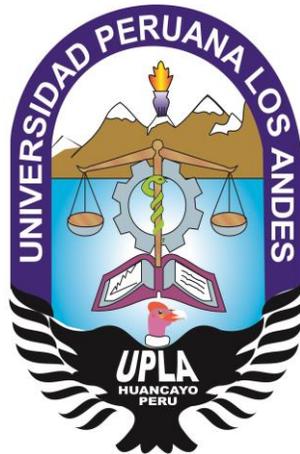


**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**TESIS**

**RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA,  
PERIODO 2018**

Para Optar : Título Profesional De Contador Público

Autor : Bach. Jeferson Parco Soto

Asesor : Cpc. Mg. Rómulo Rojas León

Línea De Investigación

Institucional : Ciencias Empresariales Y Gestión De Los Recursos

Fecha de Inicio y Culminación : 19.06.19 - 18.06.20

**Huancayo - Perú**

**2019**

**JURADO EVALUADOR**

.....

PRESIDENTE

.....

PRIMER MIEMBRO

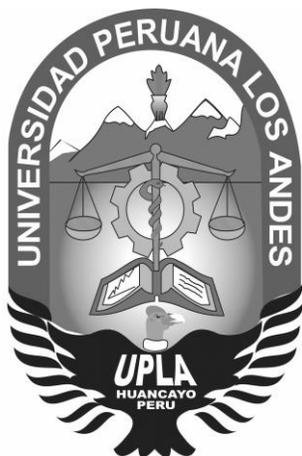
.....

SEGUNDO MIEMBRO

.....

TERCER MIEMBRO

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**TESIS**

**RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA,  
PERIODO 2018**

Para Optar : Título Profesional De Contador Público  
Autor : Bach. Jeferson Parco Soto  
Asesor : Cpc. Mg. Rómulo Rojas León  
Línea De Investigación  
Institucional : Ciencias Empresariales Y Gestión De Los Recursos  
Fecha de Inicio y Culminación : 19.06.19 - 18.06.20

**Huancayo - Perú**

**2019**

Asesor:

Cpc. Mg. Rómulo Rojas León

## **DEDICATORIA**

«A mi familia, que siempre me apoya incondicionalmente, en la adversidad y el éxito. Gracias por tanto apoyo y generosidad»

## **AGRADECIMIENTO**

Dar gracias en primer lugar a nuestro DIOS por darme la vida en este mundo maravilloso lleno de grandes oportunidades, a mis padres por el apoyo incondicional en todo momento de mi carrera profesional, a mi centro de estudios la Universidad Peruana los Andes quien me dotó de infraestructura moderna e infraestructura tecnológica y docentes capacitados quienes coadyuvaron en el desarrollo y fortalecimiento de mis capacidades, a los docentes de la universidad por las enseñanzas, orientaciones y la metodología de estudios que aplicaron para poder transmitir sus amplios conocimientos en la materia.

Agradecer a la Municipalidad Provincial de Pampas Tayacaja y a los funcionarios que trabajan en ella, por permitirme acceder a sus instalaciones para yo poder realizar la búsqueda de información y documento fuente para mi proyecto de investigación; agradecer al personal administrativo quienes me brindaron facilidades y proporcionaron información valiosa para el desarrollo de mi proyecto de investigación.

Así mismo dar gracias a las personas que me apoyaron y motivaron a seguir para adelante, entre ellos mis amigos y amistades que se impacientan por mi desarrollo profesional.

## ÍNDICE

ÍNDICE .....	vii
INDICE DE TABLAS .....	xii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xiv
RESUMEN .....	xvii
ABSTRACT.....	xviii
TERMINOS CLAVES UTILIZADOS DE LA INVESTIGACIÓN .....	xix
INTRODUCCIÓN .....	xx
CAPÍTULO I.....	23
I. PLANTEAMIENTO, SISTEMATIZACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	23
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA .....	23
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	34
1.2.1. Problema General.....	34
1.2.2. Problemas Específicos .....	34
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	35
1.3.1. Objetivo General .....	35
1.3.2. Objetivos Específicos.....	35
1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	36
1.4.1. Justificación Teórica .....	36

1.4.2. Justificación Práctica .....	37
1.4.3. Justificación Metodológica .....	39
1.4.4. Justificación Social .....	39
1.4.5. Justificación de Conveniencia .....	41
1.5. DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	42
1.5.1. Delimitación Espacial .....	42
1.5.2. Delimitación Temporal .....	42
1.5.3. Delimitación Conceptual o Temática .....	43
II. MARCO TEÓRICO .....	44
2.1. ANTECEDENTES DEL ESTUDIO .....	44
2.1.1. Antecedentes Internacionales: .....	44
2.1.2. Antecedentes Nacionales .....	49
2.2. BASES TEÓRICAS .....	57
<b>2.2.1 Recursos determinados .....</b>	<b>57</b>
2.2.2. Proyecto de inversiones sociales .....	63
2.3. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS .....	71
2.4. HIPÓTESIS Y VARIABLES .....	76
2.4.1. Hipótesis General .....	76
2.4.2. Hipótesis Específicas .....	76

2.5. OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN .....	77
CAPÍTULO III .....	81
III. METODOLOGÍA.....	81
3.1. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN .....	81
3.2. TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	81
3.3. NIVEL DE INVESTIGACIÓN.....	82
3.4. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN .....	82
3.5. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	83
3.5.1. POBLACIÓN .....	83
3.5.2. MUESTRA.....	84
3.6. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DASTOS .....	85
3.6.1. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	85
3.6.2. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	85
3.6.3 VALIDES Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO.....	86
3.7. PROCEDIMIENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	90
CAPÍTULO IV .....	91
RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	91
IV. ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	91
4.1. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS .....	91

4.2. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS EN TABLAS, GRÁFICOS, FIGURAS, ETC.	91
4.2.1 ESTUDIO DESCRIPTIVO DE LA VARIABLE RECURSOS DETERMINADOS	91
4.2.2 ESTUDIO DESCRIPTIVO DE LA VARIABLE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL	98
4.2.3 ESTUDIO CORRELACIONAL ENTRE RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL	104
4.2.4 PRUEBA DE HIPÓTESIS SEGÚN VARIABLES Y DIMENSIONES	109
4.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	117
4.4. APORTES O PROPUESTA DEL INVESTIGADOR	120
4.4.1. Aspectos Generales De La Municipalidad Provincial de Tayacaja	120
4.4.2. Ubicación Geográfica:	121
4.4.3. Finalidad	123
4.4.4. Misión Institucional	123
4.4.5. Visión Institucional	124
4.4.6. Objetivos	124
4.4.7. Organigrama	125
4.4.8 Presupuesto Institucional De Apertura de la Municipalidad	126

4.4.9. Distribución del Presupuesto por Fuentes de Financiamiento y Rubro PIA y PIM	
2018 .....	129
CONCLUSIONES .....	143
RECOMENDACIONES .....	146
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	148
ANEXOS .....	164
MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	165
ASPECTOS ÉTICOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	170
<b>INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS</b> .....	<b>171</b>
BASE DE DATOS.....	176
TABLA DE VALORES CRÍTICOS DEL COEFICIENTE DE CORRELACIÓN DE RHO SPEARMAN .....	178
AUTORIZACIÓN PARA PODER REALIZAR LA INVESTIGACIÓN .....	179
GALERÍA FOTOGRÁFICA .....	180

## INDICE DE TABLAS

TABLA 1 DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DEL ESTADO POR NIVEL DE GOBIERNO.....	26
TABLA 2 COMPOSICIÓN DE FONCOMUN.....	59
TABLA 3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	79
TABLA 4 RELACIÓN DE FUNCIONARIOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	84
TABLA 5 INTERPRETACIÓN DE MAGNITUD DEL COEFICIENTE DE CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO .....	88
TABLA 6 RESUMEN DE PROCESAMIENTO DE CASOS DEL INSTRUMENTO .....	88
TABLA 7 ESTADÍSTICA DE FIABILIDAD DE INSTRUMENTO RECURSOS DETERMINADOS.....	89
TABLA 8 RESUMEN DE PROCESAMIENTO DE CASOS DEL INSTRUMENTO .....	89
TABLA 9 ESTADÍSTICA DE FIABILIDAD DE INSTRUMENTO PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL....	90
TABLA 10 RECUENTO Y PORCENTAJES DEL USO DE LOS RECURSOS DETERMINADOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIA DE TAYACAJA 2018.....	92
TABLA 11 RESULTADOS PORCENTUALES DE LA PUNTUACIÓN OBTENIDA EN LA DIMENSIÓN FONCOMUN.....	93
TABLA 12 RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN IMPUESTOS MUNICIPALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	95
TABLA 13 RECUENTO Y PORCENTAJES CANON HIDROENERGÉTICO Y REGALÍAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA.....	96
TABLA 14 RESULTADOS PORCENTUALES DE LA PUNTUACIÓN OBTENIDA EN LA VARIABLE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL.....	98
TABLA 15 RECUENTO Y PORCENTAJES DE LA DIMENSIÓN PROYECTOS DE SANEAMIENTO BÁSICO .....	99
TABLA 16 RECUENTO Y PORCENTAJES DE LA DIMENSIÓN CONSTRUCCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD .....	101

TABLA 17 RECUENTO Y PORCENTAJES DE LA DIMENSIÓN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RECREATIVA.....	102
TABLA 18 CUADRO DE TABLA DE BAREMO.....	104
TABLA 19 CORRELACIÓN ENTRE RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL.....	105
TABLA 20 CORRELACIÓN ENTRE RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN DE SANEAMIENTO BÁSICO.....	106
TABLA 21 CORRELACIÓN ENTRE RECURSOS DETERMINADOS Y CONSTRUCCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD.....	107
TABLA 22 CORRELACIÓN ENTRE RECURSOS DETERMINADOS Y CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y RECREATIVA .....	108

## ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1 GASTO SOCIAL DEL GOBIERNO CENTRAL EN AMÉRICA LATINA, POR FUNCIONES 2000-2016.....	23
FIGURA 2 GASTO SOCIAL DEL GOBIERNO CENTRAL EN CENTROAMÉRICA Y MÉXICO, POR FUNCIONES 2000-2016 .....	24
FIGURA 3 DISTRIBUCIÓN DEL GASTO SOCIAL DEL GOBIERNO CENTRAL EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, POR FUNCIONES 2000-2016.....	25
FIGURA 4 RESULTADO DE LA EVALUACIÓN DE LOS EXPERTOS, DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN RECURSOS DETERMINADOS.....	86
FIGURA 5 RESULTADO DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS, DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL.....	87
FIGURA 6 RECUENTO DE LA VARIABLE RECURSOS DETERMINADOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA.....	92
FIGURA 7 RECUENTO Y PORCENTAJE DE FONCOMUN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	94
FIGURA 8 RECUENTO Y PORCENTAJE DE LA DIMENSIÓN IMPUESTOS MUNICIPALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA.....	95
FIGURA 9 RECUENTO Y PORCENTAJE DE CANON HIDROENERGÉTICO Y REGALÍAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA.....	97
FIGURA 10 RECUENTO PORCENTUAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA.....	98
FIGURA 11 RECUENTO Y PORCENTAJE DE LA DIMENSIÓN PROYECTOS DE SANEAMIENTO BÁSICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA.....	100
FIGURA 12 RECUENTO Y PORCENTAJE DE LA DIMENSIÓN CONSTRUCCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	101

FIGURA 13 RECUENTO Y PORCENTAJE DE LA DIMENSIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y RECREATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	103
FIGURA 14 CÁLCULO ESTADÍSTICO DE HIPÓTESIS GENERAL.....	110
FIGURA 15 CÁLCULO ESTADÍSTICO DE HIPÓTESIS ESPECÍFICO 01 .....	112
FIGURA 16 CÁLCULO ESTADÍSTICO DE HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2 .....	114
FIGURA 17 CÁLCULO ESTADÍSTICO DE LA HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3 .....	116
FIGURA 18 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	121
FIGURA 19 UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA PROVINCIA DE TAYACAJA .....	122
FIGURA 20 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	125
FIGURA 21 RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	127
FIGURA 22 FUENTES DE FINANCIAMIENTOS QUE ADMINISTRA LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	130
FIGURA 23 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL A NIVEL DE RUBROS .....	130
FIGURA 24 PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA A NIVEL DE FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA .....	131
FIGURA 25 LOS RECURSOS DETERMINADOS REPRESENTAN EL 85%, DEL TOTAL DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO .....	131
FIGURA 26 DISTRIBUCIÓN DE FONCOMUN A NIVEL DE GENÉRICA DE GASTO .....	132
FIGURA 27 DISTRIBUCIÓN DEL FONCOMUN A NIVEL DE FUNCIÓN Y/O SECTOR.....	133
FIGURA 28 PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DEL PIA FONCOMUN A NIVEL DE FUNCIONES .....	133
FIGURA 29 PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DEL PIM FONCOMUN A NIVEL DE FUNCIONES .....	134
FIGURA 30 DISTRIBUCIÓN DEL RUBRO IMPUESTOS MUNICIPALES A NIVEL DE GENÉRICA DE GASTO.....	134

FIGURA 31 DISTRIBUCIÓN DEL CANON A NIVEL DE GENÉRICA DE GASTO.....	136
FIGURA 32 DISTRIBUCIÓN DEL CANON A NIVEL DE FUNCIÓN .....	137
FIGURA 33 PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DE CANON POR FUNCIÓN Y/O SECTOR EN RELACIÓN AL PIA .....	138
FIGURA 34 PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DE CANON POR FUNCIÓN Y/O SECTOR EN RELACIÓN AL PIM.....	138
FIGURA 35 PROYECTOS DE INVERSIÓN EJECUTADOS CON FONCOMUN .....	139
FIGURA 36 PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL EJECUTADOS CON EL RECURSO DE CANON HIDROENERGÉTICO Y REGALÍAS:.....	140
FIGURA 37 RECUENTO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN A NIVEL DE EJECUCIÓN.....	141
FIGURA 38 RANGO DE PORCENTAJE DE OBRAS QUE FUERON PRIORIZADOS EN EL EJERCICIO 2018 .....	142

## **RESUMEN**

El problema general de la presente investigación es: ¿de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?, siendo su objetivo general: determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018, la hipótesis general planteada fue que: Los recursos determinados se relacionan significativamente con los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

El método general de investigación fue el método científico. El tipo de investigación es una investigación descriptiva, siendo el nivel de investigación correlacional.

Como conclusión principal señalamos que existe una relación muy significativa entre los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

**PALABRAS CLAVES:** Recursos Determinados, Proyectos de Inversión Social, Presupuesto.

## **ABSTRACT**

The general problem of the present investigation is: in what way are the determined resources and the social investment projects related in the Provincial Municipality of Tayacaja, 2018 ?, being its general objective: to determine in what way the determined resources are related and social investment projects in the Provincial Municipality of Tayacaja, period 2018, the general hypothesis was that: The determined resources are significantly related to social investment projects in the Provincial Municipality of Tayacaja, period 2018.

The general method of investigation was the scientific method. The type of research is descriptive research, with the level of correlational research.

As a main conclusion, we note that there is a very significant relationship between the determined resources and the social investment projects in the Provincial Municipality of Tayacaja, 2018.

**KEY WORDS:** Determined Resources, Social Investment Projects, Budget.

## **TERMINOS CLAVES UTILIZADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

- Recursos Determinados, Proyectos de Inversión Social, Presupuesto.

## INTRODUCCIÓN

El problema general de la presente investigación es: ¿de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?, siendo su objetivo general: determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

Puesto que el Perú es un país centralista económicamente, distribuye el 74% de los recursos públicos para el Gobierno Nacional, en un 16% para los Gobiernos Regionales y un 10 % para los Gobiernos Locales; este modelo económico no descentralizado genera un desequilibrio económico en las regiones generando un nivel de gasto insuficiente para sacarlos de la pobreza y mejorar la “inadecuada prestación de los servicios fundamentales (Agua y saneamiento, Salud y Educación)”.

El servicio de saneamiento de agua potable, según INEI en el año 2017 el 94.4% de la población urbana a nivel nacional tienen acceso a los servicios de agua potable a través red pública, en el ámbito rural el 71.9%; en la Huancavelica el 89.4%.

En el sector salud en el año 2018 según INEI el 33.33 % de las mujeres a nivel nacional reportan que tienen dificultades para acceder a los servicios de salud por la distancia que se encuentra el establecimiento; del mismo modo en Huancavelica el 47.5%, esto en muchos casos se debe a la poca cantidad de establecimientos de salud que hay en Huancavelica, del mismo modo esto hace que el número de niños atendidos disminuya considerablemente a diferencia de ejercicios anteriores con una diferencia de 1000 a 2000 atenciones por año entre los años 2015 al 2018.

En educación en el año 2018 según INEI solo el 16.3% de las instituciones educativas a nivel nacional cuentan con locales escolares públicos con aulas en buen estado; en Huancavelica solo el 10.1% y en la provincia de Tayacaja solo el 8.3%, esto refleja la baja calidad de prestación del servicio educativo en el Perú como en sus regiones; del mismo modo no hay una disminución considerable en la tasa de analfabetismo en la población de 15 años de edad a más, en Huancavelica, según los reportes del INEI refleja en el año 2017 un 13.8% y el año 2018 disminuye a 12.4%.

El “método general de la investigación es el método científico. El tipo de investigación es descriptiva y el nivel de investigación correlacional”.

En ese contexto el trabajo se desarrolló en cuatro (4) capítulos: conteniendo el capítulo I planteamiento, sistematización y formulación del problema, en ella se describió la formulación del problema, los objetivos de la investigación, la justificación y la delimitación de la investigación.

El capítulo II consta del marco teórico en la cual se desarrolló los antecedentes el estudio, bases teóricas, definición de conceptos, hipótesis y variables.

En el capítulo III se desarrolló la metodología de la investigación, tipo de investigación, nivel de investigación, diseño de investigación, población y muestra y técnicas de recolección de datos.

En el capítulo IV se consigna las técnicas de procesamiento y análisis de datos, en la cual se desarrolló todo el procesamiento estadístico en el software SPSS mostrándonos los resultados de la investigación en tablas y figuras y la discusión de resultados.

Como parte final del proyecto de investigación tenemos las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas, anexos, matriz de consistencia, aspectos éticos de la investigación, instrumentos de recolección de datos, base de datos, tabla de valores críticos y galería fotográfica.

El “método general de investigación fue el método científico. El tipo de investigación es una investigación descriptiva, siendo el nivel de investigación correlacional”.

Como conclusión principal señalamos que existe una relación positiva débil entre los Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

## CAPÍTULO I

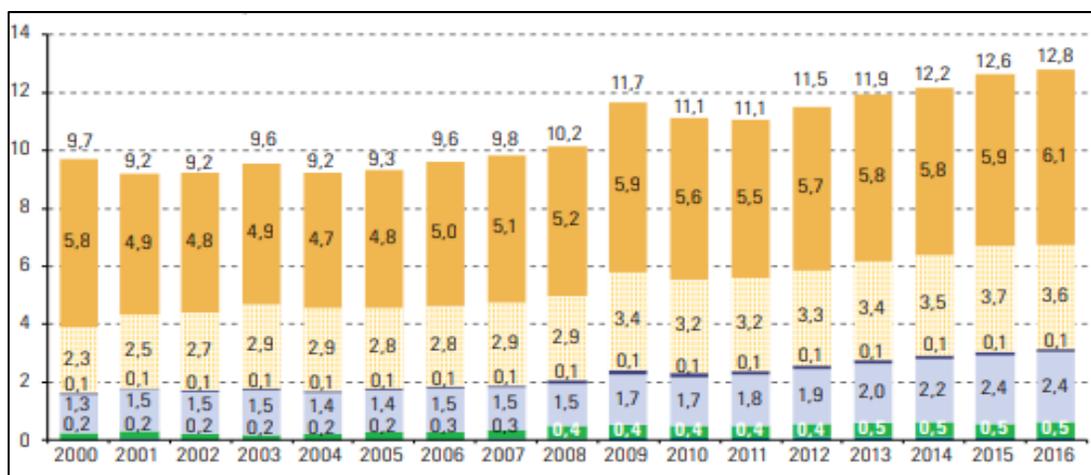
### I. PLANTEAMIENTO, SISTEMATIZACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

#### 1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En América del Sur a nivel de gobierno central, el análisis de la evolución del gasto por funciones sociales muestra que protección social y educación se mantienen como las funciones con mayor importancia en términos de cantidad de recursos asignados. Siendo este en 2016 los gastos relativos a protección social y educación fueron iguales a 6.1% del PBI y el 3.6% del PBI respectivamente.

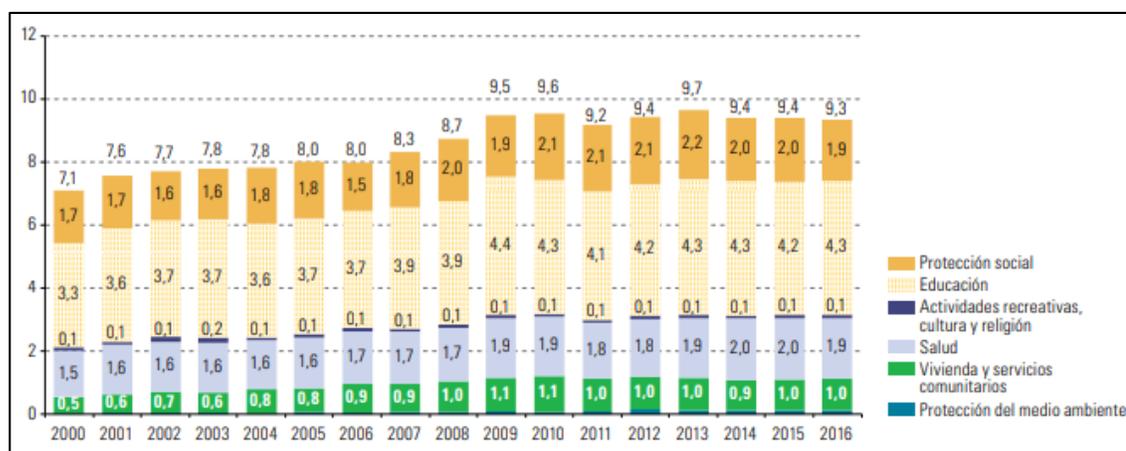
Figura 1

*Gasto Social del Gobierno Central en América Del Sur, por Funciones 2000-2016*



Fuente: CEPAL-2018

Figura 2  
*Gasto Social del Gobierno Central en Centroamérica y México, por Funciones 2000-2016*



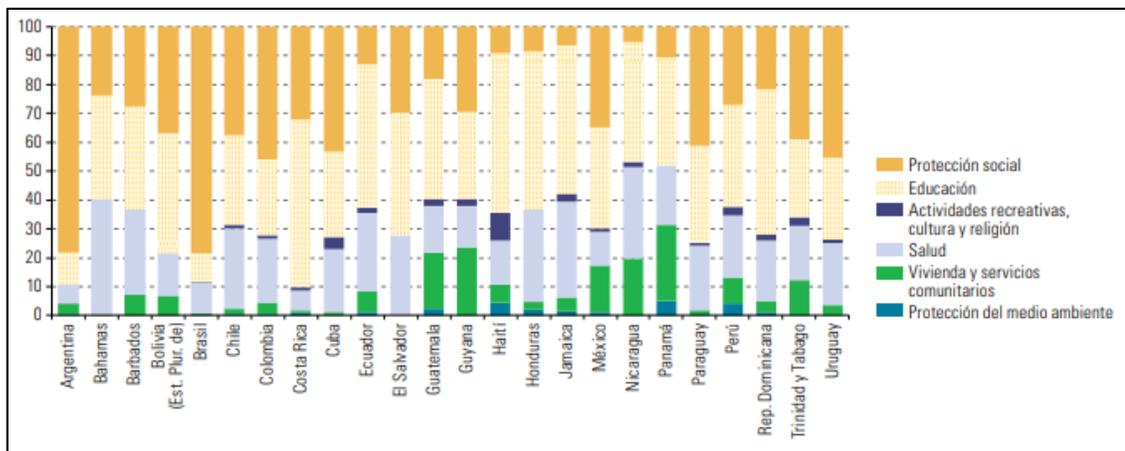
Fuente: CEPAL-2018

En el grupo integrado por Centroamérica, México y La República Dominicana la protección social representa un porcentaje cerca del 2% del PBI, en relación al importe asignado para el sector educación que fue el más alto llegando al 4.3% del PBI, y al sector salud estos países asignan recursos similares al 2.4% y el 1.9% del PBI .

El análisis efectuado de la distribución de recursos por sector en cada uno de los países de esta región, hace reflejar que su prioridad es invertir en los principales sectores que benefician en forma directa a su población para el logro de su desarrollo sostenible.

Figura 3

*Distribución del Gasto Social del Gobierno Central en América Latina y el Caribe, por Funciones 2000-2016*



Fuente CEPAL-2018

La evidencia presentada en el estudio realizado nos muestra un panorama de claros y oscuros para la inserción en las regiones. El cual, por un lado se visualiza las mejoras continuas según los indicadores sociales referentes a la accesibilidad en la educación, salud e infraestructura básica, esto con notables diferencias en cuanto a la protección y disposición de los servicios. Existiendo brechas en cuanto a los servicios como es el caso de educación que una parte de la población con mayores ingresos tienen mayores ventajas respecto a la otra parte de la población con ingresos menores según el estrato social de los grupos de familia, siendo este factor uno de los mayores problemas para poder acceder a servicios educativos de calidad.

Consecuentemente, las desigualdades en el ingreso a los sistemas pensionarios y de salud entre los conjuntos de ingresos reflejan las dinámicas de exclusión que persisten en la región. Entre los retos a enfrentar se incluye superar la segmentación de la calidad de

las prestaciones que se entregan en los servicios a los que acceden distintos grupos de la población, que da cuenta de una inclusión aún parcial y dispar en mecanismos clave para el ejercicio de derechos (CEPAL, 2018).

La problemática del Perú se basa en el aún elevado nivel centralista. La agrupación es la afluencia de las acciones económicas, del capital y de los personales en terminantes puntos geográficos, lo que lleva a la concentración del dominio económico en algún lugar. (Gonzales, 2017).

Esta centralización económica tiene como epicentro Lima. Según el referido autor el gobierno central que tiene como sede Lima posee cerca del 74% del presupuesto nacional; por lo que desde allí se toman las decisiones principales en el ámbito de la economía, en la esfera política e institucional; un 16% del presupuesto los Gobiernos Regionales y un 10 % los Gobiernos Locales; este modelo económico no descentralizado genera un desequilibrio económico en las regiones generando un nivel de gasto insuficiente para sacarlos de la pobreza y mejorar la inadecuada prestación de los servicios fundamentales (Agua y saneamiento, Salud y Educación) .

Tabla 1  
Distribución del Presupuesto Del estado Por Nivel de Gobierno

LEY N° 30693 DEL PRESUPUESTO DEL SECTOR PUBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2018 DISTRIBUCION DEL GASTO DEL PRESUPUESTO DEL SECTOR PUBLICO POR NIVEL DE GOBIERNO Y GENERICA DEL GASTO				
GENERICA DEL GASTO	GOBIERNO NACIONAL	GOBIERNO REGIONAL	GOBIERNO LOCAL	TOTAL
RESERVA DE CONTINGENCIA	3,739,815,345			3,739,815,345

PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	25,632,553,659	15,562,547,892	2,711,547,500	43,906,649,051
PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	9,802,836,236	1,835,513,381	789,822,819	12,428,172,436
BIENES Y SERVICIOS	23,689,820,307	3,728,647,531	6,499,162,366	33,917,630,204
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	15,223,968,043	6,546,691	473,539,846	15,704,054,580
OTROS GASTOS	5,963,669,407	76,591,692	217,203,875	6,257,464,974
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	19,099,867,133	4,270,157,310	5,045,369,242	28,415,393,685
ADQUISICION DE ACTIVOS FINANCIEROS	349,413,000	7,569,032	19,500	357,001,532
SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	11,879,941,337	263,497,449	289,127,058	12,432,565,844
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>115,381,884,467</b>	<b>25,751,070,978</b>	<b>16,025,792,206</b>	<b>157,158,747,651</b>
<b>PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN</b>	<b>73.42%</b>	<b>16.39%</b>	<b>10.20%</b>	<b>100.00%</b>

Nota: Ley N° 30693 Ley de Presupuesto del Sector Público para el ejercicio Fiscal 2018

En tanto, al interior del país existe una gran cantidad de necesidades y anhelos de la población. En el Perú, solo el 16% de ciudadanos está satisfecho con el sistema democrático del país, ello por la escasa presencia del Estado en responder a las demandas de sus pobladores, (Latinobarómetro, 2018).

Es en esa realidad problemática que se dispone el fortalecimiento de los proyectos de inversión social, es decir otorgar presupuestos a las necesidades más apremiantes a la población. “El origen de la denominación ‘inversión social’, está vinculado a la tesis que popularizó Anthony Giddens según la cual se debe sustituir el concepto de Estado de bienestar por Sociedad del Bienestar y que es conveniente que el Estado invierta en el

desarrollo de capital humano, a través de la ‘inversión social del Estado’, frente a la mera provisión directa de bienes y servicios”, (Soto, 2013).

Por lo mismo, en la actualidad existen fuentes de financiamiento que se transfieren desde el gobierno central a los gobiernos locales en base a una normatividad específica. Así se tienen los Recursos Ordinarios y los Recursos Determinados, estos últimos comprende los “rubros de FONCOMUN, Impuestos Municipales, Canon Hydroenergético y Regalías”.

En cuanto a los aparatos de gestión mencionados la realidad no ha cambiado. Ello motivado por diversos factores como la burocracia, lo cual no permita que los recursos lleguen en forma oportuna a los gobiernos subnacionales (Gobiernos Locales) para que incidan en proyectos de inversión social entre otros. El Perú es uno de los ocho países con la mayor carga burocrática del mundo, (Sociedad nacional de Industrias , 2016).

Otras de las problemáticas se basan en la poca capacidad de los gobiernos subnacionales en ejecutar proyectos de inversión social con calidad. Las gestiones municipales son malas e ineficientes, los alcaldes no ingresan con gente preparada para asumir los cargos, se improvisa mucho o se favorece a empresas.

Frente a estos factores y otros, la investigación quiere incidir en conocer si existe una relación entre los Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión Social.

De acuerdo al “Plan Estratégico de Desarrollo Nacional aprobado mediante Decreto Supremo N° 054-2011-PCM, Eje Estratégico 2, Oportunidades y Acceso a los Servicios, señala el Perú asume el compromiso de lograr para el ejercicio 2021 el acceso imparcial a servicios básico de calidad **Educación, salud, Agua y Saneamiento, Electricidad, Telecomunicaciones, Vivienda y Seguridad Ciudadana**”. Entre los desafíos más urgentes de la región Huancavelica destaca lograr una educación de calidad, adecuada prestación de servicios de salud y saneamiento básico de agua y desagüe, por los índices desfavorables reportados según el “Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI”.

El servicio de saneamiento básico de agua y desagüe en el Perú en el año 2018, según el lugar de permanencia el 94.4% de la población urbana accede al servicio de agua potable mediante red pública, en tanto la zona rural el 71.99%; se observa un incremento en el área rural de 0.5% con relación al ejercicio anterior.

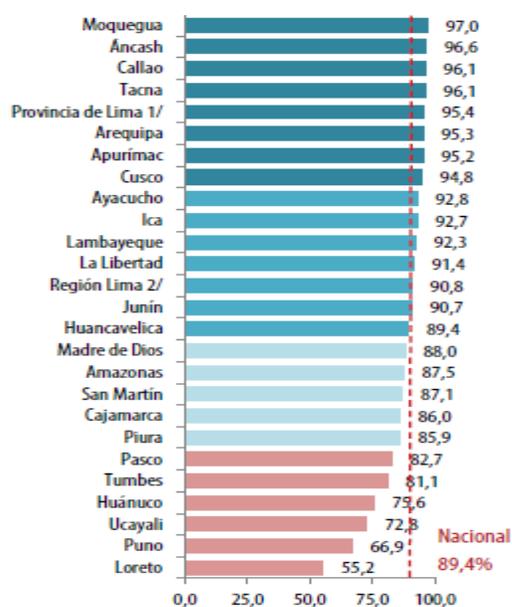
*Población que consume agua potable mediante red pública por el área de residencia Febrero 2017 – Enero 2018*

Año móvil	Nacional	Urbana	Rural
<b>Indicadores anuales</b>			
Ene 2016 - Dic 2016	89,2	94,5	71,2
Feb 2016 - Ene 2017	89,2	94,4	71,4
Mar 2016 - Feb 2017	89,3	94,4	71,8
Abr 2016 - Mar 2017	89,3	94,4	72,0
May 2016 - Abr 2017	89,4	94,4	72,4
Jun 2016 - May 2017	89,4	94,5	72,3
Jul 2016 - Jun 2017	89,5	94,4	72,4
Ago 2016 - Jul 2017	89,5	94,5	72,4
Sep 2016 - Ago 2017	89,5	94,5	72,4
Oct 2016 - Sep 2017	89,5	94,5	72,2
Nov 2016 - Oct 2017	89,4	94,5	71,9
Dic 2016 - Nov 2017	89,4	94,4	71,8
Ene 2017 - Dic 2017	89,4	94,4	72,2
Feb 2017 - Ene 2018 P/	89,4	94,4	71,9
<b>Diferencia con similar año anterior (puntos porcentuales)</b>			
Feb 2016 - Ene 2017/			
Feb 2017 - Ene 2018	0,2	-0,1	0,5

Red pública, incluye agua por red pública dentro de la vivienda, fuera de la vivienda  
Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática- INEI

En el Departamento de Huancavelica es uno de los departamentos que su población está por debajo del 90% de en consumo de agua potable por red pública ubicándose en el puesto 15 con 89.4%.

*Datos estadísticos de la  
región Huancavelica 2018*



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática- INEI

En salud en el año 2018 según Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI el 33.33 % de las mujeres a nivel nacional se quejan por las dificultades que tienen para el acceso a los servicios básicos de salud por la distancia que se encuentra el establecimiento; del mismo modo en el Departamento de Huancavelica el 47.5%; esto en mucho de los casos se debe a la poca cantidad de establecimientos de salud y falta de

personal que hay en el Departamento de Huancavelica, e influye que la cantidad del número de niños atendidos disminuya considerablemente en el ejercicio 2018 a diferencia de ejercicios anteriores con una variación entre 1000 a 2000 atenciones; el cual podemos visualizar en el siguiente cuadro:

*Porcentaje de mujeres con problemas en el acceso al servicio de salud por la distancia al establecimiento de salud*

DEPARTAMENTO	AÑO	2000	2006	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
NACIONAL		33,6	37,6	37,6	43,0	43,7	42,3	42,2	40,9	39,4	37,5	36,0	33,4	33,3
HUANCAVELICA		66,5	66,8	63,5	45,2	56,0	48,8	36,2	47,6	54,7	62,2	67,7	46,6	47,5

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática- INEI

*Número de niñas y niños menores de 4 años que recibieron atención en salud*

DEPARTAMENTO	INDICADOR	AÑO								
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
HUANCAVELICA	Niños (as) de 1 a 4 años que recibieron atención en salud	34 658	37 649	36 979	40 114	36 059	35 837	31 906	25 050	24 662
	Niños (as) de 1 a 4 años que recibieron control en salud	30 520	26 536	27 494	25 289	23 609	22 864	22 549	21 824	20 788
	Niños (as) menores de 1 año que recibieron atención en salud	24 174	23 769	22 520	26 156	24 639	20 966	19 977	16 518	16 741
	Niños (as) menores de 1 año que recibieron control de crecimiento	8 006	6 721	6 763	6 326	6 624	5 995	5 718	7 187	5 298

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática- INEI

En educación en el año 2018 según INEI solo el 16.3% de las instituciones educativas a nivel nacional cuentan con centros escolares públicos con salones en buen estado; en el Departamento de Huancavelica solo el 10.1% y en la provincia de Tayacaja solo el 8.3%; esta problemática claramente refleja el desinterés por parte de las autoridades en los tres niveles de gobierno, en invertir y mejorar la infraestructura educativa de todas las instituciones educativas del Perú. Una infraestructura educativa adecuada contribuiría a mejorar la calidad de prestación del servicio educativo en el Perú como en sus regiones.

*Porcentaje de locales escolares con aulas en buen estado*

DEPARTAMENTO /PROVINCIA	AÑO								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>NACIONAL</b>	22,7	23,7	20,7	18,8	17,3	16,0	19,7	22,0	16,3
<b>DPTO. HUANCAMELICA</b>	17,4	20,0	19,1	14,2	10,6	10,5	15,4	16,0	10,1
<b>PROVINCIA TAYACAJA</b>		7,4	6,5	2,9	12,1	9,1	12,1	10,3	8,3

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática- INEI

Del mismo modo no hay una disminución considerable en la tasa de analfabetismo en la población de 15 años a más, en Huancavelica, según los reportes del INEI refleja en el año 2017 un 13.8% y el año 2018 disminuye a 12.4%.

*Tasa de analfabetos de 15 años a más*

DEPARTAMENTO	AÑO																	
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>NACIONAL</b>	10,7	10,6	10,8	10,1	9,6	9,2	8,5	8,2	7,6	7,4	7,1	6,2	6,2	6,3	6,0	5,9	5,9	5,6
<b>HUANCAMELICA</b>	25,0	27,9	24,5	24,1	25,2	23,6	18,5	18,9	17,1	18,5	16,8	14,9	13,8	15,6	14,3	12,6	13,8	12,4

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática- INEI

El estudio se realiza en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, perteneciente a la región Huancavelica. Provincia cuya población según los datos estadísticos obtenidos del Instituto Nacional de Estadística e Información – INEI al ejercicio 2018 carece de servicios públicos elementales como la accesibilidad a los servicios de agua potable y desagüe por red pública, como consecuencia del consumo de agua no tratada afecta directamente a la población, sobretodo en niños menores de 5 años, generando enfermedades como diarrea, infecciones estomacales, desnutrición crónica y anemia; según la búsqueda de información efectuada los reportes estadístico del INEI nos muestra

que el 25.3 % de niños menores de 5 años a nivel de la región de Huancavelica sufren de desnutrición crónica y a nivel provincial<sup>1</sup> el 29.13%. Del mismo modo a nivel de la región Huancavelica los niños menores de 6 a 59 meses el 46.6% sufren de anemia, a nivel provincial en niños menores de 36 meses el 27.5 % sufren de anemia; estas cifras son muy alarmantes por lo que las autoridades deben tomar acciones para revertir esta situación.

De la misma forma la provincia de Tayacaja carece de infraestructura en postas médicas, e instituciones educativas, entre otras necesidades. Pero lo que quizá más llame la atención es que en esta jurisdicción se ubica la más grande central hidroeléctrica del Perú: “Santiago Antúnez de Mayolo”, que incluso abastece de energía eléctrica al país de Chile, el cual genera fuertes ingresos por canon para la provincia de Tayacaja, y paradójicamente carece de estos servicios elementales. Por lo que se pretende evaluar cómo viene gastándose los Recursos Determinados, entre ellas el Canon ya que según las publicaciones en su mural y portal web se puede visualizar que vienen realizando obras como parques, cercos perimétricos, locales comunales entre otros no priorizados cuando la población carece de agua, postas médicas, infraestructuras educativas y otros servicios básicos; motivo por la cual se plantea el estudio en los términos siguientes:

---

<sup>1</sup> Los datos estadístico de desnutrición en niños menores de 10 años a nivel provincial se extrajeron del “Plan provincial para la reducción de la desnutrición crónica infantil y la anemia en la Provincia de Tayacaja 2019-2021”, de la Red de Salud Tayacaja

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. Problema General**

¿De qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?

### **1.2.2. Problemas Específicos**

1. ¿De qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?
2. ¿De qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?
3. ¿De qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?

### **1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **1.3.1. Objetivo General**

Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

#### **1.3.2. Objetivos Específicos**

1. Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.
2. Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.
3. Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

## **1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

### **1.4.1. Justificación Teórica**

El estudio, en su relevancia descrita, incidió en conocer la gestión con respecto a Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión Social. Por consiguiente, las apercepciones, las referencias, los aspectos teóricos, las indagaciones y las conjeturas a realizar en la investigación estuvieron sujetas bajo dos factores: bibliografías recientemente publicadas y de escritores más representativos.

Cabe resaltar que los “Recursos Determinados están regulado por la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y su Modificatoria por la única disposición complementaria del Decreto Legislativo N° 1440 de fecha 16 de setiembre del 2018”.

Las contrataciones para la ejecución de proyectos de Inversión Social están reguladas por el “Decreto Legislativo N° 1444 que aprueba la Ley de Contrataciones del Estado” publicada el 16 de setiembre del 2018 y su “Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 344-2018-EF” el 31 de diciembre de 2018.

Los Proyectos de Inversión Social también están regulados por el “Decreto Legislativo N° 1252 que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones”, publicada el 01 de diciembre del año 2016.

La investigación constituye una fuente primaria para realizar futuros estudios en materia de gestión pública.

#### **1.4.2. Justificación Práctica**

Mediante nuestra investigación podemos coadyuvar a los Gobiernos Regionales y Locales para que puedan poner más interés en el uso eficiente de los Recursos Determinados de la Municipalidad y enfocarse en su problemática principal que aqueja a su población tanto urbana y rural, brindando mejores servicios básicos con la meta u objetivo de optimizar las condiciones de vida de su población.

Este enfoque conlleva a diagnosticar e identificar las causas que afectan a la población y plantear estrategias de intervención para el cierre brechas.

Siendo en este caso el objeto de estudio la “Municipalidad Provincial de Tayacaja”, en la cual se identificó que los Recursos Determinados administrados por la Municipalidad no se destinan para gastos en Proyectos de Inversión Social, relacionados a los servicios básicos fundamentales como son: Saneamiento de Agua y Desagua, Salud y Educación; por consiguiente para poder solucionar esta problemática en la Provincia de Tayacaja, hay que reformular y alinear adecuadamente los instrumentos de planificación estratégica, en la cual se planteen soluciones favorables para el cierre de brechas de los servicios básicos

fundamentales en beneficio de la población y de esa manera hacer un uso eficiente de los Recursos Determinados que administra la Municipalidad.

### **Gobierno Regional:**



### **Gobierno Local:**



Por su practicidad puede aplicarse en otras Municipalidades donde no se priorizan “proyectos de saneamiento, construcción de establecimientos de salud y proyectos de infraestructura educativa y deportiva”. Siendo un estudio de fuente primaria para futuras investigaciones.

### **1.4.3. Justificación Metodológica**

El estudio se rige en el empleo y/o utilización de herramientas de cotejo adecuadamente diseñada para la valoración de la correlación entre las variables de estudio.

Partiendo desde el estudio e indagación realizada y en referencia a la aplicación del ensayo de prueba se estableció el nivel de confiabilidad o confianza del instrumento, el mismo que fue validado por planilla de juicio de expertos para certificar el grado de confiabilidad y seguridad tras la ejecución del “Alfa de Cronbach”. Por el cual, constituye una partida inicial para las próximas investigaciones que contengan similares entusiasmos al reciente estudio realizado.

### **1.4.4. Justificación Social**

La investigación es relevante porque gran parte de la población en la actualidad no tiene acceso al servicio de agua potable de tal manera que en la región Huancavelica es uno de los departamentos que su población está por debajo del 90% de en consumo de agua potable por red pública ubicándose en el puesto 15 con 89.4%, según los datos estadístico del Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI.

El consumo de agua potable no tratada afecta directamente a la población, sobretodo en niños menores de 5 años, generando enfermedades como diarrea, infecciones estomacales, desnutrición crónica y anemia; según el Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI el 25.3 % de niños menores de 5 años de la región de Huancavelica sufren de desnutrición crónica y a nivel provincial<sup>2</sup> el 29.13%. Del mismo modo a nivel regional los niños menores de 6 hasta 59 meses el 46.6% sufren de anemia, en la provincial los niños menores de 36 meses el 27.5 %.

Las postas médicas son pésimas y existe un déficit grande, en el año 2018 según Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI el 47.5 % de las mujeres a en la Región Huancavelica expresan inconvenientes o dificultades para poder acceder a los servicios de salud por la distancia que se encuentra el establecimiento e influye que la cantidad del número de niños atendidos disminuya considerablemente en el ejercicio 2018 a diferencia de ejercicios anteriores con una variación entre 1000 a 2000 atenciones.

Con respecto a la infraestructura educativa y de recreación según el “Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI” en Huancavelica solo el 10.1% de las

---

<sup>2</sup> Los datos estadístico de desnutrición en niños menores de 10 años a nivel provincial se extrajeron del “Plan provincial para la reducción de la desnutrición crónica infantil y la anemia en la Provincia de Tayacaja 2019-2021”, de la Red de Salud Tayacaja

instituciones educativas cuentan con locales escolares públicos con aulas en buen estado, en la provincia de Tayacaja solo el 8.3%. Así mismo no hay una disminución considerable de analfabetismo en la población de 15 años a más, en Huancavelica en el año 2017 un 13.8% y el año 2018 disminuye a 12.4%.

Los beneficiarios directos con la presente investigación, son la población urbana y rural, el cual con más inversión social mejoraría su calidad de vida.

Asimismo, los beneficiarios también lo constituyen el personal de la municipalidad, estarán en la capacidad de disponer prioritariamente los recursos determinados a proyectos de inversión social.

#### **1.4.5. Justificación de Conveniencia**

La funcionalidad del estudio estuvo sostenida en que la presente, ha tenido como unidad de estudio la localidad de Tayacaja, es decir, un área relacionada al entorno nuestro.

De allí su importancia, ya que el mismo carece de antecedentes en el contexto local, la mayoría de estudios se han realizado en Lima, pero una provincia emergente como Tayacaja, y considerada como receptora del Canon Hidroenergético hay un déficit con respecto a este tipo de investigaciones; en este

caso será conveniente el resultado de la investigación para la toma de decisiones a efectos de priorizar proyectos de inversión social en la Municipalidad.

## **1.5. DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

### **1.5.1. Delimitación Espacial**

La indagación para el estudio se realizó en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, específicamente en la Gerencia de Planificación y Presupuesto, Gerencia de Obras y Logística.

### **1.5.2. Delimitación Temporal**

El análisis de la información a tener como referencia para el objeto de estudio correspondió al año fiscal: 2018 por el mismo hecho de realizar un análisis eficiente de uso de recursos y ejecución de proyectos de una entidad pública, es preferible tomar información base un periodo presupuestal completo el cual dura un año; así mismo el periodo de estudio o indagación efectuada comprende entre los meses de abril a agosto del año 2019.

### **1.5.3. Delimitación Conceptual o Temática**

La variable Recursos Determinados se trabajó con las siguientes dimensiones:  
FONCOMUN, Impuestos Municipales y Canon Hydroenergético y Regalías.

La variable Proyectos de Inversión Social se trabajó con las dimensiones:  
Proyectos de Saneamiento Básico, Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud y Proyectos de infraestructura Educativa y Recreativa.

## CAPÍTULO II

### II. MARCO TEÓRICO

#### 2.1. ANTECEDENTES DEL ESTUDIO

Para la realización del presente trabajo de investigación, se ha recabado trabajos de investigación de distintas fuentes, tanto nacionales, como internacionales, con el objetivo de acercarnos más al contenido del campo de estudio que rodea la presente investigación, así como obtener algunas conclusiones iniciales, previas al desarrollo del presente.

##### 2.1.1. Antecedentes Internacionales:

La tesis de (Rivera, 2015), titulada “Rediseño de los procesos de formulación, seguimiento y evaluación de los proyectos sociales de la empresa Anglo American Chile”, quien llega a la conclusión de que en los últimos años en el país vecino de Chile así como otros países se ha optado por darle mayor importancia a la protección del medio ambiente, es así que las compañías más importantes han optado por adecuarse a los cambios que se viene realizando para la protección del medio ambiente, optando por crear dentro de sus organizaciones oficinas de “Responsabilidad Social”, con la finalidad de reportar las acciones de desarrollo sostenible, así mismo coadyuvando a la disminución del impacto de sus actividades empresariales en el medio ambiente tomando acciones preventivas contra la contaminación e incentivando el re-uso de materiales desechables; estas acciones

permiten no interferir en la degradación de los servicios básicos de las viviendas que se encuentren cerca de la planta de estas empresas, más lo contrario estas acciones permitirán coadyuvar a la mejora de estos servicios para el beneficio de su población de la misma manera coadyuva a la sostenibilidad de estas empresas.

Particularmente, las compañías elaboran instrumentos, que les permite a las oficinas sociales poseer un manual para la elaboración de proyectos sociales, que pueda contribuir favorablemente al desarrollo de sus actividades y cuidado del medio ambiente, así como no afectar la calidad de los servicios básicos de las localidades aledañas, y además permite el cotejo de logros alcanzados en la implementación de estos.

La tesis de (Muñoz, 2007), titulada: “Evaluación de impactos en proyectos de inversión social”, presentado en la “Universidad Mariano Gálvez de Guatemala”, quien concluye, que el uso de ensayos de hipótesis “antes” y “después” de la elaboración de proyectos combinados con la conferencia en profundidad, coadyuvan con más eficacia la identificación de los impactos socioeconómicos ocasionados, teniendo en consideración que los resultados de éstos sean (+) o (-). “Como producto de los resultados de la investigación, es probable sostener que es permitido elaborar un marco metodológico de investigación para medir los impactos de los proyectos, siguiendo el proceso empleado en la presente tesis de grado”.

La tesis de (Sierra, 2015) con su tesis “Financiamiento a la Educación Básica En México. Cómo Lograr La Eficiencia Y La Eficacia En El Uso Y La Distribución De Recursos Públicos” sustentada en la “Universidad Nacional Autónoma de México” nos manifiesta a las siguientes conclusiones:

El entorno del “Gasto Público Gubernamental” se encuentra expresa en las necesidades propias de cada país. El gasto en “Educación”, uno de los temas de mayor interés nacional debido a su alta inferencia en el desarrollo socioeconómico, se determina cada año en los presupuestos de egresos de la Federación, cuyo objetivo es otorgar los recursos fiduciarios necesarios para que las “Entidades Públicas puedan expresar sus lineamientos y planes en mediano plazo de la política económica del estado, con objetivos y metas a corto plazo”.

La combinación del proyecto del PEF es un proceso mediante el cual los diferentes entes y dependencias del Gobierno Federal presentan, bajo un estudio previo, sus anteproyectos de presupuesto y se determinan los techos de gasto.

La Secretaria de “Hacienda y Crédito Público” elabora el plan definitivo del PEF y es aprobado o rechazado en la Cámara de Diputados de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública y evalúa los resultados financieros del año anterior.

Una Institución Federativa con mayor autonomía extenderá los beneficios de la descentralización, haciendo valer necesidades propias de la demarcación, generando un peso específico transcendental para la toma de decisiones que establecen el “Sistema Educativo Local”, respetando en todo momento la identidad y los valores nacionales.

Según (Valcarcel, 2010), con su tesis “Valoración del Impacto Social de la Obra Social de las Cajas De Ahorros Españolas: Un Método Para El Área De Asistencia Social” desarrollada en la “Universidad Nacional de Educación a Distancia – España” llega a las siguientes conclusiones.

Los caudales invertidos por Obra Social desde el año 1947 han pasado de 11 millones de euros de valor constante a 2.059 millones de euros en 2008. Ya a principios de los años cincuenta, la Obra Social de las cajas empezó a constituirse como uno de los principales donantes privados para la promoción y realización de acciones de carácter social (CECA, 2006).

Revisando las cifras de la “Obra Social” en base a estas cuatro áreas, las principales conclusiones que “las cajas de ahorros destinan más de un tercio de los recursos de su Obra Social al área Cultural”. Aun así, los proyectos de asistencia social han pasado a ser la primera línea en importancia desde 2007, con unos fondos que suponen casi un 38 por ciento de los totales, ya que en los cinco últimos

años el peso de esta partida se ha incrementado significativamente. Las áreas de educación e investigación y Patrimonio Histórico, Artístico y Natural son las que tienen menos peso, suponiendo entre ambas algo más del 25 por ciento de los recursos .

“Las cajas de ahorros, a través de su Obra Social, desarrollan programas con objetivos comunes a las políticas públicas, los proyectos de cooperación al desarrollo, los proyectos de inclusión social de los países desarrollados y los proyectos financiados por el capital riesgo social y las entidades micro financieras. Estos programas también son similares a los de varias fundaciones con las que, además, comparten forma jurídica al ser fundaciones - empresa. Por ello, las metodologías de evaluación de proyectos y programas aplicadas por la Administración, las fundaciones y el capital riesgo social, consideramos que pueden ser una buena base de partida para definir una metodología de evaluación de resultados y valoración de impacto social de los proyectos de la Obra Social de las cajas de ahorros”.

Dentro de la Administración, la mayor parte de los estudios de eficiencia pública se comenzaron a realizar en los años setenta y principios de los ochenta, especialmente en los países anglosajones. En España no se empezó hasta mediados de los años noventa promovidos por las obligaciones en política presupuestaria tras la entrada en la Unión Europea .

### 2.1.2. Antecedentes Nacionales

Según (Cachay & Delgado, 2018) con su tesis titulada “La gestión de grupos de interés en proyectos sociales. Análisis y propuesta de mejora de la gestión de grupos de interés, como contribución a la sostenibilidad del proyecto de salud mamás del río, en la zona rural de Parinari, región Loreto”, llega a la conclusión: “el trabajo de los grupos de interés del proyecto social Mamás del Río, contribuyen a la sostenibilidad de la intervención y la correspondencia definida entre cada agrupación de interés del proyecto Mamás del Río. Utilizando 2 conjeturas de gestión de grupos de interés, principalmente el Manual para el compromiso con los stakeholders y el Análisis Social CLIP; Ambas teorías permiten investigar la gestión de grupos de interés en el proyecto Mamás del Río, siendo utilizadas para las distintas etapas de la investigación, identificación, análisis y clasificación, y propuesta de mejora en función a las ventajas que brindan para cada fase; la elección de las mencionadas teorías se fundamenta en su flexibilidad para abordar la gestión de grupos de interés, permitiendo el uso de teorías complementarias, a fin de adecuar el proceso a cada caso de estudio; además de ser consideradas teorías referentes en el tema, permiten un análisis integral con criterios esenciales para el caso de estudio en particular interés, y colaboración o conflicto”.

A través del Proyecto se busca mejorar las prestaciones de servicio de salud en primera instancia para madres gestantes y niños recién nacidos, así como el acceso a los servicios básicos por medio de la obtención del Documento Nacional de Identidad, de igual manera el proyecto desarrolla las capacidades locales al capacitar a agentes comunitarios; este proyecto se desarrolla a través de cofinanciamientos por Concytec y la ONG canadiense Grand Challenges Canada.

“Adicional , se asignaron a los grupos de interés las sobrenombres brindadas por la teoría, en función a sus grados de interés, poder y legitimidad, donde Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables es el único actor Inactivo, cuenta únicamente con un grado de poder medio, mientras su interés y legalidad tienen un grado bajo, la Municipalidad de Parinari, el único actor Responsable, cuenta con poder y legalidad medios, y muy poco interés, el MINCUL es el único Interesado, sólo cuenta con legalidad media y los vulnerables son las parteras y la ONG Prisma, al contar con interés y legalidad en grados medio o alto”.

Según (Sulca, 2010) con su tesis titulada: “Administración Eficiente Del Canon Minero En La Región Libertad Y La Necesidad De Elaborar Proyectos Sociales De Alivio De La Pobreza”, sustentada en la “Universidad Nacional de Trujillo” en la que su autor arriba a las siguientes conclusiones .

[...] “Existe relación significativa entre la administración eficiente del canon minero en la Región Libertad y la necesidad de elaborar proyectos sociales de alivio a la pobreza, de acuerdo a la prueba estadística Chi cuadrado de independencia de criterio a un nivel de significancia del 5 %”.

[...] “Del estudio estadístico documentario se ha llegado a determinar que las condiciones macroeconómicas del país y la región durante los periodos de estudio del 2002 al 2006 se ha desarrollado de una manera positiva, con un crecimiento permanente de los indicadores; es decir, ha existido un ambiente favorable para el desarrollo económico y social de la población”.

[...] “En base a este análisis de los indicadores de crecimiento poblacional, analfabetismo, nivel de educación, documentos de identidad, necesidades básicas insatisfechas, principalmente en las provincias mineras podemos afirmar que la pobreza se ha mantenido durante los periodos de estudio; a pesar de la abundancia económica, especialmente del canon minero”.

“Del análisis de las encuestas podemos concluir que la población en la región cree que no existe difusión suficiente sobre el canon minero que la población no percibe cambios positivos en el nivel de vida que existe mala administración de los recursos; las obras que realizan los servidores públicos no están dirigidos a

proyectos sociales para el alivio de la pobreza y el concepto que tiene la población sobre el origen del canon minero es equivocado”.

“Del mismo análisis de las encuestas, se determina que la población tiene un concepto equivocado al afirmar que un 90 % que los recursos del canon proviene de las arcas de las empresas mineras. Sin embargo, el estudio de los dispositivos legales demuestra que las empresas mineras no intervienen en nada en lo absoluto, con respecto al canon minero”.

“De los puntos anteriores se concluye que es necesaria la elaboración de proyectos basados en la administración eficiente para capacitar a los funcionarios que manejan los recursos del canon minero, especialmente en la creación de proyectos de carácter social. Por otro lado, existe la necesidad de capacitar a la población en actividades productivas que mejoran significativamente el nivel de vida de la población y aliviará la pobreza en la región La Libertad”.

Según (Flores , 2014) con su tesis titulada: “Análisis De La Inversión Pública En La Región Cusco Caso: Fuente De Financiamiento Recursos Determinados Periodo 2009-2013”, sustentada en la “Universidad Nacional de San Antonio Abad Del Cusco” en la que su autor arriba a las siguientes conclusiones.

“La adecuada y eficiente asignación de las fuentes de financiamiento optimizaron la ejecución del gasto público en la inversión pública de la región del cuzco, generando efectos positivos con mayor crecimiento económico en un corto plazo. Pese a que tanto el Gobierno regional de Cuzco, como los gobiernos locales no han podido ejecutar la totalidad de los fondos disponibles, se ha obtenido un incremento en los proyectos de inversión Pública en la Región Cusco”.

“La fuente de financiamiento, Recursos Determinados mejoraron eficientemente el nivel de inversión pública en la región Cuzco durante el periodo 2009-2013, debido a que aumentaron de manera sustancial por las transferencias del Canon Hydroenergético y Regalías, rubro de los Recursos Determinados, que financian los proyectos de inversión. Producto de esta corriente de ingresos y gastos que transcurren a velocidades distintas, surgen saldos presupuestales sin ejecutar que crecen constantemente; sin embargo, también se ha incrementado el presupuesto para proyectos de inversión pública”.

Los proyectos de Inversión Social por fuentes de financiamiento Recursos Determinados del Gobierno regional de Cuzco, ha renovado la infraestructura en Educación y Salud en la Región del Cusco.

La región de Cusco ha logrado incrementar sus gastos de inversión social por la Fuente de Financiamiento Recursos Determinados de manera sustancial, pasando de 480 millones de nuevos soles el 2009 a 777 millones de nuevos soles el 2013.

“El Gobierno Regional de Cusco ha logrado incrementar su nivel de inversión social en el último quinquenio, pasando de un nivel de ejecución del 64 % en el 2009 a una ejecución del 85 % en el 2013, remarcando que el 2012 se tuvo una ejecución del 95 %. Sin embargo, se han omitido de ejecutar montos significativos cada uno de los años presentes de la investigación. Especialmente en el sector Salud, Educación y Turismo”.

“Dentro de sus funciones de salud y educación estudiadas en el quinquenio, en sus proyectos de inversión social se ha logrado de ejecutar importes considerables que en vez de disminuir año tras año se han mantenido constantes e incluso en algunos años esos importes se han incrementado. Es así que los proyectos de inversión de salud han obtenido el mejor comportamiento el 2013, ejecutando casi el 100 % de su presupuesto, mientras que los proyectos de inversión de Educación, han tenido el mejor comportamiento el año 2010”.

A nivel presupuestal el año 2012 el “Gobierno Regional de Cusco por Fuente de Financiamiento Recursos Determinados, ha logrado ejecutar 95.9% en Proyectos de Inversión Pública según el marco del SNIP”; sin embargo, para este año, el nivel

de intervención en salud y educación ha sido el menor dentro del quinquenio estudiado, representado tan solo el 13% de la ejecución en proyectos de inversión para dicho año. Los demás años representan más de la tercera parte de esa ejecución .

De cierta manera las capacidades de gestión de recursos y ejecución de proyectos de inversión del Gobierno regional del Cusco han mejorado considerablemente, aun hacen falta importantes avances; especialmente a una mejor planificación estratégica de la inversión de tal que no disperse en pequeños proyectos de infraestructura sino en una visión sostenible a largo plazo de la Región e incida potencialmente y directamente en la disminución de la pobreza en la Región.

“A nivel nacional, el sistema de presupuesto no cuenta con sistema de seguimiento y evaluación del gasto de inversión operativo que no permita medir el impacto del gasto a nivel regional o local. Por tanto, no se cuenta con información sobre el impacto proveniente de los recursos determinados, por lo que se recomienda incluir una medida que nos permita evaluar los impactos para mejorar el gasto público como una iniciativa gubernamental para focalizar la gestión por resultados a nivel regional”.

- Según (Martell, 2013) con su tesis titulada: “Ejecución de Recursos de Canon Minero En La Universidad Nacional De Trujillo”, sustentada en la “Universidad Nacional de Trujillo” en la que su autor arriba a las siguientes conclusiones.

“Se evidencia mucha eficacia en la gestión administrativa de programación y ejecución de los Recursos Ordinarios y eficiencia por la realización óptima entre lo recursos que ha utilizado y el producto que se ha obtenido permitiendo que el personal se sienta realizado mediante un sentimiento de logro y de plena participación.”.

“Sin embargo, en la UNT, no se da el mismo trato administrativo en la ejecución presupuestaria a otras fuentes de financiamiento como las del canon minero; se prioriza los Recursos Ordinarios y Directamente.”.

“Del 2004 al 2008, de los recursos de canon minero, la UNT: a) recibió S/. 30´604,444.00; b) se programó S/. 6´979,371.00; c) se ejecutó S/. 2´821,684.93; d) se dejó de recibir S/. 806,251.00. Por lo tanto, la gestión administrativa fue deficiente en el manejo presupuestario y no se cumplió con los fines y objetivos aprobados en el Plan Estratégico Institucional, aprobado por R.C.U. N° 0142-2007/UNT ni con lo dispuesto por la Ley N° 28411-Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto”.

“Los años 2007 y 2008, La UNT solamente ejecutó, el 16% y 8% de los recursos del canon minero mientras que la Universidad Nacional de Piura ejecutó el 58% y 46%; la Universidad Nacional San Agustín de Arequipa ejecutó el 57% y 45%; la Universidad Nacional de Cajamarca el 45% y 47%. Respectivamente. Así mismo, la UNT fue la que menos proyectos de inversión formuló”.

“Del 2009 al 2012, los recursos de Canon Minero transferidos a la UNT fueron: i) S/. 22'969,414.00 el 2009; ii) S/. 15'027,141.00 el 2010; c) S/. 18'323,393.00 el 2011; d) S/: 13'546,827.00 el 2012, haciendo un total de S/69'866,775.00. Se ha ejecutado, S/. 36'179,716.00 y dejado de ejecutar, S/. 33'687.059.00 Nuevos.”.

## **2.2. BASES TEÓRICAS**

### **2.2.1 Recursos Determinados**

Son fondos administrados por el gobierno a través de la Dirección General de Presupuesto público y Dirección general de Endeudamiento y Tesoro Público del Ministerio de Economía y Finanzas las cuales son destinadas para atender el gasto social y proyectos de inversión dentro del marco de InviertePe a favor de la población con la finalidad de disminuir brechas e impulsar el desarrollo sostenible del país.

Según (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019), aprueba la “Directiva N° 001-2019-EF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así como sus Modelos y Formatos en su Anexo 4 detalla que los Recursos Determinados están conformados por los Rubros: Contribución a Fondos, Fondos de Compensación Municipal, Impuestos Municipales, Canon Hidroenergético y Regalías”.

Para la presente investigación se considerará las siguientes dimensiones de esta variable como son:

**a) Fondos de Compensación Municipal - FOCOMUN:**

Según (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019), aprueba la “Directiva N° 001-2019-EF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así como sus Modelos y Formatos” en su Anexo 4 define que “Comprende los ingresos provenientes del rendimiento del Impuesto de Promoción Municipal, Impuesto al Rodaje e Impuesto a las Embarcaciones de Recreo. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores”.

Según el artículo 86° del Decreto Legislativo 776, “Ley de Tributación Municipal, modificado por el artículo 31° del Decreto Legislativo N° 952, crea el Fondo de Compensación Municipal, en la cual define que es un fondo establecido en la Constitución Política del Perú, con el objetivo de

promover la inversión en las diferentes municipalidades del país, con un criterio redistributivo en favor de las zonas más alejadas y deprimidas, priorizando la asignación a las localidades rurales y urbano-marginales del país”.

Composición:

El artículo 86° del Decreto Legislativo 776, Ley de Tributación Municipal (modificado por el artículo 31° del Decreto Legislativo N° 952), determina los recursos que conforman el FONCOMÚN :

Tabla 2  
Composición de FONCOMUN

DETALLE	PROMEDIO 2005
Impuesto de Promoción Municipal	93.95 %
Impuesto al Rodaje	6.12 %
Impuesto a las Embarcaciones de Recreo	0.13 %

Nota: Art. 86 del Decreto Legislativo 776

#### **b) Impuestos municipales:**

Son recursos administrados y recaudados por los Gobiernos locales que son destinados para gastos corrientes y/o gastos de inversión a favor de la población.

Según (Asesor Empresarial , 2013) define que “Son los tributos creados a favor de los Gobiernos Locales, cuyo cumplimiento no origina una contraprestación directa de la municipalidad al contribuyente, el hecho imponible está constituido por negocios, actos o hechos de naturaleza jurídica o económica que ponen de manifiesto la capacidad contributiva del sujeto pasivo, como consecuencia de la posesión de un patrimonio, la circulación de los bienes o la adquisición de la renta”.

Según (Finanzas, Ministerio de Economía y Finanzas, 2019), aprueba la “Directiva N° 001-2019-EF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así como sus Modelos y Formatos” en su Anexo 4 define que “son tributos a favor de los Gobiernos Locales, cuyo cumplimiento no origina una contraprestación directa de la Municipalidad al contribuyente”.

Los impuestos municipales comprenden:

- Impuesto Predial
- Impuesto de Alcabala
- Impuesto al Patrimonio Vehicular
- Impuesto a las Apuestas
- Impuesto a los Juegos
- Impuesto a los Espectáculos Públicos no Deportivos
- Impuesto a los Juegos de Casino
- Impuestos a los Juegos de Maquina Tragamonedas

**c) Canon Hidroenergético y Regalías:**

Según (Finanzas, Ministerio de Economía y Finanzas, 2019), aprueba la “Directiva N° 001-2019-EF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así como sus Modelos y Formatos” en su Anexo 4 define que “El Canon es la participación de los Gobiernos Regionales y Locales sobre los ingresos y rentas obtenidos por el Estado por la utilización de recursos naturales así como: recursos minerales, recursos gasíferos y recursos hídricos, en la generación de energía eléctrica, asignándose mediante índices de distribución con la información proveniente del Instituto Nacional de Estadística e Informática, Ministerio de Energía y Minas, Ministerio de la Producción y de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria, distribuyéndose a lo largo de 12 meses de junio a mayo, anualmente, en doce cuotas consecutivas depositadas en una cuenta especial del Banco de la Nación denominada: Canon Hidroenergético – Impuesto a la Renta”.

Que en la Directiva para la Ejecución presupuestaria aprobada mediante Resolución Directoral N° 003-2019-EF/50.01 en su ANEXO 04 manifiesta que “Corresponde a los ingresos que deben recibir los Pliegos

Presupuestarios, conforme a Ley, por la explotación económica de recursos naturales que se extraen de su territorio”.

El Canon, se conforma del 50% del Impuesto a la Renta que pagan las empresas concesionarias de generación de energía eléctrica que utilicen el recurso hídrico .

**Área de influencia:**

Para efecto de la “distribución de los recursos del Canon se considera como área de influencia el área territorial de los Gobiernos Locales y Regionales en cuya circunscripción se explotan los recursos naturales, en donde se ubica la central de generación de energía eléctrica”.

Cuando los lugares donde se explota el recurso natural definidos en el párrafo anterior se encuentran en circunscripciones distintas, la distribución se realiza en proporción a la producción de cada unidad productiva .

En el caso que los lugares donde se explota el recurso natural se encuentren ubicados en dos o más circunscripciones vecinas, la distribución se realiza en partes iguales .

### **2.2.2. Proyecto de Inversión Social**

La idea de proyecto se elabora de manera correcta, esto siguiendo diversos criterios o estándares pre establecidos, relacionados a la definición del problema que resuelve el proyecto, el análisis comercial y financiero respectivo y las actividades señaladas para la ejecución del mismo, la ejecución de la propuesta se hace mediante una inversión de capital desembolso de recursos financieros para poder ejecutar la propuesta, esta inversión tiene como fin el desarrollo de activos o instalaciones que permitan producir bienes o servicios .

Para poder entender mejor el concepto de Proyecto de Inversión Social y su contenido recurriremos a distintos autores, en la misma que hallamos los siguientes preceptos:

Según (León, 2007) detalla que “Un Proyecto de Inversión Social sigue el único fin de generar un impacto en el bienestar social, generalmente estos proyectos no se mide el retorno económico, es más importante medir la sostenibilidad futura del proyecto, es decir si los beneficiarios pueden seguir generando beneficios a la sociedad, aun cuando acabe el periodo de ejecución del proyecto”.

Según (Martínez , 2006), “este tipo de proyectos tienen la función de atender necesidades básicas de la población, salud, educación, abastecimiento de agua,

redes de alcantarillado, infraestructura vial, infraestructuras deportivas y recreacionales, vivienda y ordenamiento espacial urbano y rural”.

“En general la realización de un proyecto supone una inversión, es decir una utilización de recursos con la postergación del consumo inmediato de algún bien o servicio para obtener un consumo incrementado de los mismos u otros bienes y servicios, que se producen con esta inversión. En muchos casos la inversión es el hecho más importante que se analiza en un proyecto, en otros casos son problemas de distinta naturaleza, como los de organización o de tecnología; por ejemplo los que constituyen la cuestión principal por resolver, dos órdenes de consideraciones económicas se plantean al enfocar el estudio de un proyecto: las que se refiere a la implementación de un bien capital que es el objeto instrumental del proyecto y las que tocan a su objeto final, que es la obtención de un producto que puede ser un bien o servicio de consumo final o intermedio o un bien capital”.

Según (UNMSM, 2011), En su revista institucional de la “Facultad de Ingeniería Industrial Producción y Gestión” define que los “Proyectos de Inversión social son proyectos cuyo beneficio está centrado en forma directa en las personas, en su bienestar y en el mejoramiento de sus condiciones de vida. Además, cumplen con el requisito de un proyecto de inversión (ciclo de vida: pre inversión, inversión y pos inversión). Por ejemplo, proyecto de ampliación de servicios de un Centro de Emergencia Mujer, cuyos componentes son infraestructura, equipamiento,

capacitación, sensibilización, etc. Los proyectos de inversión social se inician con la elaboración de estudios ya sean a nivel de perfil, pre factibilidad o factibilidad; luego se ejecutan, es decir se implementan para brindar o mejorar un servicio permanente (etapa de pos inversión), en donde se generan costos de operación y mantenimiento”.

Estos proyectos de Inversión social son financiados y ejecutados básicamente con recursos Determinados de cada Gobierno Local; los Recursos determinados son la mayor fuente de ingreso de las Municipalidades el cual les permite intervenir y cerrar brechas de las necesidades básicas de su población urbana y rural.

**a) Proyectos de saneamiento básico:**

Según (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015) en la “Guía para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública de Servicios de Saneamiento Básico Urbano a Nivel de Perfil”, define que “el servicio de abastecimiento de agua potable (AP) es el que se brinda a los usuarios mediante el conjunto de instalaciones, infraestructura, maquinaria y equipos utilizados en los procesos de captación, almacenamiento y conducción de agua cruda; y para el tratamiento, el almacenamiento, la conducción y la distribución de AP. Como parte de la distribución se consideran, las conexiones domiciliarias y las piletas públicas, con sus

respectivos medidores de consumo, y otros medios de distribución que pudieran utilizarse en condiciones sanitarias. El servicio de alcantarillado sanitario (AS) es el que se brinda a los usuarios mediante el conjunto de instalaciones, infraestructura, maquinarias y equipos utilizados para los procesos de recolección, tratamiento y disposición final de las aguas residuales en condiciones sanitarias. Los proyectos dirigidos a crear, ampliar, mejorar o recuperar los servicios de abastecimiento de AP y AS pueden abarcar todos los elementos indicados en el párrafo anterior o algunos de ellos, siempre que se sustente que determinados elementos no presentan problemas o no aplican, según cada caso específico. El diagnóstico por realizar para cada Proyecto de Inversión Pública (PIP), debe ser de carácter integral, y cubrir la problemática existente, desde la captación de agua superficial o subterránea hasta el tratamiento de las aguas residuales y su disposición final”.

Según (Organización Mundial de la Salud, 2017) define al “saneamiento básico como control de los factores del medio ambiente físico en el que vive el hombre afectan o pueden afectar su bienestar físico, mental o social. El saneamiento básico está constituido por todas las acciones que se orientan a la provisión de medidas, procedimientos, tecnologías y servicios que prevengan las enfermedades cuyas causas sean abastecimiento de agua potable, disposición apropiada de desechos sólidos, líquidos y excretas,

saneamientos de la vivienda y establecimientos, manejo comunitario de los alimentos y control de la fauna nociva”.

### **Elementos de un proyecto de Agua Potable y Alcantarillado**

#### **Sanitario:**

Define que “un proyecto de inversión pública puede intervenir en los sistemas de agua potable (AP) y alcantarillado sanitario (AS) en forma integral o en algunos de sus elementos, los cuales se identifican según se indica en el cuadro N° 01. Esta definición de los elementos (5 en AP y 3 en AS) servirá de ayuda en el momento de definir el nombre del Proyecto de Inversión Pública (PIP)”.

Competentes para formular PIP de servicios de AP y AS:

“La formulación corresponde a las municipalidades y las Entidades Prestadoras de Servicio (EPS), a menos que exista un convenio por el cual se autoriza dicha formulación a un Gobierno Regional o a una entidad del Gobierno Nacional. En el caso de municipalidades no sujetas al SNIP pueden encargar la formulación a otras municipalidades que sí están sujetas al SNIP, para lo cual deben suscribir el modelo de convenio para la Formulación y Evaluación de PIP de GL no sujeto al SNIP”.

**b) Proyectos de Construcción de Establecimientos de salud:**

Son edificación de estructuras destinadas para prestación de salud de uso público sin fines de lucro.

Según (Ministerio de Salud, 2011), en la “Resolución Ministerial N° 546-2011/MINSA que aprueba la Norma Técnica de Salud N° 021-MINSA/DGSP-V.03” define que “los establecimientos de salud son aquellas que realizan atención de salud en régimen ambulatorio o de internamiento, con fines de prevención, promoción, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación para mantener o establecer el estado de salud de las personas”.

La entidad que presta servicios de salud “constituye unidad operativa de la oferta de servicios de salud, según nivel de atención y clasificado en una categoría; esta implementado con recursos humanos, materiales y equipos, realiza actividades de promoción de la salud, para brindar atenciones de salud a la persona, familia y comunidad”.

“El establecimiento de salud, en el proceso de articulación distrital que responde a una demarcación geopolítica tomando en cuenta los diversos escenarios territoriales donde el Gobierno Local asume un rol dinamizador, con la participación de los diferente actores sociales de la localidad que

inciden sobre las determinantes sociales de la salud, en el marco de su plan de desarrollo local basados en la gestión de la información para la toma de decisiones para promover el desarrollo sostenible”.

**c) Proyectos de infraestructura educativa y recreativa:**

Según (Ministerio de Educación, 2015) en la “Guía de Diseño de Espacios Educativos” define que la “Infraestructura educativa Es el soporte físico del servicio educativo y está constituida por edificaciones, instalaciones eléctricas, instalaciones sanitarias, mobiliario y equipamiento. Su diseño arquitectónico se basa en el análisis de los procesos pedagógicos y administrativos que se llevarán a cabo en ella”.

Según (La Escuela Internacional de la Administración De La Infraestructura Deportiva y Recreativa, 2009) define que “la infraestructura del deporte y recreación comprende las instalaciones, sistemas, bienes y servicios que permiten el deporte y la recreación. Las infraestructuras municipales, el agua y los sistemas de suministro de energía, transporte, comunicaciones, seguridad y otros sistemas que proporcionan bienes y servicios para la operación y mantenimiento, son partes de la infraestructura. Existen varios tipos de instalaciones deportivas y recreativas: centros deportivos y parques, áreas recreativas, baños y piscinas, estadios de fútbol

y de atletismo, pabellones deportivos, pistas de patinaje, canchas de tenis, pistas de esquí, campos de golf, pistas de ciclismo, hipódromos, campos de tiro y otras instalaciones y áreas. Existen varios centros deportivos y centros turísticos, con instalaciones para el deporte y la recreación, en todo el mundo. Algunas instituciones profesionales incluirán el diseño, construcción, gestión y mantenimiento de la infraestructura deportiva y de recreación, la producción y el comercio de equipos y personal, en el sector. El sector económico del deporte, de la recreación y la creación de la infraestructura cuesta unos millones de euros de facturación anual y representa, en algunos países y regiones, entre 5% y 10% del Producto Interno Bruto”.

### **Deporte y recreación:**

El deporte y la recreación son partes importantes de la vida, la educación, la economía y la globalización. El número de programas del deporte y recreación se ha incrementado en las últimas décadas. Muchas instituciones, empresas y personas participan en estos programas . “Las escuelas proporcionan educación física y el deporte para los niños y jóvenes. Las personas adultas participan en el deporte colectivo. El deporte profesional se ha convertido en un importante sector económico. Se acompaña de gran cobertura mediática y la comercialización de bienes y

servicios. Se ha desarrollado el turismo deportivo. Los Juegos Olímpicos, las ligas y campeonatos internacionales son parte del mundo globalizado”.

“La recreación es un elemento fundamental, parte integral de la vida urbana y moderna. Abarca una amplia gama de programas y servicios. Incluye servicios, recreativos, fitness y wellness, programas para el cuidado del cuerpo, para una vida sana, niños, mujeres, ancianos y programas especiales. La recreación se ha convertido en la actividad empresarial, que se debe en gran medida a la publicidad de los medios de comunicación. El sector se está desarrollando rápidamente con el consumo masivo de bienes y servicios que se comercializan por todo el mundo”.

“Algunas escuelas del negocio y los expertos incluyen la gestión de eventos, agencias de turismo y el deporte, los medios de comunicación, telecomunicaciones, publicidad, relaciones públicas, finanzas, seguros, salud y otros servicios y bienes, en el sector deporte y recreación”.

### **2.3. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS**

- **Derecho Municipal:**

Como bien explica (Machicado, 2011) “El Derecho Municipal es el conjunto de normas jurídicas y normas técnico-administrativas y financieras que regulan las

municipalidades y el desenvolvimiento del municipio. En ese sentido las normas jurídicas y financieras, son las que permiten imponer impuestos a las municipalidades. Las normas técnico-administrativas son aquellas como las Ordenanzas y las Resoluciones promulgadas por las Municipalidades. Estas regulan el desenvolvimiento del Municipio”.

- **Ley Orgánica de Municipalidades:**

La Ley Orgánica de Municipalidades, en su artículo primero, menciona que se trata de una ley de: “desarrollo constitucional en materia de municipalidades”.

Así pues, esta norma, refiere respecto de las municipalidades “Definir su naturaleza y finalidades, las atribuciones, competencias y funciones sobre las que ejercen su autonomía, la estructura orgánica del gobierno y administración municipal, sus relaciones con lo demás organismos del Estado y con los ciudadanos y los regímenes especiales a los que se refiere el artículo 196° de la Constitución”.

- **Transferencia de recursos:**

“Cada año el Ministerio de Economía y Finanzas promulga el Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal estableciendo metas para el recaudo del impuesto predial.

A las entidades que cumplan las metas se les premia con transferencias de recursos adicionales; lo que establece un estímulo para recuperar el recaudo del impuesto predial y restaurar la unidad de tributación (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018)”.

- **Fuentes De Financiamiento:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Clasificación presupuestaria de los recursos públicos, orientada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipo de recurso. Las Fuentes de Financiamiento son: Recursos Ordinarios, Recursos Directamente Recaudados, Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito, Donaciones y Transferencias y Recursos Determinados”.

- **Canon:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Es la participación efectiva y adecuada de la que gozan los gobiernos regionales y locales del total de los ingresos y rentas obtenidos por el Estado por la explotación económica de los recursos naturales”.

- **Gasto de Capital:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Erogaciones destinadas a la adquisición o producción de activos tangibles e intangibles y a inversiones financieras en la entidad pública, que incrementan el activo del Sector Público y sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios”.

- **Modificaciones Presupuestarias:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Constituyen cambios en los créditos presupuestarios (asignación consignada) se pueden dar tanto en el nivel institucional (cuantía total) como en el nivel funcional programático (distribución

interna); constituyen modificaciones presupuestarias en el nivel institucional: los Créditos Suplementarios y las Transferencias de Partidas y en el nivel funcional programático: las Habilitaciones y las Anulaciones”.

- **Presupuesto Institucional De Apertura:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Presupuesto inicial de la entidad aprobado por su máxima autoridad, con cargo a los créditos presupuestarios que para ella se establecieron en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal respectivo”.

- **Presupuesto Institucional Modificado:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del PIA”.

- **Programación Presupuestaria:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Fase del proceso presupuestario en la cual las entidades públicas determinan la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal; determinan la demanda global de gasto y las metas presupuestarias que sean compatibles con los citados objetivos y funciones; desarrollan los procesos para la estimación de los fondos públicos con el objeto de determinar el

monto de la asignación presupuestaria; y definen la estructura del financiamiento de la demanda global de gasto en función de la estimación de los fondos públicos”.

- **Proyecto:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Conjunto de intervenciones limitadas en el tiempo, de las cuales resulta un producto final (Metas Presupuestarias), que concurre a la expansión de la acción del Gobierno. Representa la creación, ampliación, mejora, modernización y/o recuperación de la capacidad de producción de bienes y servicios, implicando la variación sustancial o el cambio de procesos y/o tecnología utilizada por la entidad pública. Luego de su culminación, generalmente se integra o da origen a una Actividad”.

- **Obra:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Construcción, reconstrucción, remodelación, demolición, renovación y habilitación de bienes inmuebles, tales como edificaciones, estructuras, excavaciones, perforaciones, carreteras, puentes, entre otros, que requieren dirección técnica, expediente técnico, mano de obra, materiales y/o equipos”.

- **Acceso a Servicio de Saneamiento:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Porcentaje de la población que tiene acceso razonable a medios sanitarios para la eliminación de excrementos y desechos, inclusive letrinas exteriores y estercoleros”.

- **Acceso al servicio de agua Potable:**

Define (Contraloría General de La República, 2018) “Porcentaje de la población que tiene acceso razonable a un suministro de agua apta para el consumo, que comprende aguas superficiales depuradas, o aguas no depuradas pero no contaminadas, como las procedentes de manantiales, pozos sanitarios y pozos perforados protegidos”.

## **2.4. HIPÓTESIS Y VARIABLES**

### **2.4.1. Hipótesis General**

Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

### **2.4.2. Hipótesis Específicas**

1. Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.
2. Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.
3. Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

## **2.5. OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN**

### **a) Variable 1:**

- Recursos Determinados

#### **Sus respectivas dimensiones son:**

D1: Fondos de compensación Municipal - FONCOMUN

D2: Impuestos Municipales

D3: Canon Hidroenergético y Regalías

**b) Variable 2:**

- Proyectos de Inversión Social

**Sus respectivas dimensiones son:**

D1: Proyectos de saneamiento básico

D2: Construcción de establecimientos de salud

D3: Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa

**RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA, PERIODO 2018**

Tabla 3  
Operacionalización de Variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA VALORATIVA
Variable 1	Comprende los recursos provenientes de los Rubros: Contribución a Fondos, Fondos de Compensación Municipal, Impuestos Municipales, Canon Hidroenergético y Regalías. (Contraloría General De La República, s.f.)	FONCOMUN	Saldo financiero de ejercicios anteriores	Escala Likert 5= Siempre 4= Casi siempre 3 = A veces 2 = Casi Nunca 1 = Nunca
Recursos Determinados			% De distribución para gastos de inversión social	
			Asignación financiera recibida	
		Impuestos Municipales	% De evasión del contribuyente	
			% De distribución para gastos de inversión social de tributos recaudados	
			% De incremento por Impuesto predial	
		Canon Hidroenergético y Regalías	Incremento financiero por central hidroeléctrica Cerro del Águila	
			Distribución equitativa en gastos de inversión social	
Índices de cobertura social				
Variable 2		Un proyecto de inversión social sigue el único fin de generar un impacto en el bienestar social, generalmente en estos proyectos no se mide el retorno económico, es más importante medir la	Proyectos de inversión de saneamiento básico	
Proyectos de Inversión Social				

<p>sostenibilidad futura del proyecto; relacionados en obras civiles infraestructura de uso social mejorando las condiciones de vida este tipo de proyectos se mide el impacto en los beneficiarios en materia de logros en salud, educación, servicios básicos de agua y desagüe y seguridad social.</p> <p>(Carlos León, Evaluación De Inversiones, Pag. 25)</p>		Agua potable tratada en m3
		% De atención del Servicio de alcantarillado
	Proyectos de Construcción de establecimientos de salud	Nº de niños atendidos en salud básica
		Importe destinado para materiales y equipos adquiridos para salud
		Categorización de establecimientos de salud
	Proyectos de infraestructura educativa y recreativa	Cantidad de edificaciones construidas para educación básica
		Importe destinado para compra de mobiliario y equipamiento de área recreativa
		Cantidad de instalaciones sanitarias mejoradas

Nota: Elaboración Propia

## CAPÍTULO III

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

Como método general se ha utilizado el Método Científico, definido por (Sánchez Guardia, 2001) “como el conjunto de presupuestos y pasos para la obtención del conocimiento científico, haciendo uso de instrumentos fiables; permitiendo minimizar la influencia subjetiva del investigador”.

Como métodos específicos de la investigación se han utilizado: la deducción e inducción: Para (Mendiola López, 2011, pág. 111) “en la inducción se procede desde enunciados particulares a los generales”, en tanto que en la inducción de acuerdo a (Mendiola López, 2011, pág. 33) “se trata de utilizar las generalizaciones que ha proporcionado la inducción como premisas para la deducción de enunciados sobre las observaciones iniciales”.

#### 3.2. TIPO DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación es una de carácter “puede clasificarse en exploratoria, descriptiva, correlacional, explicativa y experimental” (Landeu, 2007).

Por consecuente por su carácter, el presente trabajo de investigación es de tipo descriptiva que según (Tamayo, 2003) comprende.

La descripción, registro, análisis e interpretación de la naturaleza actual y la composición de hechos; el enfoque se realiza sobre conclusiones o denominaciones sobre una persona.

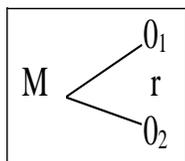
### **3.3. NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

El “nivel de la investigación es correlacional”, por tener como objetivo “analizar la relación entre la variable recursos determinados y proyectos de inversión social”.

Según (Mendoza Mattos, 2001, pág. 11) “la característica más importante del nivel relacional es que posee análisis estadístico bivariado (de dos variables) y es, precisamente, lo que lo diferencia del nivel descriptivo (donde el análisis estadístico es univariado); y la diferencia con el nivel explicativo es que no pretenden demostrar relaciones de causalidad”.

### **3.4. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN**

La presente investigación tiene un diseño no experimental, de tipo transversal. Y de tipo descriptivo correlacional, graficada de la siguiente manera:



Donde:

M = Muestra de estudio

$O_1$  = Recursos determinados

$O_2$  = Proyectos de inversión social

r = Correlación existente entre las variables

### 3.5. POBLACIÓN Y MUESTRA

#### 3.5.1. Población

Se encuentra constituido por los Funcionarios, asistentes técnicos y personal administrativo de las “Gerencias y Sub Gerencias de la Municipalidad Provincial de Tayacaja”, siendo un total de 121 personas, las cuales intervienen de forma directa e indirecta en la administración y destino de los Recursos Determinados y priorización de Proyectos de Inversión Social.

### 3.5.2. Muestra

Para esta investigación se aplicó un muestreo no probabilístico, “este tipo de muestreos no depende de la probabilidad si no de las condiciones que permiten hacer el muestreo como el acceso o disponibilidad, conveniencia, etc. Las muestras no probabilísticas, pese a ser consideradas poco rigurosas y carentes de base teórica, son bastante frecuentes, incluso hay situaciones en que es más conveniente usar un muestreo no probabilístico”.

Por la naturaleza de la investigación se aplicó un muestreo por conveniencia de tipo censal, por lo cual se trabajará con cada uno de los elementos de la población, siendo 30 personas las cuales inciden directamente en la administración de los Recursos Determinados y priorización de Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad:

Tabla 4  
Relación de Funcionarios de La Municipalidad Provincial de Tayacaja

POBLACIÓN	MUESTRA ESTADÍSTICA
SERVIDORES PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA	30 SERVIDORES PÚBLICOS
CARGO	N° DE PERSONAL
Gerencia De Planeamiento Y Presupuesto	02
Sub Gerencia De Programación E Inversiones	02
Sub Gerencia De Contabilidad	03
Sub Gerencia De Tesorería	03
Sub Gerencia De Logística	03
Sub Gerencia De Administración Y Fiscalización Tributaria	01
Gerencia De Desarrollo Urbano E Infraestructura	03

Sub Gerente De Obras Y Proyectos De Inversión	03
Sub Gerencia De Supervisión Y Liquidación De Obras	03
Sub Gerente De Estudios Y Proyectos	02
Gerencia De Desarrollo Económico	02
Sub Gerencia De Proyectos Productivos Y Sociales	03
TOTAL	30 COLABORADORES

Nota: Elaboración Propia de Investigación

### **3.6. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DASTOS**

#### **3.6.1. Técnicas de Recolección de Datos**

Se utilizaron el análisis documental y la encuesta.

El análisis documental definido por (Martínez Chocano, 2001, pág. 155) como el conjunto de operaciones dirigidas a extraer y descomponer analíticamente un documento con la finalidad posibilitar la identificación de su contenido.

Asimismo, utilizaremos la encuesta, la cual será aplicada a cada uno de los elementos de la muestra.

#### **3.6.2. Instrumentos de Recolección de Datos**

El instrumento de recolección de datos que se ha utilizado es el cuestionario , que para (Mendiola López, 2011, pág. 21) “es un conjunto de preguntas sobre los hechos o aspectos que interesan en una evaluación, en una investigación o en cualquier actividad que requiera la búsqueda de información. [...]”.

### 3.6.3 Validez y Confiabilidad del Instrumento

#### a) Validez

Según (Fernández & Baptista, 2014) en su texto sobre “Metodología de la Investigación” indica “La validez en términos generales, se refiere al grado en que un instrumento mide realmente la variable”.

En ese contexto, esta determinación está a cargo de expertos; es decir profesionales con experiencia en temas relacionados al propósito de la investigación a través de las variables establecidas.

Figura 4  
Resultado de la Evaluación de los Expertos, del Instrumento de Investigación Recursos Determinados

EXPERTOS	GRADO ACADÉMICO	OPINIÓN
Rojas León, Rómulo	Magister	Aprobado
Mucha Ospinal, Luis	Doctor	Aprobado
Polo Orellana, Fernando	Magister	Aprobado

Fuente: Ficha de Opinión de Expertos

Dado que el resultado a través de la opinión de expertos sobre el instrumento de la variable Recursos Determinados es adecuado, corresponde su aplicación.

Figura 5  
 Resultado de Evaluación de Expertos, del Instrumento de Investigación  
 Proyectos de Inversión Social

EXPERTOS	GRADO ACADÉMICO	OPINIÓN
Rojas León, Rómulo	Magister	Aprobado
Mucha Ospinal, Luis	Doctor	Aprobado
Polo Orellana, Fernando	Contador Público Colegiado	Aprobado

Fuente: Ficha de Opinión de Expertos

De la misma forma los mismos expertos han otorgado su conformidad del instrumento de investigación cumpliendo los parámetros, lo cual es factible su aplicación.

#### **b) Confiabilidad del Instrumento**

Según (Fernández & Baptista, 2014) en su libro sobre “Metodología de la Investigación” indica “La confiabilidad de un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales”.

Por consiguiente, la firmeza del “instrumento” se procedió a aplicar el cuestionario respectivo a 30 servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Tayacaja.

Para establecer la confiabilidad se utilizó el “alfa de Cronbach el cual el coeficiente estima la consistencia de los ítems realizados del cuestionario”.

Tabla 5  
Interpretación de Magnitud del Coeficiente de Confiabilidad del Instrumento

Rangos	Magnitud
0,81 a 1,00	Muy alta
0,61 a 0,80	Alta
0,41 a 0,60	Moderada
0.21 a 0.40	Baja
0,01 a 0.20	Muy Baja

Nota: (Fernández & Baptista, 2014)

#### **VARIABLE 01: Recursos Determinados**

Tabla 6  
Resumen de Procesamiento de Casos del Instrumento

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Exclud o <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 7  
Estadística de Fiabilidad de Instrumento Recursos Determinados

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,819	15

Nota: Procesamiento de la Muestra en el Software SPSS V.25

### **Interpretación:**

El resultado que se obtuvo a través del software SPSS versión 25 es  $\alpha=0,89$ ; en referencia a la tabla de rangos, se halla este valor en el intervalo de interpretación como Muy alta; por consiguiente, nos permite aplicar el instrumento con la debida confiabilidad del instrumento.

### **VARIABLE 2: Proyectos de Inversión Social**

Tabla 8  
Resumen de Procesamiento de Casos del Instrumento

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluid o <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 9  
Estadística de Fiabilidad de Instrumento Proyectos de Inversión Social

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,776	15

Nota: Procesamiento de la Muestra en el Software SPSS V.25

### **Interpretación:**

El resultado que se obtuvo a través del software SPSS versión 25 es  $\alpha=0,77$ ; en referencia a la tabla de rangos, se halla este valor en el intervalo de interpretación como Alta; por consiguiente, nos permite aplicar el instrumento con la debida confiabilidad del instrumento.

### **3.7. PROCEDIMIENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

Para la recolección de datos realizaremos el siguiente procedimiento:

- Identificar a la población y a la muestra del estudio
- Aplicar una técnica de muestreo
- Diseñar el instrumento
- Validar el instrumento
- Determinar la confiabilidad y objetividad del instrumento
- Aplicar el instrumento en la muestra seleccionada
- Analizar e interpretar los datos recabados

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **IV. ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

##### **4.1. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS**

Para la metodología de proceso y análisis de datos se ha utilizado el “programa Statistical Package for Social Sciences SPSS versión 25”, a un nivel de confianza del 95%, con el objetivo de que la información recabada por la herramienta aplicada fuera procesada para su posterior análisis e interpretación.

##### **4.2. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS EN TABLAS, GRÁFICOS, FIGURAS, ETC.**

La variable de estudio presenta los resultados en función a las variables y su respectiva dimensión. El presente trabajo se realizó aplicando una encuesta determinada de 30 Servidores Públicos De la Municipalidad Provincial de Tayacaja -2018

###### **4.2.1 Estudio Descriptivo de la Variable Recursos Determinados**

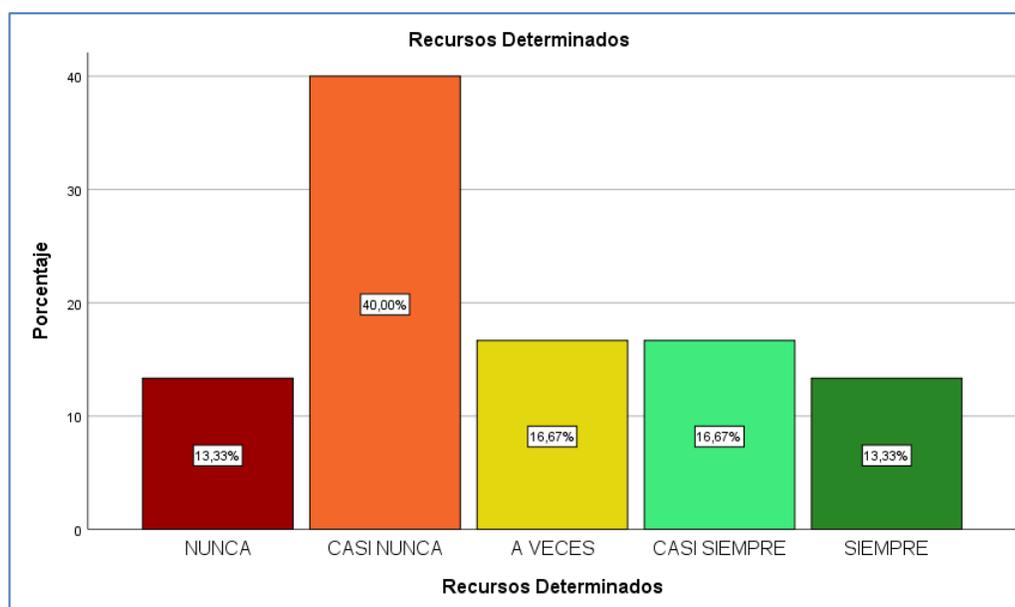
Por consiguiente, se presenta los resultados obtenidos del análisis descriptivo para la variable Recursos Determinados de la Municipalidad Provincial de Tayacaja.

Tabla 10  
Recuento y Porcentajes del uso de los Recursos Determinados de la Municipalidad Provincial de Tayacaja 2018

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	4	13,3
	CASI NUNCA	12	40,0
	A VECES	5	16,7
	CASI SIEMPRE	5	16,7
	SIEMPRE	4	13,3
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a Funcionarios de la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 6  
Recuento de la variable Recursos Determinados en la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 10

Interpretación:

La mayor parte de los encuestados en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, el 40.00% consideran que casi nunca destinan los ingresos obtenidos por la Fuente de Financiamiento de Recurso Determinados para proyectos de inversión social, mientras que el 16.67% manifiestan a veces; en ese mismo porcentaje 16.67% casi siempre, sin embargo el 13.33% opina nunca y en otro porcentaje igual 13.33% indican siempre se destinan recursos para “proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja”.

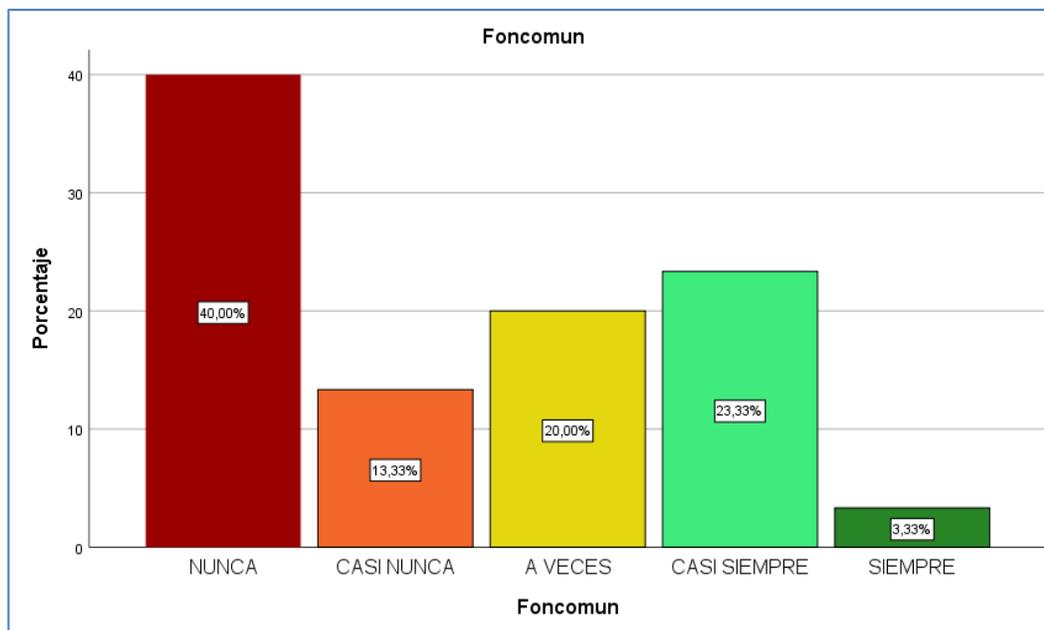
**A. Fondos de Compensación Municipal – FONCOMUN (Dimensión)**

Tabla 11  
Resultados Porcentuales de la Puntuación Obtenida en la Dimensión FONCOMUN

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	12	40,0
	CASI NUNCA	4	13,3
	A VECES	6	20,0
	CASI SIEMPRE	7	23,3
	SIEMPRE	1	3,3
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio de la Dimensión de FONCOMUN en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 7  
Recuento y Porcentaje de FONCOMUN en la Municipalidad Provincial de  
Tayacaja



Fuente: Tabla N° 11

#### Interpretación:

Según la tabla y grafico 3, nos muestra que el 40.00% de los servidores públicos de la municipalidad manifiestan que nunca destinan el FONCOMUN para proyectos de inversión social así como tampoco tienen política de uso del recurso, el 23.33% considera casi siempre, el 20.00% considera a veces, el 13.33% casi nunca y el 3.33% considera siempre.

Lo mencionado nos permite afirmar, que la mayoría de los servidores públicos encuestados consideran que nunca destinan los recursos de FONCOMUN para proyectos de inversión social y que tampoco cuentan con una política de uso del recurso aprobado.

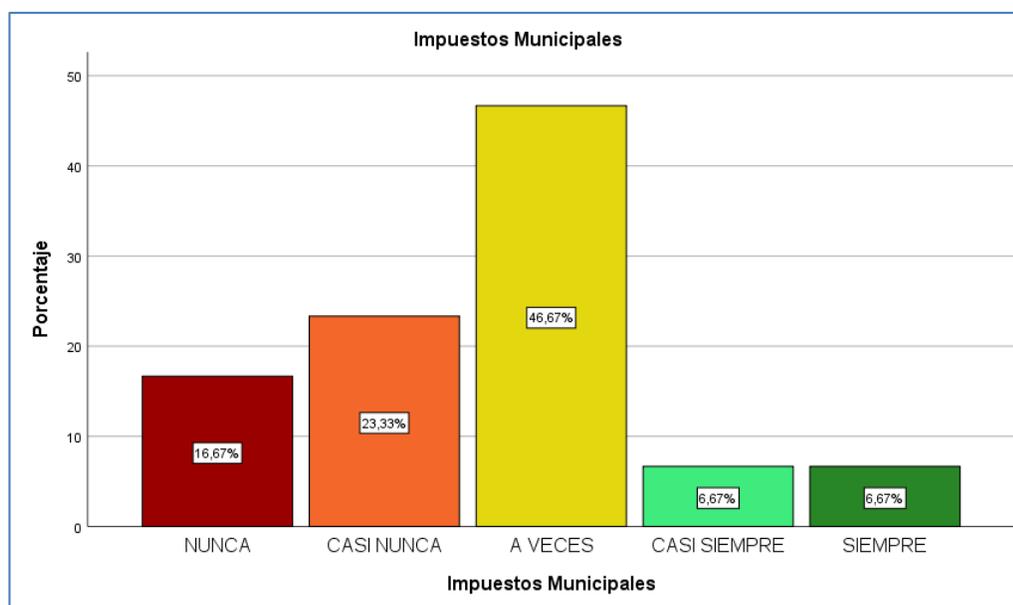
## B. Impuestos Municipales (Dimensión)

Tabla 12  
Resultados de la Dimensión Impuestos Municipales de la Municipalidad Provincial de Tayacaja

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	5	16,7
	CASI NUNCA	7	23,3
	A VECES	14	46,7
	CASI SIEMPRE	2	6,7
	SIEMPRE	2	6,7
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio de la Dimensión Impuestos Municipales en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 8  
Recuento y Porcentaje de la Dimensión Impuestos Municipales en la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 12

Interpretación:

Según la tabla y gráfico 4, los servidores públicos que participaron con la encuesta nos menciona que el 46.67% a veces racionalizan sus gastos corrientes a cargo de impuesto predial para priorizar gastos de inversión social, el 23.33% casi nunca, el 16.67% nunca, el 6.67% casi siempre y en ese mismo porcentaje de encuestados 6.67% considera siempre.

Lo mencionado líneas arriba nos permite afirmar que la mayoría de los servidores públicos encuestados consideran a veces racionalizan sus gastos corrientes por los ingresos obtenidos por impuesto predial para priorizar gastos de inversión social.

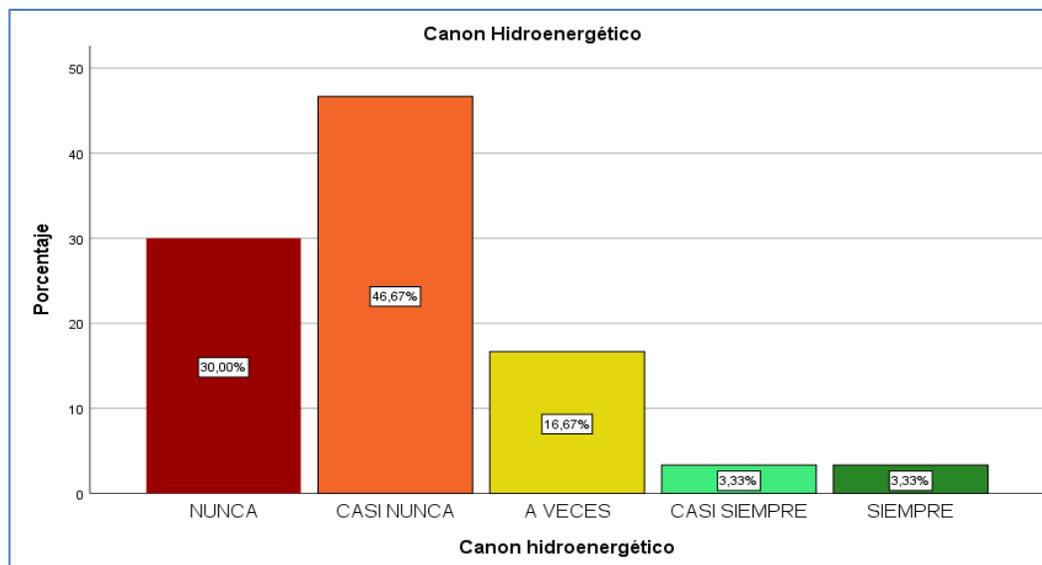
### C. Canon Hidroenergético y Regalías (Dimensión)

Tabla 13  
Recuento y porcentajes Canon Hidroenergético y Regalías de la Municipalidad Provincial de Tayacaja

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	9	30,0
	CASI NUNCA	14	46,7
	A VECES	5	16,7
	CASI SIEMPRE	1	3,3
	SIEMPRE	1	3,3
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio de la Dimensión Canon Hidroenergético y Regalías en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 9  
Recuento y Porcentaje de Canon Hidroenergético y Regalías en la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 13

#### Interpretación:

Según la tabla y grafico 5, podemos observar que el 46.67% de la muestra casi nunca considera que el canon es destinado para la necesidad básica referidos a salud, educación, agua y desagüe, el 30.00% de los encuestados considera nunca, el 16.67% a veces, el 3.33% casi siempre y en ese mismo porcentaje 3.33% siempre.

El resultado obtenido nos permite afirmar que casi nunca el recurso de canon es destinado para las necesidades básicas de la población, así como para salud, educación. Agua y desagüe.

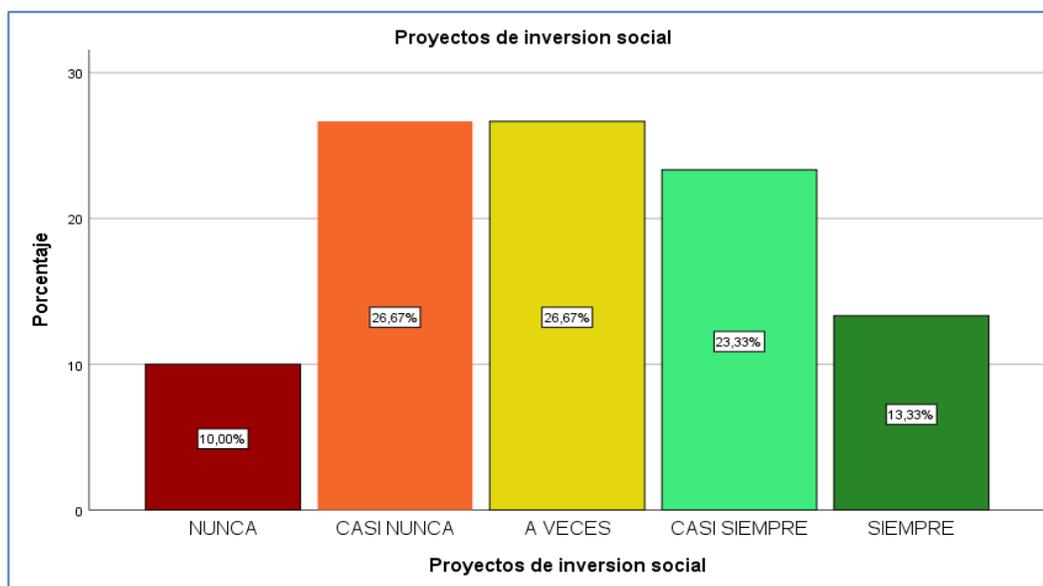
#### 4.2.2 Estudio Descriptivo de la Variable Proyectos de Inversión Social

Tabla 14  
Resultados porcentuales de La puntuación obtenida en la variable Proyectos De Inversión Social

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	3	10,0
	CASI NUNCA	8	26,7
	A VECES	8	26,7
	CASI SIEMPRE	7	23,3
	SIEMPRE	4	13,3
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 10  
Recuento Porcentual de Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 14

Interpretación:

Según la tabla y gráfico 2, los servidores públicos que participaron en esta encuesta en relación a la variable Rentabilidad, el 26.67% nos indica que casi nunca priorizan proyectos de inversión social, en ese mismo contexto el mismo porcentaje de encuestados 26.67% opina a veces; el 23.33% nos menciona casi siempre, mientras el 13.33% piensan que siempre, el 10.00% cree que nunca priorizan “proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja”.

Lo descrito anteriormente nos permite afirmar, que gran parte de los servidores públicos encuestados consignan que casi nunca priorizan proyectos de inversión social.

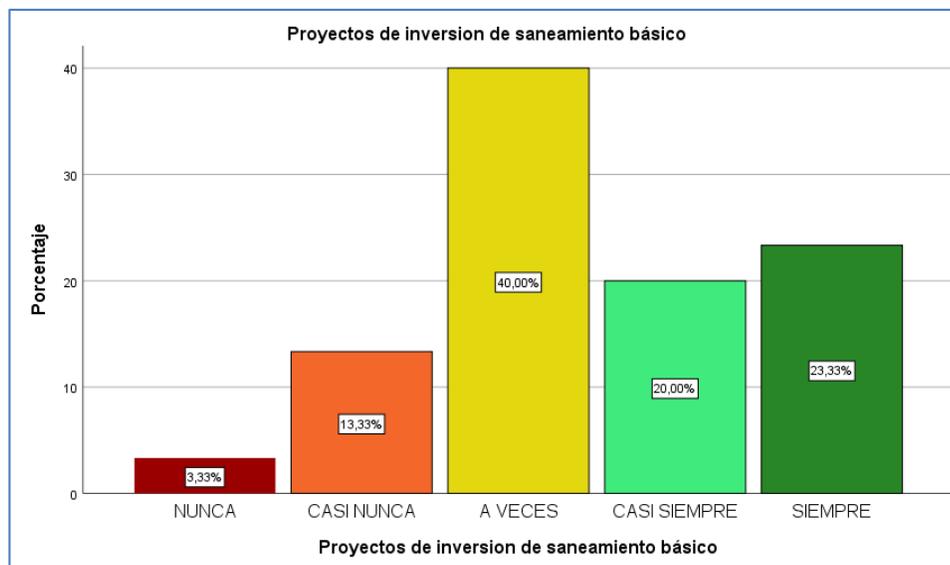
#### A. Proyectos de Saneamiento Básico (Dimensión)

Tabla 15  
Recuento y Porcentajes de la Dimensión Proyectos de Saneamiento Básico

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	1	3,3
	CASI NUNCA	4	13,3
	A VECES	12	40,0
	CASI SIEMPRE	6	20,0
	SIEMPRE	7	23,3
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio de la Dimensión Proyectos de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 11  
Recuento y Porcentaje de la Dimensión Proyectos de Saneamiento Básico de la  
Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 15

#### Interpretación:

Según la tabla y grafico 6, el 40.00% de los servidores públicos de la municipalidad consideran a veces la “cobertura del servicio de saneamiento básico de agua y desagüe en la provincia de Tayacaja” es eficiente, el 23.33% considera siempre, el 20.00% casi siempre y en un porcentaje menor de 13.33% casi nunca y nunca 3.33%

Con los resultados obtenidos con respecto a la dimensión proyectos de inversión de saneamiento básico, podemos afirmar que en la provincia de Tayacaja se ha priorizado en gran parte “los proyectos de saneamiento básico de agua y desagüe” en beneficio de su población.

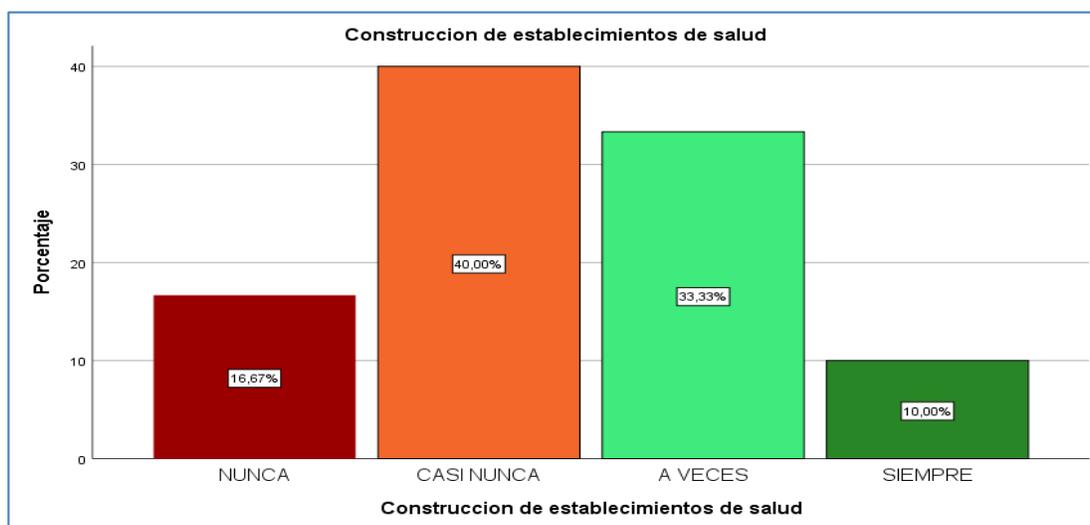
## B. Construcción de Establecimientos de Salud (Dimensión)

Tabla 16  
Recuento y Porcentajes de la Dimensión Construcción de Establecimientos de Salud

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	5	16,7
	CASI NUNCA	12	40,0
	A VECES	10	33,3
	SIEMPRE	3	10,0
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio de la Dimensión Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 12  
Recuento y Porcentaje de la Dimensión Construcción de Establecimientos de Salud En la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 16

Interpretación:

Según la tabla y gráfico 7, el 40.00% de los servidores públicos encuestados consideran casi nunca se construyen establecimientos de salud en la provincia de Tayacaja, el 33.33% a veces se construyen, el 16.67% nunca se construyen y el 10.00 % siempre se construyen.

El resultado obtenido por la encuesta realizado nos permite afirmar que no se prioriza la construcción de establecimientos de salud en la provincia de Tayacaja.

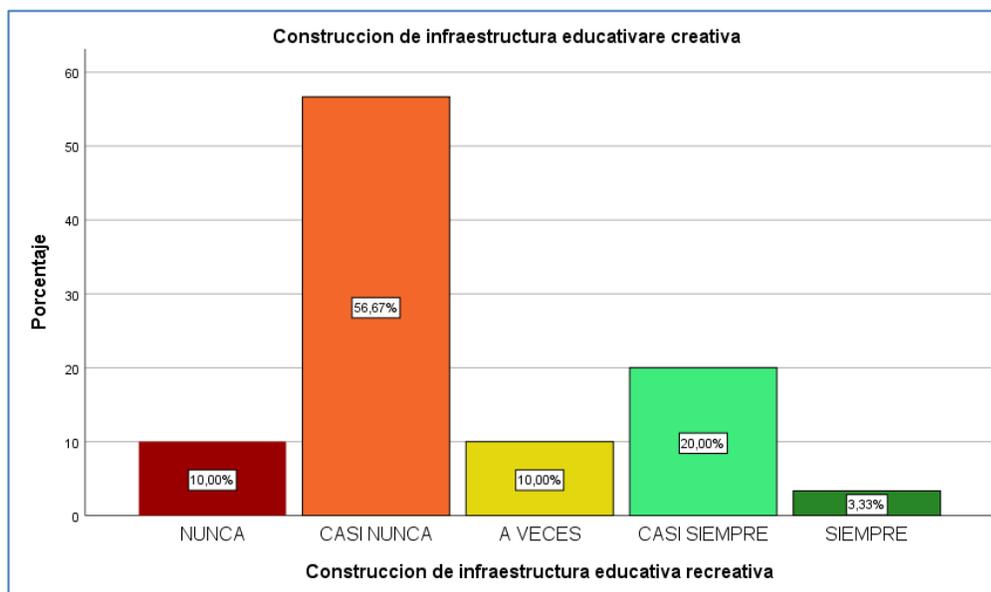
### C. Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa (Dimensión)

Tabla 17  
Recuento y Porcentajes de la dimensión Proyectos de Infraestructura Educativa Recreativa

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	NUNCA	3	10,0
	CASI NUNCA	17	56,7
	A VECES	3	10,0
	CASI SIEMPRE	6	20,0
	SIEMPRE	1	3,3
Total		30	100,0

Nota: Encuesta Aplicada a la Muestra de Estudio de la Dimensión de Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja

Figura 13  
 Recuento y Porcentaje de la Dimensión de Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Tabla N° 17

#### Interpretación:

Según la tabla y grafico 8, de la encuesta realizada a los servidores públicos de la municipalidad, el 56.67% consideran casi nunca priorizan los proyectos de infraestructura educativa recreativa, mientras que el 20.00% considera casi siempre, el 10.00% nunca se priorizan el cual coincide con a veces se priorizan y por último el 3.33% de la muestra consideran siempre.

La encuesta realizada nos permite afirmar que en gran parte no se priorizan los proyectos de infraestructura educativa recreativa en la provincia de Tayacaja.

### 4.2.3 Estudio Correlacional Entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social

Los resultados obtenidos para determinar la correlación entre las variables de estudio señaladas, se describe de acuerdo a los reportes generados por el software SPSS versión 25, con un nivel de medición ordinal, muestra menos de 30 unidades de estudio, utilizando el estadístico Rho Spearman, y son los que se presenta a continuación:

A fin de tomar la decisión de interpretación, se ha utilizado la tabla de Baremo, en cada Variable y Dimensión, según el valor obtenido y su significado correspondiente.

Tabla 18  
Cuadro de Tabla de Baremo

Valor Encontrado	Significado de correlación
(+/- 1.00)	“positiva y negativa perfecta”
(+/- 0.80)	“positiva y negativa muy fuerte”
(+/- 0.60)	“positiva y negativa fuerte”
(+/- 0.40)	“positiva y negativa moderada”
(+/- 0.20)	“positiva y negativa débil”
(0.00)	“Probablemente no existe correlación”

Nota: Estadístico de Rho Spearman

### A. Objetivo general

Determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

Tabla 19  
Correlación entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social

Correlaciones			Recursos Determinados	Proyectos de Inversión Social
Rho de Spearman	Recursos Determinados	Coeficiente de correlación	1,000	,107
		Sig. (bilateral)	.	,573
		N	30	30
	Proyectos de Inversión Social	Coeficiente de correlación	,107	1,000
		Sig. (bilateral)	,573	.
		N	30	30

Nota: La Correlación es Positiva Débil en el nivel 0.05 (Bilateral)

#### Interpretación:

Teniendo en cuenta el valor de significancia hallado es 0.573 por lo tanto es mayor que 0.05, se concluye la relación entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social no es significativa estadísticamente, sin embargo, el coeficiente de relación de Spearman ( $r_s = 0,107$ ) muestra que existe una correlación positiva débil.

## B. Objetivo específico 1

Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

Tabla 20  
Correlación entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico

Correlaciones			Recursos Determinados	Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico
Rho de Spearman	Recursos Determinados	Coefficiente de correlación	1,000	,275
		Sig. (bilateral)	.	,141
		N	30	30
	Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico	Coefficiente de correlación	,275	1,000
		Sig. (bilateral)	,141	.
		N	30	30

Nota: La Correlación Positiva Moderada en el nivel 0.05

### Interpretación

Teniendo en cuenta el valor de significancia hallado es 0.141 por lo tanto es mayor que 0.05, se concluye la relación entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico no es significativa estadísticamente; sin

embargo, el coeficiente de relación de Spearman ( $r_s= 0,275$ ) muestra que existe una correlación positiva moderada.

### C. Objetivo específico 2

Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

Tabla 21  
Correlación entre Recursos Determinados y Construcción de Establecimientos de Salud

Correlaciones			Recursos Determinados	Construcción de Establecimientos de Salud
Rho de Spearman	Recursos Determinados	Coeficiente de correlación	1,000	-,041
		Sig. (bilateral)	.	,829
		N	30	30
Construcción de Establecimientos de Salud		Coeficiente de correlación	-,041	1,000
		Sig. (bilateral)	,829	.
		N	30	30

Nota: Relación Negativa Débil en el nivel 0.05 Bilateral

### Interpretación

Teniendo en cuenta el valor de significancia hallado es 0.829 por lo tanto es mayor que 0.05, se concluye la relación entre Recursos Determinados y Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018 no es significativa estadísticamente; sin embargo, el coeficiente de relación de Spearman ( $r_s = -0,041$ ) muestra que existe una correlación negativa débil.

#### D. Objetivo específico 3

Determinar de qué manera se relacionan los Recursos Determinados y los Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

Tabla 22  
Correlación entre Recursos Determinados y Construcción de Infraestructura Educativa y Recreativa

Correlaciones		Recursos Determinados	Construcción de Infraestructura Educativa Recreativa
Rho de Recursos	Coefficiente de correlación	1,000	,178
Spearman	Sig. (bilateral)	.	,347
Determinados	N	30	30

Construcción de Infraestructura Educativa y Recreativa	Coefficiente de correlación	,178	1,000
	Sig. (bilateral)	,347	.
	N	30	30

Nota: La Correlación es positiva Débil en el Nivel 0.05 Bilateral

### **Interpretación:**

Teniendo en cuenta el valor de significancia hallado es 0.347 por lo tanto es mayor que 0.05, se concluye la relación entre Recursos Determinados y Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018 no es significativa estadísticamente; sin embargo, el coeficiente de relación de Spearman ( $r_s=0,178$ ) muestra que existe una correlación positiva débil.

## **2.2.4 Prueba de Hipótesis Según Variables y Dimensiones**

### **Contrastación de hipótesis**

Estudio correlación entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social.

#### **A. Hipótesis General**

Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.

### 1. Planteamiento de Hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s=0$$

**H<sub>a</sub>:** Existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s \neq 0$$

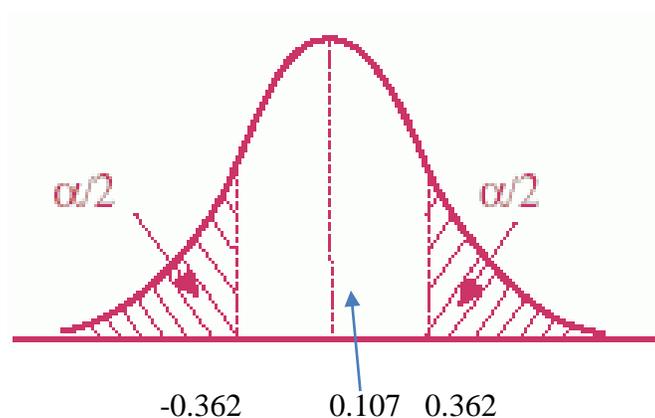
### 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significación  $\alpha = 0.05$

El valor crítico " $r_s$ " a un  $\alpha = 0.05$   $n=30$  es  $r=0.362$

### 3. Calculo estadístico

Figura 14  
Cálculo Estadístico de Hipótesis General



Fuente: Tabla N° 18

#### 4. Toma de decisión

Teniendo en cuenta la “ $r_s$ ” calculada con la “ $r_s$ ” crítica para la toma de decisión:  $0.107 < 0.362$  esta relación permite rechazar la Hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 5% y aceptar la Hipótesis nula.

#### 5. Conclusión

Como se acepta la  $H_0$ , concluimos que existe una correlación positiva débil entre las Variables Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

### B. Hipótesis Específico 1

Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

#### 1. Planteamiento de Hipótesis estadística

**$H_0$ :** No existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s = 0$$

**$H_a$ :** Existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s \neq 0$$

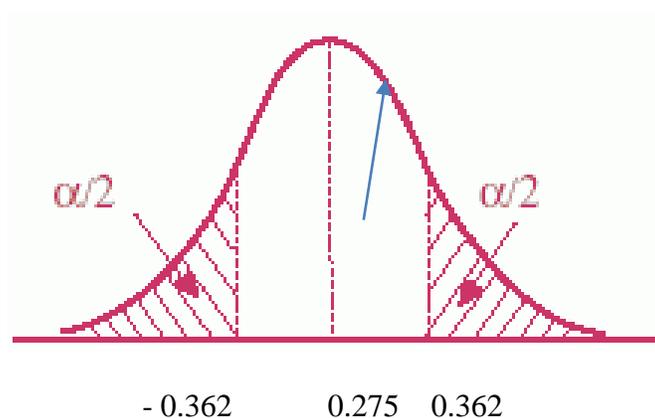
## 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significación  $\alpha = 0.05$

El valor crítico " $r_s$ " a un  $\alpha = 0.05$   $n=30$  es  $r=0.362$

## 3. Calculo estadístico

Figura 15  
Cálculo Estadístico de Hipótesis Específico 01



Fuente: Tabla N° 19

## 4. Toma de decisión

Teniendo en cuenta la " $r_s$ " calculada con la " $r_s$ " crítica para la toma de decisión:  $0.275 < 0.362$  esta relación permite rechazar la Hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 5% y aceptar la Hipótesis nula.

## 5. Conclusión

Como se acepta la  $H_0$ , concluimos que existe una correlación positiva moderada entre las variables Recursos Determinados y Proyectos de

Inversión de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de  
Tayacaja Periodo 2018.

### C. Hipótesis Especifica 2

Los Recursos Determinados se Relacionan Significativamente con los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

#### 1. Planteamiento de Hipótesis estadística

**Ho:** No existe relación significativa entre los Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s=0$$

**Ha:** Existe relación significativa entre los Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s \neq 0$$

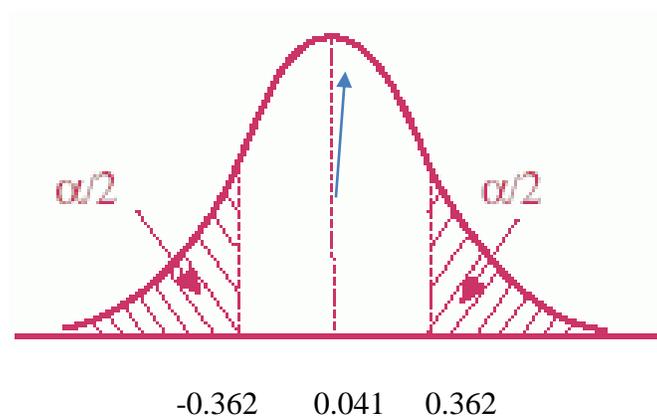
#### 2. Nivel de significancia( $\alpha$ )

El nivel de significación  $\alpha = 0.05$

El valor crítico " $r_s$ " a un  $\alpha = 0.05$   $n=30$  es  $r=0.362$

### 3. Cálculo estadístico

Figura 16  
Cálculo Estadístico de Hipótesis Específica 2



Fuente: Tabla N° 20

### 4. Toma de decisión

Teniendo en cuenta la “ $r_s$ ” calculada con la “ $r_s$ ” crítica para la toma de decisión:  $-0.041 < 0.362$  esta relación permite rechazar la Hipótesis alterna y aceptar la hipótesis nula con un riesgo (máximo) de 5%.

### 5. Conclusión

Como se acepta la  $H_0$ , concluimos que existe una correlación negativa débil entre las Variables Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

### D. Hipótesis Específica 3

Los Recursos Determinados se relacionan significativamente con los Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

#### 1. Planteamiento de Hipótesis estadística

**Ho:** No existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s=0$$

**Ha:** Existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

$$r_s \neq 0$$

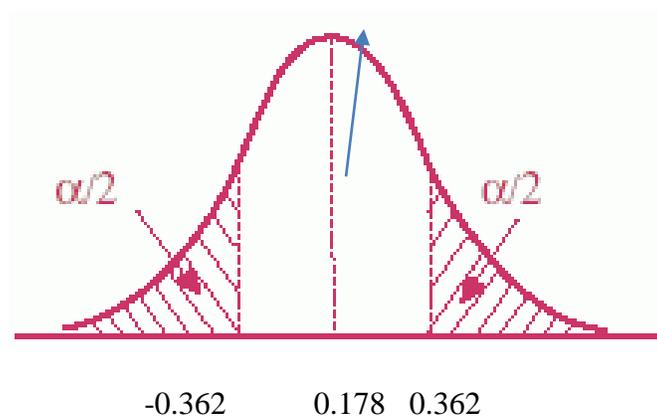
#### 2. Nivel de significancia( $\alpha$ )

El nivel de significación  $\alpha = 0.05$

El valor crítico “ $r_s$ ” a un  $\alpha = 0.05$   $n=30$  es  $r=0.362$

### 3. Cálculo estadístico

Figura 17  
Cálculo Estadístico de la Hipótesis Específica 3



Fuente: Tabla N° 21

### 4. Toma de decisión

Teniendo en cuenta la “ $r_s$ ” calculada con la “ $r_s$ ” crítica para la toma de decisión:  $0.178 < 0.362$  esta relación permite rechazar la Hipótesis alterna con un riesgo (máximo) de 5% y aceptar la Hipótesis nula.

### 5. Conclusión

Como se acepta la  $H_0$ , concluimos que existe una relación positiva débil entre la variable Recursos Determinados y la Dimensión Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018.

### 4.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

A partir de los hallazgos encontrados, aceptamos la hipótesis nula general que establece que “**H<sub>0</sub>** no existe relación significativa entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018”.

Estos resultados no guardan relación con lo que sostiene (Sulca, 2010) que “existe una relación significativa entre la eficiencia en el manejo del canon minero en la Libertad y la necesidad de elaborar proyectos sociales de alivio a la pobreza, rechazando la hipótesis nula  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alterna existe relación significativa entre la administración eficiente en el manejo canon minero en la Región La Libertad y la necesidad de elaborar proyectos sociales de alivio a la pobreza”.

En los resultados obtenidos en la hipótesis específica 01 “se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula el cual las variables recursos determinados y proyectos de inversión de saneamiento guardan una relación positiva moderada”. La eficiente administración de los ingresos provenientes por la fuente de financiamiento recursos determinados en un gobierno local permite la “eficiencia de la gestión en destinar sus recursos financieros para el beneficio de su población así como la ejecución de proyectos de saneamiento básico en la provincia de tayacaja hacen referencia al abastecimiento de agua potable por redes viales de manera oportuna dentro de su jurisdicción en relación ante el incremento demográfico y las consecuentes actividades domésticas, agrícolas, ganaderas, entre otras. Dicha situación ocasiona una gran demanda

y genera la búsqueda de nuevas fuentes de abastecimiento; así el agua se torna en un valioso recurso que es necesario preservar para mantener un suministro permanente que asegure la vida en las ciudades”.

En la hipótesis específica dos “se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula entre las variables Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud el cual existe una correlación negativa y débil; esto hace referencia que el gobierno local no administra eficientemente los ingresos provenientes por la fuente de financiamiento recursos determinados”; así mismo no realiza una buena planificación y proyección con ingresos financieros con el cual pueda brindar una eficiente prestación de servicios salud dentro de su jurisdicción estando esta responsabilidad dentro de materia de su competencia de acuerdo al “Art. 73 De la Ley N° 27972 Ley Orgánica de Municipalidades”.

“Estar sanos y tener una vida feliz y larga es uno de los mayores deseos del ser humano convirtiéndose casi en algo esencial para nuestra vida. Tener disponibilidad inmediata de los servicios de salud cuando enfermamos, poder acceder a tratamientos médicos y ser atendidos de urgencia, son los pilares básicos de nuestro sistema de salud en nuestro país, pero sin embargo en muchas zonas rurales, estos pilares se tambalean incluso desaparecen. Carecer de la seguridad que proporciona tener una atención sanitaria a nuestro alcance, es uno de los factores con más peso en la despoblación de nuestros pueblos y como consecuencia la falta de desarrollo de las zonas rurales”.

En la hipótesis específica tres se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis Alternativa, y se determina que existe una relación positiva débil; los recursos administrados eficientemente por una institución conllevan al cumplimiento de sus acciones y objetivos estratégicos en un periodo determinado dentro del marco de sus funciones, con el objeto de brindar “calidad de servicios educativos hacia su población; mejorar las condiciones físicas de un centro educativo tiene una relación directa con el desarrollo del aprendizaje en los estudiantes, tan importante como la influencia que tiene un ambiente familiar, las nuevas tecnologías, una excelente plana docente y materiales interactivos, así como también una óptima infraestructura escolar, con espacios renovados, posibilita a que los niños y jóvenes puedan desarrollar mejor sus habilidades cognitivas y así ayudar a los estudiantes a obtengan resultados esperados en el proceso del aprendizaje, por lo que una buena infraestructura educativa conllevaría a una mejora en la calidad educativa y lograría una huella significativa sobre el rendimiento de los estudiantes”.

#### **4.4. APORTES O PROPUESTA DEL INVESTIGADOR**

Posteriormente habiéndose efectuado el análisis de los resultados de la investigación, podemos mostrar que los ingresos percibidos por la fuente de financiamiento Recursos Determinados no es administrado eficientemente, así como también no utilizan criterios de distribución eficientes de los recursos para la priorización del “Eje Estratégico N° 02 **Oportunidades y Acceso a los Servicios**; del plan Bicentenario hacia el 2021 del Perú aprobado por el Acuerdo Nacional y CEPLAN”.

##### **4.4.1. Aspectos Generales De La Municipalidad Provincial de Tayacaja**

En 1821, “luego de establecido el gobierno independiente, se considera que el Perú estaba compuesto de 11 intendencias, una de las cuales era la de Huancavelica, la que a su vez estaba conformado por las partidas o provincias de Castrovirreyna, Angaraes, el Cercado y Tayacaja las mismas que por orden de Simón Bolívar pasaron a formar parte del Departamento de Huancavelica. Por la Constitución Política de 1823 se establece la división del Territorio Nacional en Departamentos, Provincias y Distritos sobre la base de las intendencias, partidas y parroquias, respectivamente. En consecuencia, en ese momento, se considera a Tayacaja como

Provincia, puesto que no existe una ley que en forma expresa determine tal creación. Más aún, en el gobierno del Presidente Luis José de Orbegoso y Moncada, a través del Decreto Supremo, que convocaba a elecciones de representantes a la Convención Nacional, se menciona a la Provincia de Tayacaja como integrante del Departamento de Huancavelica. Este hecho constituye la primera referencia histórica con carácter oficial, por lo que se toma el 21 de junio de 1835 como la fecha de creación política de la Provincia de Tayacaja”.

“La municipalidad es una institución pública que viene administrando los recursos de la población, en el desarrollo participativo del distrito, ejecutando obras importantes en los distintos lugares del distrito, así como el apoyo social dentro de la población”.

Figura 18  
*Municipalidad Provincial de Tayacaja*



Fuente: Palacio Municipal

#### **4.4.2. Ubicación Geográfica:**

“La Provincia de Tayacaja, está localizada en la Región de Huancavelica, ocupa un sector de los Andes Centrales del País. Se encuentra ubicada entre las coordenadas. UTM 8613.80 Km. N – 8673.50 Km. N y 468.10 Km.E y las coordenadas geográficas 12°24’ y de Latitud Sur y 74°34’ de Latitud Oeste de Greenwich, con una altitud variable entre 911 a 4,814 m.s.n.m.; sus límites son por el norte y oeste con la región Junín, por el sur con las provincias de Huancavelica y Churcampa y por el este con a provincia de Huanta de la región Ayacucho. Tayacaja cuenta con una superficie de 3 564.50 Km2., que equivale al 16.1% de la superficie total de la Región Huancavelica; en ella existen un total de 711 Centros Poblados y 150 Comunidades Campesina Tituladas y distribuidas en el ámbito de la provincia. El cuadro siguiente, nos muestra las ubicaciones geográficas de los 16 distritos que conforman la provincia”.

Figura 19  
*Ubicación Geográfica de la Provincia de Tayacaja*



Fuente: Google Maps - Elaboración propia

#### **4.4.3. Finalidad**

La Municipalidad Provincial de Tayacaja tiene como finalidad la “representar a la población urbana y rural, promoviendo una adecuada prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo integral, sostenible y armónico de nuestra circunscripción”.

#### **4.4.4. Misión Institucional**

“La Municipalidad Provincial de Tayacaja es el órgano de Gobierno Local que representa y gestiona los intereses de los vecinos en la jurisdicción, promueve una fuerte gobernabilidad democrática, asegurando la mayor participación ciudadana en la formulación de las políticas locales, desarrollando al máximo sus capacidades para brindar bienes y servicios públicos locales de alta calidad, con la mayor eficacia y eficiencia, haciendo un uso responsable, transparente y estratégico de los recursos públicos, de manera que provoque sinergias con las inversiones de otras instituciones del Estado y del sector privado, para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en la jurisdicción”.

#### **4.4.5. Visión Institucional**

La Municipalidad de Tayacaja generará condiciones y oportunidades para que las personas en las comunidades y zonas urbanas “alcancen el más alto nivel en la calidad de vida, en una ciudad moderna, cómoda, vigorosa y segura, donde el desarrollo se promueve de manera integral y sostenible; aprovechando permanentemente las potencialidades de locales para el comercio y turismo de alta calidad, en armonía con las zonas propias”.

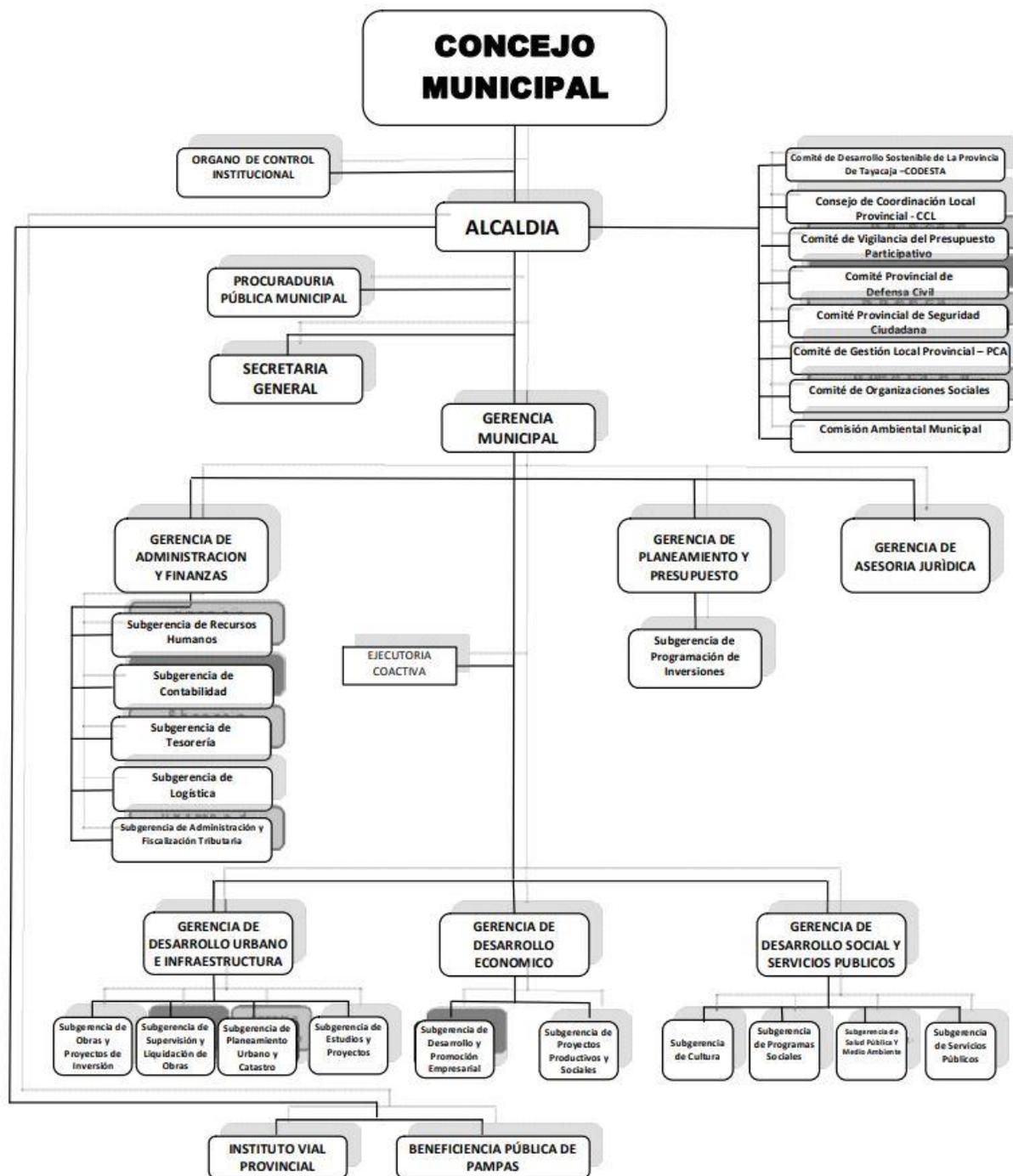
#### **4.4.6. Objetivos**

- Incrementar los ingresos.
- Desarrollar los recursos humanos.
- Modernizar la gestión municipal e incrementar su eficiencia.
- Elevar los niveles de eficiencia, calidad y cobertura de servicios básicos.
- Consolidar el crecimiento urbanístico planificado del distrito y la provincia.
- Construir una ciudad formadora pacífica, solidaria y sustentable.
- Impulsar el desarrollo cultural de la Provincia.
- Incrementar la Participación Vecinal.

#### 4.4.7. Organigrama

Figura 20

*Estructura Organizacional de la Municipalidad Provincial de Tayacaja*



Fuente: Reglamento de Organización y Funciones - ROF

#### **4.4.8 Presupuesto Institucional De Apertura de la Municipalidad**

Es importante conocer el “Presupuesto Institucional de Apertura – PIA de la Municipalidad Provincial de Tayacaja” la cual es aprobada mediante “Resolución por el Titular del Pliego con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal respectivo”. Así como las modificaciones presupuestarias que dan como resultado “el Presupuesto Institucional Modificado – PIM”.

El Presupuesto Institucional de Apertura de la municipalidad Provincial de Tayacaja fue aprobado mediante Resolución de Alcaldía N° 335-2017-MPT, de fecha 26 de diciembre del año 2017 con un presupuesto total de S/. 16'380,725.00 (Dieciséis millones trescientos ochenta mil setecientos veinticinco con 00/100 soles).

## - Resolución de aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura:

Figura 21

### Resolución de Aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura de la Municipalidad Provincial de Tayacaja

001



**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
TAYACAJA - PAMPAS  
HUANCAVELICA**

*"Año del Buen Servicio al Ciudadano"*

**RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 335-2017-MPT**

Pampas, 26 de diciembre de 2017

**VISTO:**  
El Acuerdo de Consejo Municipal N°042-2017-MPT, de fecha 22 de diciembre del año 2017, donde se aprueba el Presupuesto Institucional de Apertura de la Municipalidad Provincial de Tayacaja, Región Huancavelica para el Año Fiscal 2018, tal como lo establece numeral 16 del Artículo 9° de la ley N° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades, y;

**CONSIDERANDO:**  
Que, de conformidad con el Artículo 194° de la Constitución Política de Estado, modificado por la Ley de Reforma Constitucional - Ley N° 27680 y la Ley de Reforma - Ley N° 28607, establecen que las Municipalidades Provinciales y Distritales tienen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia, lo cual es concordante con la Ley Orgánica Municipalidades, Ley N° 27972, por lo que se establece que los gobiernos locales son entidades, básicas de la organización territorial del Estado;

Que, en el marco de lo dispuesto en el artículo 195° de la Constitución Política del Perú y literal d) del Artículo 42°, de la Ley N° 27783 - Ley de Bases de Descentralización, es competencia de los Gobiernos Locales aprobar sus presupuestos institucionales conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y las Leyes Anuales de Presupuesto;

Que mediante Ley N° 30693 se aprobó el Presupuesto del Sector Público correspondiente al Año Fiscal 2018, el cual comprende las transferencias de recursos para los Gobiernos Locales;

Que, la Dirección General de Presupuesto Público aprobó mediante la Resolución Directoral N° 010-2017-EF/50.01, la Directiva N° 001-2017-EF/50.01 "Directiva para la Programación y Formulación Anual de Presupuesto del Sector Público, con una Perspectiva de Programación Multianual";

Que, mediante Acuerdo de Consejo Municipal N°042-2017-MPT, se aprobó el Presupuesto Institucional de Apertura para el Año Fiscal 2018 de la Municipalidad Provincial de Tayacaja incluyendo las transferencias dispuestas en la Ley antes señalada;

Que, el Presupuesto Institucional constituye el documento que rige la ejecución del presupuesto del Pliego durante el Año Fiscal 2016;

De conformidad con lo prescrito en los artículos 53 y 54 de la Ley 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto;

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO: PROMULGAR** el Presupuesto Institucional de gastos correspondientes al Año Fiscal 2018 del Pliego: 300868, de la Municipalidad Provincial de Tayacaja, de acuerdo a lo siguiente:

PRESUPUESTO PARA:	EN NUEVOS SOLES
Gastos Corrientes	S/. 10'687,465.00
Gastos de Capital	S/. 5'693,260.00
<b>PRESUPUESTO TOTAL</b>	<b>S/. 16'380,725.00</b>

El desagregado de Gastos se detalla en el Reporte de "Resumen a Nivel de Fuente y Genérica" que forma parte de la presente Resolución.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** Los recursos que financian el Presupuesto Institucional de la Municipalidad Provincial de Tayacaja, promulgado en el artículo precedente, se estiman por Fuentes de Financiamiento de acuerdo a lo siguiente:

RUBROS	PIA 2018
00 Recursos Ordinarios	S/. 1'500,372.00
07 FONCOMUN	S/. 8'025,244.00
08 Impuestos Municipales	S/. 298,960.00
09 Recursos Directamente Recaudados	S/. 470,401.00
18 Canon y Sobrecanon, Regalías, Rentas de Aduanas y Participaciones	S/. 6'085,748.00
<b>PRESUPUESTO TOTAL</b>	<b>S/. 16'380,725.00</b>

**JR. GRAU N° 115 - PLAZA PRINCIPAL - PAMPAS** munitayacaja@hotmail.com www.munitayacaja.gob.pe Telefax: 456236 - Telf.: 456553 - 456234



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
TAYACAJA - PAMPAS  
HUANCAVELICA

*"Año del Buen Servicio al Ciudadano"*

**RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 335-2017-MPT**

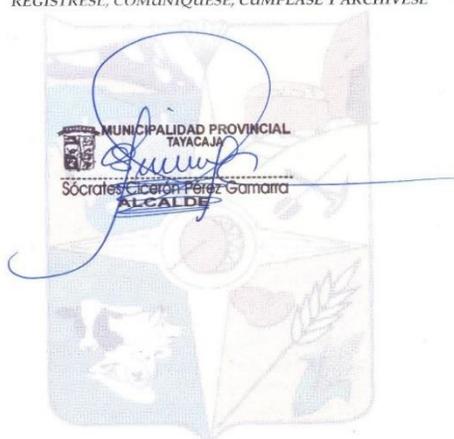
Pampas, 26 de diciembre de 2017

El desagregado de ingresos por las fuentes antes señalados, salvo de los Recursos Ordinarios, se detalla el reporte "detalle de ingresos", que forma parte de la presente resolución.

**ARTÍCULO TERCERO: APROBAR**, La Estructura Funcional y Programática del Presupuesto Institucional del PLIEGO: 300868 Municipalidad Provincial de Tayacaja, correspondiente al Año Fiscal 2018, que forma parte de la presente resolución.

**ARTÍCULO CUARTO: REMITIR** copia de la presente resolución a la Comisión de Presupuesto y Cuenta General de la República del Congreso de la República, a la Contraloría General de la República y a la Dirección General del Presupuesto Público en cumplimiento a lo señalado en el Artículo 54°, numeral 54.1, inciso b) de la Ley N° 28411 - Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.

REGISTRESE, COMUNIQUESE, CUMPLASE Y ARCHIVASE



#### **4.4.9. Distribución del Presupuesto por Fuentes de Financiamiento y Rubro PIA y PIM 2018**

El presupuesto de la “Municipalidad Provincial de Tayacaja está constituido por cinco fuentes de financiamiento de acuerdo a la figura N° 22 líneas abajo, el cual asciende a S/. 16´380,725.00 (Dieciséis millones trescientos ochenta mil setecientos veinticinco con 00/100 soles) como Presupuesto Institucional de Apertura - PIA, y al término del ejercicio se obtuvo un presupuesto total de S/. 33´343,236.00 (Treinta y tres millones trescientos cuarenta y tres mil doscientos treinta y seis con 00/100 soles); con un incremento considerable de S/. 16´962,511.00 (Dieciséis millones novecientos sesenta y dos mil quinientos once con 00/100 soles); el cual se genera a consecuencia de las modificaciones presupuestales en nivel funcional y programático efectuadas en todo el ejercicio, por consiguiente, este presupuesto incrementado viene a ser el Presupuesto Institucional Modificado – PIM”.

Para el objeto de la investigación se ha tomado la “fuente de financiamiento de Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social, ya que los Recursos Determinados representan más del 80 % del Presupuesto Institucional de la Municipalidad”, y el objetivo principal del estudio de investigación es determinar la relación que existe entre Recursos Determinados y los Proyectos de Inversión Social.

Figura 22  
Fuentes de Financiamientos que Administra la Municipalidad Provincial de  
Tayacaja

FUENTES DE FINANCIAMIENTO	PIA	PIM
RECURSOS ORDINARIOS	1,500,372	2,233,873
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	470,401	908,336
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	84,460
RECURSOS DETERMINADOS	14,409,952	28,370,598
RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	1,745,969
<b>TOTAL</b>	<b>16,380,725</b>	<b>33,343,236</b>

Fuente: Presupuesto Institucional de Apertura

Figura 23  
Presupuesto Institucional a Nivel de Rubros

RUBRO	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
00: RECURSOS ORDINARIOS	1,500,372	2,233,873	2,023,728	90.6
09: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	470,401	908,336	432,376	47.6
13: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	84,460	0	0.0
RECURSOS DETERMINADOS				
07: FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	8,025,244	10,304,757	8,387,179	81.4
08: IMPUESTOS MUNICIPALES	298,960	549,173	444,868	81.0
18: CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	6,085,748	17,516,668	7,149,520	40.8
19: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	1,745,969	767,117	43.9
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>16,380,725</b>	<b>33,343,236</b>	<b>19,204,788</b>	

Fuente: Presupuesto Institucional de Apertura

**a) Recursos Determinados:**

Los Recursos Determinados están conformados por rubros, Rubro 07

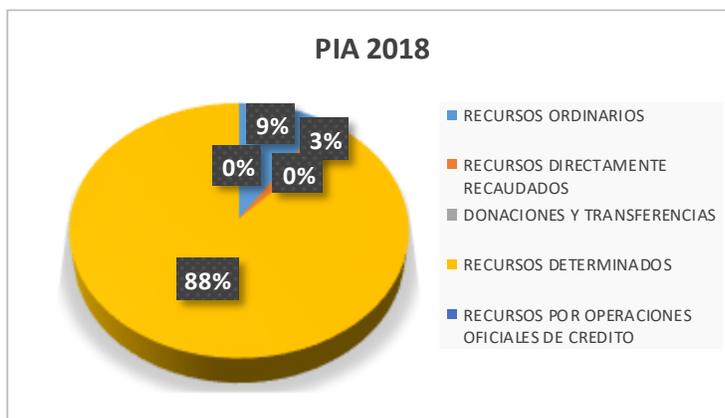
FONCOMUN, Rubro 08 Impuestos Municipales y Rubro 18 Canon

Hydroenergético y Regalías; que representan el 88% del presupuesto Institucional

de Apertura, asignado por la Dirección General de Presupuesto Público - DGPP del

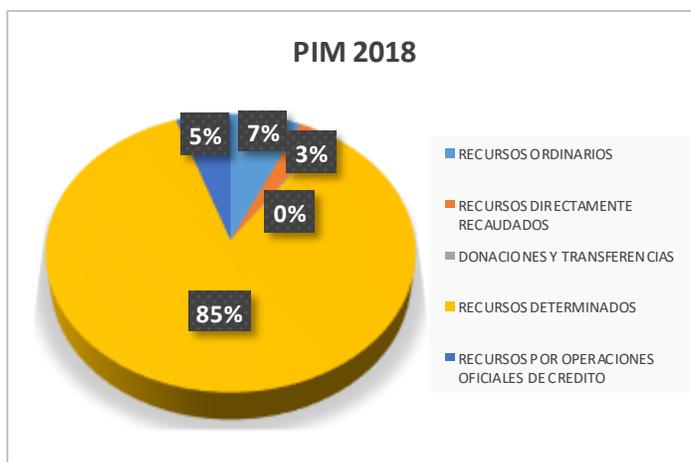
Ministerio de Economía y Fianzas.

Figura 24  
 Porcentaje de Distribución del Presupuesto Institucional de Apertura a Nivel de Fuente de Financiamiento de la Municipalidad Provincial de Tayacaja



Fuente: Presupuesto Institucional de Apertura

Figura 25  
 Los Recursos Determinados representan el 85%, del total del Presupuesto Institucional Modificado



Fuente: Presupuesto Institucional Modificado

**b) Rubro 07 Fondos de Compensación Municipal**

**- Distribución por Genérica de Gasto:**

En FONCOMUN se tiene S/. 8'025.244.00 (Ocho millones veinticinco mil doscientos cuarenta y cuatro con 00/100 soles) como PIA de los cuales se destinó un presupuesto reducido para la ejecución de proyectos de inversión el cual asciende a S/. 190,669.00 (Ciento noventa mil seiscientos sesenta y nueve).

Sin embargo, como PIM se llegó a S/. 10'304,757.00 (Diez millones trescientos cuatro mil setecientos cincuenta y siete con 00/100 soles) de los cuales se priorizó para la genérica de inversiones un presupuesto de S/. 1'068,694.00 (Un millón sesenta y ocho mil seiscientos noventa y cuatro con 00/100 soles).

Figura 26  
Distribución de FONCOMUN a Nivel de Genérica de Gasto

DISTRIBUCIÓN DEL RUBRO 07: FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL				
GENÉRICA	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	4,072,645	4,070,645	3,875,813	95.2
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	115,206	114,243	77,489	67.8
5-23: BIENES Y SERVICIOS	3,315,698	4,273,844	3,609,595	84.5
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	331,026	749,826	623,264	83.1
5-25: OTROS GASTOS	0	27,505	2,653	9.6
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	190,669	1,068,694	198,364	18.6
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>8,025,244</b>	<b>10,304,757</b>	<b>8,387,178</b>	

Fuente: Presupuesto Institucional

**- Distribución por Función de Gasto:**

La función corresponde al nivel máximo de agregación de las acciones del Estado, para el cumplimiento de los deberes primordiales constitucionalmente establecidos ejes sectoriales.

En distribución de la genérica de inversiones de FONCOMUN por funciones en el ejercicio 2018 no se priorizó las funciones de Saneamiento, Salud y Educación estando consideradas la priorización de estas funciones en el eje estratégico N° 02 del estado, más al contrario se priorizó cultura y deporte y protección social.

Figura 27  
Distribución del FONCOMUN a Nivel de Función y/o Sector

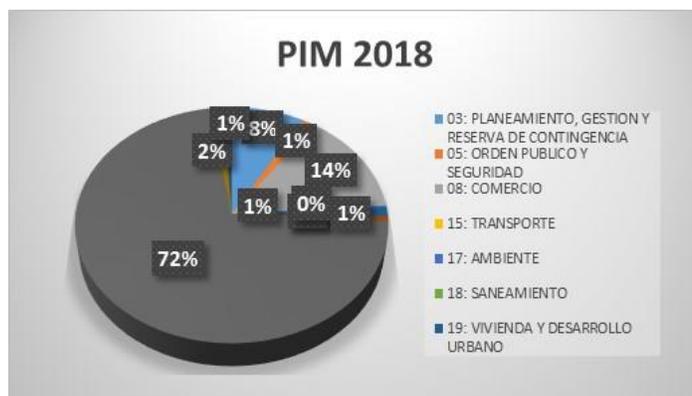
DISTRIBUCIÓN DE INVERSIONES DEL RUBRO 07 POR FUNCIÓN				
FUNCIÓN	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	52,390	88,121	79,598	90.3
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	18,480	16,226	9,316	57.4
08: COMERCIO	0	150,270	66,128	44.0
15: TRANSPORTE	4,000	0	0	0.0
17: AMBIENTE	650	2,408	2,000	83.1
18: SANEAMIENTO	22,000	0	0	0.0
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	23,490	13,560	9,950	73.4
20: SALUD	19,000	6,895	6,895	100.0
21: CULTURA Y DEPORTE	0	764,866	4,050	0.5
22: EDUCACION	0	16,530	16,530	100.0
23: PROTECCION SOCIAL	50,659	9,818	3,897	39.7
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>190,669</b>	<b>1,068,694</b>	<b>198,364</b>	

Figura 28  
*Porcentaje de Distribución del PIA FONCOMUN a Nivel de Funciones*



Fuente: Presupuesto Institucional de Apertura

Figura 29  
 Porcentaje de Distribución del PIM FONCOMUN a  
 Nivel de Funciones



Fuente: Presupuesto Institucional Modificado

c) **Rubro 08 Impuestos Municipales:**

Este rubro comprende básicamente la recaudación de ingresos provenientes de impuesto predial; del cual el 100% de estos ingresos son destinados para gastos operativos y/o gastos corrientes.

Figura 30  
 Distribución del Rubro Impuestos Municipales a Nivel de Genérica de Gasto

DISTRIBUCIÓN DEL RUBRO 08: IMPUESTOS MUNICIPALES				
GENÉRICA	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	148,660	148,660	123,926	83.4
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	7,220	7,220	5,571	77.2
5-23: BIENES Y SERVICIOS	143,080	393,293	315,371	80.2
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>298,960</b>	<b>549,173</b>	<b>444,868</b>	

Fuente: Presupuesto Institucional 2018

**d) Rubro 18 Canon Hidroenergético y Regalías**

La Municipalidad efectuó la distribución del canon dentro de los parámetros de la metodología de distribución otorgadas por el MEF que indica “20% de los recursos provenientes del Canon Hidroenergético y Regalías, en el gasto corriente exclusivamente para ser destinado al mantenimiento de los proyectos de impacto regional y local, priorizando infraestructura básica; y hasta el cinco por ciento (5%) de los recursos provenientes del Canon Hidroenergético y Regalías, para financiar la elaboración de perfiles de los proyectos de inversión que se enmarquen en los respectivos planes de desarrollo concertados; y la diferencia serán invertidos en ejecución de proyectos de inversión netamente”.

El recurso de canon se priorizó en el PIA para la ejecución de inversiones un presupuesto ascendente a “S/. 5´483,591.00 (Cinco millones cuatrocientos ochenta y tres mil quinientos noventa y uno con 00/100 soles)”.

Por consiguiente, estos recursos se incrementaron en el PIM a S/. 15´516,668.00 (Quince millones quinientos dieciséis mil seiscientos sesenta y ocho con 00/100 soles), que básicamente tuvo un incremento bastante considerable para poder destinar estos recursos para proyectos sociales en beneficio de población.

Figura 31  
Distribución del Canon a Nivel de Genérica de Gasto

DISTRIBUCIÓN DEL RUBRO 18: CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES				
GENÉRICA	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
5-23: BIENES Y SERVICIOS	362,817	1,499,807	846,660	56.5
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	239,340	0	0	0.0
6-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	300,000	300,000	100.0
6-25: OTROS GASTOS	0	100,000	100,000	100.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	5,483,591	15,616,861	5,902,861	37.8
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	6,085,748	17,516,668	7,149,521	

Fuente: Presupuesto Institucional 2018

De acuerdo al análisis efectuado se puede visualizar que gran parte del recurso es distribuido principalmente para agricultura y saneamiento; sin embargo al analizar se visualiza que la Municipalidad no prioriza la ejecución de proyectos de inversión social como en Salud, Educación.

En saneamiento; en el año 2018 se priorizó S/. 3'070,000.00 (Tres millones setenta mil con 00/100 soles) el cual durante el periodo de ejecución tuvo un incremento a S/. 4'569,632.00, que significa que se en el periodo 2018 se dio prioridad a la función saneamiento.

En salud, la Municipalidad inicialmente en su Presupuesto Institucional de Apertura no priorizó ningún recurso en absoluto; al respecto durante la ejecución del presupuesto se realizaron modificaciones presupuestales en el nivel funcional y programático que viene a ser el PIM otorgándole un presupuesto de S/. 988,235.00 (Novecientos ochenta y ocho mil doscientos treinta y cinco con 00/100 soles) para la función salud, del cual solo se ejecutó un 0.3 %, este bajo nivel de ejecución

representa un retraso para la entidad y baja capacidad de gestión; por otra parte también perjudica a la población por no contar establecimientos de salud adecuados para poder recibir servicios de salud adecuados.

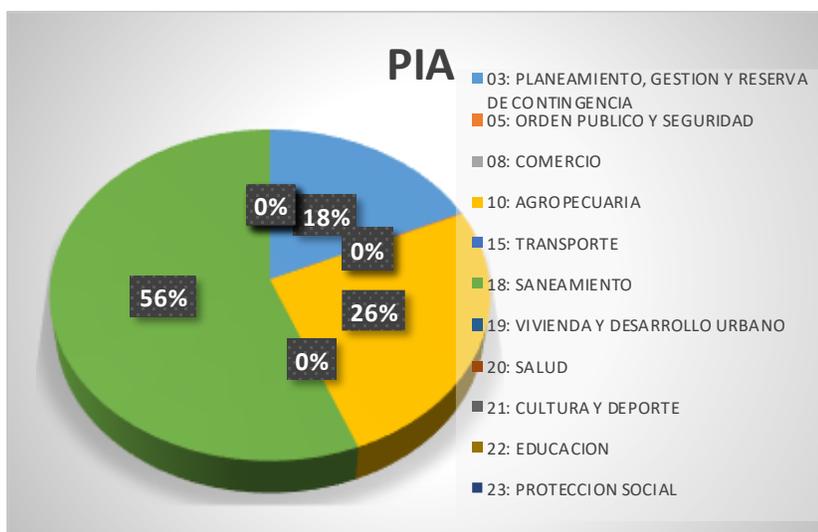
En Educación, ocurre lo mismo la Municipalidad inicialmente en su Presupuesto Institucional de Apertura no priorizó ningún recurso en absoluto; al respecto durante la ejecución del presupuesto se realizaron modificaciones presupuestales en el nivel funcional y programático que viene a ser el PIM otorgándole un presupuesto de S/. 261,800.00 (Doscientos sesenta y uno mil ochocientos con 00/100 soles) para la función Educación, del cual se ejecutó un 64.01 %.

Figura 32  
Distribución del Canon a Nivel de Función

DISTRIBUCIÓN DE INVERSIONES DEL RUBRO 18 POR FUNCIÓN				
FUNCIÓN	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	992,835	2,143,776	386,179	18.0
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	6,225	35,775	22,780	63.7
08: COMERCIO	0	16,780	0	0.0
10: AGROPECUARIA	1,414,531	109,448	7,200	6.6
15: TRANSPORTE	0	1,862,842	570,352	30.6
18: SANEAMIENTO	3,070,000	4,569,632	1,185,058	25.9
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	0	2,050,093	1,989,149	97.0
20: SALUD	0	988,235	2,942	0.3
21: CULTURA Y DEPORTE	0	2,373,933	721,200	30.4
22: EDUCACION	0	261,800	167,789	64.1
23: PROTECCION SOCIAL	0	1,204,547	850,213	70.6
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>5,483,591</b>	<b>15,616,861</b>	<b>5,902,862</b>	

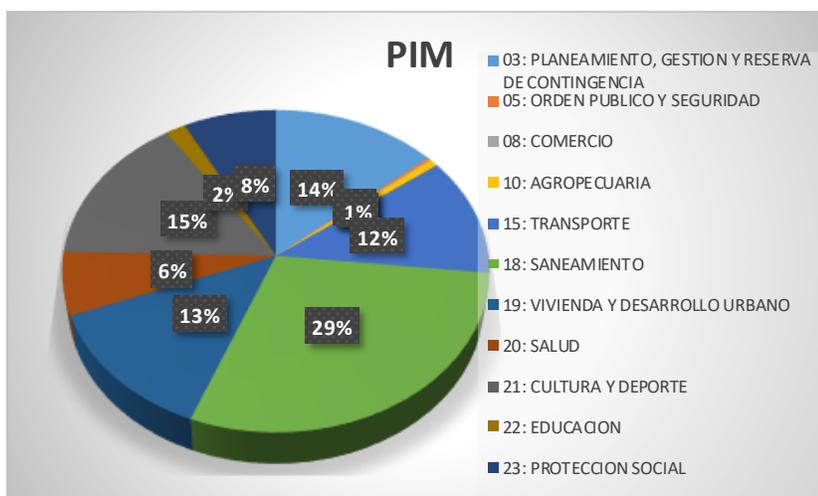
Fuente: Presupuesto Institucional 2018

Figura 33  
Porcentaje de Distribución de Canon por Función y/o Sector en Relación al PIA



Fuente: Elaboración Propia

Figura 34  
Porcentaje de Distribución de Canon por Función y/o Sector en Relación al PIM



Fuente: Elaboración Propia

e) **Relación de “Obras Ejecutadas por la Municipalidad Provincia de Tayacaja Periodo 2018”**

La “Municipalidad Provincial de Tayacaja ha realizado una inversión en su jurisdicción territorial y ha destinado recursos a un conjunto de proyectos que por su naturaleza se han desarrollado en distintos sectores tales como Saneamiento, Salud y Educación para mejorar directa o indirectamente las condiciones de vida de la población, a ella se le denomina inversión social son proyectos que no miden el retorno económico”.

Figura 35  
Proyectos de Inversión Ejecutados con FONCOMUN

07 FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL			
ITEM	DETALLE DE OBRA	PIA	PIM
1	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DEL MERCADO DE ABASTOS DEL DISTRITO DE PAMPAS, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS		150,000.00
2	AMPLIACION DE PARQUES Y AREAS VERDES; ACCION: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, SALCABAMBA		408.00
TOTAL			150,408.00

Fuente: Elaboración Propia

Figura 36

Proyectos de Inversión Social ejecutados con el recurso de Canon Hidroenergético y Regalías:

18 CANON HIDROENERGÉTICO Y REGALIAS			
ITEM	DETALLE DE OBRA	PIA	PIM
1	"INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA EL SISTEMA DE RIEGO DE LA COMUNIDAD DE SACHAMARCA - JABONILLO DEL C.P. DE CARPAPATA, DISTRITO DE COLCABAMBA - TAYACAJA - HUANCVELICA; ACCION: 1.000; HUANCVELICA"	843,531.00	
2	"MEJORAMIENTO E INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE AGUA PARA RIEGO EN LAS LOCALIDADES DE PAMURI, SAN CARLOS, BELLAVISTA - TUCUMA Y SECCEPURI, DISTRITOS ACRAQUIA Y PAMPAS, PROVINCIA DE TAYACAJA"	571,000.00	
3	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL EN EL CENTRO POBLADO DE VIÑAS, DISTRITO DE PAMPAS - TAYACAJA - HUANCVELICA; ACCION: 12.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"	3,070,000.00	80,000.00
4	"INSTALACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE COYLLORPAMPA DEL DISTRITO DE PAZOS, TAYACAJA - HUANCVELICA; ACCION: 12.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAZOS"		115,031.00
5	"INSTALACION DE LOSA RECREACIONAL MULTIUSO EN EL ANEXO DE PORVENIR - DISTRITO DE PAMPAS, TAYACAJA, HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		205,133.00
6	"MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y DE ESPARCIMIENTO DEL CENTRO POBLADO DE ANTA, DISTRITO DE HUARIBAMBA - TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 0.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, HUARIBAMBA"		9,323.00
7	"INSTALACION DEL ESTADIO DEPORTIVO EN EL CENTRO POBLADO DE SAN JUAN DE PALTARUMI, DISTRITO DE DANIEL HERNANDEZ, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, DANIEL HERNANDEZ"		97,850.00
8	"MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, DANIEL HERNANDEZ"		1,074,340.00
9	"CREACION DE SERVICIO DEL PARQUE PRINCIPAL CENTRO POBLADO DE CARPAPATA, DISTRITO DE COLCABAMBA, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, COLCABAMBA"		1,201,602.00
10	"LOSA MULTIDEPORTIVA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, COLCABAMBA"		388,094.00
11	"INSTALACION DE UNA LOSA DEPORTIVA MULTIFUNCIONAL EN EL CENTRO POBLADO DE CHUQUITAMBO, DISTRITO DE PAZOS, PROVINCIA DE TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAZOS"		2,869.00
12	"INSTALACION DE UNA LOSA DEPORTIVA MULTIFUNCIONAL EN EL CENTRO POBLADO DE COLLPATAMBO, DISTRITO DE PAZOS - TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 0.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAZOS"		76,196.00
13	"PLAZA DE ARMAS - MEJORAMIENTO DE SERVICIOS; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		143,438.00
14	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DEL MERCADO DE ABASTOS DEL DISTRITO DE PAMPAS, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		6,280.00
15	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO RURAL EN LAS LOCALIDADES DE MATAHOCCHO-CHECCHÉ DEL DISTRITO DE COLCABAMBA, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA"		3,074,757.00
16	"MEJORAMIENTO DE CASA CULTURAL; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, HUACHOCOLPA"		1,181,547.00

17	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO FUNERARIO PÚBLICO DEL CEMENTERIO ECOLOGICO MUNICIPAL EN EL CC. PP TOCAS DEL DISTRITO DE COLCABAMBA, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, COLCABAMBA"		613,901.00
18	"MEJORAMIENTO DE VIAS; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		207,488.00
19	"CREACION DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS DEL ESTADIO DEL CENTRO POBLADO DE COCHABAMBA CHICO DEL DISTRITO DE HUACHOCOLPA, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, HUACHOCOLPA"		276,026.00
20	"INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA - CREACION DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA EN EL CENTRO POBLADO DE POCYACC DEL DISTRITO DE COLCABAMBA, TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, COLCABAMBA"		387,500.00
21	"MEJORAMIENTO VIAL DE LA CALLE N° 6 Y BARRIO ROSARIO DEL CENTRO POBLADO MANTACRA, DISTRITO DE PAMPAS - TAYACAJA - HUANCVELICA; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		1,245,825.00
22	"MEJORAMIENTO DE COMPLEJO DEPORTIVO; OBRA: 0.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, DANIEL HERNANDEZ"		280,000.00
23	"CENTRO DE PRODUCCIÓN -MEJORAR CAPACIDADES TECNICAS Y NORMATIVAS; OBRA: 0.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, SAN MARCOS DE ROCCHAC"		315,000.00
24	"MEJORAMIENTO DE VIAS; OBRA: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		189,029.00
25	"MEJORAMIENTO DE LOCALES DEPORTIVOS; EXPEDIENTE TECNICO: 1.000; HUANCVELICA, TAYACAJA, PAMPAS"		13,000.00
TOTAL		4,484,531.00	11,184,229.00

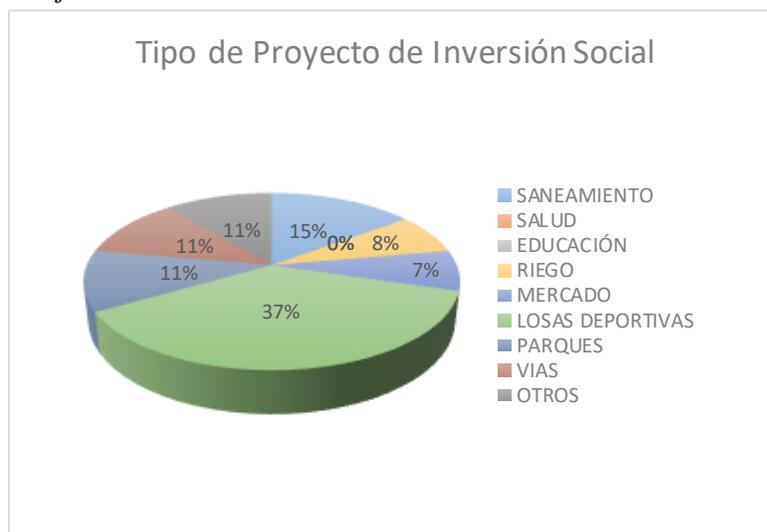
Fuente: Elaboración Propia

Figura 37  
Recuento de Proyectos de Inversión a Nivel de Ejecución

TIPO	CANTIDAD
SANEAMIENTO	4
SALUD	0
EDUCACIÓN	0
RIEGO	2
MERCADO	2
LOSAS DEPORTIVAS	10
PARQUES	3
VIAS	3
OTROS	3
TOTAL	27

Fuente: Elaboración Propia

**Figura 38**  
*Rango de Porcentaje de Obras que Fueron Priorizados en el Ejercicio 2018*



Fuente: Elaboración Propia

## CONCLUSIONES

1. La presente investigación realizada determina que el 35 % de los Recursos Determinados de la genérica 2.6 Adquisición de Activos no Financieros, administrados por la Municipalidad Provincial de Tayacaja, son destinados para la ejecución de Proyectos de Inversión Social referentes al objeto de estudio; este porcentaje refleja el bajo nivel de interés por parte de la gestión municipal en priorizar proyectos de inversión sociales enfocados en saneamiento básico, salud y educación que requieren ser atendidas con urgencia por su condición decadente, los cuales se ven reflejados en los análisis estadísticos desfavorables del INEI.

En ese contexto de acuerdo al objetivo general del estudio realizado, existe relación positiva débil entre Recursos Determinados y Proyectos de Inversión Social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018, de acuerdo a la prueba estadística Rhu Spearman donde  $r_s = 0.107$ . Lo anterior permite rechazar la hipótesis alterna  $H_a$  y se acepta la hipótesis nula  $H_o$ .

2. En referencia al objetivo específico 1 del estudio realizado, la Municipalidad Provincial de Tayacaja, destina el 27% de los Recursos Determinados para la ejecución de proyectos de saneamiento básico, siendo este un porcentaje reducido con el cual la gestión municipal pretende cerrar la brecha de deficiencia de conexión de agua y desagüe mediante red pública en la población urbana y rural de su jurisdicción.

Por lo que se concluye que existe una correlación positiva moderada entre las variables Recursos Determinados y Proyectos de Inversión de Saneamiento Básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018, de acuerdo a la prueba estadística Rhu Spearman donde  $r_s = 0.275$ . Lo anterior permite rechazar la hipótesis alterna  $H_a$  y se acepta la hipótesis nula  $H_o$ .

3. En referencia al objetivo específico 2 de la investigación, la Municipalidad Provincial de Tayacaja destina el 6% de los Recursos Determinados para la construcción de establecimientos de salud dentro de su jurisdicción, este porcentaje refleja el bajo nivel de interés por parte de la gestión municipal en priorizar Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud y así mejorar la calidad de prestación del servicio; pudiéndose con este contrarrestar los índices elevados de desnutrición en niños menores de 5 años que asciende a 29.13% y anemia 27.5% de niños menores de 36 meses según los análisis estadísticos de la Dirección Regional de Salud de Tayacaja.

Por lo que se define que existe una correlación negativa débil entre las Variables Recursos Determinados y los Proyectos de Construcción de Establecimientos de Salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018, de acuerdo a la prueba estadística Rhu Spearman donde  $r_s = -0.041$ . Lo anterior permite rechazar la hipótesis alterna  $H_a$  y se acepta la hipótesis nula  $H_o$ .

4. Y en relación al objetivo específico 3 de la investigación, la Municipalidad Provincial de Tayacaja destina el 2% de los Recursos Determinados para la ejecución de proyectos de infraestructura educativa recreativa; este bajísimo nivel de inversión en Educación refleja que solo el 8.3 % de los locales educativos de la Provincia de Tayacaja cuenta con locales escolares con aulas en buen estado, y la diferencia el 91.7% de los locales escolares no cuentan con aulas en buen estado teniendo una grave deficiencia en este sector.

Existe una relación positiva débil entre la variable Recursos Determinados y la Dimensión Proyectos de Infraestructura Educativa y Recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja Periodo 2018, de acuerdo a la prueba estadística Rhu Spearman donde  $r_s = -0.178$ . Lo anterior permite rechazar la hipótesis alterna  $H_a$  y se acepta la hipótesis nula  $H_o$ .

## RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Titular de la Entidad, Regidores y Servidores Públicos de la Municipalidad Provincial de Tayacaja a impulsar y dinamizar la recaudación de ingresos por el rubro de Impuestos Municipales; gestionar la captación de ingresos por el rubro de Canon ante el Ministerio de Energía y Minas por la utilización del recurso hídrico de la nueva central hidroeléctrica Cerro del Águila. Diseñar y/o elaborar una Directiva Interna de criterios de distribución a nivel de genérica de gasto de los ingresos percibidos por la fuente de financiamiento de Recursos Determinados con la finalidad de destinar adecuadamente los recursos para la elaboración y/o ejecución de proyectos de inversión social en el ámbito territorial aplicando los lineamientos de austeridad y racionalidad.  
  
Priorizar proyectos de inversión social alineados a los ejes estratégicos del Gobierno consignados en el Plan Estratégico Nacional; alineados al sector educación, salud y saneamiento ya que son las necesidades y servicios básicos fundamentales que toda persona tiene derecho al acceso de servicios públicos adecuados y de calidad.
2. Se recomienda continuar con la asignación de recursos para la ejecución de proyectos de saneamiento básico en la Provincia de Tayacaja; ya que el agua potable es un elemento líquido vital principalmente para uso doméstico y la higiene personal. Contar con acceso a servicios básicos de agua y desagüe adecuados, permite tener un medio ambiente sano, limpio y saludable; por otra parte, la potabilización del agua ayuda a disminuir

enfermedades diarreicas, infecciones estomacales que afectan directamente a la población en general principalmente en niños.

3. Se recomienda efectuar una adecuada y equitativa distribución de recursos para la priorización de elaboración y/o construcción de establecimientos de salud así como postas médicas, y gestiones para la construcción de centros de salud en principales distritos del ámbito territorial de la Provincia de Tayacaja ya que en el estudio realizado se visualiza que no se prioriza proyectos para la función salud.
  
4. Se recomienda realizar adecuada distribución del presupuesto, con servidores públicos con amplios conocimientos en materia planificación estratégica para la caracterización, selección, y asignación de recursos durante el proceso presupuestario; que conlleven a priorizar y asignar recursos en proyectos que beneficien directamente a la población y estudiantes como en este caso en el sector educación para la mejora continua y contribución desarrollo intelectual de la población estudiantil, dado que el resultado de estudio de investigación determina que no se prioriza proyectos relacionados a la función educación.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acevedo Carpizo, J. (2011). Metodología de la Investigación. Bogotá: Lex.
- Achilles De Faria, F. (1998). Desarrollo organizacional: enfoque integral. Mexico: Noriega Editores.
- Alva Mateucci, M. (2000). ¿Es la Avicultura una actividad agraria?. Análisis del beneficio tributario contenido en el Impuesto Predial. . Revista Análisis Tributario correspondiente a mayo.
- Alva Matteucci, M. (16 de 07 de 2014). Blog de Mario Alva Matteucci. Obtenido de Blogs PUCP: <http://blog.pucp.edu.pe/blog/blogdemarioalva/2014/07/16/qu-es-lo-que-debe-conocer-del-impuesto-de-alcabala/>
- Amorós, E. (2007). Comportamiento organizacional. Mexico: iblioteca Virtual EUMEDNET.
- Andrade Villarreal, L. G. (16 de Abril de 2012). La importancia actual del Coaching en las organizaciones del siglo XXI. Obtenido de Unimilitar: <http://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/10654/6893/2/AndradeVillarrealLydaGisela2012.pdf>
- Araujo, M. C. (2007). INTELIGENCIA EMOCIONAL Y DESEMPEÑO LABORAL EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR PÚBLICAS. 4(2).
- Ares Parra, A. (2009). Coaching . Obtenido de Universidad complutense de Madrid: [http://eprints.ucm.es/10668/1/COACHING\\_%28Maestria%29.pdf](http://eprints.ucm.es/10668/1/COACHING_%28Maestria%29.pdf)

- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). *Macroeconomía y desarrollo: Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago: Publicación de las Naciones Unidas.
- Arqueros Fernández, M. T. (2009). *EL COACHING EN LAS ORGANIZACIONES*. Departamento de Psicología Social, 273 - 284.
- Asesor Empresarial. (2013). *Tributación Municipal*. Lima, Perú: Entrelíneas S.R.L.
- Barrios, S., & Schaechter, A. (2009). "Gauging by numbers: A first attempt to measure the quality of public finances in the EU. Ginebra: Economic and Financial Affairs.
- Barroso, J. (16 de Setiembre de 2014). Ocho objetivos del coaching para profesionales y emprendedores. Obtenido de Womenalia: <https://www.womenalia.com/es/expertos/162-coaching/1394-ocho-objetivos-del-coaching-para-profesionales-y-emprendedores>
- Belda Gil, G. (2011 de Febrero de 2011). Emotivación. Obtenido de Coaching para educadores: Historia del Coaching: <http://www.emotivacion.com/historia-del-coaching.html>
- Brito, P. (2002). Desarrollo de la fuerza de trabajo en salud pública para el desempeño de las funciones esenciales de salud pública. En: Sesión especial de trabajo Pre-Convención Internacional Salud Pública. Washington: Convención Internacional Salud Pública.
- Cachay, K., & Delgado, R. (2018). La gestión de grupos de interés en proyectos sociales. Análisis y propuesta de mejora de la gestión de grupos de interés, como contribución a la sostenibilidad del proyecto de salud "mamas del río", en la zona rural de Parinari, región Loreto. Tesis de Pre Grado, Pontificie Universidad Católica Del Perú Facultad de Gestión y Alta Dirección, Facultad de Gestión y Alta Dirección, Lima.

- Camacaro, R. P. (2010). APROXIMACIÓN A LA CALIDAD DE VIDA EN EL TRABAJO EN LA ORGANIZACIÓN CASTRENSE VENEZOLANA. (CASO: AVIACIÓN MILITAR VENEZOLANA). Obtenido de eumed: <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2010/prc/Conceptos%20de%20Satisfaccion%20Laboral.htm>
- Casais, E. (2009). Políticas Económicas y Pobreza Mexico 1982-2007. Universidad Complutense de Madrid, Madrid. Obtenido de <https://eprints.ucm.es/9633/1/T31325.pdf>
- Casais, E. (2009). Políticas económicas y pobreza, en México 1982-2007. Madrid: Universidad Complutense de Madrid.
- Casale, M. (2010). Coaching y Satisfacción Laboral. Aconcagua: Repositorio de tesis de la Universidad del Aconcagua .
- CEPAL. (2018). Panorama Social de América Latina. Naciones Unidas. Obtenido de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44395/11/S1900051\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44395/11/S1900051_es.pdf)
- Chiavenato, A. (2007). Administración de Recursos Humanos. Chiavenato, A. (2007) Administración de Recursos Humanos. El capital humano de las organizaciones . México: Mc Graw Hill.
- Chiavenato, I. (1990). Administración de recursos humanos. Bogotá. Bogotá: Mc Graw Hill.
- Chiavenato, I. (2004). Comportamiento Organizacional. México: Mc Graw Hill.
- Chupica La Cruz, P. U. (2015). CARACTERIZACIÓN EN LA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL Y SU INCIDENCIA FINANCIERA EN LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DEL PERÚ: CASO MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARAL 2015. Lima: Repositorio de la Universidad Católica los Angeles de Chimbote.

- Contraloría General De La República. (2018). Barómetro de Gestión Pública. En C. G. República. Lima.
- Contraloría General de La República. (2018). Glosario de Términos. 30. Obtenido de <https://apps1.contraloria.gob.pe/barometro/doc/glosario.pdf>
- Davis, K., & Newstrom, J. (1991). Comportamiento Humano en el Trabajo. Comportamiento Organizacional. México: Editorial Mac Graw Hill Interamericana S.A.
- Díaz, N. (2011). Metodología de la investigación científica y bioestadística. Santiago de Chile: Universidad Finis Terrae.
- Diccionario Empresarial. (2016). Aprendiendo Administración. Obtenido de <https://aprendiendoadministracion.com/que-es-el-management/>
- DRAE. (2014). Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española. Obtenido de [www.wordreference.com](http://www.wordreference.com)
- Drovett, S. (1992). Dicersión de la Salud. Buenos Aires: Editorial Maechi.
- Farro Tapia, C. Y., & Toro Niño, I. M. (2014). IMPACTO DE LA APLICACIÓN DE COACHING PARA MEJORAR EL CLIMA LABORAL DE LA EMPRESA “TAIWAN MOTOS” EN LA CIUDAD DE CHICLAYO EN EL AÑO 2013. CHICLAYO : Repositorio de tesis de la universidad Catolica Santo Toribio de Mogrovejo .
- Fernández , C., & Baptista, P. (2014). Metodología de la Investigación. Mexico: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Finanzas, Ministerio de Economía y Finanzas. (14 de Enero de 2019). Directiva para la Ejecución Presupuestaria. Normas Legales, pág. 15.

doi:[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/anexos/Anexo\\_4\\_clasificador\\_Ftes\\_Financiamiento\\_RD003\\_2019EF5001.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/Anexo_4_clasificador_Ftes_Financiamiento_RD003_2019EF5001.pdf)

- Flores , G. (2014). Análisis De La Inversión Pública En La Región Cusco Caso: Fuente De Financiamiento Recursos Determinados Perido 2009-2013. Tesis De Pre Grado, Universidad Nacional De San Antonio Abad Del Cusco, Facultad De Economía, Cusco.
- Flores Polo, P. (2002). Diccionario Juridico Fundamental. Lima: Grijley.
- García Franco, C. Y. (2015). DISEÑO DE ESTRATEGIAS PARA INCREMENTAR EL IMPUESTO PREDIAL EN EL MUNICIPIO DE TEPETLIXPA EDO. DE MÉXICO. México: Repositorio de la Universidad Autonoma de México.
- García, V. (13 de Setiembre de 2010). Coyuntura Economica. Obtenido de Todo acerca de la motivación laboral: <http://coyunturaeconomica.com/herramientas/motivacion-laboral>
- García-Allen, J. (2015). Los 6 tipos de Coaching: los distintos coaches y sus funciones. Obtenido de Psicologia y Mente: <https://psicologiymente.net/coach/tipos-de-coaching>
- Goleman, D. (1995). Inteligencia Emocional. Washington: Editorial Bantam Books.
- Gómez, M. (22 de Febrero de 2013). Requisitos Elementos, Procesos y Principios. Obtenido de UNIVERSIDAD FERMÍN TORO VICERECTORADO ACADÉMICO FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN: <http://presupuestopublicosaia.blogspot.pe/2013/02/presupuesto-publico.html>
- Gonzales, E. (02 de 2017). CONCENTRACIÓN Y CENTRALIZACIÓN: ENEMIGOS DEL DESARROLLO REGIONAL CONVERGENTE Y EQUITATIVO.
- Guerrero Lozano, B. (1996.). Evaluación del Desempeño Más allá del ritual. Buenos Aires.

Gutierrez Sandoval, L. L. (2015). GESTION DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA RED SALUD SANCHEZ CARRION 2014. Trujillo: Repositorio de Tesis de la Universidad Nacional de Trujillo.

Gutiérrez, L. L. (2015). GESTION DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DE GASTO PUBLICO EN LA RED SALUD SANCHEZ CARRION 2014. Trujillo: Repositorio de Tesis de la Universidad Nacional de Trujillo.

Higuerey, A., & Duran, Y. (2007). Guía de Seminario de Presupuesto: PRESUPUESTO PÚBLICO . Obtenido de UNIVERSIDAD DE LOS ANDES:  
<https://carlosfagilde.wikispaces.com/file/view/presupuesto+p%C3%BAblico++teor%C3%ADa.pdf>

Huamani Cueva, R. (2007). Código Tributario Comentado. Lima: Jurista Editores EIRL.

Ibarra, A. (2010). BIBLIOTECA VIRTUAL de Derecho, Economía y Ciencias Sociales . Recuperado el 10 de Abri de 2018, de INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS PÚBLICAS: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2010a/665/CONCEPTO%20DE%20GASTO%20PUBLICO.htm>

INEI. (2017). Estudios estadísticos. Lima: INEI.

Iristy, J. (11 de Agosto de 2014). Criterios para la Evaluación del gasto Público y bases para el diseño de una Metodología para medir sus efectos en el Desarrollo Económico y Social. Recuperado el 11 de Setiembre de 2018, de Asociación Internacional de Presupuesto

Público : <http://asip.org.ar/criterios-para-la-evaluacion-del-gasto-publico-y-bases-para-el-diseno-de-una-metodologia-para-medir-sus-efectos-en-el-desarrollo-economico-y-social/>

Jaramillo García, B. K., & Aucanshala Naula, L. A. (2013). OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE RECAUDACIÓN IMPUESTOS SECCIONALES, APLICADO EN EL ILUSTRE MUNICIPIO DE RIOBAMBA. Guayaquil: Repositorio de la Escuela Superior Técnica del Litoral .

Julca Alvarado, J. L. (2011). “Influencia del coaching como herramienta de gestión del talento humano en el nivel de satisfacción laboral de la franquicia Pizza Hut-Real Plaza-Trujillo. Trujillo: Repositoriode tesis de la Universidad Nacional de trujillo.

La Escuela Internacional de la Administración De La Infraestructura Deportiva y Recreativa. (2009). Administración De La Infraestructura Deportiva y Recreativa.

Latinobarómetro. (2018). Informe Económico de los Países de Latinoamérica.  
doi:<http://www.latinobarometro.org/lat.jsp>

Laura de Maya, M. (2014). Modelos de gestion y Presupuesto público. Buenos Aires: Repositorio de tesis de la Universidad de San Andres .

Laya Baquero, J. B. (1989). Lecciones de finanzas públicas y derecho fiscal. Caracas: Paredes Editores.

León, C. (2007). Evaluación de Inversiones . En C. León, Evaluación De Inversiones (pág. 108). Chiclayo.

Machicado, J. (2011).

Machicado, J. (Diciembre de 2011). Apuntes Jurídicos. Obtenido de Apuntes Jurídicos:  
<https://jorgemachicado.blogspot.pe/2011/12/dmcd.html>

Machicado, J. (2011). Derecho Municipal.

Mancha Chahuayo, G., & Rodriguez Toscano, P. C. (2015). LA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL Y SU CAUDAÓ DEI GASTO PÚBLICO DE IA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCAVEUCA, PERIODO 2013. Huancavelica: Repositorio de la Universidad Nacional de Huancavelica.

Manene, L. M. (19 de Agosto de 2010). EFICIENCIA Y EFICACIA EN ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y ORGANIZACIONES EMPRESARIALES. Obtenido de Conceptos administrativos: <http://www.luismiguelmanene.com/2010/08/19/la-eficiencia-y-la-eficacia/>

Manning, N., & Arizti, P. (2008). Institucionalización de la cultura del desempeño en el sector público Desarrollo del marco para el presupuesto basado en la información de desempeño. La calidad del gasto público, NOTA Núm. 1 – JUNIO , 1-6.

Manual de Evaluación de Diseño y Ejecución presupuestal- MEF. (2015). Evaluaciones de Diseño y Ejecución Presupuestal: Herramienta para el logro de resultados en la gestión pública . Lima: Editora Diskcopy SAC.

Martell, C. (2013). Ejecucioón de Recursos de Canon Minero En La Universidad Nacional De Trujillo. Tesis Doctoral, Universidad Nacional De Trujillo, Escuela De Postgrado, Trujillo.

Martín Ponce, D. I. (2016). LA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL Y LAS FINANZAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA MARÍA DEL VALLE EN EL PERÍODO 2015. Huánuco: Repositorio de tesis de la Univerisdad de Huánuco.

- Martínez , M. (2006). Guia Para La Presentación De Proyectos . Mexico: Siglo XXI De España Editores S.A.
- Martínez Chocano, M. (2001). Metodología de la Investigación y Estadística para estudiantes. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Matteucci, M. (17 de Abril de 2009). Artículos vinculados con el Derecho Tributario. Recuperado el 19 de Marzo de 2018, de EL “CONCEPTO” DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN LA LEGISLACIÓN PERUANA:  
<http://blog.pucp.edu.pe/blog/blogdemarioalva/2009/04/17/el-concepto-de-administracion-publica-en-la-legislacion-peruana/>
- MDBI. (2016). Obtenido de <http://www.mdbi.gob.pe/tributos-municipales>
- MEF - Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto: Guía Básica . Lima : Dirección General de Presupuesto Público.
- MEF- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). Manual para la mejora en la recaudacion del impuesto predial en las municipalidades . Lima: MEF.
- Mendiola López, J. (2011). Manual para investigadores. Lima: UNMSM.
- Mendoza Mattos, R. (2001). Estudios de Investigación Social. Lima: UNFV.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (14 de Enero de 2019). Directiva para la Ejecución N° 003-2019-EF/50.01. Normas Legales, pág. 15.  
doi:[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/anexos/Anexo\\_4\\_clasificador\\_Ftes\\_Financiamiento\\_RD003\\_2019EF5001.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/Anexo_4_clasificador_Ftes_Financiamiento_RD003_2019EF5001.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). Guia para La Identificación, Formulación y Evaluación Social de Proyectos De Inversión Pública de Servicios De Saneamiento

- Básico Urbano a Nivel De Perfil. (D. G. Pública, Ed.) Lima. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/instrumentos\\_metod/saneamiento/Guia-de-saneamiento-27-11.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/instrumentos_metod/saneamiento/Guia-de-saneamiento-27-11.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). MANUALES PARA LA MEJORA DE LA RECAUDACION DEL IMPUESTO PREDIAL. Lima: Neva Studio SAC.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Transferencia de Recursos Financieros. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/transferencias-y-asignaciones-financieras>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (14 de Enero de 2019). Directiva N° 001-2019-EF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así como sus Modelos y Formatos. Normas Legales, pág. 15. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/19049-resolucion-directoral-n-003-2019-ef-50-01/file>
- Ministerio de Educación. (2015). Guia de diseño de Espacios Educativos. Lima.
- Ministerio de Educación. (s.f.). Guia De Diseño de Espacios Educativos. Obtenido de [http://www.pronied.gob.pe/?wpfb\\_dl=3771](http://www.pronied.gob.pe/?wpfb_dl=3771)
- Ministerio de Salud. (14 de Julio de 2011). Norma Técnica de Salud "Categorías de Establecimientos del Sector Salud". Normas Legales, pág. 150.
- Ministerio Público. (2012). Cuadernos de trabajo. Lima: Publicaciones de la Fiscalía de la Nación.
- Muñoz, F. (2007). Evaluación de impactos en proyectos de inversión social. San Jose: Universidad Mariano Gálvez de Guatemala.
- Muñoz, A. (2007). Los Métodos Cuantitativo y Cualitativo en la Evaluación de Impactos en Proyectos de Inversión Social. Tesis Doctoral, Universidad mariano Galvez Guatemala.

Obtenido de <http://www.postgradoune.edu.pe/pdf/documentos-academicos/evaluacion-de-la-educacion-superior/2.pdf>

Nash, M. (1989). Como Incrementa la Productividad del Recurso Humano. Bogotá: Editorial Norma.

Navarro Monroy, A. J. (2015). Coaching y desempeño Laboral. Quetzaltenango: Repositorio de tesis de la universidad Rafael Landívar.

Organización Mundial de la Salud. (2017). Saneamiento Básico. Obtenido de <https://www.who.int/es>

Otero Díaz, R. (2011). El Sistema Catastral como Estrategia para Incrementar la Recaudación Predial, en el Marco de un Federalismo Cooperativo Hacendario -Edición Única. Monterrey: Repositorio de tesis de la Universidad Tecnológica de Monterrey.

Paco Matamoros, L., & Mantari Araujo, W. S. (2014). EL PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL Y SU INFLUENCIA EN LA CALIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCVELICA PERIODO 2013. Huancavelica: Repositorio de Tesis de la Universidad Nacional de Huancavelica.

Paez Naranjo, J. P. (2013). ESTRATEGIAS QUE PERMITEN OPTIMIZAR LA EJECUCION DEL PRESUPUESTO ASIGNADO AL MINISTERIO DE DEFENSA . Bogotá: Repositorio de tesis de la Universidad Militar Nueva Granada.

Palaci, F. (2005). Psicología de la Organización. Madrid: Pearson Prentice Hall.

Paredes, F. (2011). Presupuesto Publico: Aspectos teóricos y prácticos . Caracas: Vicerrectorado Academico- CODEPRE.

Pérez Montejo, A. (2009). Evaluación del Desempeño Laboral. Mexico: Repositorio de Tesis de la Universidad Autonoma del Estado de Morelos.

PMSJ-UNIDAD COORDINADORA DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE JUSTICIA. (2011). El Sistema Presupuestario en el Perú: Notas para no especialistas. Lima: PMSJ.

PNLNET. (2009). Coaching, Conceptos Básicos . Boletín mensual de Administraciony Recursos Humanos , 1-6.

Ponce Mariano, L. (2014). Metodología de la Investigación. Lima : Raguel.

Prieto Hormaza, M. i. (2012). INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO EN LAS MUNICIPALIDADES DEL PERÚ (2006-2010) “CASO: LIMA, JUNÍN y ANCASH”. Lima: Repositorio de tesis de la Universidad San Martín de Porres.

Queipo, B., & Usecha, M. (2002). El desempeño laboral en el departamento de amntenimiento del ambulatorio la victoria.

Quintero, N., Africano, N., & Faría, E. (2008). Clima Organizacional y Desempeño Laboral del Personal . Revista NEGOTIUM, 33-51.

Ramirez, J. (2012). EL PRESUPUESTO PÚBLICO. Obtenido de Pontificia Universidad Javeriana de Colombia:

[http://www.javeriana.edu.co/personales/jramirez/PDF/presupuesto\\_publico.pdf](http://www.javeriana.edu.co/personales/jramirez/PDF/presupuesto_publico.pdf)

Revista de Investigacion de la UNMSM. (2011). Trabajos de investigacion teorica. Revista de Investigacion de la UNMSM S/N.

Revoredo García, I. (2001). Investigación y Ciencia. Bogotá: LEX.

- Rivera, G. (2015). Rediseño de los Procesos de Formulación, Seguimiento y Evaluación de los Proyectos Sociales de la Empresa Anglo American Chile. Tesis , Universidad de Chile, Departamento de Ingeniería Industrial, Santiago de Chile.
- Robbins, S. (1987). Comportamiento organizacional. . México: D.F. : Prentice-Hall.
- Robbins, S. (1995). Comportamiento Organizacional. Teoría y Práctica. Mexico: Prentice Hall.
- Rocha Guerrero, M. V., & Holguín Vivero, M. A. (2014). El coaching como una herramienta de estrategia organizacional para mejorar el clima laboral de una empresa. Quito: Repositorio de tesis de la universidad San Francisco de Quito.
- Rojas Duno, R. (25 de Setiembre de 2010). Los antecedentes del coaching. Obtenido de Gestiópolis: <https://www.gestiopolis.com/antecedentes-coaching/>
- Rojas Duno, R. (07 de Julio de 2011). Las características del Coaching Gerencial. Obtenido de Gestiópolis: <https://www.gestiopolis.com/las-caracteristicas-coaching-gerencial/>
- Rojas Novoa, S. (2006). Ejercicio de la Potestad Tributaria de los Gobiernos Locales en la Regulación de Tasas. Actualidad Empresarial N° 106, 17-19.
- Romero Romero, E. (2001). Presupuesto y Contabilidad Pública: Una visión práctica. Bogotá: ECOE Ediciones.
- Ruiz de Castilla Ponce de León, F. (2010). Potestad Tributaria de los Gobiernos Regionales y Locales. Derecho & Sociedad, 45-53.
- Salas Cavero, J. (2001). Investigación y Ciencia. Lima: UNMSM.
- Salas Perea, R. S. (2005). La evaluación en la educación superior contemporánea. San Francisco de Macorís: Publicaciones de la Universidad Católica Nordestana.

- Salas Perea, R. S. (2012). Los procesos formativos, la competencia profesional y el desempeño laboral en el Sistema Nacional de Salud de Cuba. *Revista de Educación Médica Superior-La Habana* , ISSN 0864-2141.
- Salcedo Rojas, M. (2001). *Metodología de la Investigación*. Lima: UNMSM.
- Salovey, J. y. (1993). *Inteligencia Emocional*. México: Editorial McGraw – Hill.
- Sánchez Guardia, F. (2001). *Investigación Cualitativa y Cuantitativa*. México D.F.: UNAM.
- Sans Zapata, M. (2012). QUÉ ES EL COACHING? SUS ORÍGENES, DEFINICIÓN, DISTINTAS METODOLOGÍAS Y PRINCIPIOS BÁSICOS DE ACTUACIÓN DE UN COACH. Obtenido de 3CIENCIAS: <https://www.3ciencias.com/wp-content/uploads/2012/06/3.Que-es-Coaching.pdf>
- Santos Alcibiades, J. (2009). *Metodología de la Investigación*. Lima: Raguel.
- Secretaría de Agricultura, ganadería, desarrollo rural pesca, y alimentación . (2004). *Guía para el Buen Gobierno Municipal: Introducción al Gobierno y Administración Municipal*. Mexico: SAGARPA.
- Sierra, J. (2015). *Financiamiento a la Educación Básica En México. Cómo Lograr La Eficiencia Y La Eficacia En El Uso Y La Distribución De Recursos Públicos*. México, México.
- Sociedad nacional de Industrias . (2016).
- Solminihac, H., Echaveguren, T., & Chamorro, A. (2018). *Gestión de Infraestructura Vial*. Chile: Editorialedicinesuc.
- Soto. (2013).
- Stoner, J., Freeman, E., & Gilbert, D. (2002). *Administración*. México: Prentice Hall.

- Sulca, M. (2010). Administración Eficiente Del Canon Minero En La Región De La Libertad Y La Necesidad De Elaborar Proyectos Sociales De Alivio De Pobreza.
- Sulca, M. (2010). Administración Eficiente Del Canon Minero En La Region La Libertad y la Necesidad de Elaborar Proyectos Sociales de Alivio de la Pobreza 2002-2006. Tesis Doctoral, Trujillo.
- Sulca, M. (2010). Administración eficiente del canon minero en la región libertad. Tesis Doctoral, Universidad Nacional De Trujillo, Escuela De Postgrado, Trujillo.
- Sulca, M. (2010). Administración Eficiente del Canon Minero en la Región Libertad y la Necesidad de Elaborar Proyectos Sociales de Alivio a la Pobreza. Universidad Nacional De Trujillo.
- Sulca, M. (2010). Administración Eficiente Del Canon Minero En La Región Libertad Y La Necesidad De Elaborar Proyectos Sociales De Alivio De La Pobreza.
- Tamayo, T. (2003). La experiencia mexicana en el Desarrollo del Proyecto de Formación Profesional basada en Competencias Laborales. . Madrid: Programa de Cooperación Iberoamericana para el Diseño de la Formación Profesional.
- Toro, F. (2002). Desempeño y productividad. Medellín: Editorial Cincél.
- UNMSM. (2011). Inversión Social. Inversión Social Enfoque para Clasificar Proyectos .
- Valcarcel, M. (2010). Valoración Del Impacto Social De La Obra Social De Las Cajas De Ahorros Españolas: Un Método Para El Área De Asistencia Social. Universidad Nacional De Educación a Distancia , España.

- Valencia Morales, H. (2012). DIFERENCIAS ENTRE ENDEUDAMIENTO Y APALANCAMIENTO. Obtenido de SoyConta: <http://www.soyconta.mx/diferencias-entre-endeudamiento-y-apalancamiento/>
- Vera Colina, M., Finol Romero, L., & Gregorio Urdaneta, J. (2009). Fundamentos de Economía y Finanzas Públicas . Maracaibo: Documentos de trabajo de la Unioversidad del Zulia.
- Vera, S. (2009). Los Gastos Publicos. Obtenido de PROGRAMADOR EN SISTEMAS ADMINISTRATIVOS.: [http://www.ispn4-santafe.edu.ar/Carreras/Programador/Trabajos/Finanzas\\_1.pdf](http://www.ispn4-santafe.edu.ar/Carreras/Programador/Trabajos/Finanzas_1.pdf)
- Villegas Vidaurre, J. M. (2015). “INFLUENCIA DEL COACHING EN LA GESTIÓN DE TALENTO HUMANO EN LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FIANZA Y GARANTIAS LTDA. MIRAFLORES 2015”. Lima: Universidad César Vallejo.
- Werther, W. &. (1995). Administración de personal y recursos humanos . México: McGraw-Hill.
- Wright, T. A. (2000). Psychological well-being and job satisfaction as predictors of job performance. Volumen 5(N° 1).

# **ANEXOS**

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

**TÍTULO: “RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA, PERIODO 2018”**

<b>PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>MARCO TEÓRICO</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES</b>	<b>METODOLOGÍA</b>
<b>PROBLEMA GENERAL:</b>	<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b>ANTECEDENTES</b>	<b>HIPÓTESIS GENERAL</b>	<b>VARIABLE "1"</b>	<b>TIPO DE INVESTIGACIÓN</b>
¿De qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?	Determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.	La tesis desarrollada por (Martell, 2013) con su tesis titulada: “Administración Eficiente del Canon Minero en la Región Libertad y la Necesidad de Elaborar Proyectos Sociales de Alivio de la Pobreza”.	Los recursos determinados se relacionan significativamente con los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.	Recursos determinados	Descriptiva
<b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS:</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>		<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b>	<b>VARIABLE "2"</b>	<b>NIVEL DE INVESTIGACIÓN</b>
<p>–¿De qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de saneamiento básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?</p> <p>–¿De qué manera se relacionan los recursos determinados y</p>	– Determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión de saneamiento básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.	La tesis de (Flores , 2014) con su tesis titulada: “Análisis de la Inversión Pública en La Región Cusco,	–Los recursos determinados se relacionan significativamente con los proyectos de inversión de saneamiento básico en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.	Proyectos de inversión social	Correlacional

<p>los proyectos de infraestructura vial en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?</p> <p>–¿De qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de infraestructura educativa y recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018?</p>	<p>–Determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de establecimientos de salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.</p> <p>–Determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de infraestructura educativa y recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.</p>	<p>caso: Fuente de Financiamiento Recursos Determinados Periodo 2009-2013”.</p> <p>La tesis de (Muños, 2007), titulada: “Evaluación de impactos en proyectos de inversión social”.</p>	<p>–Los recursos determinados se relacionan significativamente con los proyectos de construcción de establecimientos de salud en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.</p> <p>–Los recursos determinados se relacionan significativamente con los proyectos de infraestructura educativa y recreativa en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, periodo 2018.</p>		
		<p>La tesis de (Casais E. , 2009) en el trabajo de investigación: “Políticas económicas y pobreza, en México 1982-2007”,</p>		<p><b>POBLACIÓN:</b> La población lo conforman los funcionarios, asistentes técnicos y personal administrativo de las gerencias de planificación, administración y tesorería de la Municipalidad Provincial de Tayacaja que suman 38 personas.</p>	<p><b>MUESTRA:</b> Se aplicará una muestra censal, siendo un total de 30 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Tayacaja.</p>
		<p><b>DEFINICIÓN DE CONCEPTOS</b></p>		<p><b>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b></p>	

		<p><b>Recursos determinados:</b> Según (Contraloría General De La República, s.f.) Comprende los recursos provenientes de los Rubros: Contribución a Fondos, Fondos de Compensación Municipal, Impuestos Municipales, Canon Hidroenergético y Regalías.</p> <p><b>Ley Orgánica de Municipalidades:</b> La Ley Orgánica de Municipalidades, en su artículo primero, menciona que se trata de una ley de: “desarrollo constitucional en materia de municipalidades”.</p>		<p>Diseño no experimental, de tipo transeccional.</p>
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-------------------------------------------------------

		<p><b>Transferencia de recursos:</b></p> <p>Cada año el Ministerio de Economía y Finanzas promulga el Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal estableciendo metas para el recaudo del impuesto predial.</p> <p>A las entidades que cumplan las metas se les premia con transferencias de recursos adicionales; lo que establece un estímulo para recuperar el recaudo del impuesto predial y restaurar la unidad de tributación (Rojas Novoa, 2006).</p>		
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		<p><b>Proyectos de inversión social:</b> Según (León, 2007) Un proyecto de inversión social sigue el único fin de generar un impacto en el bienestar social, generalmente en estos proyectos no se mide el retorno económico, es más importante medir la sostenibilidad futura del proyecto; relacionados en obras civiles infraestructura de uso social mejorando las condiciones de vida este tipo de proyectos se mide el impacto en los beneficiarios en materia de logros en salud, educación, servicios básicos de agua y desagüe y seguridad social.</p>		
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

## **ASPECTOS ÉTICOS DE LA INVESTIGACIÓN**

Para efectuar el desarrollo de la investigación se está considerando los ordenamientos adecuados, venerando los principios de ética para empezar y concluir los procedimientos según el Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la prestigiosa Universidad Peruana Los Andes.

Por lo antes expuesto me someto a las respectivas pruebas de validación del contenido del presente proyecto de investigación.

## INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

### ANEXO 5: INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

#### CUESTIONARIO

Mediante el presente documento nos presentamos a Usted a fin de obtener información relevante para el desarrollo de nuestra tesis titulada “**RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA, PERIODO 2018**” el cual nos permitirá medir las variables de investigación y probar nuestra hipótesis, del cual pedimos nos apoye en las respuestas; quedando agradecidos por su intervención y haciendo la aclaración de que dicha información es **reservada y anónima**.

**INSTRUCCIONES:** Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta; los Ítems de pregunta y respuesta a considerar son:

PREGUNTAS	NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
<b>RECURSOS DETERMINADOS (V1)</b>					
1) ¿Los saldos de balance de ejercicios anteriores del FONCOMUN son destinados para proyectos de inversión social?					
2) ¿Existe una política de uso de recursos del FONCOMUN aprobada?					
3) ¿La Municipalidad destina por lo menos el 10% de FONCOMUN para la inversión en proyectos sociales?					
4) ¿Aplican lineamientos de austeridad y racionalidad en el uso del recurso de FONCOMUN?					

<b>PREGUNTAS</b>	<b>NUNCA</b>	<b>CASI NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>CASI SIEMPRE</b>	<b>SIEMPRE</b>
5) ¿Reciben transferencias adicionales y significativas de FONCOMUN?					
6) ¿Los contribuyentes demuestran evasiones u omisiones del impuesto predial?					
7) ¿Con los tributos recaudados racionalizan sus gastos corrientes para priorizar gastos inversión social?					
8) ¿Con los aportes de los contribuyentes ejecutan obras de impacto social?					
9) ¿Existe Incremento gradual en el nivel de recaudación del impuesto predial anualmente?					
10) ¿La municipalidad promueve la recaudación de impuesto predial otorgándoles incentivos a los buenos contribuyentes?					
11) ¿Tiene incremento financiero de canon hidroenergético por la nueva central hidroeléctrica Cerro del Águila?					
12) ¿La Municipalidad racionaliza eficientemente los ingresos obtenidos de canon?					
13) ¿El canon recibido alcanza para las					

<b>PREGUNTAS</b>	<b>NUNCA</b>	<b>CASI NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>CASI SIEMPRE</b>	<b>SIEMPRE</b>
necesidades básicas de la población?					
14) ¿El recurso hídrico que genera ingreso, se destinan a las atenciones básicas y complementarias como salud, educación, saneamiento de agua y desagüe?					
15) ¿Los índices de distribución aprobados por el MEF por Canon Hidroenergético benefician en forma sostenible a la provincia de Tayacaja?					
<b>PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL (V2)</b>					
16) ¿Las viviendas urbanas de la provincia de Tayacaja tienen conexiones domiciliarias de agua potable seguras?					
17) ¿Los centros poblados y anexos cuentan con saneamiento de agua potable y desagüe?					
18) ¿La provincia de Tayacaja tiene acceso al servicio de agua potable mediante red pública?					
19) ¿La provincia de Tayacaja cuentan con el servicio de alcantarillado permanente?					
20) ¿La provincia de Tayacaja cuenta con un sistema de tratamiento de aguas residuales?					

<b>PREGUNTAS</b>	<b>NUNCA</b>	<b>CASI NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>CASI SIEMPRE</b>	<b>SIEMPRE</b>
21) ¿Los niños tienen prioridad en la atención en los establecimientos de salud?					
22) ¿Priorizan la construcción de nuevos establecimientos de salud?					
23) ¿Se compra materiales y equipos médicos para la implementación a los establecimientos de salud en la provincia de Tayacaja?					
24) ¿Los establecimientos de salud tienen ambulancias operativas para caso de emergencias?					
25) ¿Los establecimientos de salud están categorizados correctamente?					
26) ¿Las instituciones educativas de educación básica regular de la provincia de Tayacaja son construidos según reglamentos vigentes?					
27) ¿Se construyen instituciones educativas recreativas para educación básica regular?					
28) ¿Tienen equipos tecnológicos de última generación las instituciones educativas de la provincia de Tayacaja?					

<b>PREGUNTAS</b>	<b>NUNCA</b>	<b>CASI NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>CASI SIEMPRE</b>	<b>SIEMPRE</b>
29) ¿Tienen mobiliarios educativos acorde a las necesidades educativas en la provincia de Tayacaja?					
30) ¿las instituciones educativas de la provincia de Tayacaja cuentan con instalaciones sanitarias sostenibles?					



Variable: Proyectos de Inversión Social

	V2															TOTAL
	V2d1					V2d2					V2d3					
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	4	3	3	3	3	1	2	1	2	3	4	3	1	2	2	37
2	3	2	3	3	4	3	2	2	2	3	4	3	1	2	2	39
3	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	4	3	1	2	2	40
4	3	2	4	4	4	3	2	2	2	3	4	3	2	4	4	46
5	4	5	4	4	4	3	2	3	3	3	5	3	2	3	3	51
6	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	46
7	3	3	3	4	4	3	1	3	3	3	4	3	2	3	3	45
8	4	3	4	5	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	3	47
9	3	3	4	5	3	3	2	1	2	3	3	3	1	2	3	41
10	3	3	3	4	3	3	2	1	2	2	3	3	1	1	3	37
11	4	3	3	4	3	3	2	1	2	2	3	3	1	2	3	39
12	4	3	4	5	3	3	2	2	3	3	3	1	1	2	3	42
13	4	3	4	5	4	3	2	2	3	3	5	3	2	3	3	49
14	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	1	3	3	41
15	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	1	2	2	36
16	4	4	4	4	4	3	2	2	3	2	5	3	2	3	3	48
17	3	2	3	3	4	3	2	2	2	3	4	3	1	1	2	38
18	3	2	3	3	4	3	2	2	2	3	4	3	1	1	2	38
19	3	2	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	2	2	2	41
20	3	2	5	5	3	3	2	1	2	3	4	3	1	2	2	41
21	3	2	4	2	3	1	2	1	2	3	4	3	1	2	2	35
22	3	2	4	2	3	1	2	1	2	3	4	3	1	2	2	35
23	3	2	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	1	2	2	46
24	3	2	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	1	2	2	46
25	3	2	4	4	3	3	2	2	3	3	4	3	1	2	2	41
26	2	1	3	3	4	3	2	2	2	3	4	3	2	2	2	38
27	2	5	4	4	4	3	2	2	3	3	4	3	1	2	2	44
28	2	2	4	4	4	3	2	2	3	3	4	3	1	2	2	41
29	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	1	1	1	32
30	3	5	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	1	2	2	51
<b>VAR</b>	<b>0.37</b>	<b>0.98</b>	<b>0.32</b>	<b>0.94</b>	<b>0.26</b>	<b>0.67</b>	<b>0.44</b>	<b>0.75</b>	<b>0.26</b>	<b>0.16</b>	<b>0.33</b>	<b>0.16</b>	<b>0.22</b>	<b>0.49</b>	<b>0.39</b>	<b>24.36</b>

Alpha de Crombach

0.75

**TABLA DE VALORES CRÍTICOS DEL COEFICIENTE DE CORRELACIÓN DE RHO  
SPEARMAN**

a (1): hipótesis de una cola

a (2): hipótesis de dos colas

$\alpha(2):$	0.50	0.20	0.10	0.05	$\alpha(2):$	0.50	0.20	0.10	0.05
$\alpha(1):$	0.25	0.10	0.05	0.025	$\alpha(1):$	0.25	0.10	0.05	0.025
n					n				
4	0.600	1.000	1.000		51	0.096	0.182	0.233	0.276
5	0.500	0.800	0.900	1.000	52	0.095	0.180	0.231	0.274
6	0.371	0.657	0.829	0.886	53	0.095	0.179	0.228	0.271
7	0.321	0.571	0.714	0.786	54	0.094	0.177	0.226	0.268
8	0.310	0.524	0.643	0.738	55	0.093	0.175	0.224	0.266
9	0.267	0.483	0.600	0.700	56	0.092	0.174	0.222	0.264
10	0.248	0.455	0.564	0.648	57	0.091	0.172	0.220	0.261
11	0.236	0.427	0.536	0.618	58	0.090	0.171	0.218	0.259
12	0.217	0.406	0.503	0.587	59	0.089	0.169	0.216	0.257
13	0.209	0.385	0.484	0.560	60	0.089	0.168	0.214	0.255
14	0.200	0.367	0.464	0.538	61	0.088	0.166	0.213	0.252
15	0.189	0.354	0.446	0.521	62	0.087	0.165	0.211	0.250
16	0.182	0.341	0.429	0.503	63	0.086	0.163	0.209	0.248
17	0.176	0.328	0.414	0.485	64	0.086	0.162	0.207	0.246
18	0.170	0.317	0.401	0.472	65	0.085	0.161	0.206	0.244
19	0.165	0.309	0.391	0.460	66	0.084	0.160	0.204	0.243
20	0.161	0.299	0.380	0.447	67	0.084	0.158	0.203	0.241
21	0.156	0.292	0.370	0.435	68	0.083	0.157	0.201	0.239
22	0.152	0.284	0.361	0.425	69	0.082	0.156	0.200	0.237
23	0.148	0.278	0.353	0.415	70	0.082	0.155	0.198	0.235
24	0.144	0.271	0.344	0.406	71	0.081	0.154	0.197	0.234
25	0.142	0.265	0.337	0.398	72	0.081	0.153	0.195	0.232
26	0.138	0.259	0.331	0.390	73	0.080	0.152	0.194	0.230
27	0.136	0.255	0.324	0.382	74	0.080	0.151	0.193	0.229
28	0.133	0.250	0.317	0.375	75	0.079	0.150	0.191	0.227
29	0.130	0.245	0.312	0.368	76	0.078	0.149	0.190	0.226
30	0.128	0.240	0.306	0.362	77	0.078	0.148	0.189	0.224
31	0.126	0.236	0.301	0.356	78	0.077	0.147	0.188	0.223
32	0.124	0.232	0.296	0.350	79	0.077	0.146	0.186	0.221
33	0.121	0.229	0.291	0.345	80	0.076	0.145	0.185	0.220
34	0.120	0.225	0.287	0.340	81	0.076	0.144	0.184	0.219
35	0.118	0.222	0.283	0.335	82	0.075	0.143	0.183	0.217
36	0.116	0.219	0.279	0.330	83	0.075	0.142	0.182	0.216
37	0.114	0.216	0.275	0.325	84	0.074	0.141	0.181	0.215
38	0.113	0.212	0.271	0.321	85	0.074	0.140	0.180	0.213
39	0.111	0.210	0.267	0.317	86	0.074	0.139	0.179	0.212
40	0.110	0.207	0.264	0.313	87	0.073	0.139	0.177	0.211
41	0.108	0.204	0.261	0.309	88	0.073	0.138	0.176	0.210
42	0.107	0.202	0.257	0.305	89	0.072	0.137	0.175	0.209
43	0.105	0.199	0.254	0.301	90	0.072	0.136	0.174	0.207
44	0.104	0.197	0.251	0.298	91	0.072	0.135	0.173	0.206
45	0.103	0.194	0.248	0.294	92	0.071	0.135	0.173	0.205
46	0.102	0.192	0.246	0.291	93	0.071	0.134	0.172	0.204
47	0.101	0.190	0.243	0.288	94	0.070	0.133	0.171	0.203
48	0.100	0.188	0.240	0.285	95	0.070	0.133	0.170	0.202
49	0.098	0.186	0.238	0.282	96	0.070	0.132	0.169	0.201
50	0.097	0.184	0.235	0.279	97	0.069	0.131	0.168	0.200
					98	0.069	0.130	0.167	0.199
					99	0.068	0.130	0.166	0.198
					100	0.068	0.129	0.165	0.197

## AUTORIZACIÓN PARA PODER REALIZAR LA INVESTIGACIÓN

image not found <a href="https://10.17.9.5/sistemasiam/images/barras/codigoBarras_img.png">https://10.17.9.5/sistemasiam/images/barras/codigoBarras_img.png</a>		
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL TAYACAJA N° Folios:1	<b>N° Exp.: 00007039</b>	Hora de Recepción: 09:56:38 Fecha de Recepción: 05/07/2019 N° Amb.:00007039
Presentado por	PARCO SOTO JEFERSON	image not found <a href="https://10.17.9.5/sistemasiam/i">https://10.17.9.5/sistemasiam/i</a>
DOCUMENTO	CARTA - 00000000	
Asunto	PETICION PARA APLICAR ENCUESTA. RECURSOS DETERMINADOS Y PROY. INV. SOC.EN LA MPT. PERIODO 2018	

### PETICION PARA APLICAR UNA ENCUESTA

Pampas, 05 de julio del 2019

Señor: ROSAS ZAMUDIO LUIS RICARDO  
GERENTE MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA

Presente:

Yo, Jeferson Parco Soto, identificado con DNI N° 46637665, en mi calidad de investigador, es de nuestro interés realizar la investigación cuyo título es "RECURSOS DETERMINADOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA, PERIODO 2018". El objetivo de esta petición, es Determinar de qué manera se relacionan los recursos determinados y los proyectos de inversión social en la Municipalidad Provincial de Tayacaja, en el periodo 2018, así mismo comprometiéndonos, que una vez terminado el proceso de análisis de los datos, se entregara un ejemplar a la Municipalidad Provincial De Tayacaja. Es importante señalar que esta actividad no conlleva ningún gasto para su institución y que se tomarán los resguardos necesarios para no interferir con el normal funcionamiento de las actividades propias de su entidad. De igual manera, se entregará al personal encuestado un consentimiento informado donde se les invita a participar del proyecto y se les explica en qué consistirá la evaluación de su estado de aprendizaje en el aula de clases.

Sin otro particular y esperando una buena acogida, se despide atte.



  
Bach. Jeferson Parco Soto  
Investigador  
DNI: 46637665

**GALERÍA FOTOGRÁFICA**  
**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA**  
**APLICANDO EL CUESTIONARIO**

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA MUNICIPALIDAD



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA MUNICIPALIDAD



GERENCIA MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA MUNICIPALIDAD



SUB GERENCIA DE ABASTECIMIENTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE



PLANA DE TRABAJADORES DE LA SUB GERENCIA DE ABASTECIMIENTO DE LA



SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE



SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE



PLANA DE TRABAJADORES DE LA SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD  
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA



GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA MUNICIPALIDAD



GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA



## GERENCIA MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA



## SUB GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DE LA



SUB GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DE LA



SUB GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DE LA



SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL



GERENCIA DE DESARROLLO URBANO E INFRAESTRUCTURA DE LA



**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAYACAJA-HUANCAVELICA**

