

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**UPLA**  
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

**TESIS**

**GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA  
MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021**

Para Optar : Título Profesional de Contador Público

Autores : Bach. Gomez Quispe Yeny  
Bach. Hilarez Gutierrez Clara Virginia

Asesor : Mg. Maria del Pilar Marticorena Cordova

Línea de Investigación

Institucional : Ciencias empresariales y gestión de los recursos

Fecha de Inicio y Culminación :

Huancayo – Perú

2022

**Asesor**

. Mg. Maria del Pilar Marticorena Cordova

### **DEDICATORIA**

A mis padres que, con apoyo incondicional, amor y confianza permitieron que logre culminar mi carrera profesional. Por enseñarme con disciplina y perseverancia puedo cumplir lo que me proponga.

Los Autores

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad Peruana los Andes.

A nuestro Asesor por guiarnos en la elaboración del presente trabajo de investigación.

Y a la Municipalidad de Ayahuanco por su valioso aporte a nuestra investigación.

Yeny y Clara

## CONSTANCIA

### DE SIMILITUD DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN POR EL SOFTWARE DE PREVENCIÓN DE PLAGIO TURNITIN

La Dirección de Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, hace constar por la presente, que el informe final de tesis titulado:

#### GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021

Cuyo autor(es) : GÓMEZ QUISPE, YENY.  
 HILAREZ GUTIERREZ CLARA VIRGINIA.

Facultad : CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES.

Escuela Profesional : CONTABILIDAD Y FINANZAS.

Asesor(a) : MG. MARIA DEL PILAR MARTICORENA CORDOVA.

Que fue presentado con fecha 29.12.2022 y después de realizado el análisis correspondiente en el software de prevención de plagio Turnitin con fecha 10.02.2023; con la siguiente configuración de software de prevención de plagio Turnitin:

- Excluye bibliografía.
- Excluye citas.
- Excluye cadenas menores de a 20 palabras.
- Otro criterio (especificar)

Dicho documento presenta un porcentaje de similitud de **13%**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°11 del Reglamento de uso de software de prevención de plagio, el cual indica que no se debe superar el 30%. Se declara, que el trabajo de investigación: Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.

Observaciones: Numero 02 de intento(s).

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presenta constancia.

Huancayo, 10 de Febrero del 2023.



  
 Dr. Alexander José Reboredo Ávila  
 Director de Unidad de Investigación  
 Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

## Presentación

La presente investigación titulada “GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021” plantea como problema ¿Qué relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?, respectiva el objetivo de estudio es: Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

La metodología de la investigación será de tipo aplicada, de nivel correlacional, el diseño de la investigación es descriptivo correlacional. La población es de 32 trabajadores que pertenecen a la Municipalidad de Ayahuanco.

La presente investigación está estructurada de la siguiente manera:

**CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO, SISTEMATIZACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.**

Es el campo más importante, porque se describe la realidad problemática, sus delimitaciones, se formula el problema general y los problemas específicos, también la justificación, y se determina objetivos tanto general como específicos.

**CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO.**

Se da a conocer los antecedentes previos de investigación, se fundamentan las bases teóricas y se define el marco conceptual.

**CAPÍTULO III HIPÓTESIS**

Se fundamenta planteando la hipótesis general de la investigación y las hipótesis específicas, se realiza la operacionalización de las variables.

**CAPÍTULO IV METODOLOGÍA.**

Se menciona el método científico a utilizar, el tipo, nivel y diseño de investigación, la población, la muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de dato, la técnica de procesamiento y análisis de datos, y aspectos éticos de la Investigación.

## CAPÍTULO V RESULTADO

Describe los resultados y la contratación de hipótesis.

Finalmente, el análisis y discusión de resultado, conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

## Contenido

Portada .....	i
Hoja de aprobacion de jurados.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Asesor .....	ii
Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento.....	iv
Presentación .....	vi
Contenido.....	viii
Contenido de Tablas .....	xi
Contenido de figuras .....	xii
Resumen.....	xiii
Abstract.....	xiv
<b>CAPITULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....</b>	<b>15</b>
1.1 Descripción de la Realidad Problemática.....	15
1.2 Delimitación del Problema .....	17
1.3 Formulación del Problema.....	17
1.3.1 Problema General.....	17
1.3.2 Problemas Específicos.....	18
1.4.1 Social.....	18
1.4.2 Teórica.....	18

1.4.3	Metodológica.....	19
1.5	Objetivos.....	19
1.5.1	Objetivo General .....	19
1.5.2	Objetivos Específicos .....	19
<b>CAPITULO II MARCO TEÓRICO.....</b>		<b>21</b>
2.1	Antecedentes del Estudio.....	21
2.2	Bases Teóricas ò Científicas .....	27
2.3	Marco Conceptual.....	33
<b>CAPITULO III HIPÓTESIS .....</b>		<b>36</b>
3.1.	Hipótesis General.....	36
3.2	Hipótesis Especifica .....	36
3.3	Variables .....	36
<b>CAPITULO IV METODOLOGÍA .....</b>		<b>38</b>
4.1	Método de Investigación .....	38
4.2	Tipo de Investigación .....	38
4.3	Nivel de Investigación .....	39
4.4	Diseño de la Investigación.....	39
4.5	Población y Muestra .....	40
4.6	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	40
4.7	Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos .....	40

4.8 Aspectos Éticos de la Investigación .....	41
<b>CAPITULO V RESULTADOS .....</b>	<b>42</b>
5.1 Descripción de resultados .....	42
5.2 Contraste de Hipótesis .....	51
<b>ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....</b>	<b>57</b>
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>60</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>62</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>63</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>66</b>
Anexo 01: Matriz de Consistencia.....	67
Anexo 02: Matriz de Operacionalización de Variables .....	68
Anexo 03: Matriz de Operacionalización del Instrumento .....	69
Anexo 04: El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación.....	71
Anexo 05: Confiabilidad y validez del instrumento .....	73
Anexo 06: La data de procesamiento de datos.....	95
Anexo 07: Consentimiento informado.....	96
Anexo 08: Fotos de la aplicación del instrumento.....	98

**Contenido de Tablas**

Tabla 01: <i>Resultados porcentuales de la variable 1: Gestión financiera</i> .....	42
Tabla 02: <i>Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Planificación financiera</i> .....	43
Tabla 03: <i>Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Ejecución financiera</i> .....	44
Tabla 04: <i>Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Control financiera</i> .....	45
Tabla 05: <i>Resultados porcentuales de la variable 2: Sistema de tesorería</i> .....	47
Tabla 06: <i>Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Unidad de caja</i> .....	48
Tabla 07: <i>Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Pagaduría</i> .....	48
Tabla 08: <i>Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Rentas</i> .....	49
Tabla 09: <i>Correlación de hipótesis general</i> .....	51
Tabla 10: <i>Hipótesis específica N° 1</i> .....	52
Tabla 11: <i>Correlación hipótesis N° 2</i> .....	54
Tabla 12: <i>Correlación hipótesis N° 3</i> .....	55

**Contenido de figuras**

Figura 01: <i>Distrito de Ayahuanco</i> .....	17
Figura 02: <i>Resultados porcentuales de la variable 1: Gestión financiera</i> .....	43
Figura 03: <i>Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Planificación financiera</i> .....	44
Figura 04: <i>Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Ejecución financiera</i> .....	45
Figura 05: <i>Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Control financiera</i> .....	46
Figura 06: <i>Resultados porcentuales de la variable 2: Sistema de tesorería</i> .....	47
Figura 07: <i>Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Unidad de caja</i> .....	48
Figura 08: <i>Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Pagaduría</i> .....	49
Figura 09: <i>Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Rentas</i> .....	50

## Resumen

La investigación se intitula “GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021” planteo como problema ¿Qué relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuano, Ayacucho 2021?, respectiva el objetivo de estudio es: Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuano, Ayacucho 2021. La hipótesis que se planteo fue Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuano, Ayacucho 2021. La metodología de la investigación fue de tipo aplicada, de nivel correlacional, el diseño de la investigación fue descriptivo correlacional. La población es de 32 trabajadores que pertenecen a la Municipalidad de Ayahuano. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.582 el cual indica que existe una correlación positiva media. Por ello se acepta la hipótesis general: Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuano, Ayacucho 2021. Se sugirió implementar medidas de control de cumplimiento de normas de tesorería y procedimientos de percepción de efectivo, a fin de custodiar adecuadamente la ejecución financiera.

Palabras clave: gestión financiera, planificación financiera, ejecución financiera, control financiero, sistema de tesorería, unidad de caja, pagaduría y rentas.

### **Abstract**

The research is entitled "FINANCIAL MANAGEMENT AND TREASURY SYSTEM IN THE MUNICIPALITY OF AYAHUANCO, AYACUCHO 2021" I pose as a problem what relationship exists between financial management and treasury system in the Municipality of Ayahuanco, Ayacucho 2021?, respective the objective of study is : To determine the relationship between financial management and the treasury system in the Municipality of Ayahuanco, Ayacucho 2021. The hypothesis that was raised was There is a significant and positive relationship between financial management and the treasury system in the Municipality of Ayahuanco, Ayacucho 2021. The research methodology was applied, correlational level, the research design was descriptive correlational. The population is 32 workers who belong to the Municipality of Ayahuanco. It is concluded that the Spearman's Rho Correlation Coefficient is 0.582, which indicates that there is a medium positive correlation. For this reason, the general hypothesis is accepted: There is a significant and positive relationship between financial management and the treasury system in the Municipality of Ayahuanco, Ayacucho 2021. It was suggested to implement measures to control compliance with treasury regulations and cash collection procedures, to in order to adequately safeguard the financial execution.

Keywords: financial management, financial planning, financial execution, financial control, treasury system, cash unit, payroll and income.

## CAPITULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1 Descripción de la Realidad Problemática

La disponibilidad de los recursos financieros garantiza que se obtengan resultados favorables dentro de la administración pública de cualquier estado al nivel mundial, porque a partir de ello los servicios públicos prestados son eficientes. Muchos estados tienen problemas para garantizar una eficiente gestión financiera, esto se debe a que no planifican de manera adecuada sus recursos, debido a que sus objetivos y metas financieras no son fijadas de manera concreta; asimismo otro punto a tomar en consideración es que no implementan controles eficientes sobre los ingresos y gastos.

En el Perú siempre han existido controversias sobre la forma en la que las municipalidades vienen gestionando sus recursos financieros. En este sentido, la Contraloría General de la República (CGR) realizó un operativo de control a las municipalidades del interior del país encontrando lo siguiente: el dinero recaudado no es depositado en las cuentas bancarias de las entidades, ciertos ingresos no son sustentados, existen cheques que no son cobrados a pesar de tener más de treinta días de ser girados, y algunos de ellos son girados a nombre de los funcionarios y por último, la entidad halló que ciertos gastos ejecutados carecen de un sustento congruente. Debido a estas falencias, la CGR exhortó a las autoridades ediles a tomar acciones objetivas y concretas con el propósito de mitigar los riesgos identificados.

La gestión de la tesorería es parte importante al interior de una institución y mientras las grandes corporaciones mundiales adoptan soluciones tecnológicas que hacen efectivo esto, en el Perú este es un mercado que todavía no está cubierto de manera adecuada.

En la municipalidad de Ayahuanco, se han observado algunas deficiencias en torno a su gestión financiera y al sistema de tesorería, ya que algunos trabajadores administrativos manifestaron que en la municipalidad existe demoras en los procedimientos realizados en tesorería, debido a la falta de experiencia del personal, ya que los jefes de área no presentan conocimiento especializado y en algunos casos se trata de personal recién egresado de la universidad que no cuenta con la experiencia que requiere el puesto de trabajo que ocupan. Además, existen problemas en el registro de los ingresos de la entidad dado que algunos de los recibos físicos han desaparecido y no han sido subidos al sistema, asimismo, existen casos de cobros irregulares. Por otro lado, la municipalidad no cuenta con el Plan Anual de Adquisiciones, por lo que no se sabe qué pagos se deben realizar durante el transcurso del año.

Además de ello se identifican deficiencias y debilidades en la planificación financiera, puesto que los objetivos, las actividades y las metas financieras no están siendo definidas de manera correcta. Asimismo, el área de contabilidad desde hace varios años no se estaría actualizando en el módulo de instrumentos financieros. Dando como consecuencias que existiría una carencia de políticas y acciones para dar seguimiento a las actividades que involucren el tratamiento de los recursos financieros, así como también a la continuidad de las medidas correctivas que conlleven a resultados favorables.

Por ello a partir de lo descrito surge la necesidad de plantear el siguiente problema: ¿Qué relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?

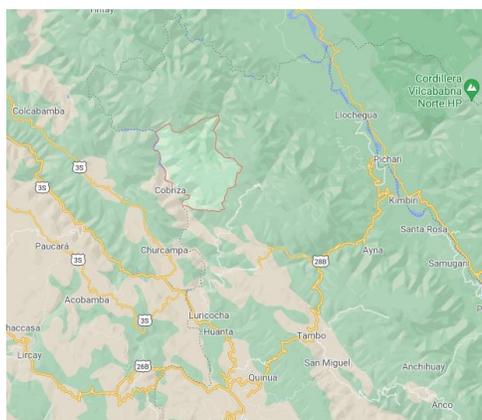
## 1.2 Delimitación del Problema

### Delimitación Espacial

La presente investigación se realizará en la municipalidad de Ayahuanco, de Ayacucho.

#### Figura 01:

#### *Distrito de Ayahuanco*



Fuente: Google Maps

### Delimitación Temporal

La investigación tendrá una duración de 12 meses, para poder aplicar el instrumento de investigación, procesar y analizar los datos recogidos.

### Delimitación Conceptual o Temática

La investigación se encuentra delimitada por sus variables gestión financiera y sistema de tesorería. La metodología de la investigación es científica, del tipo aplicada, nivel correlacional descriptivo simple, técnico de investigación será análisis documental.

## 1.3 Formulación del Problema

### 1.3.1 Problema General

¿Qué relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?

### **1.3.2 Problemas Específicos**

1. ¿Qué relación existe entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?
2. ¿Qué relación existe entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?
3. ¿Qué relación existe entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?

## **1.4. Justificación**

### **1.4.1 Social**

La investigación se justifica por la importancia para la sociedad, ya que la información y el conocimiento obtenido permite a la población conocer sobre la gestión financiera y el sistema de tesorería.

Desde el punto de vista social, se justifica debido a que la investigación se enfocara en mejora la eficiencia de la gestión de los recursos financieros públicos en la municipalidad de Ayahuanco, causando que se puede ejecutar los proyectos destinados a crear progreso en el distrito de Ayahuanco.

### **1.4.2 Teórica**

Desde el punto de vista teórica la investigación se justifica en buscar reforzar conocimiento sobre la gestión financiera y el sistema de tesorería. Ya que la investigación evidencia las falencias en la eficiencia de los recursos financieros, donde la imagen institucional se ve afectada.

Los temas de investigación darán a conocer cuán importante es la gestión financiera y el sistema de tesorería, no solo pretende demostrar la importancia si no también dar una herramienta para cualquier tipo de investigación o inconveniente que se presente en la institución.

Siendo los resultados de la investigación favorables y entendibles para el desarrollo y eficiencia en la Municipalidad de Ayahuanco. Y por supuesto los resultados podrán ayudar a futuras investigaciones con respecto al tema.

### **1.4.3 Metodológica**

La investigación siendo del tipo correlacional no experimental, se justifica porque permite validar esta metodología para determinar la relación entre gestión financiera y sistema de tesorería, y de esa forma contar con instrumentos de análisis en la municipalidad de Ayahuanco, como para otras organizaciones.

Para el cumplimiento de objetivos investigativos, se asistirá al uso de metodologías y técnicas investigativas como las encuestas y las entrevistas, lo que permitirá que futuras investigaciones puedan guiarse con el instrumento de investigación y la metodología planteada. Además, que posteriores investigaciones puedan plantear diferentes tipos, niveles y diseños de investigación.

## **1.5 Objetivos**

### **1.5.1 Objetivo General**

Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

### **1.5.2 Objetivos Específicos**

1. Determinar la relación que existe entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.
2. Establecer la relación que existe entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.
3. Determinar la relación que existe entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes del Estudio

##### **Internacional**

(Valdez, 2016) *“Análisis e interpretación de los estados financieros y su incidencia en la gestión financiera de la ferretería y maderera El Cisne ubicada en el cantón Pasaje provincia de El Oro en el 2014”*, para optar el grado de Maestría en Administración del Desarrollo Humano y Organizacional. Universidad Tecnológica de Pereira de Colombia. El objetivo de la investigación fue generar un diagnóstico a partir de la medición del nivel de las habilidades gerenciales: Inteligencia Emocional, Liderazgo Ejemplar y Estilos de Dirección en cada uno de los integrantes del equipo de trabajo de Gestión Financiera de la Universidad Tecnológica de Pereira. La metodología de la investigación fue el método de investigación cuantitativo y con un nivel descriptivo y correlacional, con el cual a través de los resultados obtenidos se realiza una propuesta de fortalecimiento de habilidades gerenciales. La investigación se concluye que el área de Gestión Financiera, de acuerdo con el diagnóstico obtenido luego de la aplicación de las pruebas, tiene unas grandes habilidades que debe mantener como lo son las competencias enmarcadas dentro de la Inteligencia Emocional las cuales son, desempeño laboral la cual se encuentra dentro un nivel óptimo extremo lo cual quiere decir que el equipo se encuentra comprometido con su labor y que el enfoque hacia los resultados se maneja con compromiso y voluntariamente.

(Serrano, 2017) *“El control interno como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable eficiente en las empresas bananeras del cantón Machala”*. Para optar el título de Contador. Universidad Técnica de Machala de la ciudad de Ecuador.

La investigación tiene como objetivo Determinar de qué manera el control sirve como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable eficiente en las empresas bananeras del cantón Machala. La metodología que se utilizó fue el estudio cualitativo y de diseño bibliográfico, documental y descriptivo. Para la recolección de la información se usaron fichas bibliográficas, las mismas que se encuentran en función del objeto de estudio y de los objetivos específicos de la investigación. Se concluye que se demuestran que es necesario cuidar las acciones que realiza la administración de las organizaciones, especialmente las empresas bananeras de la ciudad de Machala con el propósito de que brinden información financiera que resulte de utilidad y confiabilidad para los gerentes. Cuando la información financiera posee el contenido e información correctos este les proporciona a los usuarios las herramientas indispensables para la toma de decisiones.

(Peña, 2016) “*Auditoría de Gestión al sistema de tesorería del GAD Municipal del cantón Cuenca provincia del Azuay en los años 2013-2014*”. Para el título de Ingeniero en Contabilidad y Auditoría. Universidad del Azuay. La investigación consiste en la aplicación de una Auditoría de Gestión al Sistema de Tesorería del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Cuenca durante el periodo 01 de Enero del 2013 al 31 de Diciembre del 2014, se examinan aspectos generales de la entidad verificando el grado de eficiencia, eficacia y economía con los que se ha desarrollado los procesos en la recaudación y manejo de los fondos públicos para el cumplimiento de metas y objetivos establecidos por las normas adquiriendo resultados que favorecen a la institución.

(Campo, 2019) “Análisis de la gestión financiera de las entidades locales: influencia del tamaño”, para optar la especialidad en Finanzas y Contabilidad. Universidad de Zaragoza de España. El objetivo de este trabajo es analizar la gestión financiera de una muestra de

entidades locales españolas seleccionadas en función de su tamaño, utilizando para ello los indicadores económicos y financieros. Asimismo, pretendemos observar si el tamaño del ayuntamiento, medido por el número de habitantes, influye en la gestión financiera de las entidades locales. Para ello, además del estudio mediante indicadores realizamos un análisis estadístico de diferencia de medias. Los resultados obtenidos mediante el análisis económico-financiero y el análisis estadístico muestran que existen diferencias significativas entre las entidades locales seleccionadas dependiendo del tamaño de la población.

(Olivo, 2019) *“La incidencia de la gestión financiera en el desarrollo de las microempresas manufactureras de la parroquia tarqui en la ciudad de Guayaquil”*. Para optar el título en Ingeniería Comercial. Universidad Politécnica Salesiana de la ciudad de Ecuador. La investigación tiene como finalidad dar a conocer la importancia de aplicar la gestión financiera en las microempresas manufactureras, se determina que esta herramienta es valiosa porque le permite administrar de una forma efectiva los recursos que poseen para evitar la insolvencia e inestabilidad en el mercado y así cumplir con los propósitos que la entidad se plantea. Las ventas son un factor importante, sin embargo hay otros factores que también influyen en el crecimiento de la microempresa manufacturera, entre los que podemos mencionar: el escaso capital, alta competencia y falta de financiamiento que afectan la sostenibilidad en el mercado. Algunas microempresas manufactureras solo se manejan con departamento de contabilidad o con un solo contador para manejar toda la microempresa, sin embargo, aquellas que sí tienen departamento financiero son más desarrolladas y han podido mantener la sostenibilidad en el mercado.

## **Nacional**

(Rojas, 2019) “El sistema de tesorería y la gestión administrativa en la municipalidad distrital de Paramonga”. Para optar el título de Contador Público. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión de la ciudad de Huacho. La investigación tuvo como objetivo: Se ha demostrado que el Sistema de Tesorería influye de manera significativa en la Gestión Administrativa en la Municipalidad Distrital de Paramonga. Métodos: La población estuvo constituida por 80 personas y la muestra por 66 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Sistema de Tesorería, Gestión Administrativa, Municipalidad Distrital de Paramonga. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. Resultados: Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión Administrativa. Conclusión: La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión Administrativa en la Municipalidad Distrital de Paramonga.

(Arias, 2019) “*Sistema de tesorería y su incidencia en la gestión financiera de la municipalidad distrital de Marcará, provincia de Carhuaz, año 2017*”. Para optar el título de Contador Público. Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo. La investigación tiene como objetivo general, describir la incidencia del sistema de tesorería en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Marcará, El método utilizado fue el hipotético-deductivo, el tipo de investigación es aplicada, con enfoque cuantitativo, con diseño no experimental-transversal, con nivel descriptivo-correlacional; el grupo de estudio fue conformada por los 13 trabajadores de área de administración financiera de la municipalidad

distrital de Marcará. Se usó el software SPSS Versión 25 para la creación y procesamiento de los datos estadísticos, validando nuestro cuestionario en las fases siguientes: primero, se demostró la fiabilidad de nuestros datos con el Alfa de Cron Bach y segundo, se determinó la confiabilidad de estos mediante una prueba de confiabilidad por parte de un experto. Se corroboró la hipótesis general; El sistema de tesorería incide negativamente en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Marcará, provincia de Carhuaz, año 2017. A su vez se demostró que las variables investigadas tienen fuerte dependencia, según lo demuestra la Significación asintótica (bilateral) o  $p - val = 0,000$  según tabla N° 6.

(Lizondro, 2019) *“El impuesto predial y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Santa María”* para optar el título de Contador Público. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. La investigación tiene como objetivo Se ha demostrado que el Impuesto Predial influye de manera significativa en la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Santa María. Métodos: La población estuvo constituida por 460 personas y la muestra por 210 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Impuesto Predial influye en la Gestión Financiera. Conclusión: La contrastación de las Hipótesis determina mediante la Chi Cuadrado que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se confirma que el Impuesto Predial influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Santa María.

(Bermejo, 2019) *“Gestión financiera y su influencia en la administración de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, de la Provincia de Tacna, periodo 2015”* para optar el título de Contador Público. Universidad Nacional Jorge

Basadre Grohmann. La investigación tiene como objetivo determinar de qué manera la gestión financiera influye en la administración de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva de la provincia Tacna, año 2015. El tipo de investigación es explicativo. El diseño de investigación es no experimental y transaccional, y descriptivo. La muestra estuvo constituida por los 37 funcionarios y/o servidores de las áreas críticas de la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva. El instrumento utilizado fue el cuestionario. Los resultados comprueban que la gestión financiera influye significativamente con la administración de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva de la provincia Tacna, año 2015.

(Oliva, 2018) *“El sistema de tesorería y la administración de los recursos financieros en la municipalidad provincial de Huaura”*. Para optar el título profesional de Contador Público. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. La investigación tiene como objetivo Se ha demostrado que el Sistema de Tesorería influye de manera significativa en la Administración de los Recursos Financieros en la Municipalidad Provincial de Huaura. Métodos: La población estuvo constituida por 80 personas y la muestra por 66 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Sistema de Tesorería, Administración de los Recursos Financieros, Municipalidad Provincial. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. Resultados: Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Sistema de Tesorería influye en la Administración de los Recursos Financieros. Conclusión: La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado demuestra al ser los valores prácticos mayores que los valores

teóricos que el Sistema de Tesorería influye en la Administración de los Recursos Financieros en la Municipalidad Provincial de Huaura.

## **2.2 Bases Teóricas ò Científicas**

### **2.2.1. Gestión financiera**

La gestión financiera es conceptualizada como una actividad que implica la planificación, organización, dirección, control, monitoreo y coordinación del manejo de los recursos financieros con el propósito de obtener mejores beneficios. Asimismo, la gestión financiera tiene el objetivo de que la organización desarrolle sus operaciones con efectividad, servir de soporte a las decisiones financiera y brindar oportunidades para invertir (Cabrera, 2017)

La gestión financiera es un conjunto de procesos orientado a determinar las formas de obtener y emplear los recursos financieros que financiarán las actividades de la organización. A su vez, la variable gestión financiera posee tres dimensiones: planificación financiera, ejecución financiera y control financiero.

La gestión financiera es una función especializada de la dirección general, que se relaciona con la obtención de las finanzas y su utilización efectiva para el logro del objetivo común de la organización. Asimismo, de acuerdo al autor la gestión financiera incluye la contabilidad, las proyecciones financieras, los estados financieros y el financiamiento, que forman la base para alcanzar los objetivos de la organización a través de una sólida toma de decisiones.

Una de las interpretaciones más comunes de la gestión financiera señala que es un sistema de relaciones que surge en la organización para atraer y utilizar recursos financieros. Cualquier acción para implementar una relación financiera se verá reflejada

inmediatamente en su situación patrimonial y financiera, de manera que, la gestión financiera se puede interpretar como una acción de sistema para optimizar un modelo financiero de la entidad. Asimismo, el mejor modelo financiero de una entidad es su información y su núcleo esencial: el balance. Por lo tanto, en resumen, la gestión financiera es una acción del sistema para optimizar el equilibrio de la entidad económica.

#### **2.2.1.1. Dimensiones**

##### **a. Planificación financiera**

La dimensión planificación, de acuerdo a (Cabrera, 2017), constituye una la actividad a-priori siendo dentro de la gestión, ya que, es en esta en la misma se generan las políticas generales y estratégicas de la entidad. De manera que no se puede realizar la planificación ni el presupuesto financiero sin considerar los objetivos estratégicos de la entidad. A su vez, la planificación se divide en dos sub fases: planificación de actividades y planificación financiera.

La primera de ellas se enfoca en establecer las actividades para el funcionamiento en línea con el plan estratégico de la entidad. Dicha debe enfocarse en primer lugar, en servir de soporte en la generación del plan estratégico según los objetivos y propósitos de la entidad, considerar dichos planteamientos y bajo este marco producir una propuesta estratégica plasmada en planes que posteriormente se conviertan en operaciones económico-financiero y en un presupuesto global consolidado para la entidad.

La planificación financiera, posee tres indicadores fundamentales.

- i. Objetivos financieros, según (Cabrera, 2017), se derivan de la realización de un diagnóstico integral de la entidad, identificando aquellos problemas que requieren ser atendidos de una forma integral para asegurar la confianza en la entidad, siendo traducidos posteriormente en asociaciones causa-efecto (Terrazas, 2014) De manera que, el establecimiento de los objetivos debe basarse en los intereses de la entidad (Paredes, 2017)
- ii. Programación de actividades financieras, de acuerdo a Cabrera et al. (2017), consiste en programar el presupuesto de los ingresos de acuerdo a las proyecciones para la gestión y, además consiste en programar el presupuesto de gastos tomando en cuenta ciertos supuestos y criterios que ha definido la administración general. Además, cabe precisar que, la programación de actividades financiera se debe realizar tomando en consideración el plan de cuentas de la entidad (Terrazas, 2014).
- iii. Fijación de metas financieras concretas, según (Cabrera, 2017), consiste en fijar la cantidad y calidad de los resultados, es decir se trata de plasmar los objetivos cuantitativamente, además para establecer las metas financieras se considera un plazo determinado y se debe emplear un método racional para lograrlas de acuerdo a los recursos que posee la entidad. Además, cabe precisar que la fijación de metas financieras concretas es realizada por el programador de acuerdo a las líneas generales determinadas en la política acerca de la materia, con el fin de cumplir los propósitos determinados. Asimismo, también se debe realizar el cálculo de la cantidad de recursos que

se necesitarán para lograr las metas fijadas empleando el coeficiente de rendimiento (Terrazas, 2014)

b. Ejecución financiera

Según (Cabrera, 2017), debe realizarse considerando la preparación del presupuesto. Además, por ser una fase en curso, debe ser preparada de acuerdo al desarrollo de los estados financieros y balances que posibiliten el registro de la información económico-financiero de la entidad permitiendo realizar un análisis financiero que muestre el estado de la organización.

A su vez, la ejecución financiera posee dos indicadores fundamentales (Decreto Legislativo N° 1441, 2018).

- i. Registro de los fondos recaudados, según (Cabrera, 2017), debe ser realizado por parte de los encargados de las áreas asociadas a la ejecución financiera y las operaciones de tesorería utilizando el SIAF-RP.
- ii. Revisión de la documentación sustentadora, de acuerdo a (Cabrera, 2017), debe existir evidencia que acredite la recepción, el depósito o abono de los fondos en la cuenta correspondiente tales como boletas, tickets, facturas, la cual debe conservarse en la Oficina General de Administración o quien realice sus funciones en la Unidad Ejecutora (Decreto Legislativo N° 1441, 2018).

c. Control financiero

La tercera dimensión corresponde al control financiero, según de acuerdo a (Cabrera, 2017), constituye una el modelo de gestión financiera y está orientado al seguimiento de las acciones efectuadas y brindar apoyo para la toma de decisiones .

En este sentido, se ha orientado al análisis con la finalidad de producir información y los mecanismos necesarios para obtener una visión estructural y sistemática de las actividades económico-financieras de una entidad, en tanto que, la fase de control realiza una síntesis de los demás procesos a través de la evaluación y proyección.

A su vez el control financiero posee tres indicadores fundamentales

- (i) Verificación de la ejecución financiera, según (Cabrera, 2017), es parte de la evaluación de tesorería y considera los resultados de la ejecución financiera en cuanto a ingresos y gastos como parte de la administración de las unidades ejecutoras y entidades.
- (ii) Comunicación de medidas correctivas, de acuerdo con (Cabrera, 2017), la Dirección General del Tesoro Público puede suspender las cuentas bancarias de la unidad ejecutora cuando surjan situaciones que pongan en riesgo la utilización adecuada de los fondos públicos a solicitud de la Contraloría General de la República (CGR), el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos o Ministerio del Interior. Asimismo, en la solicitud se debe especificar si se suspenderán las operaciones bancarias, el pago al personal, tributos, pensiones, servicios públicos, entre otros. Asimismo, se debe solicitar la prórroga de la medida dentro de los diez días hábiles de cada mes, caso contrario, las medidas quedarán sin efecto.
- (iii) Seguimiento de medidas correctivas, consiste en seguir la ejecución de las medidas adoptada a fin de impedir situaciones que pongan en riesgo el uso adecuado de los fondos públicos tales como arqueos de los flujos

financiero, conciliaciones ente otros que establezca la Dirección General del Tesoro Público (Decreto Legislativo N° 1441, 2018).

### **2.2.2. Sistema de tesorería**

Mediante Ley No 28693 aprobó la Ley del Sistema Nacional de Tesorería, conformado por “un conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos para la administración de fondos Públicos, en entidades públicas, sin distinguir fuentes de financiamiento y uso de estos”.

La ley No 28693 tiene por objeto es fijar las normas fundamentales para la operación del Sistema Nacional de Tesorería en concordancia con lo dispuesto en la Ley No 28112 – Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Publico.

#### **2.2.2.1. Concepto**

De acuerdo con (Ministerio de Economía y Finanzas , 2018) el sistema nacional de tesorería es el “Conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos, en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y uso de los mismos.”

Los sistemas de tesorería facilitan servicios fundamentales al gobierno "central: procesamiento de pagos, contabilidad, información fiscal, gestión financiera, etc. Las economías modernas tienen sistemas de redes informáticas que completan estas funciones para el ministerio de hacienda y otros ministerios de ejecución. Algunos de estos sistemas contienen también módulos para la

elaboración del presupuesto, la gestión de la deuda, los fondos extrapresupuestarios, los gobiernos locales y otras funciones

#### 2.2.2.2. Dimensiones

##### a. Unidad de caja

Según (Ley N° 28693 - Ley General del Sistema Nacional de Tesorería, 2007)

“Administración centralizada de los fondos públicos en cada entidad u órgano, cualquiera que sea la fuente de financiamiento e independientemente de su finalidad, respetándose la titularidad y registro que corresponda ejercer a la entidad responsable de su percepción”

##### b. Pagaduría

La función principal “es procesar, firmar y entregar todos los cheques que deriven del pago de los compromisos institucionales. Generalmente estos se realizan en una cuenta bancaria centralizada de balance cero de la Administración Central”.

##### c. Rentas

Las funciones de la oficina de rentas son:

- ✓ Organizar, programar y presentar proyectos de inversión para el crecimiento económico del Distrito.
- ✓ Formular y proponer a la Gerencia Municipal, políticas, normas y estrategias que correspondan al ámbito de su competencia.

### 2.3 Marco Conceptual

1. **Gestión financiera:** La gestión financiera es conceptualizada como una actividad que implica la planificación, organización, dirección, control, monitoreo y coordinación del

manejo de los recursos financieros con el propósito de obtener mejores beneficios. Asimismo, la gestión financiera tiene el objetivo de que la organización desarrolle sus operaciones con efectividad, servir de soporte a las decisiones financiera y brindar oportunidades para invertir (Cabrera, 2017)

- 2. Planificación financiera:** La dimensión planificación, de acuerdo a (Cabrera, 2017), constituye una la actividad a-priori siendo dentro de la gestión, ya que, es en esta en la misma se generan las políticas generales y estratégicas de la entidad. De manera que no se puede realizar la planificación ni el presupuesto financiero sin considerar los objetivos estratégicos de la entidad. A su vez, la planificación se divide en dos sub fases: planificación de actividades y planificación financiera.
- 3. Ejecución financiera:** Según (Cabrera, 2017), debe realizarse considerando la preparación del presupuesto. Además, por ser una fase en curso, debe ser preparada de acuerdo al desarrollo de los estados financieros y balances que posibiliten el registro de la información económico-financiero de la entidad permitiendo realizar un análisis financiero que muestre el estado de la organización.
- 4. Control financiera:** La tercera dimensión corresponde al control financiero, según de acuerdo a (Cabrera, 2017), constituye una el modelo de gestión financiera y está orientado al seguimiento de las acciones efectuadas y brindar apoyo para la toma de decisiones.
- 5. Sistema de tesorería:** De acuerdo con (Ministerio de Economía y Finanzas , 2018) es el “Conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos, en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y uso de los mismos.”

- 6. Unidad de caja:** Según (Ley N° 28693 - Ley General del Sistema Nacional de Tesorería, 2007) “Administración centralizada de los fondos públicos en cada entidad u órgano, cualquiera que sea la fuente de financiamiento e independientemente de su finalidad, respetándose la titularidad y registro que corresponda ejercer a la entidad responsable de su percepción”
- 7. Pagaduría:** La función principal “es procesar, firmar y entregar todos los cheques que deriven del pago de los compromisos institucionales. Generalmente estos se realizan en una cuenta bancaria centralizada de balance cero de la Administración Central”.
- 8. Rentas:** Las funciones de la oficina de rentas son: Organizar, programar y presentar proyectos de inversión para el crecimiento económico del Distrito. Formular y proponer a la Gerencia Municipal, políticas, normas y estrategias que correspondan al ámbito de su competencia.

## CAPITULO III

### HIPÓTESIS

#### 3.1. Hipótesis General

Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Yahuanco, Ayacucho 2021.

#### 3.2 Hipótesis Especifica

1. Existe una relación significativa y positiva entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Yahuanco, Ayacucho 2021.
2. Existe una relación significativa y positiva entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Yahuanco, Ayacucho 2021.
3. Existe una relación significativa y positiva entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Yahuanco, Ayacucho 2021.

#### 3.3 Variables

**Variable 1:** Gestión financiera

**Dimensiones**

Planificación financiera

Ejecución financiera

Control financiera

**Variable 2:**

Sistema de tesorería

**Dimensiones**

Unidad de caja

Pagaduría

Rentas

### Operacionalización de las variables:

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA E INSTRUMENTO	MEDICIÓN
Gestión financiera	La gestión financiera es conceptualizada como una actividad que implica la planificación, organización, dirección, control, monitoreo y coordinación del manejo de los recursos financieros con el propósito de obtener mejores beneficios. Asimismo, la gestión financiera tiene el objetivo de que la organización desarrolle sus operaciones con efectividad, servir de soporte a las decisiones financiera y brindar oportunidades para invertir (Cabrera, 2017)	La variable 1 gestión financiera será evaluada a través de las siguientes dimensiones: planificación financiera, ejecución financiera, control financiera.	Planificación financiera	- Objetivos financieros - Actividades financieras - Metas financieras	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
			Ejecución financiera	- Fondos recaudados - Documentación sustentadora		
			Control financiera	- Verificación de la ejecución financiera - Comunicación de medidas correctivas - Seguimiento de medidas correctivas		
Sistema de tesorería	De acuerdo con (Ministerio de Economía y Finanzas , 2018) es el “Conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos, en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y uso de los mismos.”	La variable 2 sistema de tesorería será evaluada a través de las siguientes dimensiones: Unidad de caja, pagaduría y rentas	Unidad de caja	- Conocimientos de recursos financieros - Organización de control de los fondos	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
			Pagaduría	- manejo de planillas, SIAF.		
			Rentas	- Medir la gestión de cobranza		

## CAPITULO IV

### METODOLOGÍA

#### 4.1 Método de Investigación

##### **Método General**

El método general de la investigación de acuerdo a la naturaleza de estudios es el método científico, ya que la investigación busca solucionar el problema descrito, contrastar la hipótesis.

(Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández S., y explica que el método científico es “el estudio sistemático, controlado, empírico y crítico de proposiciones hipotéticas acerca de presuntas relaciones entre varios fenómenos”.

##### **Método Especifico**

**Método de análisis:** El método analítico se utilizará porque se realizó una descomposición de un todo en partes con el fin de observar las relaciones; similitudes, diferencias, causas, naturaleza y efectos para comprender mejor el problema y alcanzar el objetivo.

**Método sintético:** El método sintético se utilizará como un proceso de razonamiento que tiene a reconstruir un todo a partir de los elementos distinguidos por el análisis; se trata; en consecuencia, de hacer una exposición metódica y breve; en resumen.

**Método Descriptivo:** Permite describir los hechos tal como son, apoyándose en los instrumentos y técnicas que recogieron la información y datos de la empresa.

#### 4.2 Tipo de Investigación

El tipo de investigación de acuerdo al objetivo de estudio, es la investigación aplicada ya que existen teorías relacionadas al problema que nos brindaron información sobre las variables gestión financiera y sistema de tesorería.

(Lazaro, 2019) cita a Vara H., es aplicada por que “busca solucionar un problema concreto, práctico, de la realidad cotidiana de la empresa”.

### **4.3 Nivel de Investigación**

La investigación es de nivel correlacional, ya que el objetivo de la investigación es Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

La investigación Correlacional tiene como finalidad conocer la relación que existe en dos o más variables en un contexto. (Santa Cruz, 2019) cita a Hernández S. “El estudio correlacional evalúa el grado de agrupación entre dos o más variables, es decir evalúa cada variable conjuntamente relacionada y luego miden y examinan la correlación”.

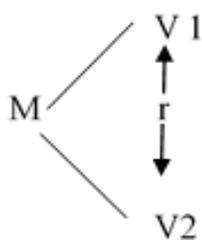
### **4.4 Diseño de la Investigación**

La presente investigación es de diseño descriptivo - correlaciona.

Es descriptivo por según (Bautista & Huiza, 2019) quien cita a Hernández, S. “porque pretende medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren”.

Es correlacional, “porque se asocian variables mediante un patrón predecible para un grupo o población, además a través de la comprobación de hipótesis no solamente se afirma la o las relaciones entre dos o más variables y la manera en que se manifiestan, sino que además propone un sentido de entendimiento de las relaciones”. (Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández, S.

El esquema del diseño de investigación correlacional es el siguiente:



Donde:

M: muestra

V1: variable 1

V2: variable 2

r: correlación de variables.

#### 4.5 Población y Muestra

Población:

La población de la investigación es compuesta por 32 trabajadores que pertenecen a la municipalidad de Ayahuanco, de Ayacucho

Muestra:

La muestra de la investigación es censal y no probabilista, compuesta por 32 trabajadores que pertenecen a la municipalidad de Ayahuanco, de Ayacucho.

#### 4.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

La técnica de recolección de datos para la presente investigación es la encuesta, la técnica de la encuesta permite obtener y elaborar datos de modo rápido y eficaz. Siendo procedimientos estandarizados de investigación mediante los cuales se recoge y analiza una serie de datos de una muestra representativa, del que se pretende explorar describir, predecir y/o explicar una serie de características. (Casas, 2002)

Instrumentos de investigación

El instrumento de investigación es el cuestionario, que utilizaremos para medir o registrar diversas situaciones y contextos.

#### 4.7 Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos

La técnica de procesamiento y análisis de datos será la estadística descriptiva. Los datos se procesaron por medio del programa SPSS versión 25, lo cual analizó los datos a través de gráfico de barras y tablas.

Culminado la depuración de los datos, se analizará la información de acuerdo a las variables formuladas, luego se presentan las gráficas de los resultados y cuadros estadísticos, así como de datos en tablas, esquemas, cuadros y ponderaciones.

La validación del instrumento se realizará a través del juicio de expertos y la confiabilidad del instrumento a través de la Correlación de Pearson.

#### **4.8 Aspectos Éticos de la Investigación**

Para el desarrollo de la presente investigación se ha tomado en consideración el Código de Ética de la Universidad Peruana Los Andes en la cual se detalla que no debe existir plagio, auto plagio ni tomar definiciones de autores sin considerar su procedencia. Agregando a ello que durante el desarrollo del informe final incluirá la validez y confiabilidad del instrumento, tres juicios de experto, y el registro de datos del trabajo de campo.

Es así que la presente investigación tomo en consideración estos aspectos con el fin de presentar un trabajo de investigación original.

## CAPITULO V

### RESULTADOS

#### 5.1 Descripción de resultados

Como resultado de la encuesta aplica, en este apartado se realizaron los análisis descriptivos de las variables: Gestión financiera y sistema de tesorería.

VARIABLE 1: Gestión financiera

##### 5.1.1 Análisis descriptivo de la variable gestión financiera y sus dimensiones

La recolección de la información sobre la variable gestión financiera, se realizó a través de una escala de valoración, las cuales están relacionadas con las dimensiones: planeación financiera, ejecución financiera y control financiero.

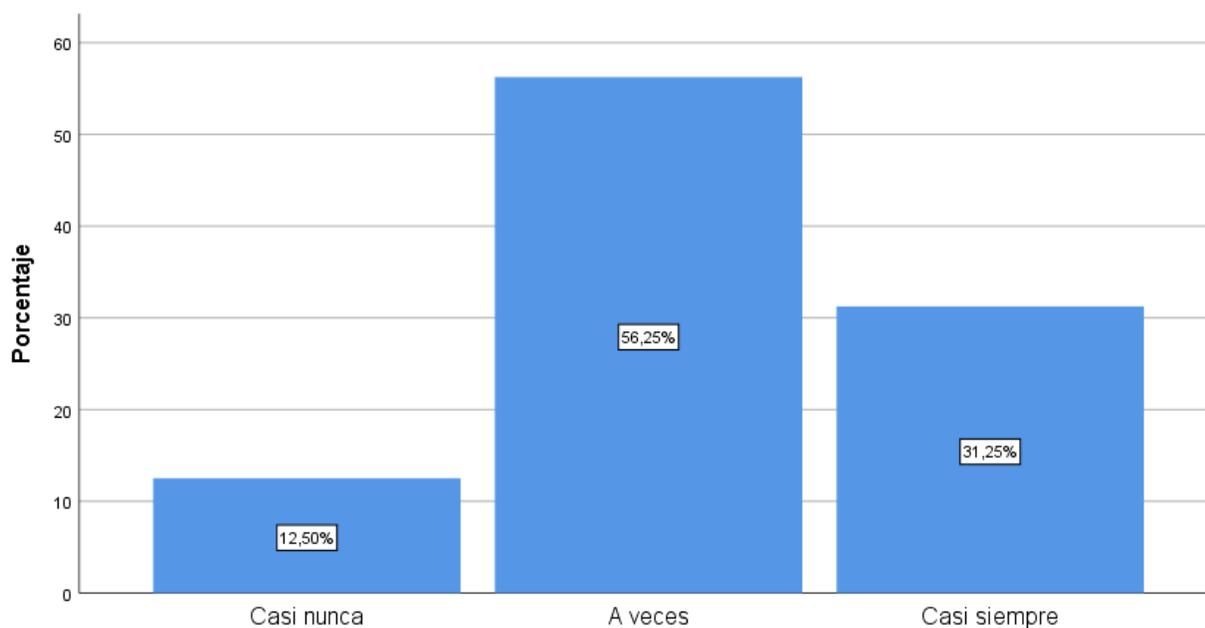
#### Tabla 01:

*Resultados porcentuales de la variable 1: Gestión financiera*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	4	12,5	12,5	12,5
	A veces	18	56,3	56,3	68,8
	Casi siempre	10	31,3	31,3	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

**Figura 02:**

*Resultados porcentuales de la variable 1: Gestión financiera*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto a la gestión financiera, se obtuvo un 56.25% indicaron que a veces la gestión financiera se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que la gestión financiera es levemente desfavorable.

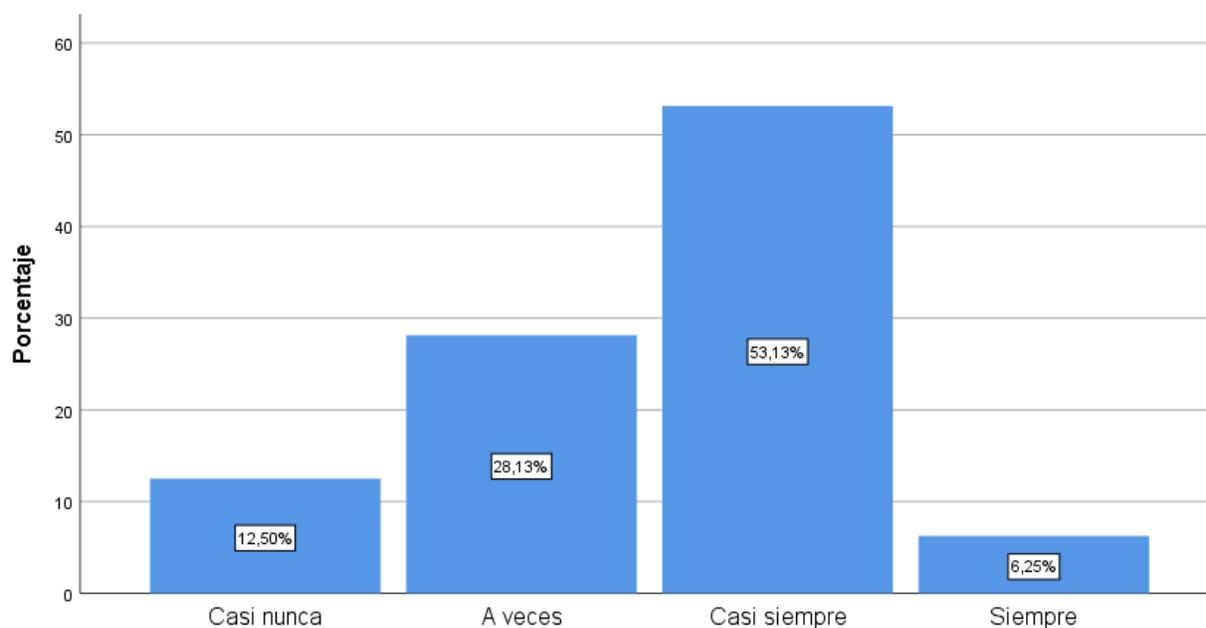
**Tabla 02:**

*Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Planificación financiera*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	4	12,5	12,5
	A veces	9	28,1	40,6
	Casi siempre	17	53,1	93,8
	Siempre	2	6,3	100,0
	Total	32	100,0	100,0

**Figura 03:**

*Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Planificación financiera*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Yahuanco, respecto a la planificación financiera, se obtuvo un 53.13% indicaron que casi siempre la planificación financiera se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que la planificación financiera es favorable.

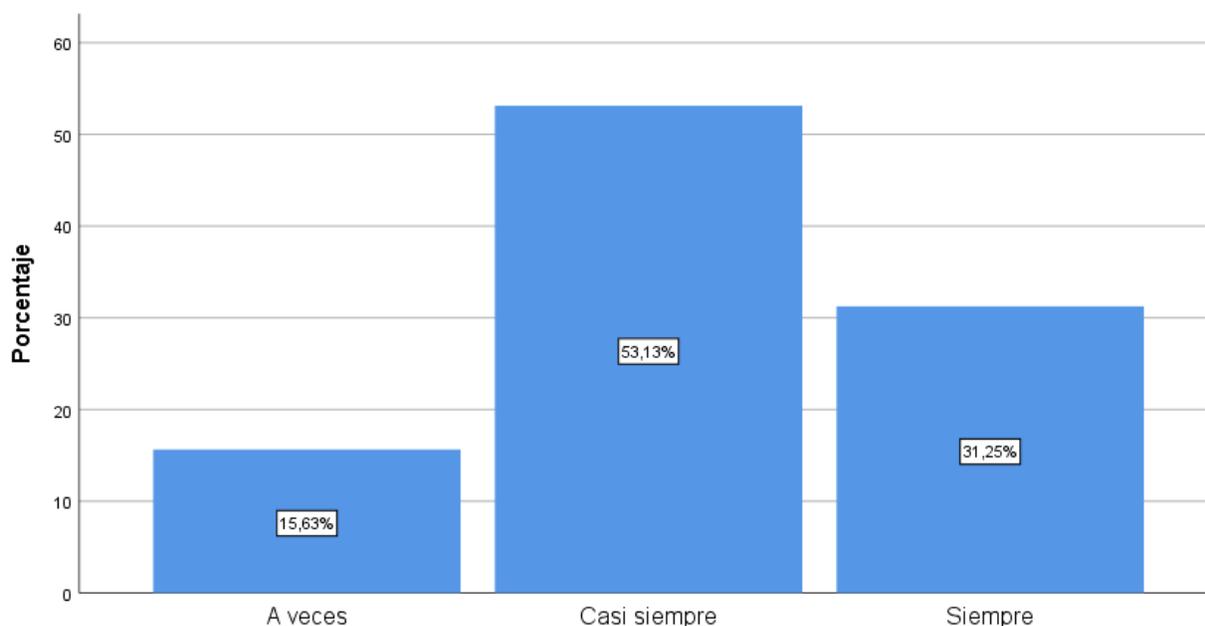
**Tabla 03:**

*Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Ejecución financiera*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	5	15,6	15,6
	Casi siempre	17	53,1	68,8
	Siempre	10	31,3	100,0
	Total	32	100,0	100,0

**Figura 04:**

*Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Ejecución financiera*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto a la ejecución financiera, se obtuvo un 53.13% indicaron que casi siempre la ejecución financiera se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que la ejecución financiera es favorable.

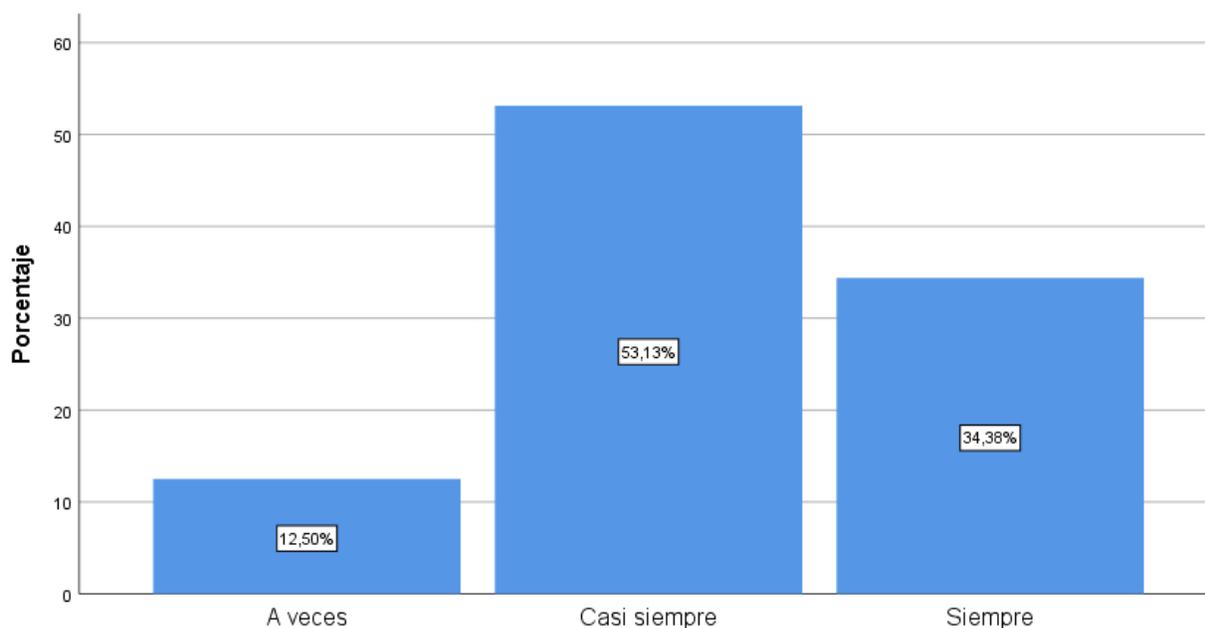
**Tabla 04:**

*Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Control financiero*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	a	e		
Válido A veces	4	12,5	12,5	12,5
Válido Casi siempre	17	53,1	53,1	65,6
Válido Siempre	11	34,4	34,4	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Figura 05:**

*Resultados porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Control financiero*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto al control financiero, se obtuvo un 53.13% indicaron que casi siempre el control financiero se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que el control financiero es favorable.

## VARIABLE 2: Sistema de tesorería

### 5.1.1 Análisis descriptivo de la variable sistema de tesorería y sus dimensiones

La recolección de la información sobre la variable sistema de tesorería, se realizó a través de una escala de valoración, las cuales están relacionadas con las dimensiones: unidad de caja, pagaduría y rentas.

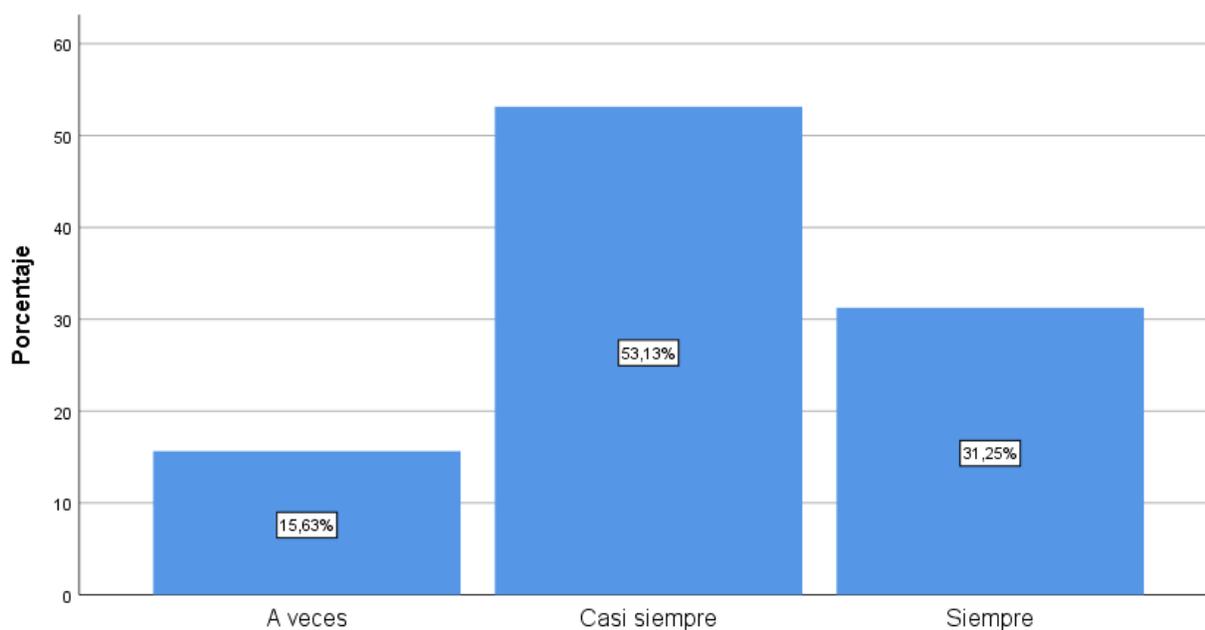
**Tabla 05:**

*Resultados porcentuales de la variable 2: Sistema de tesorería*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válid o	A veces	5	15,6	15,6	15,6
	Casi siempre	17	53,1	53,1	68,8
	Siempre	10	31,3	31,3	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

**Figura 06:**

*Resultados porcentuales de la variable 2: Sistema de tesorería*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto al sistema de tesorería, se obtuvo un 53.13% indicaron que casi siempre el sistema de tesorería se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que el sistema de tesorería es favorable.

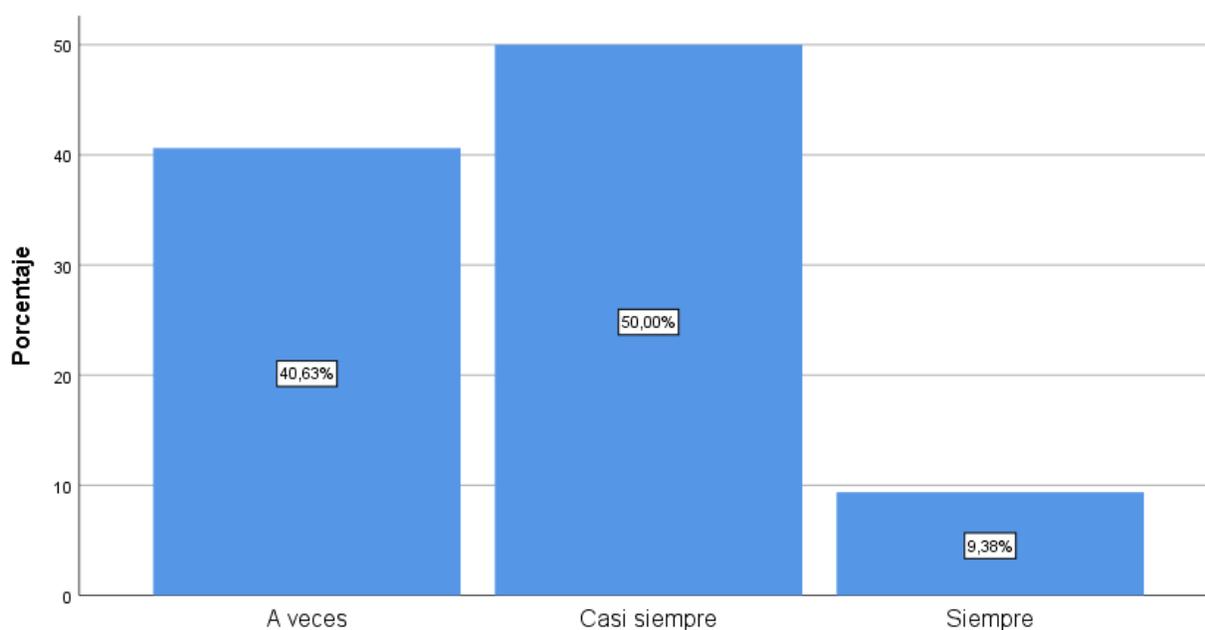
**Tabla 06:**

*Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Unidad de caja*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	13	40,6	40,6	40,6
	Casi siempre	16	50,0	50,0	90,6
	Siempre	3	9,4	9,4	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

**Figura 07:**

*Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Unidad de caja*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto a la unidad de caja, se obtuvo un 50.00% indicaron que casi siempre la unidad de caja se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que la unidad de caja es favorable.

**Tabla 07:**

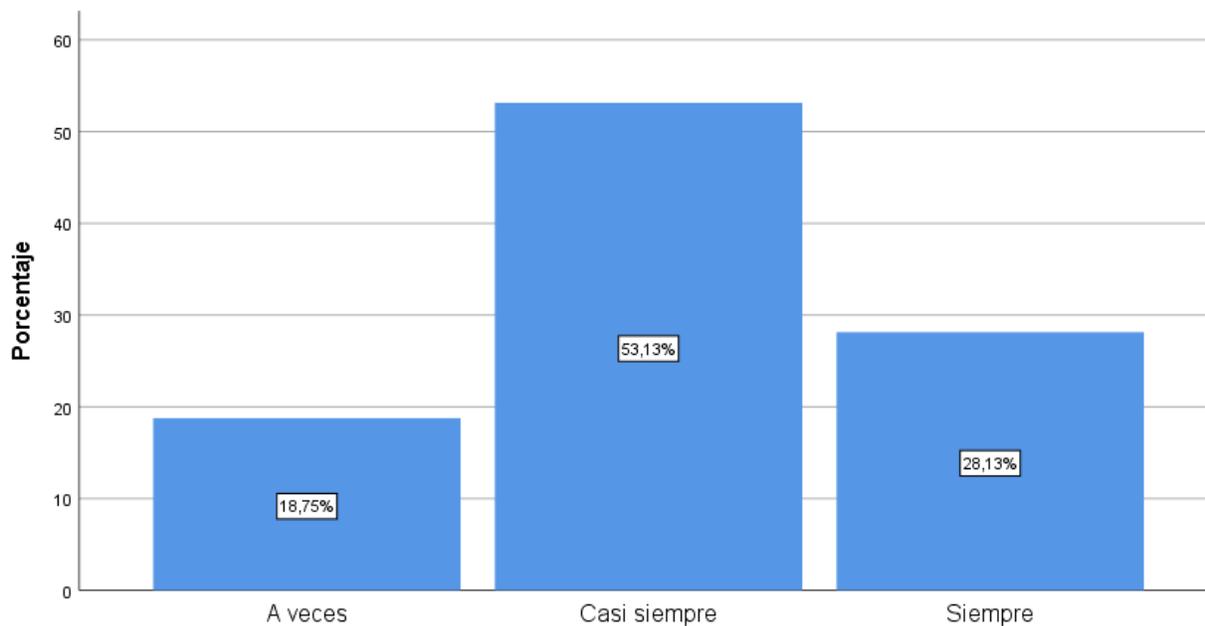
*Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Pagaduría*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
--	------------	------------	-------------------	----------------------

	A veces	6	18,8	18,8	18,8
Válid	Casi siempre	17	53,1	53,1	71,9
o	Siempre	9	28,1	28,1	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

**Figura 08:**

*Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Pagaduría*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto a la pagaduría, se obtuvo un 53.13% indicaron que casi siempre la pagaduría se desarrolla adecuadamente. Cuyo resultado indica que la pagaduría es favorable.

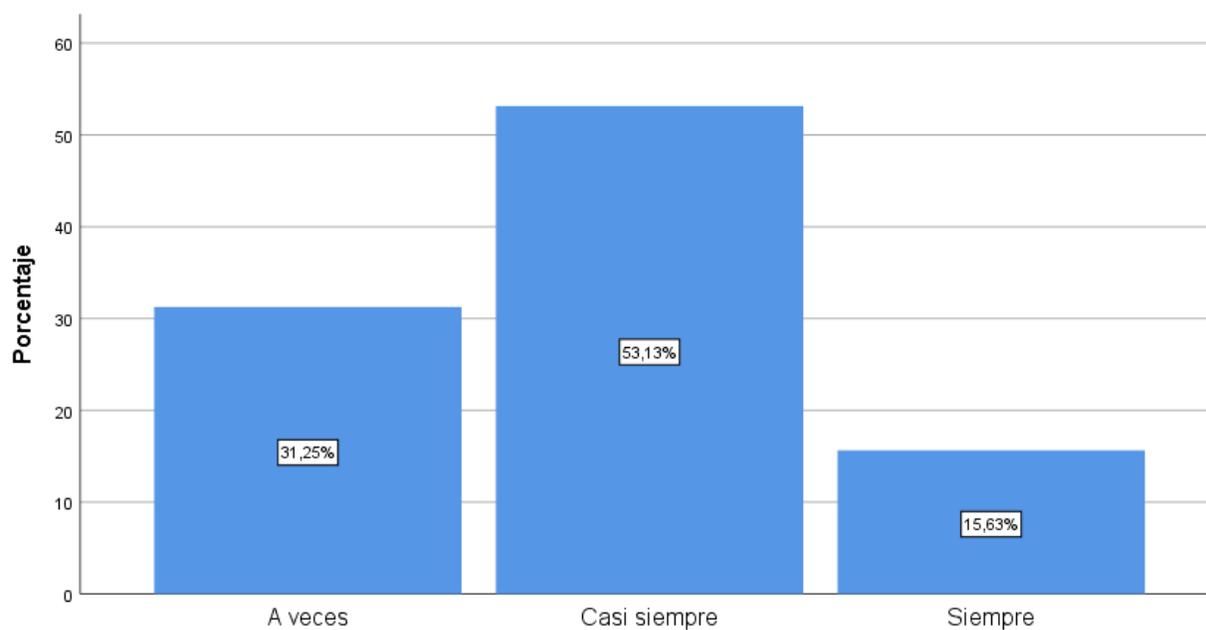
**Tabla 08:**

*Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Rentas*

		Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	A veces	10	31,3	31,3	31,3
Válid	Casi siempre	17	53,1	53,1	84,4
o	Siempre	5	15,6	15,6	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

**Figura 09:**

*Resultados porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Rentas*

**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco, respecto a las rentas, se obtuvo un 53.13% indicaron que casi siempre las rentas se desarrollan adecuadamente. Cuyo resultado indica que las rentas son favorables.

## 5.2 Contraste de Hipótesis

Hipótesis general

### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

**H<sub>1</sub>** Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 09:**

*Correlación de hipótesis general*

		Correlaciones	
		Gestión financiera	Sistema de tesorería
Gestión financiera	Coefficiente de Correlación	1	,582**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Sistema de tesorería	Coefficiente de Correlación	,582**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.582 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

### Hipótesis Especifica 1

#### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y positiva entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

#### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 10:**  
*Hipótesis específica N° 1*

		<b>Correlaciones</b>	
		Planificación financiera	Sistema de tesorería
Planificación financiera	Coeficiente de Correlación	1	,524**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Sistema de tesorería	Coeficiente de Correlación	,524**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

#### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.516 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe una relación significativa y positiva entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

#### Hipótesis Especifica 2

##### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y positiva entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

##### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 11:**  
*Correlación hipótesis N° 2*

		<b>Correlaciones</b>	
		Ejecución financiera	Sistema de tesorería
Ejecución financiera	Coefficiente de Correlación	1	,508**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Sistema de tesorería	Coefficiente de Correlación	,508**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.542 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye Existe una relación significativa y positiva entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

### Hipótesis Específica 3

#### d. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre control financiero y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y positiva entre control financiero y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

#### e. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 12:**  
*Correlación hipótesis N° 3*

		Correlaciones	
		Control financiero	Sistema de tesorería
Control financiero	Coefficiente de Correlación	1	,494**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Sistema de tesorería	Coefficiente de Correlación	,494**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2020

#### f. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89

Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.494 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe una relación significativa y positiva entre control financiero y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

## ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La investigación planteo como problema general: ¿Qué relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?, siendo el objetivo general: Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se definió teóricamente el termino de **gestión financiera** es conceptualizada como una actividad que implica la planificación, organización, dirección, control, monitoreo y coordinación del manejo de los recursos financieros con el propósito de obtener mejores beneficios (Cabrera, 2017). Siendo el resultado que la Correlación de Rho de Spearman es 0.582.

Encontrando cierta similitud con la investigación de (Arias, 2019) *Sistema de tesorería y su incidencia en la gestión financiera de la municipalidad distrital de Marcará, provincia de Carhuaz, año 2017*. Se corroboró la hipótesis general; El sistema de tesorería incide negativamente en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Marcará, provincia de Carhuaz, año 2017. A su vez se demostró que las variables investigadas tienen fuerte dependencia, según lo demuestra la Significación asintótica (bilateral) o  $p - val = 0,000$ .

De acuerdo con el objetivo específico 1: Determinar la relación que existe entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se definió teóricamente el termino de planificación financiera (Cabrera, 2017), constituye una la actividad a-priori siendo dentro de la gestión, ya que, es en esta en la misma se generan las políticas generales y estratégicas de la entidad. Siendo el resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.516.

Encontrando cierta similitud con la investigación de (Bermejo, 2019) *Gestión financiera y su influencia en la administración de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Ciudad*

*Nueva, de la Provincia de Tacna, periodo 2015* para optar el título de Contador Público. Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann. Los resultados comprueban que la gestión financiera influye significativamente con la administración de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva de la provincia Tacna, año 2015.

De acuerdo con el objetivo específico 2: Establecer la relación que existe entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Definiendo teóricamente el termino de **ejecución financiera**: Según (Cabrera, 2017), debe realizarse considerando la preparación del presupuesto. Además, por ser una fase en curso, debe ser preparada de acuerdo al desarrollo de los estados financieros y balances que posibiliten el registro de la información económico-financiero de la entidad permitiendo realizar un análisis financiero que muestre el estado de la organización. Siendo el resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.542.

Encontrando cierta similitud con la investigación de (Oliva, 2018) *El sistema de tesorería y la administración de los recursos financieros en la municipalidad provincial de Huaura*. Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Sistema de Tesorería influye en la Administración de los Recursos Financieros. Conclusión: La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado demuestra al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos que el Sistema de Tesorería influye en la Administración de los Recursos Financieros en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Finalmente, de acuerdo con el objetivo específico 3: Determinar la relación que existe entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se definió teóricamente el termino de **control financiera** según (Cabrera, 2017), constituye una el

modelo de gestión financiera y está orientado al seguimiento de las acciones efectuadas y brindar apoyo para la toma de decisiones. Siendo el resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.494.

Encontrando cierta similitud con la investigación de (Rojas, 2019) El sistema de tesorería y la gestión administrativa en la municipalidad distrital de Paramonga. Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión Administrativa. Conclusión: La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión Administrativa en la Municipalidad Distrital de Paramonga.

## 1. CONCLUSIONES

1. De acuerdo con el objetivo general: Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.582 el cual indica que existe una correlación positiva media. Por ello se acepta la hipótesis general: Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.
2. De acuerdo con el objetivo específico 1: Determinar la relación que existe entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.516 el cual indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se acepta la hipótesis específica 1: Existe una relación significativa y positiva entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.
3. De acuerdo con el objetivo específico 2: Establecer la relación que existe entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.542 el cual indica que existe una correlación positiva media. Por ello se acepta la hipótesis específica 2: Existe una relación significativa y positiva entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.
4. De acuerdo con el objetivo específico 3: Determinar la relación que existe entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.494 el cual indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se afirma la hipótesis específica 3: Existe

una relación significativa y positiva entre control financiero y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.

## RECOMENDACIONES

1. Se sugiere implementar medidas de control de cumplimiento de normas de tesorería y procedimientos de percepción de efectivo, a fin de custodiar adecuadamente la ejecución financiera.
2. Se sugiere implementar políticas, manuales de procedimientos internos, que aseguren la correcta ejecución financiera de ingreso y de gasto, a fin de cautelar y transparentar adecuadamente la captación, custodia, depósito y distribución de los fondos públicos.
3. Se sugiere coordinar con los funcionarios competentes a fin de implementar capacitaciones al personal, en cuanto a sus responsabilidades.
4. Se sugiere para posteriores investigaciones tener en consideración el modelo desarrollado sobre beneficios percibidos según tipo y diseño de investigación experimental, ya que permite representar la realidad de la empresa donde realicen la investigación.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arenas, A. (2016). *Imagología y teoría de la imagen corporativa*. Gestionpolis. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/imagologia-teoria-la-imagen-corporativa/>
- Arias, D. (2019). *Sistema de tesorería y su incidencia en la gestión financiera de la municipalidad distrital de Marcará, provincia de Carhuaz, año 2017*. Huaraz: Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo.
- Bautista, W., & Huiza, H. (2019). *Regimen Mype Tributario y su incidencia en la recaudación fiscal de los contribuyentes de la localidad de Huancavelica, 2017*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Bermejo, E. (2019). *Gestión financiera y su influencia en la administración de recursos financieros en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, de la Provincia de Tacna, periodo 2015*. Tacna: Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann.
- Cabrera, C. (2017). *Financial management applied to organizations*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174482>
- Campo, A. (2019). *Análisis de la gestión financiera de las entidades locales: influencia del tamaño*. España : Universidad de Zaragoza .
- Casas, J. (2002). *La encuesta como técnica de investigación*. Madrid.
- Lazaro, J. (2019). *EL RÉGIMEN MYPE TRIBUTARIO Y LA RENTABILIDAD EN LA EMPRESA SENSUS ABOGADOS & CONTADORES SOCIEDAD. PERIODOS 2016-2017*. Callao: Universidad Nacional del Callao.
- Ley N° 28693 - Ley General del Sistema Nacional de Tesorería. (2007).

- Lizondro, H. (2019). *EL IMPUESTO PREDIAL Y LA GESTION FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA MARIA*. Huacho: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Ministerio de Economía y Finanzas . (2018). *Sistema Nacional de Tesorería*.
- Oliva, J. (2018). *El sistema de tesorería y la administración de los recursos financieros en la municipalidad provincial de Huaura*. Huacho: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Olivo, M. (2019). *La incidencia de la gestión financiera en el desarrollo de las microempresas manufactureras de la parroquia tarqui en la ciudad de Guayaquil*. Ecuador: Universidad Politecnica Salesiana.
- Paredes, J. (2017). *Planificación financiera ante la perspectiva organizacional en empresas cementeras del estado Zulia-Venezuela*. Económicas CUC,.
- Peña, G. (2016). *Auditoría de Gestión al sistema de tesorería del GAD Municipal del cantón Cuenca provincia del Azuay en los años 2013-2014*. Ecuador : Universidad del Azuay.
- Rojas, E. (2019). *El sistema de tesorería y la gestión administrativa en la municipalidad distrital de Paramonga*. Huacho: Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrion.
- Santa Cruz, I. (2019). *El regimen Mype tributario y su incidencia en la rentabilidad de ka empresa LBD Group Electrical SAC San Juan de Lurigancho 2017*. 2019: Universidad Maria Auxiliadora .
- Serrano, P. (2017). *El control interno como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable eficiente en las empresas bananeras del cantón Machala*. Ecuador: Universidad Tecnica de Machala.

Terrazas, R. (2014). *Modelo de gestión financiera para una organización*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

Valdez, J. (2016). *Análisis e interpretación de los estados financieros y su incidencia en la gestión financiera de la ferretería y maderera El Cisne ubicada en el cantón Pasaje provincia de El Oro en el 2014*. Colombia : Universidad Tecnológica de Pereira.

**ANEXOS**

## Anexo 01: Matriz de Consistencia

### Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021

<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Metodología</b>
¿Qué relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?	Determinar la relación que existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.	Existe una relación significativa y positiva entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.	Variable 1 GESTIÓN FINANCIERA	Planificación financiera	<b>Tipo de investigación</b> Aplicativa
				Ejecución financiera	<b>Nivel de investigación</b> Correlacional
				Control financiera	<b>Diseño</b> Descriptivo - correlacional
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específico</b>	Variable 2 SISTEMA TESORERÍA DE	Unidad de caja	<b>Técnica de investigación</b> Encuesta
1. ¿Qué relación existe entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?	1. Determinar la relación que existe entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.	1. Existe una relación significativa y positiva entre planificación financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.		Pagaduría	<b>Instrumentó de investigación</b> Cuestionario
2. ¿Qué relación existe entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?	2. Establecer la relación que existe entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.	2. Existe una relación significativa y positiva entre ejecución financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.			<b>Población e muestra</b> Población: 27 trabajadores que pertenecen a la municipalidad de Ayahuanco, de Ayacucho Muestra: Muestra censal – 27 trabajadores que pertenecen a la municipalidad de Ayahuanco, de Ayacucho
3. ¿Qué relación existe entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021?	3. Determinar la relación que existe entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021..	3. Existe una relación significativa y positiva entre control financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021.			Rentas

## Anexo 02: Matriz de Operacionalización de Variables

### Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA E INSTRUMENTO	MEDICIÓN
Gestión financiera	La gestión financiera es conceptualizada como una actividad que implica la planificación, organización, dirección, control, monitoreo y coordinación del manejo de los recursos financieros con el propósito de obtener mejores beneficios. Asimismo, la gestión financiera tiene el objetivo de que la organización desarrolle sus operaciones con efectividad, servir de soporte a las decisiones financiera y brindar oportunidades para invertir (Cabrera, 2017)	La variable 1 gestión financiera será evaluada a través de las siguientes dimensiones: planificación financiera, ejecución financiera, control financiera.	Planificación financiera	- Objetivos financieros - Actividades financieras - Metas financieras	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
			Ejecución financiera	- Fondos recaudados - Documentación sustentadora		
			Control financiera	- Verificación de la ejecución financiera - Comunicación de medidas correctivas - Seguimiento de medidas correctivas		
Sistema de tesorería	De acuerdo con (Ministerio de Economía y Finanzas , 2018) es el “Conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos, en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y uso de los mismos.”	La variable 2 sistema de tesorería será evaluada a través de las siguientes dimensiones: Unidad de caja, pagaduría y rentas	Unidad de caja	- Conocimientos de recursos financieros - Organización de control de los fondos	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
			Pagaduría	- manejo de planillas, SIAF.		
			Rentas	- Medir la gestión de cobranza		

### Anexo 03: Matriz de Operacionalización del Instrumento

#### Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICA E INSTRUMENTO	MEDICIÓN
Gestión financiera	Planificación financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Objetivos financieros</li> <li>- Actividades financieras</li> <li>- Metas financieras</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad responden a la problemática de la entidad?</li> <li>2. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad se basan en los intereses de la entidad?</li> <li>3. ¿La programación de los ingresos se realiza en base a proyecciones?</li> <li>4. ¿Se suelen fijar metas financieras específicas?</li> <li>5. ¿Las metas financieras se fijan de acuerdo a los recursos de la municipalidad?</li> </ol>	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
	Ejecución financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondos recaudados</li> <li>- Documentación sustentadora</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. ¿Se suelen registrar los fondos recaudados por la municipalidad en el SIAF-RP?</li> <li>7. ¿Se realiza la revisión de la evidencia que acredita la recepción de fondos?</li> <li>8. ¿La Oficina General de Administración es quien conserva toda la documentación sustentadora de los fondos recaudados por la municipalidad?</li> </ol>		
	Control financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificación de la ejecución financiera</li> <li>- Comunicación de medidas correctivas</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>9. ¿Las entidades correspondientes cumplen con advertir aquellas situaciones que ponen en riesgo el uso adecuado de los fondos públicos?</li> <li>10. ¿Se realiza seguimiento a las medidas correctivas que impiden el mal uso de los fondos públicos?</li> </ol>		

		- Seguimiento de medidas correctivas			
Sistema de tesorería	Unidad de caja	- Conocimientos de recursos financieros - Organización de control de los fondos	11. ¿Los recursos financieros, son manejados solo por la unidad de Tesorería? 12. ¿Se remite un resumen donde se refleja detalladamente los recursos captados en forma Diaria? 13. ¿Se dispuso un control permanente en el control de fondos?.	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
	Pagaduría	- manejo de planillas, SIAF.	14. ¿El pago de planilla de remuneraciones al personal es oportuno? 15. ¿Está de acuerdo con la forma de pago del servicio prestado con cheque? 16. ¿El pago a proveedores se realiza oportunamente? 17. ¿Conoce Ud. la forma de pago de las obligaciones tributarias es con cheque o transferencia electrónica?		
	Rentas	- Medir la gestión de cobranza	18. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de auto avalúos? 19. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de alcabalas?		

## Anexo 04: El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación

### Cuestionario

#### Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021

INTRODUCCIÓN: Por la presente nos dirigimos a usted para pedirle minutos de su valioso tiempo para resolver las preguntas plasmadas. El presente instrumento de evaluación, tiene como objetivo: Determinar la relación existe entre gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021, para ello le pedimos responder honestamente las siguientes preguntas. Este cuestionario será realizado solo con fines de estudio de investigación, por lo cual todos los datos que se obtenga será estrictamente confidencial, le agradecemos su tiempo y por ser parte de la investigación.

#### ESCALA VALORATIVA

1=NUNCA, 2= CASI NUNCA, 3= A VECES, 4=CASI SIEMPRE y 5= SIEMPRE

VARIABLE	ÍTEMS	Respuesta				
		5	4	3	2	1
Gestión financiera	1. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad responden a la problemática de la entidad?					
	2. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad se basan en los intereses de la entidad?					
	3. ¿La programación de los ingresos se realiza en base a proyecciones?					
	4. ¿Se suelen fijar metas financieras específicas?					
	5. ¿Las metas financieras se fijan de acuerdo a los recursos de la municipalidad?					
	6. ¿Se suelen registrar los fondos recaudados por la municipalidad en el SIAF-RP?					
	7. ¿Se realiza la revisión de la evidencia que acredita la recepción de fondos?					
	8. ¿La Oficina General de Administración es quien conserva toda la documentación sustentadora de los fondos recaudados por la municipalidad?					

	9. ¿Las entidades correspondientes cumplen con advertir aquellas situaciones que ponen en riesgo el uso adecuado de los fondos públicos?					
	10. ¿Se realiza seguimiento a las medidas correctivas que impiden el mal uso de los fondos públicos?					
Sistema de tesorería	11. ¿Los recursos financieros, son manejados solo por la unidad de Tesorería?					
	12. ¿Se remite un resumen donde se refleja detalladamente los recursos captados en forma Diaria?					
	13. ¿Se dispuso un control permanente en el control de fondos?.					
	14. ¿El pago de planilla de remuneraciones al personal es oportuno?					
	15. ¿Está de acuerdo con la forma de pago del servicio prestado con cheque?					
	16. ¿El pago a proveedores se realiza oportunamente?					
	17. ¿Conoce Ud. la forma de pago de las obligaciones tributarias es con cheque o transferencia electrónica?					
	18. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de auto avalúos?					
	19. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de alcabalas?					

Gracias por su participación

### **Anexo 05: Confiabilidad y validez del instrumento**

Así también para la fiabilidad del instrumento se empleó la prueba de Alfa de Cronbach, a fin de medir la consistencia interna de los ítems analizados. Donde el coeficiente de confiabilidad es 0,924 ósea  $0.924 > 0.80$ ; significa que el instrumento tiene una alta confiabilidad por lo tanto es aplicable.

#### Análisis de Fiabilidad

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N.º de elementos</b>
,924	19

Se puede evidenciar que el instrumento no se excluyeron ningún caso, a nivel de fiabilidad cuenta con un valor de 0.924, que, de acuerdo a la escala de confiabilidad, se considera como una fiabilidad significativa, esto quiere decir que existe consistencia interna entre los ítems del instrumento.

**a. Validez del instrumento**

## ANEXO 1

## Carta de presentación

Mgtr. Dagmar Giles Saavedra

Presente:

Asunto: Validación de cuestionario

Me es grato comunicarme con usted para expresarle un cordial saludo y así mismo hacer de su conocimiento que como ex estudiante, de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables: carrera profesional de Contabilidad y finanzas, recorro a su digna persona para solicitar que evalúe los instrumentos denominados: GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021, para cuyo efecto adjunto los documentos que se requiere para validar a través de juicio de experto, es imprescindible contar con la aprobación de dichos instrumentos para poder aplicar, se ha considerado conveniente recurrir a usted, por su connotada experiencia en el tema; así mismo sus observaciones y recomendaciones como juez de validación, serán de gran ayuda para la elaboración final de nuestro instrumento de investigación.

El expediente de validación contiene:

- a) Anexo 1 : Carta de Presentación
- b) Anexo 2 : Matriz de Consistencia
- c) Anexo 3 : Matriz de Operacionalización de Variables
- d) Anexo 4 : Matriz de Construcción del Instrumento
- e) Anexo 5 : Instrumento de Investigación
- f) Anexo 6 : Planilla de Juicio de Expertos

Agradeciéndole de antemano, y expresándole mi sentimiento y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispone a la presente.

Atentamente



Hilares Gutiérrez Clara Virginia  
DNI: 20604765



Gómez Quispe Yeny  
DNI: 47907289

## ANEXO 6

## VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

## Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Gestión financiera” que hace parte de la investigación: Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Mgtr. Dagmar Giles Saavedra

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 2. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 3. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 4. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. El ítem no es claro 2. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 3. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 4. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 3. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 4. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	1. No cumple con el criterio. 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto	1. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 2. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 3. El ítem es relativamente importante 4. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: GESTIÓN FINANCIERA

Variable: GESTIÓN FINANCIERA

VARIABLE	ÍTEMS	Suficiencia	Coherencia	Relevancia	Claridad	Evaluación cualitativa Por ítems	Observación
Planificación financiera	1. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad responden a la problemática de la entidad?	3	3	3	3	3	
	2. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad se basan en los intereses de la entidad?	3	3	3	3	3	
	3. ¿La programación de los ingresos se realiza en base a proyecciones?	3	3	3	3	3	
	4. ¿Se suelen fijar metas financieras específicas?	3	3	3	3	3	
	5. ¿Las metas financieras se fijan de acuerdo a los recursos de la municipalidad?	3	3	3	3	3	
Ejecución financiera	6. ¿Se suelen registrar los fondos recaudados por la municipalidad en el SIAF-RP?	3	3	3	3	3	
	7. ¿Se realiza la revisión de la evidencia que acredita la recepción de fondos?	3	3	3	3	3	
	8. ¿La Oficina General de Administración es quien conserva toda la documentación sustentadora de los fondos recaudados por la municipalidad?	3	3	3	3	3	
Control financiera	9. ¿Las entidades correspondientes cumplen con advertir aquellas situaciones que ponen en riesgo el uso adecuado de los fondos públicos?	3	3	3	3	3	
	10. ¿Se realiza seguimiento a las medidas correctivas que impiden el mal uso de los fondos públicos?	3	3	3	3	3	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

<b>Calificación:</b>	1. No cumple con el criterio
	2. Nivel bajo
	3. Nivel moderado
	4. Nivel alto

Validez de contenido

Cuadro 1  
Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Items	Calificación
Mgtr. Dagmar Giles Saavedra	Contador Público	10	3



Mgtr. Dagmar G. Giles Saavedra

## VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Sistema de tesorería” que hace parte de la investigación: Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Mgtr. Dagmar Giles Saavedra

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	5. No cumple con el criterio 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 6. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 7. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 8. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	5. No cumple con el criterio 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. El ítem no es claro 6. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 7. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 8. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	5. No cumple con el criterio 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 6. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 7. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 8. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	5. No cumple con el criterio. 6. Nivel bajo 7. Nivel moderado 8. Nivel alto	5. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 6. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 7. El ítem es relativamente importante 8. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 2: SISTEMA DE TESORERÍA

Variable: SISTEMA DE TESORERÍA

DIMENSIONES	ÍTEMS	Suficiencia	Coherencia	Relevancia	Claridad	Evaluación cualitativa Por ítems	Observación
Unidad de caja	1.¿Los recursos financieros, son manejados solo por la unidad de Tesorería?	3	3	3	3	3	
	2.¿Se remite un resumen donde se refleja detalladamente los recursos captados en forma Diaria?	3	3	3	3	3	
	3.¿Se dispuso un control permanente en el control de fondos?.	3	3	3	3	3	
Pagaduría	4.¿El pago de planilla de remuneraciones al personal es oportuno?	3	3	3	3	3	
	5.¿Está de acuerdo con la forma de pago del servicio prestado con cheque?	3	3	3	3	3	
	6.¿El pago a proveedores se realiza oportunamente?	3	3	3	3	3	
	7.¿Conoce Ud. la forma de pago de las obligaciones tributarias es con cheque o transferencia electrónica?	3	3	3	3	3	
Renta	8.¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de auto avalúos?	3	3	3	3	3	
	9.¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de alcabalas?	3	3	3	3	3	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

<b>Calificación:</b>	5. No cumple con el criterio
	6. Nivel bajo
	7. Nivel moderado
	8. Nivel alto

Validez de  
contenido  
Cuadro 1  
Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Items	Calificación
Mgtr. Dagmar Giles Saavedra	Contador Público	10	3



Mgtr. Dagmar G. Giles Saavedra

**ANEXO 1**  
**Carta de presentación**

**Mg. Alejandro Coronel Cajchaya**

Presente:

Asunto: Validación de cuestionario

Me es grato comunicarme con usted para expresarle un cordial saludo y así mismo hacer de su conocimiento que como ex estudiante, de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables: carrera profesional de Contabilidad y finanzas, recorro a su digna persona para solicitar que evalúe los instrumentos denominados: GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021, para cuyo efecto adjunto los documentos que se requiere para validar a través de juicio de experto, es imprescindible contar con la aprobación de dichos instrumentos para poder aplicar, se ha considerado conveniente recurrir a usted, por su connotada experiencia en el tema, así mismo sus observaciones y recomendaciones como juez de validación, serán de gran ayuda para la elaboración final de nuestro instrumento de investigación.

El expediente de validación contiene:

- g) Anexo 1 : Carta de Presentación
- h) Anexo 2 : Matriz de Consistencia
- i) Anexo 3 : Matriz de Operacionalización de Variables
- j) Anexo 4 : Matriz de Construcción del Instrumento
- k) Anexo 5 : Instrumento de Investigación
- l) Anexo 6 : Planilla de Juicio de Expertos

Agradeciéndole de antemano, y expresándole mi sentimiento y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispone a la presente.

Atentamente

  
\_\_\_\_\_  
Hilares Gutiérrez Clara Virginia  
DNI: 20604765

  
\_\_\_\_\_  
Gómez Quispe Yeny  
DNI: 47907289

## ANEXO 6

## VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

## Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Gestión financiera” que hace parte de la investigación: Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Mg. Alejandro Coronel Cajchaya

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	9. No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 10. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 11. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 12. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	9. No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. El ítem no es claro 10. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 11. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 12. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	9. No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 10. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 11. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 12. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	9. No cumple con el criterio. 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 10. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 11. El ítem es relativamente importante 12. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

**Ficha informe de evaluación a cargo del experto**

Cuestionario 1: GESTIÓN FINANCIERA

Variable: GESTIÓN FINANCIERA

VARIABLE	ÍTEMS	Suficiencia	Coherencia	Relevancia	Claridad	Evaluación cualitativa Por ítems	Observación
Planificación financiera	11. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad responden a la problemática de la entidad?	3	3	3	3	3	
	12. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad se basan en los intereses de la entidad?	3	3	3	3	3	
	13. ¿La programación de los ingresos se realiza en base a proyecciones?	3	3	3	3	3	
	14. ¿Se suelen fijar metas financieras específicas?	3	3	3	3	3	
	15. ¿Las metas financieras se fijan de acuerdo a los recursos de la municipalidad?	3	3	3	3	3	
Ejecución financiera	16. ¿Se suelen registrar los fondos recaudados por la municipalidad en el SIAF-RP?	3	3	3	3	3	
	17. ¿Se realiza la revisión de la evidencia que acredita la recepción de fondos?	3	3	3	3	3	
	18. ¿La Oficina General de Administración es quien conserva toda la documentación sustentadora de los fondos recaudados por la municipalidad?	3	3	3	3	3	
Control financiera	19. ¿Las entidades correspondientes cumplen con advertir aquellas situaciones que ponen en riesgo el uso adecuado de los fondos públicos?	3	3	3	3	3	
	20. ¿Se realiza seguimiento a las medidas correctivas que impiden el mal uso de los fondos públicos?	3	3	3	3	3	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

<b>Calificación:</b>	9. No cumple con el criterio
	10. Nivel bajo
	11. Nivel moderado
	12. Nivel alto

Validez de contenido

Cuadro 1  
Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Items	Calificación
Mg. Alejandro Coronel Cajchaya	Contador Público	10	3



Mg. CPC. Alejandro Coronel Cajchaya

## VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Sistema de tesorería” que hace parte de la investigación: Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Mg. Alejandro Coronel Cajchaya

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	13. No cumple con el criterio 14. Nivel bajo 15. Nivel moderado 16. Nivel alto	13. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 14. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 15. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 16. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	13. No cumple con el criterio 14. Nivel bajo 15. Nivel moderado 16. Nivel alto	13. El ítem no es claro 14. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 15. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 16. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	13. No cumple con el criterio 14. Nivel bajo 15. Nivel moderado 16. Nivel alto	13. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 14. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 15. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 16. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	13. No cumple con el criterio. 14. Nivel bajo 15. Nivel moderado 16. Nivel alto	13. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 14. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 15. El ítem es relativamente importante 16. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

**Ficha informe de evaluación a cargo del experto**

Cuestionario 2: SISTEMA DE TESORERÍA

Variable: SISTEMA DE TESORERÍA

DIMENSIONES	ÍTEMS	Suficiencia	Coherencia	Relevancia	Claridad	Evaluación cualitativa Por ítems	Observación
Unidad de caja	10. ¿Los recursos financieros, son manejados solo por la unidad de Tesorería?	3	3	3	3	3	
	11. ¿Se remite un resumen donde se refleja detalladamente los recursos captados en forma Diaria?	3	3	3	3	3	
	12. ¿Se dispuso un control permanente en el control de fondos?.	3	3	3	3	3	
Pagaduría	13. ¿El pago de planilla de remuneraciones al personal es oportuno?	3	3	3	3	3	
	14. ¿Está de acuerdo con la forma de pago del servicio prestado con cheque?	3	3	3	3	3	
	15. ¿El pago a proveedores se realiza oportunamente?	3	3	3	3	3	
	16. ¿Conoce Ud. la forma de pago de las obligaciones tributarias es con cheque o transferencia electrónica?	3	3	3	3	3	
Renta	17. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de auto avalúos?	3	3	3	3	3	
	18. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de alcabalas?	3	3	3	3	3	

Fuente: tomado del libro Validez y Confabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

<b>Calificación:</b>	13. No cumple con el criterio
	14. Nivel bajo
	15. Nivel moderado
	16. Nivel alto

Validez de

contenido

Cuadro 1

## Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Items	Calificación
Mg. Alejandro Coronel Cajchaya	Contador Público	10	3



Mg. CPC Alejandro Coronel Cajchaya

**ANEXO 1**  
**Carta de presentación**

**Mg. Mg. Omar Ivan Urtecho Cueva**

Presente:

Asunto: Validación de cuestionario

Me es grato comunicarme con usted para expresarle un cordial saludo y así mismo hacer de su conocimiento que como ex estudiante, de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables: carrera profesional de Contabilidad y finanzas, recorro a su digna persona para solicitar que evalúe los instrumentos denominados: GESTIÓN FINANCIERA Y SISTEMA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE AYAHUANCO, AYACUCHO 2021, para cuyo efecto adjunto los documentos que se requiere para validar a través de juicio de experto, es imprescindible contar con la aprobación de dichos instrumentos para poder aplicar, se ha considerado conveniente recurrir a usted, por su connotada experiencia en el tema, así mismo sus observaciones y recomendaciones como juez de validación, serán de gran ayuda para la elaboración final de nuestro instrumento de investigación.

El expediente de validación contiene:

- m) Anexo 1 : Carta de Presentación
- n) Anexo 2 : Matriz de Consistencia
- o) Anexo 3 : Matriz de Operacionalización de Variables
- p) Anexo 4 : Matriz de Construcción del Instrumento
- q) Anexo 5 : Instrumento de Investigación
- r) Anexo 6 : Planilla de Juicio de Expertos

Agradeciéndole de antemano, y expresándole mi sentimiento y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispone a la presente.

Atentamente

  
\_\_\_\_\_  
Hilares Gutiérrez Clara Virginia  
DNI: 20604765

  
\_\_\_\_\_  
Gómez Quispe Yeny  
DNI: 47907289

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: GESTIÓN FINANCIERA

Variable: GESTIÓN FINANCIERA

VARIABLE	ÍTEMS	Suficiencia	Coherencia	Relevancia	Claridad	Evaluación cualitativa Por ítems	Observación
Planificación financiera	1. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad responden a la problemática de la entidad?	3	3	3	3	3	
	2. ¿Los objetivos financieros de la municipalidad se basan en los intereses de la entidad?	3	3	3	3	3	
	3. ¿La programación de los ingresos se realiza en base a proyecciones?	3	3	3	3	3	
	4. ¿Se suelen fijar metas financieras específicas?	3	3	3	3	3	
	5. ¿Las metas financieras se fijan de acuerdo a los recursos de la municipalidad?	3	3	3	3	3	
Ejecución financiera	6. ¿Se suelen registrar los fondos recaudados por la municipalidad en el SIAF-RP?	3	3	3	3	3	
	7. ¿Se realiza la revisión de la evidencia que acredita la recepción de fondos?	3	3	3	3	3	
	8. ¿La Oficina General de Administración es quien conserva toda la documentación sustentadora de los fondos recaudados por la municipalidad?	3	3	3	3	3	
Control financiera	9. ¿Las entidades correspondientes cumplen con advertir aquellas situaciones que ponen en riesgo el uso adecuado de los fondos públicos?	3	3	3	3	3	
	10. ¿Se realiza seguimiento a las medidas correctivas que impiden el mal uso de los fondos públicos?	3	3	3	3	3	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

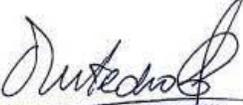
Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

<b>Calificación:</b>	17. No cumple con el criterio
	18. Nivel bajo
	19. Nivel moderado
	20. Nivel alto

Validez de contenido

Cuadro 1  
Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Items	Calificación
Mg. Hugo Carlos Peña Herrera	Contador Público	10	3



Mg. Omar Ivan Urtecho Cueva  
CPC. N° 02 - 003427

## VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INFORMACIÓN

### Planilla Juicio de Expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Sistema de tesorería” que hace parte de la investigación: Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Mg. Omar Ivan Urtecho Cueva

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	21. No cumple con el criterio 22. Nivel bajo 23. Nivel moderado 24. Nivel alto	21. Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 22. Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 23. Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 24. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	21. No cumple con el criterio 22. Nivel bajo 23. Nivel moderado 24. Nivel alto	21. El ítem no es claro 22. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 23. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 24. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	21. No cumple con el criterio 22. Nivel bajo 23. Nivel moderado 24. Nivel alto	21. El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 22. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 23. El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 24. El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	21. No cumple con el criterio. 22. Nivel bajo 23. Nivel moderado 24. Nivel alto	21. El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 22. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 23. El ítem es relativamente importante 24. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

### Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 2: SISTEMA DE TESORERÍA

Variable: SISTEMA DE TESORERÍA

DIMENSIONES	ÍTEMS	Suficiencia	Coherencia	Relevancia	Claridad	Evaluación cualitativa Por ítems	Observación
Unidad de caja	1. ¿Los recursos financieros, son manejados solo por la unidad de Tesorería?	3	3	3	3	3	
	2. ¿Se remite un resumen donde se refleja detalladamente los recursos captados en forma Diaria?	3	3	3	3	3	
	3. ¿Se dispuso un control permanente en el control de fondos?.	3	3	3	3	3	
Pagaduría	4. ¿El pago de planilla de remuneraciones al personal es oportuno?	3	3	3	3	3	
	5. ¿Está de acuerdo con la forma de pago del servicio prestado con cheque?	3	3	3	3	3	
	6. ¿El pago a proveedores se realiza oportunamente?	3	3	3	3	3	
	7. ¿Conoce Ud. la forma de pago de las obligaciones tributarias es con cheque o transferencia electrónica?	3	3	3	3	3	
Renta	8. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de auto avalúos?	3	3	3	3	3	
	9. ¿Considera Ud. que se aplicó un adecuado ambiente de control en la gestión de cobranza de alcabalas?	3	3	3	3	3	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

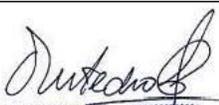
Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

<b>Calificación:</b>	21. No cumple con el criterio
	22. Nivel bajo
	23. Nivel moderado
	24. Nivel alto

Validez de contenido

Cuadro 1  
Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Items	Calificación
Mg. Hugo Carlos Peña Herrera	Contador Público	9	3

  
.....  
Mg. Omar Ivan Urtecho Cueva  
CPC. N° 02 - 003427

### Anexo 06: La data de procesamiento de datos

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19
4	4	3	2	4	5	4	4	5	5	3	3	5	5	4	3	4	3	3
2	2	3	3	4	5	4	3	5	5	3	4	5	5	3	3	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4
4	4	5	5	3	3	5	3	3	3	5	2	3	3	5	5	5	5	5
4	4	5	5	3	3	5	3	3	3	5	2	3	3	5	5	5	5	5
3	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4
3	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	4	3	4	4	3	5	5	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
2	2	3	3	4	5	4	3	5	5	3	4	5	5	3	3	4	3	3
2	3	3	3	4	5	3	3	5	5	3	4	5	5	3	3	4	3	3
4	2	3	3	4	5	4	4	5	5	3	4	5	5	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	4	2	5	2	3	4	4	3	5	3	3	3	3	4	3	5	5	5
4	4	2	5	2	3	5	4	3	3	5	2	3	3	5	5	5	5	5
4	4	2	2	2	5	4	4	3	5	3	3	5	3	4	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	5	4	4	5	5	3	4	5	5	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	4	2	5	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
4	2	3	2	4	5	4	4	5	5	3	3	5	5	3	3	4	3	3
3	3	3	3	4	5	3	3	5	5	3	4	5	5	3	3	3	3	3
3	3	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
3	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4
2	3	3	3	4	5	3	3	5	5	3	4	5	5	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4

## Anexo 07: Consentimiento informado



**Solicito:** Aplicar mis instrumentos de evolución a los colaboradores de la Municipalidad de Ayahuanco

Sr. Alcalde de la Municipalidad de Ayahuanco

Yo, Hilares Gutiérrez, Clara Virginia, identificado con DNI. N° 28604765, domiciliado en: Jr. Las Magnolias Mz B1 Lte 12 Los Olivos, Distrito San Juan Bautista Provincia de Huamanga y Departamento Ayacucho. y Departamento de Junín.

Ante Ud. Me dirijo en calidad de Bachiller en Contabilidad y Finanzas con el debido respeto me presentamos y expongo lo siguiente:

De acuerdo con lo establecido en la Ley N° 27806 - Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, toda persona tiene derecho a solicitar y recibir información pública siempre que haya sido creada u obtenida por este Organismo o que se encuentre en su posesión o bajo su control.

Que, deseando indispensable aplicar mis instrumentos de evaluación para el desarrollo de mi Trabajo Académico, titulado: "**Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021**" para la obtención de mi Contadora Publica, Solicito a Usted tenga a bien disponer a quien corresponda la emisión de dicho documento para lo cual adjunto los siguientes documentos:

- ❖ Carta de Aceptación
- ❖ Oficio de número de estudiantes
- ❖ Encuesta

Atentamente

Hilares Gutiérrez, Clara Virginia



Ayacucho, 14 de diciembre de 2021

**Solicito:** Información sobre el número de trabajadores de la Municipalidad de Ayahuanco

Sr. Alcalde de la Municipalidad de Ayahuanco

Yo, Hilares Gutiérrez, Clara Virginia, identificado con DNI. N° 28604765, domiciliado en: Jr. Las Magnolias Mz B1 Lte 12 Los Olivos, Distrito San Juan Bautista Provincia de Huamanga y Departamento Ayacucho. y Departamento de Junín.

Ante Ud. Me dirijo en calidad de Bachiller en Contabilidad y Finanzas con el debido respeto me presentamos y expongo lo siguiente:

De acuerdo con lo establecido en la Ley N° 27806 - Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, toda persona tiene derecho a solicitar y recibir información pública siempre que haya sido creada u obtenida por este Organismo o que se encuentre en su posesión o bajo su control.

Que, deseando información sobre el número de trabajadores de la Municipalidad de Ayahuanco para poder desarrollar mi Trabajo Académico, titulado: “**Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho 2021**” para la obtención de mi Contadora Publica, Solicito a Usted tenga a bien disponer a quien corresponda la emisión de dicho documento.

Atentamente

Hilares Gutiérrez, Clara  
Virginia:

**Anexo 08: Fotos de la aplicación del instrumento**

