

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**UPLA**

**TESIS**

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la  
Municipalidad Provincial de Concepción – 2021

**Para Optar** : El Título Profesional de Contador Público

**Autor(es)** : Bach. Blancas Santiago Angela Thalia  
Bach. Yauri Lozano Luis Angel

**Asesor** : Mtro. Ramos Aylas Cosme Dennis

**Línea de Investigación Institucional** : Ciencias Empresariales y Gestión de los  
: Recursos

**Fecha de Inicio** y 22/09/2022

**Culminación.....:** 21/09/2023

**Huancayo-Perú**  
**2024**

**Hoja de aprobación de jurados**

**TESIS**

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la

Municipalidad Provincial de Concepción – 2021

**PRESENTADA POR:**

Bach. Blancas Santiago Thalía Ángela

Bach. Yauri Lozano Luis Ángel

**PARA OPTAR EL TITULO DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

**PRESIDENTE** \_\_\_\_\_:

**PRIMER MIEMBRO** \_\_\_\_\_:

**SEGUNDO MIEMBRO** \_\_\_\_\_:

**TERCER MIEMBRO** \_\_\_\_\_:

Huancayo, .....de.....del 2024

**Asesor**

Mtro. Ramos Aylas Cosme Dennis

**Dedicatoria:**

A Dios, por habernos forjado el camino con mucha sabiduría, y derramarnos de muchas bendiciones.

A nuestros padres por habernos apoyado en todo momento, por tener un corazón de oro y brindarnos su apoyo incondicional durante todos estos años. Son el motivo de nuestra perseverancia.

Luis & Thalia

**Agradecimiento**

A la UPLA. A los gerentes de la Municipalidad Provincial de Concepción, por su apoyo y brindarnos la oportunidad de realizar nuestro estudio en tan prestigiosa Institución. Finalmente, a nuestro asesor.

Los autores

## CONSTANCIA DE SIMILITUD

N ° 0017 - FCAC -2024

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN -2021

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **BACH. BLANCAS SANTIAGO ANGELA THALIA**  
**BACH. YAURI LOZANO LUIS ANGEL**

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

Asesor(a) : **MTRO. RAMOS AYLAS COSME DENNIS**

Fue analizado con fecha **12/01/2024**; con **100 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

**Excluye Bibliografía.**

**Excluye citas.**

**Excluye Cadenas hasta 20 palabras.**

Otro criterio (especificar)

El documento presenta un porcentaje de similitud de **24 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°15 del Reglamento de uso de Software de Prevención Version 2.0. Se declara, que el trabajo de investigación: ***Sí contiene un porcentaje aceptable de similitud.***

Observaciones:

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 12 de enero de 2024.



**MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI**  
**JEFA**

Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

## Resumen

La presente investigación, titulada "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021", abordó el problema de la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Concepción durante el año 2021. El objetivo principal fue establecer dicha relación. El método utilizado fue de enfoque cuantitativo, de tipo aplicado, de nivel correlacional, con un diseño no experimental. La población estuvo conformada por 111 trabajadores, y la muestra por 30. Se utilizó la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento, verificando su confiabilidad mediante el Alfa de Cronbach. Los resultados obtenidos, a través del estadístico Rho de Spearman, mostraron una correlación entre las variables con un resultado de 0,981. Asimismo, se concluye que a mayor ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Concepción mejor será el cumplimiento de metas. En base a estos hallazgos, se recomienda realizar capacitaciones para evitar los problemas identificados en la problemática descrita.

Palabras claves: Cumplimiento de metas, ejecución presupuestal, gastos.

### **Abstract**

The present investigation, titled "Budget execution and achievement of goals in the Provincial Municipality of Concepción - 2021", addressed the problem of the relationship between budget execution and achievement of goals in the provincial municipality of Concepción during the year 2021. The objective The main thing was to establish this relationship. The method used was a quantitative approach, applied, correlational level, with a non-experimental design. The population was made up of 111 workers, and the sample was 30. The survey was used as a technique and the questionnaire as an instrument, verifying its reliability using Cronbach's Alpha. The results obtained, through Spearman's Rho statistic, showed a correlation between the variables with a result of 0.981. Likewise, it is concluded that the greater the budget execution of the provincial municipality of Concepción, the better the fulfillment of goals. Based on these findings, it is recommended to carry out training to avoid the problems identified in the described problem.

Keywords: Compliance with goals, budget execution, expenses.



## Introducción

La investigación **“Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021”**. El cumplimiento de metas y la ejecución presupuestal son dos aspectos fundamentales para evaluar la gestión de una entidad pública. La ejecución presupuestal se refiere a cómo se utiliza el dinero asignado en el presupuesto, mientras que el cumplimiento de metas se refiere a si se logran los objetivos establecidos. Si existe una buena ejecución presupuestal y se cumplen las metas, esto puede indicar una gestión exitosa. Por otro lado, si la ejecución presupuestal es deficiente y no se logran las metas, puede haber problemas en la gestión. Por ello se plasma como objetivo establecer la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción - 2021. La hipótesis general planteada es que existe una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en dicha entidad. La metodología utilizada es el método científico con un enfoque cuantitativo. Se realiza una investigación aplicada y el nivel de investigación correlacional. La población está conformada por 111 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Concepción, y la muestra seleccionada es la no probabilística, basada en la conveniencia del investigador, con un total de 30 trabajadores de la entidad. Para contrastar la hipótesis, se utiliza el estadístico Rho de Spearman. Además, se menciona que la validez de los instrumentos es corroborada mediante el Alpha de Cronbach, que es una medida de confiabilidad.

La investigación se encuentra estructurada de la siguiente manera:

Capítulo I: Se aborda la descripción de la realidad problemática que se investiga, se justifica la importancia del estudio y se establecen los objetivos que se persiguen.

Capítulo II: Aquí se presentan los conceptos relacionados con las variables de investigación y se exploran sus respectivas dimensiones, asimismo se detallan los antecedentes nacionales e internacionales.

Capítulo III: En este capítulo se presentan la hipótesis general y las hipótesis específicas. También se muestra cómo se han operacionalizado las variables, es decir, cómo se han definido y medido en el estudio.

En el Capítulo VI: Se muestra la metodología empleada para llevar a cabo la investigación y lograr los objetivos establecidos. Aquí se detalla cómo se llevó a cabo el estudio, incluyendo los métodos de recopilación de datos, el diseño de la muestra, los instrumentos utilizados y el análisis de los datos. Esta sección proporciona una descripción detallada de cómo se realizó el estudio para obtener los resultados.

En el Capítulo V: Se presentan los resultados obtenidos a partir del análisis de los datos recopilados. Se muestran los hallazgos y se realiza una descripción detallada de los resultados. Además, se contrastan la hipótesis general y específicas planteadas en la investigación. Esto implica comparar los resultados obtenidos con las expectativas planteadas en las hipótesis para determinar si se confirman o se rechazan.

Finalmente se muestra la discusión de los resultados, las conclusiones, las recomendaciones, las referencias bibliográficas y los anexos exigidos por la universidad.

**Los autores**

## Contenido

Hoja de aprobación de jurados.....	ii
Falsa portada .....	iii
Asesor .....	iv
Dedicatoria:.....	v
Agradecimiento:.....	vi
Resumen.....	viii
Abstract.....	ix
Introducción .....	x
Contenido.....	xii
Contenido de tablas.....	xvi
Contenido de figuras .....	xvii

## CAPITULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática .....	18
1.2 Delimitación del problema.....	20
1.2.1 Delimitación espacial .....	20
1.2.2 Delimitación temporal .....	20
1.2.3 Delimitación conceptual o temática .....	20
1.3 Formulación del problema .....	20
1.3.1 Problema general .....	20
1.3.2 Problemas específicos .....	20
1.4 Justificación de la investigación.....	21
1.4.1 Justificación social.....	21
1.4.2 Justificación teórica .....	21

1.4.3 Justificación metodológica .....	22
1.5 Objetivos de la investigación .....	22
1.5.1. Objetivo general .....	22
1.5.2 Objetivos específicos .....	23

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes (nacionales e internacionales).....	24
2.1.1 Antecedentes internacionales .....	24
2.1.2 Antecedentes nacionales.....	26
2.2 Bases teóricas o científicas .....	29
2.2.1 V1: Ejecución presupuestaria .....	29
2.2.2 V2: Cumplimiento de metas .....	33
2.3 Marco conceptual (de las variables y dimensiones).....	34

## CAPITULO III

### HIPÓTESIS

3.1 Hipótesis general .....	37
3.2 Hipótesis específico.....	37
3.3 Variables (definición conceptual y operacional).....	37
3.3.1 Definición conceptual.....	37
3.3.2 Definición operacional .....	38

## CAPITULO IV

### METODOLOGÍA

4.1 Método de investigación .....	41
4.2 Tipo de investigación .....	41
4.3 Nivel de investigación.....	42

4.4	Diseño de investigación .....	42
4.5	Población y muestra .....	43
4.5.1	Población .....	43
4.5.2	Muestra .....	43
4.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	44
4.6.1	Técnicas de recolección de datos .....	44
4.6.2	Instrumentos de recolección de datos.....	45
4.6.3	Confiabilidad del instrumento .....	45
4.7	Técnica de procesamiento y análisis de datos.....	45
4.8	Aspectos éticos de la investigación.....	46
<b>CAPITULO V</b>		
<b>RESULTADOS</b>		
5.1	Descripción de resultados.....	47
5.1.2	Análisis de resultados .....	47
5.2	Contrastación de hipótesis.....	55
5.2.1	Hipótesis general: .....	55
5.2.2	Hipótesis específicas: .....	56
Específica 1:	.....	56
Específica 2:	.....	57
Específica 3:	.....	58
<b>ANALISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....</b>		<b>59</b>
<b>CONCLUSIONES .....</b>		<b>63</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>		<b>64</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APA).....</b>		<b>65</b>
<b>ANEXOS .....</b>		<b>68</b>

ANEXO 1: Matriz de consistencia: .....	69
ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de variables.....	71
ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento.....	75
ANEXO 4: El instrumento de investigación:.....	79
ANEXO 5: Confiabilidad valida.....	83
ANEXO 6: La data del procesamiento de datos .....	95
ANEXO 7: Consentimiento informado .....	97
ANEXO 8: Fotos de la aplicación del instrumento .....	99

**Contenido de tablas**

Tabla 1 Cuadro de Asignación de personal de la municipalidad provincial de Concepción...43	43
Tabla 2 Cuadro de Asignación de Personal de la municipalidad provincial de Concepción ..44	44
Tabla 3 Correlación.....55	55
Tabla 4 <i>Correlación de las variables (ejecución presupuestal y cumplimiento de metas) .....</i> 56	56
Tabla 5 <i>Relación entre la dimensión ejecución del gasto y la variable cumplimiento de metas</i> .....57	57
Tabla 6 <i>Correlación entre la dimensión créditos presupuestarios y la variable cumplimiento</i> <i>de metas</i> .....58	58
Tabla 7 <i>Relación entre la dimensión principio de legalidad y la variable cumplimiento de metas</i> .....58	58

**Contenido de figuras**

Figura 1 <i>Variable ejecución presupuestal</i> .....	47
Figura 2 <i>Dimensión ejecución del gasto</i> .....	48
Figura 3 <i>Dimensión créditos presupuestarios</i> .....	49
Figura 4 <i>Dimensión principio de legalidad</i> .....	50
Figura 5 <i>Variable cumplimiento de metas</i> .....	51
Figura 6 <i>Dimensión actividades económicas</i> .....	52
Figura 7 <i>Dimensión recursos económicos</i> .....	53
Figura 8 <i>Dimensión servicios públicos</i> .....	54



## CAPITULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1 Descripción de la realidad problemática

Según Andía, (2013) refiere que, el cumplimiento de metas incurre al desempeño de las actividades económicas del estado. Es así que el problema de nuestra investigación es el cumplimiento de las metas esto en la municipalidad provincial de concepción, debido a que muchos funcionarios de la entidad no le prestan importancia al cumplimiento de las metas, esto mencionando que no existe un adecuado control del Programa de Modernización Municipal (PMM), y el Plan de Incentivos de la Gestión Municipalidad (PIA), ya que estas se crearon con la única finalidad de impulsar reformas que permitan lograr el crecimiento y el desarrollo de la gestión. Ambos instrumentos establecen metas que las entidades deben alcanzar para obtener la transparencia de los recursos de la entidad. Asimismo, el área de cobranza no está cumpliendo con la recaudación adecuada del impuesto predial, el cual debería conllevar a la mejora de los servicios públicos.

Este hecho es causado por la falta de una adecuada gestión presupuestal, el cual comprende acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener bienes y servicios, y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo. Otra de las causas principales es el incentivo que se le da a los trabajadores para que cumplir adecuadamente con sus funciones y así poder lograr cumplir con las metas.

Sin duda la falta de una adecuada ejecución presupuestal, trae consigo obligaciones inconclusas, así como prestación de bienes y servicios sin fecha de pagos, materiales en mal estado, obras inconclusas, llegando así muchas veces a la corrupción de funcionarios, entre

otros que perjudica de manera directa a la entidad, ya que son los encargados de vigilar y proteger la calidad de vida de los ciudadanos.

A nivel nacional León, (2019) en una investigación científica refiere que: La ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo. Esta investigación realizada en Lima nos muestra la importancia de la ejecución presupuestal tal como nosotros ya lo mencionamos.

Asimismo, a nivel internacional Montaña, (2015) quien sostiene que es posible caracterizar los rangos de tipo distributivo por que el análisis de racionalidad evidencia relaciones de causalidad dependencia o incidencia de las subvariables estudiadas, demostrando su grado de determinación o marginalidad sobre la inversión pública municipal. Por otro lado, Mosquera, (2016) en Ecuador sostiene que el gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Santa lucia cumple con las seis etapas del ciclo presupuestario. Y por consiguiente se logar cumplir con las metas previstas dentro de la entidad.

El objetivo general: Establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Por todo lo mencionado, es de mucha importancia que la entidad realice una adecuada ejecución presupuestal, para poder cumplir con las metas ya programadas y así contribuir con la calidad de vida de los pobladores.

## **1.2 Delimitación del problema**

### **1.2.1 Delimitación espacial**

Se llevará a cabo un proceso de investigación en la Municipalidad Provincial de Concepción.

### **1.2.2 Delimitación temporal**

El proceso de investigación tendrá lugar durante el año 2021.

### **1.2.3 Delimitación conceptual o temática**

Temáticamente este trabajo se desarrolló teniendo en cuenta las siguientes teorías:

- ✓ Ejecución presupuestal
- ✓ Cumplimiento de metas

## **1.3 Formulación del problema**

### **1.3.1 Problema general**

¿Qué relación existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?

### **1.3.2 Problemas específicos**

1. ¿Qué relación existe entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?
2. ¿Qué relación existe entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?
3. ¿Qué relación existe entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?

## **1.4 Justificación de la investigación**

Valderrama y Jaimes (2019) menciona que “Justificar significa la explicación de la utilidad, los beneficios y la importancia que tiene el resultado de la investigación, tanto para la sociedad en general, el ámbito socio gráfico donde se realiza, así como en las esferas intelectuales del país” (p.206).

### **1.4.1 Justificación social**

Este trabajo representa una guía práctica que tiene beneficios para los futuros profesionales. Estos profesionales podrán enriquecer sus conocimientos de estudio a través de esta guía.

Además, se menciona que el principal beneficiario de esta investigación es la Municipalidad provincial de Concepción. Esto se debe a que, al llevar a cabo una adecuada ejecución presupuestal, la municipalidad podrá lograr el cumplimiento de las metas establecidas. Como resultado, se podrán satisfacer las necesidades de la población a través de la ejecución de obras, la pavimentación de calles y aceras, entre otros proyectos.

### **1.4.2 Justificación teórica**

Se tomó en cuenta las definiciones de varios autores para las variables de estudio que vienen a ser la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, como lo refiere Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refiere que: Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de las competencias y atribuciones que por ley corresponde a tender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de programación y equilibrio presupuestario. (p.6). Es por ello que se tomó como sujetos de estudio a la municipalidad provincial de Concepción, quienes

de emplear una adecuada ejecución presupuestal podrán llegar al cumplimiento de metas que será de beneficio para toda la sociedad, por ende, no requerirán la presencia de la Contraloría General de República para el cumplimiento de las misma.

### **1.4.3 Justificación metodológica**

Se elaboraron dos instrumentos de medición para lograr el objetivo de estudio. Estos instrumentos se utilizaron para medir dos variables: la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas.

Los cuales fueron sometidos a la revisión de tres expertos en el campo. Además, se realizaron pruebas estadísticas para evaluar la confiabilidad y validez de contenido de los instrumentos. Los resultados de estas pruebas indicaron un coeficiente de confiabilidad y validez de contenido de 0,90 para ambas variables.

Además, se menciona que se utilizó un valor p (p-value) de 0,000, que es menor a 0,05, lo que llevó a aceptar la hipótesis nula (H<sub>0</sub>). El valor p es una medida estadística que indica la probabilidad de obtener los resultados observados si la hipótesis nula fuera cierta. En este caso, al ser menor a 0,05, se considera como evidencia estadística significativa para rechazar la hipótesis nula y aceptar una hipótesis alternativa.

## **1.5 Objetivos de la investigación**

### **1.5.1. Objetivo general**

Establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

### **1.5.2 Objetivos específicos**

1. Establecer la relación que existe entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.
2. Establecer la relación que existe entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.
3. Establecer la relación que existe entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes (nacionales e internacionales)

##### 2.1.1 Antecedentes internacionales

Montaño, (2015) la tesis *“Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local, estudio de caso GAD Municipal del Cantón Eloy Alfaro, periodo 2005-2013”*, en el instituto de altos estudios nacionales, Universidad de Postgrado del Estado en Ecuador, para optar el grado de magister en gestión pública, tuvo como objetivo inferir las implicancias que comporta la ejecución presupuestaria del Cantón Eloy Alfaro, en términos de inversión para el desarrollo local dentro del periodo 2005-2013, para ello empleo el método científico de nivel descriptivo, con un diseño no experimental, la muestra conformada por 20 trabajadores la muestra no probabilística, finalmente concluye que: Es posible caracterizar los rangos de tipo distributivo por que el análisis de racionalidad evidencia relaciones de causalidad dependencia o incidencia de las subvariables estudiadas, demostrando su grado de determinación o marginalidad sobre la inversión pública municipal.

Mosquera, (2016) presento: *“Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D Municipal de Santa Lucia periodo 2015”*, en la universidad de Guayaquil de Ecuador, para optar el título de contador público, su objetivo fue: Diseñar un plan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Santa Lucia, con el fin de optimizar el manejo de los recursos financieros, la metodología empleada fue de enfoque cuantitativo, de tipo no experimental, la muestra utilizada fue de 274 empleados de la Municipal de Santa Lucia, finalmente concluye que: El gobierno Autónomo

Descentralizado Municipal del Cantón Santa lucia cumple con las seis etapas del ciclo presupuestario.

Laguna, (2017), investigo “*Análisis de la ejecución del presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la institución autoridad nacional del agua, año 2015*”. En la universidad autónoma de Nicaragua, Managua, para optar el grado de master en finanzas. El objeto de estudio fue describir la ejecución presupuestal, para ello empleo el método científico de nivel descriptivo teniendo como muestra a los trabajadores del servicio de agua potable. Su principal conclusión fue que la ejecución del presupuesto es una herramienta que está contribuyendo al fortalecimiento de la institucional del servicio de agua.

Carpio, (2018) Sustento la tesis titulada “*Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD parroquial de Vilca bamba Cantón Loja, periodo 2017*”, en la universidad Internacional de Ecuador, para optar el grado de ingeniero en finanzas, su objetivo fue ejecutar un plan de mejora en la ejecución presupuestal del GAD parroquial de Vilca bamba Cantón Loja, la metodología empleada fue el método científico y la técnica empleada fue la entrevista, la población conformada por 50 trabajadores, la muestra probabilística, finalmente concluye que se determinó los diferentes procesos en la ejecución presupuestaria del GAD parroquial de Vilca bamba Cantón Loja y se constató que la institución cumple con todas las etapas para realizar el diagnostico presupuestario el cual son obligados todas las entidades y organizamos del sector público.



Garcés et al. (2019) en la tesis “*De Un Principio De Ejecución Presupuestal A Un Principio De Eficacia En El Manejo Del Patrimonio Público*”. Universidad Pontificia Universidad Javeriana, para optar el grado de magister en derecho administrativo. El objetivo de la investigación fue determinar el principio de ejecución presupuestal por el principio del manejo de patrimonio, con una metodología de enfoque cuantitativo, de nivel explicativo, de diseño no experimental, la población de 60 trabajadores, asimismo concluye, La tendencia internacional ha sido la de buscar cambios en la organización del gasto público, con el fin de lograr mayor eficacia en la promoción del desarrollo económico y social mediante el uso de los recursos con los que cuenta cada nación.

### **2.1.2 Antecedentes nacionales**

López & Molina, (2017) presento “*Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de las metas y objetivos de la municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui – Bolognesi 2015- 2016*”, en la universidad Santiago Antúnez de Mayolo en Huaraz – Perú, para optar el título de contador público, el objetivo fue: Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal de los ingresos y gastos en el cumplimiento de metas programadas en municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui – Bolognesi 2015- 2016, la metodología empleada fue de tipo descriptivo transeccional y de diseño no experimental, de diseño no experimental, la población conformada por 60 trabajadores, la muestra no probabilística, finalmente concluye que: El gasto programado representa un 82.61% demostrando la deficiente capacidad de la ejecución del gasto, incidiendo negativamente en el cumplimiento de las metas y objetivos presupuestales de la municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui – Bolognesi 2015- 2016.

Yucra, (2018) investigo “*Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas programadas de la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, periodos 2016 – 2017*”, en la universidad Nacional del Antiplano en Puno Perú, para optar el título profesional de licenciado en administración, tuvo como objetivo determinar la incidencia de la ejecución presupuestal de los ingresos y gastos en el cumplimiento de las metas programadas de la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, periodos 2016 – 2017, la metodología empleada fue de tipo descriptivo transeccional – correlacional, de diseño no experimental, la población constó de 60 trabajadores, la muestra de 30 finalmente concluye que: El presupuesto de ingresos ejecutado representa el 11.21% demostrándose una adecuada capacidad de generación de ingresos que incidió positivamente al cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, por lo tanto se puede decir que la ejecución presupuestal actual en la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, ayudo a cumplir las metas programadas.

León, (2019) la tesis: “*La ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018*”, en la universidad Cesar Vallejo en Lima Perú, para optar el grado académico de maestra en gestión pública, su objetivo fue determinar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas y objetivos en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018, el método de investigación fue de tipo descriptivo correlacional, explicativo, la población conformada de 80 trabajadores, al muestra no probabilística, finalmente concluye que: La ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018 ya que al haber utilizado el coeficiente de correlación

llamado Durbin Watson el resultado fue de 1.54% siendo bastante confiable y altamente significativo.

Inga, (2020) Sustento la tesis titulada ***“Contratación pública de bienes y servicios y la ejecución presupuestaria en una entidad pública –Lima,2020”***, en la universidad Cesar Vallejo en Lima – Perú, para optar el grado de magister en gestión pública. Su objeto de estudio fue determinar la relación entre la contratación pública y la ejecución presupuestaria, para lo cual empleo el método científico de nivel correlacional, de diseño no experimental, teniendo como sujetos de estudio a 30 trabajadores públicos de la ciudad de Lima. Es así que arribo a la conclusión siguiente: Existe relación directa alta entre las variables estudiadas, demostrando de esta manera que la contratación pública, mejora la ejecución presupuestal de las entidades públicas de la ciudad de Lima.

Yana, (2021) la tesis ***“Incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Paucar Colla, Periodos 2017 – 2018”***, en la universidad Nacional del Antiplano en Puno, para optar el grado de magister en gestión pública, su objetivo fue determinar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Paucar Colla, su metodología empleada fue: de tipo descriptivo transeccional – correlaciona, de diseño no experimental, la población constó de 45 trabajadores, la muestra fue no probabilística, finalmente concluye que: El presupuesto institucional modificado, programado da como resultado que en ambos periodos hubo deficiente capacidad de gastos que perjudico la inversión pública constatando que la ejecución presupuestal actual es deficiente y no ayudo al cumplimiento de las metas en la municipalidad distrital de Paucar Colla.

## **2.2 Bases teóricas o científicas**

### **2.2.1 V1: Ejecución presupuestal**

#### **2.2.1.1 Definición**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refiere que

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de las competencias y atribuciones que por ley corresponde a tender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de programación y equilibrio presupuestario. (p.6)

Marrero, (2017), refiere que “Define la ejecución presupuestaria como una etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios”.

“La ejecución presupuestaria como una etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios” (Marrero, 2017, p.63).

MEF, (2021) mencionan:

Esta fase, se implementan las estrategias y se asignan los recursos necesarios para comenzar la ejecución de las actividades presupuestadas. Esto implica la planificación detallada de cómo se utilizarán los recursos asignados, incluyendo el personal necesario, los materiales y los fondos financieros. (p.153)

“La información de la ejecución de presupuesto general del estado del año 2021 está sujeta a regularización de operaciones y transacciones realizadas por implementación

del sistema informático y habilitación del sistema de administración de finanzas públicas e SIAF por lo tanto los datos provisionales están sujetas a revisión” (p.154)

Conforme a la Ley General del Presupuesto:

La ejecución presupuestaria, está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho período se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos. (p.13)

### **Exclusividad de los créditos presupuestarios**

El crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas conforme a la Ley General. Entiéndese por crédito presupuestario a la dotación consignada en el Presupuesto del Sector Público, así como en sus modificaciones, con el objeto de que las entidades puedan ejecutar gasto público. Las disposiciones legales y reglamentarias, los actos administrativos y de administración, los contratos y/o convenios así como cualquier actuación de las Entidades, que afecten gasto público deben supeditarse, de forma estricta, a los créditos presupuestarios autorizados, quedando prohibido que dichos actos condicionen su aplicación a créditos presupuestarios mayores o adicionales a los establecidos en los Presupuestos, bajo sanción de nulidad y responsabilidad del Titular de la Entidad y de la persona que autoriza el acto (p.13)

### **Control presupuestal de los gastos**

La Dirección Nacional del Presupuesto Público realiza el control presupuestal, que consiste, exclusivamente, en el seguimiento de los niveles de ejecución de egresos respecto a los créditos presupuestarios autorizados por la Ley de Presupuesto del Sector Público y

sus modificaciones, en el marco de lo dispuesto en el artículo 13 de la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público - Ley N° 28112. (p.14)

### **Ejercicio presupuestario**

El ejercicio presupuestario comprende el año fiscal y el período de regularización:

- a) Año Fiscal, en el cual se realizan las operaciones generadoras de los ingresos y gastos comprendidos en el Presupuesto aprobado, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre. Sólo durante dicho plazo se aplican los ingresos percibidos, cualquiera sea el período del que se deriven, así como se ejecutan las obligaciones de gasto que se hayan devengado hasta el último día del mes de diciembre, siempre que corresponda a los créditos presupuestarios aprobados en los Presupuestos.
- b) Período de Regularización, en el que se complementa el registro de la información de ingresos y gastos de las Entidades sin excepción; será determinado por la Dirección Nacional del Presupuesto Público mediante Directiva, conjuntamente con los órganos rectores de los otros sistemas de administración financiera; sin exceder el 31 de marzo de cada año. (p.14)

### **Directiva N° 0002-2021-EF/50.01**

La Directiva refiere la ejecución del gasto público como proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los Pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el Principio de Legalidad, recogido en el inciso 1.1 del numeral 1 del Artículo IV de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General y modificatorias, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los

principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77 y 78 de la Constitución Política del Perú.

### **2.2.1.2 Dimensiones**

#### **D1: Ejecución de Gastos**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), menciona que:

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones del gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y a su vez lograr los resultados conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales.

La prevención del fraude es esencial para salvaguardar los activos financieros y la reputación de los clientes y las instituciones financieras. Al implementar una estrategia efectiva de prevención de fraude, se busca minimizar el riesgo y proteger los intereses de ambas partes involucradas en las transacciones bancarias.

#### **D2: Créditos presupuestarios**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refiere que “Es de carácter limitativo y constituye la autorización máxima de gasto que toda entidad pública puede ejecutar, conforme a las asignaciones individualizadas de gasto, que figuran en los presupuestos, para el cumplimiento de sus objetivos aprobados”.

El documento de certificación debe incluir como requisito indispensable la información sobre el marco presupuestal disponible que financiará el gasto, en concordancia con la Política de Créditos Adicionales (PCA). Esta certificación del gasto se registra en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP). (p.8)

#### **D3: Principio de legalidad**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), mencionan que “Significa que la ley es la única fuente formal, inmediata y directa del derecho. Este principio ya viene recogido en las constituciones de los Estados y es un principio fundamental para asegurar el Estado de derecho”.

## **2.2.2 V2: Cumplimiento de metas**

### **2.2.1.1. Definición**

Andía, (2013), refiere que “El cumplimiento de metas incurre al desempeño de las actividades económicas del estado. Asimismo, la presente es analizada según el consumo de recursos económicas en conformidad a las necesidades de la ciudadanía” (p.32).

M.E.F, (2018), refiere que “Define a las metas presupuestales de programas que son las expresiones concretas que miden y cuantifican los productos finales de las operaciones que se ejecutaron de manera programada en un año fiscal de apertura, que puede ser modificada y obtenida”.

LEY N° 30697 (2017) el establecimiento de metas y la distribución de recursos del Programa de Incentivos, se utilizará una clasificación de municipalidades. Esta clasificación se basa en diferentes categorías:

- a. Municipalidades de ciudades principales tipo "A" (CPA).
- b. Municipalidades de ciudades principales tipo "B" (CPB).
- c. Municipalidades de ciudades no principales, con 500 o más viviendas urbanas (CNP con 500 o más VVUU).
- d. Municipalidades de ciudades no principales, con menos de 500 viviendas urbanas (CNP con menos de 500 VVUU).



En el Anexo N° 01 de la norma mencionada se encuentra la identificación de cada municipalidad según la clasificación mencionada anteriormente.

Esta clasificación permite establecer criterios específicos para la asignación de recursos y metas dentro del Programa de Incentivos, teniendo en cuenta las características y necesidades particulares de cada tipo de municipalidad. (p.23)

### **2.2.1.2 Dimensiones**

#### **D1: Actividades económicas**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2018), ostentan que “Es toda aquella forma mediante la que se produce, se intermedia y/o se vende un bien o servicio destinado a satisfacer una necesidad o deseo” (p.1).

#### **D2: Recursos económicos**

Westreicher, (2019), refiere que “Son los medios materiales o inmateriales que permiten satisfacer ciertas necesidades dentro del proceso productivo o la actividad comercial” (p.1).

#### **D3: Servicios públicos**

Westreicher, (2017), nos dice que “Es aquel brindado por el Estado, ya sea directamente o bajo su control y regulación. Así, se busca asegurar el abastecimiento a la población de ciertos productos considerados esenciales” (p.1).

## **2.3 Marco conceptual (de las variables y dimensiones)**

### **Actividades económicas**

Frente a la comercialización es un proceso integral que abarca desde la producción hasta la venta de bienes o servicios, con el fin de satisfacer las necesidades y deseos de los consumidores.

### **Cumplimiento de metas**

El cumplimiento de metas está relacionado con el desempeño de las actividades económicas por parte del estado.

### **Créditos presupuestarios**

Existe un límite en el gasto que una entidad pública puede ejecutar y que este está determinado por las asignaciones de gasto específicas establecidas en los presupuestos para lograr los objetivos aprobados.

### **Ejecución presupuestal**

Este proceso es fundamental para el funcionamiento de las entidades públicas, ya que les permite llevar a cabo sus actividades y cumplir con sus objetivos.

### **Ejecución del gasto**

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones del gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y a su vez lograr los resultados conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales.

### **Obligaciones de gastos**

Se refiere a las deudas o compromisos financieros que una entidad tiene que cumplir en un periodo determinado.

### **Prestación de servicios**

Es la actividad económica en la cual una persona o empresa realiza una acción o trabajo a favor de otra persona o empresa, a cambio de una remuneración o pago acordado.

### **Principio de legalidad**

Principio fundamental del estado.

### **Proceso presupuestario**

Es una norma fundamental del derecho que establece que ninguna persona puede ser sancionada por un acto que no esté expresamente prohibido por la ley.

### **Recursos económicos**

Se refiere a los recursos necesarios, ya sean materiales o inmateriales, que permiten satisfacer ciertas necesidades en el proceso productivo o en la actividad comercial.

### **Servicios públicos**

La provisión estatal de productos esenciales es fundamental para garantizar el bienestar y la calidad de vida de la población.

## **CAPITULO III**

### **HIPÓTESIS**

#### **3.1 Hipótesis general**

Existe relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

#### **3.2 Hipótesis específico**

1. Existe relación directa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.
2. Existe relación directa entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.
3. Existe relación directa entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

#### **3.3 Variables (definición conceptual y operacional)**

##### **3.3.1 Definición conceptual**

- ✓ Ejecución presupuestal
- ✓ Cumplimiento de metas

## 3.3.2 Cuadro de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Variable 1: Ejecución presupuestal</b>	Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refiere que Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad.	<b>Ejecución del gasto</b>	Obligaciones del gasto	Cuestionario	Ordinal
			Prestación de bienes y servicios		
			Logro de resultados		
		<b>Créditos presupuestarios</b>	Autorización máxima de gasto		
			Asignaciones individuales		
			Cumplimiento de objetivos		

		<b>Principio de legalidad</b>	Fuente formal		
			Estado de derecho		
<b>Variable 2: Cumplimiento de metas</b>	Andía, (2013), menciona que “El cumplimiento de metas incurre al desempeño de las actividades económicas del estado. Asimismo, la presente es analizada según el consumo de recursos económicos en conformidad a las necesidades de la ciudadanía” (p.32).	<b>Actividades económicas</b>	Bien o servicios	Cuestionario	Ordinal
			Satisfacer una necesidad		
			Satisfacer un deseo		
			Medios materiales		

		<b>Recursos económicos</b>	Satisfacción de necesidades		
			Proceso productivo		
		<b>Servicios públicos</b>	Control		
			Regulación		

## **CAPITULO IV**

### **METODOLOGÍA**

#### **4.1 Método de investigación**

##### **4.1.1. Método general**

El método fue el científico:

Hernández Sampieri y Mendoza Torres (2018), ostentan que “Es el camino a seguir mediante una serie de operaciones y reglas prefijadas que nos permiten alcanzar un resultado o un objetivo” (p.23).

##### **4.1.2. Métodos específicos**

Valderrama y Jaimes (2019), se utilizó el hipotético deductivo:

El proceso hipotético deductivo implica la observación de casos particulares, la inducción de patrones o regularidades, la formulación de una teoría, la deducción de una hipótesis específica y la validación empírica de esta hipótesis. Es un ciclo completo que combina la inducción y la deducción en el proceso de investigación científica. (p.255)

#### **4.2 Tipo de investigación**

El tipo fue aplicado:

Valderrama y Jaimes (2019), manifiestan que “Tiene propósitos prácticos. Se interesa en la aplicación de los conocimientos teóricos para solucionar los problemas de la sociedad. La investigación aplicada también busca conocer para hacer, para actuar, para modificar y transformar los conocimientos científicos en tecnologías de punta” (p.37).



### 4.3 Nivel de investigación

El nivel fue correlacional:

Hernández, Fernández, & Baptista, (2014), refieren que “La investigación correlacional se preocupa en conocer mediante datos numéricos el nivel o grado de relación entre dos o más variables; además, a través de esta, se puede explicar y predecir sobre el problema en estudio. Este estudio se fundamenta en hipótesis correlacionales; el orden de las variables no es importante, es decir, ninguna variable antecede a la otra” (p. 93).

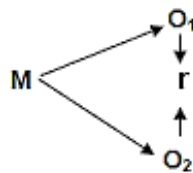
### 4.4 Diseño de investigación

El diseño fue no experimental:

Hernández, Fernández y Baptista (2014), mencionan que “Podría definirse como la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, se observa los fenómenos tal y como se dan en un texto natural, para después analizarlos” (p. 152).

Valderrama y Jaimes (2019), mencionan que “La investigación no experimental fue de corte transversal – correlacional” (p.254).

Esquema:



Donde:

M = Muestra

O<sub>1</sub> = Observación de la V.1.

O<sub>2</sub> = Observación de la V.2.

r = Correlación entre dichas variables.

## 4.5 Población y muestra

### 4.5.1 Población

Para Hernández. Fernández y Baptista (2014) “el universo es el total de personas u otros elementos de estudio; la población es la parte del universo que el investigador desea estudiar y la muestra es la parte que efectivamente ha sido seleccionada para participar en la investigación”.

Cuando se dice que la población fue finita, significa que el investigador tiene conocimiento completo sobre todos los elementos de la población en estudio. La población de la investigación estará conformada por los 111 trabajadores de la municipalidad Provincial de Concepción, tal como se muestra en la tabla 1:

Tabla 1

*Cuadro de Asignación de personal de la municipalidad provincial de Concepción*

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN							
ORGANOS/UNIDADES	CLASIFICACIÓN						TOTALES
ORGANICAS	FP	EC	DS	SP-EJ	SP-ES	SP-AP	
Órganos de gobierno	1					3	4
Órganos de control institucional				1	2		3
Órganos de defensa judicial		3			6		9
Órgano de dirección		3			1	1	5
Órganos de asesoramiento		4		3	8	2	17
Órganos de apoyo		3	1	7	3	2	16
Órganos de línea		3	10	2	12	30	57
<b>Total, general</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>32</b>	<b>38</b>	<b>111</b>
Total, ocupados					98		
Total, previstos					13		
<b>Total, general</b>					<b>111</b>		

Nota: CAP MPC

### 4.5.2 Muestra

El muestreo fue no probabilístico ya que según Hernández y Mendoza (2018), “Procedimiento no es mecánico ni se basa en fórmulas de probabilidad, sino que depende del proceso de toma de decisiones de un grupo de investigadores y, desde luego, las muestras

seleccionadas obedecen a otros criterios de investigación” (p.200). Es así que nuestra muestra estuvo conformada por 30 trabajadores de la municipalidad Provincial de Concepción, y los criterios de exclusión son tal como menciona:

Tabla 2

*Cuadro de Asignación de Personal de la municipalidad provincial de Concepción*

<b>MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN</b>							
ORGANOS/UNIDADES ORGANICAS	CLASIFICACIÓN					TOTALES	
	FP	EC	DS	SP- ES	SP- AP		
Órganos de gobierno	1				3	4	
Órganos de control institucional				1		1	
Órganos de defensa judicial		3		2		5	
Órgano de dirección		1		1	1	3	
Órganos de asesoramiento		1		3	2	6	
Órganos de apoyo		1	1	3	2	7	
Órganos de línea		1	1	1	1	4	
<b>Total, general</b>	1	7	2	0	11	9	30
Total, ocupados					30		
<b>Total, general</b>					<b>30</b>		

Nota: CAP MPC

### **Criterios:**

(+) Criterios inclusión 30

(-) Criterios de exclusión 81

---

111

## **4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **4.6.1 Técnicas de recolección de datos**

La técnica fue la encuesta:

Hernández et al., (2014) mencionan que “Son los procedimientos y actividades que le permiten al investigador obtener la información necesaria para dar cumplimiento a su objetivo de investigación” (p. 198).

#### **4.6.2 Instrumentos de recolección de datos**

El instrumento fue el cuestionario:

Hernández Sampieri y Mendoza Torres (2018) mencionan “Explica el proceso para elaborar un instrumento de medición y las principales alternativas para recolectar datos, (Se basa en preguntas que pueden ser cerradas o abiertas, sus preguntas pueden ser auto administrados, entrevista personal o telefónica, vía internet)” (p.196).

#### **4.6.3. Confiabilidad del instrumento**

##### **4.6.3.1 Validez**

“Esta prueba de validez de contenido se realiza por separado: validez de pertinencia, relevancia y claridad” (Valderrama & Jaimes, 2019 p.270). Tal como se visualiza en el anexo N° 5.

##### **4.6.3.2 Confiabilidad**

(Valderrama & Jaimes, 2019) refieren que

El análisis estadístico realizado fue el cálculo del coeficiente Alfa de Cronbach debido a la naturaleza ordinal de las escalas de medición utilizadas. Si tienes alguna pregunta adicional o necesitas más información, no dudes en preguntar. (p.265).

Tal como se muestra en el anexo N° 5.

#### **4.7 Técnica de procesamiento y análisis de datos.**

Se utilizó:

La estadística descriptiva, se utilizó la distribución de frecuencias explicadas en tablas y figuras, con sus respectivas interpretaciones.

La estadística inferencial, para la correlación y la prueba de hipótesis se utilizó el estadístico Rho de Spearman, por tratarse de una variable ordinal medida en la escala de tipo Likert.

#### **4.8 Aspectos éticos de la investigación**

La investigación se basó en el Código de Ética para la investigación científica en la Universidad Peruana Los Andes, respaldado por reglamentos internos y bases legales, incluyendo la Constitución Política del Estado y la Ley Universitaria N° 30220. Se garantiza el cumplimiento de normas institucionales y se asume la responsabilidad por la integridad de la investigación.

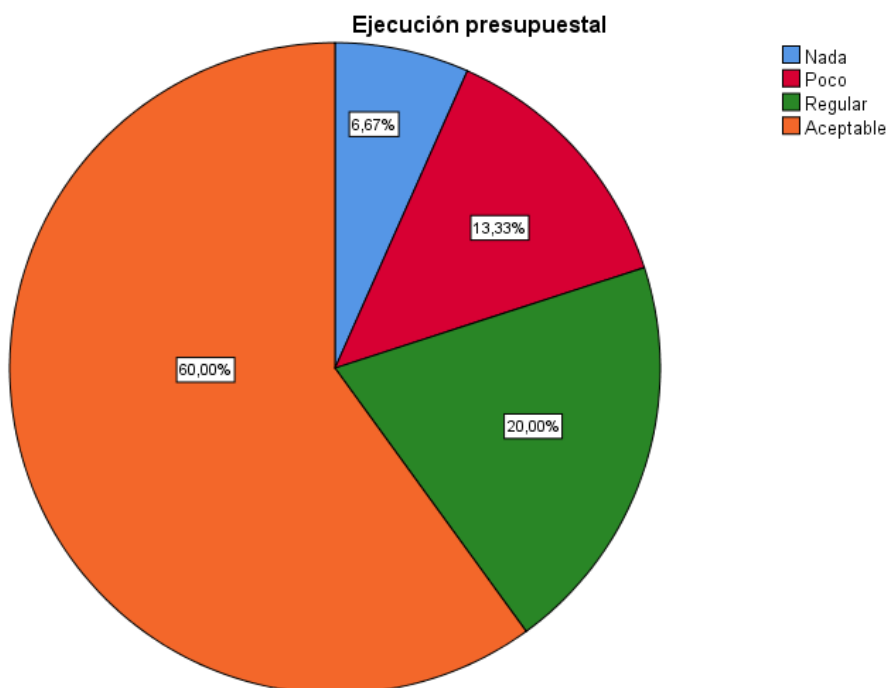
## CAPITULO V

### RESULTADOS

#### 5.1 Descripción de resultados

##### 5.1.2 Análisis de resultados

Figura 1  
*Variable ejecución presupuestal*

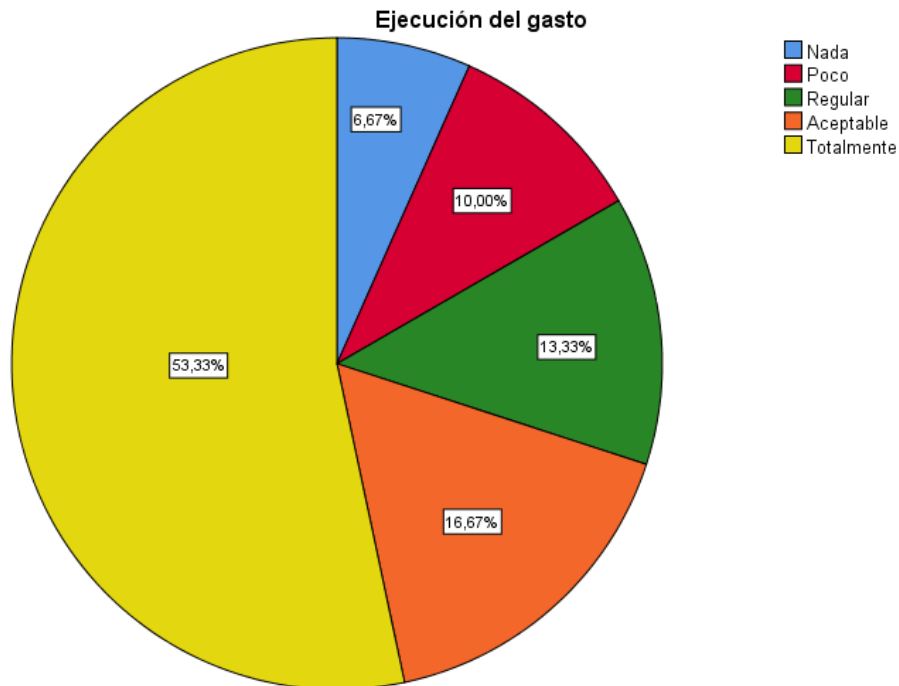


Nota: SPSS VERSIÓN 25

**Interpretación:** Para, el 60% consideró que la ejecución presupuestal en relación al cumplimiento de metas es aceptable, el 20% la consideró regular, el 13% la consideró poco y solo el 6,67% la consideró nada.

Estos datos sugieren que la mayoría de los trabajadores encuestados considera que la EP está relacionada con el CM de manera aceptable. Sin embargo, un porcentaje significativo de trabajadores considera que la ejecución presupuestal es regular o incluso poco en relación al cumplimiento de metas.

Figura 2  
*Dimensión ejecución del gasto*

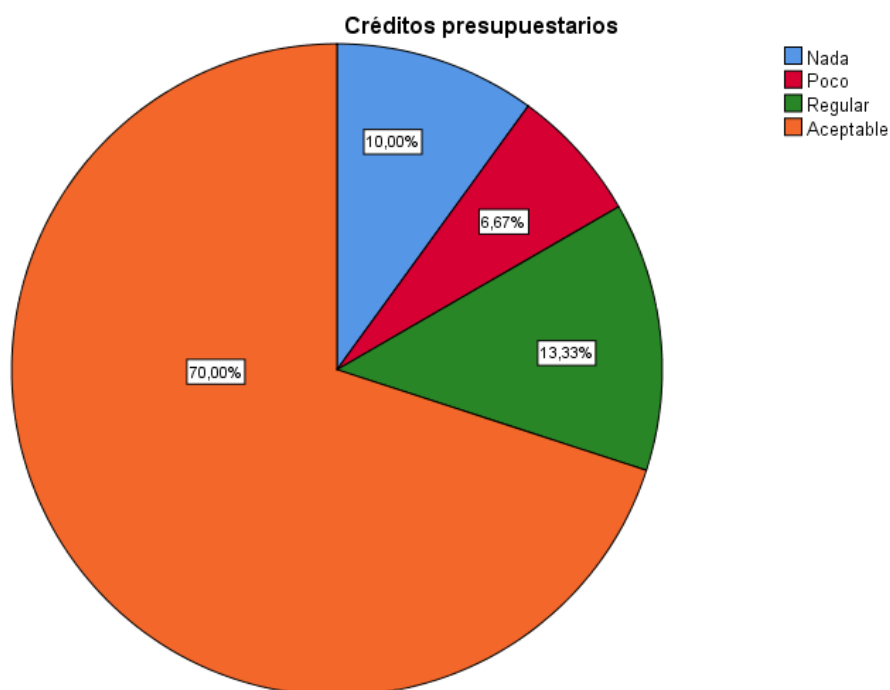


Nota: SPSS 25

**Interpretación:** Según la figura 2, 6% manifestó "nada", el 10% "poco", el 13% "regular", el 16% "aceptable" y el 53% "totalmente" sobre la dimensión de ejecución del gasto.

Estos resultados sugieren que hay una variación en la percepción de los trabajadores con respecto a la ejecución del gasto. Un porcentaje considerable de trabajadores (53%) considera que la ejecución del gasto es "totalmente" satisfactoria. Sin embargo, también hay un porcentaje significativo de trabajadores que considera que la ejecución del gasto es "nada", "poco" o "regular".

Figura 3  
*Dimensión créditos presupuestarios*



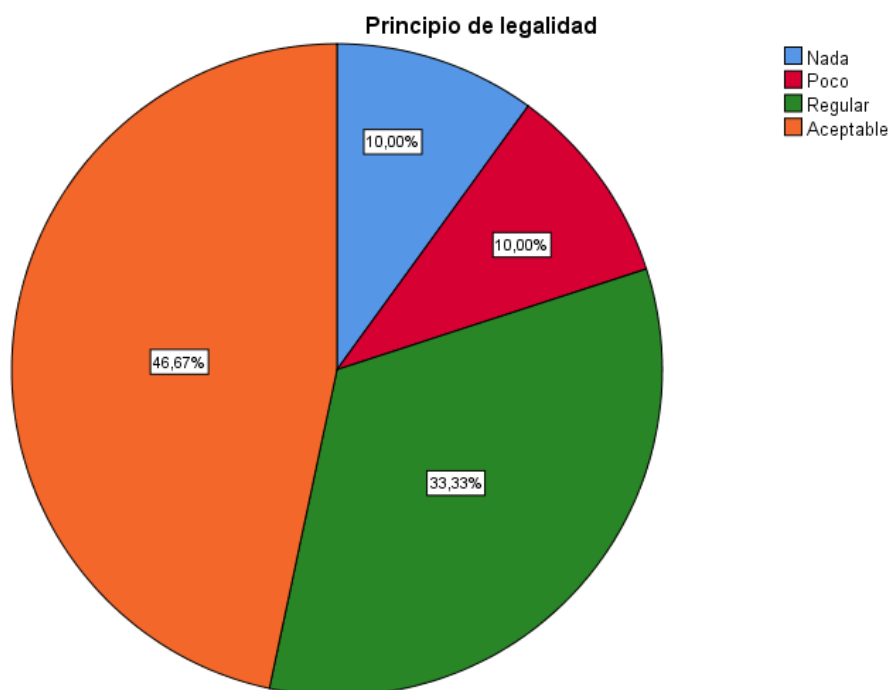
Nota: Estadístico SPSS

**Interpretación:** El 10% respondió "nada", el 6,67% respondió "poco", el 13,33% respondió "regular", el 70% respondió "aceptable" y el 0% respondió "totalmente" sobre la dimensión de créditos presupuestarios.

Estos resultados sugieren que la mayoría de los trabajadores encuestados considera que la dimensión de créditos presupuestarios es aceptable en la organización. Sin embargo, también hay un porcentaje notable de trabajadores que percibe la dimensión como "nada", "poco" o "regular".



Figura 4  
*Dimensión principio de legalidad*

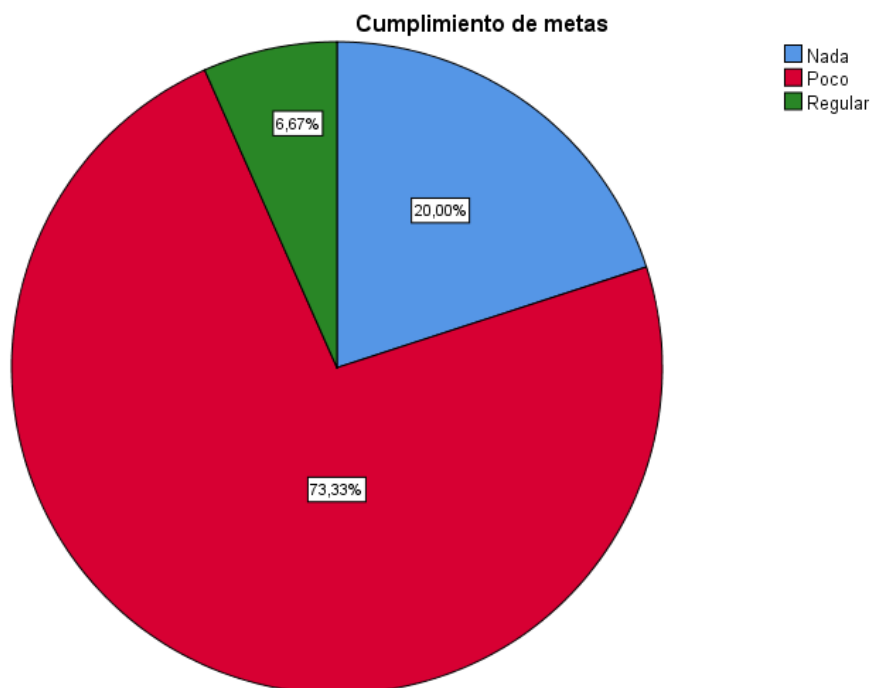


Nota: SPSS 25

**Interpretación:** El 10% respondió "nada", el 10% respondió "poco", el 33,33% respondió "regular", el 46,67% respondió "aceptable" y un 0% respondió "totalmente" sobre la dimensión de legalidad con respecto a la ejecución presupuestaria.

Estos resultados sugieren que hay una variación en la percepción de los trabajadores en relación a la legalidad en la ejecución presupuestaria. Un porcentaje importante de trabajadores (46,67%) considera que la legalidad es "aceptable" en la organización. Sin embargo, también hay un porcentaje significativo de trabajadores que considera que la legalidad es "nada", "poco" o "regular".

Figura 5  
Variable cumplimiento de metas

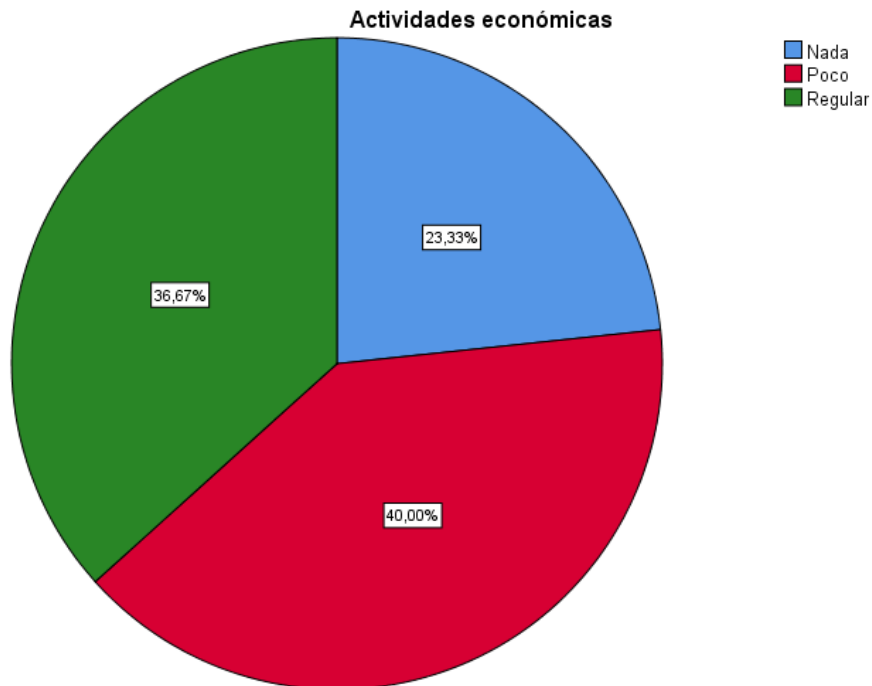


Nota: SPSS 25

**Interpretación:** El 20% respondió "nada", el 73,33% respondió "poco", el 6,67% respondió "regular" y no hubo respuestas que indicaran "aceptable" o "totalmente aceptable" en relación al cumplimiento de metas.

Estos resultados sugieren que la mayoría de los trabajadores encuestados percibe que el cumplimiento de metas en relación a la ejecución presupuestal es bajo. Un porcentaje significativo de trabajadores (73,33%) considera que el cumplimiento es "poco", mientras que un porcentaje menor (6,67%) lo considera "regular". No se mencionaron respuestas que indiquen que el cumplimiento sea "aceptable" o "totalmente aceptable".

Figura 6  
*Dimensión actividades económicas*

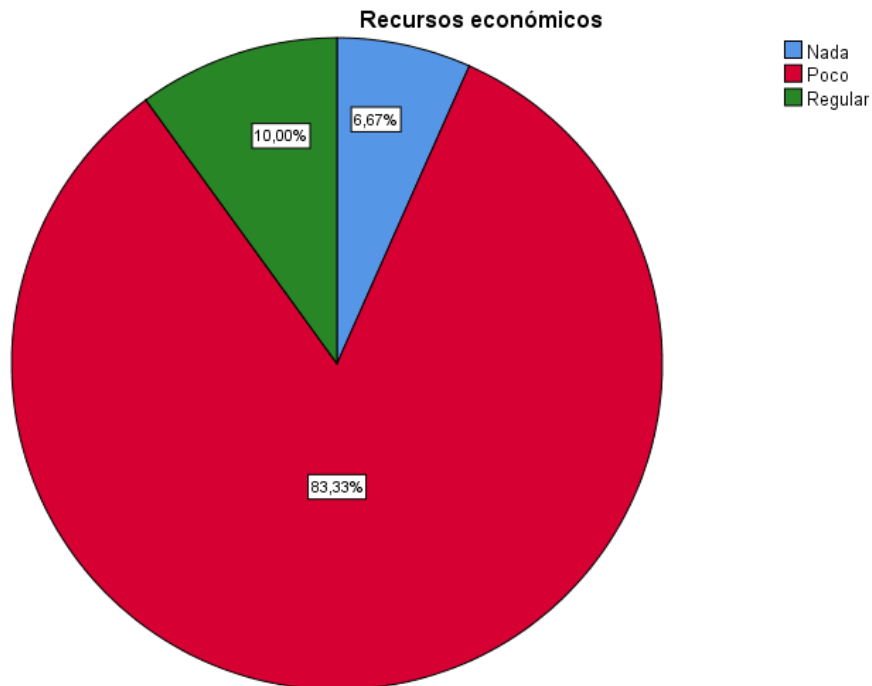


Nota: IBM25

**Interpretación:** De los 33 encuestados sobre la dimensión de actividades económicas, el 23,33% respondió "nada", el 40% respondió "poco", el 36,67% respondió "regular" y no hubo respuestas que indicaran "aceptable" o "totalmente aceptable".

Estos resultados sugieren que la mayoría de los encuestados percibe que las actividades económicas en la organización son insuficientes o poco satisfactorias. Un porcentaje significativo de encuestados (40%) considera que las actividades económicas son "poco" satisfactorias, mientras que un porcentaje menor (36,67%) las considera "regulares". No se mencionaron respuestas que indiquen que las actividades económicas sean "aceptables" o "totalmente aceptables".

Figura 7  
*Dimensión recursos económicos*

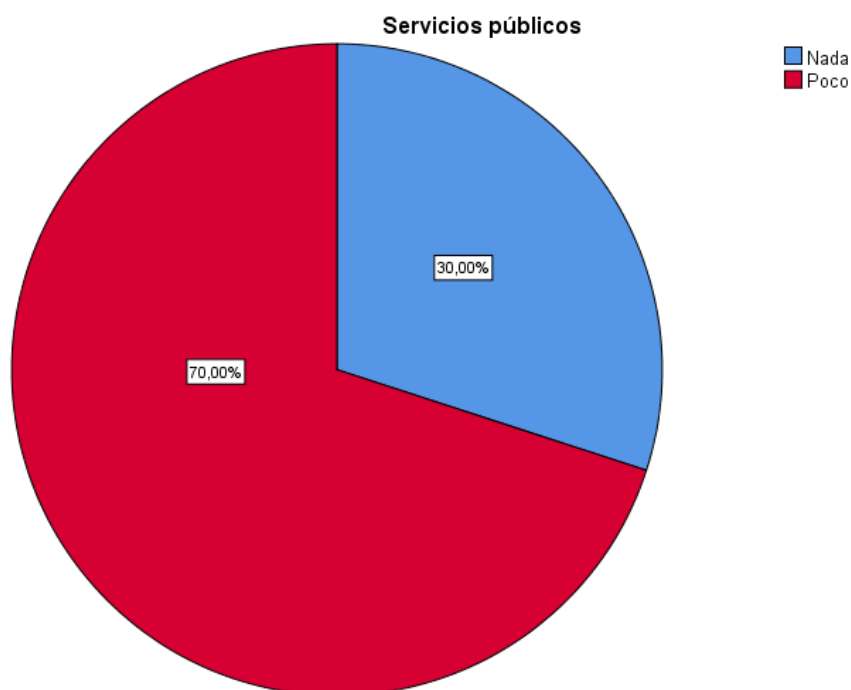


Nota: SPSS 25

**Interpretación:** El 6,67% respondió "nada", el 83,33% respondió "poco", el 10% respondió "regular" y el 0% respondió "aceptable" y "totalmente aceptable" sobre la dimensión de recursos económicos.

Estos resultados sugieren que la mayoría de los trabajadores encuestados considera que la disponibilidad de recursos económicos en la organización es insuficiente o poco satisfactoria. Un porcentaje significativo de trabajadores (83,33%) percibe los recursos económicos como "poco", mientras que un porcentaje menor (10%) los considera "regular". No se mencionaron respuestas que indiquen que los recursos económicos sean "aceptables" o "totalmente aceptables".

Figura 8  
*Dimensión servicios públicos*



Nota: SPSS 25

**Interpretación:** El 30% respondió nada, el 70% poco y un 0% poco, regular, aceptable y totalmente aceptable sobre la dimensión servicios públicos. De lo que podemos mencionar que la mayoría refiere que es poca la percepción de los servicios públicos otorgados por la municipalidad provincial de Concepción, por ello no se llega a satisfacer las necesidades de la población en general.

## 5.2 Contrastación de hipótesis

Tabla 3  
Correlación

-1	Correlación negativa grande y perfecta
(-0,9 a -0,99)	Correlación negativa muy alta
(-0,7 a -0,89)	Correlación negativa alta
(-0,4 a -0,69)	Correlación negativa moderada
(-0,2 a -0,39)	Correlación negativa baja
(-0,01 a -0,19)	Correlación negativa muy baja
0	Nula
(0,0 a 0,19)	Correlación positiva muy baja
(0,2 a 0,39)	Correlación positiva baja
(0,4 a 0,69)	Correlación positiva moderada
(0,7 a 0,89)	Correlación positiva alta
(0,9 a 0,99)	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Nota: Fernández & Fernández, (2007)

### 5.2.1. Hipótesis general:

#### 1 Planteamiento de Hipótesis General:

**Ho:** No existe relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Concepción periodo 2021.

**HI:** Existe relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Concepción periodo 2021.

#### 2 Establecer el nivel de significancia:

Nivel de Significancia (alfa)  $\alpha = 5\% = 0,05$

#### 3 Seleccionar estadístico de prueba:

Rho de Spearman

#### 4 Valor de $p = 0,000$

La lectura del  $p$ -valor indica que, con una probabilidad de error de 0,000, menor que el nivel de significancia de 0,05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Esto significa que existe una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Además, se menciona que se puede evidenciar una relación positiva muy alta, respaldada por el estadístico rho de Spearman, el cual tiene un valor de " $r$ " = 0,981.

#### 5 Toma de decisiones

A mayor ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Concepción mejor será el cumplimiento de metas.

Tabla 4  
*Correlación de las variables (ejecución presupuestal y cumplimiento de metas)*

		<b>Correlaciones</b>		
			<b>Ejecución presupuestal</b>	<b>Cumplimiento de metas</b>
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,981**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	Cumplimiento de metas	Coeficiente de correlación	,981**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### 5.2.2. Hipótesis específicas:

#### Específica 1:

##### 1 Planteamiento de Hipótesis Específica 1:

**Ho:** No existe relación directa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

**HI:** Existe relación directa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

##### 2 Establecer el nivel de significancia:

Nivel de Significancia (alfa)  $\alpha = 5\% = 0,05$

##### 3 Seleccionar estadístico de prueba:

Rho de Spearman

##### 4 Valor de $p = 0,000$

La interpretación de la lectura del p-valor es la siguiente: con una probabilidad de error de 0,000, que es menor que el nivel de significancia de 0,05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Esto indica que existe una relación directa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción en el año 2021. Además, se menciona que se puede evidenciar una relación positiva muy alta, respaldada por el estadístico rho de Spearman, el cual tiene un valor de "r" = 0,933.

##### 5 Toma de decisiones

A mayor ejecución del gato público habrá mayor cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Concepción 2021.

Tabla 5

*Relación entre la dimensión ejecución del gasto y la variable cumplimiento de metas*

Correlaciones			Ejecución del gasto	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Ejecución del gasto	Coefficiente de correlación	1,000	,933**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	Cumplimiento de metas	Coefficiente de correlación	,933**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Especifica 2:

#### 1 Planteamiento de Hipótesis Especifica 2:

**H<sub>0</sub>:** No existe relación directa entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

**H<sub>1</sub>:** Existe relación directa entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

#### 2 Establecer el nivel de significancia:

Nivel de Significancia (alfa)  $\alpha = 5\% = 0,05$

#### 3 Seleccionar estadístico de prueba:

Rho de Spearman

#### 4 Valor de p= 0,000

La lectura del p-valor indica que, con una probabilidad de error de 0,000, que es menor que el nivel de significancia de 0,05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Esto significa que existe una relación directa entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción en el año 2021. Además, se menciona que se puede evidenciar una relación positiva muy alta, respaldada por el estadístico rho de Spearman, el cual tiene un valor de "r" = 0,958.

#### 5 Toma de decisiones

A mayores créditos presupuestarios, mejor será el cumplimiento de las metas en la municipalidad provincial de Concepción.



Tabla 6

*Correlación entre la dimensión créditos presupuestarios y la variable cumplimiento de metas*

Correlaciones			Créditos presupuestarios	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Créditos presupuestarios	Coeficiente de correlación	1,000	,958**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	Cumplimiento de metas	Coeficiente de correlación	,958**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

### Específica 3:

#### 1 Planteamiento de Hipótesis Específica 3:

**Ho:** No existe relación directa entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

**HI:** Existe relación directa entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.

#### 2 Establecer el nivel de significancia:

Nivel de Significancia (alfa)  $\alpha = 5\% = 0,05$

#### 3 Seleccionar estadístico de prueba:

Rho de Spearman

#### 4 Valor de $p = 0,000$

La lectura del p-valor indica que, con una probabilidad de error de 0,000, que es menor que el nivel de significancia de 0,05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. Esto significa que existe una relación directa entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción en el año 2021. Además, se menciona que se puede evidenciar una relación positiva muy alta, respaldada por el estadístico rho de Spearman, el cual tiene un valor de "r" = 0,981.

#### 5 Toma de decisiones

A mayor uso del principio de legalidad mejor será el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Concepción.

Tabla 7

*Relación entre la dimensión principio de legalidad y la variable cumplimiento de metas*

Correlaciones			Principio de legalidad	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Principio de legalidad	Coeficiente de correlación	1,000	,981**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	Cumplimiento de metas	Coeficiente de correlación	,981**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

## ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Habiendo aplicado los instrumentos y obteniendo los resultados, pasamos el análisis y discusión de resultados, tal como se menciona a continuación:

El objetivo general de la investigación fue, establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Con una probabilidad de error de 0,000 menor que el 0,05, rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir: Existe relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Asimismo, se puede evidenciar una relación positiva muy alta corroborado con el estadístico rho de Spearman “ $r$ ” = ,981. La ejecución presupuestal mejora el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Dicho resultado es corroborado con la investigación de, López & Molina, (2017) Sustento la tesis titulada *Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de las metas y objetivos de la municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui – Bolognesi 2015- 2016*, finalmente concluye que: El gasto programado representa un 82.61% demostrando la deficiente capacidad de la ejecución del gasto, incidiendo negativamente en el cumplimiento de las metas y objetivos presupuestales de la municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui – Bolognesi 20154- 2016. Por ello nuestra investigación guarda relación con esta investigación, porque el objetivo es llegar al cumplimiento de metas y satisfacer las necesidades de los ciudadanos.

Objetivo específico 1: Establecer la relación que existe entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Con una probabilidad de error de 0,000 menor que el 0,05, rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir: Existe relación directa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Asimismo, se puede evidenciar

una relación positiva muy alta corroborado con el estadístico rho de Spearman “r” = ,933. La ejecución del gasto mejora el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Este resultado es corroborado con la investigación de, Yucra, (2018) Sustento la tesis titulada Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas programadas de la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, periodos 2016 – 2017, finalmente concluye que: El presupuesto de ingresos ejecutado representa el 11.21% demostrándose una adecuada capacidad de generación de ingresos que incidió positivamente al cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, por lo tanto se puede decir que la ejecución presupuestal actual en la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, ayudo a cumplir las metas programadas. Sin duda es fundamental la ejecución presupuestal dentro de la entidad, ya que esta misma permite el cumplimiento de metas, que beneficia a la población a los trabajadores de la entidad.

Objetivo específico 2: Establecer la relación que existe entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Con una probabilidad de error de 0,000 menor que el 0,05, rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir: Existe relación directa entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Asimismo, se puede evidenciar una relación positiva muy alta corroborado con el estadístico rho de Spearman “r” = ,958. Los créditos presupuestarios mejoran el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Dicho resultado es corroborado con la investigación de, León, (2019) Sustento la tesis titulada: La ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018, finalmente concluye que: La ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de metas en la Sociedad de

Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018 ya que al haber utilizado el coeficiente de correlación llamado Durbin Watson el resultado fue de 1.54% siendo bastante confiable y altamente significativo.

Objetivo específico 3: Establecer la relación que existe entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Con una probabilidad de error de 0,000 menor que el 0,05, rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir: Existe relación directa entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Asimismo, se puede evidenciar una relación positiva muy alta corroborado con el estadístico rho de Spearman “r” = ,933. El principio de legalidad mejora el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021. Este resultado fue corroborada con la investigación de, Yana, (2021) Sustento la tesis titulada Incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Paucar Colla, Periodos 2017 – 2018, finalmente concluye que: El presupuesto institucional modificado, programado da como resultado que en ambos periodos hubo deficiente capacidad de gastos que perjudico la inversión pública constatando que la ejecución presupuestal actual es deficiente y no ayudo al cumplimiento de las metas en la municipalidad distrital de Paucar Colla.

Seguidamente, los resultados del análisis de las variables (ejecución presupuestal) muestran que la mayoría de los encuestados están aceptablemente de acuerdo con la ejecución presupuestal de la municipalidad, lo que beneficia a toda la población. Sin embargo, en cuanto al cumplimiento de metas, la mayoría de los encuestados no están de acuerdo, lo que es perjudicial para la población en general. Estos resultados coinciden con la investigación de Mosquera (2016) que sustenta la tesis titulada "Plan de mejora en la ejecución presupuestaria

del G.A.D Municipal de Santa Lucia periodo 2015", y concluye que el gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Santa Lucía cumple con las seis etapas del ciclo presupuestario.

Finalmente, esperamos contribuir con las demás investigaciones puesto que nuestra investigación contiene todos los aspectos metodológicos.

## CONCLUSIONES

1. La relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción durante el año 2021 es directa y muy alta, con un valor de correlación de Spearman ( $r$ ) de 0.981. Esto indica que una ejecución presupuestal efectiva está positivamente relacionada con el logro de las metas establecidas.
2. Se encontró que la ejecución del gasto está directamente relacionada con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción durante el año 2021, respaldada por un valor de correlación de Spearman ( $r$ ) de 0.933. Esto sugiere que una adecuada ejecución del gasto contribuye positivamente al cumplimiento de metas.
3. En el caso de los créditos presupuestarios, se identificó una relación directa y muy alta con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción durante el año 2021, con un valor de correlación de Spearman ( $r$ ) de 0.958. Esto indica que la asignación y utilización efectiva de los créditos presupuestarios está positivamente asociada con el logro de metas.
4. Se evidenció una relación directa y muy alta entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción durante el año 2021, respaldada por un valor de correlación de Spearman ( $r$ ) de 0.933. Esto sugiere que el apego al principio de legalidad está positivamente relacionado con el cumplimiento de metas establecidas.

## RECOMENDACIONES

1. A la gerencia municipal de la municipalidad provincial de Concepción se recomienda mantener una gestión eficiente en la ejecución presupuestal, asegurando que los recursos se asignen y utilicen de manera efectiva para alcanzar los objetivos planteados. Asimismo, implementar un monitoreo constante de la ejecución presupuestal para garantizar su alineación con las metas establecidas.
2. Se recomienda a la gerencia municipal de la municipalidad provincial de Concepción realizar una revisión detallada de la ejecución del gasto, identificando áreas de mejora y optimización. Es importante garantizar que el gasto se destine de manera eficiente y estratégica para respaldar el logro de las metas. Además, se sugiere implementar controles internos efectivos para asegurar la correcta ejecución del gasto.
3. Se recomienda a la gerencia de presupuestos de la municipalidad provincial de Concepción realizar una gestión cuidadosa de los créditos presupuestarios, asegurando que se asignen de manera acorde a las necesidades y prioridades para el cumplimiento de metas. Asimismo, establecer un seguimiento riguroso de la utilización de los créditos presupuestarios, evaluando su impacto en el logro de objetivos específicos.
4. Se recomienda a la gerencia municipal de la municipalidad provincial de Concepción, reforzar el cumplimiento del principio de legalidad en todas las actividades relacionadas con la gestión presupuestaria y el logro de metas. Es esencial asegurar que todas las acciones estén alineadas con los marcos legales y normativos establecidos, lo que contribuirá a fortalecer la integridad y transparencia en el proceso.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APA)

- Andía, V. (2013). *Manual de gestión pública: Pautas para la aplicación de los sistemas administrativos*. Librería Editorial.
- Carpio, C., Cinthya A. (2018). *Lan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Vilcabamba, Cantón Loja, periodo 2017*. Universidad Internacional del Ecuador.
- LEY N° 30697, (2017).  
[https://busquedas.elperuano.pe/download/full/0ZsJTcpPKY\\_ALqEhh4sOsK](https://busquedas.elperuano.pe/download/full/0ZsJTcpPKY_ALqEhh4sOsK)
- Fernández, C. J., & Fernández, C. J. (2007). *Estadística Aplicada II (2°)*. San Marcos.
- Garcés, R. S., Bautista, S. B., & Díaz, B. J. C. (2019). *DE UN PRINCIPIO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A UN PRINCIPIO DE EFICACIA EN EL MANEJO DEL PATRIMONIO PÚBLICO* [Pontificia Universidad Javeriana].  
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/41889/Tesis%20Definitiva.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., & Baptista, L. P. (2014). *Metodología de la Investigación (6°)*. MacGraw-Hill.
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., Baptista, L. P., Méndez, V. S., & Mendoza, T. C. P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education.
- Inga, B., Giovana E. (2020). *Contratación Pública de bienes y servicios y la Ejecución Presupuestaria en una entidad pública -Lima, 2020*. Universidad Cesar Vallejo.
- Laguna, R. G. (2017). *Análisis del presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la Institución Nacional del agua año 2015* [Other, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua]. <https://repositorio.unan.edu.ni/9347/>

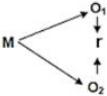


- León, M., Elizabeth G. (2019). *La Ejecución Presupuestal y su influencia en el Cumplimiento de Metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018*. Universidad Cesar Vallejo.
- Lopez, S., Gady Z., & Molina, G., Yenny M. (2017). *EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL DE CORPANQUI -BOLOGNESI – 2015-2016*. Universidad Nacional Santiago Antunes de Mayolo.
- Marrero, C. (2017). *Contratacion Publica, Definicion, Principios Aplicables y Toipos de Contratos*.
- MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS, (2018). [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)
- MEF. (2021). *DIRECTIVA DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA*.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). *Execución presupuestal*.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Cumplimiento de metas*.
- Montaño, M., Hilda M. (2015). *IMPLICANCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GADMEA EN EL DESARROLLO LOCAL. ESTUDIO DE CASO GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ELOY ALFARO, PERIODO 2005-2013*. Universidad de Postgrado del Estado de Ecuador.
- Mosquera, G., Lissette S. (2016). *PLAN DE MEJORA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL G.A.D.MUNICIPAL DE SANTA LUCÍA, PERIODO 2015*. Universidad de Guayaquil.
- Sánchez, C. H., & Reyes, M. C. (2009). *Metodología y Diseño en la Investigacion Científica* (Cuarta). Visión Universitaria.
- Sierra, B. R. (1996). *Tesis doctorales y trabajos de investigación científicas* (4. ed). Ed. Paraninfo.
- Valderrama, M. S., & Jaimes, V. C. (2019). *El desarrollo de la tesis* (1°). San Marcos E.I.R.L.

- Westreicher, G. (2017). Servicios públicos. *Economipedia*.
- Westreicher, G. (2019). Recursos económicos. *Economipedia*.
- Yana, M., Nidia M. (2021). *NCIDENCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARCOLLA, PERIODOS 2017 – 2018*. Universidad Nacional del Antiplano.
- Yucra, Q., Roger. (2018). *ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS PROGRAMADAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PEDRO VILCA APAZA AYRAMPUNI SAN ANTONIO DE PUTINA, PERIODOS 2016 – 2017*. Universidad Nacional del Antiplano.

**ANEXOS**

**ANEXO 1: Matriz de consistencia:**

Problema General	Objetivo General:	Hipótesis General	VARIABLES E INDICADORES	MÉTODO
¿Qué relación existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?	Establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.	Existe relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.	<p><b>Variable 1:</b> Ejecución presupuestal</p> <p><b>Dimensiones:</b> D1: Ejecución del gasto D2: Créditos presupuestarios D3: Principio de legalidad</p> <p><b>Variable 2:</b> Cumplimiento de metas</p> <p><b>Dimensiones:</b> D1: Actividades económicas D2: Recursos económicos D3: Servicios públicos</p>	<p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Método:</b> Científico <b>Tipo:</b> Aplicada <b>Nivel:</b> Correlacional <b>Diseño de la investigación:</b> No experimental</p>  <p>Donde: M = Muestra O<sub>1</sub> = Observación de la V.1. O<sub>2</sub> = Observación de la V.2. r = Correlación entre dichas variables.</p> <p><b>Población</b> la población de la investigación estará conformada por los 111 trabajadores de la municipalidad Provincial de Concepción.</p> <p><b>Muestra</b> La técnica será la no probabilística, es decir 30 trabajadores de la municipalidad</p>
<b>problemas específicos</b>	<b>objetivos específicos</b>	<b>hipótesis específicas</b>		
¿Qué relación existe entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?	Establecer la relación que existe entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.	Existe relación directa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.		
¿Qué relación existe entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?	Establecer la relación que existe entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.	Existe relación directa entre los créditos presupuestarios y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.		

<p>¿Qué relación existe entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021?</p>	<p>Establecer la relación que existe entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.</p>	<p>Existe relación directa entre el principio de legalidad y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021.</p>		<p>Provincial de Concepción.  <b>Las técnicas de recolección de datos</b>          La entrevista  <b>El instrumento de recolección de datos</b>          El cuestionario  <b>Técnica de procesamiento de datos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La estadística descriptiva</li> <li>• Estadística inferencial</li> </ul> </p>
---	--	--	--	--

## ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Variable 1: Ejecución presupuestal</b>	Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refiere que Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la	Se elaboro un cuestionario de escalamiento tipo Likert con 16 ítems para medir las siguientes dimensiones: aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y la evaluación presupuestal.	<b>Ejecución del gasto</b> Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones del gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y a su vez lograr los resultados conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales	Obligaciones del gasto Prestación de bienes y servicios	Cuestionario	Ordinal
			<b>Créditos presupuestarios</b> Es de carácter limitativo y constituye la	Logro de resultados		
			Autorización máxima de gasto Asignaciones individuales			

	<p>PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de las competencias y atribuciones que por ley corresponde a tender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de programación y equilibrio presupuestario. (p.6)</p>		<p>autorización máxima de gasto que toda entidad pública puede ejecutar, conforme a las asignaciones individualizadas de gasto, que figuran en los presupuestos, para el cumplimiento de sus objetivos aprobados</p>	<p>Cumplimiento de objetivos</p>		
			<p><b>Principio de legalidad</b></p> <p>Significa que la ley es la única fuente formal, inmediata y directa del derecho. Este principio ya viene recogido en las constituciones de los Estados y es un principio fundamental para asegurar el Estado de derecho.</p>	<p>Fuente formal</p>		
				<p>Estado de derecho</p>		

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Variable 2: Cumplimiento de metas</b>	Andía, (2013), menciona que “El cumplimiento de metas incurre al desempeño de las actividades económicas del estado. Asimismo, la presente es analizada según el consumo de recursos económicos en conformidad a las necesidades de la ciudadanía” (p.32).	Se elaboro un cuestionario de escalamiento tipo Likert con 16 ítems para medir las siguientes dimensiones: actividades económicas, recursos económicos y servicios públicos.	<b>Actividades económicas</b>	Bien o servicios	Cuestionario	Ordinal
			Es toda aquella forma mediante la que se produce, se intermedia y/o se vende un bien o servicio destinado a satisfacer una necesidad o deseo.	Satisfacer una necesidad		
				Satisfacer un deseo		
			<b>Recursos económicos</b>	Medios materiales		
	Son los medios materiales o inmateriales que permiten satisfacer ciertas necesidades dentro del proceso productivo o la actividad comercial.	Satisfacción de necesidades				
		Proceso productivo				
		<b>Servicios públicos</b>	Control			
		Es aquel brindado por el Estado, ya sea				



			directamente o bajo su control y regulación. Así, se busca asegurar el abastecimiento a la población de ciertos productos considerados esenciales.	Regulación		
--	--	--	--	------------	--	--

## ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	ÍTEMS	OPERACIONES DE RESPUESTA	
<b>Variable 1: Ejecución presupuestal</b>	<b>Ejecución del gasto</b>	Obligaciones del gasto	¿La ejecución presupuestal de recurso ordinarios incrementa o mejora el gasto público y permite el cumplimiento de las obligaciones?	1	1: Nada 2: Poco 3: Regular 4: Aceptable 5: Totalmente	
			¿La provisión de bienes y servicios públicos se basa en la planificación de instituciones y programas públicos?	2		
		Prestación de bienes y servicios	¿Ud., considera que la ejecución del presupuesto de recursos ordinarios, de la entidad son prioritarios para la prestación de bienes y servicios?	3		
		Logro de resultados	¿Las políticas públicas presupuestarias han incrementado la ejecución del presupuesto de recursos ordinarios (gasto público) en la entidad y permitieron el logro se los resultados?	4		
	<b>Créditos presupuestarios</b>	Autorización máxima de gasto		¿La ejecución de presupuesto, en la entidad sigue normas, procedimientos y principios de transparencia, legalidad, eficiencia, eficacia, austeridad y disciplina?		5
				¿La solicitud de información tienen una respuesta sencilla, rápida y gratuita?		6
		Asignaciones individuales	¿Ud., cree que las asignaciones para los créditos presupuestales son las adecuadas?	7		
		Cumplimiento de objetivos	¿La entidad cumple con los objetivos previstos a cabalidad?	8		

	<b>Principio de legalidad</b>	Fuente formal	¿Considera usted que el área de tesorería de la municipalidad distrital trabaja de manera correcta y oportuna?	9	
			¿Se realizan diagnósticos presupuestales eficientes y coherentes para cumplir con las necesidades de la población?	10	
		Estado de derecho	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos establecidos?	11	
			¿En qué medida considera usted que se cumplen las normas establecidas en la municipalidad distrital?	12	
			¿La municipalidad distrital cumple con el marco normativo de la entidad?	13	
			¿Se adquiere la prestación de servicios de acuerdo a las metas programas?	14	
			¿Considera usted que los trabajadores se rigen a los lineamientos establecidos en el marco normativo de la municipalidad?	15	

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	ÍTEMS	OPERACIONES DE RESPUESTA
<b>Variable 2: Cumplimiento de metas</b>	<b>Actividades económicas</b>	Bien o servicio	¿Su dependencia ha difundido o puesto en conocimiento sobre la visión, misión, valores, metas y objetivos, estratégicos de la entidad?	1	1: Nada 2: Poco 3: Regular 4: Aceptable
			¿Para poder asignar las metas toma en consideración los hechos pasados?	2	

		Satisfacer una necesidad	¿Los recursos que se pretende destinar a las metas, son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores y permite satisfacer las necesidades de la población?	3	5: Totalmente
		Satisfacer un deseo	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?	4	
	<b>Recursos económicos</b>	Medios materiales	¿Las modificaciones presupuestales siempre han sido objetivas y cuentan con sustento documentario?	5	
			¿Sabe Ud., cuáles son los medios para adquirir el presupuesto público?	6	
		Satisfacción de necesidades	¿Ud., cree que la población se satisface con el logro de los objetivos?	7	
		Proceso productivo	¿Sabe Ud., que implica un proceso productivo?	8	
	<b>Servicios públicos</b>	Control	¿Sabe Ud., si se realiza un control para verificar el cumplimiento de las metas programadas?	9	
			¿Participa Ud., en las decisiones que se toman en el consejo municipal?	10	
		Regulación	¿Considera Ud., que las metas no cumplidas anteriormente perjudican la eficiencia de los trabajadores?	11	
			¿Sabe Ud., quienes se benefician con el cumplimiento de las metas?	12	

			¿Sabe usted si se realiza un estudio situacional del avance de la municipalidad para el cumplimiento de las metas?	13	
			¿Sabe Ud., si el cumple con los servicios públicos que necesita la población?	14	
			¿Cree usted que a la municipalidad le hace falta una adecuada ejecución presupuestaria para el logro de los objetivos y metas?	15	
			¿Considera usted que se están cumpliendo las metas programadas en la municipalidad distrital?	16	

## ANEXO 4: El instrumento de investigación:

## CUESTIONARIO DE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nada	Poco	Regular	Aceptable	Totalmente
1	2	3	4	5

N°	Preguntas	1	2	3	4	5
<b>Ejecución del gasto</b>						
01	¿La ejecución presupuestal de recurso ordinarios incrementa o mejora el gasto público y permite el cumplimiento de las obligaciones?					
02	¿La provisión de bienes y servicios públicos se basa en la planificación de instituciones y programas públicos?					
03	¿Ud., considera que la ejecución del presupuesto de recursos ordinarios, de la entidad son prioritarios para la prestación de bienes y servicios?					
04	¿Las políticas públicas presupuestarias han incrementado la ejecución del presupuesto de recursos ordinarios (gasto público) en la entidad y permitieron el logro de los resultados?					
<b>Créditos presupuestarios</b>						
05	¿La ejecución de presupuesto, en la entidad sigue normas, procedimientos y principios de transparencia, legalidad, eficiencia, eficacia, austeridad y disciplina?					
06	¿La solicitud de información tienen una respuesta sencilla, rápida y gratuita?					
07	¿Ud., cree que las asignaciones para los créditos presupuestales son las adecuadas?					
08	¿La entidad cumple con los objetivos previstos a cabalidad?					
<b>Principio de legalidad</b>						
09	¿Considera usted que el área de tesorería de la municipalidad distrital trabaja de manera correcta y oportuna?					
10	¿Se realizan diagnósticos presupuestales eficientes y coherentes?					

	para cumplir con las necesidades de la población?					
<b>11</b>	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos establecidos?					
<b>12</b>	¿En qué medida considera usted que se cumplen las normas establecidas en la municipalidad distrital?					
<b>13</b>	¿La municipalidad distrital cumple con el marco normativo de la entidad?					
<b>14</b>	¿Se adquiere la prestación de servicios de acuerdo a las metas programas?					
<b>15</b>	¿Considera usted que los trabajadores se rigen a los lineamientos establecidos en el marco normativo de la municipalidad?					
<b>16</b>	¿Considera usted que el área de tesorería de la municipalidad distrital trabaja de manera correcta y oportuna?					

### CUESTIONARIO DE LA VARIABLE CUMPLIMIENTO DE METAS

N°	Preguntas	1	2	3	4	5
<b>Actividades económicas</b>						
<b>01</b>	¿Su dependencia ha difundido o puesto en conocimiento sobre la visión, misión, valores, metas y objetivos, estratégicos de la entidad?					
<b>02</b>	¿Para poder asignar las metas toma en consideración los hechos pasados?					
<b>03</b>	¿Los recursos que se pretende destinar a las metas, son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores y permite satisfacer las necesidades de la población?					
<b>04</b>	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?					
<b>Recursos económicos</b>						
<b>05</b>	¿Las modificaciones presupuestales siempre han sido objetivas y cuentan con sustento documentario?					
<b>06</b>	¿Sabe Ud., cuáles son los medios para adquirir el presupuesto público?					
<b>07</b>	¿Ud., cree que la población se satisface con el logro de los objetivos?					
<b>08</b>	¿Sabe Ud., que implica un proceso productivo?					
<b>Servicios públicos</b>						
<b>09</b>	¿Sabe Ud., si se realiza un control para verificar el cumplimiento de las metas programadas?					
<b>10</b>	¿Participa Ud., en las decisiones que se toman en el consejo municipal?					
<b>11</b>	¿Considera Ud., que las metas no cumplidas anteriormente perjudican la eficiencia de los trabajadores?					
<b>12</b>	¿Sabe Ud., quienes se benefician con el cumplimiento de las metas?					
<b>13</b>	¿Sabe usted si se realiza un estudio situacional del avance de la					



	municipalidad para el cumplimiento de las metas?					
<b>14</b>	¿Sabe Ud., si el cumple con los servicios públicos que necesita la población?					
<b>15</b>	¿Cree usted que a la municipalidad le hace falta una adecuada ejecución presupuestaria para el logro de los objetivos y metas?					
<b>16</b>	¿Considera usted que se están cumpliendo las metas programadas en la municipalidad distrital?					

**ANEXO 5: Confiabilidad valida***Fiabilidad ejecución presupuestal*

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,990	15

Nota: Elaboración según SPSS

*Fiabilidad cumplimiento de metas*

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,938	16

Nota: Elaboración según SPSS

Se indica que los resultados obtenidos en el estudio se encuentran dentro de un rango considerado como altamente confiable. Esto significa que los ítems del cuestionario utilizado en la investigación fueron adecuadamente definidos y medidos.



**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y**  
**CONTABLES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS**



**VALIDEZ DE CONTENIDO**

# **Juicio de Expertos**

**Instrumento: CUESTIONARIO**

**Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la  
Municipalidad Provincial de Concepción – 2021**

**AUTORES:**

**Bach. Blancas Santiago Angela Thalia**

**Bach. Yauri Lozano Luis Angel**

**HUANCAYO - PERU**

**2023**



**ANEXO 1**  
**CARTA DE PRESENTACIÓN**

**DOCTOR:**

**Presente. -**

**Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Nos es grato comunicarnos con usted para expresarle un cordial saludo y así mismo hacer de su conocimiento que siendo ex estudiantes de la Universidad Peruana Los Andes, de la carrera profesional de Contabilidad y Finanzas; se requiere validar el instrumento con el cual recogeremos la información necesaria para desarrollar la investigación cuyo título es "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021" y es imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención. Hemos considerado conveniente recurrir a usted por su connotada experiencia en el tema; así mismo sus observaciones y recomendaciones como juez de validación serán de gran ayuda para la elaboración final de nuestro instrumento de investigación.

El expediente de validación que le hago llegar contiene:

1. Carta de presentación
2. Validez de contenido del instrumento de información
3. Matriz de consistencia
4. Matriz de Operacionalización de variable
5. Matriz de Operacionalización de Instrumento
6. Cuestionario
7. Informe de validación del experto

Agradeciéndole de antemano, expresándole mi sentimiento y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispone a la presente.

Atentamente,

Bach. Blancas Santiago Angela Thalia

Bach. Yauri Lozano Luis Angel



## ANEXO 2:

### VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

#### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar los instrumentos "Ejecución presupuestal" que hace parte de la investigación. "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021"; La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez : Rafael Jesús Fernández Jaime  
 Formación académica : Contador público  
 Áreas de experiencia profesional : Auditoría financiera  
 Cargo actual : Docente universitario  
 Institución : Universidad Nacional del Centro del Perú

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.	1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 2. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 3. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 4. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. El ítem no es claro 2. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 3. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 4. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 3. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 4. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	1. No cumple con el criterio. 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 2. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide este. 3. El ítem es relativamente importante 4. El ítem es muy relevante y debe ser incluido



**ANEXO 7:  
INFORME DE EVALUACIÓN A CARGO DEL EXPERTO**

**VARIABLE 1: Ejecución presupuestal**  
 Ficha informe de evaluación a cargo del experto

DIMENSION	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION (CALIFICACIÓN) CUALITATIVA SECCIÓN ÍTEM	OBSERVACIONES
VID1: Ejecución del gasto	1	4	4	4	4	4	
	2	3	4	4	4	4	
	3	4	4	4	4	4	
	4	4	4	4	4	4	
VID2: Créditos presupuestarios	5	4	4	4	4	4	
	6	4	4	4	4	4	
	7	4	4	4	4	4	
	8	4	4	4	4	4	
VID3 Principio de legalidad	9	4	4	4	4	4	
	10	4	4	4	4	4	
	11	4	3	4	4	4	
	12	4	4	4	4	4	
	13	4	4	4	4	4	
	14	4	4	4	4	4	
EVALUACION CUALITATIVA DE LA VARIABLE POR CRITERIOS	15	4	4	4	4	4	
		4	4	4	4	4	

**Validez de contenido**

Encuesta: Ejecución presupuestal

Evaluación final por el experto: por ítems y criterios tomando como medida de tendencia central: la moda

**Calificación**

1. No cumple con el criterio.
2. Nivel bajo
3. Nivel moderado
4. Nivel alto

Cuadro 1. Evaluación final del experto

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Rafael Jesús Fernández Jaime	Doctor	15	4

Firma y sello:

  
 D. Rafael J. Fernández Jaime  
 CPCC. N° 09-1958-CCPJ  
 AUDITOR INDEPENDIENTE  
 REGISTRO N° 05-0055-K1



## INFORME DE EVALUACIÓN A CARGO DEL EXPERTO

### VARIABLE 2: Cumplimiento de metas Ficha informe de evaluación a cargo del experto

DIMENSION	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION (CALIFICACIÓN) CUALITATIVA SEGÚN ÍTEM	OBSERVACIONES
VID1: Actividades económicas	1	4	4	4	4	4	
	2	4	4	4	4	4	
	3	4	3	4	4	4	
	4	4	4	4	4	4	
VID2: Recursos económicos	4	4	4	4	4	4	
	5	4	4	4	4	4	
	6	4	4	4	4	4	
	7	4	4	4	4	4	
	8	3	4	4	4	4	
VID3 Servicios públicos	9	4	4	4	4	4	
	10	4	4	4	4	4	
	11	4	4	4	4	4	
	12	4	4	4	4	4	
	13	4	4	3	4	4	
	14	4	4	4	4	4	
	15	4	4	4	4	4	
16	4	4	4	4	4		
EVALUACION CUALITATIVA DE LA VARIABLE POR CRITERIOS		4	4	4	4	4	

### Validez de contenido

Encuesta: Cumplimiento de metas

Evaluación final por el experto: por ítems y criterios tomando como medida de tendencia central: la moda

#### Calificación

1. No cumple con el criterio.
2. Nivel bajo
3. Nivel moderado
4. Nivel alto

Cuadro 1. Evaluación final del experto

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Rafael Jesús Fernández Jaime	Doctor	16	4

Firma y sello:

  
 Dr. Rafael J. Fernández Jaime  
 CPCC. N° 09-1088-CCPJ  
 AUDITOR INTERPRETAR  
 REGISTRO N° 09-0016-01



**ANEXO 2:**  
**VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN**  
**Planilla Juicio de Expertos**

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar los instrumentos "Ejecución presupuestal" que hace parte de la investigación. "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021"; La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez : Rojas Martínez ~~Beluz~~  
Formación académica : Contador público  
Áreas de experiencia profesional : Contabilidad Gubernamental  
Cargo actual : Gerente  
Institución : Municipalidad distrital de Aco

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.	5. No cumple con el criterio 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 6. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total. 7. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 8. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	5. No cumple con el criterio 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. El ítem no es claro 6. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 7. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 8. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	5. No cumple con el criterio 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 6. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 7. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 8. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	5. No cumple con el criterio. 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 6. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide este. 7. El ítem es relativamente importante 8. El ítem es muy relevante y debe ser incluido





**ANEXO 7:  
INFORME DE EVALUACIÓN A CARGO DEL EXPERTO**

**VARIABLE 1: Ejecución presupuestal**  
 Ficha informe de evaluación a cargo del experto

DIMENSION	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION (CALIFICACIÓN) CUALITATIVA SEGUN ÍTEM	OBSERVACIONES
VID1: Ejecución del gasto	1	4	4	4	4	4	
	2	3	4	4	4	4	
	3	4	3	4	4	4	
	4	4	4	4	4	4	
VID2: Créditos presupuestarios	5	4	4	4	4	4	
	6	4	3	4	4	4	
	7	4	4	4	4	4	
	8	4	4	4	4	4	
VID3 Principio de legalidad	9	4	4	4	4	4	
	10	4	4	4	4	4	
	11	4	3	4	4	4	
	12	4	4	4	4	4	
	13	4	4	4	4	4	
	14	4	4	4	4	4	
EVALUACION CUALITATIVA DE LA VARIABLE POR CRITERIOS	15	4	4	4	4	4	
		4	4	4	4	4	

**Validez de contenido**

Encuesta: Ejecución presupuestal

Evaluación final por el experto: por ítems y criterios tomando como medida de  
tendencia central: la moda

**Calificación**

5. No cumple con el criterio.
6. Nivel bajo
7. Nivel moderado
8. Nivel alto

Cuadro 1. Evaluación final del experto

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Rojas Martínez Beluz	Contadora Pública Colegiada	15	4

Firma y sello:

  
 MUNICIPALIDAD DISTRITAL BEACO  
 CONCEPCIÓN - ARAJÁ  
 C.P.C. Rojas Martínez Beluz  
 VICINA DE CONTABILIDAD PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO  
 MAT. N° 3351



## INFORME DE EVALUACIÓN A CARGO DEL EXPERTO

### VARIABLE 2: Cumplimiento de metas Ficha informe de evaluación a cargo del experto

DIMENSION	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION (CALIFICACION) CUALITATIVA SEGUN ITEMS	OBSERVACIONES
VID1: Actividades económicas	1	4	4	4	4	4	
	2	4	4	4	4	4	
	3	4	3	4	4	4	
	4	4	4	3	4	4	
VID2: Recursos económicos	4	4	4	4	4	4	
	5	4	4	4	4	4	
	6	4	4	4	4	4	
	7	4	4	4	4	4	
VID3 Servicios públicos	8	3	3	4	4	4	
	9	4	4	4	4	4	
	10	4	4	4	4	4	
	11	4	4	4	4	4	
	12	4	4	4	4	4	
	13	4	4	3	4	4	
	14	4	3	4	4	4	
EVALUACION CUALITATIVA DE LA VARIABLE POR CRITERIOS	15	4	4	4	4	4	
	16	4	4	4	4	4	

### Validez de contenido

Encuesta: Cumplimiento de metas

Evaluación final por el experto: por ítems y criterios tomando como medida de tendencia central: la moda

#### Calificación

5. No cumple con el criterio.
6. Nivel bajo
7. Nivel moderado
8. Nivel alto

Cuadro 1. Evaluación final del experto

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Rojas Martínez Beluz	Contadora Pública Colegiada	15	4

Firma y sello:





**ANEXO 2:**  
**VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN**  
**Planilla Juicio de Expertos**

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar los instrumentos “Ejecución presupuestal” que hace parte de la investigación. “Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Concepción – 2021” La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez : ~~Russ~~ Fidel Castro Ortega  
Formación académica : Contador público  
Áreas de experiencia profesional : Auditoría gubernamental  
Cargo actual : Auditor  
Institución : Contraloría General de la República

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.	9. No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión. 10. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total. 11. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente. 12. Los ítems son suficientes.
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	9. No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. El ítem no es claro. 10. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas. 11. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem. 12. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	9. No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión. 10. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 11. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo. 12. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	9. No cumple con el criterio. 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 10. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 11. El ítem es relativamente importante. 12. El ítem es muy relevante y debe ser incluido.



**ANEXO 7:  
INFORME DE EVALUACIÓN A CARGO DEL EXPERTO**

**VARIABLE 1: Ejecución presupuestal**  
Ficha informe de evaluación a cargo del experto

DIMENSION	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACIÓN (CALIFICACIÓN) CUALITATIVA SEGÚN ÍTEM	OBSERVACIONES
VID1: Ejecución del gasto	1	4	4	4	4	4	
	2	3	4	4	4	4	
	3	4	3	4	4	4	
	4	4	4	4	4	4	
VID2: Créditos presupuestarios	5	4	4	4	4	4	
	6	4	3	4	4	4	
	7	4	4	4	4	4	
	8	4	4	4	4	4	
VID3 Principio de legalidad	9	4	4	4	4	4	
	10	4	4	4	4	4	
	11	4	3	4	4	4	
	12	3	4	4	4	4	
	13	4	4	4	4	4	
	14	4	3	4	4	4	
EVALUACION CUALITATIVA DE LA VARIABLE POR CRITERIOS	15	4	4	4	4	4	
		4	4	4	4	4	

**Validez de contenido**

Encuesta: Ejecución presupuestal

Evaluación final por el experto: por ítems y criterios tomando como medida de tendencia central: la moda

**Calificación**

- 9. No cumple con el criterio.
- 10. Nivel bajo
- 11. Nivel moderado
- 12. Nivel alto

Cuadro 1. Evaluación final del experto

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Rusa Fidel Castro Ortega	Magister	15	4

Firma y sello:



## INFORME DE EVALUACIÓN A CARGO DEL EXPERTO

### VARIABLE 2: Cumplimiento de metas Ficha informe de evaluación a cargo del experto

DIMENSION	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACIÓN (CALIFICACIÓN) CUALITATIVA SECCIÓN FRENTE	OBSERVACIONES
VID1: Actividades económicas	1	4	4	4	4	4	
	2	4	4	4	4	4	
	3	4	3	4	4	4	
	4	4	4	3	4	4	
VID2: Recursos económicos	4	4	4	4	4	4	
	5	4	4	4	4	4	
	6	4	4	4	4	4	
	7	4	4	4	4	4	
VID3 Servicios públicos	8	3	3	4	4	4	
	9	4	4	4	4	4	
	10	4	4	4	4	4	
	11	4	4	4	4	4	
	12	4	4	4	4	4	
	13	4	4	3	4	4	
	14	4	3	4	4	4	
EVALUACION CUALITATIVA DE LA VARIABLE POR CRITERIOS	15	4	4	4	4	4	
	16	3	4	4	4	4	
		4	4	4	4	4	

### Validez de contenido

Encuesta: Cumplimiento de metas

Evaluación final por el experto: por ítems y criterios tomando como medida de tendencia central: la moda

#### Calificación

1. No cumple con el criterio.
2. Nivel bajo
3. Nivel moderado
4. Nivel alto

Cuadro 1. Evaluación final del experto

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Russ Fidel Castro Ortega	Magister	15	4

Firma y sello:

**ANEXO 6: La data del procesamiento de datos**

Muestra	Ejecución presupuestal															SUMA Total
	D1: Ejecución del gasto				D2: Créditos presupuestarios				D3: Principio de legalidad							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	<b>15</b>
2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	<b>17</b>
3	2	2	3	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	2	<b>23</b>
4	2	2	3	2	2	3	1	2	1	2	3	1	2	1	2	<b>29</b>
5	2	2	3	2	2	3	1	2	1	2	3	1	2	1	2	<b>29</b>
6	2	3	3	2	2	3	3	2	1	3	3	3	2	1	3	<b>36</b>
7	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	<b>41</b>
8	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	<b>43</b>
9	3	3	4	3	2	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	<b>45</b>
10	3	4	4	3	4	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	<b>48</b>
11	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	<b>52</b>
12	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	<b>52</b>
13	4	4	5	4	4	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	<b>53</b>
14	4	4	5	4	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	<b>55</b>
15	4	5	5	4	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	<b>56</b>
16	4	5	5	4	4	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	<b>56</b>
17	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
18	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
19	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
20	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
21	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
22	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
23	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
24	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
25	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
26	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	<b>58</b>
27	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	<b>60</b>
28	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	<b>60</b>
29	4	5	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	<b>62</b>
30	5	5	5	5	4	5	4	4	3	4	5	4	4	3	4	<b>64</b>

Muestra	Cumplimiento de metas																SUMA Total
	D1: Actividades económicas				D2: Recursos económicos				D3: Servicios públicos								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	<b>18</b>
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	<b>18</b>
3	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	<b>20</b>
4	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	<b>20</b>
5	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	<b>21</b>
6	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	<b>23</b>
7	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	<b>24</b>
8	1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	<b>25</b>
9	1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	<b>25</b>
10	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>27</b>
11	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>27</b>
12	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>27</b>
13	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>27</b>
14	1	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>28</b>
15	1	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>28</b>
16	1	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>28</b>
17	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>29</b>
18	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>29</b>
19	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>29</b>
20	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>30</b>
21	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>30</b>
22	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>30</b>
23	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>30</b>
24	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>30</b>
25	2	4	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	<b>31</b>
26	2	4	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	<b>33</b>
27	2	4	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	<b>33</b>
28	3	4	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	<b>38</b>
29	3	4	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	<b>40</b>
30	3	4	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	<b>43</b>

## ANEXO 7: Consentimiento informado

**SOLICITO:** Autorización de aplicación de instrumento de recolección de datos en la **Municipalidad Provincial de Concepción**.

Señor: **BENJAMÍN PRÓSPERO DE LA CRUZ PALOMINÓ**  
**ALCALDE PROVINCIAL DE CONCEPCION**



Presente.-

Tendo el agrado de dirigirme a ud. para saludarlo cordialmente, asimismo, mi persona **Thalia Angela Blancas Santiago**, identificado con DNI: **48175527** y mi colega **Luis Angel Yauri Lozano**, identificada con DNI, **71891672**, de Ciencias Administrativas y Contables, de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la **Universidad Peruana Los Andes (UPLA)**.

Que, al estar en la etapa de desarrollo de mi proyecto de investigación, titulado **"EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONCEPCIÓN - 2021"**, para obtener el Título Profesional de Contador(a), solicito a Usted se sirva a autorizar a la suscrita para poder aplicar el instrumento de investigación que sea necesario para la obtención de Información y procesamiento de datos para la realización del trabajo de investigación, el cual se realizará en forma anónima a los profesionales administrativos, oficinas y demas areas.

Por lo expuesto.

Solicito dar una carta de respuesta con autorización para concluir la Investigación de mi tesis.

Concepcion, 19 de julio del 2022.

Thalia Ángela Blancas Santiago  
DNI N° 48175527

Luis Ángel Yauri Lozano  
DNI N° 71891672





## Municipalidad Provincial de Concepción

OFICINA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS  
TELF. 501017 Anexo 207

CARTA N° 0407-2022--OGRHH-GAF/MPG

Concepción 21 de octubre del 2022

Sr. **LUIS ANGEL YAURI LOZANO,**  
**ANGELA THALIA BLANCAS SANTIAGO**  
TESISTAS

**ASUNTO** : APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS Y RECOLECCION DE DATOS  
**REF.** : EXPEDIENTE N° 11550-2022.

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted para hacer de su conocimiento que la Municipalidad Provincial de Concepción, está autorizando la aplicación de los instrumentos y recolección de datos, con la finalidad de poder contribuir al desarrollo de su trabajo de investigación.

Las cuales se podrán realizar previa coordinación y de acuerdo a la disponibilidad de tiempo de las unidades organicas involucradas.

Sin otro particular, nos despedimos de usted.

Atentamente


**ANEXO 8: Fotos de la aplicación del instrumento**



















