecución de una obra, "estos figuran en el sistema del SIAF como obra en curso; por lo que, al concluir y liquidarla, el contador de la entidad procede al cierre contable; con el objeto de que figure como obra concluida y entregada al beneficiario, para tal efecto, la comisión de liquidación emite la resolución de aprobación de la liquidación de obra y el acta de entrega al beneficiario".

## 2.2.2.3.1. Indicador 1: Resolución de aprobación

La resolución de aprobación, "en el ámbito gubernamental se refiere al documento que acredita la conformidad del acuerdo al que llego la entidad".

Relacionándolo con la liquidación financiera, la resolución acredita el término de la liquidación y su conformidad de las partidas ejecutadas y del costo real de la obra.

Mediante este documento, la oficina de contabilidad procede al cierre contable de la obra; vale decir, las cuentas que figuran como obra en curso, pasan a obra ejecutada y concluida.

## 2.2.2.3.2. Indicador 2: Acta de entrega de obra

Para el proceso del cierre contable, otro de los requisitos es el acta de entrega de la obra a los beneficiarios, a fin de que se hagan responsables de su mantenimiento.

Con el acta y la resolución en mano el contador realiza el cierre del proyecto en el sistema SIAF.

## 2.3. Marco conceptual

• Acta de Terminación de Obra: "Es un documento que presenta en su generalidad el residente de obra y que debe contener la todo lo concerniente de

haber cumplido en su debida oportunidad con la terminación de la obra con sus respectivas condiciones acotadas". (Hilario, 2005)

- Activo: "Es el conjunto de bienes y derechos que dispone una empresa y/o
  institución para cumplir sus fines, se representa al lado izquierdo del balance".
  (Hilario, 2005)
- Administración Pública: "Está conformado por los diferentes ministerios del Estado encargada de llevar adelante los quehaceres del gobierno con el fin de administrar de manera eficaz los recursos nacionales con la finalidad de lograr el bien de todos los que conforman el Estado, esto es los gobernantes y gobernados".
- Administración: "Consiste en dirigir, gestionar y llevar adelante una empresa
  estatal o privada, teniendo conocimientos científicos sobre administración, todo
  esto se plasma dentro de un país mediante un organismo social, compuesta por
  técnicas de planificación, para un adecuado uso de los recursos".
- Contabilidad Gubernamental: "Conjunto de bases, normativas y procesos para
  que se registren, resuman, analicen e interpreten las transacciones efectuadas por
  las instituciones públicas, con el objetivo de elaborar los E.E.F.F y
  presupuestarios, que facilitan evaluar los ingresos y gastos de cada ejercicio
  fiscal".
- Costo Inversión: "Son costos dirigidos a la ejecución de estudios de pre factibilidad, y estudios de factibilidad, dentro del rubro de costos de inversión se tiene en la compra de muebles, equipos, vehículos y otros bienes, todo referente al gasto público o del Estado".

- Costo Total: "Se entiende como costo total el que corresponde a una obra construida y concluida". (Hilario, 2005)
- Cuaderno de Obra: "Es el cuaderno donde se registran los acontecimientos y para que en base a ello formular consultas de manera oficial para controlar las obras; las personas con autorización para escribir en el cuaderno de obra son los ingenieros residentes e inspectores o supervisores de obra, el fin del cuaderno de obra sirve para dejar constancia de los hechos importantes que ocurren durante la ejecución de obra". (Hilario, 2005)
- **Directiva:** "Es una norma que sirve para dar orientaciones de carácter básico con relación a la ejecución de determinados referentes técnicos y administrativos".
- Eficiencia: "Es un principio entendido en términos de adecuada utilización de los diversos disponibles y del potencial humano para el logro de m etas y objetivos propuestos". (Rene, 1975)
- Ejecución de Gasto: "Se refiere a las obligaciones contraídas, entendiéndose por obligación a la afectación parcial o total de las asignaciones de carácter presupuestario autorizadas". (Rene, 1975)
- Expediente Técnico: "Es una sumatoria de fojas que contiene documentos de carácter técnico, suscrito por ingenieros contadores, y economistas, con la cual se justifica la realización de una obra". (Apaza, 1998)
- Flujograma: "Es la representación en forma gráfica o de diseño en forma básica del recorrido de un hecho, y que tiene la característica de mostrar su secuencia íntegra, teniendo en cuenta su inicio y su final". (Victoriano, 2002, pág. 52)

- Gasto Directo: "Son los gastos que influyen en forma directa a la ejecución de la obra, aquí tenemos en cuenta las remuneraciones y las denominadas transferencias corrientes, también se considera la planilla de jornales, en el gasto directo está considerado prioritariamente los materiales de construcción, así mismo se considera las herramientas y viáticos que se le considera al Ingeniero Residente". (Alvarez & Vera, 2013)
- Gasto Indirecto: "Son asignaciones que no influyen directamente a la ejecución de la obra, tales como pagos salariales y transferencias corrientes, útiles de oficina materiales de limpieza, combustibles y carburantes, repuestos, maquinarias y equipo, alquileres y servicios varios". (Apaza, 1998)
- Informe de Liquidación de Obra: "Es el documento realizado exclusivamente por la unidad de liquidación de obra, en donde debe existir la formulación técnica y financiera de la obra". (Rene, 1975)
- Informe Final de Obra: "Documento donde en forma profesional y técnica se informa la terminación de la obra y este informe debe estar suscrita por el ingeniero residente de la entidad ejecutora". (Apaza, 1998)
- Infraestructura Pública: "El concepto de infraestructura pública está constituido por las inversiones realizadas por la entidad en obras de servicio público". (Espinoza, 1999)
- Ingeniero Residente: "Ingeniero o Arquitecto con colegiatura vigente que tiene la facultad de dirigir técnicamente una obra desde el inicio hasta el fin". (Espinoza, 1999)

- Liquidación de Obra: "Es el acto de carácter técnico y financiero para la liquidación y recepción de obras". (Espinoza, 1999)
- **Liquidación:** Acto de poner fin una obra, (Espinoza, 1999)
- Memoria Descriptiva: "Documento técnico que contiene información general, descripción de la obra concluida". (Espinoza, 1999)
- **Municipalidad:** "Ente estatal que administra una ciudad, cuya autoridad máxima es el alcalde y sus respectivos regidores". (Guzman, 2016)
- **Objetivos:** "Expresión cualitativa de ciertos propósitos. Ejemplo: Propender a una mejor distribución del ingreso, mejorar el nivel educativo, disminuir la vulnerabilidad externa, etc". (Guzman, 2016)
- **Obra Pública:** "Es la construcción de una determinada infraestructura el cual está dirigida por un ente u dirección que administra los recursos económicos con el que se financia la inversión correspondiente". (Guzman, 2016)
- **Obras:** "Son las infraestructuras justificados mediante los gastos de dirección técnica, así como la supervisión de las mismas, así tenemos cuatro a (04) modalidades de ejecución de obras (por administración directa, ejecución por encargo, contrata; y finalmente a precios unitarios)". (Carhuapoma, 2014)
- **Patrimonio:** "Los bienes patrimoniales del Estado están formados por el activo fijo, tangible e intangible, (bienes, muebles e inmuebles, etc.)" (Valentín, 2005)
- Presupuesto: "El presupuesto Nacional es un instrumento de suma importancia de planificación y control para toda la economía". (Yunga, 2008)

- **Programa de Inversión:** "Es un conjunto de proyectos que se coadyuvan mutuamente para solucionar íntegramente un problema". (Guzman, 2016)
- Programación de recursos: "El Proyecto Ejecutivo es el elemento más importante de la obra, ya que constituye la base indispensable para su correcta presupuestaria, programación, contratación, ejecución, supervisión y control". (Guzman, 2016)
- Proyecto: "Conjunto de actividades para alcanzar metas, fines y objetivos específicos por parte del Estado, de un individuo o de una persona jurídica". (Yunga, 2008)
- **Sector Público:** "Es un conjunto de organismos financiadas por el estado que realizan actividades referidas a la gestión gubernamental". (Yunga, 2008)
- **Sistema administrativo:** "Es el conjunto de procedimientos cuya finalidad es de carácter político y que sirve para el cumplimento a sus objetivos". (Yunga, 2008)
- **Sistema:** "Conjunto de principios ordenados que interactúan entre sí que tienen como finalidad el logro de un objetivo". (Apaza, 1998)
- Sistemas Administrativos: "Es un conjunto de normas, técnicas, procedimientos con la finalidad de buscar mayor eficiencia, teniendo como base fundamental su interrelación". (Camilo & Villacorta de Celiz, 1981)

# Capítulo III.

# III. Hipótesis

# 3.1. Hipótesis

Desde el punto de vista de Hernández y Mendoza (2018) definen que la hipótesis "son explicaciones tentativas del fenómeno o problema investigado formuladas como proposiciones o afirmaciones y constituyen las guías de un estudio. Indican lo que tratamos de probar y, así decirlo, toman la estafeta del planteamiento del problema". (p124).

# 3.1.1. Hipótesis General

Existe relación directa entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

# 3.1.2. Hipótesis Específicas

- Existe relación directa entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019
- Existe relación directa entre la logística de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019
- Existe relación directa entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019

### 3.2. Variables

De acuerdo a Carrasco (2017) las variables son "aspectos de los problemas de investigación que expresan un conjunto de propiedades, cualidades y características observables de las unidades de análisis, tales como individuos, grupos sociales, hechos, procesos y fenómenos sociales y naturales". (p.219).

# 3.2.1. Definición Conceptual

Según Hernández y Mendoza (2018) "son aquellas que precisa o indica con otros términos como vamos a entender una variable en el contexto de nuestra investigación. [...] trata de una definición acordada y validad por una comunidad de científicos o profesionales".

# 3.2.2. Definición operacional

Conforme establece Hernández y Mendoza (2018) "consiste en el conjunto de procedimientos, técnicos y actividades que deben realizar para medir una variable e interpretar los datos obtenidos". (p.137).

# 3.2.3. Operacionalización de variables

Según Valderrama (2019) la Operacionalización de las variables "es el proceso mediante el cual se transforman las variables de conceptos abstractos a unidades de medición". (p.160).

# MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

"Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019"

**Tabla 1** *Matriz de operacionalización de variables* 

Variables	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores
	Conforme señala la Contraloría General de la República del Perú (2019) las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa "es aquella en la cual la entidad programa y utiliza sus recursos propios para realizar la ejecución; vale decir, la ejecución lo realiza con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura". Por su parte Jara (2013) señala que la administración directa "se refiere a la opción de "hacer" en la decisión de "hacer-comprar" en la logística de obras públicas y constituye la alternativa de ejecutar con sus propios recursos; las construcciones que se requieren como medio para atender alguna problemática que amerita la intervención del Estado; por lo que, los avances de la ejecución de obra están sujetos a control periódico"	D1. Programación de recursos	I1. Asignación presupuestal
			I2. Capacidad operativa
			I3. Personal técnico
V1.		D2. Logística de obra	I2,1. Requerimiento
Obras ejecutadas bajo la modalidad de			I2,2. Cotizaciones
			I2,3. Notas de entrada
administración directa		D3. Control de obra	I3,1. Físico
			I3,2. Financiero
			I3,3. Plazos de ejecución
	Conforme señala Salinas et al. (2013) la liquidación financiera "establece montos ejecutados dentro de la inversión pública de cualquier entidad gubernamental, tales montos deben ser utilizados mediante el análisis, conciliación, resumen y el cierre contable, de acuerdo a la estructura del presupuesto analítico del proyecto de inversión".	D4. Ejecución financiera	I4,1. Cuadro analítico
			I4,2. Presupuesto programado I4,3. Gastos ejecutados
V2.		D5. Conciliación	I5,1. Reporte SIAF
Proceso de liquidación			I5,2. Kardex I5,3. Pecosas
financiera			I5,4. Comprobantes de pago
		D6. Cierre contable	I6,1. Resolución de aprobación
			I6,2. Acta de entrega de obra

Nota: Matriz de operacionalización de variables

# Capítulo IV

# IV. Metodología

# 4.1. Método de Investigación

## 4.1.1. Método General – Científico

Conforme señala Valderrama (2019) el método científico "es el camino o procedimiento que se sigue mediante un conjunto sistemático de operaciones y reglas prefijadas, para alcanzar un resultado propuesto. También es el orden que se sigue en las ciencias para hallar la verdad y enseñar la manera de alcanzar un objetivo". (p.75).

Su aplicación permitió seguir los procedimientos de la metodología de investigación, iniciando desde la identificación del problema, descripción de la realidad problemática, el lugar y tiempo de la investigación, formular los problemas, justificar la investigación, los objetivos, el marco teórico, las hipótesis como una respuesta a priori al problema de investigación, las

metodologías aplicadas, las técnicas e instrumentos, aplicación de la encuesta a la muestra seleccionada, de los datos obtenidos fueron vaciados en una base de datos, posteriormente en el programa SPSS, de ello se obtuvo las tablas, figuras, correlación de variables, discusión de resultados, conclusiones y recomendaciones, a su vez permitió crear nuevas teorías relacionados al problema de investigación .

## 4.1.2. Método básico – Descriptivo

Según (Valderrama, 2019) el método descriptivo "consiste en describir un hecho o fenómeno en cuanto a sus características, cualidades o relaciones exactas entre sus elementos". (p.81).

En cuanto a este método, su aplicación permitió describir su la realidad problemática, las bases teóricas con el cual se dio una respuesta al problema de investigación; asimismo, permitió describir los resultados, las conclusiones y recomendaciones.

# 4.1.3. Método hipotético – deductivo

Como lo define Valderrama (2019) el metodo hipotetico deductivo "a partir de la observación de casos particulares se puede plantear un problema, el cual puede remitir a una teoría a través de un proceso de inducción". (p.97).

Conforme señala el autor este método permitió que mediante la observación se plantea ciertas hipótesis respecto al comportamiento de las variables (obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y proceso de liquidación financiera).

### 4.1.4. Método estadístico

Según Valderrama (2019) "este tipo de método trabaja a través de datos numéricos, y obtiene resultados mediante determinadas reglas y operaciones". (p.98).

La inclusión de este método en la investigación, permitió que, mediante los instrumentos, recolectar datos estadísticos sobre las variables, a fin de obtener las tablas, figuras, la correlación y la prueba de hipótesis.

### 4.1.5. Método de análisis

Desde la teoría de Valderrama (2019) "este tipo de método permite al investigador a descomponer de un todo en sus partes, con el fin de observar las relaciones, similitudes, diferencias, causas, naturaleza y efecto". (p.98).

Su aplicación del citado método, permitió separar o descomponer las variables de estudio en partes; es decir, variables, dimensiones e indicadores), a fin de efectuar un análisis del comportamiento de cada una de ellas y conocer la relación entre sí.

### 4.1.6. Método de síntesis

Según la teoría de Valderrama (2019) "la síntesis es un proceso de razonamiento que tiende a reconstruir un todo, a partir de los elementos distinguidos por el análisis; [...] en consecuencia trata de hacer un breve resumen". (p.98).

Pues bien, el método de síntesis, en la investigación permitió comprimir o resumir el total de la información plasmada referente a las variables, dimensiones e indicadores de estudio.

# 4.2. Tipo de Investigación

# Investigación Aplicada

De lo expuesto por Valderrama (2019) la investigación aplicada "busca conocer para hacer, actuar, construir y modificar; le preocupa la aplicación inmediata sobre una realidad concreta". (p.39).

La investigación es aplicada, por lo que el objetivo es encontrar respuestas y soluciones al problema de investigación; además, de determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera.

## 4.3. Nivel de Investigación

#### Correlacional

Según Hernández y Mendoza (2018) la investigación correlacional "pretenden asociar conceptos, fenómenos, hechos o variables. Miden las variables y su relación en términos estadísticos". (p.109).

Correlacional porque permitió medir el grado de relación y cómo interactúan las variables de estudio, enfocado en el contexto gubernamental.

## 4.4. Diseño de la Investigación

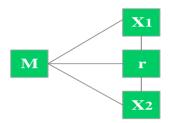
# No experimental

Según Hernández y Mendoza (2018) los estudios no experimentales "se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que solo se observan los fenómenos en su ambiente natural para analizarlos". (p.175).

## **Descriptivo – correlacional**

Según Hernández y Mendoza (2018) estos estudios "describen relaciones entre dos o mas categorias, conceptos o variables en un momento determinado, ya sea en terminos correlacionales, o en funcion de la relacion causa – efecto". (p.179).

Representación del Diseño de Investigación



Dónde:

M = Muestra en la que se realiza el estudio.

O1 = Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

O2 = Proceso de liquidación financiera

O = Observaciones.

r = Relación, entre las dos variables.

## 4.5. Población y Muestra

## 4.5.1. Población

Como lo define Carrasco (2017) la población "es el conjunto de todos los elementos (unidades de análisis) que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla el trabajo de investigación". (p.237).

La población estuvo conformada por los 15 trabajadores de la Subgerencia de obras de la Municipalidad Distrital de El Tambo, conforme al siguiente detalle:

**Tabla 2** *Relación de la población* 

TRABAJADORES DE LA SUBGERENCIA DE OBRAS						
Ítem	Nombre y Apellidos	Cargo	DNI			
1	Ing. Rony Cardenas Poma	Subgerente de Obras	46653200			
2	Ing. Revelino Ramos Garcia	Ingeniero I	71543799			
3	Ing. Gustavo Adolfo Tinoco Martinez	Ingeniero I	42298356			
4	CPC. Carlos Emerson Fernandez Ruiz	Administrador de Obras	43968015			
5	Ing. Javier Angel Valenzuela Tello	Ingeniero I - Inspector - Integrante de la Comisión de Recepción	41391792			
6	Ing. Jhon Carlos Huamaní Crispin	Ingeniero I	47402053			
7	Bach. Ana Contreras Laura	Administrativo	47146753			
8	Ing. Wilmer Lapa Quispe	Encargado de Estudios y Proyectos	44429790			
9	Ing. Marcia Amaya Gordova	Proyectista - Integrante de la Comisión de Recepción - Inspector	41377957			
10	Yoban Vega Collana	Topografo	20103296			
11	Daniel Mendoza Estrella	Topografo	40784371			
12	Bach. Elsa Castillo Rios	Administrativo	41029000			
13	Ing. Jenny Marlene Blanco Quincho	Supervisor	24543022			
14	Ing. Elivel Sulla De La Cruz	Liquidador Técnico - Integrante de la Comisión de Recepción	40143809			
15	CPC. Miriam Campos Reynoso	Liquidador Financiero	200011735			

Nota: Distribución de la población

### 4.5.2. *Muestra*

Para Hernández y Mendoza (2018) la muestra es un "subgrupo del universo o población del cual se recolectan datos y que debe ser representativo de esta, si se desean generalizar los resultados". (p.196).

Además, voy a señalar que la población en estudio se categoriza en la opción finita, por lo que se cuenta con la relación del total de trabajadores de la subgerencia de obras de la Municipalidad Distrital de El Tambo.

# 4.5.2.1. Muestreo no probabilístico

En este caso el muestreo fue no probabilístico, lo que quiere decir que se tuvo en cuenta el criterio del investigador, en este al tomar el total de la población la muestra es censal y estuvo conformada por 15 trabajadores de la Subgerencia de obras.

**Tabla 3** *Relación de la muestra* 

TRABAJADORES DE LA SUBGERENCIA DE OBRAS						
Ítem	Nombre y Apellidos	Cargo	DNI			
1	Ing. Rony Cardenas Poma	Subgerente de Obras	46653200			
2	Ing. Revelino Ramos Garcia	Ingeniero I	71543799			
3	Ing. Gustavo Adolfo Tinoco Martinez	Ingeniero I	42298356			
4	CPC. Carlos Emerson Fernandez Ruiz	Administrador de Obras	43968015			
5	Ing. Javier Angel Valenzuela Tello	Ingeniero I - Inspector - Integrante de la Comosión de Recepción	41391792			
6	Ing. Jhon Carlos Huamaní Crispin	Ingeniero I	47402053			
7	Bach. Ana Contreras Laura	Administrativo	47146753			
8	Ing. Wilmer Lapa Quispe	Encargado de Estudios y Proyectos	44429790			
9	Ing. Marcia Amaya Gordova	Proyectista - Integrante de la Comisión de Recepción - Inspector	41377957			
10	Yoban Vega Collana	Topografo	20103296			
11	Daniel Mendoza Estrella	Topografo	40784371			
12	Bach. Elsa Castillo Rios	Administrativo	41029000			
13	Ing. Jenny Marlene Blanco Quincho	Supervisor	24543022			
14	Ing. Elivel Sulla De La Cruz	Liquidador Técnico - Integrante de la Comisión de Recepción	40143809			
15	CPC. Miriam Campos Reynoso	Liquidador Financiero	200011735			

Nota: Distribución de la muestra

# 4.6. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

# 4.6.1. Técnicas de Recolección de Datos

Conforme establece Valderrama y Jaimes (2019) las técnicas de recolección de datos "son los procedimientos y actividades que le permiten

al investigador obtener información necesaria para dar cumplimiento a su objetivo de investigación". (p.260).

# A. Fuentes primarias

#### a. Encuesta

En cuanto ala opinion de Carrasco (2017) la encuesta "es una técnica para la investigación social por excelencia, debido a su utilidad, versatilidad, sencillez y objetividad de los datos que con ella se obtiene". (p.314).

Esta técnica se aplicó al personal técnico y administrativo de la subgerencia de obras de la Municipalidad Distrital de El Tambo, para la obtención de datos estadístico con ello contrastar las hipótesis; los cuales permitieron formular conclusiones y recomendaciones.

#### **B.** Fuentes secundarias

## b. Revisión documental

Según Hernández y Mendoza (2018) la revisión documental "implica detectar, consultar y obtener la bibliografía (referencias) y otros materiales que sean útiles para los propósitos del estudio, de donde se tiene que extraer y recopilar la información relevante y necesaria para enmarcar nuestro problema de investigación". (p.61).

A través de esta técnica se procedió a depurar las fuentes bibliográficas de autores que fueron plasmados en las bases teoricas y los antecedentes nacionales e internacionales.

### 4.6.2. Instrumentos de Recolección de Datos

Según Hernández y Mendoza (2019) los instrumentos de recolección de datos "es el documento que emplea el investigador para medir las variables de interés; cuando se aplica en una muestra determinada, se extraen las informaciones necesarias [...]". (p.263).

## A. Fuente primaria

#### a. Cuestionario

Tal como lo puntualizan Hernández y Mendoza (2018) el cuestionario "consiste en un conjunto de preguntas respecto de una o más variables a medir". (p.250).

Se procedió con la elaboración de los instrumentos de medición (cuestionario), para cuantificar las variables de estudio, utilizando un conjunto sistematizado de preguntas que se dirigen al personal técnico y administrativo de la subgerencia de obras de la Municipalidad Distrital de El Tambo; es más, las preguntas se midieron con una escala valoración Likert.

### B. Fuente secundaria

### b. Guía de revisión documental

Según Vara (2015) la guía de revisión documental "es una técnica de recolección de datos cualitativos que se emplea en investigaciones exploratorios de tipo bibliográficos, históricos, entre otras. Con esta técnica se revisará exhaustivamente los documentos, utilizando para esos fines una "guía de revisión documental". (p.310).

La guía de revisión documental, permitió seleccionar las ideas informativamente relevantes de unos documentos como libros, artículos de revista, tesis, entre otros, a fin de exponer su contenido en esta tesis.

### 4.6.3. Validez y confiabilidad

### 4.6.3.1. Validez

Valderrama (2019) señalan que la validez es "el grado en que la medida refleja con exactitud el rasgo, características o dimensión que se pretende medir [...]. La validez se da en diferentes grados y es necesario caracterizar el tipo de validez de la prueba".

En el caso de la presente tesis se ha aplicado la validez de contenido que según Carrasco (2017) "es la evolución del instrumento de investigación respecto a la coherencia, veracidad, secuencia y dominio del contenido (variables, indicadores e índices), de aquello que se mide".

En este caso, los instrumentos fueron validados por tres (3) juicio de expertos, que con la opinión favorable emitido se procedió su aplicación al total de la muestra de estudio; los datos de los expertos se muestran en la siguiente tabla:

**Tabla 4** *Validez del instrumento* 

Experto	Grado académico	Opinión
GARAGATTI MASCARÓ LISBETH ESTÉFANI	CPC	Favorable
POLO ORELLANA FERNANDO	Maestro	Favorable
VILA SAMANEZ MAXIMILIANO JESUS	CPC	Favorable

Nota: Validez del instrumento, los expertos lo mostramos en el anexo 5.

### 4.6.3.2. Confiabilidad

Según la teoría de Carrasco (2017) la confiabilidad "es la cualidad o propiedad de un instrumento de medición, que le permite obtener los mismos resultados, al aplicarse una o más veces a la misma persona o grupos de persona en diferentes periodos de tiempo".

La confiabilidad se categoriza en cuatro (4) tipos: por criterio de estabilidad, por criterio de configuración de la prueba, por criterio de división de la prueba en dos partes y por el criterio de consistencia interna.

En este caso se aplicó la confiabilidad por el criterio de consistencia interna, que según la teoría de Carrasco (2017) hace referencia "al grado de relación y conexión de contenido y método que tiene cada uno de los ítems, que forman parte del instrumento de investigación". (p.343).

Se Administró el cuestionario a 10 trabajadores que tengas las características similares al de la muestra pero que no formen parte de ellas; los resultados obtenidos fueron almacenados en una base de datos; y fueron procesados en el SPSS, a través del Alpha de Cronbach.

Variable 1: Obras ejecutadas bajo la modalidad de Administración Directa

Resumen de procesamiento de					
casos					
N %					
Casos	Válido	10	100,0		
	Excluidoa	0	,0		
Total 10 100,0					
a. La eliminación por lista se basa en todas las					
variables del procedimiento.					

Estadísticas	de fiabilidad
Alfa de	
Cronbach	N de elementos
,857	18

Variable 2: Proceso de liquidación financiera

Resumen de procesamiento de casos				
N %				
Casos	Válido	10	100,0	
	Excluidoa	0	,0	
	Total	10	100,0	
a. La eliminación por lista se basa en todas las				
variables del procedimiento.				

Estadísticas	de fiabilidad
Alfa de	
Cronbach	N de elementos
,842	18

Tomando la encuesta, la escala de valoración de los criterios de confiabilidad, los cuales fueron procesados en el SPSS y habiendo obtenido el Alpha Cronbach de 0,857 en cuanto a la

variable obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa; mientras que la variable proceso de liquidación financiera obtuvo 0,842, por lo que la confiabilidad del instrumento es elevada, y debe ser aplicada al total de la muestra.

### 4.6.4. Registro de Trabajo de campo

Según Ñaupas et al. (2018) el trabajo de campo "se realiza para recoger la información es una actividad, que el investigador debe planificar. Luego de conocer las unidades muéstrales de las que debe recoger la información [...]". (p.413).

Se administró el cuestionario al total de la muestra; pero previo a ello se realizó las coordinaciones respectivas a fin de solicitar la autorización, para la administración del cuestionario a los 15 trabajadores de la subgerencia de obras de la Municipalidad distrital de El Tambo y definir la fecha y hora; una vez concluida la recopilación de datos se procedió verificar los cuestionarios, seleccionar las respuestas y almacenar en una base de datos de la computadora o CPU.

A continuación, se detalla el registro del trabajo de campo:

**Tabla 5**registro de Trabajo de campo

N°	Descripción	Fechas	Hora de ejecución de la encuesta	Número de encuestados
1	Encuesta realizada a los trabajadores de las áreas de estudios y proyectos.	15/10/2021	09:00	10
2	Encuesta efectuada a los trabajadores de las áreas de formulación de proyectos, liquidación y supervisión de obras.	16/10/2021	9:00	05

Nota: Descripción del trabajo de campo.

### 4.7. Técnicas de Procesamiento y análisis de datos

### 4.7.1. Análisis descriptivo

- Se elaboró los instrumentos de medición por cada una de las variables.
- Se realizó la validación de los instrumentos de medición, a través de juicio de expertos.
- Se coordinó con los trabajadores de la subgerencia de obras públicas, a fin de definir la fecha y hora para la administración de los instrumentos.
- Se procedió con la administración de los instrumentos a la muestra seleccionado.
- Se creó una base de datos para tabular y analizar con facilidad los resultados de las encuestas.
- Se tabuló en el programa estadístico SPSS Vs. 25
- Se obtuvo las tablas y figuras y se interpretó los resultados alcanzados.
- Por último, se realizó las correlaciones respectivas, a fin verificar el nivel de relación que las variables de estudio tienen.

### 4.7.2. Análisis estadístico inferencial

- Se realizó la correlación de las variables y dimensiones mediante el coeficiente de correlación Rho de Spearman.
- Se realizó la prueba de hipótesis a través el coeficiente de correlación Rho de Spearman.

# 4.8. Aspectos Éticos de la Investigación

El trabajo de investigación fue desarrollado siguiendo los lineamientos establecidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias

Administrativas y Contables de la Universidad Peruana Los Andes, se respetó los aspectos éticos formuladas por la casa de estudio.

Además, fue desarrollada respetando los lineamientos de la ética profesional, ética de la investigación y la ética en la producción de conocimiento y los derechos de autor; asimismo, se evitó toda manipulación de los datos a nuestra conveniencia, puesto que la verdadera esencia de la investigación es mostrar resultados e información objetiva y verás.

Por lo tanto, la investigación es original y sujeta a revisión antes de su publicación.

# Capítulo V

### V. Resultados

# 5.1. Descripción de Resultados

5.1.1. Presentación de los resultados de la variable obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

Previamente, se aplicó un cuestionario a los trabajadores de la subgerencia de obras de la municipalidad distrital de El Tambo, 2019.

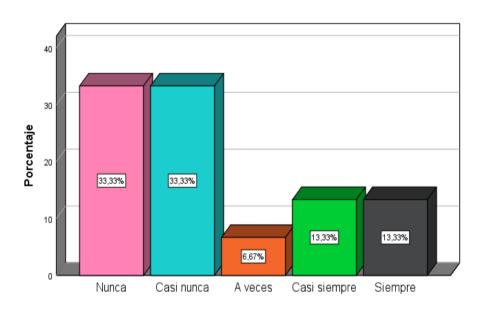
5.1.1.1. Resultado de la variable obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa.

**Tabla 6**Recuento y porcentaje de obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	5	33,33
Casi nunca	5	33,33
A veces	1	6,67
Casi siempre	2	13,33
Siempre	2	13,33
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

**Figura 4**Recuento y porcentaje de obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.



**Nota:** Tabla 6 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme muestra la tabla 6 y figura 4, el 66.66% de encuestados respondieron nunca y casi nuca toman en cuenta el expediente técnico al realizar la programación de recurso destinado a la obra; puesto que, la logística de obra (requerimiento de insumos,

servicios) muchas veces no es determinado con exactitud y no es requerido previo inicio de obra, por lo que existen los famosos adicionales, o también la entidad no realiza el control físico de la cantidad de materiales que se está empleando; el 6.67% de encuestado respondieron a veces realizan la programación de recursos conforme estable el expediente técnico y previo al inicio de obra se realizan los requerimientos de los insumos y servicios; mientras que el 26.66% de encuestados manifestaron casi siempre y siempre se programan los recursos conforme estable el expediente técnico y previo al inicio de obra se realizan los requerimientos de los insumos y servicios; y en proceso de ejecución se realiza el control exhaustivo del avance físico y financiero de obra.

Según Salina et al. (2016) Se entiende por obras públicas por administración directa "aquellas obras ejecutadas directamente por la entidad que emplea: dirección técnica, personal técnica operativo, mano de obra directa e indirecta, personal administrativo, maquinaria y equipo, alquiler de maquinaria y equipo necesario y otros elementos necesarios para llevar a cabo la construcción y puesta en marcha de las obras públicas".

De todo lo mencionado, el 66.66% de los encuestados manifiestan que si los responsables de la formulación del expediente técnico, el cálculo presupuestal, y la logística de obra, no habría adicionales, no se presentarían inconveniente en el avance físico y financiero de la obra.

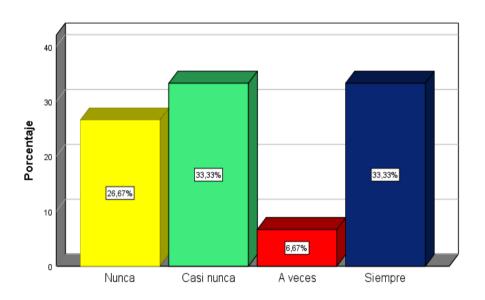
### 5.1.1.2. Resultado de la dimensión programación de recursos

**Tabla 7** *Recuento y porcentaje de la programación de recursos en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.* 

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	26,67
Casi nunca	5	33,33
A veces	1	6,67
Siempre	5	33,33
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

**Figura 5**Recuento y porcentaje de la programación de recursos en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.



**Nota:** Tabla 7 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme al resultado de la tabla 7 y figura 5, el 60% de encuestados manifestaron que nunca y casi nunca las obras ejecutadas por la modalidad de administración directa cuentan con disponibilidad financiera; tampoco cuentan con equipo técnico (maquinaria) personal técnico, residente, supervisor, asistente,

almacenero, debidamente capacitado, generando sobre costos a la entidad; el 6.67% de encuestados respondieron a veces las obras por administración directa cuenta con disponibilidad presupuestal y financiera, con equipos técnico (maquinarias) y personal técnico capacitado; el 40% de encuestados respondieron casi siempre y siempre las obras por administración directa cuentan con disponibilidad presupuestal, financiero, con personal técnico equipos técnicos (maquinarias) operativos.

Lopez et al. (2010) la programación presupuestal "es la elaboración de actividades y procesos operacionales en los que se expresan los tiempos de inicio, duración y final de cada una de las acciones que forma los proyectos de inversión pública en armonía con los recursos financieros, humanos y materiales que cuenta; la programación de recursos cuentan con los siguientes indicadores: Asignación presupuestal, Capacidad operativa (Equipo necesario, infraestructura, bienes y servicios, y programación de plazo), Personal técnico (Residente, Supervisor y administrativo) idóneo para maniobrar situaciones adversas existentes durante la ejecución física y financiera la obra".

De todo lo mencionado, el 60% de encuestados respondieron que, si las obras ejecutadas por administración directa contarían con disponibilidad presupuestal, financiera, con el personal técnico capacitado, con el equipo técnico operativo no generaría sobre costos a la entidad.

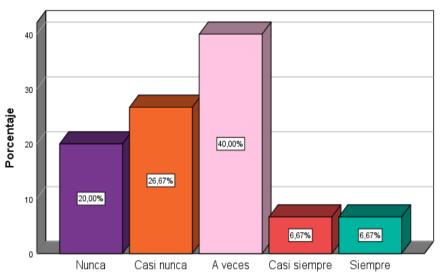
### 5.1.1.3. Resultado de la dimensión logística de obra

**Tabla 8**Recuento y porcentaje de logística de obra en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	3	20,00
Casi nunca	4	26,67
A veces	6	40,00
Casi siempre	1	6,67
Siempre	1	6,67
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

**Figura 6**Recuento y porcentaje de logística de obra en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.



**Nota:** Tabla 8 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

# Interpretación

Según muestra los resultados de la tabla 8 y figura 6, el 46.67% de los encuestados respondieron nunca y casi nunca previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimiento de servicios como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficas, las cotizaciones de insumos y materiales de construcción; puesto que a

esa fecha no cuentan con el personal técnico; en cuanto al ingresos de los materiales de construcción al almacén estos no son sustentados con notas de entrada; mientras que el 40% de encuestados respondieron a veces antes del inicio de la obra ya se cuenta con el personal técnico, quien se encarga de realizar los requerimientos de servicio e insumos; el 13.34% de encuestados respondieron casi siempre y siempre antes del inicio de la ejecución de la obra se realiza los requerimientos de los insumos y servicios, también se verifica el estados de los equipos técnicos (maquinarias); asimismo, el ingreso de los materiales al almacén son sustentados con nota de entrada.

Conforme señala Human (2017) la logística de obra "es el proceso de planificar, implementar y controlar eficientemente el flujo de materias primas, productos en curso, productos terminados y la información relacionada con ellos, desde el punto de origen hasta el punto de consumo con el propósito de cumplir los objetivos".

De todo lo mencionado, el 46.67% de encuestados señalaron que si se realizara la contratación del equipo técnico previo al inicio de la obra; los requerimientos de los insumos, servicios; verificación del estado de los equipos técnicos (maquinarias) no se produciría inconsistencias al ejecutar la obra.

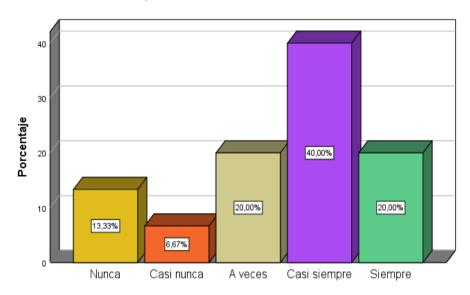
### 5.1.1.4. Resultado de la dimensión control de obra

**Tabla 9** *Recuento y porcentaje del control de obra en la Municipalidad distrital de El Tambo*, 2019.

categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	2	13,33
Casi nunca	1	6,67
A veces	3	20,00
Casi siempre	6	40,00
Siempre	3	20,00
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

**Figura 7** *Recuento y porcentaje del control de obra en la Municipalidad distrital de El Tambo*, 2019.



**Nota:** Tabla 9 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme muestra la tabla 9 y figura 7, el 20% de encuestados respondieron nunca y casi nunca existe una comisión de control del avance físico y financiero de la obra, del rendimiento del personal obrero, del cumplimiento de la programación presupuestal,

esto genera el incumplimiento del cronograma y metas; el 20% de encuestados manifestaron a veces la entidad a través de la comisión de control de obras verifica el avance físico, el rendimiento del personal obrero y si se está cumplimiento con el presupuesto programado y el cronograma de ejecución; mientras que el 60% de encuestados respondieron casi siempre y siempre la comisión de control de la ejecución de obra verifican el avance físico, el rendimiento del personal obrero y técnico, los plazos y el cronograma programado.

Según Lopez et al. (2010) el control de obra "Consiste en establecer parámetros comparativos entre lo que estaba planeado y lo que está sucediendo en el campo".

De todo lo municionado, el 60% de encuestados señalan que la verificación constante del avance físico y financiero de la obra, el rendimiento del personal técnico, obrero, los insumos, permite cumplir el cronograma, los plazos y la meta establecido.

# 5.1.2. Presentación de resultados de la variable proceso de liquidación financiera

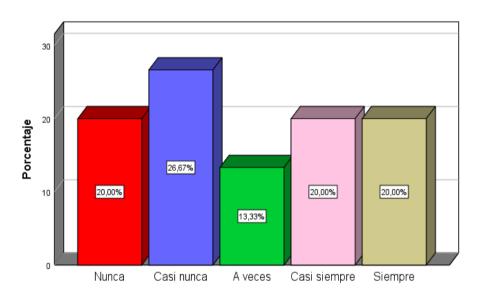
### 5.1.2.1. Resultado de la variable proceso de liquidación financiera

**Tabla 10**Recuento y porcentaje del proceso de liquidación financiera en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	3	20,00
Casi nunca	4	26,67
A veces	2	13,33
Casi siempre	3	20,00
Siempre	3	20,00
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

**Figura 8**Recuento y porcentaje del proceso de liquidación financiera en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.



**Nota:** Tabla 10 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme muestra la tabla 10 y figura 8, el 46.67% de encuestados respondieron nunca y casi nunca la ejecución financiera del proyecto se realiza mediante la comparación del cuadro analítico; tampoco hacen uso del SIAF para conciliar los procesos de compromiso, devengado, girado y las retenciones respectivas realizadas a los proveedores vinculados a la obra, tampoco el área

usuaria remite a la oficina de contabilidad la resolución de aprobación de la liquidación financiera, para su cierre en el sistema; el 13.33% de encuestados respondieron a veces utilizan el cuadro analítico para comparar la ejecución financiera, mediante el SIAF concilia los gastos ejecutados en la obra, la gerencia de obra remite la resolución de aprobación para el cierre de la obra en el sistema (SIAF); mientras que el 40% de encuestados señalaron casi siempre y siempre en la ejecución financiera se compara con el cuadro analítico y los gastos de ejecución se concilia con la documentación y el SIAF.

Prieto (2020) la liquidación financiera "es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto aprobado, por tanto, es un proceso necesario e indispensable para verificar la inversión realizada y el movimiento financiero, así como la documentación que lo sustenta, determinando el gasto financiero real de la obra o proyecto ejecutado".

De lo mencionado, el 46.67% de encuestados señalaron que si se comparara el cuadro analítico con la ejecución financiera se conocería con exactitud las partidas ejecutadas y el costo real de la obra; claro está teniendo en cuenta el reporte SIAF; y esto permitirá su cierre en el sistema.

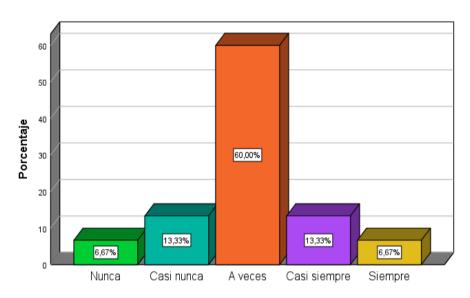
### 5.1.2.2. Resultado de la dimensión ejecución financiera

**Tabla 11**Recuento y porcentaje de la ejecución financiera en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	1	6,67
Casi nunca	2	13,33
A veces	9	60,00
Casi siempre	2	13,33
Siempre	1	6,67
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019

**Figura 9** *Recuento y porcentaje de la ejecución financiera en la Municipalidad distrital de El Tambo*, 2019.



**Nota:** Tabla 11 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme muestra la tabla 11 y figura 9, el 20% de encuestados respondieron nunca y casi nunca previo al inicio de la liquidación financiera se verifica el cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado en insumos, servicios, planilla y

costos indirecto, tampoco verifican si la entidad tuvo que desembolsar adicionales; el 60% de encuestados respondieron a veces en el proceso de liquidación financiera se verifica el cuadro analítico, para determinar el monto destinado en insumos, servicios, planilla, costos indirectos; y a su vez los desembolsos adicionales; el 20% de encuestados respondieron casi siempre y siempre mediante el cuadro analítico se verifica los montos destinados en insumos, servicios, planilla, costos indirectos y el total de gasto en la obra.

Actualidad Gubernamental (2021) la ejecución financiera "Es el proceso en el que se atienden las obligaciones de gasto, con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y lograr resultados conforme al Presupuesto; y recaudar, captar u obtener ingresos. Una de las responsabilidades de la Oficina de Presupuesto es efectuar el seguimiento de la disponibilidad de los créditos presupuestarios para realizar los compromisos, con sujeción a la Programación de Compromisos Anual (PCA)".

De lo mencionado el 60% de encuestados señalaron que el en proceso de liquidación se debe verificar la ejecución financiera, vale decir, cuanto se ha asignado y de ello cuanto se ha gastados; para lo cual se hace uso de los distintos medios probatorios como documentos vinculados, reporte SIAF, entre otros, que permita determinar el costo real de la obra.

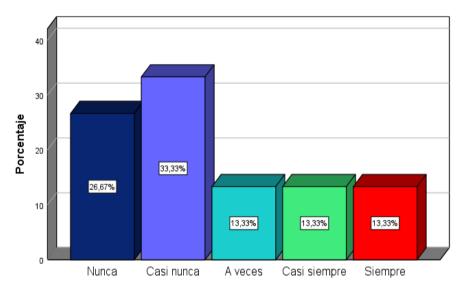
### 5.1.2.3. Resultado de la dimensión conciliación

**Tabla 12** *Recuento y porcentaje de la conciliación de información en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.* 

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	26,67
Casi nunca	5	33,33
A veces	2	13,33
Casi siempre	2	13,33
Siempre	2	13,33
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019

Figura 10 Recuento y porcentaje de la conciliación de información en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.



**Nota:** Tabla 12 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme muestra la tabla 12 y figura 10, el 60% de encuestados respondieron nunca y casi nunca mediante reporte SIAF se controla el presupuesto programado y los gastos realizados en la ejecución de una obra, tampoco el Kardex, PECOSA, planilla,

comprobantes de pago permite determinar el costo real de la obra; mientras que el 13.33% de encuestados respondieron a veces el reporte SIAF, los Kardex, PECOSA, planilla, comprobante de pago contribuye en la determinación del costo real y definitivo de la obra; el 26.66% de encuestados respondieron casi siempre y siempre el reporte SIAF, los Kardex, PECOSA, planilla, comprobantes de pago son herramientas que contribuye en la liquidación financiera y a su vez en la determinación del costo real de la obra.

Actualidad Gubernamental (2021) la conciliación "es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obra y su conformidad con el presupuesto de obra aprobado, así como la documentación que lo sustenta (Reporte SIAF, Kardex, Pecosas, Comprobantes de pago) y la determinación del gasto financiero real de la obra o proyecto, que comprende todos los gastos realizados en el pago".

De todo lo mencionado, el 60% de encuestados manifestaron que si en el proceso de liquidación financiera se tuviera en cuenta todos los medios probatorios (SIAF, comprobante de pago, Kardex, PECOSA, entre otros, la determinación del costo real seria exacto.

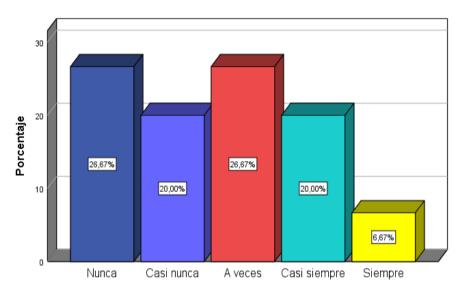
#### 5.1.2.4. Resultado de la dimensión cierre contable

**Tabla 13** *Recuento y porcentaje del cierre contable en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.* 

Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	26,67
Casi nunca	3	20,00
A veces	4	26,67
Casi siempre	3	20,00
Siempre	1	6,67
Total	15	100,00

**Nota:** Aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019

**Figura 11**Recuento y porcentaje del cierre contable en la Municipalidad distrital de El Tambo, 2019.



**Nota:** Tabla 13 aplicación de encuesta a la muestra de estudio, Municipalidad distrital de El Tambo 2019.

### Interpretación

Conforme muestra la tabla 13 y figura 11, el 46.67% de encuestados señalaron nunca y casi nuca el área usuaria remite a la oficina de contabilidad en su debido momento la resolución de aprobación de la liquidación financiera con el costo real de la obra ejecutada, tampoco remite el acta de entrega de la obra; para su cierre

contable; el 26.67% de encuestados respondieron a veces derivan oportunamente la resolución de liquidación y el acta de entrega a la oficina de contabilidad para su cierre respectivo; el 26.67% de encuestados respondieron que al culminar la liquidación se remite la resolución de aprobación de la liquidación y el acta de entrega a la oficina de contabilidad para el cierre respectivo.

Conforme señala el Ministerio de Economía y Finanzas (2020) "La Oficina de contabilidad realiza la rebaja contable, en la cuenta contable, Construcciones en curso, y lo reclasifica en el balance general".

De todo lo mencionado, el 46.67% de encuestados respondieron que, si se aplicara un control y plazos para el cierre de las obras liquidadas en el sistema, se cumpliría las metas propuestas.

### 5.2. Contraste de Hipótesis

### 5.2.1. Diseño descriptivo correlacional por variables y dimensiones

5.2.1.1. Correlación entre la variable obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y proceso de liquidación financiera.

### Objetivo general

Determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

# Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
+/-1.00	Correlación positiva y negativa perfecta
+/-0.80	Correlación positiva y negativa muy fuerte
+/-0.60	Correlación positiva y negativa fuerte
+/-0.40	Correlación positiva y negativa moderada
+/-0.20	Correlación positiva y negativa débil
0.00	Probablemente no existe correlación

Cálculo de coeficiente de correlación

El coeficiente de correlación se ha determinado con el programa de procesamiento de datos SPSS versión 25.

Correlaciones				
			Obras ejecutadas por la modalidad de Administración directa	Proceso de liquidación financiera
	Obras ejecutadas por la modalidad	Coeficiente de correlación	1,000	,821 <b>**</b>
	de administración	Sig. (bilateral)	•	,000
Rho de	directa	N	15	15
Spearman	Proceso de liquidación	Coeficiente de correlación	,821**	1,000
	financiera	Sig. (bilateral)	,000	
		N	15	15
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).				

# Interpretación

El Coeficiente Rho de Spearman hallado es rs = 0,821 con una significación bilateral de p= 0,000, por lo tanto, se observa que el coeficiente hallado es positivo y de acuerdo al índice de interpretación el coeficiente hallado nos indica una correlación positiva muy fuerte.

# 5.2.1.2. Correlación entre la dimensión programación de recursos y el proceso de liquidación financiera.

# Objetivo específico 1

Señalar la relación que existe entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

# Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
+/-1.00	Correlación positiva y negativa perfecta
+/-0.80	Correlación positiva y negativa muy fuerte
+/-0.60	Correlación positiva y negativa fuerte
+/-0.40	Correlación positiva y negativa moderada
+/-0.20	Correlación positiva y negativa débil
0.00	Probablemente no existe correlación

Cálculo de coeficiente de correlación

El coeficiente de correlación se ha determinado con el programa de procesamiento de datos SPSS versión 25.

Correlaciones				
			Programación de recursos	Proceso de liquidación financiera
	Programación de	Coeficiente de correlación	1,000	,615*
	recursos	Sig. (bilateral)		,015
Rho de		N	15	15
Spearman	Proceso de	Coeficiente de correlación	,615*	1,000
	liquidación	Sig. (bilateral)	,015	
	financiera	N	15	15
*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).				

# Interpretación

El Coeficiente Rho de Spearman hallado es rs = 0,615 con una significación bilateral de p= 0,015, por lo tanto, se observa que el coeficiente hallado es positivo y de acuerdo al índice de interpretación el coeficiente hallado nos indica una correlación positiva fuerte.

# 5.2.1.3. Correlación entre la dimensión logística de obra y el proceso de liquidación financiera.

### Objetivo específico 2

Establecer la relación que existe entre la logística de obras y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

### Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
+/-1.00	Correlación positiva y negativa perfecta
+/-0.80	Correlación positiva y negativa muy fuerte
+/-0.60	Correlación positiva y negativa fuerte
+/-0.40	Correlación positiva y negativa moderada
+/-0.20	Correlación positiva y negativa débil
0.00	Probablemente no existe correlación

Cálculo de coeficiente de correlación

El coeficiente de correlación se ha determinado con el programa de procesamiento de datos SPSS versión 25.

		Correlaciones		
			Logística de obra	Proceso de liquidación financiera
	I anistica de abos	Coeficiente de correlación	1,000	,786**
	Logística de obra	Sig. (bilateral)		,001
Rho de		N	15	15
Spearman	Proceso de liquidación financiera	Coeficiente de correlación	,786 <b>**</b>	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	
		N	15	15
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).				

# Interpretación

El Coeficiente Rho de Spearman hallado es rs = 0, 786 con una significación bilateral de p= 0,001, por lo tanto, se observa que el coeficiente hallado es positivo y de acuerdo al índice de interpretación el coeficiente hallado nos indica una correlación positiva fuerte.

# 5.2.1.4. Correlación de la dimensión control de obra y proceso de liquidación financiera.

# Objetivo específico 3

Señalar la relación que existe entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

# Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
+/-1.00	Correlación positiva y negativa perfecta
+/-0.80	Correlación positiva y negativa muy fuerte
+/-0.60	Correlación positiva y negativa fuerte
+/-0.40	Correlación positiva y negativa moderada
+/-0.20	Correlación positiva y negativa débil
0.00	Probablemente no existe correlación

Cálculo de coeficiente de correlación

El coeficiente de correlación se ha determinado con el programa de procesamiento de datos SPSS versión 25.

		Correlaciones		
			Control de obra	Proceso de liquidación financiera
	Control de	Coeficiente de correlación	1,000	,658**
	obra	Sig. (bilateral)		,008
Rho de Spearman		N	15	15
	Proceso de liquidación financiera	Coeficiente de correlación	,658 <b>**</b>	1,000
		Sig. (bilateral)	,008	
		N	15	15
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).				

# Interpretación

El Coeficiente Rho de Spearman hallado es rs = 0,658 con una significación bilateral de p= 0,008, por lo tanto, se observa que el coeficiente hallado es positivo y de acuerdo al índice de interpretación el coeficiente hallado nos indica una correlación positiva fuerte.

### 5.2.2. Prueba de hipótesis

# 5.2.2.1. Prueba de hipótesis entre las variables obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y proceso de liquidación financiera.

### Hipótesis general

Existe relación directa entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

### 1. Planteamiento de la hipótesis estadística

**Ho:** No existe relación directa entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019

rs=0

**Ha:** Existe relación directa entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

 $rs\neq 0$ 

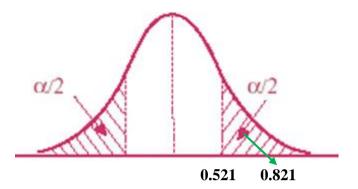
# 2. Nivel de significancia

El nivel de significación  $\alpha = 0.01$ 

El valor crítico "rs" a un  $\alpha = 0.01$  y n= 15 es r = 0.521

### 3. Cálculo del estadístico

El coeficiente Rho de Spearman hallado es rs=0.821 para luego aceptar o rechazar la Ho se tendrá que comparar el Rho de Spearman hallado con r crítico = 0.521 valor que se logró conseguir de la tabla de distribución "rho".



### 4. Toma de decisiones

Conforme muestra la rs calculada y al ser mayor que la rs crítica 0.821 > 0.521 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 1%.

### 5. Conclusión

Se acepta la Ha, ya que existe una relación muy fuerte entre las variables obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera.

# 5.2.2.2. Prueba de hipótesis entre la dimensión programación de recursos y el proceso de liquidación financiera.

### Hipótesis especifica 1

Existe relación directa entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**Ho:** No existe relación directa entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

rs=0

**Ha:** Existe relación directa entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019.

rs≠0

### 2. Nivel de significancia

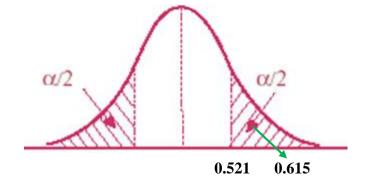
El nivel de significación  $\alpha = 0.05$ 

El valor crítico "rs" a un  $\alpha = 0.05$  y n= 15 es r = 0.521

### 3. Calculo del estadístico

El coeficiente Rho de Spearman hallado es  $r_s$ =0.615 para luego aceptar o rechazar la Ho se tendrá que comparar el Rho de Spearman hallado con r crítico = 0.521 valor que se logró

Conseguir de la tabla de distribución "rho".



### 4. Toma de decisiones

Conforme muestra la rs calculada y al ser mayor que la rs crítica 0,615 > 0,521 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 5%.

### 5. Conclusión

Se acepta la Ha, ya que existe una relación fuerte entre la dimensión programación de recursos y el proceso de liquidación financiera.

# 5.2.2.3. Prueba de hipótesis entre la dimensión logística de obra y el proceso de liquidación financiera.

### Hipótesis especifica 2

Existe relación directa entre la logística de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**Ho:** No existe relación directa entre la logística de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

rs=0

**Ha:** Existe relación directa entre la logística de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

 $rs\neq 0$ 

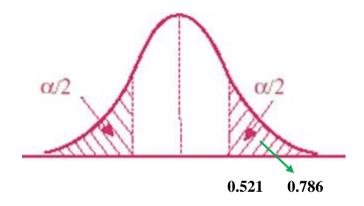
### 2. Nivel de significancia

El nivel de significación  $\alpha = 0.01$ 

El valor crítico "rs" a un  $\alpha = 0.01$  y n= 15 es r = 0.521

### 3. Calculo del estadístico

El coeficiente Rho de Spearman hallado es r<sub>s</sub>=0.786 para luego aceptar o rechazar la Ho se tendrá que comparar el Rho de Spearman hallado con r crítico = 0.446 valor que se logró conseguir de la tabla de distribución "rho".



### 4. Toma de decisión

Conforme muestra la rs calculada y al ser mayor que la rs crítica 0,786 > 0,521 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 1%.

### 5. Conclusión

Se acepta la Ha, ya que existe una relación fuerte entre la dimensión logística de obra y el proceso de liquidación financiera.

# 5.2.2.4. Prueba de hipótesis entre la dimensión control de obra y el proceso de liquidación financiera.

### Hipótesis especifica 3

Existe relación directa entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**Ho:** No existe relación directa entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

rs=0

**Ha:** Existe relación directa entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.

 $rs\neq 0$ 

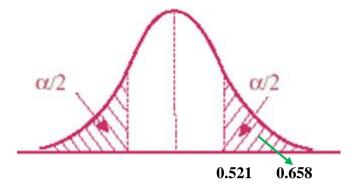
# 2. Nivel de significancia

El nivel de significación  $\alpha = 0.01$ 

El valor crítico "rs" a un  $\alpha = 0.01$  y n= 15 es r = 0.521

### 3. Calculo del estadístico

El coeficiente Rho de Spearman hallado es r<sub>s</sub>=0.658 para luego aceptar o rechazar la Ho se tendrá que comparar el Rho de Spearman hallado con r crítico = 0.446 valor que se logró conseguir de la tabla de distribución "rho".



# 4. Toma de decisión

Conforme muestra la rs calculada y al ser mayor que la rs crítica 0,658 > 0,521 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 1%.

### 5. Conclusión

Se acepta la Ha, ya que existe una relación fuerte entre la dimensión control de obra y el proceso de liquidación financiera.

### Análisis y discusión de resultados

De acuerdo al objetivo general, determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019; los resultados hallados en tabla 1 muestran una correlación significativa ( $\tau = 0.821$ ), resultado que arrojada el factor de correlación Rho de Spearman; por lo que, es necesario tener en cuenta la Resolución de Contraloría N°195-88-CG que aprueba las normas que regulan la Ejecución de las Obras Públicas por Administración Directa; el cual, señala que para ejecutar una obra por administración directa es necesario, entre otros, que demuestre que el costo total de la obra ejecutada por administración directa es igual o menor (deducida la utilidad) del costo de su ejecución; asimismo, de acuerdo al resultado el 66.66% de los encuestados manifiestan que si los responsables de la formulación del expediente técnico, efectuaran el cálculo presupuestal, y la logística de obra de forma responsable, no habría adicionales, no se presentarían inconveniente en el avance físico y financiero de la obra, y en proceso de liquidación; además; de acuerdo a los resultados que al comparar con lo obtenido por Infantes (2021) en su tesis "Ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera en la sub gerencia de obras del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2015 - 2018", concluye que la ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación financiera tienen asociado una probabilidad p.=0,0<0,05 por lo que dicha relación es positiva y significativa; es decir, la obras ejecutadas por administración directa facilita el proceso de liquidación financiera; puesto que la entidad cuenta con la totalidad de la información; además, Prieto (2020) las obras por administración directa "supone que todos los elementos que componen la ejecución de la obra están a cargo de la Entidad, para ello es necesario que ésta posea la capacidad técnica y los elementos necesarios para tal efecto, debiendo contar también con toda la documentación necesaria.

En cuanto al objetivo específico 1, Señalar la relación que existe entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019, los resultados hallados en tabla 2 muestran una correlación positiva fuerte ( $\tau = 0.615$ ), resultado que arrojada el factor de correlación Rho de Spearman; por lo que, la programacion eficiente y oportuno de recursos contribuye en la ejecucion efectiva de obras y a su vez su proceso de liquidacion; asimismo, de acuerdo a los resultados el 60% de encuestados respondieron que si las obras ejecutadas por administración directa contarían con disponibilidad presupuestal, financiera, con el personal técnico capacitado, con el equipo técnico operativo no generaría sobre costos a la entidad; ademas, datos que al ser comparados por lo obtenido por Hillca y Jalisto (2021) en su trabajo de investogación "el proceso de liquidación financiera de obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad distrital de Challabamba - Paucartambo - Cusco - 2019", concluye que se desarrolla de manera relativa, presentando algunas falencias, como la falta de una adecuada coordinación para el desarrollo correcto de la liquidación financiera, y la falta de capacitación adecuada al personal que desarrolla dicha labor; siempre cumplimiendo el presupuesto programado por la entidad; es mas, Lopez et al. (2010) señala que para la programación presupuestal se elabora diversas actividades y procesos operacionales en los que se expresan los tiempos de inicio, duración y final de cada una de las acciones que forma los proyectos de inversión pública en armonía con los recursos financieros, humanos y materiales que cuenta.

Según el objetivo especifico 2, Establecer la relación que existe entre la logística de obras y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019, los resultados hallados en tabla 3 muestran una correlación positiva fuerte ( $\tau=0.786$ ), resultado que arrojada el factor de correlación Rho de Spearman; por tanto, la oprtuna elaboración de los requerimientos, cotizaciones, reporte SIAF y otros documentos permite que en el proceso de liquidación financiera se determine el costo real de la obra; es más conforme

a los resultados, el 46.67% de encuestados señalaron que si se realizará la contratación del equipo técnico previo al inicio de la obra; los requerimientos de los insumos, servicios; verificación del estados de los equipos técnicos (maquinarias) no se produciría inconsistencias al momento de ejecutar la obra; ademas, datos que al ser comparados por lo alcanzado por Mamani (2018) en su tesis "Liquidación técnica y financiera de obras de inversión en la Municipalidad Distrital de Combapata – Canchis – cusco periodo 2016 – 2017", concluye que al realizar el proceso de liquidación financiera estos cuentan con toda la información, acta de conciliación, tarjeta de liquidación y rendiciones, facilitando el proceso de liquidación; es mas, Human (2017) señala que la logística de obra permite planificar, implementar y controlar eficientemente el flujo de materias primas, productos en curso, productos terminados y la información relacionada con ellos, desde el punto de origen hasta el punto de consumo con el propósito de cumplir los objetivos, en el ambito gubernamental, la logisitica de obra, permite que los insumos requeridos lleguen a tiempo y de buena calidad, a fin de cumplir las metas de la entidad.

De acuerdo al objetivo específico 3, Señalar la relación que existe entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019, los resultados hallados en tabla 4 muestran una correlación positiva fuerte ( $\tau=0.658$ ), resultado que arrojada el factor de correlación Rho de Spearman; por tanto, el control permanente de la obra es fundamental, porque felicita el cumplimiento de los plazos programados y la calidad de materiales que se empleando, también el rendimiento del personal obrero y técnico; igualmente, según a los resultados alcanzados el 60% de encuestados señalan que la verificación constante del avance físico y financiero de la obra, el rendimiento del personal técnico, obrero, los insumos, permite cumplir el cronograma, los plazos y la meta establecido; resultados que al comparar por lo obtenido por Infantes (2021) en su tesis "Ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación técnica

y financiera en la sub gerencia de obras del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2015 - 2018", concluye que intensidad de la relación hallada es de r=70% que tienen asociado una probabilidad p.=0,0<0,05 por lo que dicha relación es positiva y significativa; vale decir, que el control periódico de la ejecución de obra contribuye en la utilización adecuada de los recursos; Lopez et al. (2010) señala que el control de obra permite establecer parámetros comparativos entre lo que estaba planeado y lo que está sucediendo en el campo.

A raíz de la investigación surgieron las siguientes interrogantes:

¿El expediente técnico tanto como el presupuesto analítico determina el gasto real ejecutado en las obras bajo la modalidad de administración directa?

¿Los funcionarios, servidores públicos, personal técnico involucrado en la ejecución del proyecto de inversión aplican el marco normativo, previo inicio de una Obra y al finalizar?

### **Conclusiones**

- 1. Conforme al objetivo general, se ha determinado que, existe una relación significativa entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera, según muestra el coeficiente de correlación rho de Spearman hallado es rs = 0, 821, y al realizar la prueba de hipótesis se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna (0,821 > 0,521); por lo que se concluye, que las obras por administración directa tienden a ser ejecutados con los recursos técnicos (humanos, maquinarias, entre otros) y financieros que la entidad posee; ya que cuentan con recursos programados, la logística y el control de las mismas, facilitando el proceso de liquidación.
- 2. De acuerdo al objetivo específico 1, se ha determinado que, existe una relación significativa entre programación de recursos y el proceso de liquidación financiera, tal como muestra el coeficiente de correlación rho de Spearman hallado es rs = 0, 615, y al realizar la prueba de hipótesis se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna (0,615 > 0,521); por lo que se concluye, que la correcta programación presupuestal contribuye en la eficiente ejecución de obra y que esto repercute de forma positiva en el proceso de liquidación de las mismas.
- 3. Según el objetivo específico 2, se ha determinado que, existe una relación significativa entre logística de obra y el proceso de liquidación financiera, conforme muestra el coeficiente de correlación rho de Spearman hallado es rs = 0, 786, y al realizar la prueba de hipótesis se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula (0,786 > 0,521); por lo que se concluye, que la logística de obra bien planificado, permite formular los requerimiento de insumos y servicios oportunamente; el cual repercute en el proceso de liquidación de las mismas.

4. De acuerdo al objetivo específico 3, se ha determinado que, existe una relación significativa entre control de obra y el proceso de liquidación financiera, tal como muestra el coeficiente de correlación rho de Spearman hallado es rs = 0, 658, y al realizar la prueba de hipótesis se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula (0,658 > 0,521); por lo que se concluye, que el control de obra permite verificar el avance físico del mismo, conforme se estableció en el cronograma de ejecución y los plazos.

### Recomendaciones

- 1. Se recomienda a los funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Distrital de El Tambo, diseñar y ejecutar mecanismos que permita realizar el seguimiento y control estricto de las obras en proceso de ejecución y concluidos, a fin de que no se presenten anomalías al inicio del proceso de liquidación; de igual forma, se recomienda capacitar periódicamente al personal técnico y administrativo involucrado en la ejecución de obra y el proceso de liquidación, de tal manera que contribuya en el cumplimiento eficiente de las metas; finalmente se sugiere la publicación de los resultados alcanzados en la investigación con acceso libre para la sociedad en general.
- 2. Se sugiere al personal involucrado en la programación de recursos y ejecución de obras, coordinar conjuntamente la asignación del presupuesto conforme especifica el expediente técnico y el cuadro analítico, que permita cumplir lo establecido en el expediente; a su vez, evitar sanciones administrativas posteriores, en caso de ser detectado por la Contraloría General de la Republica; por cuanto esto conllevará a que estos problemas se generalicen, en perjuicio de la economía del estado; además, en base a los resultados alcanzados se sugiere futuras investigaciones relacionados con el problema de investigación con estudios con un diseño descriptivo explicativo.
- 3. Se sugiere a los funcionarios encargados de la ejecución de las obras de la Municipalidad Distrital de El Tambo, realizar los requerimientos, cotizaciones de los insumos, servicios con anterioridad al inicio de la obra; es más, se recomienda, aplicar un estricto control en la recepción y salida de los insumos, sustentados con sus respectivos medios probatorios, con el objeto de evitar el desorden al inicio de la liquidación de obra; además, se sugiere capacitar al personal técnico administrativo involucrado con el proceso de liquidación y ejecución de obra.

4. Se recomienda a los funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Distrital de El Tambo, conformar una comisión para el control del avance físico, financiero y los plazos de ejecución de las obras que está en proceso de ejecución y concluidas, con el objeto de evitar imprevistos u observaciones al finalizar la ejecución y al iniciar la liquidación de obra; por lo que también se recomienda tener cuidado con las consecuencias que estos podrían producir con el pasar del tiempo, en caso de que no se toman las previsiones del caso; es decir, las normativas promulgadas por la Contraloría General de la República y la Directiva Interna.

### Referencias bibliográficas

- Actualidad Gubernamental. (2021). *Instituto pacifico*. Obtenido de https://actualidadgubernamental.pe/libros
- Altamirano, M. (2021). Liquidación Financiera Y Administración Directa En La Municipalidad Provincial De Urubamba Cusco, Año 2020. Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- Alvarez, J., & Vera, M. (2013). . Liquidación Técnico Financiera de Obras Públicas. Lima:. Lima:: Instituto Pacifico.
- Apaza, G. (1998). Evaluación de la Liquidación Financiera de Obras Ejecutadas por la Modalidad de Administración Directa en la Municipalidad Provincial del Collao Ilave 1996-1998. Puno. Puno.
- Camilo, P., & Villacorta de Celiz, L. (1981). *Contabilidad Gubernamental*. Lima, Perú: Imprenta Leoncio Prado.
- Cárdenas, O. (2005). Contabilidad de Costos e Inversiones. Puno:: Universitaria.
- Carhuapoma, A. (2014). Análisis de Liquidación Financiera de Obras Ejecutadas por la Modalidad de Administración Directa de la Municipalidad Provincial de Huancavelica,. para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo Perú.
- Carrasco, S. (2017). Metodologia de la Investigación Cientifica. Lima: San Marcos.
- Contraloria General de la Republica del Perú. (2019). contarloria General de la Republica.

  Obtenido de https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\_anticorrupcion/documentos/7\_OBRAS\_PUBLI CAS\_2019.pdf
- Control. (2013). Control de Obras Públicas. Lima, Perú.
- Cubas, K., & Haro, M. (2016). El Presupuesto Público y su Influencia en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de San Miguel, Departamento de Cajamarca, Año 2015,. para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo Perú.
- Espinoza, V. (1999). *Compendio Normativo del Sistema Nacional de Control. :.* Lima, Perú: Contraloría General de la Republica.
- Farinango, V. E. (2012). "Auditoría de gestión para evaluar el cumplimiento de los proyectos de obras públicas en el gobierno municipal de Cayambe del periodo 2010". Quito: Universidad Central del Ecuador. Obtenido de http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/617/1/T-UCE-0003-27.pdf
- Gestion. (30 de Noviembre de 2019). Contraloría propone regular ejecución de obras públicas por administración directa. Obtenido de https://gestion.pe/economia/contraloria-propone-regular-ejecucion-de-obras-publicas-por-administracion-directa-nndc-noticia/?ref=gesr

- Guerrero, M. I., & Heras, S. E. (2013). "Análisis de la ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de san Joaquín en el período 2012". Cuenca: Universidad de Cuenca.
- Guzman, C. (2016). liquidación Técnica y Financiera de las Obras Públicas Ejecutadas por Administración Directa y su Incidencia en los Objetivos y Metas de la Municipalidad Distrital de Desaguadero 2013 2014,. para optar el título Profesional de Contador Público, en la Universidad Nacional del Altiplano, Puno Perú.
- Hernández, C., Fernández, & Baptista. (2014). *Metodología de la investigación*. Colombia: Editorial Mc. Graw Hill.
- Hernández, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la Investigacion las rutas cuantitativas, cualitativa y mixta*. Mexico: Mc Graw Hill.
- Hilario, L. (2005). Diccionario y Manual de Contabilidad y Administración II. Puno, Perú.
- Hillca, J. P., & Jalisto, M. (2021). El proceso de liquidación financiera de obras públicas ejecutadas por administración directa en la Municipalidad distrital de Challabamba Paucartambo Cusco 2019. Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- INCORP. (Enero de 2011). Cotizacion obras, Bienes o Servicios. Obtenido de https://comprasestatalesgm.files.wordpress.com/2012/02/cotizacion-obras-bienes-oservicios.pdf
- Infantes, M. M. (2021). "Ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera en la sub gerencia de obras del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2015 2018", . Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Jimenez, E. (2009). Evaluación de Liquidación Financiera de Obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Putina Punco 2008 2009. Puno, Perú. Puno, Perú.
- Kerlinger, F. (2002). *Enfoque conceptual de la investigación del comportamiento*. México: Editorial Interamerican.
- Ley 2786. (2017). Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría.
- Ley 27972. (2003). *Ley Orgánica de Municipalidades*. Lima Perú: https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/255705/229447\_file20181218-16260-1ce5fwa.pdf.
- Ley 30205. (2019). Ley de contrataciones del Estado.
- Ley No. 28411. (2018). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.
- Ley No2869. (2018). ley general del sistema nacional de tesorería.
- López, R. N., Rodriguez, I. L., & Peralta, Y. I. (2018). Uso de la tarjeta de control de inventario Máster Kardex como herramienta para determinar la rentabilidad de 3M ferretería de la ciudad de Estelí durante el segundo semestre del año 2018.

- Mamani, Y. L. (2018). "Liquidación técnica y financiera de obras de inversión en la Municipalidad Distrital de Combapata Canchis cusco periodo 2016 2017". Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Martínez, L. (2017). Obras por Ejecución Presupuestaria Directa y el Proceso de Liquidación Técnico-Financiera en la Municipalidad Distrital de Vilcabamba la Convención, Cusco 2017,. para optar el título de Maestro en Gestión Pública en la Universidad Cesar Vallejo, Trujillo - Perú.
- Monroe, J. (2008). Diseño del Proceso de Liquidación de Obra Ejecutada por la Modalidad de Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Satipo. Satipo: Tesis.
- Ñaupas, H., Valdivia, M. R., Palacios, J. J., & Romero, H. E. (2018). *Metodologia de la Investigacion Cuantitativa Cualitativa y Redaccion de la tesis*. Bogotá: U.
- Parraga, J. S. (2017). Liquidación de una obra tipo considerando las normativas vigentes. Ecuador: Universidad de Guayaquil. Obtenido de http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/29762/1/PARRAGA\_JOSUE\_TITULACI ON\_GENERALES\_INGENIERIA\_ABRIL\_2017..pdf
- Pereyra, P. (2017). Nivel de Cumplimiento del Proceso de Liquidación de Proyectos de Inversión en el Gobierno Regional de Lima Período 2015,. para optar el título de Magíster en Gestión Pública en la Universidad Cesar Vallejo Trujillo Perú.
- Prieto, M. (2020). *Liquidacion financiera de las obras publicas y tratamiento contable*. Lima: Instituto pacifico.
- Quispe, J. (2008). Administración Publica. Puno. Jorge, D. M. (1979). Diccionario y Manual de Contabilidad y Administración . Lima:: Libros Técnicos.
- Rene, J. (1975). Enciclopedia de Contabilidad Economía, Finanzas y Dirección de Empresas. Buenas Aires, Argentina:: Sexta Edición.
- Resolución de Contraloría Nº 195-88-CG. (1988). Art. 1 punto 11. Lia Perú.
- Resolución de Contraloría N° 360-2006-CG . (2006). Resolución de Contraloría N° 360-2006-CG. Lima Perú.
- Revilla, A. t., Seminario, P., Flores, C., & Chocano, C. (Junio de 2017). *Osce*. Obtenido de https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion %20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/GUIAS\_PRACTICA S/Guia%20Practica%205\_Como%20se%20formula%20el%20Requerimiento%20VF. pdf
- Rosas, & Zúñiga. (2010). *Estadística Descriptiva E Inferencial I*. Fascículo 3. Correlación y regresión lineales. Colegio de Bachilleres.
- Sánchez, H., & Reyes, C. (2015). Sánchez, H. & Reyes, C. (2002). Metodología y diseños en la investigación científica. Lima: Universitaria.
- Shack, N. (2007). *Programacion presupuestal*. Obtenido de Ministerio de Economia y Finanzas.

- Tamayo, M. (2000). *El proceso de la investigación científica*. México: Limusa Noriega editores. Cujarta edición.
- Valderrama, S. (2019). Pasos para elaborar proyectos de investgacion científica. Lima: San Marcos.
- Valentín, M. (2005). Sistema de Contabilidad Gubernamental. Puno: Puno Universitaria.
- Yapo, T. (2018). Incidencia del Proceso de Liquidación financiera en Obras Ejecutadas Bajo la Modalidad de Administración Directa en la Municipalidad Provincial de San Antonio Deputina, Periodos 2015-2016,. para optar título profesional de Contador Público en la Universidad José Carlos Mariátegui, Moquegua Perú.
- Yunga, A. (2008). Evaluación y Liquidación Financiera de Obras Ejecutadas por Administración Directa en el Gobierno Regional Puno. Puno, Perú.

# Anexos

Anexo 1: Matriz de consistencia

# "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administraci'on directa y el proceso de liquidaci'on financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019"

Problema	Objetivo	Hipótesis	Marco teórico	Variables –Dimensiones e Indicadores	Metodología
Problema  Problema general:  ¿En qué medida las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa se relacionan con el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?  Problemas específicos:  ¿Qué relación existe entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?  ¿Qué relación existe entre la logística de obras y el proceso de liquidación financiera en la logística de obras y el proceso de liquidación financiera en la	Objetivo general:  Determinar la relación que existe entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019.  Objetivos específicos:  Señalar la relación que existe entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019  Establecer la relación que existe entre la logística de obras y el proceso de liquidación	Hipótesis  Hipótesis general:  Existe relación directa entre las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019  Hipótesis especificas  Existe relación directa entre la programación de recursos y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019  Existe relación directa entre la logística de obra y el proceso de liquidación financiera en la	V1: Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa  Salina et al. (2016) Se entiende por obras públicas por administración directa.  Contraloría General de la República del Perú (2019) las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa.  Prieto (2020) las obras por administración directa.  Lopez et al. (2010) la programación presumestal	V1: Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa D1: Programación de recursos I1: Asignación presupuestal I2: Capacidad operativa I3: Personal técnico D2: Logística de obra I 2,1: Requerimiento I 2, 2: Cotizaciones I 2, 3: Notas de entrada D3: Control de obra I 3,1: Físico I 3, 2: Financiero I 3, 3: Plazos de ejecución V2: Proceso de liquidación	Método general: Científico Método específico: Especifico Otros métodos Método hipotético-deductivo Método estadístico Método de análisis Método de síntesis  Tipo de investigación: Aplicada Nivel de investigación: Correlacional Diseño de investigación: Descriptivo -correlacional Esquema:
Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?  ¿Cómo se relaciona el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019?	financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo - 2019  Señalar la relación que existe entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019	Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019  Existe relación directa entre el control de obra y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019	<ul> <li>Condori (2020) la programación presupuestal.</li> <li>Shack (2007) el presupuesto público.</li> <li>Talavera y Horna (2018) la asignación presupuestal.</li> </ul>	financiera  D4: Ejecución financiera  I4, 1: Cuadro analítico  I4, 2: Presupuesto programado  I4, 3: Gastos ejecutados  D5: Conciliación  I5, 1: Reporte SIAF  I5, 2: Kardex  I5, 3: Pecosa	Dónde:  M = muestra  O1 = obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa  O2 = proceso de liquidación financiera

	<ul> <li>Human (2017) la logística de obra</li> <li>V2: Proceso de liquidación financiera.</li> <li>Cárdenas (2005) La liquidación de carácter financiero.</li> <li>Prieto (2020) la liquidación financiera.</li> <li>Salina et al. (2016) la liquidación financiera.</li> <li>Según Actualidad Gubernamental (2021) la ejecución financiera "</li> <li>López et al. (2018) el Kardex.</li> </ul>	D6: Cierre contable	Población  15 trabajadores de la subgerencia de obra, Municipalidad distrital de El Tambo  Muestra  La muestra es censal, por lo que, todos los individuos formaron parte de la muestra.  Técnicas e Instrumentos de recolección de datos  Encuesta – cuestionario  Revisión documental – guía de revisión documental.  Técnicas de procesamiento y análisis de datos
	Kardex. Verona (2021) Una planilla.		<ul><li>análisis de datos</li><li>Análisis descriptivo</li><li>Análisis inferencial</li></ul>

Anexo 2: Matriz de operacionalización de variables

"Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019"

Variables	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	
V1. Obras	Conforme señala la Contraloría General de la República del Perú (2019) las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa "es aquella en la cual la entidad programa y utiliza sus recursos propios para realizar la ejecución; vale decir, la ejecución lo realiza con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura". Por su	Lopez et al. (2010) la programación presupuestal "es la elaboración de actividades y procesos operacionales en los que se expresan los tiempos de inicio, duración y final de cada una de las acciones que forma los proyectos de inversión pública en armonía con los recursos financieros, humanos y materiales que cuenta; la programación de recursos cuentan con los siguientes indicadores: Asignación presupuestal, Capacidad operativa (Equipo necesario, infraestructura, bienes y servicios, y programación de plazo), Personal técnico (Residente, Supervisor y administrativo) idóneo para maniobrar situaciones adversas existentes durante la ejecución física y financiera la obra".	D1 Programación de recursos	I1: Asignación presupuestal I2: Capacidad operativa I3: Personal técnico	Nunca = 1 Casi nunca= 2 A veces= 3	
ejecutadas bajo la modalidad de administración directa	parte Jara (2013) señala que la administración directa se refiere a la opción de "hacer" en la decisión de	Según Martínez (2005) la logística "es el conjunto de acciones que desarrolla el responsable de obra, previo inicio de la ejecución; entre ellas el requerimiento de los (insumos, servicios); cotizaciones de insumos, a su vez con ello elegir al mejor postor y que ofrecen calidad; los cuales, posteriormente estos serán sustentados con notas de entrada al almacén".	D2. Logística de obra	I 2,1: Requerimiento I 2, 2: Cotizaciones I 2, 3: Notas de entrada	Casi siempre= 4 Siempre= 5	
		Según Lopez et al. (2010) el control de obra "Consiste en establecer parámetros comparativos entre lo que estaba planeado y lo que está sucediendo en el campo; vale decir, controlar el avance <u>físico</u> y <u>financiero</u> , y los <u>Plazos de ejecución</u> (Control de calendarios de avance de obra, adquisición de materiales, Control de avance programado, Ampliaciones de plazo), entre otros".	D3 Control de obra	I 3,1: Físico I 3, 2: Financiero I 3, 3: Plazos de ejecución		
V2. Proceso de liquidación financiera	Conforme señala Salinas et al. (2013) la liquidación financiera "establece montos ejecutados dentro de la inversión pública de cualquier entidad gubernamental,	Según Actualidad Gubernamental (2021) la ejecución financiera "Es el proceso en el que se atienden las obligaciones de gasto, con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y lograr resultados conforme al	D4 Ejecución financiera	I4, 1: Cuadro analítico I4, 2: Presupuesto programado I4, 3: Gastos ejecutados	Nunca = 1 Casi nunca= 2 A veces= 3	

tales montos deben ser utilizados				Casi siempre= 4
mediante el análisis, conciliación,	es más, en el proyecto de inversión la ejecución			Siempre= 5
resumen y el <u>cierre contable</u> , de acuerdo a la estructura del presupuesto analítico	financiera permite diferenciar entre el cuadro analítico, el <u>presupuesto programado</u> y los <u>gastos</u>			
del proyecto de inversión".	ejecutados".			
1 3	De acuerdo con Actualidad Gubernamental (2021) la			
	conciliación "es el conjunto de actividades			
	realizadas para determinar el costo real de la			
	ejecución de obra y su conformidad con el		I5, 1: Reporte SIAF	
	presupuesto de obra aprobado, así como la documentación que lo sustenta (Reporte SIAF,	D5 Conciliación	I5, 2: Kardex	
	Kardex, Pecosas, Comprobantes de pago) y la		I5, 3: Pecosa	
	determinación del gasto financiero real de la obra o			
	proyecto, que comprende todos los gastos realizados			
	en el pago".			
	Conforme señala el Ministerio de Economía y			
	Finanzas (2020) "La Oficina de contabilidad realiza			
	la rebaja contable, en la cuenta contable,		I6 1: Dasaluaión de enrobeción	
	Construcciones en curso, y lo reclasifica en el balance general; para realizar tal efecto, es	D6 Cierre contable	I6, 1: Resolución de aprobación I6, 2: Acta de entrega de obra	
	importante que este cuente con la resolución que		10, 2. Acta de chilega de obra	
	apruebe la liquidación y el acta de entrega de la obra			
	a los beneficiarios".			

Anexo 3: Matriz de operacionalización de instrumento

"Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019"

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Respuesta
		I1. Asignación presupuestal	<ol> <li>¿Las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa cuentan con asignación presupuestal programada?</li> <li>¿La entidad dispone y/o asigna el presupuesto programado conforme especifica el expediente técnico?</li> </ol>	
	D1. Programación de recursos	I2. Capacidad operativa	<ul> <li>3. ¿La entidad posee las maquinarias y equipos necesarios para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?</li> <li>4. ¿La entidad cuenta con infraestructura (almacén) seguro para almacenar los insumos y equipos técnicos?</li> </ul>	
V1:		I3. Personal técnico	<ul> <li>5. ¿La entidad cuenta con el personal técnico, residente, supervisor, asistente, almacenero, debidamente capacitado para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?</li> <li>6. ¿Previo al inicio de la obra, la entidad realiza capacitaciones al personal técnico, respecto a</li> </ul>	
Obras			seguridad y salud en obra?  7. ¿Se realiza los requerimientos de insumos, materiales de construcción oportunamente antes	Nunca = 1
ejecutadas bajo la modalidad de	D2. Logística de obra	10.0 0	de la ejecución de las obras?  8. ¿Previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimientos de servicios como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficos, entre otros?	Casi nunca= 2 A veces= 3 Casi siempre= 4
administració n directa			<ul> <li>9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcción direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?</li> <li>10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de</li> </ul>	Siempre= 5
		I2,3. Notas de entrada	comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingreso de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al	
	D3. Control de obra	I3,1. Físico	almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?	
		I3,2. Financiero	15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?	

	D4. Ejecución financiera	I3,3. Plazos de ejecución  I4,1. Cuadro analítico  I4,2. Presupuesto programado	<ul> <li>16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?</li> <li>17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?</li> <li>18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo previsto?</li> <li>19. ¿La ejecución financiera del proyecto se realiza mediante la comparación del cuadro analítico?</li> <li>20. ¿Previo al inicio de la liquidación financiera verifica el cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado en insumos, servicios, planilla y costos indirectos?</li> <li>21. ¿Las obras ejecutadas por la entidad están en función al presupuesto programado?</li> <li>22. ¿De las obras ejecutadas se han desarrollado en función al presupuesto programado, o la entidad tuvo que desembolsar adicionales?</li> </ul>		
	I4	IA 2 Costos giagutados	<ul> <li>23. ¿En el proceso de liquidación financiera determina el total de los gastos ejecutados en la obra, sustentados con los respectivos documentos?</li> <li>24. ¿Mediante la liquidación financiera determina el costo real de la obra; ¿es decir, el costo que reporta el SIAF más los insumos o materiales utilizados de otras obras?</li> </ul>		
V2.	D5. Conciliación  D6. Cierre contable	I5,1. Reporte SIAF	<ul> <li>25. ¿Mediante el Reporte SIAF concilia los procesos de compromiso, devengado, girado y las retenciones respectivas realizadas a los proveedores?</li> <li>26. ¿El SIAF contribuye a controlar los ingresos y los gastos en la ejecución de una obra?</li> </ul>	Nunca = 1	
Proceso de liquidación financiera		I5,2. Kardex	<ul> <li>27. ¿A través de los controles realizados mediante el Kardex, permite establecer control de ingreso y salida de materiales, debidamente acreditadas?</li> <li>28. ¿Realiza un control exhaustivo de ingresos y salida de materiales e insumos a través del Kardex?</li> </ul>	Casi nunca= 2 A veces= 3 Casi siempre= 4 Siempre= 5	
			I5,3. Pecosas	29. ¿La PECOSA contribuye a realizar un control de existencias en custodia del almacén? 30. ¿El responsable de almacén de la entidad hace uso de la PECOSA al internar insumos sobrantes de la obra en el almacén?	Siempie- 3
		I5,4. Comprobantes de pago	<ul> <li>31. ¿La compra de insumos se encuentran sustentadas con comprobantes de pago emitidos conforme a ley?</li> <li>32. ¿Los comprobantes de pago facilita el proceso de liquidación financiera?</li> </ul>		
		I6,1. Resolución de aprobación	<ul><li>33. ¿El área usuaria remite a la oficina de contabilidad la resolución de aprobación de la liquidación financiera, respecto a la obra ejecutada?</li><li>34. ¿La resolución acredita el costo real y la finalización de la obra?</li></ul>		
		D6. Cierre contable	<ul> <li>35. ¿A través del acta de entrega la entidad otorga la obra ejecutada a los beneficiarios para su uso y custodia?</li> <li>36. ¿Remite el acta de entrega de la obra a la oficina de contabilidad, como sustento para el cierre de la culminación y entrega a los beneficiarios de la obra?</li> </ul>		

## Anexo 4: Instrumento de investigación y constancia de su aplicación

### UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

# **CUESTIONARIO**

Mediante el presente cuestionario, me presento ante Usted, a fin de que dé respuesta a las preguntas formuladas, esta información relevante servirá para el desarrollo de la tesis titulada: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de El Tambo – 2019"; el que permitirá medir las variables de estudio y probar la hipótesis, por tal propósito acudo a Ud. Para que a pelando a su buen criterio de respuestas con toda honestidad; quedando agradecida (o) por su intervención.

Instrucciones: Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta

 Nunca
 = 1

 Casi nunca
 = 2

 A veces
 = 3

 Casi siempre
 = 4

 Siempre
 = 5

### **Consentimiento Informado**

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por la Bach. Campos Salvatierra, Libeth. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es desarrollar un trabajo de investigación

Me han indicado también que tendré que responder las preguntas del cuestionario, lo cual tomará aproximadamente 15 minutos. Reconozco que la información que yo provea en el trabajo de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona.

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido.

### Título del cuestionario: Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

Preguntas	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
1. ¿Las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa cuentan con asignación presupuestal programada?					
2. ¿La entidad dispone y/o asigna el presupuesto programado conforme especifica el expediente técnico?					
3. ¿La entidad posee las maquinarias y equipos necesarios para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?					
4. ¿La entidad cuenta con infraestructura (almacén) seguro para almacenar los insumos y equipos técnicos?					
5. ¿La entidad cuenta con el personal técnico, residente, supervisor, asistente, almacenero, debidamente capacitado para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?					
6. ¿Previo al inicio de la obra, la entidad realiza capacitaciones al personal técnico, respecto a seguridad y salud en obra?					
7. ¿Se realiza los requerimientos de insumos, materiales de construcción oportunamente antes de la ejecución de las obras?					
8. ¿Previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimientos de servicios como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficos, entre otros?					

Preguntas	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcciones direccionadas a obtener productos de calidad a menor costo?					
10.¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?	_				
11.¿El ingreso de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?					
12.¿Las notas de entrada permiten sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?					
13.¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?					
14.¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?					
15.¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?	_				
16.¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?					
17.¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?	1				
18.¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo previsto?					

Gracias por su colaboración

### UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

# **CUESTIONARIO**

Mediante el presente cuestionario, me presento ante Usted, a fin de que dé respuesta a las preguntas formuladas, esta información relevante servirá para el desarrollo de la tesis titulada: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de El Tambo – 2019"; el que permitirá medir las variables de estudio y probar la hipótesis, por tal propósito acudo a Ud. Para que a pelando a su buen criterio de respuestas con toda honestidad; quedando agradecida (o) por su intervención.

Instrucciones: Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta

 Nunca
 = 1

 Casi nunca
 = 2

 A veces
 = 3

 Casi siempre
 = 4

 Siempre
 = 5

### **Consentimiento Informado**

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por la Bach. Campos Salvatierra, Libeth. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es desarrollar un trabajo de investigación

Me han indicado también que tendré que responder las preguntas del cuestionario, lo cual tomará aproximadamente 15 minutos. Reconozco que la información que yo provea en el trabajo de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona.

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido.

### Título del cuestionario: Proceso de liquidación financiera

Preguntas	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
1. ¿La ejecución financiera del proyecto se realiza mediante					
la comparación del cuadro analítico?					
2. ¿Previo al inicio de la liquidación financiera verifica el					
cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado					
en insumos, servicios, planilla y costos indirectos?					
3. ¿Las obras ejecutadas por la entidad están en función al presupuesto programado?					
4. ¿De las obras ejecutadas se han desarrollado en función					
al presupuesto programado, o la entidad tuvo que					
desembolsar adicionales?					
5. ¿En el proceso de liquidación financiera determina el					
total de los gastos ejecutados en la obra, sustentados con					
los respectivos documentos?					
6. ¿Mediante la liquidación financiera determina el costo					
real de la obra; ¿es decir, el costo que reporta el SIAF más					
los insumos o materiales utilizados de otras obras?					
7. ¿Mediante el Reporte SIAF concilia los procesos de					
compromiso, devengado, girado y las retenciones					
respectivas realizadas a los proveedores?					
8. ¿El SIAF contribuye a controlar los ingresos y los gastos en la ejecución de una obra?					
9. ¿A través de los controles realizados mediante el Kardex,					
permite establecer control de ingreso y salida de					
materiales, debidamente acreditadas?					
10.¿Realiza un control exhaustivo de ingresos y salida de					
materiales e insumos a través del Kardex?					

Preguntas	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
11.¿La PECOSA contribuye a realizar un control de existencias en custodia del almacén?					
12.¿El responsable de almacén de la entidad hace uso de la PECOSA al internar insumos sobrantes de la obra en el almacén?					
13.¿La compra de insumos se encuentra sustentadas con comprobantes de pago emitidos conforme a ley?					
14.¿Los comprobantes de pago facilita el proceso de liquidación financiera?					
15.¿El área usuaria remite a la oficina de contabilidad la resolución de aprobación de la liquidación financiera, respecto a la obra ejecutada?					
16.¿La resolución acredita el costo real y la finalización de la obra?					
17.¿A través del acta de entrega la entidad otorga la obra ejecutada a los beneficiarios para su uso y custodia?					
18.¿Remite el acta de entrega de la obra a la oficina de contabilidad, como sustento para el cierre de la culminación y entrega a los beneficiarios de la obra?					

Gracias por su colaboración

# Anexo 5: confiabilidad y validez del instrumento

# Confiabilidad del instrumento

# Escala de fiabilidad de la variable: Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

Estadísticas de total de elemento							
Lota	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido			
1. ¿Las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa cuentan con asignación presupuestal programada?	24,90	21,433	,437	,850			
2. ¿La entidad dispone y/o asigna el presupuesto programado conforme especifica el expediente técnico?	25,00	23,111	,096	,864			
3. ¿La entidad posee las maquinarias y equipos necesarios para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?	25,00	22,222	,293	,856			
4. ¿La entidad cuenta con infraestructura (almacén) seguro para almacenar los insumos y equipos técnicos?	25,20	23,067	,205	,858			
5. ¿La entidad cuenta con el personal técnico, residente, supervisor, asistente, almacenero, debidamente capacitado para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?	24,70	19,789	,813	,833			
6. ¿Previo al inicio de la obra, la entidad realiza capacitaciones al personal técnico, respecto a seguridad y salud en obra?	24,60	23,600	-,009	,868,			
7. ¿Se realiza los requerimientos de insumos, materiales de construcción oportunamente antes de la ejecución de las obras?	24,90	22,544	,199	,861			

8. ¿Previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimientos de servicios como, estudio de suelo, alquiller de maquinaria, topográficos, entre otros?  9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcción direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza los controles cantidad y calidad de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control financiero controles de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo previsto?					
como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficos, entre otros?  9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcción direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los procedores a fin de comparar los procedores a fin de comparar los procedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	8. ¿Previo al inicio de obra la entidad	24,80	21,067	,505	,847
maquinaria, topográficos, entre otros?  9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcción direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero especto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución dentro del pazo	realiza los requerimientos de servicios				
9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcción direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustenta la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  18. ¿La entidad realiza control de calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	•				
insumos y materiales de construcción direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupueste establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calego del plazo de ejecución dentro del pazo	maquinaria, topográficos, entre otros?				
direccionada a obtener productos de calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles cespectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	9. ¿La entidad realiza cotizaciones de	24,80	20,178	,704	,838,
calidad a menor costo?  10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al alimacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentas de entrada y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de obrar?  14. ¿La entidad realiza los controles espectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de 24,80  24,80  29,80  20,178  20,622  20,604  24,80  20,622  20,839  20,604  21,067  24,80  21,067  24,80  21,067  24,80  21,067  24,80  21,067  24,80  21,067  24,80  24,80  21,067  24,80  24,80  21,067  24,80  24,80  21,067  24,80  24,80  20,622  26,04  24,80  24,80  20,622  26,04  24,80  20,622  26,04  24,80  20,622  26,04  24,80  20,622  26,04	insumos y materiales de construcción				
10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustenta la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero espectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 ,604 ,843 cantidad de jecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 ,604 ,843 cantidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	direccionada a obtener productos de				
de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad rejecuta las obras dentro del pazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 .604 .843	calidad a menor costo?				
proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles cantidad y calidad del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	10. ¿La entidad realiza las cotizaciones	24,60	23,156	,086	,865
precios y calidad que estos ofrecen?  11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	de insumos y servicios con distintos				
11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentas con las notas de entradas al almacén?  13. ¿La entidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  14. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	proveedores a fin de comparar los				
se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite 24,80 20,178 ,704 ,838 sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	precios y calidad que estos ofrecen?				
entradas al almacén?  12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero capacidad programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos	24,90	22,100	,293	,857
12. ¿Las notas de entrada permite sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles capacitivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	se encuentran sustentas con las notas de				
sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero especto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del pazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	entradas al almacén?				
insumos, ingresados al almacén?  13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad realiza control de calidad y estigencias de las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	12. ¿Las notas de entrada permite	24,80	20,178	,704	,838,
13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realiza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	sustentar la cantidad y calidad de los				
cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	insumos, ingresados al almacén?				
debe emplear en la ejecución de obra?  14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	13. ¿La entidad realiza control físico de la	24,80	20,622	,604	,843
14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	cantidad y calidad de materiales que se				
respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calidad cumplir la ejecución dentro del pazo	debe emplear en la ejecución de obra?				
rendimiento estándar del personal obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero 25,00 20,889 ,604 ,843 respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 ,604 ,843 calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	14. ¿La entidad realiza los controles	24,70	19,789	,813	,833
obrero?  15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del pazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	respectivos a fin de verificar el				
15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	rendimiento estándar del personal				
respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	obrero?				
programación presupuestal?  16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	15. ¿La entidad realza control financiero	25,00	20,889	,604	,843
16. ¿Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del pazo estableción previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo establecido en un menor monto, cumplia ejecutadas?  24,80 19,733 ,807 ,833 del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	respecto al cumplimiento de la				
efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del pazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	programación presupuestal?				
presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del pazo  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	16. ¿Los controles financieros son	24,80	21,067	,505	,847
monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de cumplir la ejecución dentro del pazo	efectivos, que permite ejecutar el				
exigencias de las obras ejecutadas?  17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	presupuesto establecido en un menor				
17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	monto, cumpliendo la calidad y				
del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 ,604 ,843 calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	exigencias de las obras ejecutadas?				
expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 ,604 ,843 calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro	24,80	19,733	,807	,833
expediente técnico?  18. ¿La entidad realiza control de 24,80 20,622 ,604 ,843 calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	·				
18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo					
calendarios de avance de obras, a fin de cumplir la ejecución dentro del pazo	18. ¿La entidad realiza control de	24,80	20,622	,604	,843
cumplir la ejecución dentro del pazo			•		
	previsto?				

# Confiabilidad del instrumento

# Escala de fiabilidad de la variable: Proceso de liquidación financiera

Esta	dísticas de tot	al de elemento	)	
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿La ejecución financiera del proyecto se realiza mediante la comparación del cuadro analítico?	24,90	21,433	,114	,850
2. ¿Previo al inicio de la liquidación financiera verifica el cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado en insumos, servicios, planilla y costos indirectos?	25,10	21,656	,084	,850
3. ¿Las obras ejecutadas por la entidad están en función al presupuesto programado?	25,10	20,767	,288	,841
4. ¿De las obras ejecutadas se han desarrollado en función al presupuesto programado, o la entidad tuvo que desembolsar adicionales?	25,30	21,567	,204	,843
5. ¿En el proceso de liquidación financiera determina el total de los gastos ejecutados en la obra, sustentados con los respectivos documentos?	24,80	18,400	,813	,815
6. ¿Mediante la liquidación financiera determina el costo real de la obra; es decir, el costo que reporta el SIAF más los insumos o materiales utilizados de otras obras?	24,70	22,233	-,044	,856
7. ¿Mediante el Reporte SIAF concilia los procesos de compromiso, devengado, girado y las retenciones respectivas realizadas a los proveedores?	25,00	21,111	,187	,847
8. ¿El SIAF contribuye a controlar los ingresos y los gastos en la ejecución de una obra?	24,90	19,656	,499	,831

9. ¿A través de los controles	24,90	18,767	,706	,820
realizados mediante el Kardex, permite				
establecer control de ingreso y salida de				
materiales, debidamente acreditadas?				
10. ¿Realiza un control exhaustivo de	24,70	21,567	,104	,850
ingresos y salida de materiales e insumos				
a través del Kardex?				
11. ¿La PECOSA contribuye a realizar un	25,00	20,667	,284	,842
control de existencias en custodia del				
almacén?				
12. ¿El responsable de almacén de la	24,90	18,767	,706	,820
entidad hace uso de la PECOSA al				
internar insumos sobrantes de la obra en				
el almacén?				
13. ¿La compra de insumos se	24,90	19,211	,601	,826
encuentran sustentadas con				
comprobantes de pago emitidos				
conforme a ley?				
14. ¿Los comprobantes de pago facilita	24,80	18,400	,813	,815
el proceso de liquidación financiera?				
15. ¿El área usuaria remite a la oficina de	25,10	19,433	,610	,826
contabilidad la resolución de aprobación				
de la liquidación financiera, respecto a la				
obra ejecutada?				
16. ¿La resolución acredita el costo real	24,90	19,656	,499	,831
y la finalización de la obra?				
17. ¿A través del acta de entrega la	24,90	18,322	,813	,814
entidad otorga la obra ejecutada a los				
beneficiarios para su uso y custodia?				
18. ¿Remite el acta de entrega de la obra	24,90	19,211	,601	,826
a la oficina de contabilidad, como				
sustento para el cierre de la culminación				
y entrega a los beneficiarios de la obra?				

### Validez del instrumento

### ANEXO 6

### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración" que hace parte de la investigación: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019". La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: GARAGATTI MASCARÓ LISBETH ESTÉFANI

Formación académica: Contador Público

Área de experiencia profesional: Contabilidad de Costos

Tiempo de servicios: 05 años

Cargo actual: Coordinador de Responsabilidad Social - Filial Chanchamayo

Institución: Universidad Peruana Los Andes

Autor(es) del instrumento: CAMPOS SALVATIERRA, Libeth

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA  Los items que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	Los items no son suficientes para medir la dimensión.     Los items miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total     Se deben incrementar algunos items para poder evaluar la dimensión completamente     Los items son suficientes
CLARIDAD El item se comprende fâcilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item no es claro 2. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuredo con su significado o por la ordenación de las mismas 3. Se requiere una modificación muy especifica de algunos de los términos del ítem 4. El item es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
lógica con la dimensión o	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión     2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión.     3. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo     4. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El item es esencial o importante, es decir debe ser incluido	No cumple con el criterio.     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.     El item tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.     El item es relativamente importante     El item es muy relevante y debe ser incluido

#### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: título "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019".

Variable: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

DIMENSIÓN	ПЕМ	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER-VACIONES
	¿Las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa cuentan con asignación presupuestal programada?	4	4	4	4	4	-
	¿La entidad dispone y/o asigna el presupuesto programado conforme especifica el expediente técnico?	4	4	4	4	4	/=
D1.	<ol> <li>¿La entidad posee las maquinarias y equipos necesarios para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?</li> </ol>	4	3	4	4	4	1.5
Programaci ón de recursos	¿La entidad cuenta con infraestructura (almacén) seguro para almacenar los insumos y equipos técnicos?	4	3	4	4	4	-
recursos	<ol> <li>¿La entidad cuenta con el personal técnico, residente, supervisor, asistente, almacenero, debidamente capacitado para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?</li> </ol>	4	4	4	4	4	-
	CPrevio al inicio de la obra, la entidad realiza capacitaciones al personal técnico, respecto a seguridad y salud en obra?	4	4	4	4	4	-
	7. ¿Se realiza los requerimientos de insumos, materiales de construcción oportunamente antes de la ejecución de las obras?	4	4	4	4	4	( <b>-</b>
	¿Previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimientos de servicios como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficos, entre otros?	4	3	4	4	4	878
D2. Logística de obra	¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcciones direccionadas a obtener productos de calidad a menor costo?	3	4	4	4	4	-
	¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?	4	4	4	3	4	-
	¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?	4	4	4	3	4	-
	12. ¿Las notas de entrada permiten sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?	3	4	4	4	4	-
	13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?	4	4	4	3	4	
	14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?	3	4	4	4	4	
D3. Control	15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?	4	4	4	4	4	-
de obra	Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?	4	4	4	4	4	-
	17. ¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?	4	4	4	4	4	.54
	<ol> <li>¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin</li> </ol>	4	3	4	4	4	3=1

de cumplir la ejecución dentro del pazo previsto?				
EVALUACION CUALITATIVA POR CRITERIOS			4	-

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación.

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	1.	No cumple con el criterio	
	2.	Nivel bajo	
	3.	Nivel moderado	
	4.	Nivel alto	

#### Validez de contenido

### Cuadro 1 Evaluación final

F	C1 151	Eva	aluación
Experto	Grado académico	Ítems	Calificación
GARAGATTI MASCARÓ LISBETH ESTÉFANI	СРС	18	4

Sello y Firma:

Apellidos y nombres del juez evaluador: Garagatti Mascaró Lisbeth Estéfani

DNI: 72889195

### 120

### ANEXO 6

#### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Proceso de liquidación financiera" que hace parte de la investigación: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019". La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: GARAGATTI MASCARÓ LISBETH ESTÉFANI

Formación académica: Contador Público

Área de experiencia profesional: Contabilidad de Costos

Tiempo de servicios: 05 años

Cargo actual: Coordinador de Responsabilidad Social - Filial Chanchamayo

Institución: Universidad Peruana Los Andes

Autor(es) del instrumento: CAMPOS SALVATIERRA, Libeth

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA  Los items que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	Los items no son suficientes para medir la dimensión     Los items miden algún aspecto de la dimensión, pero     no corresponden de la dimensión total     Se deben incrementar algunos items para poder     evaluar la dimensión completamente     Los items son suficientes
CLARIDAD El item se comprende făcilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item no es claro 2. El item requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 3. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del item 4. El item es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item no tiene relación lógica con la dimensión 2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 3. El item tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 4. El item se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El item es esencial o importante, es decir debe ser incluido	No cumple con el criterio.     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.     2. El item tiene alguna relevancia, pero otro item puede estar incluyendo lo que mide éste.     3. El item es relativamente importante     4. El item es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: título "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019".

Variable: Proceso de liquidación financiera

DIMENSIÓN	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER-VACIONES
	¿La ejecución financiera del proyecto se realiza mediante la comparación del cuadro analítico?	4	4	4	3	4	r <del>e</del>
	¿Previo al inicio de la liquidación financiera verifica el cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado en insumos, servicios, planilla y costos indirectos?	4	4	3	4	4	12
	¿Las obras ejecutadas por la entidad están en función al presupuesto programado?	4	4	4	4	4	-
D4. Ejecución financiera	4. ¿De las obras ejecutadas se han desarrollado en función al presupuesto programado, o la entidad tuvo que desembolsar adicionales?	3	4	4	4	4	8=
	5. ¿En el proceso de liquidación financiera determina el total de los gastos ejecutados en la obra, sustentados con los respectivos documentos?	4	4	4	4	4	:=
	6. ¿Mediante la liquidación financiera determina el costo real de la obra; es decir, el costo que reporta el SIAF más los insumos o materiales utilizados de otras obras?	4	4	4	4	4	: <b>-</b>
	i/Mediante el Reporte SIAF concilia los procesos de compromiso, devengado, girado y las retenciones respectivas realizadas a los proveedores?	3	4	4	4	4	8 <b>-</b>
	¿El SIAF contribuye a controlar los ingresos y los gastos en la ejecución de una obra?	4	4	4	4	4	1.7.
D5. Conciliación	¿A través de los controles realizados mediante el Kardex, permite establecer control de ingreso y salida de materiales, debidamente acreditadas?	4	4	4	4	4	
Concinación	10. ¿Realiza un control exhaustivo de ingresos y salida de materiales e insumos a través del Kardex?	3	4	4	4	4	(=)
	¿La PECOSA contribuye a realizar un control de existencias en custodia del almacén?	4	4	4	4	4	82
	iEl responsable de almacén de la entidad hace uso de la PECOSA al internar insumos sobrantes de la obra en el almacén?	4	4	3	4	4	
	<ol> <li>¿La compra de insumos se encuentra sustentadas con comprobantes de pago emitidos conforme a ley?</li> </ol>	4	4	4	4	4	92
	14. ¿Los comprobantes de pago facilita el proceso de liquidación financiera?	4	4	3	4	4	12
D6. Cierre contable	i El área usuaria remite a la oficina de contabilidad la resolución de aprobación de la liquidación financiera, respecto a la obra ejecutada?	3	4	4	4	4	25
	16. ¿La resolución acredita el costo real y la finalización de la obra?	4	4	4	4	4	14
	17. ¿A través del acta de entrega la entidad otorga la obra ejecutada a los beneficiarios para su uso y custodia?	4	4	4	4	4	NO.
	Remite el acta de entrega de la obra a la oficina de contabilidad, como sustento para el cierre de la	3	4	4	4	4	9

culminación y entrega a los beneficiarios de la obra?			
EVALUACION CUALITATIVA POR CRITERIOS		4	-

121

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación.

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	<ol> <li>No cumple con el criterio</li> </ol>	
	2. Nivel bajo	
	3. Nivel moderado	
	4. Nivel alto	

Validez de contenido

Cuadro 1 Evaluación final

Experto	Cuada académica	Grado académico Eval	
Experto	Grado academico	Ítems	Calificación
GARAGATTI MASCARÓ LISBETH ESTÉFANI	CPC	18	4

Sello y Firma:

Apellidos y nombres del juez evaluador: Garagatti Mascaró Lisbeth Estéfani

DNI: 72889195

### ANEXO 6

#### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración" que hace parte de la investigación: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019". La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez FERNANDO POLO ORELLANA

Formación académica Maestro Tributación y Política Fiscal

Área de experiencia profesional Auditoría Financiera

Tiempo de servicios 16 años

Cargo actual Docente

Institución Universidad Peruana Los Andes

Autor(es) del instrumento CAMPOS SALVATIERRA, Libeth

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA  Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	Los items no son suficientes para medir la dimensión     Los items miden algún aspecto de la dimensión, pero     no corresponden de la dimensión total     Se deben incrementar algunos items para poder     evaluar la dimensión completamente     Los items son suficientes
CLARIDAD El item se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	El item no es claro     El item requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas     Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del item     El item es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
		El item no tiene relación lógica con la dimensión     El item tiene una relación tangencial con la dimensión.     El item tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo     El item se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	No cumple con el criterio.     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	El item puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.     El item tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.     El item es relativamente importante     El item es muy relevante y debe ser incluido

# Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: título "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019".

Variable: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

DIMENSIÓN	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER-VACIONES
	¿Las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa cuentan con asignación presupuestal programada?	4	4	3	4	4	-
	¿La entidad dispone y/o asigna el presupuesto programado conforme especifica el expediente técnico?	4	4	3	3	4	-
D1.	¿La entidad posee las maquinarias y equipos necesarios para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?	4	3	4	4	4	±
Programaci ón de recursos	La entidad cuenta con infraestructura (almacén) seguro para almacenar los insumos y equipos técnicos?	3	3	3	4	3	=
	5. ¿La entidad cuenta con el personal técnico, residente, supervisor, asistente, almacenero, debidamente capacitado para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?	4	4	4	3	4	Ð
	¿Previo al inicio de la obra, la entidad realiza capacitaciones al personal técnico, respecto a seguridad y salud en obra?	4	4	4	4	4	20
	7. ¿Se realiza los requerimientos de insumos, materiales de construcción oportunamente antes de la ejecución de las obras?	4	4	3	4	4	Ξ
	¿Previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimientos de servicios como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficos, entre otros?	4	4	4	3	4	-
D2. Logística de obra	¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcciones direccionadas a obtener productos de calidad a menor costo?	3	4	4	4	4	75
	10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?	4	4	4	3	4	ы
	i. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?	4	4	4	3	4	≅
	12. ¿Las notas de entrada permiten sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?	3	4	4	3	4	2
	13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?	4	4	4	3	4	8-1
	La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?	4	4	4	3	4	0 <del>-</del> 0
D3. Control	15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?	4	4	4	4	4	8 <b>2</b> 0
de obra	Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?	4	3	4	4	4	-
	¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?	3	4	4	4	4	=
	18. ¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin	4	3	4	4	4	

122

de cumplir la ejecución dentro del pazo previsto?				
EVALUACION CUALITATIVA POR CRITERIOS			4	(-

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación.

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	1.	No cumple con el criterio	
	2.	Nivel bajo	
	3.	Nivel moderado	
	4.	Nivel alto	

Validez de contenido

### Cuadro 1 Evaluación final

Formanta	Grado académico	Evaluación		
Experto	<b>Grado academico</b>	Ítems	Calificación	
FERNANDO POLO ORELLANA	MAESTRO	18	4	

Sello y Firma:

MG. CPC, FERNANDO POLO ORELLANA

Apellidos y nombres del juez evaluador:

DNI: 19916613

# 123

### ANEXO 6

### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "proceso de liquidación financiera" que hace parte de la investigación: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019". La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez FERNANDO POLO ORELLANA Formación académica Maestro Tributación y Política Fiscal Área de experiencia profesional Auditoría Financiera Tiempo de servicios 16 años

Cargo actual Docente

Institución Universidad Peruana Los Andes

Autor(es) del instrumento CAMPOS SALVATIERRA, Libeth

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA  Los items que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	Los items no son suficientes para medir la dimensión     Los items miden algún aspecto de la dimensión, pero     no corresponden de la dimensión total     Se deben incrementar algunos items para poder     evaluar la dimensión completamente     Los items son suficientes
CLARIDAD El item se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item no es claro 2. El item requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 3. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del item 4. El item es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El item tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 3. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 4. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El item es esencial o importante, es decir debe ser incluido	No cumple con el criterio.     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.     2. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.     3. El ítem es relativamente importante     4. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: título "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo  $-\,2019$ ".

Variable: Proceso de liquidación financiera

DIMENSIÓN	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER-VACIONES
	¿La ejecución financiera del proyecto se realiza mediante la comparación del cuadro analítico?	4	4	4	3	4	-
	¿Previo al inicio de la liquidación financiera verifica el cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado en insumos, servicios, planilla y costos indirectos?	4	4	3	4	4	-
ъ.	¿Las obras ejecutadas por la entidad están en función al presupuesto programado?	4	4	4	4	4	-
D4. Ejecución financiera	¿De las obras ejecutadas se han desarrollado en función al presupuesto programado, o la entidad tuvo que desembolsar adicionales?	3	4	4	3	4	-
	¿En el proceso de liquidación financiera determina el total de los gastos ejecutados en la obra, sustentados con los respectivos documentos?	4	4	4	4	4	-
	6. ¿Mediante la liquidación financiera determina el costo real de la obra; es decir, el costo que reporta el SIAF más los insumos o materiales utilizados de otras obras?	4	4	4	3	4	-
D5.	i/Mediante el Reporte SIAF concilia los procesos de compromiso, devengado, girado y las retenciones respectivas realizadas a los proveedores?	3	4	4	3	4	-
	¿El SIAF contribuye a controlar los ingresos y los gastos en la ejecución de una obra?	4	4	3	4	4	-
	¿A través de los controles realizados mediante el Kardex, permite establecer control de ingreso y salida de materiales, debidamente acreditadas?	4	4	4	4	4	-
Conciliación	10. ¿Realiza un control exhaustivo de ingresos y salida de materiales e insumos a través del Kardex?	3	4	4	4	4	-
	¿La PECOSA contribuye a realizar un control de existencias en custodia del almacén?	4	3	4	4	4	-
	iEl responsable de almacén de la entidad hace uso de la PECOSA al internar insumos sobrantes de la obra en el almacén?	4	4	3	4	4	-
	13. ¿La compra de insumos se encuentra sustentadas con comprobantes de pago emitidos conforme a ley?	4	3	4	4	4	-
	14. ¿Los comprobantes de pago facilita el proceso de liquidación financiera?	4	4	3	4	4	-
D6. Cierre	15. ¿El área usuaria remite a la oficina de contabilidad la resolución de aprobación de la liquidación financiera, respecto a la obra ejecutada?	3	4	4	4	4	-
	16. ¿La resolución acredita el costo real y la finalización de la obra?	4	3	4	4	4	-:
	i.A través del acta de entrega la entidad otorga la obra ejecutada a los beneficiarios para su uso y custodia?	4	4	4	4	4	-
	18. ¿Remite el acta de entrega de la obra a la oficina de contabilidad, como sustento para el cierre de la	3	4	4	4	4	-

	culminación y entrega a los beneficiarios de la obra?		7		
EVALUACION CUALITATIVA POR CRITERIOS				4	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación.

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	No cumple con el criterio	
	2. Nivel bajo	
	3. Nivel moderado	
	4. Nivel alto	

### Validez de contenido

### Cuadro 1 Evaluación final

E	G., d d	Grado académico Evaluación		
Experto	Grado academico	Ítems Calific		
FERNANDO POLO ORELLANA	MAESTRO	18	4	

Sello y Firma:

MG. CPC. FERNANDO POLO ORELLANA

Apellidos y nombres del juez evaluador: DNI: 19916613

### ANEXO 6

#### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración" que hace parte de la investigación: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019". La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez MAXIMILIANO JESUS VILA SAMANEZ

Formación académica UNIVERSITARIA SUPERIOR

Área de experiencia profesional TRIBUTACION

Tiempo de servicios 17 AÑOS

Cargo actual DOCENTE UNIVERSITARIO Institución Universidad Peruana Los Andes

Autor(es) del instrumento CAMPOS SALVATIERRA, Libeth

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión.     Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total     Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente     Los items son suficientes
CLARIDAD El item se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item no es claro     2. El item requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas     3. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del item     4. El item es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión     2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión.     3. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo     4. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El item es esencial o importante, es decir debe ser incluido	No cumple con el criterio.     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.     El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.     El ítem es relativamente importante     El ítem es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: título "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019".

Variable: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

DIMENSIÓN	ПЕМ	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER-VACIONES
	¿Las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa cuentan con asignación presupuestal programada?	4	4	4	4	4	1-
	¿La entidad dispone y/o asigna el presupuesto programado conforme especifica el expediente técnico?	4	4	3	4	4	-
D1.	<ol> <li>¿La entidad posee las maquinarias y equipos necesarios para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?</li> </ol>	4	3	3	4	4	-
Programaci ón de recursos	La entidad cuenta con infraestructura (almacén) seguro para almacenar los insumos y equipos técnicos?	4	3	3	4	4	~
	5. ¿La entidad cuenta con el personal técnico, residente, supervisor, asistente, almacenero, debidamente capacitado para la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa?	4	4	4	4	4	·
	CPrevio al inicio de la obra, la entidad realiza capacitaciones al personal técnico, respecto a seguridad y salud en obra?	4	4	3	4	4	-
D2. Logistica de obra	7. ¿Se realiza los requerimientos de insumos, materiales de construcción oportunamente antes de la ejecución de las obras?	4	4	3	4	4	-
	¿Previo al inicio de obra la entidad realiza los requerimientos de servicios como, estudio de suelo, alquiler de maquinaria, topográficos, entre otros?	4	3	4	4	4	-
	9. ¿La entidad realiza cotizaciones de insumos y materiales de construcciones direccionadas a obtener productos de calidad a menor costo?	3	4	4	4	4	
	10. ¿La entidad realiza las cotizaciones de insumos y servicios con distintos proveedores a fin de comparar los precios y calidad que estos ofrecen?	4	4	4	3	4	i.e.
	11. ¿El ingresos de los bienes adquiridos se encuentran sustentas con las notas de entradas al almacén?	4	4	4	3	4	-
	12. ¿Las notas de entrada permiten sustentar la cantidad y calidad de los insumos, ingresados al almacén?	3	4	4	4	4	10.70
	13. ¿La entidad realiza control físico de la cantidad y calidad de materiales que se debe emplear en la ejecución de obra?	4	3	4	3	4	
	14. ¿La entidad realiza los controles respectivos a fin de verificar el rendimiento estándar del personal obrero?	3	4	4	3	4	-
D3. Control	15. ¿La entidad realza control financiero respecto al cumplimiento de la programación presupuestal?	4	4	4	4	4	-
de obra	Los controles financieros son efectivos, que permite ejecutar el presupuesto establecido en un menor monto, cumpliendo la calidad y exigencias de las obras ejecutadas?	4	4	4	4	4	-
	¿La entidad ejecuta las obras dentro del plazo de ejecución previsto en el expediente técnico?	4	4	4	4	4	-
	<ol> <li>¿La entidad realiza control de calendarios de avance de obras, a fin</li> </ol>	4	3	4	4	4	

de cumplir la ejecución dentro del pazo previsto?		9		
EVALUACION CUALITATIVA POR CRITERIOS			4	-

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación.

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	1.	No cumple con el criterio	
	2.	Nivel bajo	
	3.	Nivel moderado	
	4.	Nivel alto	

### Validez de contenido

### Cuadro 1 Evaluación final

	Evaluación				
Ítems	Calificación				
18	4				
	18				

Sello y Firma:

UNMERSIDAD PERUMA LOS ANDES SECE HILANCAYO MAZIMILIANO J. VIII Samanez Resp. E.P. Administración y Sistemas

# ANEXO 6

126

### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Proceso de liquidación financiera" que hace parte de la investigación: "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019". La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: MAXIMILIANO JESUS VILA SAMANEZ

Formación académica: UNIVERSITARIA SUPERIOR Área de experiencia profesional: TRIBUTACION

Tiempo de servicios: 17 AÑOS

Cargo actual: DOCENTE UNIVERSITARIO
Institución: Universidad Peruana Los Andes

Autor(es) del instrumento: CAMPOS SALVATIERRA, Libeth

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	Los ítems no son suficientes para medir la dimensión     Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero     no corresponden de la dimensión total     Se deben incrementar algunos ítems para poder     evaluar la dimensión completamente     Los items son suficientes
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	I. El item no es claro     I. El item requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas     Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del item     I. El item es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	No cumple con el criterio     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	1. El item no tiene relación lógica con la dimensión     2. El item tiene una relación tangencial con la dimensión.     3. El item tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo     4. El item se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El item es esencial o importante, es decir debe ser incluido	No cumple con el criterio.     Nivel bajo     Nivel moderado     Nivel alto	El item puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.     El item tiene alguna relevancia, pero otro item puede estar incluyendo lo que mide éste.     El item es relativamente importante     El item es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: título "Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad distrital de el tambo – 2019".

Variable: Proceso de liquidación financiera

DIMENSIÓN	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER-VACIONES
	La ejecución financiera del proyecto se realiza mediante la comparación del cuadro analítico?	4	4	4	3	4	œ
	¿Previo al inicio de la liquidación financiera verifica el cuadro analítico, a fin de corroborar el monto destinado en insumos, servicios, planilla y costos indirectos?	4	4	3	4	4	w.
	¿Las obras ejecutadas por la entidad están en función al presupuesto programado?	4	4	4	4	4	-
D4. Ejecución financiera	¿De las obras ejecutadas se han desarrollado en función al presupuesto programado, o la entidad tuvo que desembolsar adicionales?	3	4	4	3	4	(28
	¿En el proceso de liquidación financiera determina el total de los gastos ejecutados en la obra, sustentados con los respectivos documentos?	4	4	4	4	4	Ψi
	6. ¿Mediante la liquidación financiera determina el costo real de la obra; es decir, el costo que reporta el SIAF más los insumos o materiales utilizados de otras obras?	4	4	4	3	4	
	<ol> <li>¿Mediante el Reporte SIAF concilia los procesos de compromiso, devengado, girado y las retenciones respectivas realizadas a los proveedores?</li> </ol>	3	4	4	3	4	(2)
	¿El SIAF contribuye a controlar los ingresos y los gastos en la ejecución de una obra?	4	4	3	4	4	-
D5. Conciliación	9. ¿A través de los controles realizados mediante el Kardex, permite establecer control de ingreso y salida de materiales, debidamente acreditadas?	4	4	4	4	4	28
Concuracion	10. ¿Realiza un control exhaustivo de ingresos y salida de materiales e insumos a través del Kardex?	3	4	4	4	4	2)
	<ol> <li>¿La PECOSA contribuye a realizar un control de existencias en custodia del almacén?</li> </ol>	4	3	4	4	4	G.
	12. ¿El responsable de almacén de la entidad hace uso de la PECOSA al internar insumos sobrantes de la obra en el almacén?	4	4	3	4	4	-
	<ol> <li>¿La compra de insumos se encuentra sustentadas con comprobantes de pago emitidos conforme a ley?</li> </ol>	4	3	4	4	4	-
	14. ¿Los comprobantes de pago facilita el proceso de liquidación financiera?	4	4	3	4	4	<b>(3)</b>
D6. Cierre contable	LEI área usuaria remite a la oficina de contabilidad la resolución de aprobación de la liquidación financiera, respecto a la obra ejecutada?	3	4	4	4	4	u)
contable	16. ¿La resolución acredita el costo real y	4	3	4	4	4	
	la finalización de la obra?  17. ¿A través del acta de entrega la entidad otorga la obra ejecutada a los beneficiarios para su uso y custodía?	4	4	4	4	4	-
	18. ¿Remite el acta de entrega de la obra a la oficina de contabilidad, como sustento para el cierre de la	3	4	4	4	4	-

culminación y entrega a los beneficiarios de la obra?				
EVALUACION CUALITATIVA POR CRITERIOS			4	10

127

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación.

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	No cumple con el criterio
	2. Nivel bajo
	3. Nivel moderado
	4. Nivel alto

Validez de contenido

### Cuadro 1 Evaluación final

F	Grado académico	Evaluación				
Experto	Grado academico	Ítems	Calificación			
MAXIMILIANO JESUS VILA SAMANEZ	Licenciado	18	4			

Sello y Firma:



Anexo 6: La data del procesamiento de datos

# Base de datos de la variable 1: Obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa

Ítem					Ol	bras	eje	cuta	das	baj	o la 1	moda	alida	d de	adm	inist	ració	n diı	ecta			
Item	P1	P2	P3	P4	P5	P6	D1	P7	P8	P9	P10	P11	P12	D2	P13	P14	P15	P16	P17	P18	D3	Total
1	4	4	5	2	5	4	24	3	5	4	5	2	2	21	2	2	2	2	2	2	12	57
2	5	5	5	3	2	3	23	4	5	3	3	2	1	18	3	3	3	3	2	4	18	59
3	3	4	4	3	1	2	17	1	1	1	1	1	2	7	1	1	1	1	1	1	6	30
4	5	5	5	3	3	2	23	2	3	2	2	2	2	13	2	2	3	3	2	2	14	50
5	3	4	4	4	4	2	21	3	3	2	3	2	1	14	2	2	2	2	2	1	11	46
6	2	2	2	2	2	2	12	2	2	2	2	2	3	13	3	3	2	1	1	2	12	37
7	1	4	1	1	3	2	12	2	2	2	4	1	1	12	2	2	2	3	1	1	11	35
8	1	3	2	1	2	2	11	2	2	2	2	1	2	11	1	2	2	2	2	2	11	33
9	5	5	5	5	2	1	23	2	2	4	2	2	2	14	2	2	2	2	3	3	14	51
10	2	2	2	3	2	3	14	1	2	2	2	2	2	11	2	2	2	2	2	2	12	37
11	3	2	2	2	1	2	12	1	1	3	1	1	2	9	2	2	2	2	2	2	12	33
12	1	1	2	2	1	2	9	2	2	2	1	2	2	11	1	1	1	1	2	2	8	28
13	2	2	1	2	2	2	11	2	3	3	2	2	2	14	2	2	2	2	2	2	12	37
14	2	1	2	2	1	2	10	1	2	1	1	2	2	9	2	2	2	2	2	2	12	31
15	1	2	2	3	2	2	12	2	2	2	3	2	3	14	2	3	4	2	2	2	15	41

# Base de datos de la variable 2: Proceso de liquidación financiera

Ítem									P	roce	eso d	e liq	uida	ción fi	nanc	iera						
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	D4	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	D5	P15	P16	P17	P18	D6	Total
1	2	4	3	2	2	2	15	3	3	2	5	5	2	1	1	22	4	3	2	2	11	48
2	2	1	2	1	1	3	10	1	2	2	2	2	4	4	4	21	2	4	4	2	12	43
3	2	2	2	1	1	2	10	2	1	1	2	2	2	1	1	12	2	2	1	1	6	28
4	2	2	2	2	2	2	12	1	2	1	1	2	2	2	1	12	2	3	5	2	12	36
5	1	2	2	2	1	2	10	2	1	1	1	1	1	2	1	10	2	5	2	2	11	31
6	2	2	2	2	1	1	10	2	3	2	2	2	2	2	2	17	2	5	2	3	12	39
7	1	1	2	2	1	1	8	2	2	2	4	2	1	1	4	18	2	2	2	2	8	34
8	2	2	2	1	2	2	11	1	1	2	2	2	1	1	1	11	1	2	1	2	6	28
9	2	1	3	2	3	5	16	2	2	2	2	2	1	2	1	14	2	3	2	3	10	40
10	2	1	2	2	2	2	11	2	2	2	1	2	2	2	1	14	3	3	5	3	14	39
11	2	1	1	1	2	2	9	1	2	1	1	1	1	2	1	10	1	2	2	2	7	26
12	2	1	2	1	2	2	10	1	1	1	1	2	1	2	2	11	2	2	2	3	9	30
13	2	2	2	1	2	2	11	2	2	2	1	2	1	2	1	13	2	2	1	1	6	30
14	0	1	1	2	1	1	6	3	3	3	2	2	1	1	1	16	2	2	3	1	8	30
15	2	2	2	2	2	2	12	3	3	3	3	2	2	2	1	19	2	2	3	4	11	42

### Anexo 7: Consentimiento informado

### Consentimiento informado.

#### Información:

La presente investigación es conducida por LIBETH CAMPOS SALVATIERRA, de la Universidad Peruana Los Andes. El propósito del es estudio es recoger información acerca del tema: "OBRAS EJECUTADAS BAJO LA MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE EL TRAMBO - 2019"

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una encuesta. Esto tomará aproximadamente 15 minutos de su tiempo.

La participación en este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas. Una vez transcritas sus respuestas se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante el acto le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

### Aceptación:

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por: LIBETH CAMPOS SALVATIERRA. He sido informado (a) del propósito del trabajo de investigación es Determinar la relación que tiene el planeamiento tributario y la gestión financiera en las empresas constructoras del distrito de El Tambo en el año 2019.

Reconozco que la información que yo provea en el trabajo de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando asi lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona.

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando este haya concluido. Para esto, puedo contactar al investigador: LIBETH CAMPOS SALVATIERRA.

20011735

Huancayo, 10 de abril del 2021

# Anexo 8: Carta de autorización para elaborar tesis

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

### CARTA N°023-2021-MDT/GAF/SGRH

El Tambo, 19 de enero de 2021

Srta.

Bach. LIBETH CAMPOS SALVATIERRA
TESISTA

ASUNTO: AUTORIZACIÓN DE INFORMACIÓN PARA REALIZACIÓN DE TESIS

De mi mayor consideración.

Por medio de la presente me dirijo a usted para saludarla cordialmente, en atención a lo solicitado se le otorga la autorización de acceso a la información de la Subgerencia de Obras de la Municipalidad Distrital de El tambo para la elaboración de tesis.

Sin otro particular me despido de usted

Atentamente,

CPC. Shella A. López Suasnabar sueceptente de recursos humanos

# Anexo 9: Fotos de la aplicación del instrumento



