

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**

**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**TESIS**

**“Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la  
Municipalidad Provincial de Chupaca, – 2019”**

Para Optar : Título Profesional de Contador Público

Autor : Bach. David Gavino Aliaga

Asesor : Mg. Alberto William, Huamán Camac

Línea de Investigación  
Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los  
Recursos.

Fecha de Inicio y  
Culminación : 28.05.2020 – 27.05.2021

Huancayo – Perú  
2021

# **HOJA DE APROBACIÓN DE JURADOS**

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

## **TESIS**

GESTION PUBLICA LA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUPACA– 2019.

### **PRESENTADO POR:**

BACH. DAVID GAVINO ALIAGA

### **PARA OPTAR EL TÍTULO DE:**

CONTADOR PÚBLICO

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**APROBADA POR LOS SIGUIENTES JURADOS:**

PRESIDENTE : \_\_\_\_\_

PRIMER MIEMBRO : \_\_\_\_\_

SEGUNDO MIEMBRO : \_\_\_\_\_

TERCER MIEMBRO : \_\_\_\_\_

Huancayo, .... de.....del 2021.



**ASESOR:**

**MG. ALBERTO WILLIAM HUAMÁN CAMAC**

## **DEDICATORIA**

A mi familia que me ha alentado y brindado todo lo necesario en el transcurso de este tiempo para lograr mi Grado académico.

David

## **AGRADECIMIENTO**

Mis agradecimientos se dirigen a quienes ha forjado mi camino y me ha dirigido por el sendero correcto, a Dios, por la salud que me brinda a diario, que me permitió acabar la presente investigación con éxito.

A mi esposa e hijos quienes han sido mi apoyo incondicional para llegar a este punto de mi carrera.

Finalmente hago extensivo mi agradecimiento a la Universidad Peruana Los Andes que contribuyo a mi formación Profesional; y a todas aquellas personas que sin las cuales, este trabajo de investigación no hubiese sido posible su realización.

David

## CONTENIDO

HOJA DE APROBACIÓN DE JURADOS .....	ii
ASESOR:.....	iv
DEDICATORIA.....	v
AGRADECIMIENTO .....	vi
CONTENIDO .....	vii
CONTENIDO DE TABLAS .....	x
CONTENIDO DE GRÁFICOS.....	xi
ABSTRACT .....	xiii
INTRODUCCIÓN.....	xiv

### CAPITULO I

#### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA.....	1
1.2. DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA.....	4
1.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	5
1.3.1. Problema General.....	5
1.3.2. Problemas Específicos.....	5
1.4. JUSTIFICACIÓN .....	5
1.4.1. Justificación Social.....	5
1.4.2. Justificación Teórica .....	5
1.4.3. Justificación Técnica .....	6
1.4.4. Justificación Metodológica .....	6
1.5. OBJETIVOS .....	6
1.5.1. Objetivo General .....	6
1.5.2. Objetivos Específicos.....	6

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEORICO**

2.1.	ANTECEDENTES DEL ESTUDIO .....	8
2.1.1.	A Nivel Nacional.....	8
2.1.2.	A Nivel Internacional.....	12
2.2.	BASES TEÓRICAS O CIENTÍFICAS .....	17
2.3.	MARCO CONCEPTUAL .....	39

## **CAPITULO III**

### **HIPÓTESIS**

3.1.	HIPÓTESIS GENERAL.....	44
3.2.	HIPÓTESIS ESPECIFICA.....	44
3.3.	VARIABLES DE INVESTIGACION .....	44
3.3.1.	Variable 1 – Gestión Pública.....	44
3.3.2.	Variable 2 – Ejecución Presupuestal.....	45

## **CAPITULO IV**

### **METODOLOGIA**

4.1.	MÉTODO DE INVESTIGACIÓN.....	47
4.2.	TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	49
4.3.	NIVEL DE INVESTIGACIÓN .....	49
4.4.	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN .....	50
4.5.	POBLACIÓN Y MUESTRA .....	51
4.6.	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	53
4.7.	TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS .....	56
4.8.	ASPECTOS ÉTICOS DE LA INVESTIGACIÓN .....	56

## **CAPITULO V**

### **RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

5.1. DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS.....	58
5.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS.....	73
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	79
CONCLUSIONES.....	83
RECOMENDACIONES .....	84
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....	85
ANEXOS .....	90
MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	91
MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DE VARIABLES .....	93
MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DEL INSTRUMENTO .....	94
INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN .....	97
CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO .....	101
DATA DE PROCESAMIENTO DE DATOS.....	105
CONSENTIMIENTO INFORMADO.....	107
FOTOS DE LA APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO .....	108

## CONTENIDO DE TABLAS

Tabla N° 01 Ejecución Presupuestal de Ingresos 2019 .....	2
Tabla N° 02 Ejecución Presupuestal de Gastos 2019 .....	2
Tabla N° 03 Población de Estudio: funcionarios y Servidores de las Oficinas de la Municipalidad Provincial de Chupaca.....	52
Tabla N° 04 Técnicas e instrumentos utilizados en la investigación.....	54
Tabla N° 05 Escala de Likert.....	55
Tabla N° 06 Resultados de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	61
Tabla N° 07 Resultados de la Gestión tradicional en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	62
Tabla N° 08 Resultados de la Gestión Nueva en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	63
Tabla N° 9 Resultados de la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	64
Tabla N° 10 Resultados de la Ejecución de ingresos en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	65
Tabla N° 11 Resultados de la Gestión de Gasto en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	66
Tabla N° 12 Resultados de la relación categórica de la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	67
Tabla N° 13 Intensidad de las correlaciones r de Pearson.....	80

## CONTENIDO DE GRÁFICOS

<b>Gráfico 1.1</b> Estadísticas de resumen de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	59
<b>Gráfico 1.2</b> Estadísticas de resumen de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	60
<b>Gráfico 1.3</b> Diagrama de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019. ....	61
<b>Gráfico 1.4</b> Diagrama de la Gestión tradicional en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	62
<b>Gráfico 1.5</b> Diagrama de la Gestión Nueva en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	63
<b>Gráfico 1.6</b> Diagrama Resultados de la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	64
<b>Gráfico 1.7</b> Diagramas de la Ejecución de ingresos en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	65
<b>Gráfico 1.8</b> Diagramas de la Gestión de Gasto en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	66
<b>Gráfico 1.9</b> Diagrama de la relación categórica de la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019. ....	67
<b>Gráfico 1.10</b> Diagrama de la relación categórica de la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.....	68
<b>Gráfico 1.11</b> Diagrama de la significancia de la correlación entre las variables.....	68
<b>Gráfico 1.12</b> Estadísticas de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca.....	70
<b>Gráfico 1.13</b> Estadísticas de las puntuaciones de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca.....	71
<b>Gráfico 1.14</b> Diagrama de la prueba T para la docimasia de la hipótesis.....	75
<b>Gráfico 1.15</b> Diagrama de la prueba T para la docimasia de la hipótesis.....	76
<b>Gráfico 1.16</b> Diagrama de la prueba T para la docimasia de la hipótesis.....	78

## RESUMEN

El comportamiento de la Ejecución presupuestal es preponderante en las organizaciones públicas conduciendo al cumplimiento de las metas institucionales; el objetivo de la investigación fue determinar la relación de la Gestión pública con la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca, el soporte teórico lo constituyó el contexto normativo de la Gestión pública y la Ejecución presupuestal; las unidades de análisis fueron 56 trabajadores; la técnica e instrumento de recolección de datos fue la encuesta y ficha de encuesta; para la técnica y el procesamiento de análisis de datos se utilizó la estadística descriptiva (tablas de frecuencia y diagrama de barras), para el contraste de hipótesis se da con la estadística inferencial (correlación de variables la “r” de Pearson ). Los resultados evidencian la medición de las dos variables en estudio, recodificando datos de las variables a través del modelo de datos.” “Se arriba a la conclusión que la gestión pública se relaciona de forma positiva con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca–2019, la intensidad de la relación hallada es de  $r=89\%$  expresado en porcentaje que tienen asociado una probabilidad  $p.=0,0<0,05$  por lo que dicha correlación es positiva alta, en el 60.7% de los casos la gestión pública es regular y en el 66.1% de los casos de ejecución presupuestal es regular. Se recomienda la orientación de la gestión con carácter innovador buscando la eficiencia en la ejecución presupuestal y mejora la calidad de la prestación de servicios a la población de la Provincia de Chupaca.”

**PALABRAS CLAVE:** Gestión pública, Gestión Publica Tradicional, Nueva Gestión Pública; Ejecución presupuestal, Ejecución Presupuestal de Ingreso, Ejecución Presupuestal de Gastos.

## ABSTRACT

The behavior of budget execution is preponderant in public organizations leading to the fulfillment of institutional goals; The objective of the research was to determine the relationship of Public Management with Budget Execution in the Provincial Municipality of Chupaca, the theoretical support following the normative context of Public Management and Budget Execution; the units of analysis were 56 workers; The data collection technique and instrument was the survey and survey form; Descriptive statistics (frequency tables and bar diagram) were used for the data analysis technique and processing, and inferential statistics were used for hypothesis testing (Pearson's "r" correlation of variables). The results show the measurement of the two variables under study, recoding data of the variables through the data model. The conclusion is reached that public management is positively related to budget execution in the Provincial Municipality of Chupaca - 2019, the intensity of the relationship found is  $r = 89\%$  expressed as a percentage associated with a probability  $p . = 0.0 < 0.05$  so this correlation is high positive, in 60.7% of the cases of public management it is regular and in 66.1% of the budget execution cases it is regular. An innovative management orientation is recommended, seeking efficiency in budget execution and improving the quality of service provision to the population of the Province of Chupaca.

**KEY WORDS:** Public Management, Traditional Public Management, New Public Management; Budget Execution, Income Budget Execution, Expenditure Budget Execution.

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación titulada: “GESTIÓN PÚBLICA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUPACA – 2019”, conjuga el desarrollo de la innovación de la gestión pública con el proceso de la ejecución presupuestal para el cumplimiento de metas institucionales y la satisfacción de las necesidades de la población de la Provincia de Chupaca; el marco normativo del desarrollo de la gestión pública y la ejecución presupuestal fue el respaldo teórico preponderante.

La investigación se estructuró en cinco capítulos, establecido de la siguiente manera:

**Capítulo primero.** El Problema; en el cual a partir de un análisis previo se realizó el diagnóstico para conocer aspectos previos a la problemática en estudio, para lo cual se tomó en cuenta la gestión pública y la ejecución presupuestal, como inicio para determinar los objetivos y la justificación de la investigación.

**Capítulo segundo.** Marco Teórico; siendo uno de los puntos más primordiales para el desarrollo de la investigación, porque a partir de ello se establece las bases teóricas del objeto de estudio; iniciando con el sustento teórico de las variables y sus dimensiones, en conjunto con los demás términos mencionados en la investigación.

**Capítulo tercero.** Hipótesis que representa respuesta a la formulación del problema, de forma general y específica, y con la descripción de operacionalización de variables con sus correspondientes dimensiones.

**Capítulo cuarto.** Metodología de la Investigación; menciona el tipo y nivel de la investigación, utilizando la tipología Aplicada de nivel descriptivo correlacional; el diseño de la investigación es el no experimental de corte transversal; donde el método

utilizado es el científico considerado método general y considerado como método inductivo, el analítico y descriptivo al específico; la población y muestra estuvo conformado por los 56 trabajadores identificados como personal administrativo de las oficinas de Planificación y presupuesto, Contabilidad, Tesorería, Recursos Humanos, Abastecimiento y Rentas de la Municipalidad Provincial de Chupaca.

**Capítulo quinto.** Presentación de Resultados; donde se logra demostrar la relación que existe entre las variables de estudio correspondiente a  $r = 89\%$  la cual resulta tener una correlación positiva alta; es decir, a medida que mejora la gestión pública mejorará correlativamente la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca; asimismo, con los resultados obtenidos se debe de realizar propuestas de mejora respecto a la gestión pública de forma eficiente. Finalmente, se logra determinar las conclusiones

## **CAPITULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

Como parte de la administración financiera en los entes del sector gubernamental de los tres (3) niveles de gobierno del estado peruano operan los sistemas administrativos de presupuesto y contabilidad. Teniendo en consideración que existe el suministro de productos como los bienes y servicios que de alguna manera contribuyen como una forma de satisfacción de bienestar en la población, disminuyendo considerablemente los índices de pobreza y las diferencias en cuanto al desarrollo de la ciudadanía del país peruano.

Por otra parte, el presupuesto del sector público, dentro de la gestión del estado peruano viene a ser considerado como un instrumento de vital importancia en cuanto a la gestión de la misma. Todo ello enmarcado en base a las políticas públicas establecidas.

El SNP considerado como un sistema dentro del ámbito del sector de la Administración Financiera del sector gubernamental, teniendo como propósito el proceso del presupuesto, que para el caso objeto de estudio se trata de gobierno local particularmente de la Municipalidad Provincial de Chupaca, la misma que se encuentra enmarcada en la Ley Orgánica de Municipalidades Ley N° 27972.

El proceso presupuestario comprende cinco etapas o fases siendo como sigue: Programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación, los mismos que siguen una secuencia técnico–normativa de conformidad a la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Público.

Para efectos del estudio se aborda la fase de ejecución de presupuesto que comprende tanto ingresos como gastos, en los que también se observa fases., tratándose de ingresos comprende las fases estimación, determinado y percepción., mientras que en gastos se observa las fases: Certificación del gasto como fase preparatoria, compromiso, devengado y pago. De acuerdo a la modificatoria en la normativa en materia de presupuesto público a través del Decreto Legislativo N° 1440.

Las cifras cuantitativas que aparecen en diversos medios como es caso de transparencia económica si bien es cierto está al alcance de la población, pero por el hecho de ser cifras cuantitativas siempre tiene una connotación de ser frías, pero que sometidos a determinados análisis estas de por si hablan. A continuación, se presenta información la ejecución presupuestal de ingresos y gastos correspondiente al ejercicio fiscal 2019 de la Municipalidad Provincial de Chupaca.

**Tabla N° 01 Ejecución Presupuestal de Ingresos 2019**

FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PIA	PIM	RECAUDAD O
Cód	Denominación			
2	Recursos Directamente Recaudados	1,934,545	2,865,750	3,074,020
3	Recursos por operaciones	0	234,055	234,055
4	Donaciones y transferencias	0	0	0
5	Recursos determinados	8,135,026	10,863,830	11,043,955

Fuente: Transparencia Económica del MEF, Consulta Amigable

**Tabla N° 02 Ejecución Presupuestal de Gastos 2019**

FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PIA	PIM	EJECUTADO
Cód	Denominación			
1	Recursos ordinarios	8,658,031	17,319,542	13,704,747
2	Recursos directamente recaudados	2,484,851	4,337,368	3,433,275
3	Recursos por operaciones	0	5,013,096	4,446,068
4	Donaciones y transferencias	0	115,796	14,146
5	Recursos determinados	15,766,427	21,134,451	16,048,035

Fuente: Transparencia Económica del MEF, Consulta Amigable

A lo largo de los años se vienen ejecutando los presupuestos bajo determinadas regulaciones situación que conlleva en gran parte que funcionarios y servidores estén en un entorno de rutina toda vez que el tratamiento de la utilización de los recursos está centrado a una labor de carácter técnico descuidando su soporte teórico el mismo que constituye bases en la que descansan toda norma regulatoria es así que en determinada medida pierde importancia el valor que representa y aún más teniendo en cuenta que esas bases teóricas y doctrinarias provienen del exterior tanto de tratadistas, pensadores y organizaciones como por ejemplo el BID y Banco Mundial, lo cual vale realizar reflexiones de tal forma nuestro capital humano en las organizaciones públicas y muy en particular en la institución objeto de estudio se versen sobre las nuevas ideas, paradigmas y/o enfoques de aplicación en la gestión pública porque en esencia todo lo que acontece en el movimiento de la captación y uso de los recursos a nivel micro y macro responden a esas nuevas tendencias que son propias de los cambios y momentos coyunturales en el mundo globalizado que nos viene tocando vivir.

Lo descrito en el párrafo precedente es simplemente por el poco o carente estudio entre ambas variables de estudio de tal forma permita reforzar las ideas de nuestra autoridades, funcionarios y servidores quienes tiene la delicada misión de administrar recursos públicos para el logro del bienestar general de los habitantes y contribuya al desarrollo armónico en el ámbito de sus jurisdicciones que habitan y al mismo tiempo se logre una administración eficiente y eficaz.

Dicha situación en el escenario de no darle la importancia debida va a continuar su postergación por el tiempo, constituyendo limitaciones para efectos de mejora de la administración de los recursos hecho que va en perjuicio de la gestión por

consiguiente de las decisiones por parte de ejecutivos y funcionarios las mismas que deben ir en beneficio de la optimización de los recursos para el logro de los objetivos y desarrollo armónico y calidad de vida de los ciudadanos.

Para concluir de acuerdo con lo revelado en la descripción de la realidad me permito plantear el presente proyecto de investigación a fin de que coadyuve al progreso de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca y contribuya al estudio de los conocimientos en materia financiera en el sector público.

## **1.2. DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. Delimitación Espacial**

La investigación se llevó a cabo con relación a la información de la Municipalidad Provincial de Chupaca, la misma que se encuentra ubicada en el jirón Grau 390 Provincia de Chupaca.

### **1.2.2. Delimitación Temporal**

La investigación inició en el Segundo Semestre del año 2020 y el periodo investigado correspondió al ejercicio fiscal 2019.

### **1.2.3. Delimitación Conceptual o Temáticas**

La investigación trató específicamente sobre las variables Gestión Pública y Ejecución Presupuestal en el ámbito de la Municipalidad Provincial de Chupaca en el periodo 2019. Para el desarrollo se revisaron, textos, Investigaciones, artículos científicos y otras publicaciones que tengan vínculo con contenido con las citadas variables.

### **1.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

#### **1.3.1. Problema General**

¿De qué manera se relaciona la Gestión pública y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019?

#### **1.3.2. Problemas Específicos**

- ¿Qué relación existe entre la Gestión Pública tradicional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019?
- ¿En qué medida se relaciona la nueva Gestión Pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019?

### **1.4. JUSTIFICACIÓN**

#### **1.4.1. Justificación Social**

La presente investigación trascenderá en el desarrollo de la sociedad a través de la aplicación de una eficiente gestión pública para la adecuada ejecución presupuestal y de esta manera brindar una adecuada prestación de los servicios públicos, el desarrollo integral sostenible y económico y satisfacer sus necesidades básicas.

#### **1.4.2. Justificación Teórica**

La investigación realizada servirá de base para el desarrollo de trabajos de investigación en el futuro ya que podrá realizarse otros estudios científicos en temas de gestión pública tradicional y nueva gestión pública.

El presente trabajo también servirá como antecedente en el fortalecimiento del marco teórico de trabajos de investigación

relativos a gestión pública y ejecución presupuestal cuyo vínculo de relación fue demostrada con evidencia empírica.

#### **1.4.3. Justificación Técnica**

La presente investigación beneficiará a la población de la Provincia de Chupaca, así como a todas sus dependencias; brindando información sobre cómo realizar una adecuada Gestión pública, para que los Órganos de dirección y control puedan tener la alternativa de instar una ejecución presupuestal eficiente en sus diferentes procesos para brindar una adecuada prestación de los servicios públicos, promoviendo el desarrollo integral sostenible y económico y satisfacer sus necesidades básicas de los habitantes de la Provincia Chupaquina.

#### **1.4.4. Justificación Metodológica**

Se sustenta esta justificación porque la metodología propuesta con enfoque cuantitativo fue aplicada de manera implícita, sirviendo de guía a la aprobación de la relación entre las variables cualitativas teóricas manejadas cuantitativamente, la gestión pública y la ejecución presupuestal en sus diferentes dimensiones en la Municipalidad Provincial de Chupaca, esto se corroboró con el logro de objetivos planteados

### **1.5. OBJETIVOS**

#### **1.5.1. Objetivo General**

Determinar la relación entre la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

#### **1.5.2. Objetivos Específicos**

- Establecer la relación entre la gestión Pública tradicional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.
- Establecer la relación entre la nueva gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1. ANTECEDENTES DEL ESTUDIO

En relación con la problemática, se buscaron investigaciones que fortalezcan el presente estudio investigativo denominado **GESTIÓN PÚBLICA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUPACA – 2019** siendo los siguientes:

##### 2.1.1. A Nivel Nacional

Chavez, S. (2019). En su investigación *“La nueva gestión pública y su relación con la modernidad del Estado para mejorar la atención al ciudadano MAC/RENIEC Lima norte 2016–2018.”* Universidad San Martín de Porres de Lima – Perú

Busco los siguientes objetivos: determinar ¿Cómo se relaciona una Nueva Gestión Pública con Modernidad del Estado para brindar una mejor atención al Ciudadano en el Centro MAC/RENIEC? Así mismo, definir ¿En qué medida son aceptado y percibidos por la población el Centro MAC/RENIEC.

El procedimiento estadístico descriptivo fue realizado a través del programa Excel y la consistencia interna fue evaluada mediante el coeficiente alfa de Cronbach, obteniéndose el valor de 0.997 para la calidad del servicio, para la fiabilidad un 0.991, la dimensión sensibilidad 0.975. El alfa de Cronbach es una media, de las correlaciones entre ambas

variables que constituyen parte de la citada escala. Teniendo como calificación buena según baremo la calidad de servicio con una media de 130,5401.

Se obtuvo como resultado que: El 77% ostentaron su satisfacción con el servicio brindado y solo un 22.4% revelo no cubrir con sus expectativas, infiriendo que no hay calidad en el servicio.

La nueva gestión pública actualmente se caracteriza por ser una administración orientada al ciudadano, destacándose por la mejora continua de sus procesos adicionalmente los ciudadanos perciben buen servicio, buena calidad, valor agregado buena producción y apego al espíritu de las normas.

Cárdenas, N. (2018). En su trabajo de investigación *“Modernización de la Gestión Pública y cumplimiento de obligaciones ambientales fiscalizables aplicables a la minería – OEFA, 2017”*, estudio para obtener el grado de Maestra en Gestión Pública en la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo.

Para tal efecto utilizo el enfoque cuantitativo, conformando una muestra de 113 colaboradores, con el objetivo de determinar la relación existente entre la Modernización de gestión pública y el cumplimiento de obligaciones ambientales fiscalizables, que son aplicables a la minería – OEFA, 2017. Utilizo el tipo de investigación pura o básica con un nivel de investigación correlacional / transversal, concluyendo la existencia de una

relación positiva y moderada entre las variables de estudio con un Rho 0.550. (p. 165).

Contreras, J. (2015), en su estudio “*Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Paucarcolla periodos 2012 – 2013*” que sirvió para obtener su título profesional de Contador Público, en la Facultad de Ciencias Contables y Administrativas – Universidad Nacional del Altiplano, Puno.

Para tal efecto utilizo como como herramienta la utilización de fuentes como la observación e indagación y de igual forma la documentaria respecto al estudio en mención donde concluyo que el respectivo presupuesto del periodo estudiado se demuestra la falta de capacidad en los gastos para ambos periodos estudiados conforme a los indicadores siguientes donde habiendo procesado información presupuestal de la municipalidad con lo cual se tiene como resultados en la ejecución de ingresos del año 2012 un índice de eficacia de 0.90 y para el año 2013 un índice de eficacia de 0.91 lo cual es menor que la unidad. En cuanto a realización de gastos el año 2012 arrojó un índice de eficacia de 0.77 y para el año 2013 un índice de eficacia del 0.86.

Ari, H. (2018), en su estudio titulado “*Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Universidad Nacional del Altiplano, Puno, periodos 2015 y 2016*”, teniendo como fin el de optar con el título profesional de Contador Público – Facultad de Ciencias Contables y Administrativas – Universidad Nacional del Altiplano, Puno.

Manifiesta principalmente la evidencia de una problemática institucional presentado a consecuencia de la falta de conocimiento respecto a la realización del presupuesto en correlación al acatamiento de los objetivos y metas planteadas en pro de la Universidad del Altiplano, ante ello concluyo que las metas presupuestarias en mención en diversos situaciones no tienen una relación positiva con el nivel de la ejecución presupuestaria, en ese mismo sentido se cree que el respecto al indicador de gestión existen falencias en los periodos estudiados demostrando así de esta manera una deficiente capacidad del gasto estudiado.

Cueva, G. (2019), en su estudio *“Ejecución Presupuestal en la Municipalidad de san Isidro, 2014–2017”* Universidad Cesar vallejo, Lima.

La investigación tuvo como objetivo general el determinar la frecuencia de ejecución de un compromiso en la Municipalidad de San Isidro, 2014–2017. La metodología tuvo un enfoque cuantitativo, manipuló un nivel descriptivo y un diseño no experimental y fue de tipo básica. La población constituida fueron los documentos de la ejecución presupuestal de la web de consulta amigable del MEF, en el tiempo de 2014 a 2017. Para recolectar información fue mediante el análisis de información registrada, así consolidar datos presupuestales, el instrumento fue la ficha de análisis documental.

Concluye que se determinó la frecuencia de la realización presupuestal en la Municipalidad San Isidro, periodo 2014–2017, evidenciando fluctuaciones muy notables, entre ellas un compromiso que se redujo en el

2015, pero incrementándose en el año 2016. En cuanto al giro y devengado tuvieron un notable acrecentamiento en el 2016 y descendió en el año 2017. Finalmente, la ejecución fue estable en el 2014 a 2015 siendo 79.4% y 79.9% respectivamente, ascendiendo en el año 2016 a 87.3%, mientras que en el 2017 fue 83.8%.

La Municipalidad debe priorizar los proyectos a ejecutar, de modo que debe, tal vez, ampliar el presupuesto anual en aras de garantizar mejor calidad de vida y una gestión eficiente de gastos.

### **2.1.2. A Nivel Internacional**

Felcman, I. (2015), en su estudio de investigación “*Nuevos modelos de gestión pública: tecnologías de gestión. Cultura organizacional y liderazgo después del Bing Bang paradigmático*”. Universidad de Buenos Aires – Argentina

La investigación tuvo por objetivo efectuar aportes teóricos que, siendo formulado con un marco conceptual, hipótesis y tipologías ayuden a lograr comprender relaciones existentes, en el sector público. En los conceptos de metáforas, campos paradigmáticos, tecnologías de gestión pública, modelos de gestión pública, liderazgo, cultura organizacional y brechas (entre los objetivos y los resultados, así mismo entre lo requerido y logrado).

La investigación estuvo antecedida por diversas fases de diseño metodológico, estudios piloto sobre la elaboración de conceptos y variables, testeo de dichas escalas a nivel empírico, construcción de escalas

de medición y análisis de datos. las unidades de análisis de la tesis fueron varias organizaciones públicas separadas en un tiempo de 20 años, entendidas como aquellas de diferentes sectores económico y sociales, de las regiones, distritos o ámbitos, teniendo como rol la gestión de los diversos asuntos públicos.

Plantea como resultado, cambio en los procesos de Modelo de la Gestión Pública proporciona un marco coherente para la eficacia para el desarrollo permitiendo gestionar un buen desempeño, tiene relación directa con la eficacia se han logrado avances sustanciales, sin embargo, no se consiguió una transformación en los métodos para poder administrar, vinculando los recursos reales y los financieros. Siguieron prevaleciendo las normas y los criterios tradicionales, sobre los recursos financieros. Se aplicó la técnica de presupuesto mediante programas, teniendo escasos avances en producción y nulos avances en materia de los resultados e impacto. Imposibilitando el desarrollo de posibles mecanismos que ayuden a la evaluación de ejecución presupuestaria.

Lima, H. (2015). En su tesis de Grado *“Trabajar bajo la Nueva Gestión Pública de la Justicia Brasileña: un estudio empírico”* Universidad Autónoma de Barcelona – España.

El objetivo de la investigación fue el evaluar las condiciones de trabajo del sector judicial brasileño producto de reformas administrativas guiadas por el nuevo paradigma de gestión pública.

Participaron 1537 servidores públicos del servicio de Justicia brasileña, donde el muestreo fue de conveniencia, estratificado e intencional. El muestreo no fue probabilístico.

El estudio da como resultado que la información emanada contribuyó a una evidencia empírica que las personas trabajadoras expresaron, las puntuaciones expresaron una alta valoración de autoeficacia y dos elementos negativos distanciamiento con respecto a la organización, su metas y estrategias asimismo de reflejo malestar, agotamiento de la precarización del entorno laboral, procedente del paradigma de la nueva gestión pública.

Armas, M. (2016), en su investigación *“La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la universidad técnica de Ambato”*, para la obtención de Grado Académico de Maestro en Administración Financiera y Comercio Internacional en la Dirección de posgrado de la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnicas de Ambato, en el país de Ecuador.

Habiendo procesado encuestas a docentes investigadores de una población y muestra de 45 funcionarios. De acuerdo con las conclusiones, todo procedimiento sobre adquisición de servicios y bienes en el Centro de Investigación Científica – CENI de los ejercicios 2013 – 2014 arrojaron como resultado que los procesos relacionados con compras públicas son burocráticos, de tal manera que generan demoras por el cambio de funcionarios que sean responsables de las compras públicas. (p. 145–146).

Otro estudio realizado Bohórquez, G. & Castro, M. (2018) en su tesis de grado *“La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las Alcaldías locales de Bogotá D.C. durante el periodo 2013 –2016”* Universidad Externado de Colombia.

Este trabajo analizó la delimitación de proyectos de inversión local como factor decisivo para determinar el nivel de implementación del presupuesto anual de 2013 a 2016 y la mejora de los indicadores, pues durante este período, la implementación del presupuesto anual del Fondo de Desarrollo Local de la CD en Bogotá aumentó en un 4,21% por año en promedio., El tiempo de retraso presupuestario se reduce en un 6,67%.

Por ello, se realizó un análisis comparativo de comportamiento de los indicadores presupuestarios. Al implementar actividades y / o medidas de delimitación de acciones, se pretendió mejorar; luego, se estimó el modelo econométrico utilizando el método de panel de datos para establecer la base. Si existe una dependencia lógica y matemática entre la variable (variable dependiente) y el monto de la inversión (variable independiente).

La evidencia muestra que las limitaciones de los proyectos de inversión explican en cierta medida la mejora de los indicadores presupuestarios, sin embargo, otras variables también tienen una mayor incidencia, por lo que estas variables también deben ser consideradas a la hora de mejorar la efectividad de los presupuestos locales.

La conclusión fue que las variables estudiadas (limitaciones de las cuotas de inversión) sí afectan la efectividad de los presupuestos locales, lo que demuestra que los supuestos y argumentos utilizados por la administración distrital para reducirlos tienen sustento estadístico y matemático. Por lo tanto, el hecho de avanzar en esta área ayuda a mejorar los indicadores de desempeño presupuestario de alguna manera.

De este modo, se constató que la explicación de las líneas de inversión es una variable que incidió positivamente, en los niveles de ejecución presupuestal. Teniendo en cuenta que ante un acrecentamiento del 1% en las líneas de inversión, la ejecución real reduce en 0,13%.

De otra parte, Valencia, M. (2017) en su estudio de Investigación *“Análisis de la Ejecución Presupuestal del Municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el 2015 con los impuestos recaudados de la Empresas de la zona franca ubicadas en el parque industrial y comercial del Cauca”* estudio para optar el título de Contador Público de la Universidad autónoma del Occidente Cali – Colombia.

El objetivo del estudio es analizar la ejecución presupuestal del municipio de Guachené año 2008 – 2015, identificando inversiones de infraestructura realizados con los impuestos recaudados de empresas de la zona franca, situadas en el comercial del Cauca y Parque industrial.

La conclusión fue que el municipio de Guacanese es un beneficiario importante porque su dinámica económica basada en actividades agrícolas es significativamente diferente a la del sector industrial, y se ve favorecido

social y económicamente. Esto ha dado lugar a que los municipios dependan de las contribuciones de estas empresas para el 98% de sus ingresos fiscales, y estas empresas han logrado mantener estos ingresos a través de algunos incentivos fiscales realizados en la industria y el comercio.

También destaca el hecho de que la mayoría de los recursos generados por el municipio (70%) se destinan a inversión, lo que beneficia al municipio pequeño, y el nivel de ejecución del municipio pequeño también supera el 90% del presupuesto planificado. Obviamente, la gestión pública y la participación ciudadana están estrechamente relacionadas con el desarrollo social, y la implementación de proyectos de infraestructura muestra el crecimiento de la sociedad y la posibilidad de contribuir a su desarrollo sostenible.

## **2.2. BASES TEÓRICAS O CIENTÍFICAS**

### **2.2.1. Gestión Pública**

Según Uvalle, R. (2004) Mencionó que la gestión pública es un comportamiento diferenciado, dinámico e interconectado de la gestión pública, y se encarga de potenciar sus capacidades de instalación. De esta forma, si bien la gestión pública es la institución encargada de crear y promover las mejores condiciones de vida basadas en la igualdad, la democracia y la igualdad, la gestión pública es el sistema dinámico responsable del cumplimiento efectivo de los planes públicos. (Pág. 98)

### **2.2.1.1. Gestión Pública tradicional**

Restrepo, M. (2009) puntualiza que la gestión pública tradicional se encuentra asociada al sistema de servicio civil, que están en países industrializados en siglo XIX. Dichos sistemas a partir de un conjunto de reglas, reclutamientos, méritos, permanencia y salario fijo, reglas implementadas por autoridades independientes. (Pag.169)

Es caracterizado por que desarrolla un poder vertical y muy centralizado. Este sistema da privilegio al cumplimiento y procedimiento de normas antes que el servicio al ciudadano.

Según, Malásquez, C. (2012) la gestión son acciones, donde las entidades logran sus objetivos, metas, fines; marcadas por políticas gubernamentales, que fueron establecidas por el poder ejecutivo (pag.25)

Mientras para Barzelay, M. (2010), sostiene que la gestión pública es una actividad del poder ejecutivo, referido a actividades de gestión, los cuales son desempeñados sobre todo bien del Estado, para ser suministrado inmediata y permanentemente buscando satisfacer necesidades públicas y conseguir el bien general.

Esta atribución es de servicio público sometido al marco jurídico, concretándose mediante la realización y emisión de actos administrativos.

Y al respecto Chiavenato, I. (2007), refiere respecto a la teoría clásica de la administración, donde revela a Henri Fayol como Creador de la Teoría Clásica y da a conocer su libro famoso *Administration Industrielle et Générative* en la que establece seis funciones básicas de la empresa siendo las siguientes: Funciones técnicas, comerciales, financieras, de seguridad contables y administrativas, dándole énfasis a esta última.

Del mismo menciona la definición de Fayol respecto a administración quien define es el acto de administrar (planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar) lo que en esencia viene hacer el proceso administrativo. De lo que se puede resaltar que es esta teoría viene desde la segunda década del siglo 20 constituyendo el pilar de la administración clásica que a nivel internacional o acogieron y de manera particular es conocido que en el entorno nacional vino operando en las administraciones de las entidades gubernamentales e incluso en la actualidad.

Porque Según Stoner, J. (1999), en su libro *Administración* refiere que el proceso administrativo es una forma sistemática de crear las cosas, administrar es aquel proceso que todo gerente o personal capacitado cual fuese sus habilidades y aptitudes están en la obligación de alcanzar metas.

El proceso administrativo lo concentra en cuatro procesos siendo como sigue:

## Proceso Administrativo Público

### - Planificación

Planificar implica que los administradores piensen con antelación en sus metas y acciones.

### - Organización

Proceso por el cual se distribuye y ordena la labor, los recursos y la autoridad entre otros miembros, con el único fin de alcanzar metas definidas por la organización.

### - Dirección

Involucra motivar, influir y mandar a los colaboradores realizar < tareas esenciales.

### - Control

Implantar estándares de desempeño, medir resultados, compararlos con normas establecidas, realizar medidas correctivas, siempre que haya desviaciones.

## Modelo Burocrático

Para Chiavenato, I. (2007) refiriéndose a la Teoría de la burocracia de su creador Max Weber indica que el modelo weberiano busca la eficiencia y la racionalidad, basado en tres aspectos siendo: (p.45)

Fragilidad y parcialidad de teoría clásica		Tradicional
Teoría de las relaciones humanas de un modelo organizacional racional	Dentro de un contexto	Carismático
Creciente tamaño y complejidad de las empresas		Legal racional o burocrático

Fuente: Elaboración Propia

Por lo tanto, se puede distinguir que este modelo se encuentra bajo las siguientes características:

- **Normas preestablecidas por escrito**

Es decir, la organización burocrática se encuentra relacionada con los reglamentos y normas escritos que constituyen a su legislación.

- **División sistemática para el trabajo**

Proceso de burocratizar, que implica una sistemática división del trabajo, en orden de la racionalidad, en atención a los objetivos buscados.

- **Jerarquía de autoridad**

En base a la jerarquía se construyen los escalones y la pirámide burocrática.

- **Rutina y procedimientos estandarizados**

Los estándares de desempeño, son muy evaluables, porque posee patrones predefinidos para cada puesto.

#### **2.2.1.2. Nueva Gestión Pública**

##### **En el Contexto Teórico**

De acuerdo con Chica, A. & Salazar, C. (2016) afirman que la nueva gestión pública es aquel campo de estudio en el se transforman e interrelacionan (p. 61).

La reinención del gobierno, buen gobierno, enfoque de gestión por procesos, paradigma post burocrático, enfoque de creación de valor público y gestión para resultados en el desarrollo (GpRD), entre otros, se alinean en una corriente ideológica, conocido por algunos autores como el neoliberalismo, recalando

la racionalidad económica del mercado y las relaciones de intercambio, donde su fundamento axiológico es la eficiencia y eficacia de los individuos, desarrollados como tales en lo privado.

En referencia a lo detallado a continuación se presenta algunos enfoques:

### **Énfasis en los Resultados**

Según Álvarez A. ( 2017) artículo Modelos de Gestión Pública en la Revista Actualidad Gubernamental, trata sobre gestión por resultados enfoque BID, y afirma es una estrategia de gestión que se centra en evaluar permanentemente los resultados obtenidos en la ejecución de proyectos, programas estratégicos y actividades operativas a través de indicadores y otros mecanismos diseñados especialmente para medir permanentemente los resultados del desempeño, el avance físico y financiero de la ejecución de proyectos, programas y otras actividades estratégicas, mide también el uso adecuado de los recursos y productos en excelentes condiciones de calidad, de precio y de oportunidades a fin de optimizar los recursos financieros asegurando eficacia, eficiencia y efectividad de los resultados. (p.85)

Dentro de los objetivos de la gestión por resultados se tiene:

- Orientado a la evaluación de las políticas Públicas
- Orientado a la finalidad y creación de valor público
- Priorización y optimización de los recursos

- Planificación estratégica por objetivos
- Presupuesto por resultados
- Programación multianual de inversiones

### **Gestión de procesos**

De acuerdo con Chica, S. (2011) las actividades realizadas son unidades divididas del proceso, es decir cada actividad viene a ser una unidad de trabajo ya sea material o mental.

### **Reinvención del Gobierno**

Reitera una vez más Chica S. (2011), Refiere en su artículo Una Mirada a los enfoques nuevos de la gestión pública, El término “reinvención del gobierno”, agregando que es la finiquitarían de muchas críticas sobre el paradigma weberiano dentro y fuera de la administración federal en la EE.UU.

Es así que las consideraciones básicas de la “reinvención del gobierno”, pueden ser resumidos así:

- Los clientes deberán ser considerados en primer lugar, respecto a sus productos y servicios
- Descartar procedimientos burocráticos, reducir los pasos de trámites y operaciones organizacionales.
- Intentar aumentar poder a los colaboradores, a fin de obtener resultados.

Entonces básicamente de acuerdo con Osborne, D. & Gaebler, T. (1992) hay diferencias entre la Administración empresarial y la gubernamental, ya que en uno los movimientos

son más lentos en comparación a las organizaciones del ámbito privado. (p.79)

### **Valor Público**

Según, Gavin, K. & Muers, S. ( 2003) el valor público hace referencia al valor que se crea por el estado con servicios, leyes entre otros aspectos en una democracia. Por otra parte, el valor en mención es encontrado por las aceptaciones que la ciudadanía expresaría a través de una diversidad de decisiones políticas. (p.326)

Es que puedo definir al valor público como la cadena de medios y fines en lo cual la gestión pública desarrolla programas que permitan conseguir los fines que persiguen.

Chica S. (2011), aborda respecto a valor público en su artículo “Una Mirada a enfoques nuevos de la gestión pública” y pasa a realizar precisiones afirmando, Barzelay, M. (1998), es tajante, al indicar que la palabra “eficiencia” debe ser eliminado del léxico de Administración Pública.

En su lugar, los servidores públicos deben de recurrir a conceptos que estén interrelacionados a la calidad, servicio o producto y valor. De tal manera que el logro de la gestión pública se basara a la inserción de principios y de cultura que crearan valor público.

La satisfacción de la ciudadanía, es una manera de medir la creación del valor público y no es sencillo, puesto que existe bastantes ciudades que se quejan sobre los servicios, siendo pocos los que felicitan por los servicios (Moore, M. (1995) (p.64)

Álvarez, A. (2017), en su artículo Modelos de Gestión Pública en la Revista Actualidad Gubernamental trata sobre gestión por procesos y afirma que es una forma de administrar, distinta a la administración clásica, primando la visión relacionada a programas y planes que buscan obtener resultados sobre actividades organizacionales.

Los procesos – como se definió líneas arriba se encuentran gestionados estructuralmente y sistemáticamente sobre su mejora permanente (calidad de los procesos). La gestión por procesos está centrada en distintos aspectos de cada procedimiento de selección que se desarrolla durante el ejercicio.

Asimismo, es un enfoque que, permite administrar integralmente actividades, los medios y los recursos de las entidades, orientado al servicio de la ciudadanía.

Vistos así los conceptos, la gestión por procesos establece una forma de enfocar proyectos, actividades, programas, estrategias de gestión y recursos para conseguir resultados y mejorar los procedimientos que se realizan en las entidades públicas vinculados a los fines públicos orientadas a servir a los ciudadanos.

### **En el Contexto Normativo**

De acuerdo con el art. 4° de la Ley 27658. Ley Marco de Gestión de Modernización del Estado, implanta la finalidad de proceso de modernización de la gestión efectuada por el Estado., teniendo como finalidad obtener gran eficiencia, logrando una mejor atención a la ciudadanía, optimizando los recursos públicos, teniendo como objetivo tener un Estado:

- Al servicio del ciudadano y ciudadanía en general.
- Con canales de participación ciudadana.
- Desconcentrado y centralizado.
- Transparente en gestión.
- Servidores públicos altamente calificados y bien remunerados.

Asimismo, de conformidad al Capítulo IV de la Ley N° 27658 y Marco de Gestión de Modernización del Estado en sus artículos del 12° al 16° de la citada norma legal dispone, “la estrategia del proceso de modernización, la organización de entidades y dependencias de la administración pública central, celebración de convenios de gestión entre entidades de la administración pública central y la elaboración de los convenios de gestión”.

### **Sistemas Funcionales y Administrativos**

De acuerdo al título V de la Ley N° 29158 “Ley Orgánica del Poder Ejecutivo” establece Sistemas, que en su art. 43° la define como “conjuntos de técnicas, principios, instrumentos,

normas; donde se organiza actividades de la gestión pública, requeridas por los poderes del Estado, organismos constitucionales y niveles de gobierno”.

También se precisa que por Ley solo sea creado un sistema y para su creación se debe contar con opinión de la Presidencia de Consejo de Ministros. El art. 44° norma Entes Rectores los cuales establecen que los sistemas se encuentren bajo el cargo de un ente rector que constituye autoridad, establece procedimientos, dicta normas, coordina operaciones técnicas y sea responsable del buen funcionamiento de la Ley, leyes especiales y de las disposiciones complementarias.

El art. 45° norma sobre los sistemas funcionales e implanta que estos tengan como finalidad asegurar el buen cumplimiento de las políticas públicas. Siendo responsable el Poder Ejecutivo de reglamentar y operar todos los sistemas funcionales

El art. 46° Norma sobre los Sistemas Administrativos y establece que su finalidad es regular los recursos utilizados en las entidades públicas, promover la eficiencia y eficacia.

Los Sistemas Administrativos de aplicación se encuentran referidas bajo las siguientes materias:

- Gestión de RR HH
- Abastecimientos
- Presupuestos Públicos
- Tesorerías

- Endeudamiento Público
- Contabilidad
- Inversiones Públicas
- Planeamientos Estratégicos
- Defensa Judicial del Estado
- Control
- Modernización de la Gestión del Estado

Asimismo, dispone, que el Poder Ejecutivo posee la Rectoría de Sistemas Administrativos excepto el sistema nacional de control. Asimismo, en sistema nacional de planeamiento estratégico es regido por la Ley de Materia.

Ante ello El Poder Ejecutivo adecúa, en función a los Sistemas Administrativos al proceso de descentralización.

### **2.2.2. Ejecución Presupuestal**

Romero, E. (2013) define a la ejecución presupuestal como aquel desarrollo de actividades ligadas al presupuesto, debiéndose cumplir en el periodo del año fiscal y lograr objetivos para conseguir metas propuestas (pag.48)

El Ministerio de Finanzas del Ecuador, (2009) en su art. 113° define a la ejecución presupuestal como la fase de un ciclo presupuestario, el cual comprende un conjunto de acciones, para optimizar el talento humano, recursos materiales y recursos financieros que fueron asignados al presupuesto, para obtener obras en cantidad y buenos servicios de calidad.

### **2.2.3. Presupuesto**

Según, Burdano, J. (1995) define como presupuesto al conjunto de provisiones que permite estar al tanto con anticipo sobre algunos resultados.

Diaz, M. (2012) sostiene que el presupuesto se deriva del verbo presuponer, que significa dar de manera anticipada algo y/o una cosa.

Así mismo, Koontz, H. & Weihrich, H. (1991), agrega que es un proyecto detallado basado en eficiencias razonables. (p.65)

Por otra parte, Rachlin, R. (1984) asevera “antes del presupuesto debemos tener una idea de cuál es el papel y su relación con el proceso gerencial”.

#### **2.2.3.1. Presupuesto Publico**

De conformidad a la Ley 28411 (Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto), el presupuesto compone el instrumento de gestión del Estado permitiéndole lograr sus objetivos y metas.

#### **2.2.3.2. Ejecución presupuestal de ingresos**

La ejecución presupuestal de ingresos viene a constituir parte de la fase de ejecución presupuestaria durante un periodo como el proceso de captación o recaudación de ingresos el mismo, de conformidad al artículo 32° de la Ley General del Sistema Nacional de presupuesto la ejecución de fondos se realiza por Fases:

## **Fases de Ejecución de Ingresos**

### **- Estimación**

“Cálculo de los ingresos que se desea alcanzar en el año fiscal”

### **- Determinación**

“Acto que permite identificar el concepto de monto, oportunidad y la persona natural o jurídica, debiendo realizar un egreso en favor del ente público”

### **- Percepción**

“Es la etapa de la ejecución financiera de los ingresos, teniendo recaudación de ingresos sobre una base de emisión”

## **Genérica de ingresos**

Las Genéricas de Ingreso Álvarez, J. (2016) en armonía a la Ley 28411 (SNP) señala que una genérica de ingresos es la clasificación económica de los fondos del ámbito gubernamental.

De igual forma se percibe que los fondos del ámbito público representan los recursos que origen tributario y no tributario u origen en cuanto a prestación y producciones de los servicios o bienes.

## **Fuentes de Financiamiento**

Álvarez, J. (2016), en armonía a la ley 28411 (SNP), “es la agrupación d los fondos públicos que contribuyeran a financiar el presupuesto del sector público”

También señala que son: Cinco las fuentes de financiamiento:

- Los recursos ordinarios
- Los Recursos que fueron directamente recaudados
- Los recursos por las operaciones de Crédito
- Las transferencias y donaciones
- Los recursos determinados

Asimismo, cada una de estas fuentes de financiamiento cuentan con Rubros respectivos.

### **2.2.3.3. Ejecución presupuestal de Gasto**

Viene a constituir como el proceso donde se atiende las obligaciones que representan gasto y a su vez lograr resultados, tomando en cuenta los principios de legalidad y asignación de competencias y atribuciones.

De conformidad al artículo 12° de la Directiva N° 005-2010-EF/76.01 Directiva para la ejecución presupuestaria, la ejecución presupuestal de gastos se da en dos etapas siendo como sigue:

#### **Preparatoria para la Ejecución**

##### **- Certificación del Gasto**

Constituye un acto de administración teniendo como objetivo garantizar el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, de esta manera poder comprometer gastos respecto al año fiscal en función al PCA.

Las Unidades Ejecutoras (UE) emiten la certificación presupuestaria, donde la oficina de presupuesto del ente

público hará como el pliego emitiendo procedimientos y lineamiento que consideren necesarios, que deberán ser registrados en el SIAF-SP

Así mismo la certificación en mención puede ser modificada en relaciones a los montos u objetos, pudiendo de igual forma anularlas siempre que justifiquen su acción.

#### - **Ejecución**

La ejecución representa la reconocer el gasto del mismo, el cual se dará cuando la compra ya sea de algún bien o servicio se haya concretizado. Registrándolos de acuerdo a los clasificadores presupuestarios.

### **Fases de Ejecución de Gastos**

#### - **El Compromiso**

Acto de la administración donde el funcionario responsable compromete el presupuesto, luego cumplir con los trámites correspondientes.

Así mismo el compromiso será realizado dentro de lo que establece los créditos presupuestarios que fueron aprobados por el pliego. El compromiso en mención se protege bajo los documentos siguientes:

Código	Documento / Nombre
016	Convenio suscrito
031	Orden de compra – Guía de internamiento
032	Orden de servicio
036	Planilla de movilidad
039	Planilla de dieta de directorio
041	Planilla de propinas
042	Planilla de racionamiento
043	Planilla de viáticos
059	Contrato de compraventa
060	Contrato suscrito (varios)
133	Resumen anualizado locadores de servicio
134	Planilla anualizado planilla proyectos especiales
070	Contrato suscrito (obras)
230	Planilla anualizada de gastos de personal
231	Planilla anualizada de gastos de pensiones
232	Resumen anualizado retribuciones – CAS
233	Resumen servicios públicos anualizados
234	Dispositivo legal o acto administrativo 1
235	Planillas ocasionales

*Fuente: Elaboración Propia*

*1/ Solo en el caso de CTS, gratificaciones, subsidios, fondos para pagos en efectivo, caja chica, sentencia en calidad de cosa juzgada, aguinaldos y arbitrios*

#### - **El Devengado**

Es el acto donde es reconocido la obligación de pago, que deviene después de haber aprobado el gasto comprometido, misma que se acredita una documentación ante los responsables competentes de dicha operación.

Es así que, como conclusión, el devengado de acuerdo a la fuente de financiamiento, es el reconocimiento de una obligación que deviene de un compromiso que anteriormente se ha concretizado y afectado al presupuesto de la institución entonces, mismo se concretiza después de haber revisado lo siguiente:

- La recepción adecuada de bienes comprados
- La real prestación de un servicio contratado
- Cumplimiento a términos contractuales y/o legales,

El devengado es registrado oportunamente en el SIAF-SP sobre la documentación a cancelar, a fin de efectuar el pago, considerando:

- En servicios y bienes.
- En lo relacionado a la planilla de viáticos
- Las retenciones diversas.

#### - **El Pago Giro**

Es la acción donde se extingue en forma total o parcial el monto pendiente debiéndose formalizar con un documento fuente tal como lo establece el “Sistema Nacional de Tesorería”.

#### - **Genérica de Gasto**

Álvarez, J. (2016) en armonía al TÚO de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411, señala que es el mayor nivel de agregación, de recursos, ya sean tecnológicos, materiales, y financieros.

Esta comprendido por nueve genéricas de gasto, los cuales se detalla continuación:

N°	Detalle
1	Reserva de contingencia
2	Personal y obligaciones sociales
3	Pensiones y otras prestaciones sociales
4	Bienes y servicios
5	Donaciones y trasferencias
6	Otros gastos
7	Adquisición de activos no financieros
8	Adquisición de activos financieros
9	Servicio de la deuda publica

- **Categorías Presupuestales**

Álvarez, J. ( 2016 ) en armonía al TÚO de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411, señala que las categorías presupuestales, es parte de las estructuras programáticas, siendo acciones centrales de programas presupuestales y de asignaciones presupuestarias, que no tienden a ser productos (APNOP).

- **Programas Presupuestales**

Álvarez J. ( 2016 ) en armonía al TÚO de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411, señala que los programas presupuestales es un instrumento del presupuesto por resultado y es una programación de las entidades públicas, que cuando son articuladas e integradas llegan a proveer productos y conseguir un objetivo público (pag.68).

#### **2.2.3.4. Relación teórica sobre el objetivo general y específico**

Respecto a la relación metodológica de la relación entre los que componen los datos de los objetivos tanto generales como específicos, se refleja una relación principalmente por ser un trabajo de investigación de nivel correlacional, así mismo esto se manifiesta ya que en un contexto de carácter gubernamental el proceso de la ejecución presupuestal en ingresos y gastos se relaciona estrechamente con los enfoques de la gestión en entidades públicas, y como en la Municipalidad Provincial de Chupaca de la región de Junín.

Sobre el mismo debemos comprender que es importante generar nuevas perspectivas teóricas dentro de nuestro entorno gubernamental, ya que bajo un enfoque moderno en la gestión pública en referencia a la realización de ingresos y gastos acontece un tema exclusivo en el campo contable gubernamental porque es importante ya que radica esta relación básicamente con el presupuesto público y que este mismo representa un instrumento importante en el campo de las entidades públicas, pues se considera como un mecanismo planificador donde se verán reflejados las diversas políticas que viabilicen las actividades del aparato estatal.

Una parte esencial en lo que respecta sobre la ejecución presupuestal es la calidad de gastos públicos, que se relaciona como se mencionó párrafos arriba con los nuevos enfoques de gestión pública. Entiéndase que cuando se refiere al gasto existe

una relación con el tamaño de gobierno, la posición fiscal y sostenibilidad, la estructura y eficiencia de los sistemas de ingresos y la gobernanza fiscal. De otra forma esto representa una manera de medir los indicadores de calidad de la ejecución de las mismas con relación al Presupuesto del Sector Público en el Perú.

Al respecto Flores, R. (2019), en su trabajo de investigación “relación entre el proceso de ejecución presupuestal y la calidad de gasto en la coordinación de planes y presupuestos de la corte superior de justicia de Junín, periodo 2013 al 2017” para optar el título de contador Público en Universidad Peruana los Andes, indica que respecto a sus variables las cuales son Proceso de ejecución presupuestal y si tiene relación con la calidad de gasto concluye que respecto a la variable proceso de ejecución presupuestal y la calidad de gasto afirmando una relación del 0.507. De igual forma respecto a la dimensión equilibrio presupuestario y la calidad de gasto se obtuvo un valor de 0.043 indicando una relación entre las variables de estudio. Este hecho refuerza que la ejecución presupuestal de ingresos y gastos se relaciona con la Gestión Pública.

En igual sentido Ayapi, Y. (2017) en su tesis “el proceso presupuestario y la gestión pública en la municipalidad distrital de monzón 2016” para obtener su título de contador público en la Universidad de Huánuco, respecto a sus variables de estudio, objetivo general y específicos manifiesta que la programación

presupuestal tiene relación con la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Monzón en Huánuco demostrando con un valor de 88% respecto del instrumento aplicado a los trabajadores de la entidad en mención. De otra parte, de su indicador ejecución presupuestal y la gestión pública indica que el 88% de los trabajadores encuestados como muestra de su estudio consideran que el tiempo son fundamentales para cumplir con sus funciones. Agregando que la evaluación de la misma permite el cumplimiento de funciones en la entidad Pública. (p.61).

En la ciudad de Huancavelica, Espinoza, R. & Unocc, F. (2018), en su estudio de investigación “el sistema de gestión pública y el proceso de ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de Huancavelica, periodo 2016” para optar el título profesional de contador público indico en sus conclusiones respecto a sus variables, indicadores y dimensiones de aplicar el instrumento que existe una relación entre la gestión pública y los procesos de ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de Huancavelica con un valor de 0.7541 y que el desempeño del gestor público se relaciona con el proceso de ejecución de pago en la misma entidad con un valor de 0.5947.

Estas teorías indican que respecto a nuestras variables de estudio se muestra una relación respecto a la ejecución presupuestal y los enfoques de la gestión pública, tradicional y

moderna en la Municipalidad de Chupaca, de la región de Junín en el periodo 2018.

### **2.3. MARCO CONCEPTUAL**

#### **Gestión Pública**

Conjunto de acciones y procesos, que las entidades realizan para el logro de metas y objetivos, mediante la gestión de políticas, programas y recursos. UTP (2017).

#### **Gastos**

Disminución económica, dado en un periodo contable, a través de salidas de efectivo o disminución de valor de activos. Esto también puede ser originado a través de una obligación o al incremento de pasivos. Zeballos, E. ( 2011)

#### **Ejecución de ingresos presupuestarios**

Son los recursos financieros de las entidades locales para el financiamiento de los gastos públicos de cada una de su competencia. Respecto a cada entidad aprueban un presupuesto en el que contiene un estado de ingresos que deberá de ser ejecutados con las previsiones establecidas. Farfan, J. ( 2012).

#### **Ejecución de gasto presupuestario**

Es la fase del proceso, que se inicia después de ser aprobado el presupuesto, esta fase consiste en la aplicación de materiales, recursos humanos y financieros a su vez la utilización de técnicas y de procedimientos administrativos. MEF ( 2019).

**Clasificadores presupuestarios**

Son instrumentos normativos los cuales acceden a la estructuración o agrupación de gastos e ingresos en base a ciertos criterios, dichos instrumentos permitirán presentar transacciones gubernamentales. DNPP (2019).

**Categoría presupuestaria**

Comprende a elementos ligadas a las metodologías del presupuesto por programas (programas; subprograma; actividad y proyecto). MEF (2019).

**Cadena de ingresos**

Comprende elementos sobredichos de una secuencia numérica, donde se ve reflejado las diversas categorías de los clasificados presupuestarios de ingreso. MEF (2019).

**Cadena de gastos**

Comprende créditos presupuestarios, los cuales están agrupados en un gasto de capital, gasto corriente y servicios de deudas. Es decir, es un conjunto de elementos que están expresados de forma numérica reflejando diversas categorías de una estructura programática, asimismo de partidas de gasto, ligadas a los clasificadores presupuestarios de egresos. MEF (2019).

**Certificación Presupuestal**

Es un acto administrativo, que busca garantizar un crédito presupuestario libre de afectación, el cual comprenderá un gasto presupuestario institucional, se autoriza respecto al año fiscal, debiendo cumplir la disposición regular del objeto materia

de compromiso. Esta certificación envuelve la reserva de crédito presupuestario, hasta desarrollar el compromiso y registro presupuestario. MEF (2019).

### **Crédito suplementario**

Es la modificación presupuestaria que acrecienta el crédito presupuestario, esta debe de ser autorizada a la entidad pública, proviene de mayores recursos, estos montos deben ser aprobados en el Presupuesto Institucional. MEF (2019).

### **Ejecución presupuestaria**

Es una etapa del proceso presupuestario, donde se ven solamente ingresos, además se atienden obligaciones de gastos de conformidad con créditos presupuestarios que fueron autorizados en el presupuesto. MEF (2019).

### **Fuente de Financiamiento**

Constituyen las transacciones financieras que efectúan las instituciones del sector público, en las cuales deberán incluir un código que identifique el origen de los fondos en el presupuesto. MEF (2019).

### **Gasto corriente**

Comprende la repartición de operaciones de prestación de servicios y producción de bienes, como servicios básicos, gestión operativa, gastos financieros; destinadas a la gestión operativa de la entidad, durante el año fiscal. MEF (2019).

### **Gasto de capital**

Son erogaciones que están destinadas a la producción de activos o a la adquisición de ellos, sean intangibles o tangibles, asimismo, a las inversiones financieras de la entidad, que beneficiara al sector público aumentando su activo. MEF (2019).

**Ingresos corrientes**

Estos ingresos son obtenidos de forma periódica o regular, sin alterar la situación patrimonial del Estado. Congregan recursos que provienen de venta de bienes, rentas de propiedad, tributos, multas, prestación de servicios, etc. MEF (2019).

**Ingresos de capital**

Obtenido de vez en cuando, puede cambiar los recursos financieros de la propiedad heredada del país. Clasifican como recursos las ventas de activos (bienes raíces, terrenos, maquinaria, etc.), el reembolso de préstamos, la venta de acciones de propiedad estatal de la empresa y otras ganancias de capital. MEF (2019).

**Meta Presupuestaria o Meta**

Expresiones específicas y cuantificables representan el producto final o las características del producto de las actividades y proyectos establecidos para el ejercicio. MEF (2019).

**Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**

La entidad pública cuenta con un presupuesto inicial aprobado por su respectivo titular, y el presupuesto es responsabilidad del acreedor presupuestario de cada año fiscal determinado por la Ley de Presupuesto Anual del Sector Público. De acuerdo con el Decreto Supremo se establece los presupuestos para los gobiernos locales y las empresas descentralizadas. MEF (2019).

**Presupuesto Institucional Modificado (PIM)**

Presupuesto actualizado del organismo público como resultado de cambios presupuestarios realizados durante el ejercicio económico tanto a nivel institucional como programático funcional. PIA – DNPP (2019).

**Unidad ejecutora**

Forma el nivel descentralizado u operativo en las instituciones públicas. Tiene devolución administrativa que: determina y recauda ingresos; se compromete a incurrir en costos y ordena los pagos de acuerdo con la ley aplicable; registra la información generada por las acciones y operaciones realizadas; Informes sobre el progreso y / o logro de metas; recibe y ejecuta desembolsos de instrumentos de deuda; y / o es responsable de la emisión y / o colocación de bonos. DNPP (2019).

## **CAPITULO III**

### **HIPÓTESIS**

#### **3.1. HIPÓTESIS GENERAL**

Existe relación significativa entre la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

#### **3.2. HIPÓTESIS ESPECIFICA**

- Existe relación significativa entre la Gestión Pública Tradicional y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019
- Existe relación significativa entre la nueva gestión Pública y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019

#### **3.3. VARIABLES DE INVESTIGACION**

##### **3.3.1. Variable 1 – Gestión Pública**

###### **Definición Conceptual**

Según Ortun, V. (1993) Gestión Pública es la gestión con las limitaciones derivadas del carácter público del cometido. Gestión refiere, según el contexto, tanto una práctica (gestión con minúscula) como un conjunto de disciplinas (Gestión con mayúscula). Se considera la gestión como práctica y como disciplina, con particular atención al papel de la Economía. Las limitaciones derivadas del carácter público del cometido pueden clasificarse en no abordables por esenciales (satisfacen objetivos sociales superiores al de la eficiencia) y abordables bien por la investigación bien por la acción. Así se llega a otra forma de contemplar

la gestión pública: la acción sobre dos familias de limitaciones mitigables –falta de incentivos organizativos y falta de incentivos individuales– mediante dos grupos de actuaciones: introducción de mecanismos de competencia y aplicación de técnicas de gestión, respectivamente. (p.05).

### **Definición Operacional**

Gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca, viene a ser el conjunto de acciones mediante las cuales tiende al logro de sus fines, objetivos y metas, los mismas que están alineadas por las políticas gubernamentales establecidas por el Ejecutivo. Por lo tanto, la actuación de la Municipalidad Provincial depende de la calidad y eficiencia de las políticas de la gestión pública.

Sus respectivas dimensiones son:

- D1 Gestión Pública Tradicional
- D2 Nueva Gestión Pública

### **3.3.2. Variable 2 – Ejecución Presupuestal**

#### **Definición Conceptual**

Banco Mundial (2011) define a la Ejecución Presupuestal, como una etapa del proceso presupuestario que está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho período se perciben los ingresos y se atienden las

obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos.

### **Definición Operacional**

La ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca se relaciona con la puesta en marcha de los planes y con el consecuente interés de alcanzar el cumplimiento de los fines Municipales, con la comisión de presupuestos como el principal promotor, debido a que, si sus miembros no unifican esfuerzos cuando se busca el uso eficiente de los recursos físicos, financieros y humanos colocados a su disposición, se mostraría deficiente ejecución de la metas de inversión poniendo en riesgo la factibilidad del cumplimiento cabal de las objetivos propuestos.

Sus respectivas dimensiones son:

- D1 Ejecución presupuestal de ingresos
- D2 Ejecución presupuestal de Gastos

## CAPITULO IV

### METODOLOGIA

#### 4.1. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

##### 4.1.1. Método General

De acuerdo con Bunge, M. (2002) sostiene que el método científico se caracteriza por utilizar el método general, siendo un rasgo de la ciencia, este mismo tiende a ser factico, trasciende hechos, fiable, comunicable, metódica, sistemática, legal y predictiva. (p.145)

Según CCanto, G. (2010) es aquel proceso integrado con las faces o etapas que sirven para encontrar el conocimiento, tiene los siguientes pasos:

- Determinar y especificar concretamente el objeto de investigación
- Plantear y fundamentar el problema de investigación
- Seleccionar y aplicar los diferentes tipos de análisis para alcanzar una concepción clara del objeto de estudio.
- Deducir proposiciones contrastables (hipótesis) capaces de describir, explicar o predecir el comportamiento del objeto.

Es así que se optó por utilizar el método general Científico marco porque ayudara a analizar, determinar las variables de estudio, aplicando las causas, síntomas, pronóstico y el control de pronóstico, y de la misma manera con la hipótesis y la relación que existiera.

#### **4.1.2. Métodos específicos**

Según Hernandez, R. (2014), se utilizará el: método Deductivo, Inductivo, analítico, sintético en origen a los datos conseguidos son correlacionales e idóneos de paráfrasis, para ser sometido a un análisis estadístico, se utiliza el acopio de información para probar la hipótesis en base a la medición inferencial y descriptiva. A continuación, definimos cada uno:

##### **a. Método deductivo**

Según Bunge, M. (2002) consiste en tomar como punto de partida conclusiones generales para explicaciones particulares

##### **b. Método inductivo**

Para Bernal, C. (2006) consiste en utiliza para obtener conclusiones que parten de hechos particulares aceptados como válidos, para llegar a conclusiones cuya aplicación sea de carácter general.

##### **c. Método hipotético – deductivo**

Para Bunge, M. (2002) este método consiste en un procedimiento que parte de unas aseveraciones en calidad de Hipótesis y busca refutar o falsear tales hipótesis, deduciendo de ellas conclusiones que deben confrontarse con los hechos

Así pues, con el instrumento de medición acerca de las variables ejecución presupuestal y enfoques de la gestión pública se tendrá los elementos de juicio para su contrastación de prueba de hipótesis.

#### **d. Método Analítico – Sintético**

Finalmente, de acuerdo con Bunge, M. (2002) este método estudio los hechos partiendo de la descomposición del objeto de estudio en cada una de sus partes para estudiarlas en forma individual y luego integrar dichas partes para estudiarlas de manera holística e integral.

#### **4.2. TIPO DE INVESTIGACIÓN**

Según Andrade, D. (2018) la investigación aplicada es también llamada constructiva o utilitaria, busca el conocer para hacer, para actuar (modificar, mantener, reformar o cambiar radicalmente algún aspecto de la realidad), le preocupa a la investigación la aplicación inmediata de técnicas sobre una realidad circunstancial que el desarrollo de teorías.

La investigación es de tipo aplicada pues como señala Valderrama, S. (1992) ya que el estudio investigativo desarrollarla prácticas investigativas que permitan desarrollar un problema latente de la sociedad. (p.55)

Según CCanto, G. (2010) el tipo de estudio de la investigación es aplicada, porque su finalidad es resolver problemas de la práctica o de la producción. (p.28)

Por tanto, la investigación es de tipo aplicada en la medida que se determinó la relación existente entre la Gestión Pública y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

#### **4.3. NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

El nivel de la investigación que se realizara es Correlacional. Según Hernandez, B. (2003), el nivel de la investigación es Descriptiva – Correlacional

porque “el propósito de esta investigación es que el investigador describe situaciones y eventos, es decir, como es y cómo se manifiesta determinados fenómenos. Los estudios correlacionales tiene como propósito medir el grado de relación que existen entre dos o más conceptos o variables”.

Según CCanto, G. (2010), el nivel de la investigación es Descriptiva – Correlacional porque “pretende medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre las variables a los que se refieren para luego medir el grado de relación entre esas dos o más variables (cuantifican relaciones). Es decir, miden cada variable presuntamente relacionada, después miden y analizan la correlación”.

La investigación -se desarrollará a un nivel descriptivo – correlacional, ya que se establecerá el grado de relación entre la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca, 2019.

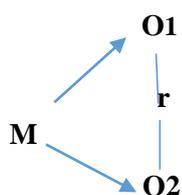
#### **4.4. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN**

Según Bernal, C. (2006) “el diseño de investigación se determinará por el tipo de investigación y por la hipótesis que se probará durante el desarrollo de la investigación. En ese sentido el diseño de la presente investigación es No experimental, Descriptivo – Correlacional”. (p.71)

Según CCanto, G. (2010), este diseño está “interesado en la determinación del grado de relación existente entre dos o más variables de interés en una misma muestra de sujetos o el grado de relación existente entre dos fenómenos o eventos observados”. (p.86)

De acuerdo con ello, en la investigación se utilizará un diseño No experimental Descriptivo – Correlacional ya que se determinará el grado de relación que existe entre las variables, así como se contrastará la hipótesis, este diseño corresponde a los diseños no experimentales cuyo diagrama en su expresión de Campbell, D. & Stanley, J. (1996) es la siguiente.

**Esquema:**



Dónde:

M : Muestra

O1 : Gestión Pública

O2 : Ejecución Presupuestal

r : Relación de variables

## 4.5. POBLACIÓN Y MUESTRA

### 4.5.1. Población

Para CCanto, G. (2010), se llama población al conjunto de individuos que tienen una o más propiedades en común, se encuentran en un espacio o territorio y varían en el transcurso del tiempo. (p.91)

La población de la investigación estará conformada por el número de funcionarios y servidores de las oficinas vinculadas a la ejecución presupuestal como, por ejemplo, planificación y presupuesto, contabilidad, tesorería, abastecimiento, personal, rentas entre otros de la Municipalidad Provincial de Chupaca, cuya estructura poblacional se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla N° 03 Población de Estudio: funcionarios y Servidores de las Oficinas de la Municipalidad Provincial de Chupaca.**

OFICINAS	N° funcionarios y/o Servidores
Alcaldía (funcionario)	1
Gerencia Municipal (funcionarios y Servidores)	2
Oficina de Administración (funcionarios y Servidores)	12
Oficina de Planificación y Presupuesto (funcionarios y Servidores)	4
Órgano de Control Institucional (Funcionarios y Servidores)	3
Gerencia de Infraestructura (funcionarios y Servidores)	8
Gerencia de Servicios Públicos (Funcionarios y Servidores)	8
Gerencia de Administración Tributaria (Funcionarios y Servidores)	7
Gerencia de Desarrollo Económico (Funcionarios y Servidores)	5
Gerencia de Desarrollo Social (Funcionarios y Servidores)	4
Gerencia de Gestión Ambiental (Funcionarios y Servidores)	4
Otras dependencias (Funcionarios y Servidores)	7
<b>Total</b>	<b>65</b>

*Fuente: Oficinas de la Municipalidad Provincial de Chupaca.*

#### **4.5.2. Muestra**

Para, CCanto, G. (2010), es el conjunto de casos extraídos de una población, seleccionados por un método de muestreo.

También Hernandez, B. (2003), la muestra es, en esencia, un subgrupo de la población; digamos que es un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población” que en concreto viene hacer una parte de la población, que para efectos de inferir estadísticamente esta se hace necesario ser representativa.

Según Carrasco, D. (1995), la muestra es una parte o fragmento representativo de la población cuyas características esenciales son la de ser objetiva y reflejo fiel de ella de tal manera que los resultados obtenidos en la muestra puedan generalizarse a todos los elementos que conforman dicha población. (p.78)

Por tal razón teniendo en consideración que la población asciende a 65 trabajadores entre autoridad, funcionarios y servidores, como

investigador he decidido que para efectos de inferir estadísticamente la muestra sea probabilística en forma aleatoria y que aplicando la siguiente formula resulta una muestra de 56 trabajadores a quienes serán encuestados.

$$\text{TAMAÑO DE LA MUESTRA} = \left| \frac{N * (\alpha_c * 0,5)^2}{1 + (e^2 * (N - 1))} \right| = 56$$

Donde:

$\alpha_c$  = Valor de nivel de confianza (varianza)

$e$  = Margen de error

$N$  = Tamaño de la población (Universo)

#### 4.5.3. Muestreo

De acuerdo con Valderrama, S. (1992), este tipo de muestreo se caracteriza por la subdivisión de la población en sub grupos o estratos. El tipo de muestreo que se aplico es el probabilístico – estratificado. (p.48)

## 4.6. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### 4.6.1. Técnicas de recolección de datos

De acuerdo con Bunge, (2002), citado por Méndez, A. (1998) las técnicas dependen de la naturaleza del conocimiento disponible, de los requisitos o exigencias de precisión, así como de la inteligencia y la habilidad del investigador encargado de aplicar la técnica. Pag 111

De esta manera se entiende técnica de investigación al conjunto de procedimientos coherentes con el hecho estudiado y con los recursos

disponibles, conducente a la generación de información pertinente para la investigación. En la siguiente tabla se muestra las técnicas que se utilizó en la investigación.

**Tabla N° 04 Técnicas e instrumentos utilizados en la investigación.**

<b>TÉCNICA</b>	<b>INSTRUMENTO</b>
De investigación Documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Libros de metodología de investigación científica.</li> <li>• Medios bibliográficos sobre las variables.</li> </ul>
Fichaje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fichas de citas textuales.</li> <li>• Fichas de paráfrasis para expresar la investigación respecto a las variables.</li> </ul>
De investigación de campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuestionario de Gestión Pública y Ejecución Presupuestal</li> </ul>

*Fuente: Elaboración Propia*

Asimismo, se realizó lo siguiente

- Se coordinó con el asesor de Tesis para el diseño y la captación de los instrumentos de medición.
- Se coordinó con los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Chupaca con el objetivo de solicitarle el permiso correspondiente para aplicar el instrumento de medición.
- Se aplicó el instrumento a los funcionarios y servidores de la Municipalidad Provincial de Chupaca pertenecientes a la muestra elegida.
- Se elaboró el respectivo modelo de datos y se procesó la información obtenida.

#### 4.6.2. Instrumento de recolección de datos

El cuestionario de encuesta se elaboró utilizando la metodología de cinco puntos de Likert según la siguiente escala:

**Tabla N° 05 Escala de Likert.**

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Fuente: Elaboración propia.

En la elaboración del cuestionario se realizaron los siguientes pasos:

1. Preparación de los ítems iniciales; se elaboraron una serie de enunciados afirmativos sobre el tema de Gestión Pública y Ejecución Presupuestal.
2. Para evaluar la confiabilidad del instrumento se aplicó los ítems a una muestra pequeña de la población, dicho proceso fueron la prueba piloto.
3. Se corrigieron los ítems planteados y finalmente se asignó un puntaje a cada ítem, a fin de clasificarlos en sus correspondientes perfiles.
4. Se utilizaron un índice para la determinación de la confiabilidad mediante el coeficiente alfa de Cronbach, asimismo se analizó la contribución de cada ítem en el instrumento.

#### 4.6.3. Procedimientos de recolección de datos

- Se coordinó con el asesor de Tesis para el diseño y recolección de información a través de los instrumentos.
- Se coordinó con los funcionarios apropiados de la Municipalidad Provincial de Chupaca.

- Se aplicó el instrumento a los funcionarios y servidores de las oficinas de planificación y presupuesto, contabilidad, tesorería, personal, abastecimiento y rentas de la Municipalidad Provincial de Chupaca según la muestra del estudio.
- El resultado se está presentando a través de tablas y gráficos.

#### **4.7. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS**

El procesamiento de datos se realizó de acuerdo con la estructura de los instrumentos de medición. Posteriormente se usaron los elementos de la estadística descriptiva como son:

- Medidas de tendencia central: media, mediana, moda.
- Medidas de dispersión: desviación estándar.
- Tablas de frecuencia simple y doble entrada.
- Diagramas de barras y sectores.

Asimismo, se utilizó las técnicas de la estadística inferencial, que son:

- Prueba de correlación “r” de Pearson.
- Diagramas de dispersión.
- Modelo de Pearson y/o Spearman según corresponda.

#### **4.8. ASPECTOS ÉTICOS DE LA INVESTIGACIÓN**

En el ejercicio del trabajo de investigación científica y básicamente respecto al uso del conocimiento producido por la misma, demandan conductas éticas

respecto como investigador. De igual forma la conducta no ética no tendría lugar en la práctica científica de ningún tipo y/o modo.

Por otra parte, la práctica científica se identifica aspectos relacionados con los derechos que se deben seguir:

- Consentimiento o aprobación
- Confidencialidad
- Respeto

## CAPITULO V

### RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

#### 5.1. DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS

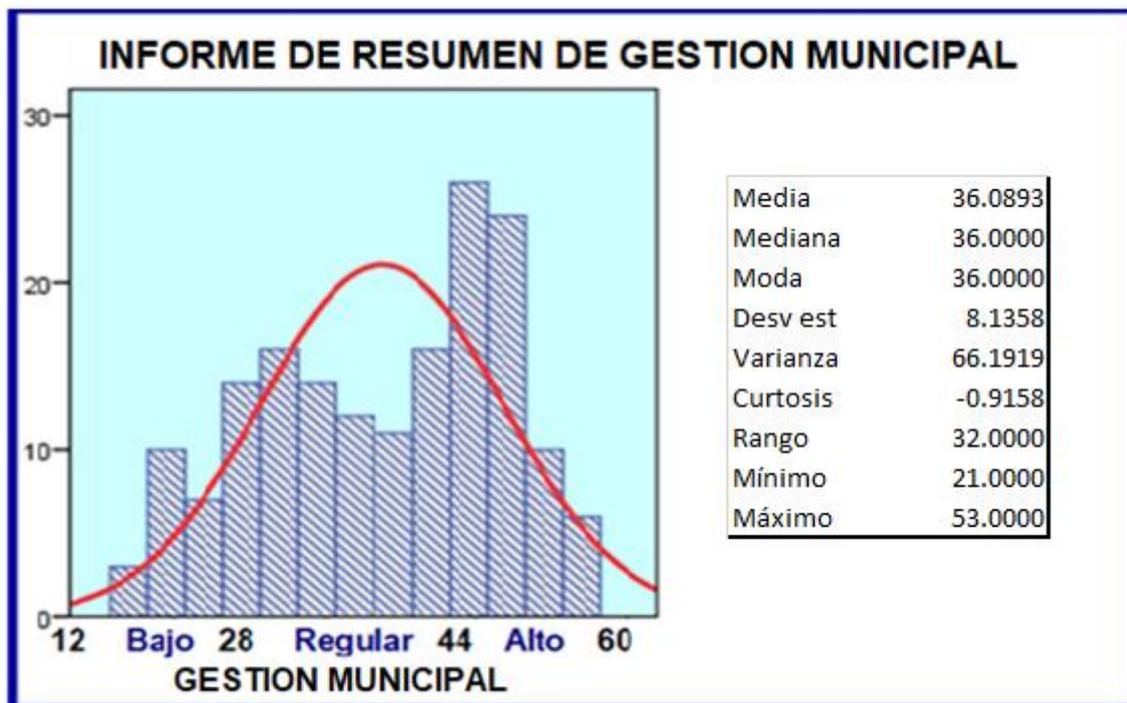
Basándonos en el diseño de la investigación, se procedió a realizar la medición de las dos variables en estudio con el correspondiente instrumento de medición sobre la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca–2019, a continuación se procedió a la recodificación de los datos para la variable de estudio sobre la gestión pública y la ejecución presupuestal, para lo cual se ha creado el respectivo MODELO DE DATOS (matriz distribuida en 56 filas y 12 casos para la primera variable y 12 casos para la segunda variable).

A continuación, la información modelada fue procesado a través de las técnicas de la estadística descriptiva (medidas de tendencia central: media, mediana y moda, tablas de frecuencia simple y agrupada, diagrama de barras) y de la estadística inferencial, mediante la estadística de correlación de variables “r” de Pearson a fin de determinar la relación entre las variables y la prueba de independencia Chi Cuadrado.

Para la codificación de las variables se ha tenido en cuenta las normas de construcción del instrumento de medición, es decir sus correspondientes rangos de tal manera que se han identificado los puntos intervalos de las categorías, finalmente es importante precisar, que para tener fiabilidad en los cálculos de los resultados, se procesó los datos con el programa estadístico IBM SPSS 24.0 (Programa Estadístico para las Ciencias Sociales), además la redacción estuvo orientada por las normas del estilo APA séptima edición.

## Resultados de la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

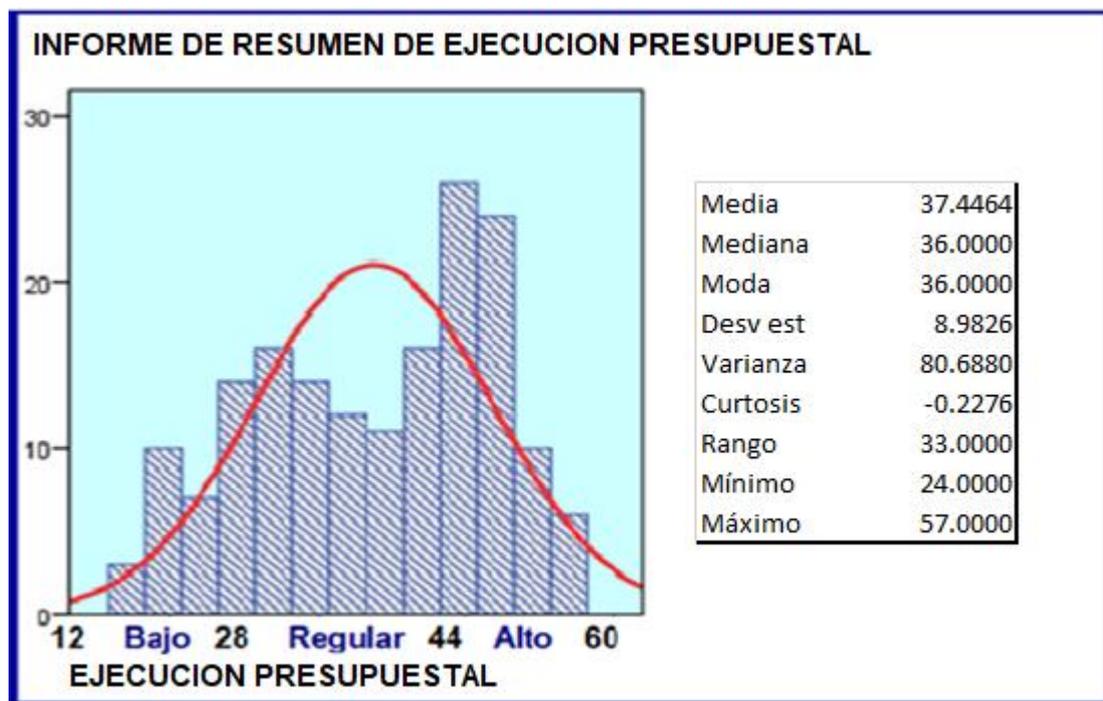
**Gráfico 1.1** Estadísticas de resumen de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



*Elaboración propia.*

En el gráfico 1.1 como se muestra en los resultados en el estudio de la variable referida sobre la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca–2019, en la media nos da el valor de 36.089, que está tipificada entre los rangos de [28–44], la puntuación mínima fue de 21 y la máxima de 53 puntos, la mediana se presenta con 36.00 puntos; mientras que su desviación estándar fue de 8.135, con una varianza de 66.191, siendo representativa la variabilidad de los datos hallados; dentro los límites del intervalo de confianza se trabajaron al 95% de confianza; el histograma hace la representación efectiva de los datos que están siguiendo una distribución normal en la cual se plasma que se debe usar un estadígrafo paramétrica.

**Gráfico 1.2** Estadísticas de resumen de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



*Elaboración propia.*

En el gráfico 1.2. como se muestra en los resultados en el estudio de la variable referida sobre la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca– 2019, en la media nos da el valor de 37.446, que está tipificada entre los rangos de [28–44], la puntuación mínima fue de 24 y la máxima de 57 puntos, la mediana se presenta con 36.00 puntos; mientras que su desviación estándar fue de 8.982, con una varianza de 80.688, siendo representativa la variabilidad de los datos hallados; dentro los límites del intervalo de confianza se trabajaron al 95% de confianza; el histograma hace la representación efectiva de los datos que están siguiendo una distribución normal en la cual se plasma que se debe usar un estadígrafo paramétrica.

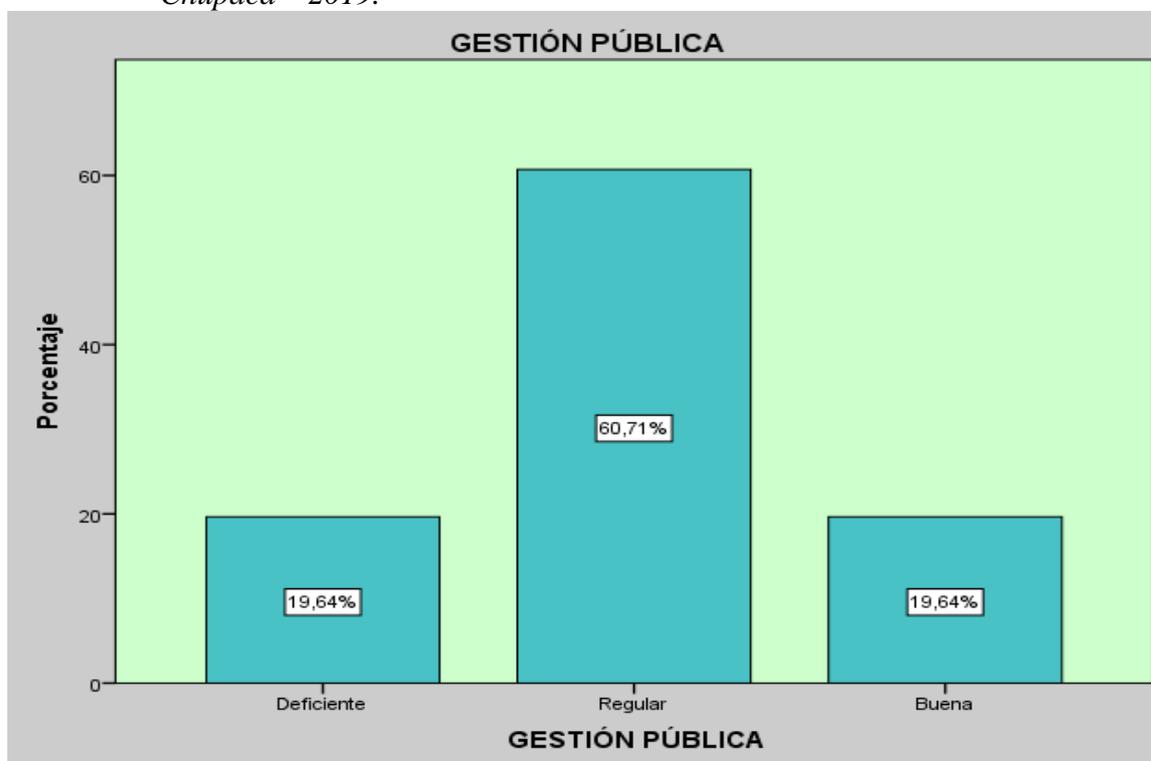
### 5.1.1 Resultados de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

**Tabla N° 06** Resultados de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

	f	%
Deficiente	11	19,6%
Regular	34	60,7%
Bueno	11	19,6%
Total	56	100,0%

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.3** Diagrama de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Fuente: Elaboración propia – Tabla 6.

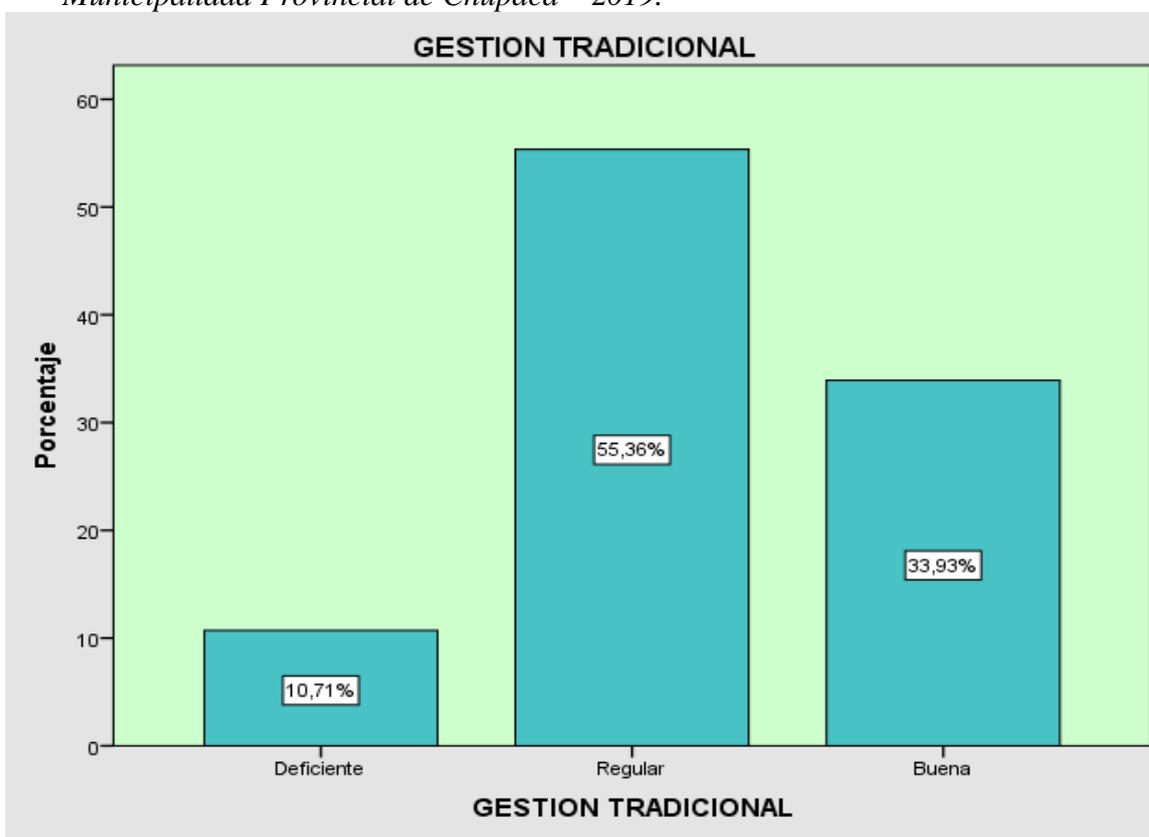
La **tabla 7** se presenta el consolidado de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, siendo el 19.64% son considerados en un nivel deficiente, el 60.71% son considerados que el nivel es regular y el 19.64% son casos considerados buenas. Lo hallado involucra que la percepción de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, acerca de la Gestión Pública es considerado significativa por ser regular el nivel encontrado.

**Tabla N° 07** Resultados de la Gestión tradicional en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

	f	%
Deficiente	6	10,7%
Regular	31	55,4%
Bueno	19	33,9%
Total	56	100,0%

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.4** Diagrama de la Gestión tradicional en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Fuente: Elaboración propia – Tabla 7.

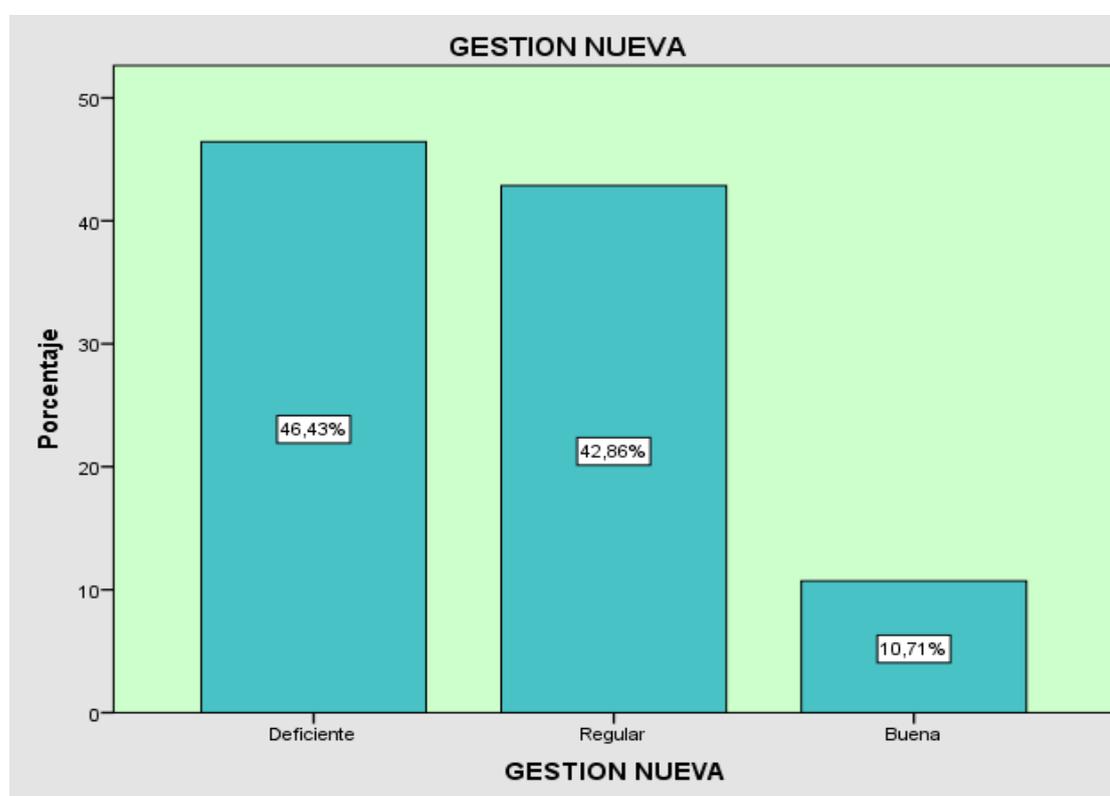
**La tabla 7** se presenta el consolidado de la gestión tradicional en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, siendo el 10,71% son considerados, en un nivel deficiente, el 55,36% son considerados que el nivel es regular y el 33,93% son casos considerados buenas. Lo hallado involucra que la percepción de la Gestión tradicional en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, acerca de la Gestión tradicional es considerado significativa por ser regular el nivel encontrado.

**Tabla N° 08** Resultados de la Gestión Nueva en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

	f	%
Deficiente	26	46,4%
Regular	24	42,9%
Bueno	6	10,7%
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.5** Diagrama de la Gestión Nueva en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Fuente: Elaboración propia – Tabla 8.

**La tabla 8** se presenta el consolidado de la gestión nueva en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, siendo el 46,43% son considerados, en un nivel deficiente, el 42,86% son considerados que el nivel es regular y el 10,71% son casos considerados buenas. Lo hallado involucra que la percepción de la Gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, acerca de la Gestión nueva es significativamente deficiente.

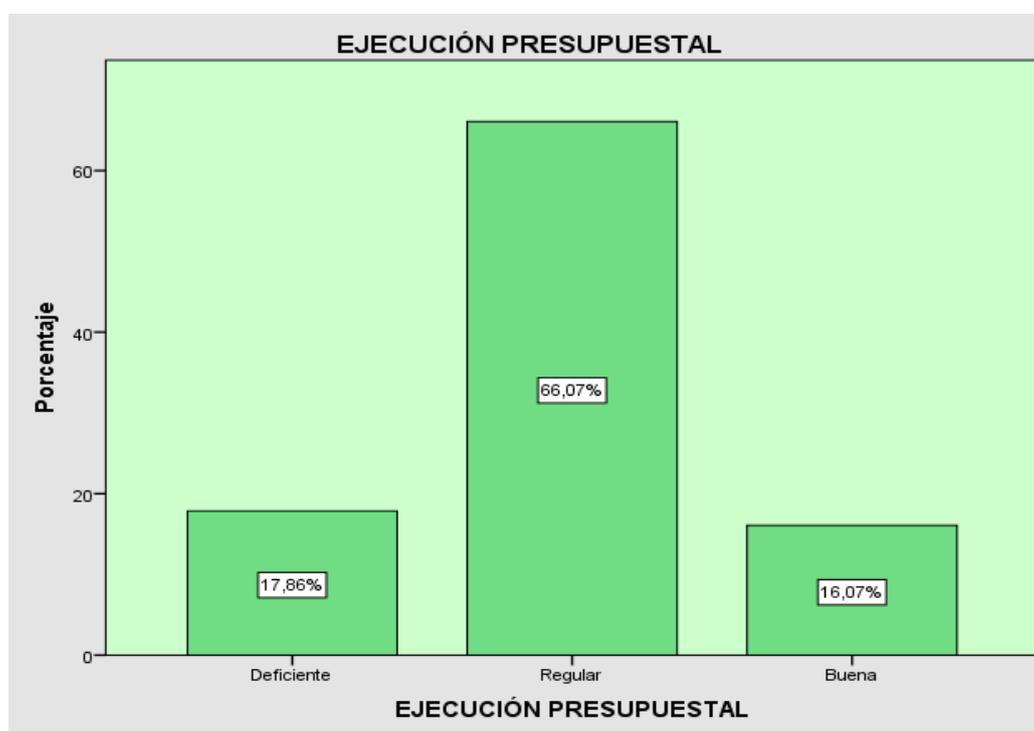
### 5.1.2 Resultados de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

**Tabla N° 9** Resultados de la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

	f	%
Deficiente	10	17,9%
Regular	37	66,1%
Bueno	9	16,1%
Total	56	100,0%

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.6** Diagrama Resultados de la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Fuente: Elaboración propia

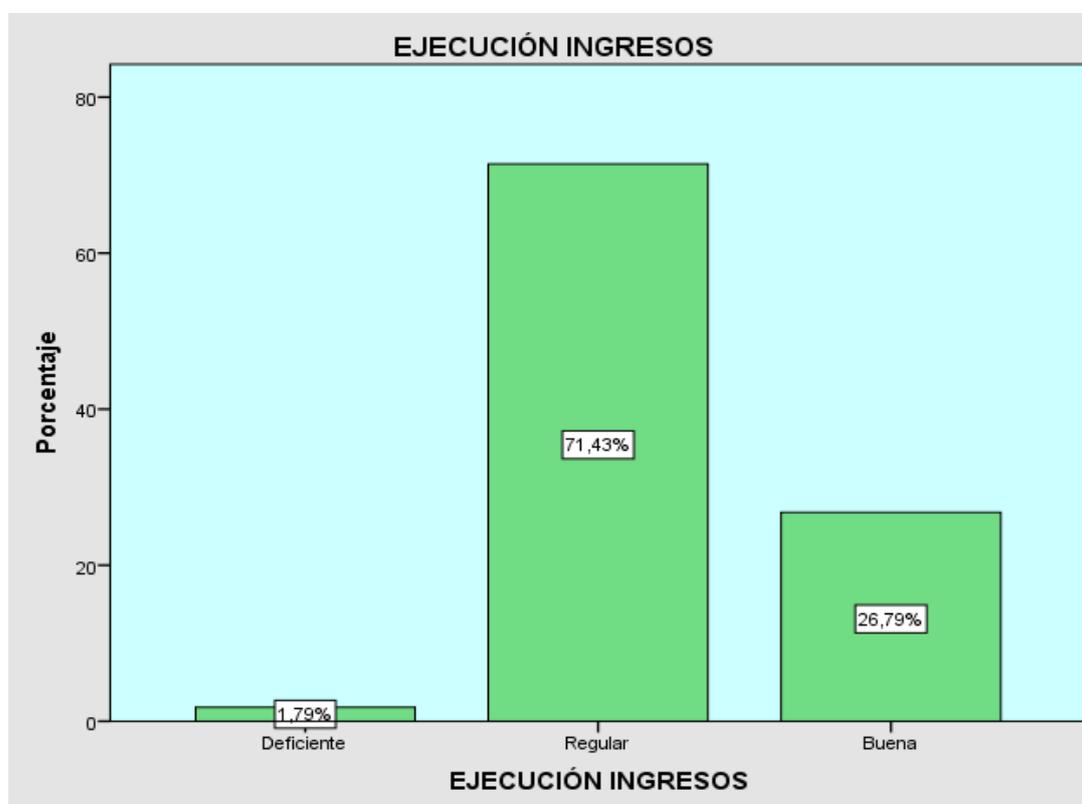
La tabla 9 se presenta el consolidado de la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, siendo el 17,86% son considerados, en un nivel deficiente, el 66,07% son considerados que el nivel es regular y el 16,07% son casos considerados buenas. Lo hallado involucra que la percepción de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, acerca de la ejecución presupuestal es considerado significativa por ser regular el nivel encontrado.

**Tabla N° 10** Resultados de la Ejecución de ingresos en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

	f	%
Deficiente	1	1,8%
Regular	40	71,4%
Bueno	15	26,8%
Total	56	100,0%

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.7** Diagramas de la Ejecución de ingresos en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Fuente: Elaboración propia

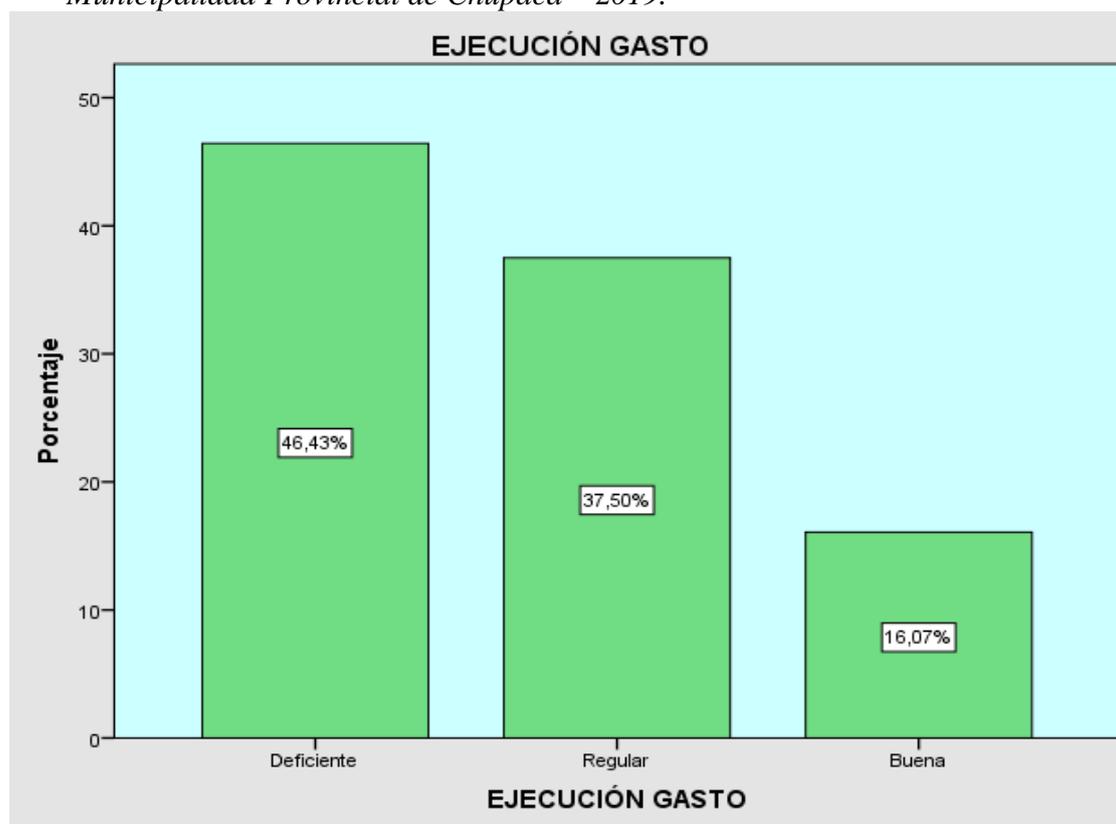
La **tabla 10** se presenta el consolidado de la ejecución de ingresos en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, siendo el 1,79% son considerados, en un nivel deficiente, el 71,43% son considerados que el nivel es regular y el 26,79% son casos considerados buenas. Lo hallado involucra que la percepción de la ejecución de ingresos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, acerca en la ejecución de ingresos es considerado significativa por ser regular el nivel encontrado.

**Tabla N° 11** Resultados de la Gestión de Gasto en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

	f	%
Deficiente	26	46,4%
Regular	24	42,9%
Bueno	6	10,7%
Total	56	100,0%

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.8** Diagramas de la Gestión de Gasto en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Fuente: Elaboración propia – Tabla 11.

**La tabla 11** se presenta el consolidado de la ejecución de gastos en la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, siendo el 46,43% son considerados, en un nivel deficiente, el 37,50% son considerados que el nivel es regular y el 16,07% son casos considerados buenas. Lo hallado involucra que la percepción de la ejecución de ingresos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, acerca en la ejecución de gastos es considerado significativa por ser regular el nivel encontrado.

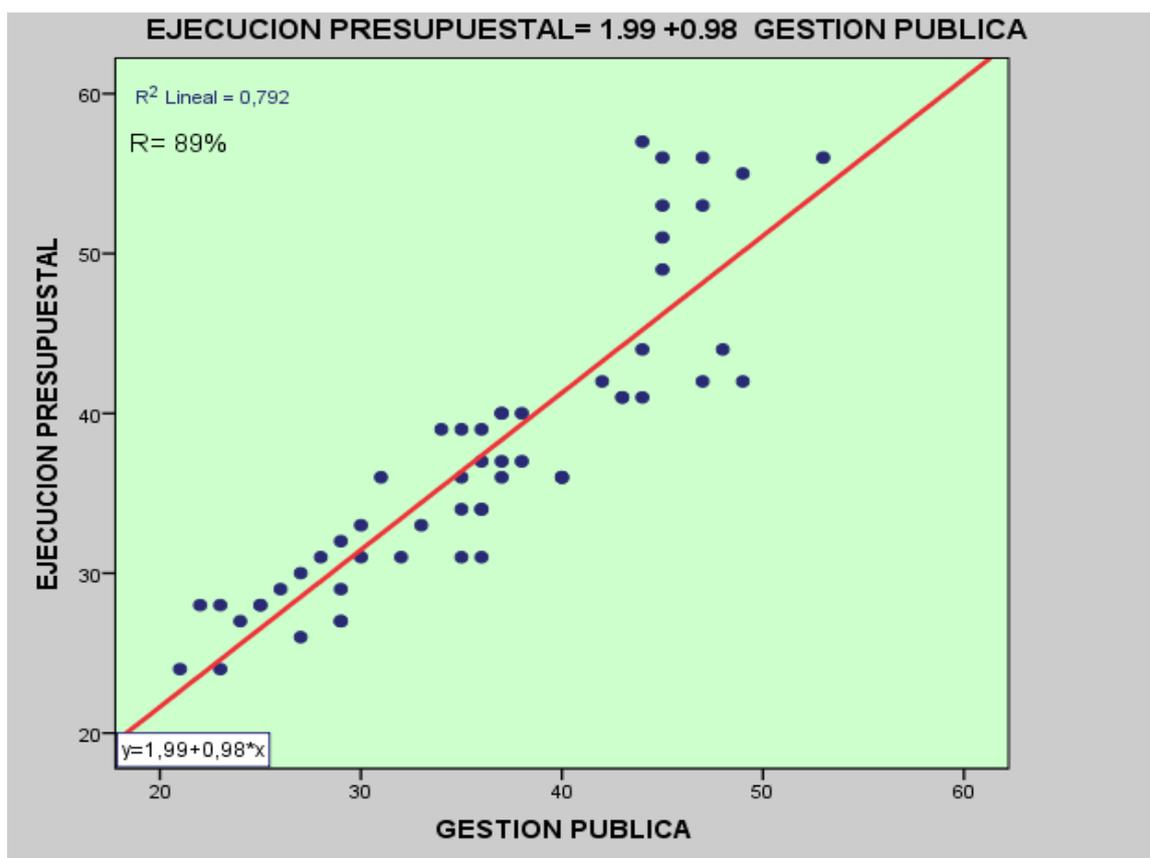
### 5.1.3 Resultados de la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

**Tabla N° 12** Resultados de la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

GESTIÓN PÚBLICA		TABLA CRUZADA						Total	
		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL							
		Deficiente		Regular		Buena			
Deficiente	% del total	8	14.3%	3	5.4%	0	0.0%	11	19.6%
Regular	% del total	2	3.6%	31	55.4%	1	1.8%	34	60.7%
Buena	% del total	0	0.0%	3	5.4%	8	14.3%	11	19.6%
Total	% del total	10	17.9%	37	66.1%	9	16.1%	56	100,0%

Fuente: Elaboración propia – Cuestionario aplicado.

**Gráfico 1.9** Diagrama de la relación categórica de la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



Para ser determinado la intensidad de correlación entre las variables de estudio, se ha utilizado aquellas puntuaciones obtenidas sin ser agrupadas, donde el instrumento de medición, ha de ser estadígrafo “r” de Pearson:

Siendo la formula siguiente:

$$r = \frac{Cov(x, y)}{S_x \times S_y}$$

Cov(x,y): La covarianza de las puntuaciones de ambas variables.

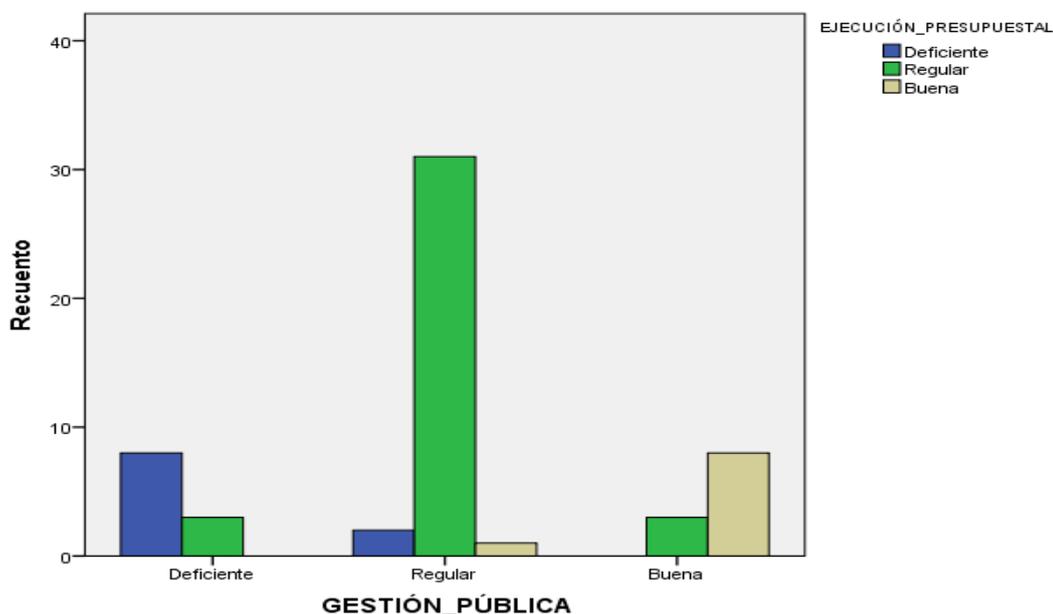
Si: Las desviaciones estándar de las variables respectivas.

Así pues, luego de aplicar el modelo sobre los datos tenemos los resultados que se muestran a continuación:

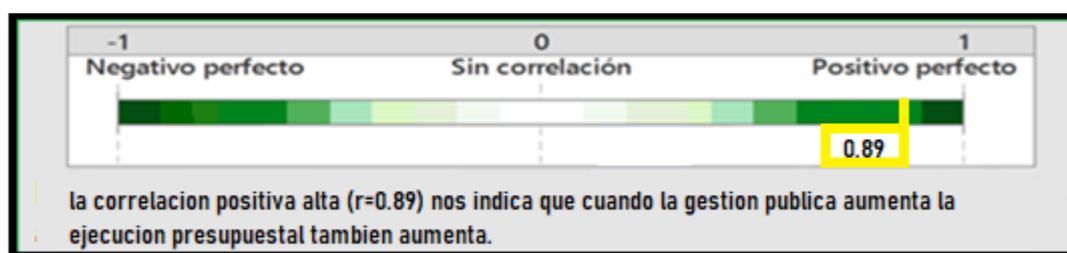
$$r = \frac{178.89}{\sqrt{66.1918} \times \sqrt{80.6879}} = 89\%$$

En el gráfico siguiente observamos la significancia de la relación obtenida, notamos que dichas correlaciones tienen a una correlación entre las variables.

**Gráfico 1.10** Diagrama de la relación categórica de la Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.



**Gráfico 1.11** Diagrama de la significancia de la correlación entre las variables.



Fuente: Software estadístico.

En la tabla 12 se puede observar que corresponde a niveles de la variable de la gestión de Pública que corresponde de forma correlación positiva alta a los niveles de la variable Ejecución presupuestal lo cual indica la presencia de una correlación positiva alta entre las dos variables.

**Tabla N° 13 Intensidad de las correlaciones  $r$  de Pearson.**

Valor	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0,9 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-0,7 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,4 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,2 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,01 a -0,19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0,2 a 0,39	Correlación positiva baja
0,4 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,7 a 0,89	Correlación positiva alta
0,9 a 0,99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Así como podemos observar en el diagrama de dispersión podemos conformar el hecho de que la relación entre las variables es positiva pues la pendiente de la línea de regresión es mayor que cero; al determinar el índice de la relación entre las dos variables se ha determinado que es de 89% y correlación positiva alta.

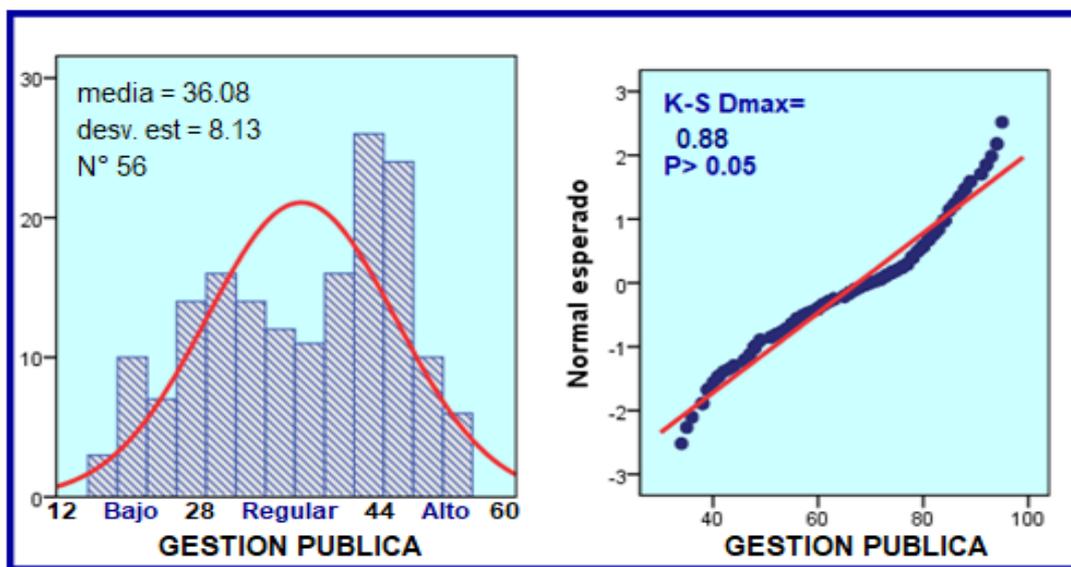
la interpretación de esta prueba hay que tener en claro que solamente toma en cuenta los valores entre 1 y -1, teniendo en cuenta que el "0" indica que no existe correlación, es decir, el valor numérico indica la magnitud de la correlación hay que tener en cuenta que es valores el coeficiente de correlación y el diagrama de dispersión podemos confirmar el hecho de que la correlación entre las variables es positiva muy fuerte pues la pendiente de la línea de regresión es mayor que cero; al

determinar el índice de la relación entre las dos variables se ha determinado que es de 0.89 siendo la correlación positiva alta.

#### 5.1.4 Resultados a nivel inferencial

##### 5.1.5.1 Normalidad univariante y bivalente

**Gráfico 1.12** Estadísticas de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca



En el gráfico se observa las estadísticas de las puntuaciones para la variable de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca; observamos que la media es 36.08 que se tipifica como media; la desviación estándar es 8.13 además por la forma del histograma tenemos el hecho que las puntuaciones tienden a tener una distribución normal, para determinar la normalidad de las puntuaciones de forma analítica planteamos las hipótesis:

**H<sub>0</sub>:** La distribución de puntuaciones de la Gestión Pública siguen una distribución normal de media 36.08 y varianza 66.19.

$$X = N(\mu = 36.08 ; \sigma^2 = 66.19)$$

**H<sub>1</sub>:** La distribución de puntuaciones de la Gestión Pública siguen una distribución normal de media 36.08 y varianza 66.19.

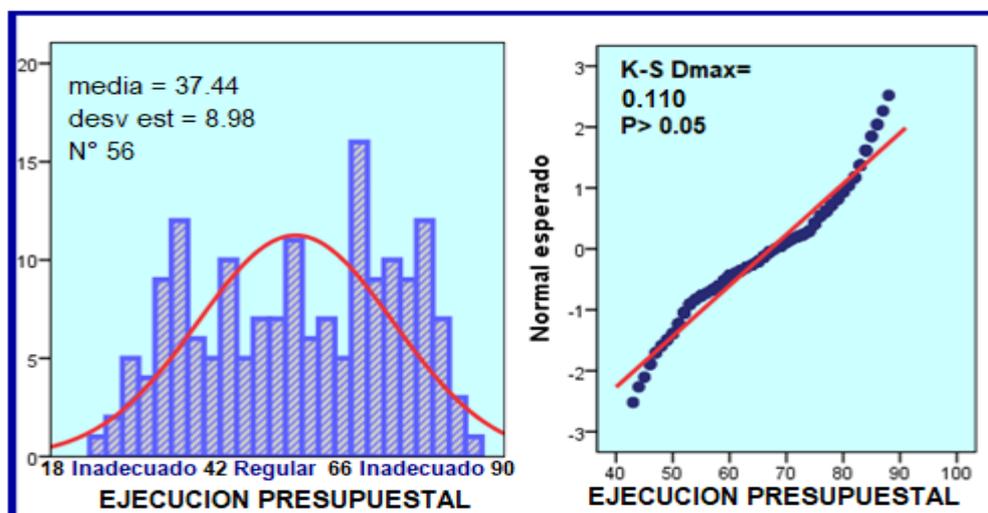
$$X \neq N(\mu = 36.08 ; \sigma^2 = 66.19)$$

Utilizando la estadística K-S de Kolomogorov Smirnov procedemos a calcular el valor de la máxima desviación D:

$$D \max = |F.(x_i) - S_n(x_i)| = 0,88$$

Para un nivel del  $\alpha = 5\%$  el punto crítico o valor tabulado es  $V_t = 0,181$  asimismo el valor calculado  $V_c = 0,88$  y deducimos que  $V_c < V_t$  ( $0,88 < 0,181$ ) por consiguiente no aceptamos la hipótesis nula.

**Gráfico 1.13** Estadísticas de las puntuaciones de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca



En el gráfico se observa las estadísticas de las puntuaciones para la variable de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca, observamos que la media es 37.44 que se tipifica como regular; la desviación estándares 8.98 además por la forma del histograma tenemos el hecho que las puntuaciones tiende a tener una distribución normal, para determinar la normalidad de las puntuaciones de forma analítica planteamos el sistema de hipótesis:

**H<sub>0</sub>:** La distribución de puntuaciones de la ejecución presupuestal siguen una distribución normal de media 37.44 y varianza 80.68.

$$X = N(\mu = 37.44 ; \sigma^2 = 80.68)$$

**H1:** La distribución de puntuaciones de la ejecución presupuestal siguen una distribución normal de media 36.79 y varianza 135.

$$X \neq N(\mu = 37.44 ; \sigma^2 = 80.68)$$

Utilizando la estadística K-S de Kolomogorov Smirnov procedemos a calcular el valor de la máxima desviación D:

$$D \max = |F.(x_i) - S_n(x_i)| = 0,110$$

Para un nivel del  $\alpha=5\%$  el punto crítico o valor tabulado es  $V_t=0,181$  asimismo el valor calculado  $V_c=0,110$  y deducimos que  $V_c < V_t$  ( $0,110 < 0,181$ ) por consiguiente no aceptamos la hipótesis nula.

Ahora se procederá a determinar normalidad conjunta de ambas variables, para lo cual se utilizó la prueba de Mardia que se define:

$$[Curtosis - K(K + 2)] \sqrt{\frac{n}{8K(K + 2)}} \sim N(0; 1)$$

Pasando a calcular la curtosis de la primera variable del fondo de compensación municipal según el software estadístico arroja los siguientes datos:

$$[Curtosis - K(K + 2)] \sqrt{\frac{n}{8K(K + 2)}} \sim N(0; 1) = -916$$

El valor crítico es  $V_t=-1,96$  al  $\alpha =5\%$  y el valor calculado es  $V_c= -916$  por lo que se deduce que  $V_c < V_t$  y se concluye que los datos provienen de una población bivariado normal.

De otro lado para calcular la curtosis de la segunda variable la ejecución de gasto según el software estadístico arroja los siguientes datos:

$$[Curtosis - K(K + 2)] \sqrt{\frac{n}{8K(K + 2)}} \sim N(0; 1) = -228$$

que se deduce que  $V_c < V_t$  y se concluye que los datos provienen de una población bivariada normal.

### 5.1.5 Intervalos de confianza

Procedemos a determinar los intervalos de confianza para determinar el posible valor de la verdadera media poblacional para ambas variables, para una confianza del 95%, de tal manera que se cumple la probabilidad:

$$P\left(\bar{X} - t_{\frac{\alpha}{2}; n-1} x \frac{S}{\sqrt{n}} \leq \mu \leq \bar{x} + t_{\frac{\alpha}{2}; n-1} x \frac{S}{\sqrt{n}}\right) = 1 - \alpha$$

$$LI, LS\left(\bar{X} \pm Z * \frac{\sigma}{\sqrt{n}}\right) = 1 - \alpha$$

$$P(LI \leq \mu \leq LS) = 95\%$$

Para la variable de la gestión pública los límites del intervalo de confianza son:

$$LI = 33.91 \quad LS = 38.27$$

$$P(33.91 \leq \mu_{TDD} \leq 38.27) = 95\%$$

Para la variable de la ejecución presupuestal los límites del intervalo de confianza son:

$$LI = 35.04 \quad LS = 39.85$$

$$P(35.04 \leq \mu_{TDD} \leq 39.85) = 95\%$$

## 5.2 CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

### 5.2.1 Prueba de la significancia de la hipótesis principal

Para prueba de significancia estadística de la correlación, usaremos el esquema clásico propuesto por Karl Pearson

#### a) Sistema de hipótesis

- **Nula (H<sub>0</sub>)**

No existe relación significativa entre la Gestión Pública y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

$$\rho = 0$$

Siendo:

$\rho$  : Correlación poblacional

- **Alternativa (H1)**

Existe relación significativa entre la Gestión Pública y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

$$\rho > 0$$

**b) Nivel de significancia ( $\alpha$ ) y nivel de confianza ( $\gamma$ )**

$$\alpha = 0,05 = 5\% \Rightarrow \gamma = 1 - \alpha = 95\%$$

**c) Estadística de prueba**

La variable aleatoria ( $x$ ) sigue una distribución “ $t$ ” con 54 grados de libertad:

$$t = r \times \sqrt{\frac{n-2}{1-r^2}}$$

El valor crítico o tabulado “ $V_t$ ” de la prueba para 54 grados de libertad (unilateral) y 0,05 de significancia es de 1.671 (obtenido de las correspondientes tablas estadísticas).

**d) Cálculo de la estadística**

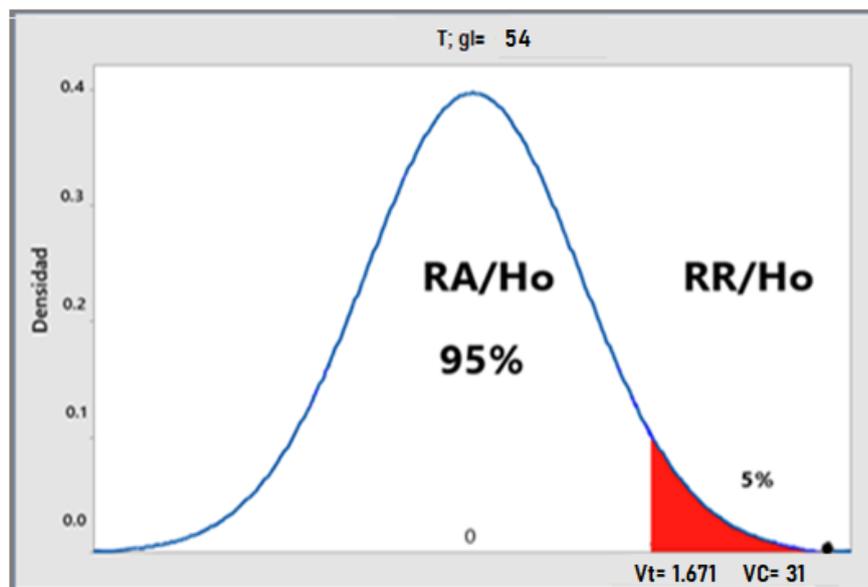
Reemplazando en la ecuación se tiene el valor calculado ( $V_c$ ) de la “ $t$ ”:

$$t = V_c = 0,89 \sqrt{\frac{56-2}{1-0,89^2}} = 31$$

**e) Toma de decisión**

El correspondiente valor calculado y el valor crítico de la misma lo tabulamos en la gráfica de la función “ $t$ ”, de la cual podemos deducir que  $V_c < V_t$  ( $31 > 1,671$ ) por lo que diremos que se ha encontrado evidencia empírica para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna.

**Gráfico 1.14** Diagrama de la prueba T para la docimasia de la hipótesis.



Fuente: Generado con el Software Estadístico

Además, se deduce que la probabilidad asociada al modelo es  $p=0<0,05$  por lo que se confirma en rechazar la hipótesis nula y simultáneamente aceptar la hipótesis alterna.

**Existe relación significativa entre la Gestión Pública y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.**

## 5.2.2 Prueba de la significancia de las hipótesis específicas

### 5.2.2.1 Prueba de la primera hipótesis específica

#### Hipótesis Nula ( $H_0$ )

No existe relación significativa entre la gestión pública tradicional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

#### Hipótesis Alterna ( $H_a$ ).

Existe relación significativa entre la gestión pública tradicional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

### NIVEL DE SIGNIFICANCIA ( $\alpha$ ) Y NIVEL DE CONFIANZA ( $\gamma$ )

$$\alpha = 0.05 = 5\% \quad \Rightarrow \quad \gamma = 1 - \alpha = 95\%$$

La variable aleatoria (x) sigue una distribución “t” con 54 grados de libertad:

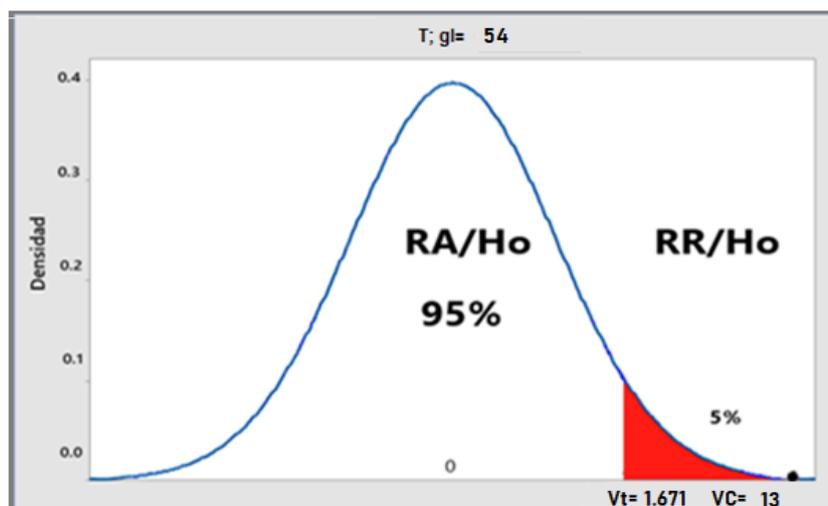
$$t = r \times \sqrt{\frac{n - 2}{1 - r^2}}$$

El valor crítico o tabulado “Vt” de la prueba para 54 grados de libertad (unilateral) y 0.05 de significancia es de 1.671, obtenido de la tabla correspondiente “Valores críticos de t”.

Reemplazando los valores en la fórmula correspondiente, el valor calculado “Vc” de la “t” es:

$$t = Vc = 0,76 \sqrt{\frac{56 - 2}{1 - 0,76^2}} = 13$$

**Gráfico 1.15** Diagrama de la prueba T para la docimasia de la hipótesis



Fuente: Generado con el Software Estadístico.

A partir del diagrama de la prueba t, Gráfico 1.15, se observa que el valor calculado ( $V_c=13$ ) se ubica o cae en la región de rechazo de la hipótesis nula (RR/ $H_0$ ), asimismo, se observa que  $V_c > V_t$  ( $13 > 1.671$ ), por lo que se ha encontrado evidencia empírica para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna que dice:

**Existe relación significativa entre la gestión pública tradicional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.**

### 5.2.2.2 Prueba de la segunda hipótesis específica

#### Hipótesis Nula ( $H_0$ )

No Existe relación significativa entre la nueva gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

#### Hipótesis Alterna ( $H_a$ ).

Existe relación significativa entre la nueva gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

### NIVEL DE SIGNIFICANCIA ( $\alpha$ ) Y NIVEL DE CONFIANZA ( $\gamma$ )

$$\alpha = 0.05 = 5\% \quad \Rightarrow \quad \gamma = 1 - \alpha = 95\%$$

La variable aleatoria (x) sigue una distribución “t” con 54 grados de libertad:

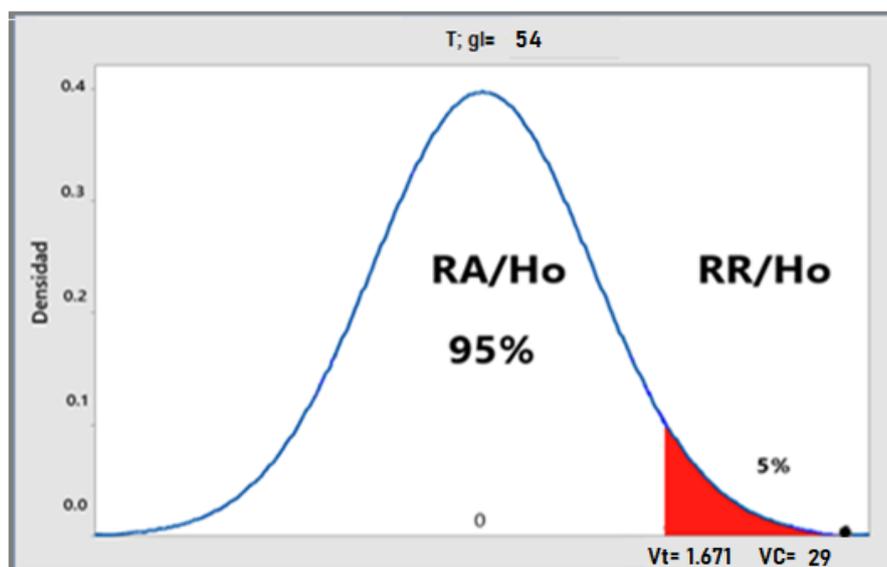
$$t = r \times \sqrt{\frac{n - 2}{1 - r^2}}$$

El valor crítico o tabulado “ $V_t$ ” de la prueba para 54 grados de libertad (unilateral) y 0.05 de significancia es de 1.671, obtenido de la tabla correspondiente “*Valores críticos de t*”.

Reemplazando los valores en la fórmula correspondiente, el valor calculado “ $V_c$ ” de la “t” es:

$$t = V_c = 0,88 \sqrt{\frac{56 - 2}{1 - 0,88^2}} = 29$$

**Gráfico 1.16** Diagrama de la prueba  $T$  para la docimasia de la hipótesis



*Fuente: Generado con el Software Estadístico*

A partir del diagrama de la prueba  $t$ , Gráfico 1.16, se observa que el valor calculado ( $V_c=29$ ) se ubica o cae en la región de rechazo de la hipótesis nula ( $RR/H_0$ ), asimismo, se observa que  $V_c > V_t$  ( $29 > 1.671$ ), por lo que se ha encontrado evidencia empírica para rechazar la Hipótesis Nula y aceptar la hipótesis alterna que dice:

**Existe relación significativa entre la nueva gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.**

## ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Respecto a la validez de la relación general determinada entre la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

La validez de los resultados se justifica por los resultados de la opinión de los jueces que han dado como correcto el grupo de ítems del instrumento de medición, es decir el instrumento utilizado realmente están midiendo lo que se pretende medir que se resumen en la llamada validez de contenido Córdova (2001).

Asimismo, respecto a la confiabilidad de nuestro instrumento gracias al aporte de los jueces han dado como adecuado los ítems de dicho instrumento de medición, lo que indica ayudar a medir lo que nosotros como investigadores se pretende medir.

En cuanto a la validez de la relación general hallada la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, es evidente que su validez es innata por la presencia de las siguientes particularidades:

- **Cantidad de datos.** – La dimensión de la muestra ( $n=56$ ), es adecuada y necesario como para proporcionar una estimación adecuada de la fuerza de la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.
- **Datos atípicos.** – Puesto que los datos poco comunes pueden tener una relación fuerte en los resultados, en el diagrama de dispersión no se identifica la presencia de casos atípicos para la relación general y las relaciones específicas.
- **Normalidad.** – Debido a que se tiene más de 56 casos de análisis, la normalidad no representa un problema, el cumplimiento de los supuestos anteriores da el sustento para la determinación del modelo de relación de la variable 1 y la variable 2.

**Intensidad de las correlaciones  $r$  de Pearson.**

Valor	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0,9 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-0,7 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,4 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,2 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,01 a -0,19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0,2 a 0,39	Correlación positiva baja
0,4 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,7 a 0,89	Correlación positiva alta
0,9 a 0,99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Fuente: Sampieri et. al. (2014 , pág. 305)

Siendo el resultado de la investigación respecto a la correlación hallada es del 0.89 expresado en unidades siendo la correlación positiva alta.

- **El modelo de predicción.** – La selección de modelo muestra es un modelo idóneo y eficiente para realizar predicciones, además en la gráfica de dispersión de la relación general se observe que los casos cubren adecuadamente el rango de valores de las dos variables.

Dicho modelo de predicción es:

$$\text{Ejecución Presupuestal} = 1.99 + 0.98 * \text{Gestión Pública.}$$

Además, su estadística de bondad de ajuste  $R^2=79.2\%$  implica que cualquier predicción tienen un nivel de certeza del 79.2% o que el modelo de regresión lineal explica hasta el 79.2% de la variación de una variable.

De esta manera, en general se ha identificado la presencia de una relación positiva entre la gestión pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, la intensidad de la relación hallada es  $r=89\%$  expresado en porcentaje, que a decir de Córdova (2001) y la prueba de hipótesis resulta positiva cumpliendo con el primer objetivo planteado en la investigación.

Las relaciones obtenidas para el cumplimiento de los objetivos específicos nos muestran que la tendencia es similar a la relación general, pues la relación para la dimensión gestión pública tradicional es del 76.0%, para la dimensión nueva gestión pública es del 88.0%, todas ellas son positivas y su contraste de significancia es  $p=0,0$  por lo que decimos que es positiva.

En general se ha corroborado que el 19.6% de los casos analizados tienen la percepción que la gestión pública consideran es deficiente, el 60.7% manifiestan que es regular y el 19.6% consideran que es buena, para la variable de ejecución presupuestal el estudio pone en evidencia que el 17.9% considera que es deficiente, 66.1% considera que es regular y el 16.1% considera que es bueno.

Los resultados de nuestra investigación al confrontarlos con los obtenidos por Cárdenas, N. (2018) “*Modernización de la Gestión Pública y cumplimiento de obligaciones ambientales fiscalizables aplicables a la minería – OEFA, 2017*” reflejan que están en la misma línea de efecto esperado, pues se ha determinado Con referencia al objetivo general, los resultados obtenidos con el estadístico de Spearman indican que existe relación positiva y moderada entre la Modernización de la gestión pública y el cumplimiento de obligaciones ambientales fiscalizables aplicables a la minería – OEFA, 2017, (sig. bilateral = 0,000 < 0.01, Rho = 0,550\*\*), En nuestro caso hallamos una relación positiva alta.

Así mismo al relacionar con los resultados obtenidos por Tanaka E. (2011), en su tesis: “*Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*”, quien da como conclusión que en la organización, se observa una endeble articulación del planeamiento con el presupuesto desde una perspectiva de resultados, también , no se cuenta con órganos

de coordinación sistemática, lo que dificulta una sinergia natural entre los diferentes instrumentos como los Planes Estratégicos Sectoriales y Territoriales, la Programación Multianual y los Planes Estratégicos Institucionales. Similar a los encontrados en nuestra investigación, que en función a las medidas del concepto modernización del Estado como cautela prevención y control se superará la problemática abordada en la presente investigación.

Los resultados obtenidos en la presente investigación, son corroborados en la tesis Velásquez, D. (2018), en su investigación “*El control interno y su influencia en el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huancané – periodo 2016*”, universidad Privada San Carlos – Puno

Don arroja como resultado la Existencia de influencia, del control interno en el proceso de ejecución presupuestal, ya que muestra un valor sig. Del 1% donde el valor de 0.000 es menor a 0.01, por tanto, si existe una relación real positiva.

El coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de  $r=0.942$  lo que indica que existe una correlación positiva media de la influencia de la participación del Control Interno sobre la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huancané en el año 2016.

Datos que coinciden relativamente con los obtenidos en nuestra investigación donde el coeficiente de correlación de Pearson es  $R=0.89$  resultando una correlación positiva alta.

Se refuerzan nuestros resultados por las variables de nuestro estudio son válidas, poniendo en evidencia la validez de los resultados y el método científico en general.

## CONCLUSIONES

1. Se ha determinado el hecho que la gestión pública se relaciona de forma positiva con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupa-2019, la intensidad de la relación hallada es de  $r=89\%$  expresado en porcentaje que tienen asociado una probabilidad  $p.=0,0<0,05$  por lo que dicha correlación es positiva alta, en el 60.7% de los casos la gestión pública es regular y en el 66.1% de los casos de ejecución presupuestal es regular.
2. Se ha determinado el hecho la gestión pública tradicional se relaciona de forma positiva con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, la intensidad de la relación hallada es de  $r=76\%$  expresado en porcentaje que tienen asociado una probabilidad  $p = 0,0 < 0,05$  por lo que dicha correlación es positiva alta, en el 55.4% de los casos de la gestión pública tradicional es regular y en el 33.9% de los casos es bueno.
3. Se ha determinado el hecho la gestión nueva en la gestión pública se relaciona de forma positiva con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019, la intensidad de la relación hallada es de  $r=88\%$  expresado en porcentaje que tienen asociado una probabilidad  $p.=0,0<0,05$  por lo que dicha correlación es positiva alta, en el 42.9% de los casos de la gestión pública tradicional es regular y en el 10.7% de los casos es bueno.
4. La aplicación y articulación de la gestión pública entorno a los resultados, habría mejorado la priorización del uso de los recursos incrementado el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca; sin embargo al no designar un presupuesto orientado al desarrollo de las capacidades del personal que sepa aplicar y adaptarse a las políticas y procedimientos del paradigma de la NGP, no se ha podido prevenir y verificar oportunamente el cumplimiento de las metas y resultados obtenidos a fin de contribuir con el mejoramiento.

## RECOMENDACIONES

1. Teniendo en consideración que la relación es de forma positiva entre las variables gestión pública y ejecución presupuestal, pero estando concentrado la correlación de forma regular se recomienda a la gestión edil a dar énfasis en que la gestión se oriente dentro de un contexto de la nueva gestión con carácter innovador y tendencia a un modelo gerencial y de Gobernanza bajo una gestión por procesos y de resultados, a fin de que tenga como objetivo el desarrollo económico y social y de sostenibilidad para el logro del bienestar general de la población del ámbito de la provincia de Chupaca.
2. Que, la gestión pública tradicional que todavía viene existiendo en la gestión edil se innove y en base a la planificación estratégica se modernice sobre una base de mejora continua en relación con los objetivos institucionales a mediano y largo plazo y que la ejecución de presupuesto oriente a la obtención de resultados.
3. Que, se impulse la nueva gestión pública y que las acciones se orienten a la búsqueda de asegurar que la población reciba los bienes y servicios que requieren, en las condiciones deseadas a fin de contribuir a la mejora de su calidad de vida
4. Se recomienda para la programación y ejecución de presupuestos, se debe realizar acciones enmarcadas a las reformas del Sistema Nacional de Presupuesto por resultados, desde la formulación del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), asignaciones genéricas y específicas, finalmente realizar operaciones de seguimiento de desempeño periódicos de la ejecución presupuestaria, lo cual permitirá una adecuada programación y ejecución presupuestal, consecuentemente el cumplimiento de las metas presupuestales. Así como del logro de objetivos institucionales.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Álvarez, A. (2017). Modelos de Gestión Pública. Actualidad Gubernamental.
- Álvarez, J. (2016). Presupuesto y Logro de Objetivos Estrategicos de la Gestión Municipal 2014 – 2018 Municipalidad Distrital de Pichigua Espinar Cusco 2016. (Tesis de Grado). Universidad Peruana Austral, Cusco.
- Andrade, D. (2018). Introducción a la Metodología de la Investigación Científica. Ecuador: UFA ESPE.
- Ari, H. (2018). Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Universidad Nacional del Altiplano 2015–2016. (Tesis de Grado). Universidad Nacional del Altiplano, Puno.
- Armas, M. (2016). La Ejecución Presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a traves del portal de compras públicas. (Tesis Maestral). Universidad Técnica de Ambato, Ecuador.
- Ayapi, J. (2017). El proceso presupuestario y la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. (Tesis de Grado). Universidad de Huanuco, Huanuco.
- Banco Mundial. (2011). Proyecto de mejoramiento de los servicios de justicia. El proceso Presupuestario en el Perú. Lima– Peru: Congreso de la Republica.
- Barzelay, M. (2010). La Nueva Gestión Pública.
- Bernal, C. (2006). Metodología de la Investigación. Bogota: Pearson.
- Bohórquez Gil, Y. C., & Castro Mayorga, M. (2018). La acotación de las lineas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las Alcaldías locales de Bogota D.C. durante el periodo 2013–2016. (Tesis de Maestría). Universidad Externado de Colombia, Bogota – Colombia.
- Bunge, M. (2002). La ciencia su método y su filosofía. Argentina: Sudamericana.
- Burdano, J. (1995). Presupuesto. Colombia: Universidad del Valle.
- Campbell, D., & Stanley, J. (1996). Diseños Experimentales y Cuasiexperimentales en la Investigación Social. Buenos Aires: Color Efe.

- Cárdenas, N. (2018). Modernización de la Gestión Pública y cumplimiento de obligaciones ambientales fiscalizables y aplicables a la minería – OEFA, 2017. (Tesis Maestral). Universidad Cesar Vallejo, Lima.
- Carrasco, D. (1995). Metodología de la Investigación Científica. Lima: San Marcos.
- CCanto, G. (2010). Metodología de la Investigación Científica en Contabilidad. Huancayo: Visión Peruana.
- Chavez Soto, E. V. (2019). La Nueva Gestión Pública y su relación con la modernidad del Estado para mejorar la atención al Ciudadano MAC/Reniec Lima norte 2016–2018. (Tesis de Maestría). Universidad de San Martín de Porres, Lima.
- Chiavenato, I. (2007). Introducción a la Teoría General de la Administración. Mexico: McGraw–Hill.
- Chica, A., & Salazar, C. (2016). Nueva y Postnueva Gestión Pública. Administración & Desarrollo.
- Chica, S. (2011). Una Mirada a los nuevos enfoques de la Gestión Pública. Administración & Desarrollo.
- Contreras, J. (2015). Evaluación de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad de Paucarcolla, periodos 2012 – 2013. (Tesis de Grado). Universidad Nacional del Altiplano, Puno.
- Córdova, I. (2001). Estadística Aplicada a la Investigación . Lima: San Marcos.
- Cueva Llanos, G. O. (2019). Ejecución Presupuestal en la Municipalidad San Isidro, 2014–2017. (Tesis de Maestría). Universidad Cesar Vallejo, Lima.
- Díaz, M. (2012). Presupuestos. Bogotá: Pearson Educación.
- DNPP. (diciembre de 2019). Ministerio de Economía. Obtenido de Mef.gob.pe: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101079&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101079&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES)
- Espinoza, R., & Unoc, F. (2018). El sistema de Gestión Pública y el proceso de ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de Huancavelica, periodo 2016. (Tesis de Grado). Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica.

- Farfan, J. (enero de 2012). Elderecho.com. Obtenido de <https://elderecho.com/ejecucion-del-presupuesto-de-ingreso-en-las-entidades-locales>
- Felcman, I. L. (2015). Nuevos modelos de gestión pública: tecnologías de gestión, cultura organizacional y liderazgo después del "bing Bang" paradigmático. (Tesis Doctoral). Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires – Argentina.
- Flores, R. (2019). Relación entre el proceso de ejecución presupuestal y la calidad de gasto en la coordinación de planes y presupuestos de la Corte Superior de Justicia de Junín, periodo 2013 al 2017. (Tesis de Grado). Universidad Peruana Los Andes UPLA, Huancayo.
- Gavin, Kelly, & Muers, S. (2003). *Creating Public Value*. EEUU: Strategy Unit, Cabinet Office.
- Hernandez, B. (2003). *Elementos de la Investigación Científica*. Lima: UNMSM.
- Hernandez, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: McGraw Hill Education.
- Hernández, R. e. (2014 ). *Metodología de la Investigación*. Edición sexta Mexico: McGraw-Hill.
- Koontz, Harold, & Weihrich, H. (1991). *Administración una Perspectiva Global Empresarial*. Mexico: McGraw-Hill/Interamericana Editores S.A.
- Lima, H. E. (2015). *Trabajar bajo la Nueva Gestión Pública de la Justicia Brasileña: Un estudio Empírico*. (Tesis Maestral). Universidad Autónoma de Barcelona, Barcelona – España.
- Malásquez, C. (2012). *Control en la Gestión Pública para lograr la Eficiencia en la Municipalidad de Chincha*. (Tesis de Grado). Universidad Privada San Juan Bautista, Chincha.
- MEF. (diciembre de 2019). Ministerio de Economía. Obtenido de Glosario: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100005&lang=es-ES&view=article&id=2042](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100005&lang=es-ES&view=article&id=2042)
- Mendez, A. (1998). *Metodología Guía para Elaborar Diseños de Investigación de Ciencias Económicas Contables y Administrativas*. Bogotá: Graw Hill Education.

- Ministerio de Finanzas del Ecuador. (2009). Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. Ecuador.
- Moore, M. (1995). Gestión estratégica y creación de valor en el sector público. Barcelona – España: Paidós Ibérica.
- Ortun Rubio, V. (1993). Gestión Pública. (Investigación). Centro de Estudios sobre economía del sector público Fundación BBVA, Madrid –España.
- Osborne, D., & Gaebler, T. (1992). La reinversión del Gobierno. Barcelona: Paidós.
- Rachlin, R. (1984). Manual de presupuesto. Mexico: McGraw Hill/Interamericana Editores S.A.
- Restrepo Medina, M. A. (2009). Burocracia, Gerencia Pública y Gobernanza. Dialogos de Saberes ISSN 0124–0021, 169.
- Romero Romero, E. (2013). Presupuesto Público y Contabilidad Gubernamental. Bogota Colombia: Ecoe ediciones.
- Stoner, J. (1999). Administración. Mexico: Prentice Hall Hispanoamericana S.A.
- Tafur, R., & Izaguirre, M. (2016). Como hacer un Proyecto de Investigación. Colombia: Alfaomega colombiana.
- Tanaka Torres, E. M. (2011). Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud. (Tesis de Post Grado). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima– Peru.
- UTP. (diciembre de 2017). Postgrado UTP. Obtenido de <https://www.postgradoutp.edu.pe/blog/a/gestion-publica>
- Uvalle, R. (2004). El Valor Institucional de la Gestión Pública. Revista Venezolana de Gerencia, 1–29.
- Valderrama, S. (1992). Pasos para elaborar proyectos de Tesis de Investigación Científica. Lima: San Marcos.
- Valencia Cantoñi, M. Y. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal del Municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el 2015 con los impuestos recaudados de las

Empresas de la zona franca ubicadas en el parque industrial y comercial del Cauca.  
(Tesis de Grado). Universidad Autonoma de Occidente, Cali – Colombia.

Velásquez Villasante, D. D. (2018). El control interno y su influencia en el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huancane – periodo 2016. (Tesis De Grado). Universidad Privada San Carlos, Puno–Peru.

Zeballos, E. (2011). Contabilidad General. Arequipa: Editores Juve.

## **ANEXOS**



				<p>Ejecución presupuestal de Gastos</p>	<p>Por categoría de gasto</p> <p>Por genérica de gasto</p> <p>Por fuente de financiamiento</p> <p>Por categoría presupuestal</p>	<p>un total de 56 trabajadores.</p> <p>TÉCNICAS DE INVESTIGACION: Encuesta</p> <p>INSTRUMENTO: Cuestionario</p> <p>TÉCNICAS ESTADÍSTICAS DE ANÁLISIS DE DATOS. Para la prueba de hipótesis y el manejo de la base de datos, se utilizará el software SPSS versión 24; asimismo se aplicará la prueba de normalidad de Shapiro – Wilk y Kolmogorov – Smirnov, a fin de conocer la prueba estadística a aplicar SPSS.</p>
--	--	--	--	---	--	---

## ANEXO 2

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

**OBJETIVO GENERAL: Determinar la relación entre la Gestión Pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.**

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
<b>Gestión Pública</b>	(Chica, 2006) “el concepto de lo público ha venido presentando, en las discusiones contemporáneas, una aguda redefinición que rompe con aquella concepción, en la que se equipara lo estatal con lo público y a lo no estatal con lo privado. En estas nuevas miradas, lo público desborda a lo estatal y se enmarca en la existencia de nuevas dinámicas	Respecto a las entidades del sector público es que se manejan diferentes enfoques dentro de una gestión permitiendo demostrar que una gestión pública desde nuevas concepciones pertenece al ámbito de operaciones, administra los recursos del Estado para poder cumplir con los objetivos y metas y finalmente responder al de como el estado ejecuto sus políticas para resolver problemas y/o necesidades insatisfechas de la sociedad	Gestión Pública tradicional	Proceso administrativo Modelo Burocrático	<b>Cuestionario de encuesta</b>	<b>Likert</b>  1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Parcialmente de acuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
			Nueva Gestión Pública	Gestión Pública por Resultados Gestión Pública por Procesos		
<b>Ejecución Presupuestal</b>	(Según La Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, es la etapa del proceso presupuestario, que comprende la ejecución de los fondos o de ingresos, y la ejecución de los gastos con arreglo a ley.	Básicamente es un proceso y que debido a su rigurosidad y/o complejidad es que contiene diferentes etapas presupuestarias, donde de igual forma realización óptima del mismo dependerá del talento humano	Ejecución Presupuestal de Ingresos	Por Genérica de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	<b>Cuestionario de encuesta</b>	<b>Likert</b>  1. Totalmente en Desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Parcialmente de acuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
			Ejecución Presupuestal de Gastos	Por categoría de gasto Por genérica de gasto Por fuente de Financiamiento Por Categorías Presupuestales		

**Fuente: Elaboración Propia**

## ANEXO N° 03

## MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DEL INSTRUMENTO

**OBJETIVO GENERAL:** Determinar la relación entre la Gestión Pública y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca – 2019.

DIMENSIÓN	ITEMS	ESCALA DE MEDICION
<b>Gestión Pública tradicional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Considera usted que en la actualidad todavía opera la gestión pública tradicional.</li> <li>- La gestión pública tradicional se caracteriza por la presencia de documentos escritos y demora en los trámites administrativos.</li> <li>- Considera usted que la gestión pública tradicional está inspirada en la teoría burocrática de weber.</li> <li>- El proceso administrativo que comprende la planeación, organización, dirección, y control son base fundamental en la gestión pública tradicional.</li> <li>- Considera usted que uno de las herramientas que se ha incorporado en la gestión pública tradicional es el planeamiento estratégico.</li> <li>- Considera usted que debe tenerse conocimiento sobre los resultados del diagnóstico situacional de la gestión pública tradicional.</li> </ul>	Escala de Likert
<b>Nueva Gestión Pública</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Considera usted qué se establecen nuevas políticas de gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca</li> <li>- Considera usted qué las autoridades aplican estrategias de gestión pública en los servicios que presta la Municipalidad Provincial de Chupaca.</li> <li>- Considera usted qué el personal administrativo de la institución, cumple con la adecuada formación profesional para desempeñarse en el cargo.</li> <li>- Considera usted que la nueva gestión pública se encuentra basada en lineamientos por procesos de las actividades y tareas.</li> <li>- Considera usted que el otro enfoque de la nueva gestión pública se basa en la gestión por resultados.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Considera usted que el desarrollo de las actividades en una nueva gestión pública moderna orienta a la creación del valor público hacia la ciudadanía.</li> </ul>	
<p><b>Ejecución Presupuestal de Ingresos</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Considera usted qué el Titular del Pliego aprueba el presupuesto de ingresos de acuerdo a los lineamientos de las normas vigentes.</li> <li>- La ejecución presupuestal de ingresos se efectúa de acuerdo a las fases del determinado y lo percibido.</li> <li>- Considera usted que unas de las formas de la estructura de la ejecución presupuestal de ingresos se encuentran clasificados por genéricas de ingresos de conformidad al clasificador de ingresos y en armonía al presupuesto al PIA.</li> <li>- Considera usted que otra forma de estructura de la ejecución presupuestal de ingresos se encuentran clasificados por específicas de ingresos de conformidad al clasificador de ingresos y en armonía al presupuesto al PIA.</li> <li>- Considera usted que los ingresos provenientes por fuente de financiamiento tienen determinada orientación para la ejecución de los gastos institucionales.</li> <li>- Considera usted que las transferencias de recursos provenientes del gobierno central vienen a constituir un monto mayor que captado en forma directa por la municipalidad.</li> </ul>	<p>Escala de Likert</p>
<p><b>Ejecución Presupuestal de Gastos</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Considera usted qué el titular del Pliego aprueba el presupuesto de gastos de acuerdo a los lineamientos de las normas vigentes.</li> <li>- Considera usted que la ejecución presupuestal de gastos se efectúa de acuerdo a las fases de certificación, compromiso, devengado, y giro/pago respectivamente.</li> <li>- Considera usted que a nivel de la municipalidad se efectúa la distribución y priorización de la PCA para efectos de los gastos institucionales.</li> <li>- Considera usted que la Oficina de Planificación y Presupuesto debe comunicar a las áreas usuarias de la Municipalidad Provincial de Chupaca, el presupuesto asignado del periodo.</li> <li>- La ejecución presupuestal de gastos se encuentra por genéricas y específicas de gastos y por fuentes de financiamiento de acuerdo al clasificador, al presupuesto institucional y normas vigentes.</li> <li>- La ejecución presupuestal de gastos se encuentra concentrado por categorías presupuestales como son programas presupuestales, acciones centrales y asignaciones presupuestales que resultan en producto.</li> </ul>	

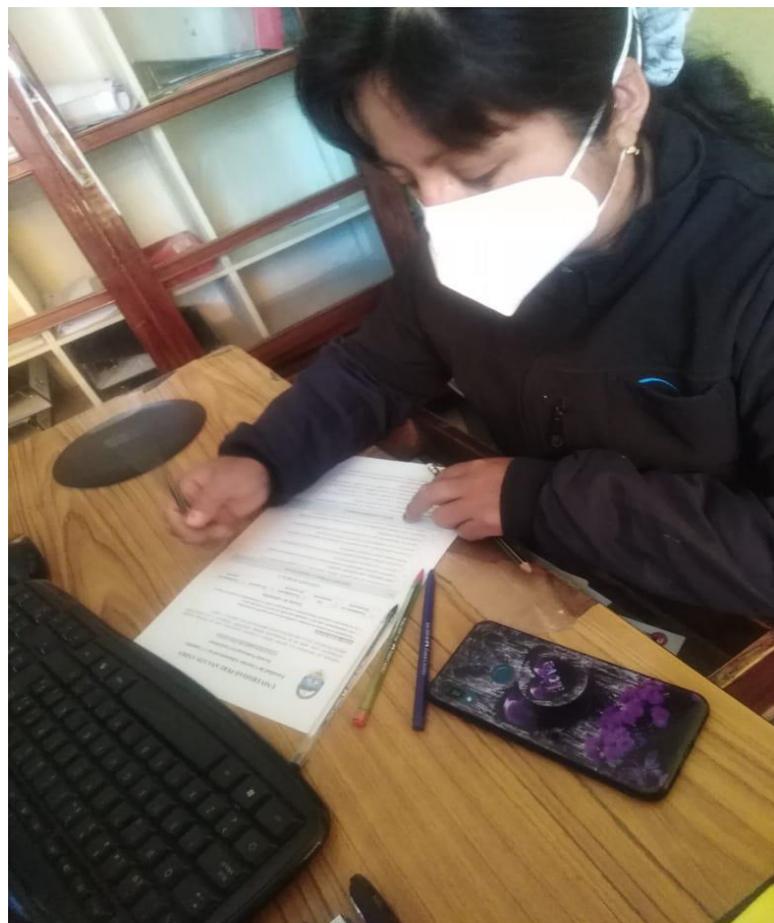






8	Considera usted que la ejecución presupuestal de gastos se efectúa de acuerdo a las fases de certificación, compromiso, devengado, y giro/pago respectivamente.					
9	Considera usted que a nivel de la municipalidad se efectúa la distribución y priorización de la PCA para efectos de los gastos institucionales.					
10	Considera usted que la Oficina de Planificación y Presupuesto debe comunicar a las áreas usuarias de la Municipalidad Provincial de Chupaca, el presupuesto asignado del periodo.					
11	La ejecución presupuestal de gastos se encuentra por genéricas y específicas de gastos y por fuentes de financiamiento de acuerdo al clasificador, al presupuesto institucional y normas vigentes.					
12	La ejecución presupuestal de gastos se encuentra concentrado por categorías presupuestales como son programas presupuestales, acciones centrales y asignaciones presupuestales que resultan en producto.					
<b><i>Gracias por su atención</i></b>						
9						
10						

## Evidencias fotográficas



## ANEXO N° 05

### CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

#### ESCALA: GESTION PUBLICA

##### Resumen de procesos de casos

		N	%
Casos	Valido	10	100
	Excluido	0	0
	Total	10	100

##### Estadística de fiabilidad

Alfa de Cronbach	No de elementos
0.78	10

#### ESCALA: EJECUCION PRESUPUESTAL

##### Resumen de procesos de casos

		N	%
Casos	Valido	10	100
	Excluido	0	0
	Total	10	100

##### Estadística de fiabilidad

Alfa de Cronbach	No de elementos
0.89	10





FICHA DE EVALUACION DE OPINIÓN DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto validador	Cargo o Institución donde labora	Grado o título del experto validador	Autor del instrumento
Rudy Sánchez Gálvez	Gerente Publico; Es Salud	Contador Publico	David Gavino Allaga

II. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN

"Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca, - 2019"

III. ASPECTOS DE VALIDACION DE LOS INSTRUMENTOS

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente									
		0 a 10	11 a 20	21 a 30	31 a 35	36 a 40	41 a 45	46 a 50	51 a 55	56 a 60	61 a 65	66 a 70	71 a 75	76 a 80	81 a 85	86 a 90	91 a 95	96 a 100	
1 CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado												80						
2 OBJETIVIDAD	Esta expresado en capacidades observables												50						
3 ACTUALIDAD	Es tema de estos tiempos												70						
4 ORGANIZACIÓN	Existe un orden lógico												70						
5 SUFICIENCIA	Existe un orden lógico												80						
6 INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar el tema												80						
7 CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos científicos												50						
8 COHERENCIA	Relaciona variables dimensiones e indicaciones												50						
9 METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito de la investigación												76						
TOTAL, PARCIAL													80						
TOTAL													480						

IV. PROMEDIO DE VALORACION (PV)

$$PV = \frac{480}{9} = 86,66$$

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Se aprueba instrumento para el estudio.

Lugar y fecha	DNI No	Firma del experto validador	No Teléfono
Lima, 20 de julio de 2020	18064069		993037100

Mat. 26316.



## ANEXO N° 06

## DATA DE PROCESAMIENTO DE DATOS

## BASE DE DATOS

	V1: GESTION PUBLICA												V2: EJECUCION PRESUPUESTAL											
	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12
1	4	2	4	2	1	2	1	2	1	2	2	1	4	2	4	2	4	2	1	2	1	2	2	1
2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	5	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	4
3	5	3	5	3	1	3	1	1	1	1	5	1	5	3	2	3	5	3	1	1	1	1	5	1
4	4	4	4	4	4	1	5	4	5	4	4	1	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	5	4	4	4	3	4	4	4	1	1	1	1	5	4
6	1	4	1	4	1	4	3	2	3	2	1	4	1	4	4	4	1	4	3	2	3	2	1	4
7	4	2	4	2	4	4	4	1	4	1	4	2	4	2	4	2	4	2	4	1	4	1	4	2
8	4	4	3	4	4	1	1	2	1	2	2	1	4	4	4	4	4	3	1	2	1	2	2	1
9	5	3	5	3	1	4	4	2	4	2	5	4	5	3	2	3	5	3	4	2	4	2	5	4
10	4	4	4	1	2	5	1	2	1	2	2	1	4	4	3	1	2	4	1	2	1	2	2	1
11	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	2	5	4
12	1	4	1	4	1	2	1	1	1	1	5	1	1	4	4	4	1	4	1	1	1	1	5	1
13	4	2	4	2	4	4	5	4	5	4	4	1	4	2	4	2	4	2	5	4	5	4	4	1
14	4	4	4	4	4	3	1	1	1	1	5	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	5	4
15	5	3	5	3	5	4	3	2	3	2	1	4	5	3	2	3	5	3	3	2	3	2	1	4
16	4	4	4	1	4	4	4	1	4	1	4	2	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	2
17	4	1	1	1	1	4	1	2	1	2	2	1	4	1	3	1	4	1	1	2	2	2	2	1
18	1	4	1	4	1	4	4	2	4	2	5	4	1	4	4	4	1	4	4	2	4	2	5	4
19	4	2	4	2	1	1	1	2	1	2	2	1	4	2	1	2	4	2	1	2	1	2	2	1
20	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
21	5	3	5	3	5	5	1	1	1	1	5	1	5	3	2	3	5	3	1	1	1	1	5	1
22	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	1	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
23	4	4	4	4	4	2	1	1	1	1	5	4	4	4	3	4	4	4	1	1	1	1	5	4
24	1	4	1	4	1	4	3	2	3	2	1	1	1	4	4	4	1	4	3	2	3	2	1	1
25	4	2	4	2	4	3	4	1	4	1	4	2	4	2	4	2	4	2	4	1	4	1	4	2
26	4	2	1	4	2	4	1	2	1	2	1	1	4	2	4	4	2	4	1	2	1	2	1	1
27	5	3	5	3	5	4	4	2	4	5	5	4	5	3	2	3	5	3	4	2	4	2	5	4
28	3	4	4	1	1	4	1	2	1	2	2	1	3	4	4	1	4	4	1	2	1	2	2	1
29	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4

30	1	4	1	4	1	1	1	1	1	1	5	1	1	4	4	4	1	4	1	1	1	1	5	1
31	4	2	4	2	4	4	5	4	5	4	4	1	4	2	4	2	4	2	5	4	5	4	4	1
32	4	4	4	4	4	5	1	1	1	1	5	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	5	4
33	5	3	5	3	5	4	3	2	3	2	1	4	5	3	2	3	5	3	3	2	3	2	1	4
34	4	4	4	4	4	2	4	1	4	1	4	2	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	2	1
35	3	4	4	4	4	4	1	2	1	2	2	1	3	4	3	4	4	4	1	2	1	2	2	1
36	1	4	1	4	1	3	4	2	4	2	5	4	1	4	4	4	1	4	4	2	4	2	5	4
37	4	2	4	2	4	4	1	2	1	2	2	1	4	2	4	2	4	2	1	2	1	2	2	1
38	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
39	5	3	5	3	5	4	1	1	1	1	5	1	5	3	2	3	5	3	1	1	1	1	5	1
40	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	1	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5
41	4	4	4	1	4	1	1	1	1	1	5	4	4	4	3	4	4	4	1	1	1	1	5	4
42	1	4	1	4	1	4	3	2	1	2	1	4	1	4	4	4	1	4	3	2	1	2	1	4
43	4	2	4	1	4	5	4	1	4	1	4	2	4	2	4	2	4	2	4	1	4	1	4	2
44	4	2	4	4	2	4	1	2	1	2	2	1	4	2	4	4	2	4	1	2	1	2	2	1
45	5	3	5	3	5	2	4	2	4	5	5	4	5	3	2	3	5	3	4	2	4	2	5	4
46	4	4	4	4	4	4	1	2	1	2	2	1	4	4	4	4	4	4	1	2	1	2	2	1
47	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	5	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	2	5	4
48	1	4	1	4	1	4	1	1	1	1	5	1	1	4	4	4	1	4	1	1	1	1	5	1
49	4	2	4	2	4	4	5	4	5	5	4	1	4	2	4	2	4	2	5	4	5	4	4	1
50	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	5	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	5	4
51	5	3	5	3	5	4	3	2	3	2	1	4	5	3	2	3	5	3	3	2	3	2	1	4
52	4	4	4	4	4	1	4	1	4	1	4	2	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	2
53	4	2	4	1	3	4	1	2	1	2	2	1	4	2	3	1	3	4	1	2	1	2	2	1
54	1	4	1	1	1	5	4	2	4	2	5	4	1	4	4	4	1	4	4	2	4	2	5	4
55	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4
56	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5

## ANEXO N° 07

## CONSENTIMIENTO INFORMADO



Chupaca, 06 de diciembre del 2019

CARTA No.31-2019-ASeñor  
David Gavino Aliaga

Ciudad. -

**ASUNTO:** CONSENTIMIENTO PARA OBTENCION DE INFORMACION**REFERENCIA: SOLICITUD DEL 11-02-2019**

Por el presente me dirijo a usted para saludarlo y dar respuesta al documento de la referencia en el cual solicita recopilación de información de ejecución Presupuestal 2017 2018 para fines de trabajo de investigación para el Proyecto de Tesis enmarcado en el Campo Presupuestal de esta Municipalidad. En tal sentido mi representada autoriza realizar dicho trabajo.

Sin otro particular me suscribo de usted.

Atentamente.



## ANEXO N° 08

## FOTOS DE LA APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO









