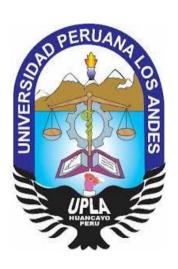
## UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

# Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Administración y Sistemas



## **TESIS**

## Endomarketing y Fidelización de Clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020

Para Optar : Título Profesional de Licenciado en Administración

Autor : Bach. Unchupaico Salazar Jans Lincol

Asesor : Mtro. Guevara Sinchez Ivo Genaro

Línea de Investigación

Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos

Fecha de Inicio y

Culminación : 10.08.2021 - 09.08.2022

Huancayo – Perú 2022

# HOJA DE APROBACIÓN DE LOS JURADOS UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

## **TESIS**

## "ENDOMARKETING Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES EN LA EMPRESA SOLUCIONES GRÁFICAS SAC.— HUANCAYO, 2020"

## PRESENTADO POR:

Bach. Jans Lincol Unchupaico Salazar

## PARA OPTAR EL TITULO DE:

LICENCIADO EN DMINISTRACION

## ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS

APROBADA POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

PRESIDENTE	:	
	DR.	
PRIMER MIEMBRO	:	
	DR	
SEGUNDO MIEMBRO	•	
SECONDO MIEMBRO	DR	
TERCER MIEMBRO	:	
	DR	
Huancayo.	,dedel 2022	

## FALSA PORTADA

## **ASESOR**

Mtro. Ivo Genaro Guevara Sinchez.

## **DEDICATORIA:**

A mi padre y madre, por ser pilares fundamentales en mi formación personal y profesional.

A mis hermanas por su incansable apoyo en cada momento difícil de mi vida.

El autor.

## **AGRADECIMIENTO:**

De modo fundamental a los docentes de esta casa superior de estudios, por su loable labor en la formación de buenos profesionales.

A mi asesor, por su recomendación y guió a lo largo del desarrollo del presente estudio.

Jans.

## **CONTENIDO**

HOJA DE APROBACIÓN DE LOS JURADOS	ii
FALSA PORTADA	;Error! Marcador no definido.
ASESOR	iv
DEDICATORIA:	v
AGRADECIMIENTO:	vi
CONTENIDO DE TABLAS	X
CONTENIDO DE FIGURAS	xiii
RESUMEN	xv
ABSTRACT	xvi
INTRODUCCIÓN	xvii
CAPÍTULO I	18
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	18
1.1. Descripción de la realidad problemática	18
1.2. Delimitación del problema	19
1.3. Formulación del problema	20
1.3.1. Problema General	20
1.3.2. Problemas Específicos	20
1.4. Justificación	20
1.4.1. Justificación social	20
1.4.2. Justificación teórica	21
1.4.3. Justificación metodológica	21
1.5. Objetivos de la Investigación	21
1.5.1. Objetivo General	21
1.5.2. Objetivos Específicos	21
CAPÍTULO II	23
MARCO TEÓRICO	23

2.1. Antecedentes	23
2.1.1 A nivel nacional.	23
2.1.2 A nivel internacional	24
2.2. Bases Teóricas	26
2.3. Marco conceptual	34
CAPÍTULO III	37
HIPÓTESIS	37
3.1. Hipótesis General	37
3.2. Hipótesis Específicas	37
3.3. Variables	37
CAPÍTULO IV	42
METODOLOGÍA	42
4.1. Método de Investigación	42
4.2. Tipo de Investigación	42
4.3. Nivel de Investigación	43
4.4. Diseño de Investigación	43
4.5. Población y Muestra	43
4.6. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	44
4.6.1. Técnicas de Recolección de Datos	44
4.6.2. Instrumento de Recolección de Datos	45
4.6.3. Validez y Confiabilidad de los Instrumentos de Recolección de Datos.	45
4.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	46
4.8. Aspectos éticos de la investigación	46
CAPÍTULO V	48
RESULTADOS	48
5.1. Descripción de resultados	48
5.2. Contraste de Hipótesis	89
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	96

CONCLUSIONES	99
RECOMENDACIONES	101
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	102
ANEXOS	107
Anexo N° 01: Matriz de Consistencia	108
Anexo N° 02: Matriz de Operacionalización de las variables	110
Anexo N° 03: Matriz de operacionalización del instrumento	112
Anexo N° 04: El instrumento de investigación	117
Anexo $N^{\circ}$ 05: Confiabilidad y validez del instrumento	120
Anexo $N^\circ$ 06: Criterio de Juicio de expertos — Validación del instrumento	122
Anexo N° 07: Constancia de aplicación de instrumento de investigación	134
Anexo N° 08: Consentimiento informado	135
Anexo N° 09: Base de datos	137
Anexo N° 10: Fotos de la aplicación del instrumento	138

## **CONTENIDO DE TABLAS**

Tabla 1. Matriz de Operacionalización de la variable Endomarketing	39
Tabla 2. Matriz de Operacionalización de la variable Fidelización de clientes	40
Tabla 3. Estadístico de fiabilidad de endomarketing	45
Tabla 4. Estadístico de fiabilidad de fidelización del cliente	46
Tabla 5. Escala de Vellis	46
Tabla 6. Considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el merc	cado .48
<b>Tabla 7.</b> Considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la	
competencia	49
Tabla 8. Considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con	on la
necesidad de los trabajadores	50
Tabla 9. Se siente identificado con la empresa.	51
Tabla 10. Conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empres	<i>a</i> 52
<b>Tabla 11.</b> Considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la	
organización	53
Tabla 12. Existe una buena relación entre la organización y el trabajador	54
Tabla 13. Considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesid	lades
básicas.	55
Tabla 14. La empresa considera beneficios económicos para los trabajadores com	o
bonos, incentivos entre otros	56
Tabla 15. La empresa respeta las leyes laborales	57
Tabla 16. La empresa respeta las disposiciones municipales	58
<b>Tabla 17.</b> La empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios	59
Tabla 18. La infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para	el
desarrollo de sus funciones	60
Tabla 19. Le agrada trabajar en la empresa	61
Tabla 20. Las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo mot	ivan
para dar lo mejor de sí	62
Tabla 21. La empresa le genera confianza	63
Tabla 22. Se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus lab	ores. 64
Tabla 23. La empresa incide en la retención de trabajadores calificados	65
Tabla 24. Usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa	a66
<b>Tabla 25.</b> Los procesos de producción de la empresa son eficientes	67

<b>Tabla 26.</b> La empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes	68
Tabla 27. La comunicación entre empresa y clientes es directa y personalizada	69
Tabla 28 La empresa ha implementado un software para gestionar la comunicac	ión con
los clientes.	70
Tabla 29. La empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus c	lientes.
	71
Tabla 30. Se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente.	72
Tabla 31. La empresa tiene un registro actualizado de sus clientes	73
Tabla 32. Considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa	74
Tabla 33. Considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio br	rindado
por la empresa	75
Tabla 34. La empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de se	rvicio.
	76
Tabla 35. En caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un	
resarcimiento pecuniario a los clientes	77
Tabla 36. Considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el los	zotipo
de la empresa.	78
Tabla 37. Considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones	de la
empresa	79
Tabla 38. Considera usted que los clientes se identifican con la empresa	80
Tabla 39. Considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa	81
Tabla 40. Los clientes hablan bien de la empresa	82
Tabla 41. Los clientes recomiendan usualmente a más clientes	83
Tabla 42. La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brinde	ır un
servicio óptimo a los clientes	84
Tabla 43. Se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la empresa	ı85
Tabla 44. La empresa se preocupa por retener a los clientes.	86
Tabla 45. La relación con los clientes es buena	87
Tabla 46. Escala de correlación	89
Tabla 47. Prueba de hipótesis general Chi Cuadrado	90
Tabla 48. Prueba estadística hipótesis específica 1	91
Tabla 49. Prueba estadística hipótesis específica 2	93
Tabla 50. Prueba estadística hipótesis específica 3	94
Tabla 51. Estadístico de fiabilidad de endomarketing	120

Tabla 52. Estadístico de fiabilidad de fidelización del cliente	.120
Tabla 53. Escala de Vellis	.120

## **CONTENIDO DE FIGURAS**

Figura 1. Considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el mercado	do .49
Figura 2. Considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la	
competencia.	50
Figura 3. Considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con	la
necesidad de los trabajadores.	51
Figura 4. Se siente identificado con la empresa.	52
Figura 5. Conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empresa	53
Figura 6. Considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la organiza	ación.
	54
Figura 7. Existe una buena relación entre la organización y el trabajador	55
Figura 8. Considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesidade	S
básicas	56
Figura 9. La empresa considera beneficios económicos para los trabajadores como bo	onos,
incentivos entre otros.	57
Figura 10. La empresa respeta las leyes laborales	58
Figura 11. La empresa respeta las disposiciones municipales	59
Figura 12. La empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios	60
Figura 13. La infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para el	
desarrollo de sus funciones	61
Figura 14. Le agrada trabajar en la empresa	62
Figura 15. Las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo motiv	an
para dar lo mejor de sí	63
Figura 16. La empresa le genera confianza	64
Figura 17. Se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus labore	es 65
Figura 18. La empresa incide en la retención de trabajadores calificados	66
Figura 19. Usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa.	67
Figura 20. Los procesos de producción de la empresa son eficientes	68
Figura 21. La empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes	69
Figura 22. La comunicación entre empresa y clientes es directa y personalizada	70
Figura 23. La empresa ha implementado un software para gestionar la comunicación	con
los clientes.	71

Figura 24. La empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus clientes.
72
Figura 25. Se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente
Figura 26. La empresa tiene un registro actualizado de sus clientes
Figura 27. Considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa75
Figura 28. Considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio brindado
por la empresa
Figura 29. La empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de servicio.77
Figura 30. En caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un
resarcimiento pecuniario a los clientes
Figura 31. Considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el logotipo
de la empresa
Figura 32. Considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones de la
empresa80
Figura 33. Considera usted que los clientes se identifican con la empresa81
Figura 34. Considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa82
Figura 35. Los clientes hablan bien de la empresa
Figura 36. Los clientes recomiendan usualmente a más clientes
Figura 37. La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un
servicio óptimo a los clientes
Figura 38. Se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la empresa86
Figura 39. La empresa se preocupa por retener a los clientes
Figura 40. La relación con los clientes es buena

RESUMEN

El presente estudio incidió en la siguiente formulación del problema: ¿Qué

relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa

Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020?, consecuentemente, se planteó el

objetivo general: Establecer qué relación existe entre el endomarketing y la

fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

Como metodología de investigación se aplicó el enfoque cuantitativo y como método

de investigación el método científico, de tipo básica, de nivel correlacional y diseño

no experimental, la población lo conformaron 20 colaboradores pertenecientes a la

unidad de análisis; la muestra fue de tipo no probabilístico. Como técnica de

recolección de datos se aplicó la encuesta y como instrumento de investigación el

cuestionario. El estudio concluyó según los datos observados, para chi cuadrado de

16,149, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050(5%), por lo tanto, el endomarketing se

relaciona significativamente con la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones

Gráficas SAC. Se recomendó a la dirección de la empresa diseñar e implementar

estrategias de endomarketing acorde a la naturaleza de la organización y las

condiciones de los colaboradores; con el objetivo de incidir en la fidelización de los

clientes.

Palabras clave: Endomarketing, fidelización de clientes.

xvi

**ABSTRACT** 

This study affected the following formulation of the problem: What is the

relationship between endomarketing and customer loyalty in the Company Soluciones

Gráficas SAC. – Huancayo, 2020? Consequently, the general objective was set: Establish

what relationship exists between endomarketing and customer loyalty in the Company

Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020. As a research methodology, the quantitative

approach was applied and as a research method the scientific method, basic type,

correlational level and non-experimental design, the population was made up of 20

collaborators belonging to the analysis unit; the sample was non-probabilistic. The survey

was applied as a data collection technique and the questionnaire as a research instrument.

The study concluded according to the observed data, for a chi square of 16,149, the p value

 $(Sig.) = a\ 0.000 < 0.050(5\%)$ , therefore, endomarketing is significantly related to customer

loyalty in the Graphic Solutions Company SAC. It is recommended that the company's

management design and implement endomarketing strategies according to the nature of the

organization and the conditions of the collaborators; with the aim of influencing customer

loyalty.

Keywords: Endomarketing, customer loyalty.

## INTRODUCCIÓN

La investigación titulada, "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.— Huancayo, 2020"; incidió en establecer qué relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en Empresa Soluciones Gráficas SAC.— Huancayo, 2020.

Para lograr la meta investigativa, se aplicó un enfoque cuantitativo, como método general el método científico, siendo un estudio de tipo básico, de nivel correlacional y de diseño no experimental, el grupo poblacional lo conformó 20 colaboradores de la empresa en referencia, la muestra fue de tipo no probabilístico. Como técnica de recolección de datos se aplicó la encuesta y como instrumento de investigación el cuestionario.

La investigación está compuesta por los siguientes capítulos:

Capítulo I: En este apartado de incidió en desarrollar la realidad problemática, los problemas de investigación, las metas investigativas, las justificaciones, las limitaciones y delimitaciones de la investigación.

Capítulo II: Se desarrolló los antecedentes investigativos, los fundamentos teóricos y la definición conceptual.

Capítulo III: Se incidió en el planteamiento de las hipótesis, la identificación de las variables y la operacionalización de las mismas.

Capítulo IV: Se desarrolló los aspectos metodológicos que se aplicaron en el presente estudio.

**Capítulo V**: En este apartado se realizó la presentación de resultados y el contraste de las hipótesis.

Al final se evidencia las conclusiones, recomendaciones, las fuentes de la bibliografía y los anexos.

El Autor.

## CAPÍTULO I

#### 1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

## 1.1. Descripción de la Realidad Problemática

A nivel internacional, específicamente en América Latina, el endomarketing corresponde a un aspecto del marketing poco aplicada, en tanto en países como México, Colombia y Brasil, las empresas la vienen aplicando generando resultados económicos positivos (Riveros, 2019).

A nivel nacional, el endomarketing es una herramienta aún poco conocida, aplicada por algunas empresas privadas (Riveros, 2019).

Por otro lado, un estudio aplicado a cuatro mil compradores en ocho países de cinco continentes, evidenció que la perdida de clientes obedece a razón del servicio que brindan y no tanto el precio. Siendo un 67% quienes afirmaron que sustituyeron una empresa por brindar un servicio pésimo, con una afectación clara a la fidelización de los mismos. (Tendencias, 2015).

En tanto, el estudio nacional de Valdivia (2017) evidenció que una empresa no es nada en el mercado si no tiene una buena estrategia para la generación de la fidelización de clientes; el cual se logra mediante la aplicabilidad de diferentes métodos.

En ese contexto el presente estudio tuvo como objetivo investigativo establecer la relación existente entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

Considerando el endomarketing como el "conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad" (Barranco, 2000, p.58),

Por otro lado, considerando la concepción según Alcaide (2015) la fidelización del cliente como " un conjunto de condiciones que permiten al cliente sentirse satisfecho con el producto o servicio que requiera y esto lo impulse a volver a adquirirlo" (p. 18).

La presente investigación consideró como unidad de análisis a la Empresa Soluciones Gráficas SAC, empresa dedicada al rubro de impresiones, la cual ha sido rezagada un tanto, por la competencia y falta de estrategias que ha producido la pérdida de clientes, razón por el cual planteamos el estudio bajo los siguientes considerandos, a fin de garantizar un buen proceso del mismo, con ello el sistema logístico incrementará su productividad, asegurándose niveles óptimos que influirán en el éxito de la empresa. (COEBA, 2017).

#### 1.2. Delimitación del Problema

La investigación se realizó en la empresa Solucione Gráficas SAC, ubicada en la provincia de Huancayo, perteneciente al departamento de Junín.

El análisis de los datos a tomar en cuenta para la investigación corresponde al periodo 2020.

La variable endomarketing se analizó con las siguientes dimensiones: análisis del entorno, satisfacción y motivación del cliente interno y la orientación al cliente externo. En tanto la variable fidelización de los clientes: orientación del cliente, calidad de servicio, experiencia del cliente e incentivos y privilegios.

#### 1.3. Formulación del Problema

#### 1.3.1. Problema General

¿Qué relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020?

## 1.3.2. Problemas Específicos

- a) ¿Qué relación existe entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020?
- b) ¿Qué relación existe entre la satisfacción y motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020?
- c) ¿Qué relación existe entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020?

#### 1.4. Justificación

## 1.4.1. Justificación Social

La justificación social se basó en el beneficio a la empresa, con el objetivo de lograr un posicionamiento fuerte en el mercado y en su momento servir de base para su proceso de expansión a otros mercados. De igual forma el beneficio directo a los colaboradores, ya que el crecimiento de la empresa conllevara a fomentar la estabilidad

laboral y la posibilidad de ascender en los puestos diversos requeridos, lo que significara a mediano y largo plazo una mejora en la calidad de vida de los mismos.

## 1.4.2. Justificación Teórica

La investigación desde el punto de vista teórico aporta perspectivas teóricas a los estudios que se han realizado y se desarrollaran a futuro; sobre el endomarketing y la fidelización de clientes. Incidiendo en el tratamiento de las variables de investigación a través de fuentes primarias, enfoques, teorías y modelos de los autores más destacados y de publicaciones recientes.

## 1.4.3. Justificación Metodológica

La investigación busca establecer una relación entre las variables a través de la aplicación de un instrumento de medición y del desarrollo de un proceso metodológico ordenado y sistematizado, además de técnicas de investigación orientados al análisis y síntesis, el cual sirve como aporte para futuras investigaciones que consideren las variables de estudio en mención.

## 1.5. Objetivos de la Investigación

## 1.5.1. Objetivo General

Establecer qué relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

## 1.5.2. Objetivos Específicos

a) Establecer qué relación existe entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

- b) Establecer qué relación existe entre la satisfacción y motivación del cliente
   interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. –
   Huancayo, 2020
- c) Establecer qué relación existe entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020.

## CAPÍTULO II

## 2. MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes

#### 2.1.1 A Nivel Nacional.

De la Cruz y Hinojosa (2017), en la investigación: "Estrategias de marketing de servicio y la fidelización de clientes en los negocios de restaurante del distrito de Huancavelica-2015", cuyo objetivo incidió en determinar la asociatividad de las variables, fue de diseño descriptivo – correlacional, con un grupo muestral de 74 empresas. Se concluyó una relación positiva entre las variables de estudio

López y Ganosa (2019) con la tesis: "Endomarketing y la fidelización del cliente externo hacia la empresa de seguridad privada SOLMAR S.A.C. en la ciudad de Chimbote-2019", con la meta de analizar la relación entre el endomarketing y la fidelización de clientes externos, fue de un enfoque cuantitativo, de un diseño no experimental — descriptivo, con una muestra de 204 trabajadores y 19 clientes, concluyendo una relación significativa entre la variable endomarketing y fidelización.

Orbegoso (2015) con su tesis "Estrategias de Endomarketing y la satisfacción del cliente externo de multiservicios JAPY S.A.C en el distrito de Trujillo", para la titulación en licenciado en administración en la Universidad Nacional de Trujillo, el

cual incidió en determinar la influencia de las estrategias de endomarketing y la satisfacción del cliente. Fue un estudio explicativo, con un grupo poblacional de 268 clientes y 24 trabajadores. Concluye que la aplicación del endomarketing genera un sentimiento arraigado de deber del colaborador hacia la organización. Asimismo, se evidenció que las estrategias motivacionales permiten una fidelización de los clientes externos.

Flores y Ballón (2016) con el estudio: "Implicancias del Endomarketing sobre el diseño del programa de incentivos y beneficios para la fidelización del cliente interno: el caso de Ferreyros S.A." Lima, sustentado en la Universidad Pontificia Universidad Católica del Perú, consideró como objetivo determinar la relación entre el endomarketing y el diseño del PBI para la fidelización del cliente. Fue un estudio exploratorio descriptivo, aplicándose el muestreo por conveniencia. El estudio concluye que el endomarketing ayudó a la mejora del dialogo interno el cual incidió en el fortalecimiento de su imagen corporativa.

García (2014) con el estudio: "El Endomarketing y la calidad de servicio brindada a los clientes externos de la caja Municipal de Ahorro y Crédito de Trujillo-Agencia España 2014", incidió determinar la asociatividad entre variables. Consideró como elementos de la muestra a 222 clientes, fue una investigación aplicada, de nivel correlacional y de diseño no experimental. Concluye que ambas variables tienen una relación muy significativa, considerando óptimas condiciones en el mercado interno y externo. De igual forma se evidenció una predominancia de los niveles ascendentes y descendentes en cuanto a la comunicación que se da en la comunicación.

#### 2.1.2 A Nivel Internacional

Apaza (2019) con el estudio: "Estrategia de endomarketing para fidelizar a los clientes internos de una empresa de Pizzarrón", tuvo como objetivo analizar como incide

las estrategias de marketing en la fidelización de clientes, fue un estudio mixto, de carácter cualitativo, que concluyó que la aplicación de las estrategias de endomarketing permiten fidelizar a los clientes, en base al lineamiento estratégico, la definición de metas, la fidelización de actividades y el involucramiento de la dirección.

Galán y Nájera (2018) con la investigación: "Diseño de estrategias de Endomarketing para fidelizar la marca empleadora en los Servidores Públicos de la Dirección Nacional de los Espacios Acuáticos de la Armada del Ecuador", para la obtención de licenciatura organizacional en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil. Tuvo como objeto investigativo diseñar planes de endomarketing para fortalecer el deber de DIRNEA por medio de un plan piloto, tipo de estudio mixtodescriptivo, los elementos conformantes de la muestra fueron de funcionarios. El estudio evidenció que el diseño del plan de endomarketing mejoró la situación de la unidad de análisis, asimismo contribuyó en la fidelización de la marca de los empleados.

Caro y Rodríguez (2014) con el estudio intitulado: "Diseño de un plan de Endomarketing como estrategia de fidelización y de reconocimiento de marca en los colaboradores de Annar Diagnostica Import S.A.S". Sustentado para la obtención de especialista en mercadeo en la Universidad Libre. Tuvo como meta investigativa la implementación de un plan endomarketing como estrategia de fidelización y reconocimiento de marca en los colaboradores de la organización. Aplicó una investigación descriptiva, con un elemento muestra de 235 colaboradores de la unidad de estudio. El estudio concluyó que el modelo de Endomarketing de Berry incide en el talento humano, fortaleciendo el trabajo en equipo, así como el buen clima familiar y la sistematización pormenorizada del mercado interno.

Punina (2015) con la investigación: "El Endomarketing y su incidencia en la satisfacción del cliente de la empresa Tesla Industrial de la ciudad de Ambato",

Ecuador. El cual se sustentó para obtener el título de ingeniero en Marketing y Gestión de Negocios, de la Universidad Técnica de Ambato. El estudio incidió en evaluar los métodos del endomarketing, con la integración de todos los empleados. Aplicó la investigación descriptiva. El elemento muestra lo conformó 86 trabajadores. Concluye que los clientes no tenían recordación de la empresa, un déficit de postventa, los clientes se sienten insatisfechos, lo cual ha disminuido la participación de la empresa en el mercado.

Velasco y Dávila (2015) con el estudio: "La satisfacción del cliente interno a través del Endomarketing", incidió en analizar la relación entre las variables de estudio, fue una investigación de tipo descriptivo, con una muestra de 20 empresas y un grupo muestral de 10 empresas. Tras la aplicación de los instrumentos de investigación y el análisis correspondiente, se evidenció una relación significativa entre la satisfacción de los clientes internos y el endomarketing.

#### 2.2. Bases Teóricas

#### 2.2.1. Endomarketing

Para Lamb et al., (2011), sostienen que el sentimiento de pertenencia que se da en la parte interna de la organización, el cual se da por la sinergia entre aspectos comunicativos, de colaboración entre otros. También sostienen que es fundamental la participación y compromiso de cada parte integrante de la empresa.

Para Barranco (2000) el endomarketing es el "conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad". (p.58).

En tanto, Kotler y Keller (2012) sostiene que el endomarketing incide en la motivación y la capacitación para una motivación adecuada de los trabajadores. La concepción filosófica de la misma incide en que dichos principios del marketing sean compartidos por los miembros de la organización.

## 2.2.1.1. Endomarketing en las empresas de servicio.

Según la perspectiva teórica de Lamb et al., (2011) el buen servicio al cliente se lográ en tanto y en cuanto exista una satisfacción del trabajador. En consecuencia, un trabajador satisfecho logrará que el cliente regrese. Por lo mismo es fundamental que las empresas incidan en el marketing interno, ello implica considerar a los trabajadores como clientes.

En tanto, Regalado et al., (2011) una guía en la administración sobre el marketing de servicios, tiene que incidir en el marketing interno como estrategia para obtener la lealtad del cliente. Por tanto, debe valorar lo siguiente:

- Selección
- Preparación
- Fortalecimiento
- Motivación
- Comunicación
- Permanencia de los trabajadores.

## 2.2.1.2. Importancia.

Para Kotler y Keller (2012) el beneficio a obtener tras la aplicación del endomarketing es:

- Articulación de toda la organización.
- Garantizar el éxito de todas las iniciativas.
- Generación de un clima laboral óptimo.

- Fortalecimiento de la comunicación.
- Optimización de las labores.

Según Stanton et al., (2007) el endomarketing motiva a los trabajadores, desarrolla la guía a los clientes, generando un escenario adecuado para la consecución de objetivos. Por lo tanto, el endomarketing garantiza una serie de beneficios positivos a la empresa.

La base del marketing interno o endomarketing es orientar a los empleados con el objeto de motivarlos para apoyar así a la satisfacción y lealtad de los clientes. (Stanton et al., 2007)

## 2.2.1.3. Elementos del Endomarketing.

Según Stanton et al., (2007) el endomarketing considera los siguientes elementos:

- Aspectos salariales.
- Clima laboral
- Condiciones de trabajo.
- Las políticas de crecimiento
- Tipo de comunicación
- Consideraciones éticas
- Calidad del servicio
- La competitividad
- La competencia
- El liderazgo.
- Trato al cliente.
- Integrada en el área de gestión.

- Se trata de flujos de servicios, como bienes físicos y con uma mayor oportunidad de mejora.
  - La logística y la cadena de suministro.

#### 2.2.1.4. Dimensiones

Según la concepción teórica de Regalado et al., (2011) las dimensiones del endomarketing son los siguientes:

Análisis del entorno.

El mercado externo incide en una confrontación entre la empresa y los requerimientos del mercado interno. En consecuencia, se enfoca en las relaciones entre los clientes externos y el cliente interno. En ese sentido, es fundamental abarcar el análisis de los mercados internos como externos.

Satisfacer y motivar al cliente interno.

Establece la buena relación entre la organización y el trabajador, mediante un hecho contractual que beneficia a ambas partes. Ello incide en la motivación del trabajador. Para ello se establecen los siguientes vínculos:

- Lazo económico y legal.
- Lazo estructural y de servicio
- Lazo emocional

El lazo económico y legal implica que la empresa otorga al trabajador un salario justo para una vida digna, en tanto el colaborador percibe la obtención de ventajas económicas en la empresa. De igual forma, las leyes laborales son respetadas por la organización, por lo cual el colaborador realiza sus labores en forma comprometida.

En tanto el lazo estructural y de servicios, se genera en un trato explícito de orden secundario. La entidad brinda al colaborador condiciones para su desarrollo y

progreso. Ello se logra con una política de gestión de carrera que percibe el trabajador, lo cual incrementa su productividad.

En tanto el lazo emocional, incide en que el colaborador considera una vivencia grata el hecho de laborar en la empresa. Ello identifica rasgos comunicativos y buenos nexos entre cada uno de los integrantes que pertenecen a la empresa. Este lazo es el que genera más motivación del personal. Este tipo de lazos no son fijos, corresponden a esfuerzos eternos, graduales y creativos. Considerando que la felicidad causa el conformismo en cambio la motivación incide en la acción.

#### 2.2.2. Fidelización del Cliente

## 2.2.2.1. Concepto.

Según Alcaide (2015) la fidelización del cliente "es un conjunto de condiciones que permiten al cliente sentirse satisfecho con el producto o servicio que requiera y esto lo impulse a volver a adquirirlo" (p. 18).

En consecuencia, los aspectos fundamentales de los clientes corresponden a la cultura, a la calidad del servicio y las estrategias relacionales, que incidirán en una menor cantidad de quejas de los clientes, reducción de tareas entre otros.

Barquero (2007), sostiene que "la fidelización son programas que están al orden del día, y en cierto modo están en el mercado es la lealtad de forma natural, cuando los clientes siguen operando con la empresa". (p.28).

En tanto Carrión (2009) la fidelización tiene la siguiente dimensión:

Dimensión Subjetiva.

Se centra en establecer vínculos de tipo emocional entre cliente y la empresa.

Dimensión objetiva.

Relacionada con el perfil de comportamiento del cliente, con

lo observable o lo medible. El autor explica que ambas dimensiones guardan relaciones, lo cual generará vínculos entre la organización y los clientes.

En tanto, Carrión (2009) argumenta que la empresa fideliza a sus clientes en la proporción que sea capaz obtener altas tasas de retención. "Fidelizar es conseguir altas tasa de clientes que repiten o bajas tasas de desertores". (p.241)

#### 2.2.2.2. Dimensiones.

Orientaciones del cliente.

Esta dimensión para Alcaide (2010) "en las empresas orientadas al cliente se genera continuamente información sobre las necesidades, deseos y expectativas actuales y futuras de los clientes (la empresa escucha en todo momento la voz del cliente)". (p. 94).

En otro momento Alcaide (2010), hace incidencia al grado de percepción del cliente, el cual infiere la calidad del producto, de los servicios que oferta la empresa, entre otros que contribuyen a la decisión de compra. Por tanto, se debe hacer hincapié a realizar informes de las sugerencias, peticiones, quejas, recomendaciones y otros de los clientes.

La información.

Alcaide (2010) señaló que el método de información debe ser analizado y ponderado, con el objetivo de afianzar la retroalimentación enfocado en el cliente. Por tanto, se debe contar con colaboradores informados, empoderados que afiancen una respuesta positiva hacia los clientes. (p.97).

En ese sentido, las organizaciones deben analizar la información de los clientes, lo que permitirá la optimización de la comunicación, a fin que se otorgue un servicio más personalizado.

La gestión del CRM

Para (2010), "el CRM, es una estrategia de gestión, que debe representar un esfuerzo integral de la empresa centrado en la maximización del valor potencial de cada cliente mediante la creación y consolidación de una relación a largo plazo." (p.108).

Por lo cual, la gestión del CRM dirige los nexos con los clientes de un modo sistematizado, donde el CRM reunirá la data del cliente, para la generación de una base de datos para otorgar un servicio personalizado enfocado en el cliente.

Calidad de Servicio.

Para Alcaide (2010), este proceso "considera elementos tangibles como intangible, el cual conlleva una serie de proceso que inciden en la prestación del servicio del cliente. Por tanto, la esencia del servicio debe enfocarse en una efectiva prestación a los clientes". (p. 185).

Por eso, los servicios corresponden conjuntos de procesos, donde la entidad empleará recursos que están comprometidas, dando resultados finales valorados.

Experiencia del cliente.

Schmitt (1999), citado por Alcaide (2010), manifiesta que "ahora es necesario cargar nuestras marcas con experiencias que apelen los cinco sentidos, a nuestros corazones, a nuestras mentes, que sean capaces de relacionar la marca con algo importante para el consumidor o cliente. Esto requiere de todos los elementos de comunicación y que todos los eventos y puntos de contactos provean a los consumidores y clientes a una experiencia integrada y totalitaria, que debe plantearse en términos de marca igual experiencia". (p. 276).

En este acápite, podemos concluir que tanto los consumidores y clientes priman su elección basados en grados afectivos hacia la marca. Donde el acto comunicativo genera el nexo entre la marca y el cliente.

Schmitt (1999), citado por Alcaide (2010), refiere que existe las siguientes experiencias.

Experiencias Sensoriales.

Son conceptos que hacen incidencia en la simbología verbal.

Experiencias de Sentimiento.

Es la emoción que se genera durante el nexo clientes – empresa, corresponden a la experiencia afectiva, el cual está conformado por estado de ánimos positivos en favor de la marca.

Experiencias del pensamiento.

Se creará un reto intelectual atrayente para los clientes. Ello puede corresponder a una nueva forma de consumo del producto.

Experiencias de actuación.

Son momentos, actitudes y estilos de vida, así como la percepción personal y la interacción.

Experiencia de relaciones.

Corresponde a la vivencia social, el sentimiento comunitario, el valor cultural, la identidad colectivas o tendencias. Dichas vivencias suelen ser muy fuertes y causan que los clientes se asocien con cada una de ellas.

*Incentivos* y privilegios.

Para Alcaide (2010) es fundamental la selectividad de los incentivos y privilegios debe realizarse considerando cada función que debe contener, siendo las siguientes:

- Aportar razones convincentes para la inclusión de clientes en la participación de los programas. Actuando en base a un enfoque de dar gracias al cliente.
  - Pagar a los clientes por las informaciones que suministran.

- Provocar cambios de comportamientos en los clientes.
- Atraer nuevos clientes.
- Diferenciar el programa propio de los de la competencia.
- Retener durante más tiempo a los mejores clientes.
- Incrementar el volumen y frecuencias de las compras.
- Inducir al cliente a extrapolar de categorías bajas a niveles altos.
- Mejoramiento y consolidación de las relaciones de los clientes y la consolidación de las imágenes de las marcas.

## 2.3. Marco conceptual

## **Endomarketing**

Barranco (2000) sostiene que es el "conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad". (p.58)

#### Fidelización del cliente

Alcaide (2015) argumenta que "es un conjunto de condiciones que permiten al cliente sentirse satisfecho con el producto o servicio que requiera y esto lo impulse a volver a adquirirlo" (p. 18).

#### Cliente interno

Empleados de una organización, siendo base fundamental de la actividad productiva, administrativa y de servicios que emprenden las empresas.

#### Colaborador

Personas que en forma voluntaria otorgan su servicio a una empresa u organización a razón de una determinada condición.

#### Consumidor

Personas que demandan un bien o servicio que proporcionan los productores o proveedores de un bien o servicio.

#### Calidad

Características de determinados productos que son capaces de satisfacer una determinada motivación para los cuales fueron diseñados, sean de nivel racional o emocional (Pereira, 2012).

#### Cliente

Es un ente que en base a sus experiencias, necesidades y preferencias consumen determinados productos o servicios, siendo uno de los componentes fundamentales de las cadenas productivas y de procesos de comercialización. (Pereira, 2012).

## Comportamiento del consumidor.

Forma en las cuales los individuos llegan a las decisiones de consumo de los bienes o servicios que brindan las empresas (Pereira, 2012).

## **Fidelización**

La fidelización corresponde a connotaciones emocionales que los clientes tienen con respecto al bien o servicio que oferta la empresa. Por ende, de por medio se ubica el factor emocional, en consecuencia, es fundamental la generación de los vínculos emocionales por tanto costes emocionales. (Pereira, 2012).

#### **Producto**

El producto es aquel bien que se procesa o se fabrica, por ende ha sido generado en procesos de transformación, se ofertan para que se adquieren en consumo o uso a posteriori (Definicion.De, 2016).

## Servicio

Conjunto de actividades que se ofertan a un grupo de consumidores, siendo de naturaleza intangible que ofrecen las organizaciones (Pereira, 2012).

# CAPÍTULO III

#### 3. HIPÓTESIS

#### 3.1. Hipótesis General

Existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

### 3.2. Hipótesis Específicas

- a) Existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020.
- b) Existe una relación significativa entre la satisfacción y motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.
   Huancayo, 2020.
- c) Existe una relación significativa entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

#### 3.3. Variables

Por ser una investigación de nivel correlacional se tiene las siguientes variables:

Variable 1: Endomarketing

Variable 2: Fidelización de clientes

**Tabla 1.** Matriz de Operacionalización de la variable Endomarketing

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRU MENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
endomarketing como el conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás	motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la	Análisis del entorno	<ul><li>Mercado externo</li><li>Mercado interno</li><li>Metas</li></ul>		
componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad. (p.58)	comunicación interna.	Satisfacción y motivación del cliente interno	<ul> <li>Relación organización – trabajador</li> <li>Lazos económicos</li> <li>Lazos legales</li> <li>Lazos estructurales</li> <li>Lazos emocionales</li> </ul>	Cuestionario	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
		Orientación al cliente externo	<ul> <li>Entendimiento del requerimiento del cliente</li> <li>Procesos</li> </ul>		
	Barranco (2000) define al endomarketing como el conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su	Barranco (2000) define al endomarketing como el conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su	Barranco (2000) define al endomarketing como el conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad. (p.58)  Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la comunicación interna.  Satisfacción y motivación del cliente interno  Orientación al	Barranco (2000) define al endomarketing como el conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad. (p.58)  Satisfacción y motivación del cliente interno  Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la comunicación interna.  Satisfacción y motivación del cliente interno  Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la comunicación interna.  Satisfacción y motivación del cliente interno  Lazos económicos  Lazos estructurales  Lazos emocionales  Orientación al cliente externo  Entendimiento del requerimiento del cliente	Barranco (2000) define al endomarketing como el conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrolla su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad. (p.58)  Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la comunicación interna.  Satisfacción y motivación del cliente interno  Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la comunicación interna.  Satisfacción y motivación del cliente interno  Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la comunicación interna.  Satisfacción y motivación del cliente interno  Lazos económicos  Lazos emocionales  Cuestionario  Cuestionario  Cuestionario

Fuente: Elaboración propia

 Tabla 2. Matriz de Operacionalización de la variable Fidelización de clientes

VARIABLE (II)	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRU MENTO	ESCALA DE MEDICIÓN
	Alcaide (2015) la fidelización del cliente "es un conjunto de condiciones que permiten al cliente sentirse satisfecho con el producto o servicio que requiera y esto lo impulse a volver a adquirirlo" (p. 18).	experiencias del cliente e incentivos y privilegios.	Orientaciones del cliente	<ul> <li>Información del cliente</li> <li>Gestión del CMR</li> </ul>	Cuestionario	
Fidelización del cliente	volver a adquirirlo" (p. 18).		Calidad del servicio	<ul><li> Procesos</li><li> Sistemas</li><li> Recursos</li></ul>		Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Experiencias del cliente	<ul> <li>Experiencias sensoriales</li> <li>Experiencias de sentimiento</li> <li>Experiencias del pensamiento</li> <li>Experiencias de actuación</li> </ul>		

		Experiencia de relaciones	
	Incentivos y privilegios	<ul> <li>Cambios de comportamien to de los clientes</li> <li>Relación con los clientes</li> </ul>	

Fuente: Elaboración propia

## CAPÍTULO IV

# 4. METODOLOGÍA

#### 4.1. Método de Investigación

Aplicó el método científico. Para Sánchez y Reyes (2009, p.23) "el método científico es el camino a seguir mediante una serie de operaciones y reglas prefijadas que nos permiten alcanzar un resultado o un objetivo. En otras palabras, es el camino para llegar a un a fin o una meta"

Sierra (1996, p.29), sostuvo que "es un método y por tanto, como tal, una forma de realizar una actividad; el camino o proceso que la actividad en cuestión ha de seguir para alcanzar su objetivo".

# 4.2. Tipo de Investigación

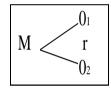
Es un estudio de tipo básica. Según Salazar (2010, p. 22) "se caracteriza porque se origina en un marco teórico y permanece en él. El objetivo es incrementar los conocimientos científicos, pero sin contrastarlos con ningún aspecto práctico".

#### 4.3. Nivel de Investigación

El estudio es de nivel correlacional. Para Hernández et al., (2014, p. 95), en este nivel se "asocian variables mediante un patrón predecible para un grupo o población, teniendo como objetivo conocer si las variables de estudio tienen algún grado de relación".

#### 4.4. Diseño de Investigación

El diseño es no experimental, ya que no se incide en una intervención directa en la unidad de análisis y es transversal ya que la data consignada correspondió a un determinado periodo. Su gráfica es:



Donde:

M = Muestra

 $0_1$  = Endomarketing

 $0_2$  = Fidelización de clientes

r = Correlación existente entre las variables

#### 4.5. Población y Muestra

Carrasco (2016, p. 236) dice que "es el conjunto de todos los elementos (unidades de análisis) que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla el trabajo de investigación".

La población del estudio es finita y lo conformarán 20 colaboradores de la empresa Soluciones Gráficas SAC.

La muestra fue censal. Sánchez y Reyes (2009), sostuvo que se aplica este tipo de muestra cuando se tiene una población poco representativa. En ese sentido el grupo muestral del estudio está conformada por 20 personas de la empresa materia de estudio.

Criterios de inclusión.

-Trabajadores de la unidad de análisis.

Criterios de exclusión.

- -Trabajadores que no asistan o estén con permiso.
- -Trabajadores que no haya firmado el consentimiento informado.
- -Trabajadores que no hayan rellenado los instrumentos de investigación.

#### 4.6. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

#### 4.6.1. Técnicas de Recolección de Datos.

"Las técnicas de recolección de datos son los medios por las cuales el investigador procede a recoger información requerida de una realidad o fenómeno en función a los objetivos del estudio. La técnicas varían y se seleccionan considerando el método de investigación que se emplee" (Sánchez y Reyes, 2009, p. 149).

Se aplicó la encuesta, Carrasco (2016), sostiene que es "una técnica de investigación social para la indagación, exploración y recolección de datos, mediante preguntas formuladas directa o indirectamente a los sujetos que constituyen la unidad de análisis del estudio investigado" (p. 314).

#### 4.6.2. Instrumento de Recolección de Datos.

En el estudio se aplicó el cuestionario, siendo suministrado a los elementos conformantes del grupo muestral.

# 4.6.3. Validez y Confiabilidad de los Instrumentos de Recolección de Datos.

Según Hernández et ,al., (2014, p.200) la "confiabilidad e un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales".

La validez está referida al grado en que el instrumento mide en forma real las variables que incide en su medición.

En el estudio incidió en el criterio de validez de juicio de expertos.

La confiabilidad se obtuvo mediante el *Alfa de Cronbach* para cada variable de estudio, siendo los resultados

Tabla 3. Estadístico de fiabilidad de endomarketing

Estadísticas de fiabilidad					
Alfa de	N de				
Cronbach	elementos				
,980	20				

**Tabla 4.** Estadístico de fiabilidad de fidelización del cliente

Estadísticas de fiabilidad						
Alfa de	N de					
Cronbach	elementos					
,981	20					

Tabla 5. Escala de Vellis

Por debajo de .60	Es inaceptable
De .60 a .65	Es indeseable
Entre .65 y .70	Es mínimamente aceptable
De .70 a .80	Es respetable
De .80 a .90	Es muy buena

**Interpretación** tras la aplicación del *Alfa de Cronbach* al primer instrumento fue 0,980 y del segundo instrumento fue 0,981; evidenciándose la estabilidad del instrumento.

# 4.7. Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos

Se tabuló utilizando como soporte el software SPPSS V. 25, con el cual se desarrolló la estadística descriptiva e inferencial.

# 4.8. Aspectos Éticos de la Investigación

Se incidió en:

- Se guardó la reserva de las participantes mediante un código ID.
- Se entregó el consentimiento informado antes de la evaluación.
- Los resultados se realizaron con estricta confidencialidad.

- Se aplicó el criterio de rigor científico.
- Se incidió en el principio de originalidad de la investigación

# CAPÍTULO V

# 5. RESULTADOS

# 5.1. Descripción de Resultados

# En la estadística descriptiva.

Para incidir en frecuencias y porcentajes.

**Tabla 6.** Considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el mercado

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	10	50,0	50,0	50,0
	A veces	5	25,0	25,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

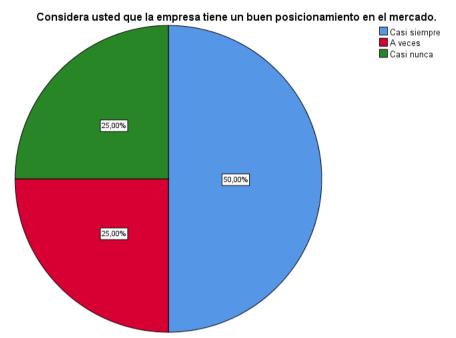
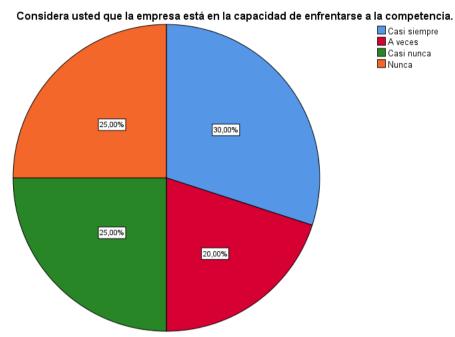


Figura 1. Considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el mercado

Interpretación: tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que; considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el mercado, el 50,00% menciono que casi siempre, el 25,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 7.** Considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la competencia.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	6	30,0	30,0	30,0
	A veces	4	20,0	20,0	50,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	75,0
	Nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 2.* Considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la competencia.

Interpretación: tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la competencia, el 30,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca, el 25,00% menciono que nunca.

**Tabla 8.** Considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con la necesidad de los trabajadores.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	6	30,0	30,0	30,0
	A veces	8	40,0	40,0	70,0
	Casi nunca	3	15,0	15,0	85,0
	Nunca	3	15,0	15,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



Figura 3. Considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con la necesidad de los trabajadores.

Interpretación: tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con la necesidad de los trabajadores, el 30,00% menciono que casi siempre, el 40,00% menciono que a veces, el 15,00% menciono que casi nunca, el 15,00% menciono que nunca.

**Tabla 9**. Se siente identificado con la empresa.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	11	55,0	55,0	55,0
	A veces	4	20,0	20,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

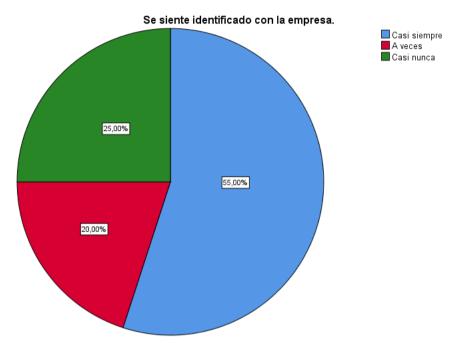
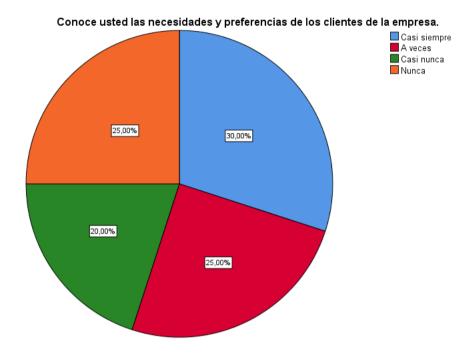


Figura 4. Se siente identificado con la empresa.

**Interpretación:** aplicado los instrumentos de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, se siente identificado con la empresa, el 55,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 10.** Conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empresa.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	6	30,0	30,0	30,0
	A veces	5	25,0	25,0	55,0
	Casi nunca	4	20,0	20,0	75,0
	Nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

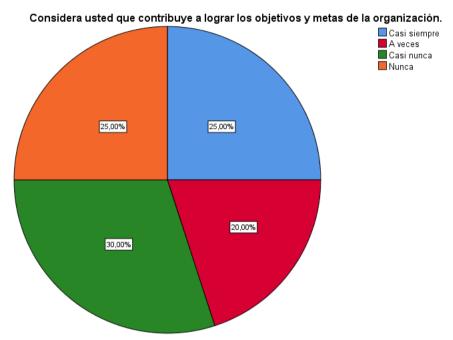


*Figura 5.* Conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empresa.

**Interpretación:** tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empresa, el 30,00% menciono que casi siempre, el 25,00% menciono que a veces, el 20,00% menciono que casi nunca, el 25,00% menciono que nunca.

**Tabla 11.** Considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la organización.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	4	20,0	20,0	45,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	75,0
	Nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 6.* Considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la organización.

**Interpretación:** tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la organización, el 25,00% menciono que siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca, el 25,00% menciono que nunca.

**Tabla 12.** Existe una buena relación entre la organización y el trabajador.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	4	20,0	20,0	20,0
	A veces	4	20,0	20,0	40,0
	Casi nunca	4	20,0	20,0	60,0
	Nunca	8	40,0	40,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

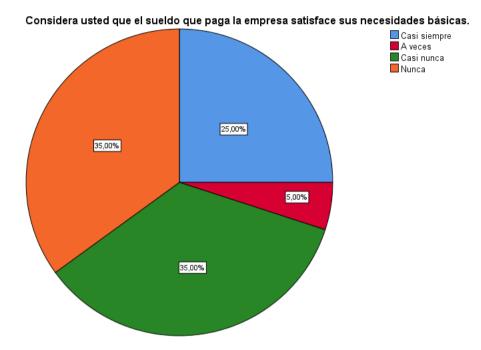


Figura 7. Existe una buena relación entre la organización y el trabajador.

**Interpretación:** tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, existe una buena relación entre la organización y el trabajador, el 20,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 20,00% menciono que casi nunca, el 40,00% menciono que nunca.

**Tabla 13.** Considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesidades básicas.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	1	5,0	5,0	30,0
	Casi nunca	7	35,0	35,0	65,0
	Nunca	7	35,0	35,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

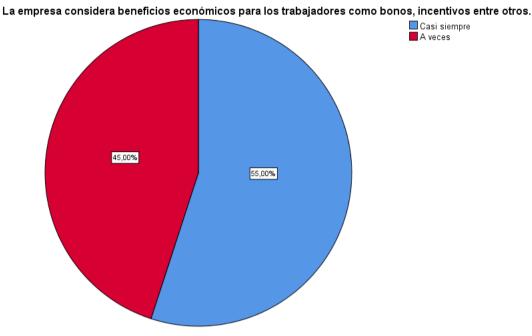


*Figura 8.* Considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesidades básicas.

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesidades básicas, el 25,00% menciono que casi siempre, el 5,00% menciono que a veces, el 35,00% menciono que casi nunca, el 35,00% menciono que nunca.

**Tabla 14.** La empresa considera beneficios económicos para los trabajadores como bonos, incentivos entre otros.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	11	55,0	55,0	55,0
	A veces	9	45,0	45,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 9.* La empresa considera beneficios económicos para los trabajadores como bonos, incentivos entre otros.

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa considera beneficios económicos para los trabajadores como bonos, incentivos entre otros, el 55,00% menciono que casi siempre, el 45,00% menciono que a veces.

Tabla 15. La empresa respeta las leyes laborales

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	10	50,0	50,0	50,0
	A veces	5	25,0	25,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

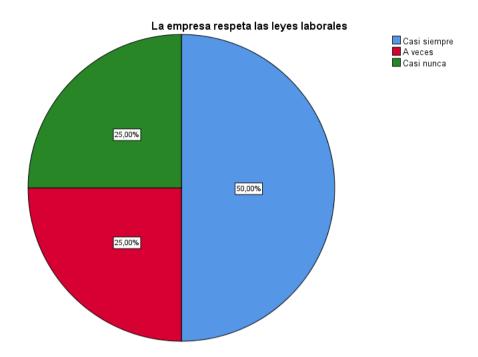


Figura 10. La empresa respeta las leyes laborales

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa respeta las leyes laborales, el 50,00% menciono que casi siempre, el 25,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 16.** La empresa respeta las disposiciones municipales

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	13	65,0	65,0	65,0
	A veces	2	10,0	10,0	75,0
	Nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

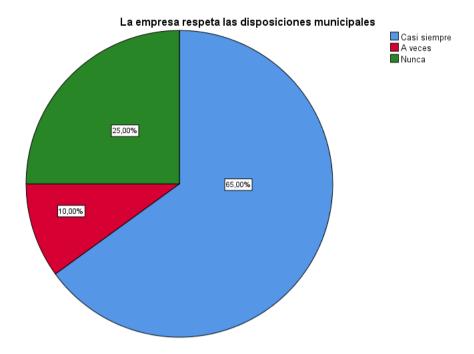


Figura 11. La empresa respeta las disposiciones municipales

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa respeta las disposiciones municipales, el 65,00% menciono que casi siempre, el 10,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que nunca.

Tabla 17. La empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	8	40,0	40,0	40,0
	A veces	7	35,0	35,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

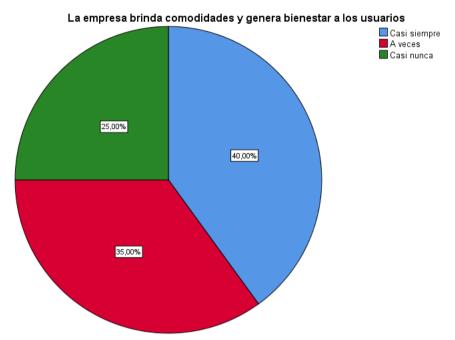
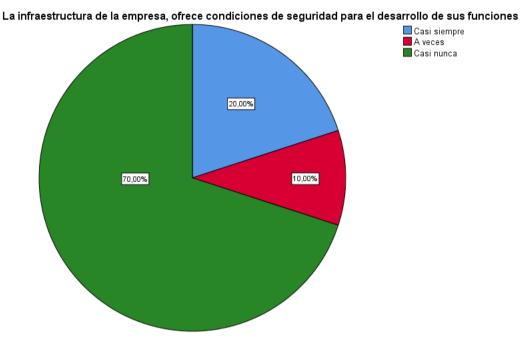


Figura 12. La empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios, el 40,00% menciono que casi siempre, el 35,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 18.** La infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para el desarrollo de sus funciones

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	4	20,0	20,0	20,0
	A veces	2	10,0	10,0	30,0
	Casi nunca	14	70,0	70,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 13.* La infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para el desarrollo de sus funciones

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para el desarrollo de sus funciones, el 20,00% menciono que casi siempre, el 10,00% menciono que a veces, el 70,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 19.** Le agrada trabajar en la empresa

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	3	15,0	15,0	40,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	70,0
	Nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

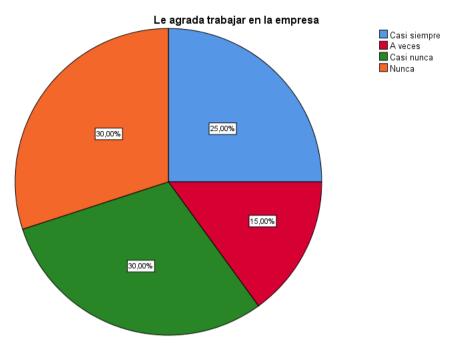
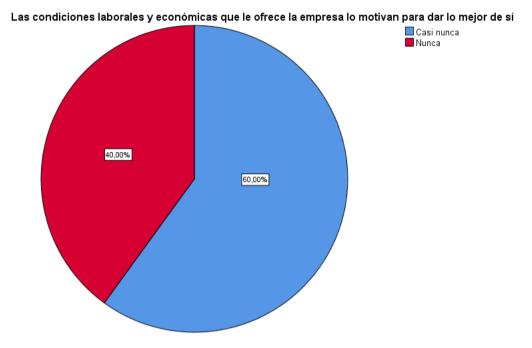


Figura 14. Le agrada trabajar en la empresa

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, le agrada trabajar en la empresa, el 25,00% menciono que casi siempre, el 15,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca, el 30,00% menciono que nunca.

**Tabla 20.** Las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo motivan para dar lo mejor de sí

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi nunca	12	60,0	60,0	60,0
	Nunca	8	40,0	40,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 15.* Las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo motivan para dar lo mejor de sí

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo motivan para dar lo mejor de sí, el 60,00% menciono que casi nunca, el 40,00% menciono que nunca.

Tabla 21.. La empresa le genera confianza

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	11	55,0	55,0	55,0
	A veces	4	20,0	20,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

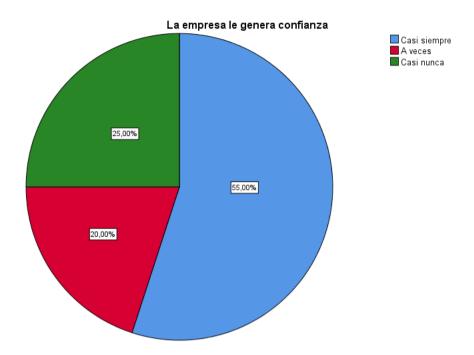
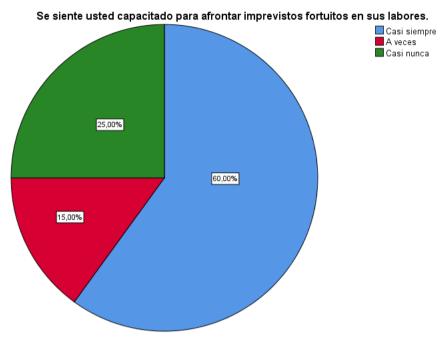


Figura 16. La empresa le genera confianza

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa le genera confianza, el 55,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 22.** Se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus labores.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	12	60,0	60,0	60,0
	A veces	3	15,0	15,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 17.* Se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus labores.

**Interpretación:** aplicado el instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus labores, el 60,00% menciono que casi siempre, el 15,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

Tabla 23. La empresa incide en la retención de trabajadores calificados

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	13	65,0	65,0	65,0
	A veces	4	20,0	20,0	85,0
	Casi nunca	3	15,0	15,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

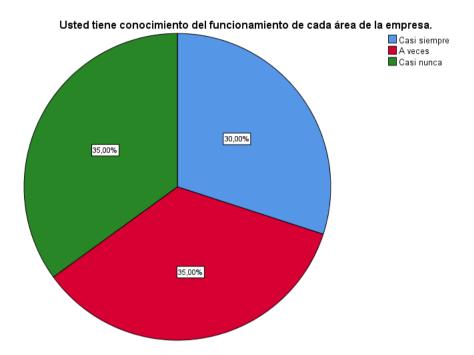


Figura 18. La empresa incide en la retención de trabajadores calificados

**Interpretación:** tras la aplicación del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa incide en la retención de trabajadores calificados, el 65,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 15,00% menciono que casi nunca.

Tabla 24. Usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	6	30,0	30,0	30,0
	A veces	7	35,0	35,0	65,0
	Casi nunca	7	35,0	35,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 19.* Usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa, el 30,00% menciono que casi siempre, el 35,00% menciono que a veces, el 35,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 25.** Los procesos de producción de la empresa son eficientes

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	4	20,0	20,0	20,0
	A veces	4	20,0	20,0	40,0
	Casi nunca	12	60,0	60,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

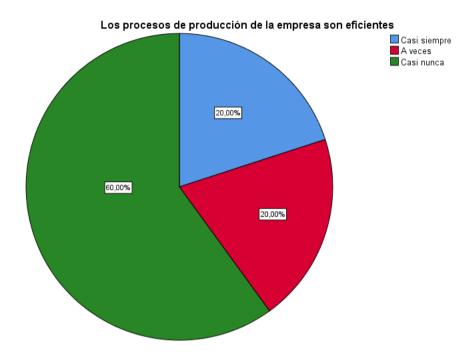


Figura 20. Los procesos de producción de la empresa son eficientes

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, los procesos de producción de la empresa son eficientes, el 20,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que casi nunca.

Tabla 26. La empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	10	50,0	50,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



Figura 21. La empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes, el 25,00% menciono que casi siempre, el 50,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 27.** La comunicación entre empresa y clientes es directa y personalizada

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	7	35,0	35,0	35,0
	A veces	2	10,0	10,0	45,0
	Casi nunca	11	55,0	55,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

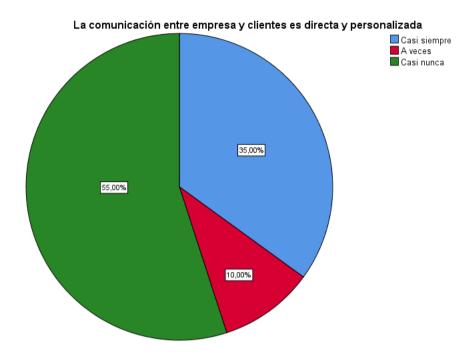
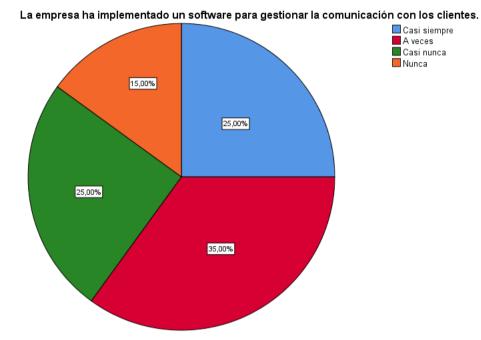


Figura 22. La comunicación entre empresa y clientes es directa y personalizada

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes, el 35,00% menciono que casi siempre, el 10,00% menciono que a veces, el 55,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 28.** La empresa ha implementado un software para gestionar la comunicación con los clientes.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	7	35,0	35,0	60,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	85,0
	Nunca	3	15,0	15,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

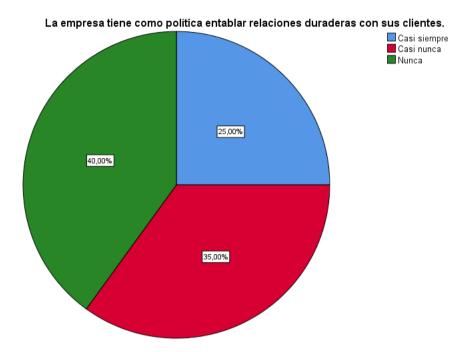


*Figura 23.* La empresa ha implementado un software para gestionar la comunicación con los clientes.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa ha implementado un software para gestionar la comunicación con los clientes, el 25,00% menciono que casi siempre, el 35,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca, el 15,00% menciono que nunca.

**Tabla 29**. La empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus clientes.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	Casi nunca	7	35,0	35,0	60,0
	Nunca	8	40,0	40,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 24.* La empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus clientes.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus clientes, el 25,00% menciono que casi siempre, el 35,00% menciono que casi nunca, el 40,00% menciono que nunca.

**Tabla 30.** Se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	13	65,0	65,0	65,0
	A veces	4	20,0	20,0	85,0
	Casi nunca	3	15,0	15,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

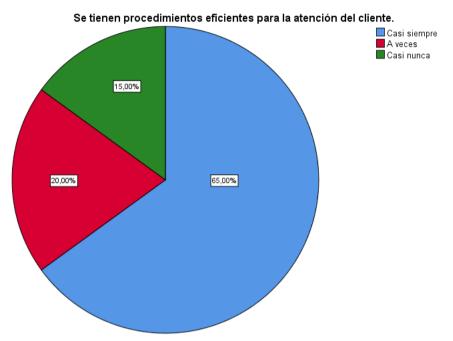


Figura 25. Se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente, el 65,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 15,00% menciono que casi nunca.

Tabla 31. La empresa tiene un registro actualizado de sus clientes

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	8	40,0	40,0	40,0
	A veces	9	45,0	45,0	85,0
	Nunca	3	15,0	15,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

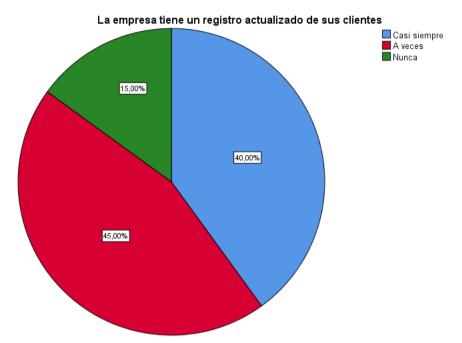


Figura 26. La empresa tiene un registro actualizado de sus clientes

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa tiene un registro actualizado de sus clientes, el 40,00% menciono que casi siempre, le 45,00% menciono que a veces, el 15,00% menciono que nunca,

**Tabla 32.** Considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	10	50,0	50,0	50,0
	A veces	4	20,0	20,0	70,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

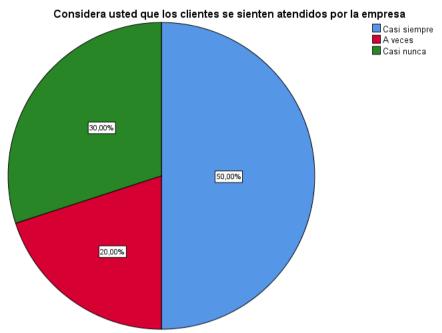
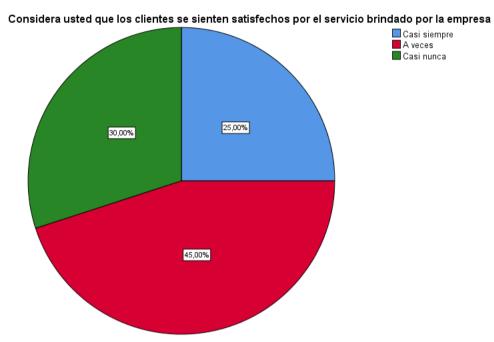


Figura 27. Considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa, el 50,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 33.** Considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio brindado por la empresa

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	9	45,0	45,0	70,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

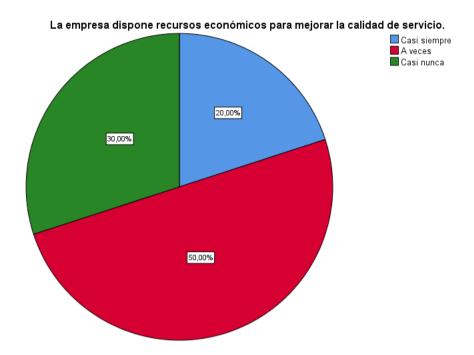


*Figura 28.* Considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio brindado por la empresa

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio brindado por la empresa, el 25,00% menciono que casi siempre, el 45,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 34.** La empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de servicio.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	4	20,0	20,0	20,0
	A veces	10	50,0	50,0	70,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

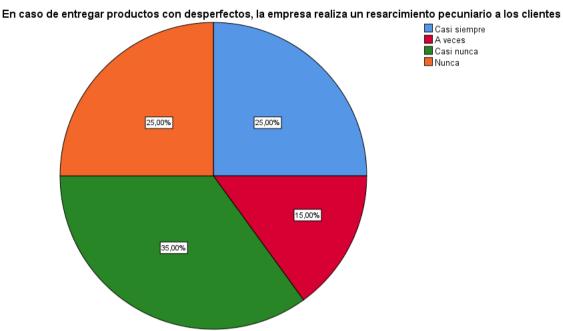


*Figura 29.* La empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de servicio.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de servicio, el 20,00% menciono que casi siempre, el 50,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 35.** En caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un resarcimiento pecuniario a los clientes

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	5	25,0	25,0	25,0
	A veces	3	15,0	15,0	40,0
	Casi nunca	7	35,0	35,0	75,0
	Nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 30.* En caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un resarcimiento pecuniario a los clientes

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, en caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un resarcimiento pecuniario a los clientes, el 25,00% menciono que casi siempre, el 15,00% menciono que a veces, el 35,00% menciono que casi nunca, el 25,00% menciono que nunca

**Tabla 36.** Considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el logotipo de la empresa.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	9	45,0	45,0	45,0
	A veces	5	25,0	25,0	70,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 31.* Considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el logotipo de la empresa.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el logotipo de la empresa, el 45,00% menciono que casi siempre, el 25,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 37.** Considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones de la empresa.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	11	55,0	55,0	55,0
	Casi nunca	9	45,0	45,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

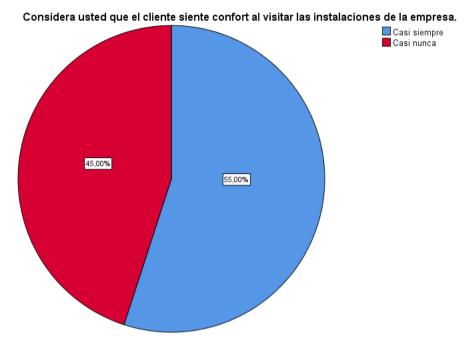


Figura 32. Considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones de la empresa.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones de la empresa, el 55,00% menciono que casi siempre, el 45,00% menciono que casi nunca.

Tabla 38. Considera usted que los clientes se identifican con la empresa

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	A veces	5	25,0	25,0	25,0
	Casi nunca	8	40,0	40,0	65,0
	Nunca	7	35,0	35,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

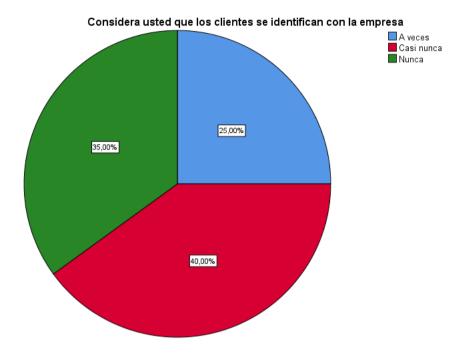


Figura 33. Considera usted que los clientes se identifican con la empresa

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que los clientes se identifican con la empresa, el 25,00% menciono que a veces, el 40,00% menciono que casi nunca, el 35,00% menciono que nunca.

Tabla 39. Considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	A veces	5	25,0	25,0	25,0
	Casi nunca	9	45,0	45,0	70,0
	Nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

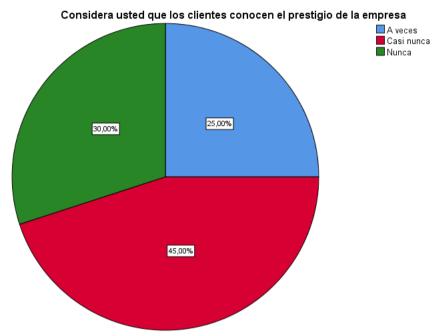


Figura 34. Considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa, el 25,00% menciono que a veces, el 45,00% menciono que casi nunca, el 30,00% menciono que nunca.

Tabla 40. Los clientes hablan bien de la empresa

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	9	45,0	45,0	45,0
	A veces	6	30,0	30,0	75,0
	Casi nunca	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

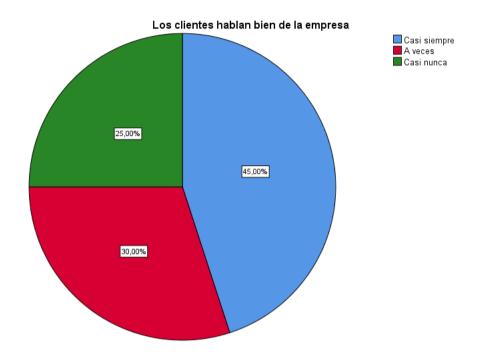


Figura 35. Los clientes hablan bien de la empresa

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, los clientes hablan bien de la empresa, el 45,00% menciono que casi siempre, el 30,00% menciono que a veces, el 25,00% menciono que casi nunca.

Tabla 41. Los clientes recomiendan usualmente a más clientes

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	13	65,0	65,0	65,0
	A veces	7	35,0	35,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

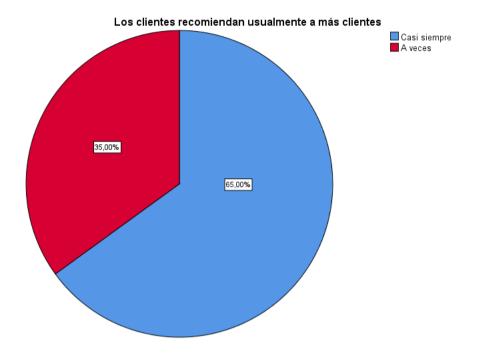
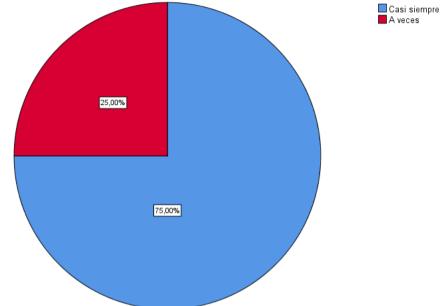


Figura 36. Los clientes recomiendan usualmente a más clientes

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, los clientes recomiendan usualmente a más clientes, el 65,00% menciono que casi siempre, el 35,00% menciono que a veces.

**Tabla 42.** La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un servicio óptimo a los clientes.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	15	75,0	75,0	75,0
	A veces	5	25,0	25,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



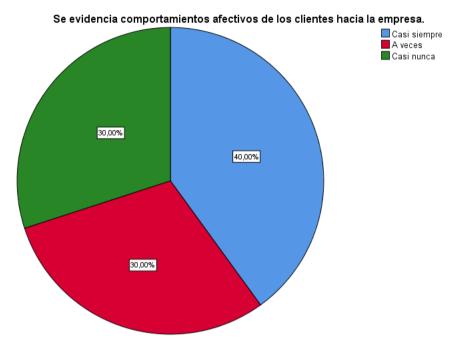
La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un servicio óptimo a los clientes.

*Figura 37.* La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un servicio óptimo a los clientes.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un servicio óptimo a los clientes, el 25,00% menciono que casi siempre, el 75,00% menciono que a veces.

**Tabla 43.** Se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la empresa.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	8	40,0	40,0	40,0
	A veces	6	30,0	30,0	70,0
	Casi nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



*Figura 38.* Se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la empresa.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la empresa, el 40,00% menciono que casi siempre, el 30,00% menciono que a veces, el 30,00% menciono que casi nunca.

**Tabla 44.** La empresa se preocupa por retener a los clientes.

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	4	20,0	20,0	20,0
	A veces	4	20,0	20,0	40,0
	Casi nunca	12	60,0	60,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



Figura 39. La empresa se preocupa por retener a los clientes.

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la empresa se preocupa por retener a los clientes, el 20,00% menciono que casi siempre, el 20,00% menciono que a veces, el 60,00% menciono que casi nunca.

Tabla 45. La relación con los clientes es buena

				Porcentaje	Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
Válido	Casi siempre	4	20,0	20,0	20,0
	A veces	6	30,0	30,0	50,0
	Casi nunca	4	20,0	20,0	70,0
	Nunca	6	30,0	30,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

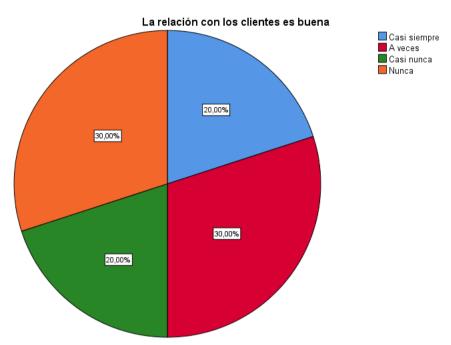


Figura 40. La relación con los clientes es buena

**Interpretación:** del instrumento de investigación realizada a 20 personas, se identificó respecto que, la relación con los clientes es buena, el 20,00% menciono que casi siempre, el 30,00% menciono que a veces, el 20,00% menciono que casi nunca, el 30,00% menciono que nunca.

## 5.2. Contraste de Hipótesis

Tabla 46. Escala de correlación

-1	Correlación negativa grande y perfecta
(-0,9 a -0,99)	Correlación negativa muy alta
(-0,7 a -0,89)	Correlación negativa alta
(-0,4 a -0,69)	Correlación negativa moderada
(-0,2 a -0,39)	Correlación negativa baja
(-0,01 a -0,19)	Correlación negativa muy baja
0	Nula
(0,0 a 0,19)	Correlación positiva muy baja
(0,2 a 0,39)	Correlación positiva baja
(0,4 a 0,69)	Correlación positiva moderada
(0,7 a 0,89)	Correlación positiva alta
(0,9 a 0,99)	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Fuente: Escala de Correlación (Martínez, 2002).

## 5.2.1. Hipótesis General.

Se procedió a plantear las siguientes hipótesis:

**HG:** Existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

**Ho:** No existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

Ho:  $\rho=0$ 

Nivel de significación 0.05

			Significación asintótica	Significación exacta	Significación exacta
_	Valor	df	(bilateral)	(bilateral)	(unilateral)
Chi-cuadrado de	$16,149^{a}$	1	,000		
Pearson					
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	12,537	1	,000		
Razón de verosimilitud	19,870	1	,000		
Prueba exacta de Fisher				,000	,000
Asociación lineal por	15,346	1	,000		
lineal					
N de casos válidos	20				

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,80.

### Se consideró:

- 1) Si p valor (Sig.) < 0.050(5%) existe correlación = se rechaza Ho y se acepta Ha
- 2) Si p valor (Sig.) > 0.050 (5%) no existe correlación = Se rechaza Ha y se acepta Ho

De los datos observados, se tiene que, para chi cuadrado de 16,149, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050(5%), por lo tanto, se determina que existe correlación; de modo que se rechaza la hipótesis nula Ho y se acepta la hipótesis alternativa Ha.

**CONCLUSIÓN:** Existe suficiente evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa Ha y rechazar la hipótesis nula Ho, de modo que, en efecto, existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

## 5.2.2. Hipótesis específica 1.

Se planteó:

**He1:** Existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

**Ho1:** No existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

**Ho:** ρ=0 Nivel de significación 0.05

Tabla 48. Prueba estadística hipótesis específica 1

			Significación asintótica	Significación exacta	Significación exacta
	Valor	df	(bilateral)	(bilateral)	(unilateral)
Chi-cuadrado de	7,170 <sup>a</sup>	1	,007	(onaterar)	(umaterar)
Pearson					
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	4,844	1	,028		
Razón de verosimilitud	9,597	1	,002		
Prueba exacta de Fisher				,015	,010
Asociación lineal por	6,821	1	,009		
lineal					
N de casos válidos	20				

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,80.

Se consideró:

1) Si p valor (Sig.) < 0.050(5%) existe correlación = se rechaza Ho y se acepta Ha

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

92

2) Si p valor (Sig.) > 0.050 (5%) no existe correlación = Se rechaza Ha y

se acepta Ho

De los datos observados, se tiene que, para chi cuadrado de 7,170a, el p

valor (Sig.) = a 0.007 < 0.050(5%), por lo tanto, se determina que existe correlación;

de modo que se rechaza la hipótesis nula Ho y se acepta la hipótesis alternativa Ha.

**CONCLUSIÓN:** Existe suficiente evidencia estadística para aceptar la

hipótesis alternativa Ha y rechazar la hipótesis nula Ho, de modo que, en efecto,

existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de

clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020

5.2.3. Hipótesis específica 2.

Se planteó:

He2: Existe una relación significativa entre la satisfacción y motivación

del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas

SAC. – Huancayo, 2020.

Ho2: No existe una relación significativa entre la satisfacción y

motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones

Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

Ho:  $\rho=0$ 

Nivel de significación 0.05

Tabla 49. Prueba estadística hipótesis específica 2

Pruebas de chi-cuadrado							
		10	Significación asintótica	exacta	exacta		
	Valor	df	(bilateral)	(bilateral)	(unilateral)		
Chi-cuadrado de	$16,146^{a}$	1	,000				
Pearson							
Corrección de	12,537	1	,000				
continuidad <sup>b</sup>							
Razón de verosimilitud	19,870	1	,000				
Prueba exacta de Fisher				,000	,000		
Asociación lineal por	15,346	1	,000				
lineal							
N de casos válidos	20						

- a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,80.
- b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

### Se obtuvo:

- 1) Si p valor (Sig.) < 0.050(5%) existe correlación = se rechaza Ho y se acepta Ha
- 2) Si p valor (Sig.) > 0.050 (5%) no existe correlación = Se rechaza Ha y se acepta Ho

De los datos observados, se tiene que, para chi cuadrado de 16,146a, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050 (5%), por lo tanto, se determina que existe correlación; de modo que se rechaza la hipótesis nula Ho y se acepta la hipótesis alternativa Ha.

**CONCLUSIÓN:** Existe suficiente evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa Ha y rechazar la hipótesis nula Ho, de modo que, en efecto, existe una relación significativa entre la satisfacción y motivación del cliente

interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

## 5.2.4. Hipótesis específica 3.

**He3:** Existe una relación significativa entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

**Ho3:** No existe una relación significativa entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

**Ho:** ρ=0 Nivel de significación 0.05

**Tabla 50.** Prueba estadística hipótesis específica 3

			Significación asintótica	Significación exacta	Significación exacta
	Valor	df	(bilateral)	(bilateral)	(unilateral)
Chi-cuadrado de	16,145 <sup>a</sup>	1	,000		
Pearson					
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	12,537	1	,000		
Razón de verosimilitud	19,870	1	,000		
Prueba exacta de Fisher				,000	,000
Asociación lineal por	15,346	1	,000		
lineal					
N de casos válidos	20				
- 0:11 (50.00/) 1	1		<i>- -</i>	71	

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,80.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Se obtuvo:

- 1) Si p valor (Sig.) < 0.050(5%) existe correlación = se rechaza Ho y se acepta Ha
- 2) Si p valor (Sig.) > 0.050 (5%) no existe correlación = Se rechaza Ha y se acepta Ho

De los datos observados, se tiene que, para chi cuadrado de 16, 145a, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050 (5%), por lo tanto, se determina que existe correlación; de modo que se rechaza la hipótesis nula Ho y se acepta la hipótesis alternativa Ha.

**CONCLUSIÓN:** Existe suficiente evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa Ha y rechazar la hipótesis nula Ho, de modo que, en efecto, existe una relación significativa entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

# ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Tras la aplicación de los instrumentos de investigación a los elementos del grupo muestral de la unidad de análisis, se tienen los siguientes resultados:

En relación al objetivo general: Establecer que relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020; de los datos observados, se obtuvo, para chi cuadrado de 16,149, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050(5%), por lo tanto, se concluyó que existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020. Resultados que se relacionan con la investigación de López y Ganosa (2019) quien evidenció una relación significativa entre el Endomarketing y la fidelización del cliente. De igual forma con el estudio de Apaza (2019) quien sostuvo que la estrategia de endomarketing permite fidelizar a los clientes tomándose en cuenta acciones de las cuales sus actividades estuvieron basadas en; involucramiento de la alta dirección, alineamiento estratégico, definición de objetivos, definición de beneficios y la planificación para su posterior implementación.

Con respecto al objetivo específico 1: Establecer que relación existe entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020; de los datos observados, se obtuvo, para chi cuadrado de 7,170a, el p valor (Sig.) = a 0.007 < 0.050(5%), por lo tanto, se estableció que existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020. Resultados que se contrastan con la teoría de Regalado et al., (2011), quien sostiene que el mercado externo confronta la organización y otorga conocimiento

del mercado interno. Es decir, funda los objetivos en relación al cliente externo, analiza si tanto el cliente interno como la empresa cumplirán con las peticiones del cliente externo; lo cual incide positivamente en la fidelización de los clientes.

En relación al objetivo específico 2: Establecer que relación existe entre la satisfacción y motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020; de los datos observados, se tuvo que, para chi cuadrado de 16,146a, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050 (5%), por lo tanto, se concluyó que existe una relación significativa entre la satisfacción y motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020. Resultados que refirman la teoría de Regalado et al., (2011) quien argumenta que las buenas relaciones entre la organización y el trabajador, mediante un hecho contractual que beneficia a ambas partes, incide en la motivación del trabajador. En consecuencia, un colaborador motivado optimizará su desempeño laboral, lo cual favorecerá a la fidelización de los clientes.

Con respecto al objetivo específico 3: Establecer que relación existe entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020; de los datos observados, se tuvo, para chi cuadrado de 16, 145a, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050 (5%), por lo tanto, se concluyó que existe una relación significativa entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020. Resultados que asientan la teoría de Regalado et al., (2011) quien argumenta que la orientación al cliente es una actitud permanente por detectar y satisfacer las necesidades y prioridades de los clientes (internos / externos). Cuando se enfocan en el cliente se detecta las necesidades y las

prioridades de los clientes, buscando la mejor opción para satisfacerlas; lo cual fortalece la fidelización de los clientes.

### **CONCLUSIONES**

- 1. En relación al objetivo general: Establecer que relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020; de los datos observados, se obtuvo, para chi cuadrado de 16,149, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050(5%), por lo tanto, se concluyó que existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020.
- 2. Con respecto al objetivo específico 1: Establecer que relación existe entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020; de los datos observados, se obtuvo, para chi cuadrado de 7,170a, el p valor (Sig.) = a 0.007 < 0.050(5%), por lo tanto, se estableció que existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020
- 3. En relación al objetivo específico 2: Establecer que relación existe entre la satisfacción y motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020; de los datos observados, se tuvo que, para chi cuadrado de 16,146a, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050 (5%), por lo tanto, se concluyó que existe una relación significativa entre la satisfacción y motivación del cliente interno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020.
- 4. Con respecto al objetivo específico 3: Establecer que relación existe entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. Huancayo, 2020; de los datos observados, se tuvo, para chi cuadrado de 16, 145a, el p valor (Sig.) = a 0.000 < 0.050 (5%),

por lo tanto, se concluyó que existe una relación significativa entre la orientación al cliente externo y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.

### RECOMENDACIONES

- 1. Se recomienda la publicación de resultados y a la dirección de la empresa implementar estrategias de endomarketing acorde a la naturaleza de la organización y las condiciones de los colaboradores; con el objetivo de incidir en la fidelización de los clientes.
- 2. Se recomienda implementar un sistema de monitoreo, con el objetivo de identificar las nuevas tendencias, preferencias, gustos, costumbres de los clientes, a fin que lograra un correlato entre las expectativas del cliente y la oferta que brinda la empresa.
- 3. Se recomienda generar programas de motivación y reconocimiento del personal en forma trimestral con el objetivo de contar con un personal motivado y empoderado de las metas organizacionales y el entendimiento minucioso del perfil de los clientes.
- 4. Se recomienda el adiestramiento de los colaboradores a fin que orienten en forma precisa y oportuna ante cualquier duda del cliente externo, lo cual incidirá positivamente en la fidelización de los mismos.

# REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alcaide, J. (2015). *Fidelización de clientes*. ESIC. Recuperado el 19 de Marzo de 2016, de

https://books.google.com.ec/books?id=GYAO8Sbe63cC&printsec=frontcover&dq=es trategia+de+marketing2010&hl=es-419&sa=X&redir\_esc=y#v=onepage&q&f=false

Apaza (2019). Estrategia de endomarketing para fidelizar a los clientes internos de una empresa de Pizzarrón. Repositorio <a href="https://www.redalyc.org/journal/6219/621968062002/html/">https://www.redalyc.org/journal/6219/621968062002/html/</a>

Alcaide, J. (2010). Fidelización de Clientes. ESIC editorial.

Barquero, J. (2007). Marketing de clientes. Megraw-hillcompanies.

Barranco Saiz, F. J. (2000). *Márketing interno y gestión de recursos humanos*. Ediciones Pirámide.

Bernal, C. A. (2010). Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales. Prentice Hall.

Carrión, J. (2009). Estrategia de visión a la visión. Segunda Edición. ESIC editorial.

Carrasco, S. (2006). Metodología de la invesigación científica. San Marcos.

- Castellanos, A. (2009). Manual de la gestión logística del transporte y la distribución de mercancías. Ediciones Uninorte.
- Caro, J., & Rodriguez, S. (2014). Diseño de un plan de Endomarketing como estrategia de fidelización y de reconocimiento de marca en los colaboradores de "Annar diagnostica import s.a.s" (Tesis para optar el título de especialista en Gerencia de Mercadeo y Estrategia de Ventas). Universidad Libre, Bogotá, Colombia. Repositorio https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/10544/TRABAJO%20

%2 0FINAL.pdf?sequence=1

- De la Cruz, A., & Hinojosa, M. (2017). Estrategias de marketing de servicio y la fidelización de clientes en los negocios de restaurante del distrito de Huancavelica-2015. (Trabajo de investigación para optar el Título de Licenciado en Administración). Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica, Perú. Repositorio http://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/1594/TESIS%20DE%20LA
  - http://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/1594/TESIS%20DE%20LA%20CRUZ%20RIVEROS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Definicion.De. (10 de Marzo de 2016). Definicion.De. Recuperado el 19 de Marzo de 2016, de Producto: http://definicion.de/producto/
- Espinoza, C. (2010). *Metodología de la investigación tecnológica*. Huancayo: Universidad Nacional del Centro del Perú.
- Escalante, B. (2015). Propuesta de un plan de marketing interno para el fortalecimiento del compromiso organizacional de los trabajadores administrativos de la

universidad nacional de Cajamarca. (Trabajo de investigación para obtener el título de licenciado en administración de empresas). Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca, Perú. Repositorio epositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/738/T%20658%20E74%202015.p df?s equence=1&isAllowed=y

- Flores, G., & Ballón, J. (2016). Implicancias del Endomárketing sobre el diseño del programa de incentivos y beneficios para la fidelización del cliente interno: el caso de Ferreyros S.A. (Trabajo de investigación para obtener optar el título de licenciado en Gestión). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. Repositorio
  - http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/8456/(20152)% 20

Endom%C3%A1rketing%20Ferreyros%20%20Flores%20y%20Ball%C3%B3n. pdf ?sequence=1

- García, M. (2014). El Endomarketing y la calidad de servicio brindada a los clientes externos de la caja Municipal de Ahorro y Crédito de Trujillo-Agencia España 2014. (Tesis para obtener el título de licenciado en administración). Universidad Nacional de Trujillo, Perú. Repositorio http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2804/garcia\_mayra.pdf?s equ ence=1&isAllowed=y
- Galán, S., & Najera, D. (2018). Diseño de estrategias de Endomarketing para fidelizar la marca empleadora en los Servidores Públicos de la Dirección Nacional de los Espacios Acuáticos de la Armada del Ecuador. (Tesis obtener el título de

- licenciada en psicología organizacional). Universidad Católica de Santiago Guayaquil, Ecuador. Repositorio <a href="http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/10511/1/TUCSG-PRE-FIL-CPO-175.pdf">http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/10511/1/TUCSG-PRE-FIL-CPO-175.pdf</a>
- Kotler, P. y Keller, K. (2012). *Dirección de Marketing* (14a ed.). Editorial Pearson Educación. Esic.
- López y Ganosa (2019). Endomarketing y la fidelización del cliente externo hacia la empresa de seguridad privada SOLMAR S.A.C. en la ciudad de Chimbote-2019.

  UNCV. Repositorio <a href="https://hdl.handle.net/20.500.12692/36839">https://hdl.handle.net/20.500.12692/36839</a>
- Peryra, B. R. (2012). Marketing en el punto de venta: comunicación y promoción 3ra edición. Alicante: Esic Editorial.
- Regalado, O., Allpacca, R., Baca, L., & Gerónimo, M. (2011). *Endomárketing:*\*estrategias de relación con el cliente interno. Lima: esan ediciones. Obtenido de https://www.esan.edu.pe/publicaciones/serie-gerencia-global/2011/endomarketing-estrategias-de-relacion-con-el-cliente-interno/
- Riveros (2019). Endomarketing y calidad de servicio interno del museo universitario de antropología y arqueología de la Universidad Nacional Federico Villarreal,

  2018. USMP

  <a href="https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4597/riveros\_ca.pdf?sequence=3&isAllowed=y">https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4597/riveros\_ca.pdf?sequence=3&isAllowed=y</a>
- Tendencias, J. (2015). Servicio al cliente: técnica, estrategias y una verdadera cultura para generar beneficios. (8. ª ed.). México: Pax

Stanton W. J., Etzel M. J. y Walker B. J. (2007). Fundamentos de Marketing.

Decimocuarta edición. Mcgraw-Hill/Interamericana Editores, S.A. De C.V.

Salazar, M. (2010). Metodología de la investigación científica. Prado

Salcedo, A. (2001). Metodología de la investigación. Editores Unidos

- Valdivia, R. (2017). La calidad de atención y fidelización de clientes en la financiera CrediScotia de la agencia Independencia – distrito Trujillo, 2017. Periodo 2017 [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/35700
- Velasco, A., & Dávila, A. (2013). La satisfacción del cliente interno a través del Endomarketing. (Trabajo de investigación para optar el titulo de Licenciada en Administración). Universidad EAN, Colombia. Repositorio insitucional http://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/3831/DavilaAna2013.pdf?se qu ence=1

# **ANEXOS**

Anexo N° 01: Matriz de Consistencia

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	MARCO TEORICO	VARIABLES – DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGIA
Problema general: ¿Qué relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020?	Objetivo general:  Establecer que relación existe entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.	Hipótesis general:  Existe una relación significativa entre el endomarketing y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.	Barranco (2000) define al endomarketing como el "conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad". (p.58)	V1: Endomarketing D1: Análisis del entorno I1: Mercado externo I2: Mercado interno I3: Metas  D2: Satisfacción y motivación del cliente interno I 2,1: Relación organización - trabajador I 2, 2: Lazos legales I 2, 3: Lazos estructurales I 2, 4: Lazos emocionales  D3: Orientación al cliente externo I 2,1: Entendimiento del requerimiento del cliente I 2, 2: Procesos	Método general: Método científico  Método específico: Método inductivo – deductivo Método análisis - síntesis  Tipo de investigación: Básica  Nivel de investigación: Correlacional  Diseño de investigación: No experimental de tipo transversal  Esquema:  O1 Endomarketing r
Problemas específicos: ¿Qué relación existe entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020?	Objetivos específicos:  Establecer que relación existe entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020	Hipótesis especificas  Existe una relación significativa entre el análisis del entorno y la fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC. – Huancayo, 2020.	Según Alcaide (2015) la fidelización del cliente "es un conjunto de condiciones que permiten al cliente sentirse satisfecho con el producto o servicio que requiera y esto lo impulse a	V2: Fidelización de clientes D1: Orientaciones del cliente I1, 1: Información del cliente I2, 2: Gestión del CMR	O2 Fidelización de clientes  Dónde:  M = Muetsra  O1 = Endomarketing  O2 = Fidelización de clientes  Población y muestra (cuantificada)

	T	T		T	
			volver a adquirirlo"		La población del estudio es finita y lo
			(p. 18).	D2: Calidad del servicio	conformarán 20 colaboradores de la
				I2, 1: Procesos	empresa Soluciones Gráficas SAC.
				I2, 2: Sistemas	
¿Qué relación existe entre la	Establecer que relación	Existe una relación significativa		I3, 3: Recursos	Por las características de la población
satisfacción y motivación	existe entre la satisfacción y	entre la satisfacción y			se aplicará la muestra censal por lo
del cliente interno y la	motivación del cliente	motivación del cliente interno y			cual la muestra estará conformada por
fidelización de clientes en la	interno y la fidelización de	la fidelización de clientes en la		D2. E-manian sias dal alianta	los 20 colaboradores de la unidad de
Empresa Soluciones	clientes en la Empresa	Empresa Soluciones Gráficas		D3: Experiencias del cliente	análisis.
Gráficas SAC. – Huancayo,	Soluciones Gráficas SAC. –	SAC. – Huancayo, 2020.		I2, 1: Experiencias sensoriales	
2020?	Huancayo, 2020.	-		I2, 2: Experiencias de	Técnicas e Instrumentos de
				sentimiento	recolección de datos
				I3, 3: Experiencias del	Encuesta – Cuestionario
¿Qué relación existe entre la	Establecer que relación	Existe una relación significativa		pensamiento	
orientación al cliente	existe entre la orientación al	entre la orientación al cliente		I4, 4. Experiencias de	Técnicas de procesamiento y
externo y la fidelización de	cliente externo y la	externo y la fidelización de		actuación	análisis de datos
clientes en la Empresa	fidelización de clientes en la	clientes en la Empresa		I5, 5: Experiencia de	Para el procesamiento y análisis de los
Soluciones Gráficas SAC. –	Empresa Soluciones	Soluciones Gráficas SAC. –		relaciones	datos recolectados utilizaremos la
Huancayo, 2020?	Gráficas SAC. – Huancayo,	Huancayo, 2020.			estadística descriptiva, mediante el
	2020.				programa SPSS (Statistical Package
				D4: Incentivos y privilegios	for Social Sciences) Versión 25.
				I4, 1: Cambios de	
				comportamiento de los	
				clientes	
				I4, 2: Relación con los	
				clientes	

Anexo  $N^{\circ}$  02: Matriz de Operacionalización de las variables

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION
	Barranco (2000) define al endomarketing como el "conjunto de técnicas que permiten vender la idea de la organización, con sus objetivos, estrategias, estructuras, y demás componentes, a un mercado compuesto por los	Proceso que tiene como motivación superar las expectativas de la atención de los clientes basados en el desarrollo, contratación y retención de empleados, adecuación al trabajo y la	D1 Análisis del entorno	I1: Mercado externo I2: Mercado interno I3: Metas	
V1 Endomarketing	empleados, que desarrollan su actividad en ella, con la finalidad de aumentar su motivación y, como resultado directo, su productividad". (p.58)	comunicación interna.	D2 Satisfacción y motivación del cliente interno	I.2,1: Relación organización - trabajador I 2, 2: Lazos legales I 2, 3: Lazos estructurales I 2, 4: Lazos emocionales	Ordinal: Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			D3 Orientación al cliente externo	I.3,1: Entendimiento del requerimiento del cliente I 3, 2: Procesos	
V2. Fidelización del cliente	Según Alcaide (2015) la fidelización del cliente "es un conjunto de condiciones que permiten al cliente sentirse	Generación de confianza de los clientes hacia la organización basada en orientaciones al cliente, calidad de servicio,	D4. Orientaciones del cliente	I4, 1: Información del cliente I4, 2: Gestión del CMR	

satisfecho con el producto o servicio que requiera y esto lo impulse a volver a adquirirlo" (p. 18).	D5. Calidad de servicio	I5, 1: Procesos I5, 2: Sistemas I5, 3: Recursos
	D6. Experiencias del cliente	I6, 1: Experiencias sensoriales I6, 2: Experiencias de sentimiento I6, 3: Experiencias del pensamiento I6, 4. Experiencias de actuación I6, 5: Experiencia de relaciones
	D7. Incentivos y privilegios	I7, 1: Cambios de comportamiento de los clientes I7, 2: Relación con los clientes

Anexo  $N^{\circ}$  03: Matriz de operacionalización del instrumento

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Respuesta
	D1 Análisis del entorno	I1: Mercado externo I2: Mercado interno I3: Metas	<ol> <li>Considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el mercado.</li> <li>Considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la competencia.</li> <li>Considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con la necesidad de los trabajadores.</li> <li>Se siente identificado con la empresa.</li> <li>Conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empresa.</li> <li>Considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la organización.</li> </ol>	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
	D2 Satisfacción y motivación del cliente interno	I.2,1:Relación organización – trabajador I2,2: Lazos legales	<ol> <li>Existe una buena relación entre la organización y el trabajador.</li> <li>Considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesidades básicas.</li> <li>La empresa considera beneficios económicos para los trabajadores como bonos, incentivos entre otros.</li> <li>La empresa respeta las leyes laborales</li> <li>La empresa respeta las disposiciones municipales</li> </ol>	

		I2,3:Lazos estructurales	12. La empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios			
			13. La infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para el desarrollo de sus funciones			
V1:		I2,4: Lazos emocionales	<ul><li>14. Le agrada trabajar en la empresa.</li><li>15. Las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo motivan para dar lo mejor de sí.</li></ul>			
	D3 Orientación al cliente externo	I.3,1: Entendimiento del requerimiento del cliente I 3, 2: Procesos	<ul> <li>16. La empresa le genera confianza</li> <li>17. Se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus labores.</li> <li>18. La empresa incide en la retención de trabajadores calificados</li> <li>19. Usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa.</li> <li>20. Los procesos de producción de la empresa son eficientes.</li> </ul>			

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Respuesta
	D4 Orientación del cliente	D4, 1: Información del cliente D4, 2: Gestión del CMR	<ul> <li>21. La empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes</li> <li>22. La comunicación entre empresa y clientes es directa y personalizada</li> <li>23. La empresa ha implementado un software para gestionar la comunicación con los clientes.</li> <li>24. La empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus clientes.</li> </ul>	
V2: Fidelizaci ón del cliente	D5 Calidad del servicio	D5,1: Procesos  D5,2. Sistemas	<ul> <li>25. Se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente.</li> <li>26. La empresa tiene un registro actualizado de sus clientes</li> <li>27. Considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa.</li> <li>28. Considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio brindado por la empresa.</li> </ul>	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
		D5,3. Recursos	<ul><li>29. La empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de servicio.</li><li>30. En caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un resarcimiento pecuniario a los clientes</li></ul>	

D6:	D6,1: Experiencias sensoriales	31. Considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el logotipo de la empresa.	
Experiencia del cliente	D6,2: Experiencias de sentimiento	<ul> <li>32. Considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones de la empresa.</li> <li>33. Considera usted que los clientes se identifican con la empresa</li> <li>34. Considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa.</li> </ul>	
	D6,3: Experiencias del pensamiento	35. Los clientes hablan bien de la empresa 36. Los clientes recomiendan usualmente a más clientes	
	D6,4: Experiencias de actuación	37. La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un servicio óptimo a los clientes.	
	D6,5: Experiencia de relaciones		

		38. Se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la	
D7:		empresa.	
Incentivos y	comportamiento de los clientes	39. La empresa se preocupa por retener a los clientes.	
privilegios			
	D7,2: Relación con los clientes	40. La relación con los clientes es buena.	

#### Anexo N° 04: El instrumento de investigación

#### UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Administración y Sistemas

### **CUESTIONARIO**

Mediante el presente documento nos presentamos a Usted a fin de obtener información relevante para el desarrollo de nuestra tesis titulada "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.—Huancayo, 2020", el cual nos permitirá medir las variables de investigación y probar nuestra hipótesis, del cual pedimos nos apoye en las respuestas; quedando agradecidos por su intervención y haciendo la aclaración de que dicha información es reservada y anónima.

**INSTRUCCIONES:** Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta;

#### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Acepto participar voluntariamente en esta investigación conducida por: Bach. Jans lincol unchupaico Salazar.He sido informado(a) de que la meta del estudio es desarrollar un trabajo de investigación.

Me han indicado que deberé responder las preguntas del cuestionario. Reconozco que la información que brinde es estrictamente confidencial y no será usado para algún otro propósito fuera de la investigación sin mi consentimiento. He sido informado que puedo realizar las consultas necesarias cuando así lo determine y puedo retirarme cunado así lo decida.

Entiendo que una copia de la presente no será entregada y puedo pedir información de los resultados del estudio cuando el mismo haya concluido.

N°	Preguntas	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
	Variable: ENDOMARKETI	NG			Ť	
	Considera usted que la empresa tiene un buen posicionamiento en el mercado.					
2	Considera usted que la empresa está en la capacidad de enfrentarse a la competencia.					
3	Considera usted que la alta dirección de la empresa está comprometida con la necesidad de los trabajadores.					
4	Se siente identificado con la empresa.					
5	Conoce usted las necesidades y preferencias de los clientes de la empresa.					
6	Considera usted que contribuye a lograr los objetivos y metas de la organización.					
7	Existe una buena relación entre la organización y el trabajador.					
	Considera usted que el sueldo que paga la empresa satisface sus necesidades básicas.					

9	La empresa considera beneficios económicos para los trabajadores como bonos, incentivos entre otros.			
10	La empresa respeta las leyes laborales			
11	La empresa respeta las disposiciones municipales			
12	La empresa brinda comodidades y genera bienestar a los usuarios			
13	La infraestructura de la empresa, ofrece condiciones de seguridad para el desarrollo de sus funciones			
14	Le agrada trabajar en la empresa			
15	Las condiciones laborales y económicas que le ofrece la empresa lo motivan para dar lo mejor de sí			
16	La empresa le genera confianza			
17	Se siente usted capacitado para afrontar imprevistos fortuitos en sus labores.			
18	La empresa incide en la retención de trabajadores calificados			
19	Usted tiene conocimiento del funcionamiento de cada área de la empresa.			
20	Los procesos de producción de la empresa son eficientes			

N°	Preguntas	Nunca	Casi	A veces		Siempre
- 1		<u> </u>	nunca		siempre	
	Variable: Fidelización de clie	entes				
21	La empresa toma en cuenta el pedido o molestia de los clientes					
22	La comunicación entre empresa y clientes es directa y personalizada					
23	La empresa ha implementado un software para gestionar la comunicación con los clientes.					
24	La empresa tiene como política entablar relaciones duraderas con sus clientes.					
25	Se tienen procedimientos eficientes para la atención del cliente.					
26	La empresa tiene un registro actualizado de sus clientes					
27	Considera usted que los clientes se sienten atendidos por la empresa					
28	Considera usted que los clientes se sienten satisfechos por el servicio brindado por la empresa					
29	La empresa dispone recursos económicos para mejorar la calidad de servicio.					

30	En caso de entregar productos con desperfectos, la empresa realiza un resarcimiento pecuniario a los clientes			
31	Considera usted que los clientes valoran positivamente la marca y el logotipo de la empresa.			
32	Considera usted que el cliente siente confort al visitar las instalaciones de la empresa.			
33	Considera usted que los clientes se identifican con la empresa			
	Considera usted que los clientes conocen el prestigio de la empresa			
	Los clientes hablan bien de la empresa			
	Los clientes recomiendan usualmente a más clientes			
37	La empresa capacita al personal para modelar su actuar a fin de brindar un servicio óptimo a los clientes.			
38	Se evidencia comportamientos afectivos de los clientes hacia la empresa.			
	La empresa se preocupa por retener a los clientes.			
40	La relación con los clientes es buena			

Gracias por su colaboración.

#### Anexo N° 05: Confiabilidad y validez del instrumento

La confiabilidad a través del estadístico *Alfa de Cronbach* para cada variable de estudio, siendo los resultados

Tabla 51. Estadístico de fiabilidad de endomarketing

Estadísticas de fiabilidad			
Alfa de	N de		
Cronbach	elementos		
,980	20		

Tabla 52. Estadístico de fiabilidad de fidelización del cliente

Estadísticas de fiabilidad				
Alfa de	N de			
Cronbach	elementos			
,981	20			

Tabla 53. Escala de Vellis

Por debajo de .60	Es inaceptable
De .60 a .65	Es indeseable
Entre .65 y .70	Es mínimamente aceptable
De .70 a .80	Es respetable
De .80 a .90	Es muy buena

**Interpretación** Utilizando el programa SPSS versión 25, se calculó el nivel de confiabilidad del primer instrumento cuyo *Alfa de Cronbach* de 0,980 y de acuerdo a la

escala de Vellis, es muy buena; asimismo para el segundo instrumento se obtuvo un *Alfa* de *Cronbach* de 0,981 de los 20 elementos, el cual según la escala de Vellis, es muy buena.

# Anexo $N^\circ$ 06: Criterio de Juicio de expertos — Validación del instrumento Planilla Juicio de Expertos $N^\circ$ 01

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Endomarketing" que hace parte de la investigación: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.— Huancayo, 2020"

La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: LUIS ANTONIO VISURRAGA CAMARGO

Título profesional: LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN.

Grado académico: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA.

Áreas de experiencia profesional: GESTIÓN PÚBLICA ,DOCENCIA UNIVERSITARIA

Tiempo: 20 AÑOS actual: DOCENTE UNIVERSITARIO

Institución: UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES.

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR		
SUFICIENCIA	1.No cumple con el	1.Los ítems no son suficientes para medir		
Los ítems que	criterio	la dimensión		
pertenecen a una	2.Nivel bajo	2.Los ítems miden algún aspecto de la		
misma dimensión	3.Nivel moderado	dimensión, pero no corresponden de la		
bastan para obtener	4.Nivel alto	dimensión total		
la medición de esta		3.Se deben incrementar algunos ítems		
		para poder evaluar la dimensión		
		completamente		
		4.Los items son suficientes		

CLARIDAD	1.No cumple con	el 1.El item no es claro
El ítem se	criterio	2.El ítem requiere muchas modificaciones
comprende	2.Nivel bajo	o una modificación muy grande en el
fácilmente, es	3.Nivel moderado	uso de las palabras de acuerdo con su
decir, su sintáctica	4.Nivel alto	significado o por la ordenación de las
y semántica son		mismas
adecuadas		3.Se requiere una modificación muy
		específica de algunos de los términos del
		ítem
		4.El ítem es claro, tiene semántica y
		sintaxis adecuada.
COHERENCIA	1.No cumple con	el 1.El ítem no tiene relación lógica con la
El ítem tiene	criterio	dimensión
relación lógica con	2.Nivel bajo	2.El ítem tiene una relación tangencial con
la dimensión o	3.Nivel moderado	la dimensión.
indicador que está	4.Nivel alto	3.El ítem tiene una relación moderada con
midiendo		la dimensión que está midiendo
		4.El ítem se encuentra completamente
		relacionado con la dimensión que está
		midiendo.
RELEVANCIA	1.No cumple con	el 1.El ítem puede ser eliminado sin que se
El ítem es esencial	criterio.	vea afectada la medición de la
o importante, es	2.Nivel bajo	dimensión.
decir debe ser	3.Nivel moderado	2.El ítem tiene alguna relevancia, pero
incluido	4.Nivel alto	otro ítem puede estar incluyendo lo que
		mide éste.
		3.El ítem es relativamente importante
		4.El ítem es muy relevante y debe ser
		incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

### Cuestionario

1: título: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.—Huancayo, 2020".

DIMENSIÓN	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	EVALUACION  CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER- VACIONES
	1	4	4	4	4	ALTO	
	2	4	4	3	4	ALTO	
	3	4	4	4	4	ALTO	
D1	4	4	4	4	4	ALTO	
	5	4	3	4	4	ALTO	
	6	4	4	4	4	ALTO	
	7	4	4	4	4	ALTO	
	8	3	4	4	4	ALTO	
	9	4	4	4	4	ALTO	
	10	4	4	4	4	ALTO	
D2	11	4	4	4	4	ALTO	
	12	4	4	4	4	ALTO	
	13	4	4	3	4	ALTO	
	14	4	4	4	4	ALTO	
	15	4	4	4	4	ALTO	
	16	4	4	4	4	ALTO	
	17	4	3	4	4	ALTO	
D3	18	4	4	4	4	ALTO	
	19	4	4	4	4	ALTO	
	20	4	4	4	4	ALTO	
	21	4	4	4	3	ALTO	
<b>D4</b>	22	4	4	4	4	ALTO	
	23	4	4	4	4	ALTO	
	24	4	4	4	4	ALTO	
	25	4	4	4	4	ALTO	
	26	4	4	4	4	ALTO ALTO	
<b>D</b> 5	28	4	4	4	3	ALTO	
	29	4	3	4	4	ALTO	
	30	4	4	4	4	ALTO	
	31	4	4	4	4	ALTO	
	32	4	4	4	4	ALTO	
	33	4	4	4	4	ALTO	
<b>D</b> 6	34	4	4	4	4	ALTO	
	35	4	4	4	4	ALTO	
	36	4	4	4	4	ALTO	
	37	4	4	4	4	ALTO	
	38	4	4	4	4	ALTO	
<b>D7</b>	39	4	4	4	4	ALTO	
	40	4	4	4	4	ALTO	
EVALUACION CUALITATIV CRITERIOS							

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	1.	No cumple con el criterio
	2.	Nivel bajo
	3.	Nivel moderado
	4.	Nivel alto

#### Validez de contenido

## Cuadro 1 Evaluación final

Experto	Grado académico	Eva	luación
Daperto	Grado academico	Ítems	Calificación
LUIS ANTONIO	MAGISTER EN GESTIÓN	40	NIVEL
VISURRAGA CAMARGO	PÚBLICA		ALTO

Sello y Firma: Luis Antonio Visurraga Camargo

#### Planilla Juicio de Expertos Nº 02

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Endomarketing" que hace parte de la investigación: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.— Huancayo, 2020"

La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: PAUL DENIS MARTÍNEZ VITOR

Título profesional: LICENCIADO EN ADMINISTRACION

Grado académico: MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS

Áreas de experiencia profesional: DOCENTE UNIVERSITARIO

Tiempo: 12 AÑOS actual: DOCENTE

Institución: UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA	5.No cumple con el	5.Los ítems no son suficientes para medir
Los ítems que	criterio	la dimensión
pertenecen a una	6.Nivel bajo	6.Los ítems miden algún aspecto de la
misma dimensión	7.Nivel moderado	dimensión, pero no corresponden de la
bastan para obtener	8.Nivel alto	dimensión total
la medición de esta		7.Se deben incrementar algunos ítems
		para poder evaluar la dimensión
		completamente
		8.Los items son suficientes
CLARIDAD	5.No cumple con el	5.El item no es claro
El ítem se	criterio	6.El ítem requiere muchas modificaciones
comprende	6.Nivel bajo	o una modificación muy grande en el
fácilmente, es	7.Nivel moderado	uso de las palabras de acuerdo con su
decir, su sintáctica	8.Nivel alto	

y semántica son		significado o por la ordenación de las
adecuadas		mismas
		7.Se requiere una modificación muy
		específica de algunos de los términos del
		ítem
		8.El ítem es claro, tiene semántica y
		sintaxis adecuada.
COHERENCIA	5.No cumple con el	5.El ítem no tiene relación lógica con la
El ítem tiene	criterio	dimensión
relación lógica con	6.Nivel bajo	6.El ítem tiene una relación tangencial con
la dimensión o	7.Nivel moderado	la dimensión.
indicador que está	8.Nivel alto	7.El ítem tiene una relación moderada con
midiendo		la dimensión que está midiendo
		8.El ítem se encuentra completamente
		relacionado con la dimensión que está
		midiendo.
RELEVANCIA	5.No cumple con el	5.El ítem puede ser eliminado sin que se
El ítem es esencial	criterio.	vea afectada la medición de la
o importante, es	6.Nivel bajo	dimensión.
decir debe ser	7.Nivel moderado	6.El ítem tiene alguna relevancia, pero
incluido	8.Nivel alto	otro ítem puede estar incluyendo lo que
		mide éste.
		7.El ítem es relativamente importante
		8.El ítem es muy relevante y debe ser
		incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

### Cuestionario

1: título: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.—Huancayo, 2020".

						EVALUACION	OBSER-
DIMENSIÓN   ITEM	ITEM	SUFICIENCIA COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	CUALITATIVA POR ÍTEMS	VACIONES	
	1	3	4	4	4	NIVEL ALTO	
	2	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D1	3	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D1	4	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	5	4	3	4	4	NIVEL ALTO	
	6	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	7	4	4	3	4	NIVEL ALTO	
	8	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	9	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	10	4	3	4	4	NIVEL ALTO	
D2	11	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	12	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	13	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	14	4	3	4	4	NIVEL ALTO	
	15	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	16	4	4	3	4	NIVEL ALTO	
	17	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D3	18	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	19	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	20	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	21	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D4	22	3	4	4	4	NIVEL ALTO	
D4	23	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	24	4	3	4	4	NIVEL ALTO	
	25	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	26	3	4	4	4	NIVEL ALTO	
D5	27	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
DS	28	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	29	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	30	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	31	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	32	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	33	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D6	34	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	35	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	36	4	4	3	4	NIVEL ALTO	
	37	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	38	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
<b>D7</b>	39	4	3	4	4	NIVEL ALTO	
	40	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
EVALUACION CUALITATIV CRITERIOS							

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	5.	No cumple con el criterio
	6.	Nivel bajo
	7.	Nivel moderado
	8.	Nivel alto

#### Validez de contenido

Cuadro 1 Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación							
Experto	Grado academico	Ítems	Calificación						
PAUL DENIS MARTÍNEZ VITOR	MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS	40	NIVEL ALTO						

Sello y Firma:

Mtro. Paul Denis Martinez Vitor ADMINISTRADOR CLAD - 03489

#### Planilla Juicio de Expertos Nº 03

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Endomarketing" que hace parte de la investigación: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.— Huancayo, 2020"

La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: FLAVIO CAMAYO MEZA.

Título profesional: LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN.

Grado académico: MESTRO EN GESTION PUBLICA.

Áreas de experiencia profesional: LOGÍSTICA, GESTIÓN DE PERSONAL, DOCENCIA UNIVERSITARIA.

Tiempo: 25 AÑOS Actual: DOCENTE UNIVERSITARIO.

Institución: UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
SUFICIENCIA	9.No cumple con el	9.Los ítems no son suficientes para medir
Los ítems que	criterio	la dimensión
pertenecen a una	10. Nivel bajo	10. Los ítems miden algún aspecto de
misma dimensión	11. Nivel moderado	la dimensión, pero no corresponden de
bastan para obtener	12. Nivel alto	la dimensión total
la medición de esta		11. Se deben incrementar algunos
		ítems para poder evaluar la dimensión
		completamente
		12. Los items son suficientes
CLARIDAD	9.No cumple con el	9.El item no es claro
El ítem se	criterio	10. El ítem requiere muchas
comprende	10. Nivel bajo	modificaciones o una modificación muy
fácilmente, es	11. Nivel moderado	grande en el uso de las palabras de
decir, su sintáctica	12. Nivel alto	

y semántica son		acuerdo con su significado o por la
adecuadas		ordenación de las mismas
		11. Se requiere una modificación
		muy específica de algunos de los
		términos del ítem
		12. El ítem es claro, tiene semántica y
		sintaxis adecuada.
COHERENCIA	9.No cumple con el	9.El ítem no tiene relación lógica con la
El ítem tiene	criterio	dimensión
relación lógica con	10. Nivel bajo	10. El ítem tiene una relación
la dimensión o	11. Nivel moderado	tangencial con la dimensión.
indicador que está	12. Nivel alto	11. El ítem tiene una relación
midiendo		moderada con la dimensión que está
		midiendo
		12. El ítem se encuentra
		completamente relacionado con la
		dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA	9.No cumple con el	9.El ítem puede ser eliminado sin que se
El ítem es esencial	criterio.	vea afectada la medición de la
o importante, es	10. Nivel bajo	dimensión.
decir debe ser	11. Nivel moderado	10. El ítem tiene alguna relevancia,
incluido	12. Nivel alto	pero otro ítem puede estar incluyendo lo
		que mide éste.
		11. El ítem es relativamente
		importante
		12. El ítem es muy relevante y debe
		ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

### Cuestionario

1: título: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.—Huancayo, 2020".

DIMENSIÓN						EVALUACION	ODCED
	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	CUALITATIVA POR ÍTEMS	OBSER- VACIONES
	1	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D1	2	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	3	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	4	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	5	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	6	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	7	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D2	8	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	9	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	10	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D2	11	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D2	12	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	13	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	14	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	15	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	16	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	17	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D3	18	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	19	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	20	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D4 -	21	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	22	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	23	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	24	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	25	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	26	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D5 -	27	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	28	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	29	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
-	30	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	31	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	32	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	33	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D6	34	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	35	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	36	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	37	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
	38	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
<b>D7</b>	39	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
D7	40	4	4	4	4	NIVEL ALTO	
VALUACION UALITATIV RITERIOS							

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

Calificación:	9.	No cumple con el criterio
	10.	Nivel bajo
	11.	Nivel moderado
	12.	Nivel alto

### Validez de contenido

Cuadro 1 Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación						
Daperto	Grado academico	Ítems	Calificación					
FLAVIO CAMAYO MEZA	MAESTRO EN GESTION PUBLICA	40	NIVEL ALTO					

Sello y Firma:



Anexo N° 07: Constancia de aplicación de instrumento de investigación

# CONSTANCIA DE APLICACIÓN DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION

El que suscribe VALERIO AVILEZ IRENE MERCEDES, Gerente General de la Empresa Soluciones Graficas Sociedad Anónima Cerrada.

#### HACE CONSTAR:

Que, el Sr. JANS LINCOL UNCHUPAICO SALAZAR identificado con DNI Nº 74588806. Bachiller de la Escuela Profesional de Administración Y Sistemas, Facultad De Ciencias Administrativas Y Contables; de la UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES, ha aplicado su instrumento de investigación de la Tesis titulado "ENDOMARKETING Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES EN LA EMPRESA SOLUCIONES GRAFICAS SAC -HUANCAYO,2020".el mismo que se desarrolló de forma puntual y responsable concerniente a su aplicación en forma satisfactoria.

Se expide la presente constancia para los fines que se estime conveniente.

Huancayo, 05 de enero Del 2022

atentamente

### Anexo N° 08: Consentimiento informado

Yo,
Con DNI Nº, a través del presente documento expreso mi voluntad de
participar en la investigación titulada: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa
Soluciones Gráficas SAC Huancayo, 2020"
Habiendo sido informado(a) del propósito de la misma, así como de los objetivos, y teniendo
la confianza plena de que por la información que se vierte en el instrumento será solo y
exclusivamente para fines de la investigación en mención, además confío en que la
investigación utilizará adecuadamente dicha información asegurándome la máxima
confidencialidad.
PARTICIPANTE

Huancayo, 15 de junio del 2021

Por medio de la presente hago constar que se acepta la realización de la investigación titulada: "Endomarketing y fidelización de clientes en la Empresa Soluciones Gráficas SAC.—Huancayo, 2020". Realizado por el bachiller Jans Lincol Unchupaico Salazar

Para lo cual, se le brindará todas las facilidades; a fin que realice la investigación en nuestra empresa.



Anexo N° 09: Base de datos

PERSONAS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
1	4	4	3	4	4	2	1	1	4	3	4	4	2	1	1	4	3	4	4	2	4	2	1	1	4	3	4	4	2	1	4	2	1	1	4	3	4	4	2	1
2	4	4	3	4	4	2	1	1	4	3	4	4	2	1	1	4	4	4	4	2	4	2	1	1	4	4	4	4	2	1	4	2	1	1	4	4	4	4	2	1
3	4	4	3	4	4	2	1	1	4	4	4	4	2	1	1	4	4	4	4	2	4	2	1	1	4	4	4	4	2	2	4	2	1	1	4	4	4	4	2	2
4	4	1	3	4	4	2	1	1	4	4	4	4	2	2	1	4	4	4	3	2	4	2	2	1	4	4	4	3	2	2	4	2	2	1	4	4	4	3	2	2
5	4	1	4	4	4	2	2	1	4	4	4	3	2	2	2	4	4	4	3	3	4	2	2	2	4	4	4	3	3	2	4	2	2	2	4	4	4	3	3	2
6	4	1	2	4	4	2	2	2	4	4	4	3	3	2	2	4	4	4	3	3	3	2	2	2	4	4	4	3	3	2	3	4	2	2	4	4	4	3	3	2
7	4	4	2	4	3	3	2	2	4	4	4	3	3	2	2	3	4	4	3	4	3	3	2	2	3	4	4	3	4	3	3	4	2	2	3	4	4	3	4	3
8	4	4	2	4	3	3	2	2	3	4	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3
9	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	4	3	2	3	4	3	2	4	3	4	3	2	3	4	3	2	4	3	3	4	3	2	3	4	3	2	4	3
10	4	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	2	4	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	3	3	3	2	4	1	3	4	3	2	3	3	3	2	4	1
11	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	2	4	1	1	4	3	4	4	2	2	4	3	2	4	3	4	4	2	1	2	4	3	2	4	3	4	4	2	1
12	3	3	3	3	2	4	3	2	4	3	4	4	2	1	1	4	4	4	4	2	2	4	4	1	4	3	4	4	2	1	2	2	1	1	4	3	4	4	2	1
13	3	2	4	3	2	4	4	1	4	3	4	4	2	1	1	4	4	4	4	2	2	4	3	1	4	1	2	3	3	4	2	2	1	1	4	4	4	4	2	1
14	3	2	4	3	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	1	4	4	4	3	2	2	4	3	1	4	1	2	3	3	4	2	2	1	2	3	3	3	3	3	4
15	3	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	3	3	2	4	3	1	4	1	2	3	3	4	2	2	1	2	3	3	3	2	2	4
16	2	2	4	2	1	1	1	4	3	2	1	2	2	4	2	2	2	3	2	3	3	2	2	4	4	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	4	3	4
17	2	2	4	2	1	1	1	4	3	2	1	2	2	4	2	2	2	3	2	2	3	2	4	4	2	3	2	2	3	4	4	4	2	3	2	4	4	2	2	4
18	2	2	1	2	1	1	1	4	3	2	1	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	4	4	4	3	3	2	3	2	4	4	2	3	2	4	4	4	2	3
19	2	1	1	2	1	1	1	4	3	2	1	3	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	4	4	2	3	3	2	3	2	4	4	2	3	2	4	4	2	2	3
20	2	1	1	2	1	1	4	1	3	2	1	3	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	4	4	2	3	2	2	3	2	4	4	2	3	2	4	4	2	2	3

## Anexo $N^{\circ}$ 10: Fotos de la aplicación del instrumento



Imagen 01. Aplicación del Instrumento



Imagen 02. Aplicación del Instrumento



Imagen 03. Aplicación del Instrumento



Imagen 04. Aplicación del Instrumento