

# UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



**UPLA**  
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

## TESIS

### **La Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020**

Para Optar	: El Título Profesional de Contador Público
Autor(es)	: Bach. Matamoros Rojas, Dulia Bach. Retamozo Ccanto, Orlando
Asesor	: Mg. Matos Gilvonio, Nancy Mercedes
Línea de Investigación Institucional	: Ciencias Empresariales y Gestión de Los Recursos
Fecha de Inicio	: 15-02-2022
Fecha de Culminación	: 14-02-2023

Huancayo – Perú  
2022

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**

**TESIS**

**Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de  
metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020**

**PRESENTADO POR:**

Bach. Matamoros Rojas, Dulia

Bach. Retamozo Ccanto, Orlando

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**

**APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS:**

**PRIMER MIEMBRO: CPC. TOVAR APUMAYTA, EDWIN**

**DICTAMEN N° 003-2022-MGJTS-FCAC-UPLA**

**SEGUNDO MIEMBRO: MG. ASTETE MONTALVO, MILAGROS AMPARO**

**DICTAMEN N° 073-2022-MAAM-FCAC-UPLA**

**TERCER MIEMBRO: MG. TUPAC YUPANQUI SANTANDER, JHONNY SAUL**

**DICTAMEN N° 012-2022-ETA-UPLA**

Huancayo, 23 de noviembre de 2022

# UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



**UPLA**  
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

## TESIS

### **La Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020**

Para Optar	: Título Profesional de Contador Público
Autor(es)	: Bach. Matamoros Rojas, Dulia Bach. Retamozo Ccanto, Orlando
Asesor	: Mtro. Matos Gilvonio, Nancy Mercedes
Línea de Investigación Institucional	: Ciencias Empresariales y Gestión de Los Recursos
Fecha de Inicio	: 15-02-2022
Fecha de Culminación	: 14-02-2023

Huancayo – Perú  
2022

**Asesor**

Mtro. Matos Gilvonio, Nancy Mercedes

## **Dedicatoria**

A Dios y a mis queridos padres que me brindaron su apoyo moral y económico incondicionalmente como también a mis compañeros de estudios y a los docentes de la Universidad Peruana los Andes por educarnos con esfuerzo y entusiasmo para lograr mis objetivos.

Orlando.

A mis padres, por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional.

A mis hijas Lenna e Irina, las personas más importantes de mi vida, por brindarme su comprensión cariño, amor y ser mi fuente de motivación e inspiración para poder superarme cada día más y así poder luchar para que la vida nos depare un futuro mejor.

Dulia.

## **Agradecimiento**

Mi agradecimiento es a quienes me han dirigido por el sendero perfecto que es Dios que está en todo momento conmigo y a la universidad que me dio la bienvenida y las oportunidades que me ha brindado son incomparables. Asimismo, a mis maestros y compañeros y la universidad en conjunto por todos los conocimientos que me han otorgado.

Orlando.

A nuestro señor Divino por haberme dado la vida y permitirme haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

A la universidad y por acogerme para poder desarrollarme como estudiante y profesional.

A los docentes por inculcarme sus conocimientos y apoyo para desarrollarme profesionalmente y haberme brindado todos sus conocimientos.

Dulia.



**UPLA**  
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Oficina de  
Propiedad Intelectual  
y Publicaciones

NUEVOS TIEMPOS  
NUEVOS DESAFÍOS  
NUEVOS COMPROMISOS

## CONSTANCIA

### DE SIMILITUD DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN POR EL SOFTWARE DE PREVENCIÓN DE PLAGIO TURNITIN

La Dirección de Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, hace constar por la presente, que el informe final de tesis titulado:

#### LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCVELICA, 2020

Cuyo autor(es) : MATAMOROS ROJAS DULIA.

RETAMOZO CCANTO ORLANDO.

Facultad : CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES.

Escuela Profesional : CONTABILIDAD Y FINANZAS.

Asesor(a) : MG. NANCY MERCEDES MATOS GILVONIO.

Que fue presentado con fecha 14.02.2023 y después de realizado el análisis correspondiente en el software de prevención de plagio Turnitin con fecha 16.02.2023; con la siguiente configuración de software de prevención de plagio Turnitin:

- Excluye bibliografía.
- Excluye citas.
- Excluye cadenas menores de a 20 palabras.
- Otro criterio (especificar)

Dicho documento presenta un porcentaje de similitud de **29%**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°11 del Reglamento de uso de software de prevención de plagio, el cual indica que no se debe superar el 30%. Se declara, que el trabajo de investigación: Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.

Observaciones: Numero 02 de Intento(s).

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presenta constancia.

Huancayo, 16 de Febrero del 2023.



Dr. Armando Juan Aduato Ávila  
Director de Unidad de Investigación  
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

## Contenido

Asesor.....	iv
Dedicatoria.....	v
Agradecimiento.....	vi
Contenido .....	viii
Contenido de tablas .....	xi
Contenido de figuras .....	xiii
Resumen .....	xvi
Abstract .....	xvii
Introducción.....	xviii
CAPÍTULO I .....	20
I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	20
1.1 Descripción de la realidad problemática .....	20
1.2 Delimitación del problema .....	23
1.2.1 Delimitación espacial.....	23
1.2.2 Delimitación temporal.....	23
1.2.3 Delimitación conceptual o temática.....	23
1.3 Formulación del problema.....	24
1.3.1 Problema general .....	24
1.3.2 Problemas específicos .....	24
1.4 Justificación.....	24
1.4.1 Justificación Social .....	24
1.4.2 Justificación Teórica .....	25
1.4.3 justificación Metodológica .....	25
1.5 Objetivos .....	26
1.5.1 Objetivo general.....	26
1.5.2 Objetivos específicos .....	26

CAPÍTULO II.....	27
II. MARCO TEÓRICO .....	27
2.1 Antecedentes.....	27
2.1.1 Antecedentes Internacionales .....	27
2.1.2 Antecedentes Nacionales.....	30
2.1.3 Antecedente Local .....	33
2.2 Bases teóricas o científicas .....	34
2.2.1 Variable I: Ejecución Presupuestal .....	34
2.2.2 Variable II: Cumplimiento de metas .....	48
2.3 Marco conceptual.....	59
2.3.1 Variable I: Ejecución Presupuestaria .....	59
2.3.2 Variable II: Cumplimiento de metas .....	60
CAPÍTULO III.....	61
III. HIPÓTESIS.....	61
3.1 Hipótesis general.....	61
3.2 Hipótesis específicas .....	61
3.3 Variables (definición conceptual y Operacionalización) .....	62
3.3.1 Definición conceptual .....	62
3.3.2 Operacionalización de variables .....	62
CAPÍTULO IV .....	65
IV. METODOLOGÍA .....	65
4.1 Método de investigación .....	65
4.2 Tipo de investigación .....	66
4.3 Nivel de investigación.....	66
4.4 Diseño de investigación .....	67
4.5 Población y muestra.....	68
4.5.1 Población.....	68

4.5.2	Muestra.....	68
4.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	69
4.6.1	Técnicas de recolección .....	69
4.6.2	Instrumento de recolección .....	69
4.6.3	Validez y confiabilidad .....	70
4.7	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	71
4.8	Aspectos éticos de la investigación.....	74
CAPITULO V.....		75
V. RESULTADOS .....		75
5.1	Descripción de resultados.....	75
5.1.1	Descripción de la variable I: Ejecución Presupuestal .....	75
5.1.2	Descripción de la variable II: Cumplimiento de metas.....	88
5.2	Contraste de hipótesis .....	102
5.2.1	Diseño descriptivo por variables y dimensiones .....	102
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....		110
CONCLUSIONES .....		113
RECOMENDACIONES .....		115
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....		116
ANEXOS.....		123
Anexo 1 Matriz de Consistencia.....		124
Anexo 2 Matriz de Operacionalización de variables .....		126
Anexo 3 Matriz de Operacionalización del instrumento.....		128
Anexo 4 El Instrumento de investigación y constancia de su aplicación.....		130
Anexo 5 Confiabilidad y validez del instrumento .....		132
Anexo 6 La data de procesamiento de datos .....		135
Anexo 7 consentimiento informado .....		137
Anexo 8 Fotos de la aplicación del instrumento.....		139

## Contenido de tablas

Tabla 1 Ejecucion Presupuestal 2018-2020 .....	62
Tabla 2 Operacionalizacion de variables .....	62
Tabla 3 Validez de instrumento .....	70
Tabla 4 Prueba de normalidad- Kolmogorov- Smirnov .....	72
Tabla 5 Interpretación del coeficiente de Pearson .....	73
Tabla 6 ¿Se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación? .....	75
Tabla 7 ¿Se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?.....	76
Tabla 8 ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?.....	77
Tabla 9 ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados? .....	79
Tabla 10 ¿Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria? .....	80
Tabla 11 ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión? .....	81
Tabla 12 El presupuesto es aprobado en el plazo establecido? .....	82
Tabla 13 ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?.....	83
Tabla 14 ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados? .....	84
Tabla 15 ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados? .	85
Tabla 16 ¿Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales?.....	86

Tabla 17 ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros? .....	87
Tabla 18 ¿Se cumple con valla del 50% para las unidades móviles? .....	88
Tabla 19 ¿Se realiza la configuración del GPS cotidianamente? .....	89
Tabla 20 ¿Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes validos? .....	90
Tabla 21 ¿Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes?... 91	
Tabla 22 ¿La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada?.....	92
Tabla 23 ¿La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada?.....	93
Tabla 24 ¿Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad? .....	94
Tabla 25 ¿La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales?.....	95
Tabla 26 ¿Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio? .....	96
Tabla 27 ¿Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños?.....	97
Tabla 28 ¿Se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN).....	98
Tabla 29 ¿Se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas? .....	99
Tabla 30 ¿Se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2 .....	100
Tabla 31 ¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad? .....	101
Tabla 32 Contraste de Hipótesis General- Pearson.....	102
Tabla 33 Contraste de hipótesis especifica 1- Pearson .....	104
Tabla 34 Contraste de hipótesis especifica 2- Pearson .....	105
Tabla 35 Contraste de hipótesis especifica 3- Pearson .....	107
Tabla 36 Contraste de hipótesis especifica 4- Pearson .....	108

## Contenido de figuras

Figura 1 Etapas del proceso presupuestario .....	36
Figura 2 Etapas de la ejecución de gasto.....	43
Figura 3 Instrumentos del PpR .....	49
Figura 4 Porcentaje de, si se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación .....	76
Figura 5 Porcentaje ¿Se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias? .....	77
Figura 6 Porcentaje si, ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias? .....	78
Figura 7 Porcentaje si ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados? .....	79
Figura 8 Porcentaje si, ¿Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria? .....	80
Figura 9 Porcentaje si, ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión? .....	81
Figura 10 Porcentaje si, El presupuesto es aprobado en el plazo establecido? .....	82
Figura 11 Porcentaje si, ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?.....	83
Figura 12 Porcentaje si ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados?.....	84
Figura 13 Porcentaje si, ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?.....	85

Figura 14 Porcentaje si ¿Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales?.....	86
Figura 15 Porcentaje si, ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros? .....	87
Figura 16 Porcentaje si, ¿Se cumple con valla del 50% para las unidades móviles? .....	88
Figura 17 Porcentaje si, ¿Se realiza la configuración del GPS cotidianamente? .....	89
Figura 18 Porcentaje si, ¿Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes validos? .....	90
Figura 19 Porcentaje si, ¿Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes? .....	91
Figura 20 Porcentaje si, ¿La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada?....	92
Figura 21 Porcentaje si, ¿La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada? .....	93
Figura 22 Porcentaje si, ¿Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad? .....	94
Figura 23 Porcentaje si, ¿La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales?.....	95
Figura 24 porcentaje si, ¿Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio? .....	96
Figura 25 Porcentaje si, ¿Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños? 97	
Figura 26 Porcentaje si, ¿Se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN) .....	98
Figura 27 Porcentaje si, ¿Se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas? .....	99
Figura 28 Porcentaje si, ¿Se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2 .....	100

Figura 29 Porcentaje si, ¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad?..... 101

## Resumen

Una problemática observada frecuentemente en la realidad peruana son las falencias de la gestión pública en todos los niveles del gobierno, específicamente en la asignación y ejecución de presupuestos. Por lo que se planteó como objetivo, determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. Para su desarrollo se empleó la metodología de tipo aplicada, con nivel explicativo y el diseño aplicado es el no experimental. Para la población y la muestra de estudio estuvo compuesta por los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, por lo que realizó el muestro censal, teniendo a 80 colaboradores de la entidad. La técnica e instrumento empleado es el documental y la encuesta, el mismo que fue validado por juez expertos en el tema, por lo que permitió proceder con la aplicación del instrumento. Asimismo, para el contraste de hipótesis, se dio uso al coeficiente de correlación de Pearson el cual permitió determinar la relación de ambas variables, obteniendo una incidencia significativa entre estas. En ese contexto, los resultados obtenidos, arrojaron una  $\rho = 0.765$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa alta de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica. Ello resaltando la importancia de una eficiente ejecución presupuestal que conlleve a la consecución de objetivos y metas institucionales.

*Palabras claves:* Ejecución, Presupuestos, Metas.

## Abstract

A problem frequently observed in the Peruvian reality is the shortcomings of public management at all levels of government, specifically in the allocation and execution of budgets. Therefore, the objective was to determine the incidence of budget execution in the fulfillment of goals in the Provincial Municipality of Huancavelica, 2020. For its development, the applied type methodology was used, with a explanatory level and the applied design is the non experimental. For the population and the study sample it was composed of the workers of the Provincial Municipality of Huancavelica, for which the census sample was carried out, having 80 collaborators of the entity. The technique and instrument used is the documentary and the survey, the same that was validated by an expert judge on the subject, which allowed proceeding with the application of the instrument. Likewise, for the contrast of hypotheses, the Pearson correlation coefficient was used, which allowed determining the relationship of both variables, obtaining a significant incidence between them. In this context, the results obtained showed a  $\rho = 0.765$ , with a significance of 0.01, which led to rejecting the null hypothesis and accepting the alternate hypothesis, so it is concluded that there is a significant high incidence of budget execution. in meeting goals in the Provincial Municipality of Huancavelica. This highlights the importance of an efficient budget execution that leads to the achievement of institutional objectives and goals.

*Keywords:* Execution, Budgets, Goals.

## Introducción

La ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, debe tener en cuenta el cumplimiento de metas de los programas de todas sus gerencias, en especial la encargada de presupuesto. Lograr que las metas se cumplan es primordial en toda entidad pública, ya que este funciona como un tipo de indicador acerca de la buena gestión. Es decir, toda institución que cumpla con las metas establecidas estaría realizando bien sus funciones; por otro lado, al no cumplir con las metas, se estaría generando ineficiencia en la realización de actividad de la entidad. Una problemática observada frecuentemente en la realidad peruana son las falencias de la gestión pública en todos los niveles del gobierno. Entre ellas está referida a la asignación y ejecución de presupuestos, las estadísticas indican que el gasto del presupuesto es inferior al presupuesto inicial de los gobiernos regionales y municipales. En otras palabras, los gobiernos no ejecutan correctamente sus presupuestos generando que no se realicen obras de impacto, proyectos sociales y de salud, entre otros; lo cual representa un aspecto negativo hacia la sociedad, ya que estaría dejando de percibir bienes sociales.

Considerando esa problemática, se planteó como objetivo, determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

Para dar sustento a ello, se tomó teorías donde definen ambas variables. La ejecución presupuestaria según Ministerio de Economía y Finanzas (2014) es un conjunto de actividades o acciones que fueron destinadas para emplear el uso adecuado del talento humano, recursos financieros y materiales que fueron asignados para el presupuesto en la adquisición de servicios, obras, bienes, oportunidad y la calidad prevista. El cumplimiento de metas, es la importancia necesaria que se brinda para una determinada ejecución de los presupuestos destinados para llevar a cabo diferentes acciones con la finalidad de cumplir el objetivo predeterminado Maimus (2020).

Para su desarrollo, se empleó la metodología de tipo aplicada, el nivel explicativo y el diseño aplicado es el no experimental. Para la población y la muestra de estudio estuvo compuesta por los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, por lo que realizó el muestro censal, teniendo a 80 colaboradores de la entidad. Además, los instrumentos utilizados fueron la guía documental y el cuestionario, el mismo que se efectuaron mediante la teoría que se encuentra en el Reglamento de la Directiva para la ejecución presupuestaria - Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 y el cumplimiento de las 5 metas. La técnica que se empleó fue la documental y la encuesta, el mismo que fue validado por profesionales expertos en el tema, por lo que permitió proceder con la aplicación del instrumento.

Posteriormente, los datos obtenidos se dieron mediante la representación de los gráficos y las tablas con la utilización de los respectivos programas de SPSS o el EXCEL para demostrar unos resultados bien ejecutados. Asimismo, para el contraste de hipótesis, se dio uso al coeficiente de correlación de Pearson el cual permitió determinar la incidencia de ambas variables, obteniendo la existencia de una incidencia significativa entre éstas.

Dado los resultados obtenidos, en base al coeficiente de correlación de Pearson los resultados arrojaron una  $\rho = 0.765$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa alta de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica. Ello resaltando la importancia de una eficiente ejecución presupuestal que conlleve a la consecución de objetivos y metas institucionales.

La investigación está compuesta por 5 capítulos, los cuales está conformada de la siguiente manera:

El Capítulo I el Planteamiento del Problema donde se describe la realidad problemática de la entidad tomada de caso, seguido se describe la delimitación del problema presentado llevándonos a formular la interrogante, asimismo, se plasma la justificación por la que se quiere

llevar a cabo la investigación tanto social, teórica y metodológica, por último, se plantea los objetivos a lo que se quiere llegar con este estudio.

El Capítulo II el Marco Teórico consta de los antecedentes el cual se plasma estudios realizados con anterioridad relacionados a las variables, asimismo, se da sustento con las bases teóricas tomando referencia de libros, revistas, medios electrónicos, entre otros., para acrecentar más de las variables se define cada variable con sus dimensiones en el marco conceptual.

El Capítulo III que consta de las hipótesis planteadas, además, detallar las variables con sus respectivas dimensiones e indicadores para dar función a la operacionalización de variables.

El Capítulo IV compuesta por la Metodología, donde se determina el método, tipo, nivel, diseño de investigación en la que fue basada este estudio, seguido se establece la población y muestra que serán clave para obtener información, al mismo que serán aplicados los instrumentos de recolección de datos para que posteriormente sea procesado y analizado mediante método estadísticos todo lo adquirido, también se describe los aspectos éticos de la investigación.

El Capítulo V compuesta por los Resultados donde se detalla mediante tablas y figuras los datos obtenidos mediante el instrumento aplicado a la muestra seleccionada, describiéndolos cada uno de las variables. Además, se efectúa el contraste de hipótesis mediante el coeficiente establecido, conllevándonos a la consecución de resultados. Después de ello, se efectúa con el análisis y discusión de resultados tomando referencia con los antecedentes descritos, para culminar se describe las conclusiones en base a los objetivos planteados y se emite las recomendaciones respectivas, referencias bibliográficas tomadas y por último los anexos que corresponde.

Los tesisistas.

## **CAPÍTULO I**

### **I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1 Descripción de la realidad problemática**

Hoy en día, el sector público tiene que realizar la ejecución de los presupuestos, para llevar a cabo una actividad que sirve para la sociedad. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2020) se conoce que la ejecución presupuestal es una fase del ciclo de presupuestario que destaca a las acciones destinadas para la utilización de los recursos económicos, materiales y los servicios pertinentes para el desarrollo de la actividad del proyecto. Además, la importancia de la ejecución presupuestal radica por la incidencia directa para el desarrollo y cumplimiento de las políticas del gobierno, que se encuentran encaminados en el fortalecimiento de la seguridad, economía, educación y mejorar la calidad de vida de la sociedad, tales como el incremento de las oportunidades de trabajo, focalización del control financiero y la asignación presupuestaria (Comercio exterior del Perú, 2020).

Se detalla, que la ejecución presupuestal se encuentra expandida en todo el mundo, para beneficiar a la sociedad con las diferentes actividades que realiza. Según Instituto Nacional de Estadística y Censo (2019) en Costa Rica los programas presupuestarios demostraron que las estadísticas de la ejecución presupuestal realizaron administración superior y de servicio de

apoyo del 93,2%, el 77,4% fue de la rectoría técnica, el 66,5% de la producción y el 90,3% efectuó la difusión y promoción de la producción.

Por otro lado, en Perú la ejecución presupuestal para el compromiso de pago ejecutado fue del 95%, el devengado fue del 90% apoyando al presupuesto, y el pago girado estuvo en promedio del 80% óptimo para las instituciones de salud (MINSA, 2020). Para la región de Huancavelica los datos revelaron que el 96,3% para el compromiso con la ejecución presupuestal, 94,5% fue del devengado para la realización de los presupuestos, el 74,3% se efectuó del pago girado de manera eficiente y el presupuesto institucional modificado (PIM) fue de S/ 68 627, 249 (MINSA, 2020). Además, que se empleó S/ 5 millones más a comparación del 2019 y el 57,5% referido al PIM (MEF, 2020). Las estadísticas mencionadas hacen referencia a la ejecución presupuestal y su incidencia en los presupuestos planificados de una institución pública, siendo muy relevante para la gestión que realice por la premura de los casos o necesidades de la población (ENAP, 2020).

En la Municipalidad Provincial de Huancavelica, los recursos dispuestos para esta entidad fueron fluctuantes como se puede apreciar en la siguiente tabla, en la que, para el periodo 2018 se tuvo el monto de S/. 29,712,186 soles con un avance de ejecución total anual de 79.9%, mientras que para el 2019 el presupuesto anual se incremento a S/. 40,073,470 soles con un avance porcentual de 63.7% y para el siguiente periodo se redujeron el recurso, pero su ejecución presupuestal fue similar al año anterior con 63.6% no alcanzado las metas planteadas por la entidad.

*Tabla 1Ejecución Presupuestal Municipalidad de Huancavelica 2018- 2020*

<b>PERIODO</b>	<b>PIA</b>	<b>Avance %</b>
2018	29,742,186	79.9
2019	40,073,470	63.7
2020	34,893,161	63.6

Fuente: Consulta amigable- MEF

Según la Escuela Nacional de Administración Pública del Perú (2020), considera que el dinero gestionado cumpla con las metas proyectadas para las diversas actividades que conllevan al bienestar de la sociedad y la satisfacción de ellos. Tal es así que, el Ministerio de Educación (2020) especifica que el cumplimiento de las metas debe ser un compromiso primordial para cuantificar el dinero dependiendo a tareas que se debe ejecutar y no emplearlo de manera adecuada. Por ello, el cumplimiento de metas es muy importante porque ayuda a medir el progreso que realiza con el dinero beneficiado, en los diferentes compromisos de la institución, considerando el tiempo predestinado para los diferentes programas (UNOPS, 2020).

Por lo predispuesto el cumplimiento de metas se define que, como la evaluación de la medida de los objetivos cumplidos en un determinado periodo, ejemplificando los requisitos que favorecen la realización del propósito del organismo público (Argotty, 2020). El Gobierno peruano con la finalidad de mejorar la gestión pública ha planteado diversos incentivos; entre ellos se encuentra el “Programa de incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal”, dentro de la cual se exige que los gobiernos locales y regionales cumplan con 6 metas. Siendo el cumplimiento de la meta 3 (entrega de canastas familiares) la más exitosa con el 98% en todas las municipalidades (Secretaría de Descentralización, 2020). En el departamento de Amazonas se recibió un monto promedio de S/ 3 500 000 para cumplir las metas establecidas, Junín adquirió el promedio de dinero S/ 4 000 000 para la ejecutar sus objetivos y en Huancavelica fue del S/ 3 000 000 (MEF, 2020). Además, el último departamento mencionado se le asignó S/ 3 756 689 para cumplir con la meta 1 (reconocimiento de ejecución de inversiones) y que cumplió con el 75,4% de las metas ejecutadas en las inversiones en el 2019 (GOREH, 2020).

Si bien, la ejecución presupuestal apoya a realizar proyectos que son predestinados para cumplir con las necesidades de la sociedad, considerando las metas trazadas para cada actividad y efectuarse de forma organizada (MEF, 2020). Según las Naciones Unidas (2020) todo plan

debe estar bien ejecutado con todos los requerimientos pertinentes del Estado y las condiciones que deba cumplir para no causar problemas mayores en el proceso de ejecución. Para lo cual se busca que los recursos cubran todos los gastos previstos y el tiempo del cronograma para culminar el proyecto, efectuando el cumplimiento de las metas establecidas en todo el transcurso del periodo y las actividades pertinentes (MEF, 2020).

Por todo lo expuesto anteriormente, se puede entender que la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas van de la mano, para ejecutar una inversión adecuada de las metas establecidas del Estado. Considerando que el propósito del estudio es el análisis de poder determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. Finalmente ejecutar un estudio profundo para encontrar los detalles inéditos de la gestión de presupuesto del dinero destinado para la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

## **1.2 Delimitación del problema**

### *1.2.1 Delimitación espacial*

El proyecto se desarrolló en las áreas pertenecientes la Municipalidad Provincial de Huancavelica, departamento de Huancavelica.

### *1.2.2 Delimitación temporal*

El proyecto se enmarcó en el periodo del 2020; debido a que, se desea analizar las ejecuciones respectivas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

### *1.2.3 Delimitación conceptual o temática*

El estudio contó con la delimitación conceptual de las variables dependiente e independiente del estudio que son ejecución presupuestal y cumplimiento de metas. Debido a

que, no ejecutó otros análisis fuera de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, especificando que se efectuará tomando en consideración ambas variables que son del cumplimiento de metas y la ejecución presupuestal.

### **1.3 Formulación del problema**

#### *1.3.1 Problema general*

¿De qué manera incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?

#### *1.3.2 Problemas específicos*

- a. ¿De qué manera incide el certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?
- b. ¿De qué manera incide el compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?
- c. ¿De qué manera incide el devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?
- d. ¿De qué manera incide el pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?

### **1.4 Justificación**

#### *1.4.1 Justificación Social*

Este estudio se justifica con el propósito de dar a conocer los indicadores y su vínculo con la operatividad de la gestión pública, ayudando a remarcar los puntos débiles. Para ello se debe tener presente que la ejecución presupuestal es comprendida como una condición

obligatoria para que la entidad, áreas competentes y los usuarios puedan ser beneficiadas con los proyectos y servicios que brinda la entidad.

Por otro lado, los resultados obtenidos coadyuvarán en primera instancia a la municipalidad a emplear mecanismos que ayuden a perfeccionar su gestión que conlleven a cumplimiento de metas, al mismo, la sociedad, habitantes de alrededores serán directos beneficiarios con la consolidación de metas.

#### *1.4.2 Justificación Teórica*

Por medio de este estudio se buscó acrecentar ideas, conocimientos referidos a ambas variables como es la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, basándose en la Directiva para la ejecución presupuestaria - Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 que fueron cruciales para fundamentar la ejecución presupuestal en las diferentes instituciones públicas. Además, que el cumplimiento de metas hace referencia al procedimiento de las asignaciones de recursos del programa de incentivos y la mejora de la gestión municipal.

En ese contexto, esta investigación permitió dar a conocer acerca de la incidencia de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, con el fin de perfeccionar, sistematizar mejor todos los procesos establecidos por la municipalidad. A ello es elemental que se tenga en cuenta la teoría de las variables, dado que serán vitales para efectuar sus funciones efectivamente.

#### *1.4.3 justificación Metodológica*

Con respecto a la justificación metodológica, la investigación empleó los instrumentos de ficha observación y el cuestionario para recopilar la información de la variable dependiente e independiente del estudio. Por ello, se busca la identificación de estudios similares al proyecto para perfeccionar la metodológica y los instrumentos que serán empleados. Aclarando que la

técnica que serán documental y la encuesta que deben tener referencia implícita con el instrumento; debido a que, se analizó los datos de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, en el 2020.

## **1.5 Objetivos**

### *1.5.1 Objetivo general*

Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

### *1.5.2 Objetivos específicos*

- a. Determinar la incidencia del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.
- b. Determinar la incidencia del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.
- c. Determinar la incidencia del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.
- d. Determinar la incidencia del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

## CAPÍTULO II

### II. MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes

##### 2.1.1 Antecedentes Internacionales

Moreta (2018) en su estudio *“La ejecución presupuestaria financiera para la toma de decisiones de la Dirección Distrital y articulación territorial 3 Agrocalidad en el año 2015”*, para lograr la Maestría en Gestión Empresarial enfocado en los Métodos Cuantitativos, Ambato divulgado en la Universidad Técnica de Ambato- Ecuador. La aspiración fue ejecutar un modelo matemático que se refiera a las necesidades reales de la entidad para desempeñar la ejecución presupuestaria. La metodología se basó a un enfoque cuantitativo y de tipo exploratoria, descriptiva y correlacional. Su población y muestra fue tomado de base las cédulas presupuestarios asignados desde el periodo 2015 al 2017. Para la identificación de los datos se empleó la técnica de observación y el instrumento fue la cédula presupuestaria. Concluyendo que el estudio conllevó a evidenciar la importancia de la optimización de procesos en la ejecución presupuestaria, a través del modelo matemático, coadyuvando a una eficaz gestión administración financiera. En suma, la toma de decisiones no influye en la ejecución presupuestaria, pero que la ejecución permitió una gestión eficaz de la administración financiera.

Gómez (2017) desarrolló la tesis *“El control interno como determinante para la eficiencia del gasto corriente del presupuesto en el Ministerio de Educación de la zona 3”*, para alcanzar la Maestría en Contabilidad y Auditoría en la Universidad Técnica de Ambato-Ecuador. La finalidad de la tesis fue evaluar el control interno en el gasto corriente del presupuesto, constatando que sea empleado con eficiencia para la optimización de recursos económicos. La metodología empleada fue de enfoque mixto y de modalidad documental, de campo, con nivel exploratorio y descriptiva. El diseño fue no experimental, la población estuvo compuesto por los funcionarios públicos y el tamaño de muestra fue de 19 entidades operativas desconcentrada. Empleando la prueba estadística del chi cuadrado, se determinó que existe una relación directa dado que el control interno si determina significativamente en la eficiencia del gasto corriente en el presupuesto de la entidad.

Toledo (2017) en su tesis *“Análisis de la gestión en la ejecución presupuestaria en la corporación eléctrica del ecuador CELEC EP unidad de negocio termoesmeraldas”*, para lograr la Maestría en Administración de Empresas en la Pontificia Universidad Católica del Ecuador - Sede esmeraldas. La razón de ser fue analizar los procesos de ejecución presupuestaria en el lugar de estudio. La metodología fue de enfoque cualitativo, empleado por el método básico y de tipo explicativa. La población estuvo conformada por las 7 áreas de la unidad de negocio y el tamaño de muestra fue de 15 individuos. La técnica e instrumento empleados fueron la observación y la entrevista. La conclusión del investigador fue que la planificación y la ejecución presupuestaria apoyaron a cumplir las expectativas de la implementación del plan para cumplir las metas de la empresa eléctrica, referenciando la termoesmeralda del negocio.

Valencia (2017) en su investigación denominada *“Análisis de la ejecución presupuestal del municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el 2015 con los impuestos recaudados de las empresas de la zona ubicadas en el parque industrial y comercial de Cauca, etapa I, II, III*

y IV”, para concebir el Grado Académico de Contador Público en la Universidad Autónoma de Occidente, Santiago de Cali. El propósito fue analizar la ejecución presupuestal del municipio del periodo 2008 al 2015, identificando las inversiones de infraestructura efectuados con los impuestos recaudados. La metodología fue de tipo descriptivo y de método deductivo. La técnica empleada fue la observación y los instrumentos fueron de las fuentes primarias y secundarias. Se llegó a la conclusión que al realizar el análisis de la ejecución presupuestal el municipio ha sido beneficiario importante de las empresas puesto que su dinámica económica se diversificó de manera significativa con el sector industrial favoreciendo en lo social como económico.

Núñez (2016) en su estudio *“Eficiencia en el ejercicio del gasto público municipal, análisis de su clasificación económica: caso estado de México 2005-2011”*, para obtener Licenciatura en Ciencias Políticas y Administración Pública en la Universidad Autónoma del Estado de México, Toluca. Se buscó analizar la clasificación económica del gasto en los municipios considerando 3 criterios: densidad poblacional, partido político gobernante y macro región. La metodología que se aplicó fue de enfoque cuantitativa y el diseño fue de no experimental de corte transversal. El tamaño de la población y la muestra fue de 125 entidades públicas (municipalidades). La técnica aplicada fue la observación y los instrumentos fueron de fuente primaria. Considerando todas las indicaciones los resultados fueron para el 2010 y 2011 de 2980 de pesos constantes per cápita para el partido de acción nacional que efectuaron los gastos corrientes, el gasto de inversión fue en el 2011 por el partido de acción nacional con 2327 pesos. y para el poniente obtuve un alza en el promedio de pesos en el Macro Región. La conclusión fue que el desarrollo social y económico del municipio enfocó un alto índice a las municipalidades para ejecutar los presupuestos de inversión y cumplir con la meta pertinentes del proyecto en el periodo de tiempo a realizarse.

### 2.1.2 Antecedentes Nacionales

Villanueva (2019), presento a tesis “*La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas institucionales de la Municipalidad distrital de la Esperanza, periodos 2016 – 2017*”, para optar el grado de Contador Público en la Universidad Nacional de Trujillo. Cuyo objetivo fue estimar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas institucionales. La investigación fue de tipo aplicado, donde se utilizó el método descriptivo. Las técnicas empleadas son la observación, análisis documental y entrevistas. Los resultados, en función al periodo 2017 se llegó a cumplir con todo lo programado, hallando una influencia significativa. Conclusiones, se debería vincular las acciones estimadas en el Plan Operativo Institucional con el Presupuesto Institucional, para ello se requiere establecer pautas que permitan vincular a todos los funcionarios que conforman la comisión de programación y formulación multianual, siendo así las áreas que puedan tener algún vínculo también será vital.

Yucra (2018), presentó la tesis “*Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas de la Municipalidad Distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, periodos 2016 – 2017*”, para optar el título de licenciado en administración, en la Universidad Nacional del Altiplano- Puno. El propósito determinar la incidencia de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en el cumplimiento de las metas programadas del municipio. Se hizo uso de métodos como el descriptivo y analítico, siendo una investigación de enfoque cuantitativo, la investigación hizo uso de un estudio descriptivo – correlacional, de diseño no experimental. Concluyendo que, en los periodos de estudio hubo una deficiente gestión en la capacidad de gasto en la cual incidió negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales. Al mismo, al establecer directivas internas para los procesos de programación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto conllevan a la mejora de la ejecución de gastos.

López y Molina (2017) en su tesis *“Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui - Bolognesi, 2015 – 2016”*, para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Nacional "Santiago Antúnez de Mayolo", Huaraz. El propósito analizar y evaluar el nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos del municipio. Sobre la metodología fue de enfoque cuantitativo, con diseño no experimental, de nivel descriptiva; su población y muestra estuvo conformado por la propia entidad, con muestreo no probabilístico. Conclusiones, en el año 2015 el presupuesto ejecutado estuvo representado por el 104.79%, logrando una eficacia de 1.05; mientras que el gasto programado fue de 82.61%, alcanzando un indicador de 0.83; mientras que el gasto programado alcanzo represento un 88%, logrando un 0.88 del indicador de eficacia, el que es considerado como regular.

Ortiz (2020) desarrolló el estudio denominado *“Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de San Juan de Salinas, periodos 2017 y 2018”*, para concebir el Grado Académico de Contador Público en la Universidad Nacional del Altiplano – Puno. El objetivo fue evaluar la ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos institucionales en el municipio. La metodología fue de enfoque cuantitativo, tipo descriptivo – analítico, el método empleado fue deductivo y de diseño no experimental – transaccional y descriptivo. La población estuvo conformada por la municipalidad de estudio y la muestra fue las unidades de presupuesto y planificación de la municipalidad. La técnica aplicada fue el análisis documental y la observación, y el instrumento fue una ficha de análisis documental. Con respecto a los ingresos los resultados evidencian una buena recaudación en ambos periodos a comparación al PIM. Por lo que se concluye que la ejecución presupuestal no indicó una

buena uniformidad entre los presupuestos de programación y las ejecutadas, y no lograron cumplir con todas las metas establecidas para el año pertinente.

Santiago (2019) llevó a cabo el estudio de *“El proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I semestre del 2019”* para obtener el Grado Académico de Contador Público en la Universidad de Huánuco. La finalidad fue determinar el proceso de ejecución presupuestal y su incidencia del cumplimiento de metas de inversión. La metodología fue de enfoque cuantitativo, de alcance descriptivo y correlacional, y el diseño es no experimental – transaccional – correlacional y causal. La población estuvo conformada por trabajadores contratados y nombrados, y el tamaño de muestra fue de 23 personales de la municipalidad. La conclusión a lo que se llegó fue que la revisión de los documentos sustentatorios (ejecución de los gastos) demostraron que se realizó una adecuada ejecución de presupuestos y que ello apoyó a cumplir con las metas presupuestales de inversión, además, existe conocimiento de los gastos que se realizan en base al PAC y la PCA, incidiendo en el cumplimiento de metas presupuestarias.

Arriaga (2018) en su estudio *“Incidencia del cumplimiento de metas de recaudación en la ejecución presupuestal de los servicios de limpieza pública de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2014 – 2017”* para optar el grado de Maestro en Gestión Pública, presentado en la Universidad César Vallejo, Tarapoto. La finalidad fue determinar la incidencia de cumplir las metas de recaudación en la ejecución presupuestal. La metodología de nivel correlacional y el diseño no experimental – correlacional. La población y la muestra se conformaron por los documentos de los 4 periodos correspondiente al 2014 al 2017. La técnica fue el análisis documental y el instrumento fue la guía de (análisis documental). La conclusión fue que el cumplimiento de metas no incidió en la ejecución presupuestal de los servicios públicos, obteniendo que la significancia bilateral fue mayor al margen de error, además que,

las metas no se cumplieron en la totalidad del presupuesto requerido para cada año y que hubo índices bajos de ejecución presupuestal en las actividades requeridas,

Rosas (2018) desarrolló la tesis de *“Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos de área de recursos naturales de la Gerencia Regional de Agricultura la Libertad, año 2016 – 2017”*, para obtener el Título de Contador Público en la Universidad César Vallejo- Trujillo. La razón de ser fue evaluar la ejecución presupuestal y su incidencia en cumplir con la metas y objetivos. El diseño de la investigación fue de corte transversal – descriptivo y no experimental. La población se conformó por la gerencia regional del lugar de estudio y la muestra fue el área de recursos naturales. La técnica fue el análisis documental, observación y la entrevista, y los instrumentos fueron las guías (entrevista, observación y análisis documental). Donde se concluye que no existió concordancia entre la ejecución presupuestal y lo presupuestado, habiendo un bajo cumplimiento de la asistencia técnica en el aprovechamiento de los recursos, provocando que la ejecución presupuestal no presentó relevancia en el cumplimiento de las metas de la Gerencia Regional de Agricultura.

### *2.1.3 Antecedente Local*

Victoria (2020) en su tesis *“Transparencia económica y ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de la provincia de Huancavelica, 2017”*, para optar el título de Contador Público, expuesto en la Universidad Peruana los Andes- Huancayo. Su propósito fue establecer la relación entre la transparencia económica y ejecución presupuestal en las municipalidades del lugar de estudio. La metodología fue de tipo aplicada, con método deductivo, descriptivo y científico, de diseño no experimental. El tamaño de la población fue de 57 trabajadores y el tamaño de muestra fue de 51 personas. La técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Donde los resultados arrojaron que la ejecución presupuestal y la transparencia económica mantuvieron una relación directa y positiva siendo esta significativa, conllevando a concluir que existe relación entre las variables. Por tanto, se

corroborar la importancia de la transparencia y ejecución presupuestal en todo gobierno local, conllevando a obtener información certera el cual permita cumplir con los objetivos propuestos.

Zevallos (2017) en su investigación “*Gestión y ejecución presupuestal en la unidad ejecutora N° 304 unidad de gestión educativa local (UGEL) Huancayo – 2016*”, para alcanzar el Grado de Contador Público en la Universidad Peruana los Andes- Huancayo. El objetivo fue establecer la relación entre la ejecución presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora. Para la metodología el método fue científico, de tipo básica, nivel correlacional y el diseño fue no experimental, correlacional y descriptivo. El tamaño de la población fue de 2013 personas y el tamaño de muestra fue de 323 personales de la UGEL. La técnica fue la encuesta y los instrumentos fueron las fichas bibliográficas y los cuestionarios. Se concluyó que la UGEL mantuvo una correlación directa media y significativa entre la gestión y ejecución presupuestal de forma correcta y el compromiso para para el devengado y el pago se realizó de forma adecuada para el proceso de ejecución. Ello determinando que a mejor gestión existirá una mejor ejecución presupuestal y viceversa.

## **2.2 Bases teóricas o científicas**

### *2.2.1 Variable I: Ejecución Presupuestal*

#### **2.2.1.1. Presupuesto Publico**

En base al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2011) es una herramienta de gestión del Estado mediante el cual se disponen de recursos públicos basados en la priorización de necesidades de la población, estas necesidades son consolidadas por medio de provisión de bienes y servicios públicos.

Asimismo, el Decreto Legislativo N° 1440, Sistema Nacional de Presupuesto Público, Art. 13, el presupuesto origina el instrumento de gestión del estado para la consecución de

resultados en beneficio de la población, por medio de prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las instituciones. Además, el presupuesto tiene una vigencia anual, aprobado por los entes superiores.

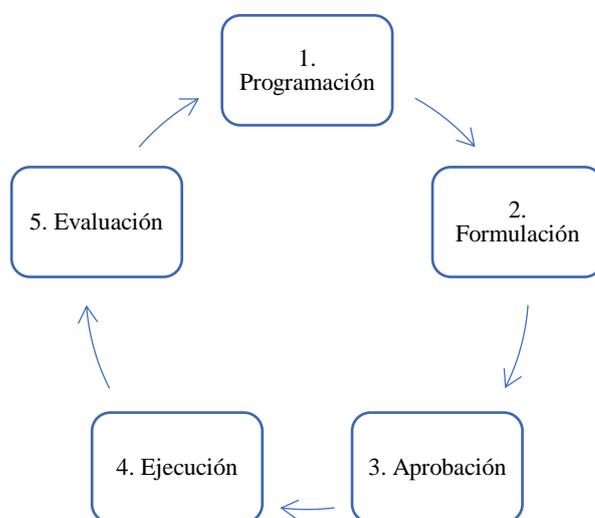
Cabe resaltar que su fin esencial del presupuesto la consecución de resultados en beneficio de la población y su entorno, así como perfeccionar la equidad en observancia a la sostenibilidad y responsabilidad, sujeto a la normativa y articulado con los instrumentos del SINAPLAN.

Tomando el Art. 14, del D.L. 1440. Indica que el presupuesto está comprendido por 2 componentes fundamentales, los cuales son:

- a) **Los gastos:** Estas pueden ser contraídas por las entidades en el paso del año fiscal, sujetos a los créditos presupuestarios validados, al mismo los ingresos que financian estas obligaciones.
- b) **Los ingresos:** Cualquiera que sea el ejercicio en el que se genera, son los que financian los gastos, pudiendo ser de naturaleza tributaria, no tributaria u otros medios que sirven para financiar los gastos del presupuesto.
- c) Las metas son resultados a alcanzar y la misma de productos a conseguirse con los créditos presupuestarios.

### **Etapas del Proceso Presupuestario**

(MEF, 2011) resalta que el proceso presupuestario está conformado por 5 etapas:

**Figura 1***Etapas del proceso presupuestario*

Fuente: Tomando del MEF (2011)

**1) Programación:** En este apartado se programan el presupuesto institucional, es la etapa inicial en el que la entidad plantea los gastos a ser efectuados en el año fiscal posterior, basándose a los servicios que presta y para la consecución de resultados. Asimismo, dentro de esta etapa se ejecuta las siguientes acciones:

- Constatar la escala de prioridades
- Establecer la demanda global de gasto, tomando en cuenta la cantidad de metas, programas y proyectos para lograr los objetivos planteados.
- Determinar los fondos públicos que se disponen para el financiamiento del presupuesto anual, por consiguiente, establecer el monto de asignación presupuestaria.
- Establecer el financiamiento de la demanda global de gastos, basado a la asignación presupuestaria total.

2) **Formulación:** En esta se establece la estructura funcional programática del pliego y metas en base a las escalas de prioridades, determinando cadenas de gasto y medios de financiamiento. Dentro de ello, se cumple lo siguiente:

- Determinar la estructura funcional y programática del presupuesto para las categorías presupuestarias Acciones Centrales y las Asignaciones Presupuestarias que no resultan en productos (APNOP).
- Relacionar los proyectos a categorías presupuestarias: Programas presupuestales, APNOP.
- Registrar la programación física y financiera de las acciones de inversión y/u obra en el SIAF.

3) **Aprobación:** El presupuesto es aprobado por el ente rector por medio de una ley que consta el límite máximo de gasto a efectuarse en el año fiscal. Asimismo, consta de 5 pasos:

- i. El MEF- DGPP plantea el anteproyecto de la Ley Anual de Presupuesto del sector
- ii. El consejo de ministros remite el proyecto de Ley Anual del Presupuesto al Congreso de la Republica
- iii. El congreso aprueba y debate
- iv. Las entidades validan su Presupuesto Institucional Anual (PIA) en base a la asignación aprobada por la Ley Anual de Presupuesto.
- v. La DGPP emite a los pliegos el reporte oficial de presupuesto con el desagregado o por ingresos y egresos

4) **Ejecución:** Se da asistencia a las obligaciones de gasto en base al presupuesto institucional aprobado para cada entidad, considerando la Programación de Compromisos Anual (PCA). Cabe resaltarse que esta etapa está sujeta al presupuesto anual y sus modificaciones estipuladas a las Ley N° 28411, iniciándose el 1 de enero y culminando el 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal.

El PCA es una herramienta de programación del gasto público que conlleva a la comparación permanente de la programación presupuestaria y marco macroeconómico multianual. Su fin es conservar la disciplina, prudencia y responsabilidad

Además, se resalta que la ejecución tiene 3 pasos: compromiso, devengado y pago.

- *Compromiso*: Es un pacto de ejecución de gastos previamente aprobados, pudiendo comprometerse al presupuesto anual o periodo de obligación en caso de CAS, contrato de suministro de bienes, pago de servicios.
- *Devengado*: Es obligación de pago, posterior de un gasto aprobado y comprometido. Se da previa conformidad documental de la entrega del bien o servicio.
- *Pago*: Es el acto administrativo con el que se finaliza parcial o totalmente el monto de la obligación, teniendo que consolidarse por medio de un documento oficial.  
Con este paso se culmina el proceso.

5) **Evaluación**: En esta se efectúa con la medición de los resultados conseguidos y el análisis de variaciones físicas y financieras observadas. La evaluación brinda información vital para la fase de programación en la cual coadyuva a la mejora de la calidad de gasto público. Asimismo, existe 3 tipos de evaluaciones, son los siguientes:

- Evaluación a cargo de entidades
- Evaluación en términos financieros, función de la DGPP-MEF
- Evaluación Global de la Gestión Presupuestaria

### 2.2.1.2. Ejecución Presupuestaria

Según Ministerio de Economía y Finanzas (2014) es un conjunto de actividades o acciones que fueron destinadas para emplear el uso adecuado del talento humano, recursos financieros y materiales fueron asignados para el presupuesto de conseguir los servicios, obras, bienes, oportunidad y la calidad prevista en el mismo propósito. Además, que la ejecución de

gasto público es la gestión que atiende las obligaciones de gasto con la finalidad de financiar las prestaciones de servicios y bienes públicos, para lograr resultado que incidan los presupuestos autorizados crediticios con referencia a los presupuestos institucionales de los pliegos de concordancia por la programación de compromiso anual (MEF, 2012).

La ejecución presupuestal considera que la calendarización y la proporción de los recursos realizados en el anterior ejercicio (resultado del control de metas físicas de ejecución) fomentando que las prácticas de invertir todo, porque los bienes no utilizados regresarán al Estado y no se volverán a reprogramar implicando la pérdida del presupuesto (Mostajo, 2002). Asimismo, se considera un proceso complejo, este compuesto por fases del proceso presupuestal y la ejecución debe ser optima por parte del talento humano que es muy fundamental para concebir servicios, bienes y las obras de calidad que fueron previstas (MEF, 2014).

La ejecución presupuestaria es una fase permanente que dura por 12 meses, en la mayoría de casos inicia en enero y termina en diciembre del presente año que se espícula la ejecución. Para el proceso debe iniciar con la apertura del presupuesto institucional, modificado del presupuesto institucional, el recaudo de la ejecución de ingreso y la ejecución de los gastos (compromiso, devengado y pago) que corresponden a las unidades ejecutoras de los 3 gobiernos (MEF, 2012).

Como ya se mencionó en párrafos precedentes, la ejecución presupuestal se aprueba considerando el instrumento de programación y se toma en cuenta el principal:

**a. Programación de compromisos anuales (PCA)**

Es un instrumento de programación de los gastos públicos de corto plazo, por la fuente de financiamiento, se compatibiliza el planeamiento de la caja de gastos e ingresos empleados en financiamiento del año siguiente. El cumplimiento de las metas y reglas

fiscales del presente año, apoya a determinar la actualización y la revisión de la programación de los compromisos anuales; en adelante (PCA), se dividen en 5 principios que son: la responsabilidad fiscal, la consistencia de gastos e ingresos (sujetarse a los ingresos que se desean conseguir), la efectividad y eficiencia en el gasto público (priorizar los gastos de ejecución eficiente - efectiva y la concordancia de la ejecución disciplina), presupuestos dinámicos y el perfeccionamiento continuo de los pliegos de gasto público (mediano plazo).

- Marco conceptual y procesos: Se considera que para el efecto del PCA se toma en cuenta, lo siguiente: la determinación que constituye el monto inicial para el año siguiente, se concuerda con la opinión de la Macroeconómica del MEF y la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP). Además, que la actualización se realiza cada trimestre del año y la revisión del proceso a cargo DGPP en el periodo de culminar el trimestre del ajuste de PCA.
- Determinación y revisión de la PCA: Enfocado en la determinación se ejecuta referenciando las transferencias de los pliegos, la proyección de los gastos para ejemplificar la variación de los ingresos de los presupuestos que se estipula en la normativa. Por otro lado, la revisión se empleó el señalado literal del primer, segundo y tercer trimestre del año, con la finalidad de evaluar el avance del certificado de crédito presupuestal considerando las medidas de presupuesto que aprueben la ejecución.
- Actualización de la PCA: Este compuesto por una serie de pasos, que involucran los gastos del servicio de la deuda pública, las transferencias financieras (donaciones), las transferencias partidas (reducción del monto de PCA, para transferir los recursos), la atención de sentencias judiciales en calidad de juzgada, la incorporación

de los recursos provenientes de los procesos de concesiones, los créditos suplementarios destinado al gasto corriente y el gasto capital. Es importante destacar que el 90% de los créditos presupuestarios del PCA, estén propuestos para el financiamiento de los recursos ordinarios que el Gobierno Regional pueda destinar en su gestión.

Por su parte, Siguiendo a (Santiago, 2018) menciona que en este proceso es donde se lleva a cabo las acciones encaminadas a la optimización de los recursos disponibles para la adquisición de bienes y servicios que ayudan a conseguir los objetivos planteados conformando por:

- *Asignación de recursos de acuerdo a los techos presupuestarios aprobados:* En este aspecto parte de la asignación de recursos en base al presupuesto aprobado, donde el Ministerio de Finanzas es quien asigna recursos para la ejecución de presupuesto, siendo el ente rector de las finanzas públicas, basándose a los techos presupuestarios máximos aprobados.
- *Realización de actividades encaminadas a dar cumplimiento a la planificación aprobada:* Se efectúan acciones que conllevan al aprovechamiento de los recursos humanos, financieros, tecnológicos, administrativos, etc., para la adquisición y/o contratación de bienes y servicios para el cumplimiento de los objetivos establecidos en la planificación estratégica. Uno de los fines es recibir a satisfacción los bienes o servicios obtenidos y/o contratados para el cumplimiento de la planificación y presupuesto, posterior dispongan el devengado y pago correspondiente.
- *Presentación de informes de ejecución del presupuesto periódicamente:* Es necesaria que el área financiera, en coordinación con el área de planificación, remitan a la alta gerencia o a los máximos directivos de la entidad, informes de su ejecución presupuestaria que permitan dar a conocer los niveles de ejecución

alcanzados, diferenciando con la planificación y presupuesto que previamente fueron aprobados.

### **2.2.1.3. Modificación presupuestaria para el Gobierno Regional**

El nivel institucional o la incorporación de los ingresos públicos, que generan mayores ingresos públicos consideran que los recursos de financiamiento, se incorporan mediante la resolución de la ejecutiva regional para ejecución de los recursos ordinarios. Para incorporar mayores ingresos públicos que provienen de la fuente de financiamiento y por las donaciones que aprueban los consejos regionales. Además, que en la incorporación de los ingresos públicos mayores que fueron diversos a la fuente de financiamientos de los recursos ordinarios y de las operaciones oficiales de créditos que están sujetos a la resolución del gobernador regional. Si en el caso de modificar los presupuestos debe ejecutarse mediante la resolución ejecutiva regional, exactamente empleando el modelo N° 2/GR.

Las habilitaciones y anulaciones emiten la resolución de la autoridad pertinente, con el sentido de la gerencia regional de planeamiento, acondicionamiento y presupuesto de las unidades ejecutoras. Con respecto al mes que señala los cuadros de plazos, de la categoría presupuestal, producto y/o proyectos que correspondan. Considerando que las resoluciones que se emitan por el Modelo N° 5/GR empleando la copia de las citas que remiten la DGPP. Además, que la modificación presupuestaria considera que las modificaciones de la formulación o del presupuesto de nivel funcional programático es dependiente del titular de pliego. Por otro lado, que se debe permitir el seguro del cumplimiento de metas, considerando la oportunidad de ejecución y priorizar de los gastos aprobados por el titular.

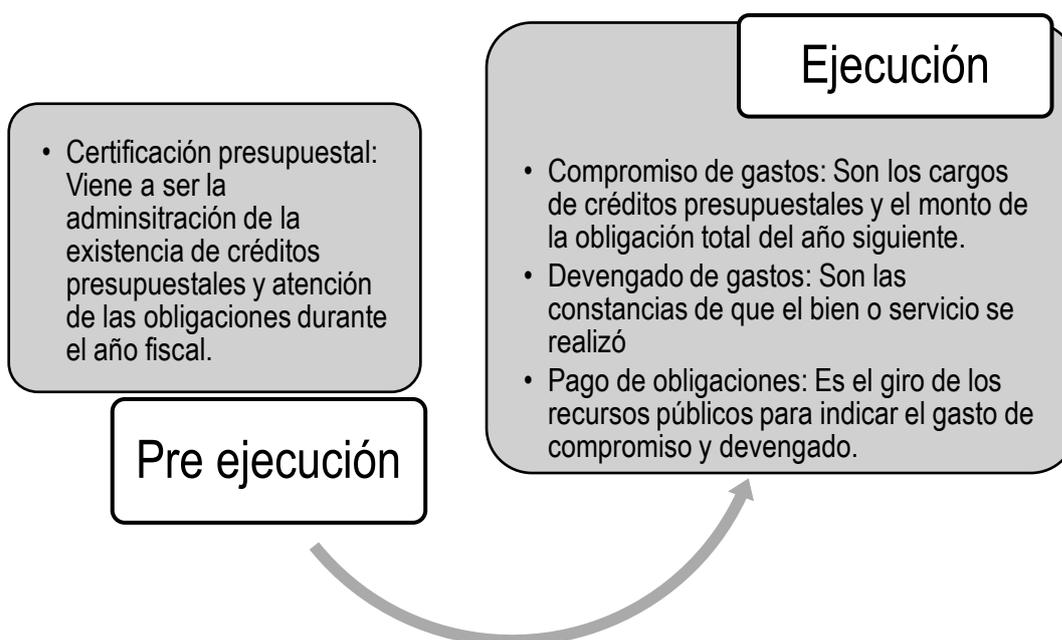
### **2.2.1.4. Dimensiones**

La directiva N° 005-2010-EF/76.01, conoce el gasto público como el proceso que atiende los mandatos de pago con el propósito de financiar las prestaciones servicios y bienes

públicos, para alcanzar resultados conforme el crédito presupuestario que autorice los gastos institucionales de pliegos, referenciando la PCA para considerar la legalidad y la asignación de las competencias, para atender las instituciones públicas, ejemplificando a los contextos de programación y equilibrio presupuestario.

## Figura 2

### *Etapas de la ejecución de gasto*



Fuente: Directiva para la ejecución presupuestaria/Resolución directorial N° 0034-2020-EF/50.01, pág. 65.

Para el proceso de ejecución de gasto público está conformado por las etapas de pre ejecución y de ejecución de acuerdo a la siguiente Figura 2 (MEF, 2020).

La pre ejecución está conformada por la certificación, que es un papel importante para la ejecución presupuestal y la ejecución este compuesto por el compromiso de gastos, devengado de gastos y los pagos de obligaciones, a continuación, se detallaran mejor.

De acuerdo a Zevallos (2014), las dimensiones de la ejecución presupuestal son:

#### *1. Certificación presupuestal:*

La certificación es un requisito indispensable para realizar los gastos, antes de ello se necesita suscribirse en un contrato o la adquisición de un compromiso que este adjuntado al expediente respectivo, ayudando al perfeccionamiento de los registros de presupuesto y el compromiso. Considerar que la certificación de crédito presupuestario es importante para la modificación del monto final o la anulación de las acciones que no cuentan con un sustento adecuado o correspondientes para el caso. Tener en cuenta que la certificación de crédito no puede ser anulada y el titular del pliego y el jefe de oficina del presupuesto se hace responsable. Los módulos del SIAF-SP, tienen que estar vinculados con los dispositivos legales que van autorizar la ejecución de los gastos públicos con cargo de los recursos concretos que correlacionan los expedientes SIAF, con la responsabilidad del titular del pliego (MEF, 2020).

- *Emisión de la certificación:* Para la emisión se considera el tiempo predeterminado dependiendo el gobierno regional, locales y las universidades públicas. Después, de ser actualizados y publicados según el D.S. N° 024-2020-EF, tener en cuenta que la capacidad de los certificados es anualmente. Por todo ello, se recomienda realizar una documentación pulcra y con las pertinentes especificaciones del reglamento del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2020)
- *Verificación de los créditos presupuestales:* Se efectúa en el pliego presupuestario, quien es responsable de la afectación y el uso de los recursos que fueron aprobados. Además, que la identificación del nivel predeterminara los gastos de los compromisos a realizar, y conseguir obligaciones de los créditos inexistentes. Las etapas de la Programación de Compromisos Anualizados, Certificación del Crédito Presupuestario y el compromiso de los gastos (MEF, 2020).

- *Control de los créditos presupuestales:* Considerar el tiempo es para el año fiscal, y que los gastos pueden afectar el máximo gastos disponibles de los créditos presupuestales de la ejecución contractual de los ejercicios presupuestal y que el jefe de la oficina de administración emite el documento de garantizar los pagos del año fiscal subsiguiente (MEF, 2020).

## 2. *Compromiso de gastos*

Es un acto de administración mediante el cual el funcionario tiene la dificultad de comprometer y contratar el presupuesto de la institución, luego se cumple con los trámites legales establecidos, para los gastos deben ser aprobados por un determinado crédito presupuestario. Se ejecuta por el marco de créditos presupuestales aprobados por el presupuesto institucional del pliego del año siguiente, con la consideración del monto certificado y el total anual del pago obligado. Además, 3 pasos pertinentes para el cumplimiento, son:

- *Verificación y registro de los gastos:* Es la operación en que cual se perfecciona el compromiso y la forma definitiva de la apropiación garantizada para no desviar a ningún otro fin. Para el registro se debe ejecutar el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), para empezar con la ejecución de los gastos. Se debe verificar si la moneda es en soles no existen problemas, pero son extranjeras se valora el monto más alto de la tasa de cambio (MEF, 2020).
- *Control de los compromisos:* Controlar los compromisos que puedan ser adicionados (no se supera el valor total), reducido (saldo liberado), anulado (libera el saldo a comprometer) y el modificado que cambia los compromisos de los pagos y datos administrativos. Para el tiempo de registro debe ser referente al certificado de crédito presupuestario (MEF, 2020).

- Elaboración de expediente O/C y O/S: Para elaborar los expedientes consideras las características, la evaluación de los riesgos, el cumplimiento de los marcos normativos y el saneamiento del proyecto a ejecutar. Considerando las órdenes de compra y servicio para ejecutar la emisión del compromiso (MEF, 2020).

### 3. *Devengado de gastos*

Es un acto de administración en el cual se reconoce las obligaciones del pago, que van a derivar de un gasto aprobado y comprometido, que incide a la previa acreditación de los documentos de un órgano competente de ejecutar el derecho de presentación del acreedor. Concerniente como la cadena de gastos, por ello se reconoce el área usuaria, influyendo la responsabilidad de verificar la ejecución de la obra y servicio de la conformidad correspondiente (Safra & Quispe, 2015).

- Documentos sustentatorios: Los documentos primordiales para realizar la sustentación del devengados de gastos consideras la factura de la planilla única de pagos de pensiones o remuneraciones, los viáticos, propinas, racionamientos, compensación del tiempo de servicio y las dietas de directorio. Para fundamentar los documentos se recomienda guardar los comprobantes de pagos y la emisión de la conformidad que fue aprobado por SUNAT, y el orden de compra y servicio de las adquisiciones del contrato (Safra & Quispe, 2015).
- Verificación y comprobación del bien o servicio: Para la verificación considera el compromiso registrado y el aprobado que fueron determinados en el cronograma. Además, que la autoridad competente desempeñara las comisiones de servicio o el bien, se debe tener en cuenta la relación de los contratos de la administración de servicios (CAS) y la adquisición de los bienes en la programación de los pagos (Safra & Quispe, 2015).

#### 4. Pago de obligaciones

Es un acto de la administración, por lo que se extingue de manera parcial o total al gasto de la obligación, con el propósito de la formalización de documento correspondiente. Los pagos de las obligaciones no devengadas se efectuarán en la prohibición y el pago regulado por el Sistema Nacional de Tesorería del régimen, existen 3 pautas, son:

- *Conciliación entre lo devengado y girado*: Con respecto a lo girado se debe registrar los documentos que van a sustentar la cancelación o el pago del presupuesto devengando que fue registrado según las condiciones contractuales. Para cancelar un cargo se la cuenta bancaria, guardar el comprobante de pago que apoyara a la sustentación de la documentación. El requisito del gasto devengado y girado corresponden a la contabilización del SIAF – SP (Safra & Quispe, 2015).
- *Cancelación parcial y total*: Debido que el monto de la obligación pueda ser total o parcial, que procede en la formalización del registro en el Sistema integrado de administración financiera del sector público (SIAF), se prohíbe el pago de las obligaciones que no cumplan con los requisitos establecidos en el reglamento de la tesorería (Safra & Quispe, 2015).
- *Medio de pago*: Se puede ejecutar los pagos en el Banco de la Nación (notas de cargo o los estados bancarios) y la oficina de tesorería (oficina de contabilidad). Pueden ser por las cuentas bancarias, como: la cuenta corriente ordinaria, cuenta de ahorros y la reversión (cuenta principal). Se de contar con una unidad operativa o ejecutora, las fuentes de financiamientos, solicitudes de la entidad y la información complementaria (datos de UBIGEO, RUC y la sede bancaria) (Safra & Quispe, 2015).

## 2.2.2 Variable II: Cumplimiento de metas

### 2.2.1.5. Presupuesto por Resultados

(MEF, 2020) es un mecanismo de gestión pública que coadyuva relacionar la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios, y a resultados en beneficio de la población, con la particularidad de permitir que estos puedan ser medibles, asimismo, para el logro es crucial un compromiso de las entidades públicas, identificar responsables, brindar información y rendir cuentas.

Por su parte, (DGPP, 2018, pág. 14) lo define:

“es un instrumento que basa las asignaciones presupuestarias en función a los resultados esperados y los productos requeridos para ello, otorgando una mayor flexibilidad en el uso de recursos corrientes al cambiar el ámbito de control de los insumos a los productos y resultados”

Asimismo, (MEF, 2011) resalta que, este proceso se emplea en nuestro país desde el año 2007 (Ley N° 28927, Ley del Presupuesto del sector Público), en la que busca dar respuesta a la baja ejecución de recursos dispuestos y los incentivos para gastar antes del fin de cada periodo en compras no alineadas a los servicios.

Su importancia radica en que aporta con la mejora de la calidad del gasto público al permitir que las entidades estatales hagan un uso eficiente y eficaz de los recursos públicos, priorizando en la provisión de productos (bienes y servicios), tomen decisiones a través de la información útil en materia presupuestal y de gestión que conlleven al logro de resultados y los únicos beneficiados sean la ciudadanía.

Su fin de la implementación del PpR es garantizar que la población reciba los bienes y servicios requeridos, en las condiciones idóneas que coadyuven a contribuir a la mejora de su

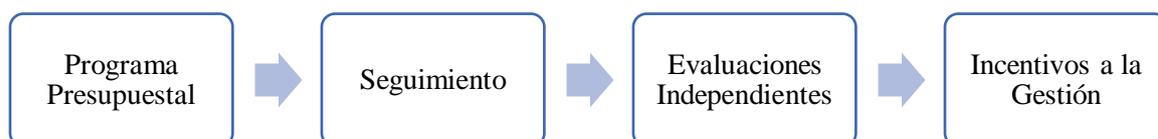
calidad de vida, relacionando los recursos a productos y resultados medibles en favor de las personas.

### **Instrumentos del PpR**

(MEF, 2011) resalta que el PpR está impulsado por el MEF y por medio de la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP), en la que se busca mejorar de la efectividad y eficiencia del gasto público de los gobiernos locales, relacionando a la consecución de resultados conexas a los objetivos nacionales. Por ello, considera instrumento con la que posee el PpR:

#### **Figura 3**

##### *Instrumentos del PpR*



Fuente: (DGPP, 2018)

- a. *Programas Presupuestales*: Es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las integradas y articuladas se orientan a proveer productos para la consecución de resultados específicos.
- b. *Seguimiento*: Es un proceso continuo de recolección y análisis de información de desempeño y de la ejecución financiera, de metas físicas que rinde cuentas sobre como un PP viene empleando los recursos asignados y en qué medida se está logrando los resultados planteados.
- c. *Evaluaciones independientes*: Comprende el análisis sistemático y objetivo de una intervención pública, programa o política en curso o culminada, en base a su diseño,

gestión, resultados de desempeño y/o impactos, según necesidad de información con el fin de brindar datos confiables. Las evaluaciones son de dos tipos: evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, evaluaciones de impacto.

- d. *Incentivos a la gestión*: Son mecanismos para fomentar la mejora de la gestión de las entidades públicas en función al logro de ciertos resultados, compromisos o metas ya planteadas. Tiene prioridad de fomentar el logro de objetivos de los PP, dentro de ella se encuentra el programa de Incentivos a la mejora de la gestión Municipal enfocado principalmente a los gobiernos locales.

Los que intervienen en este programa son los gobiernos nacionales, determinando metas del PI, el cual brinda asistencia técnica, capacitación y evalúa su cumplimiento, además, los gobiernos locales, que cumplen con las metas del PI.

### **Plan de Incentivos**

De acuerdo al (MEF, 2021) el PI se creó en el 2009, mediante Ley N° 29332, entrando en vigencia en el 2010. Es una herramienta de incentivos presupuestarios relacionado al Presupuesto por Resultados, sujeto al MEF, que fomenta la mejora de la calidad de los servicios provistos por los gobiernos locales.

Su función radica en la transferencia de recursos a las municipalidades por cumplimiento de metas en un periodo determinado, esas metas son planteadas por diferentes entidades del gobierno central, que al mismo tiene fin de impulsar esos resultados cuyo resultado requiere un trabajo en equipo con los municipios.

Su objetivo del PI, es la de contribuir a la mejora de la efectividad y eficiencia del gasto público en los municipios, relacionando el financiamiento al logro de resultados conexas a los objetivos nacionales.

## **Cumplimiento de Metas**

El cumplimiento de metas es la importancia necesaria que se brinda para una determinada ejecución de los presupuestos destinados para llevar a cabo diferentes acciones con la finalidad de cumplir el objetivo predeterminado (Maimus, 2020). La definición de cumplimiento es la comprobación de la forma exhaustiva de una organización o entidad para cumplir con la legislación o normativa que corresponde al entorno, territorio o sector. Además, se le considera como un estado en el que una persona se encuentra de acuerdo con las directrices, legislaciones y especificaciones establecidas (INDECOPI, 2020).

Las metas son el resultado de un proyecto que se anhela lograr, permitiendo que la organización se encuentre planificada, implemente los objetivos determinados y evitar los márgenes de error (CONAMER, 2020). Asimismo, la meta se ejecuta en un periodo determinado, se mide el cumplimiento de las actividades asignadas a cada público y ayuda a reconocer la medida del esfuerzo desarrollado de acuerdo a las funciones de la correlación de los programas institucionales (CONAMER, 2020). Para establecer una meta se debe determinar el propósito general del área a identificar, escoger las tareas del área a cargo y los objetivos prioritarios. Luego brindar el propósito a cada integrante del área, se elabora un borrador de las metas para lograr que la persona bajo el mando cumpla con las actividades y regir con las metas pertinentes para cumplir el propósito (CONAMER, 2020).

## **Metas Aprobadas**

En referencia a (MEF, 2021) se establecen 7 metas para los gobiernos locales en el marco del PI, el cual se describen las siguientes:

- **Meta 1:** Fortalecimiento del Patrullaje Municipal para la mejora de la Seguridad Ciudadana.

- **Meta 2:** Fortalecimiento de la administración y gestión del impuesto predial
- **Meta 3:** Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos
- **Meta 4:** Acciones de municipios para promover la adecuada alimentación, la prevención y reducción de la anemia
- **Meta 5:** Aseguramiento de la calidad y sostenibilidad de la prestación del servicio de agua para consumo humano.
- **Meta 6:** Regulación del funcionamiento de los mercados de abastos para la prevención y contención del covid-19.
- **Meta 7:** Mejora de la competitividad local para el fomento de negocios.

#### 2.2.1.6. Dimensiones

Para Zevallos (2014), las dimensiones del cumplimiento de metas son:

##### *a. Dimensión I: Fortalecimiento del patrullaje municipal (seguridad ciudadana)*

(MEF, 2021) se menciona que la delincuencia e inseguridad ciudadana son problemas sociales complejos que afectan de distintas maneras, su incremento es notable, debido a los constantes hechos delictivos, violentos. En ese sentido, sona en georreferenciar el desplazamiento de unidades móviles de patrullaje municipal. Asimismo, la Dirección General de Seguridad Ciudadana (DGSC) esta meta está enfocada a las municipalidades de tipo A y C, por lo que coadyuvara a los gobiernos locales de este tipo a realizar una adecuada planificación, seguimiento y monitoreo por medios aplicativos informáticos (SIPCOP-M) a optimizar el uso de recursos dispuestos al patrullaje municipal.

Se especifica los cuadros de actividades de las metas, que califican de forma cuantitativa del nivel de cumplimiento de cada municipal, para determinar un puntaje final para obtener la sumatoria de los momentos que corresponde a las actividades complicadas. Por ello,

la primera actividad es vinculación de la vía GPS de las unidades móviles, mediante el Sistema Informático de Planificación y el control de Patrullaje Municipal (SIPCOP-M).

Para halla los porcentajes de las unidades móviles (camioneta o auto) del municipio vinculado al SIPCOP-M, con la valla del 50% y el medio de verificación es el reporte de las unidades móviles.

$$\frac{UMV}{TUM} \times 100$$

Donde:

- UMV: Unidades móviles vinculadas
- TUM: Total de las unidades móviles (servicio de patrullaje)

La segunda actividad es la programación y ejecución del patrullaje municipal, mediante la fórmula se podrá especificar el patrullaje programado, con la valla del 60%, la programación y la ejecución del patrullaje registrado en el SIPCOP-M.

$$\frac{\sum_{t=1}^T P E_t}{PP} \times 100$$

Donde:

- $PE_t$ : Es el número de los patrullajes (condición dl día t)
- PP: Es el número de patrullajes programados para el periodo de evaluación
- T: Es el número total de los días (periodo de evaluación)

Para la adquisición o el contrato del servicio de GPS, se recomienda la asignación presupuestal y el registro del gasto de alquiler o la compra de ello. Para efectuar la contratación del servicio de GPS (servicios de mensajería, telecomunicaciones y otros afines) y para la adquisición del equipo GPS con la respectiva denominación del gasto (requerir equipos informáticos y comunicaciones, y los servicios de mensajería).

Además, que la identificación de las unidades móviles se vincula al SIPCOP-M y que la configuración del GPS que proviene de la municipalidad especificando las características de la descripción del servicio). Para hacer uso del equipo se considera las pruebas de retransmisión de datos del GPS al MINITER, la vinculación de las unidades móviles, solicitudes extemporáneas (no otorgan puntos en la evaluación) y la evaluación pertinente de la actividad.

Efectuando la actividad 2 se debe determinar las áreas priorizadas del sector, realizando las acciones de convocatoria, la determinación del área priorizada y la firma del acta. Luego se va determinar el número de patrullajes mediante la multiplicación del número de días (92 días) que está compuesto el periodo de evaluación. Después, de efectuará la ejecución del patrullaje que realiza la retransmisión de datos del GPS y el instalado de la unidad móvil se deteriora y efectuando las condiciones exigidas.

La evaluación de las actividades del cumplimiento de la programación del patrullaje, para los límites de la jurisdicción y la evaluación de las actividades de la meta de las supervisiones inopinadas para el cumplimiento de las metas. Para las áreas priorizadas de los patrullajes diariamente y los sectores que fueron registrados en las zonas rurales, no exige el patrullaje del día.

*b. Dimensión II: Fortalecimiento de la gestión y administración (impuestos prediales)*

En base al (MEF, 2021) el impuesto predial es el principal tributo municipal a nivel nacional, en el marco de aplicación y recaudación, la Dirección General de Política d Ingreso Públicos (DGPIP) por medio del MEF se van planteando y fomentando metas para mejorar la recaudación. Esta meta consta en incrementar la recaudación, como mínimo a un nivel requerido y registrar información cuantitativa sobre la gestión del impuesto predial en el SISMEPRE, cabe resaltarse que la meta establecida está dirigida a las municipalidades de tipo A, B, C, D Y E

Se considera que las especificaciones del cuadro de actividades de meta, para el cumplimiento de la valla de recaudar del impuesto predial, para la valla mínima e ideal. Para el medio de verificación para la información de recaudación del impuesto predial registrada en el SIAF. El cumplimiento de las vallas establecidas de recaudar el impuesto predial de la valla mínima a la máxima, o referente a la valla ideal. Para el medio de verificación de la actividad pertinente de los datos efectuados, para corroborar los datos registrados de los sistemas de cada ATM.

*c. Dimensión III: Implementación de un sistema integrado (manejo de residuos sólidos municipales).*

Tomando al (MEF, 2021) resalta que se ha evidenciado puntos críticos de acumulación de residuos sólidos municipales en la vía pública, estando relacionado con las deficiencias en el manejo de residuos por parte de los operadores de la misma, como los operadores de barrido y limpieza de espacios públicos, almacenamiento, recolección y transporte, ello mostrando un riesgo al ambiente y salud de la población. Por ello, el Ministerio de Ambiente (MINAM) su función de ente rector a nivel nacional para la gestión y manejo, viene fomentando iniciativas que busca reducir esta problemática, dirigido a las municipalidades de tipo A, B, C, D Y E, además, en coordinación del MINAM con el MEF vienen fomentando su implementación de un sistema de gestión integral de residuos, dando prioridad la valorización de residuos sólidos orgánicos e inorgánicos con el fin de garantizar protección de la salud y medio ambiente.

La valorización de los residuos sólidos inorgánicos municipales, de las toneladas de RSIM valorizadas, para el registro en aplicativo. Para los recicladores formalizados de los socios correspondiente y la ficha registrada en el SUNARP. Además, deben contar con la constancia de los registros de plan de prevención, vigilancia y control de la COVID-19 en todas las asociaciones formalizadas. Tener en cuenta que el reporte de la cantidad de las toneladas

de RSIM que serán comercializadas cada mes, desde enero hasta diciembre con los comprobantes de que se ejecuta la comercialización.

Para la segunda actividad de la valorización de los residuos sólidos orgánicos municipales, se indica en toneladas del RSOM (proceso de valorización), efectuando la valla del registro aplicativo. Considerando que se debe contar con una ficha de capacidad de la planta y la operatividad de los registros de georreferencia y el fotográfico fechado. Por otro lado, se debe tener en cuenta la cantidad mensual de las toneladas del RSOM que se ejecuta en el proceso de compostaje o las valorizaciones del mes de agosto a diciembre.

En la tercera actividad de la erradicación de los puntos críticos y la prevención de los puntos críticos potenciales, dependiendo de las vallas correspondientes en las guías de la meta 3. Para la verificación se considera que los puntos críticos de acumulación y potenciales deben estar adscritos en la OEFA y la firma del área responsable. Además, que incluya las pruebas de la fotografía en la fecha precisa y la georreferencia del punto crítico.

*d. Dimensión IV: Promover la alimentación adecuada (reducción de la anemia)*

Según (MEF, 2021) esta meta tiene como fin el desarrollo de acciones municipales y comunitarias eficaces en la mejora de la alimentación, prevención de la anemia en niñas y niños menores de 1 año. Este se implementa desde el 2019-2020, estableciendo 3 actividades principales que son: actualización de padrón nominal, desarrollo de visitas domiciliarias por actor social capacitado y georreferenciadas a niños de 4 y 5 meses y por último, las visitas domiciliarias a niños con y sin anemia de 6 a 11 meses de edad.

Para ejecutar el cuadro de actividades de esta meta, se consideraron a 3 tareas para la ejecución y la entidad responsable es el Ministerio de Salud (MINS). Enfocado en un cuadro de actividades de las metas, empieza con la actualización en el Padrón Nominal para las niñas

o niños. Efectuando la fórmula para los infantes de 3 meses actualizados, a continuación, se detalla:

$$\frac{NPN + NdU}{N_3 + NdU} \times 100$$

- NPN: Niñas (os) encontrados en los demás 3 meses.
- NdU: Niñas (os) actualizados por el distrito.
- $N_3$ : El número de los niños (os) en el listado en el aplicativo

El padrón aplicativo y nominal para la información de registros, en una tarea de las municipalidades durante todos los meses, para efectuar las organizaciones de la búsqueda y las ubicaciones mensuales considerando las verificaciones mensuales de las direcciones (registrada en el formato y el traslado de la aplicación de las visitas domiciliarias o el seguimiento telefónico. Además, las actualizaciones del padrón nominal en el número proporcional y entero para calcular el período de la evaluación.

Para la actividad 2 se efectuará las fórmulas de cálculo de los infantes de 4 a 5 meses en un determinado lugar, son:

$$\frac{NVD_{4a5}}{N_{4a5}} \times 100$$

- $NVD_{4a5}$ : Niños (as) en los meses del VD y ST (completo u oportuno)
- $N_{4a5}$ : Niñas (os) entre los 120 a 179 días de la evaluación

Para la actividad 3 se empleará la formula pertinente para los niños de 6 a 11 meses en el determinado lugar, son:

$$\frac{NVD_{6a11}}{N_{6a11}} \times 100$$

- $NVD_{6a11}$ : Niñas (os) de los periodos de 6 a 11 VD y ST (oportuno y completo).
- $N_{6a11}$ : Se aplicaron de 180 y 359 en los tiempos predeterminados.

El número de las visitas domiciliarias y el seguimiento telefónico (VD y ST), considerando las capacitaciones, la coordinación con el personal del establecimiento de salud, implementación con respecto a la emergencia sanitaria y llevar el kit de trabajo. La georreferencia de las visitas domiciliaria (botón registrar, botón agregar y guardar con la visita). La muestra del 55 del total de los infantes que realizan las visitas de la verificación, efectuando el cálculo del indicador.

*e. Meta 6: Mercados de abastos para la prevención del COVID-19*

En base al (MEF, 2021) en coordinación con el MINSA y MEF ha establecido esta meta, en la cual tiene como propósito que las municipalidades reduzcan y desaceleren la transmisión del COVID-19 en los centros de abastos, minimizando probabilidades de diseminar las enfermedades entre las personas, que al mismo protegiendo la vida y salud de los consumidores y mismos comerciantes.

Las distancias entre las poblaciones, el aforo máximo señalado, adecuado y controlado por los trabajadores. Los ingresos y salidas controlados y señalados, para lo que se efectuó el interior de mercado sin aglomeraciones, señalización de mantener las distancias. Se considera el pasillo despejado para el tránsito y las preferencias de las personas vulnerables.

Para el equipamiento de seguridad se considera las obligaciones de usar la mascarilla, guantes, entre otros; además, por parte de los compradores también y la barra de seguridad de los puestos del comercio. Efectuando las limpiezas y desinfecciones, la gestión de los residuos sólidos y la gestión de mercado (capacitaciones de los personales Comité de Autocontrol Sanitario y difusión de mensajes educativos – prevención de la COVID-19). Con la siguiente formula se detalla el porcentaje de las especificaciones.

$$I = \frac{N}{D} \times 100$$

I = % de especificaciones técnicas implementadas en el mercado del distrito

N = Sumatoria de las especificaciones técnicas cumplidas

D = # de especificaciones X # total de mercados en el distrito

## 2.3 Marco conceptual

### 2.3.1 Variable I: Ejecución Presupuestaria

- **Ejecución presupuestaria.** Es el proceso de presupuestos que reciben los ingresos y las obligaciones de los pagos de conformidad de los créditos presupuestarios (Ministerio de Econommía y Finanzas, 2021).
- **Certificado presupuestal:** es un requisito indispensable para realizar los gastos, antes de ello se necesita suscribirse en un contrato o la adquisición de un compromiso que este adjuntado al expediente respectivo, ayudando al perfeccionamiento de los registros de presupuesto y el compromiso
- **Compromiso.** Es un acto que apoya al cumplimiento de las documentaciones legales para los gastos aprobados, de un determinado crédito presupuestal y la afectación en la cadena de gastos (Ministerio de Econommía y Finanzas, 2021).
- **Gasto devengado.** Es el reconocimiento de la obligación del pago derivado y registrado, formalizándose a través de la entidad pública o ejecutora para la recepción de los servicios y bienes solicitados (Ministerio de Econommía y Finanzas, 2021).

- **Pago de obligaciones:** Es un acto de la administración, por lo que se extingue de manera parcial o total al gasto de la obligación, con el propósito de la formalización de documento correspondiente

### 2.3.2 Variable II: Cumplimiento de metas

- **Cumplimiento de metas:** es la importancia necesaria que se brinda para una determinada ejecución de los presupuestos destinados para llevar a cabo diferentes acciones con la finalidad de cumplir el objetivo predeterminado
- **Fortalecimiento de patrullaje municipal:** Está enfocada a las municipalidades de tipo A y C, por lo que coadyuvara a los gobiernos locales de este tipo a realizar una adecuada planificación, seguimiento y monitoreo por medios aplicativos informáticos (SIPCOP-M) a optimizar el uso de recursos dispuestos al patrullaje municipal
- **Fortalecimiento de gestión y administración:** Esta meta consta en incrementar la recaudación, como mínimo a un nivel requerido y registrar información cuantitativa sobre la gestión del impuesto predial en el SISMEPRE
- **Implementación de sistema integrado:** Este consta de implementación de un sistema de gestión integral de residuos, dando prioridad la valorización de residuos sólidos orgánicos e inorgánicos con el fin de garantizar protección de la salud y medio ambiente
- **Promover la alimentación adecuada:** Esta meta tiene como fin el desarrollo de acciones municipales y comunitarias eficaces en la mejora de la alimentación, prevención de la anemia en niñas y niños menores de 1 año.

## **CAPÍTULO III**

### **III. HIPÓTESIS**

#### **3.1 Hipótesis general**

Existe una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

#### **3.2 Hipótesis específicas**

- a. Existe una incidencia significativa del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.
- b. Existe una incidencia significativa del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.
- c. Existe una incidencia significativa del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.
- d. Existe una incidencia significativa del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

### 3.3 Variables (definición conceptual y Operacionalización)

#### 3.3.1 Definición conceptual

- **Variable Dependiente:**

*Ejecución presupuestal:* Empieza con la apertura del presupuesto institucional, modificado del presupuesto institucional, el recaudo de la ejecución de ingreso y la ejecución de los gastos (compromiso, devengado y pago) que corresponden a las unidades ejecutoras de los 3 gobiernos; la integración de las certificaciones del presupuesto (MEF, 2014).

- **Variable Independiente**

*Cumplimiento de metas:* Es el cumplimiento de metas, es la importancia necesaria que se brinda para una determinada ejecución de los presupuestos destinados para llevar a cabo diferentes acciones con la finalidad de cumplir con el objetivo predeterminado. (Maimus, 2020)

#### 3.3.2 Operacionalización de variables

##### **Tabla 2**

*Operacionalización de variables*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala
<b>Variable 1:</b>  Ejecución presupuestal	Es el proceso de presupuestos que reciben los ingresos y las obligaciones de los pagos de conformidad de los créditos presupuestarios, iniciándose con la apertura del presupuesto institucional, modificado del presupuesto institucional, el recaudo de la ejecución de ingreso y la ejecución de los gastos (compromiso, devengado y pago) que corresponden a las unidades ejecutoras de los 3 gobiernos; la integración de las certificaciones del presupuesto (MEF, 2014).  Economía y Finanzas, 2021).	Es la apertura del presupuesto institucional, modificado del presupuesto institucional, el recaudo de la ejecución de ingreso y la ejecución de los gastos (compromiso, devengado y pago) que corresponden a las unidades ejecutoras de los 3 gobiernos; la integración de las certificaciones del presupuesto (MEF, 2014).	Certificado presupuestal	Emisión de la certificación Verificación de los créditos presupuestales Control de los créditos presupuestales	Cuestionario	4=Siempre 3=Casi siempre 2=A veces 1=Casi nunca 0=Nunca
			Compromisos de gastos	Verificación y registro de los gastos Control de los compromisos Elaboración de expediente O/C y O/S		
			Devengado de gastos	Documentos sustentatorios Verificación y comprobación del bien o servicio		
			Pago de obligaciones	Conciliación entre lo devengado y girado Cancelación parcial y total Medio de pago		
<b>Variable 2:</b>	Es la comprobación de la forma exhaustiva de una organización o entidad para cumplir	Es el cumplimiento de metas es la importancia necesaria que se brinda para una	Fortalecimiento del patrullaje municipal	Vincular vía GPS (SIPCOP-M) Patrullaje municipal	Cuestionario	0

Cumplimiento de metas	con la legislación o normativa que corresponde al entorno, territorio o sector. Además, se le considera como un estado en el que una persona se encuentra de acuerdo con las directrices, legislaciones y especificaciones establecidas (INDECOPI, 2020)	determinada ejecución de los presupuestos destinados para llevar a cabo diferentes acciones con la finalidad de cumplir el objetivo predeterminado. Por ello se considera la meta 1,2,3,4 y 6 para el periodo del 2020 (Maimus, 2020).	Fortalecimiento de la gestión y administración	Recaudación de impuesto predial
			Implementación de un sistema integrado	Residuos sólidos inorgánicos Residuos sólidos orgánicos Erradicar y prevenir los puntos críticos
			Promover alimentación adecuada	Padrón nominal para niños y niñas Visitas domiciliarias y seguimiento telefónico de 4 a 5 meses Visitas domiciliarias y seguimiento telefónico de 6 a 11 meses
			Mercados de abastos para la prevención del COVID-19	Prevención y contención del COVID-19

## CAPITULO IV

### IV. METODOLOGIA

#### 4.1 Método de investigación

##### 4.1.1. Método general

Como método general utilizado en la investigación es el método Científico. Según Guija Barreto & Guija Igreda (2019, págs. 49-50) refiere *“al conocimiento o camino para responder al problema de investigar y alcanzar sus problemas, al mismo necesitara para su aplicación diferentes técnicas e instrumentos de recolección y procesamiento de información”*

Por su parte, Baena Paz (2017, pág. 33) define *“es un procedimiento que busca formular preguntas o problemas sobre la realidad y los seres humanos, con base en la observación de la realidad y la teoría la existentes”*.

Por ello, este estudio se enmarca en dar respuesta a la problemática suscitada en la entidad que comprende la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

##### 4.1.2. Método específico

Como método específico se ha considerado el método inductivo, porque partió de los datos específicos que fueron aceptados como verídicos, para deducir el razonamiento lógico general; es decir, que inicia de las verdades establecidas como principios reducidos, para luego ser ejecutados de forma grupal y comprobar su validez (Baena, 2017).

En esa línea, el estudio conlleva a dar inicio las revisiones documentales de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de la manera conjunta en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

#### **4.2 Tipo de investigación**

Será de tipo aplicada porque tiene como objeto de estudio, al problema escogido para la acción, que implicando los nuevos hechos que van proyectar al estudio. Además, que se encarga de resolver las necesidades que van a plantear las personas o la sociedad para su estudio, enfocado en la realidad de su vida cotidiana (Baena, 2017).

En la presente investigación se aplicó los conocimientos teóricos referente a la ejecución presupuestal y gestión pública para resolver la problemática del no cumplimiento de metas presupuestales en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

#### **4.3 Nivel de investigación**

El nivel de la investigación fue explicativo. Según (Hernandez- Sampieri, 2018, pág. 36) resalta, *“pretenden determinar las causas de los eventos y fenómenos de cualquier índole, al mismo, establecen relaciones de causalidad entre conceptos, variables, fenómenos en un contexto concreto, es decir, generan un sentido de entendimiento de fenómenos y problemas que estudian”*.

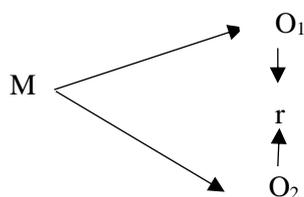
En ese sentido, el autor indica que estos estudios se expanden de la descripción de fenómenos o variables de la determinación del vínculo, por lo que están enfocados en responder por las causas de eventos o fenómenos de cualquier índole. (Hernandez- Sampieri, 2018, pág. 112).

Por tanto, con el nivel explicativo se pretendió explicar y determinar la incidencia de las variables ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad de Huancavelica, 2020.

#### 4.4 Diseño de investigación

De acuerdo a Espinoza (2010) la presente investigación fue no experimental – transversal, siendo aquella donde no se evidencia manipulación de variables, más al contrario solo se requiere evaluar el estado en función a las dos variables de estudio.

Por su parte, (Hernandez- Sampieri, 2018, pág. 175) menciona que, *“la investigación no experimental es sistemática y empírica en la que las variables independientes no se manipulan porque ya han sucedido”*. Con respecto a los diseños transversales menciona que, *“se recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único, su fin es: describir variables en un grupo de casos o como también determinar la modalidad de las variables un momento dado”* (pág. 176).



Donde:

M= Muestra

O<sub>1</sub> = Observación de la V1

O<sub>2</sub>= Observación de la V2

R = Correlación entre dichas variables

En ese contexto, con este diseño en la investigación nos conlleva a determinar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

## **4.5 Población y muestra**

### *4.5.1 Población*

(Hernandez- Sampieri, 2018, pág. 234) lo define como *"el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones"*. Por su parte, (Guija Barreto & Guija Igreda, 2019, pág. 73) resalta que, la población *"es considerada a una parte muy grande del universo, cabe resaltarse que, para otros autores, la población es sinónimo de universo"*.

La población lo conformo los 80 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, el mismo que están conformados por trabajadores que tienen vínculo laboral con contratos por D.L. 1057 y D.L. 276.

### *4.5.2 Muestra*

(Guija Barreto & Guija Igreda, 2019, pág. 73) menciona que, *"la muestra en esencia es un subgrupo de la población y debe ser representativa"*.

De los cuales serán 80 los que pertenecerán a la muestra de estudio. Para lo cual se empleó un muestreo censal, el mismo que esta representado a todo el personal de la municipalidad contratado bajo la modalidad D.L. 1057 y D.L. 276.

#### **a. Criterio de inclusión**

- Los trabajadores con contrato bajo modalidad del D.L. 1057 y D.L. 276
- Colaboradores administrativos involucrados en la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del municipio.

**b. Criterio de exclusión**

- Trabajadores no administrativos
- Trabajadores con labores relacionados a limpieza, conductores u otros no relacionados a las variables.

**4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos***4.6.1 Técnicas de recolección*

La técnica empleada para el estudio es documental porque coadyuvo a recoger las evidencias para demostrar las hipótesis, sean: las revista, memorias, registros y otros documentos de las instituciones de estudio (Espinoza, 2010). En el estudio se analizó la información redactada sea el caso del informe de ejecución presupuestal del año 2020 y cumplir con todas las metas trazadas para ese año.

También, se aplicó la técnica de la encuesta, porque permitió obtener la información importante que conllevo a explicar o describir el problema y que efectuará en una muestra determinada. En el estudio será de mucho apoyo para recoger información de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huancavelica con respecto a las variables de estudio.

*4.6.2 Instrumento de recolección*

El instrumento de investigación empleada fue la ficha documental porque se puede realizar las anotaciones pertinentes e importantes de una revisión documental del estudio (Espinoza, 2010). Para la investigación servirá como una evaluación del cumplimiento o no de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, específicamente del periodo 2020.

Además, se empleó un cuestionario porque este instrumento cuenta con la estructura de un conjunto de enunciados o interrogantes destinados al objetivo del estudio (Espinoza, 2010).

Debido a ello, el cuestionario apoyará a recopilar información de los trabajadores de la Sub - gerencia de presupuestos de la Municipalidad Provincial de Huancavelica con respecto a las variables de estudio.

#### 4.6.3 Validez y confiabilidad

##### a. Validez

En base a (Ñaupas H. , Valdivia, Palacios, & Romero, 2018, pág. 276) indica *“Es la pertinencia de un instrumento de medición, se refiere a la exactitud con que el instrumento mide lo que se propone medir, para representar o pronosticar el atributo que le interesa al examinador”*

En ese contexto, para su ejecución la validez fue efectuado mediante juicio de expertos, el mismo que se tomos a 2 especialistas con grado de magister quien procedió a validar para su posterior aplicación.

**Tabla 3**

*Validez de instrumento*

N°	Nombre y apellidos	Grado	Calificación
1	Doris Matilde Palacios Rojas	Magister	Muy Bueno
2	Yunnior Ivan Ricaldi León	Magister	Bueno

##### b. Confiabilidad

Tomando a (Valderrama, 2016, pág. 215) resalta que: *“un instrumento es confiable o fiable si produce resultados consistentes cuando se aplica en diferentes ocasiones (estabilidad o reproducibilidad, replica) ”*

Al mismo, para la confiabilidad se aplicaron una muestra piloto a 80 colaboradores que laboran en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, que, a su vez, fueron medidos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach.

**Resumen del procesamiento de los casos**

		N	%
Casos	Válidos	80	100,0
	Excluidos <sup>a</sup>	0	,0
	Total	80	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticos de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,829	2

#### 4.7 Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Para efectuar el análisis de los datos, primero se deberá efectuar los instrumentos de investigación con respecto a las variables de estudio. Luego se debe realizar la encuesta y el análisis documental en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, considerando que sean datos verídicos y respondiendo a preguntas no tan claras. Después, de recopilar los datos e información, se hará uso del EXCEL o el programa de SPSS para representar la información sea, en gráficos o tablas. Se considerará que la información parecida será adjuntada; debido a que, se entenderá de mejor manera para los resultados. Asimismo, los datos serán procesados con estadística inferencial a fin de comprobar las hipótesis planteadas, y según ellos se llegarán a las conclusiones finales.

Para determinar el tipo estadístico, se ha procedido a realizar la prueba de normalidad

En base a (Amat Rodrigo, 2016) también son denominados contraste de normalidad, tienen como fin analizar cuanto implica la distribución de los datos observados concerniente a lo esperado si efectuaran de una distribución normal con la misma media. Por su parte, (Perez Rivera, 2019) asevera que para determinar la prueba de normalidad existe dos las más conocidas que son:

- **Shapiro- Wilk:** Generalmente es utilizado para datos menores o iguales ( $\leq 50$ ) datos
- **Kolmogorov- Smirnov:** Sin embargo, estas son usadas a datos mayores a 50.

Además, resalta que para la plantear las hipótesis se considera lo siguiente:

**H<sub>0</sub>:** Los datos tienen una distribución normal

**H<sub>a</sub>:** Los datos no tienen una distribución normal

Para el **criterio de decisión** se toma en cuenta que:

Si  $p < 0.05$  rechazamos la hipótesis nula y acepta la hipótesis alterna

Si  $p \geq 0.05$  aceptamos la hipótesis nula y rechazamos la hipótesis alterna

#### Tabla 4

*Prueba de normalidad- Kolmogorov- Smirnov*

	Pruebas de normalidad		
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución Presupuestal	.102	80	.038
Cumplimiento de metas	.111	80	.017

a. Corrección de la significación de Lilliefors

En suma, como  $p < 0.05$  se procede a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, mostrando que nos datos no tienen una distribución normal

Entonces para determinar la incidencia se tomará al coeficiente de Correlación de Pearson:

(Riquelme, 2019) resalta que el coeficiente de correlación de Pearson es una medida de correspondencia o relación lineal entre dos variables cuantitativas, es decir, es un índice utilizado para medir el grado de relación de dos variables, siendo estas ambas cuantitativas, que, a su vez, facilita que se hagan estimaciones de valor de una de ellas.

Representa la expresión numérica indicando el grado de correspondencia o relación de ambas variables, variando límites de +1 y -1. Entonces su interpretación se va en la siguiente manera:

- Cuando es menor a cero ( $r < 0$ ) se interpreta que existe una correlación negativa, siendo esta inversa
- Si  $r = -1$  se habla de correlación negativa perfecta
- Si es mayor a cero ( $r > 0$ ) existe una correlación positiva, ambas relacionadas en sentido directo
- Cuando  $r = 1$  se interpreta una correlación positiva perfecta
- Si es igual a cero ( $r = 0$ ) se dice que las variables están incorrectamente relacionadas

### **Tabla 5**

#### *Interpretación del coeficiente de Pearson*

<b>Coeficiente</b>	<b>Interpretación</b>
$r = 1$	Correlación perfecta
$0.80 < r < 1$	Muy alta
$0.60 < r < 0.80$	Alta
$0.40 < r < 0.60$	Moderada
$0.20 < r < 0.40$	Baja
$0 < r < 0.20$	Muy baja
$r = 0$	Nula

Fuente: (Perez, 2017)

#### **4.8 Aspectos éticos de la investigación**

Para la investigación se desarrolló considerando los aspectos éticos regida bajo el Artículo 30°- Normas del Código de Ética de la UPLA, en lo que establece que el estudio debe ser pertinente, original, coherente y con veracidad de los resultados obtenidos, confidencialidad de los instrumentos, la responsabilidad del cumplimiento de las normas y los reglamentos pertinentes para el estudio. Además, debe efectuarse con rigor científico, dando credibilidad, fiabilidad mediante el plasmado de citas en referencias bibliográficas que cumple con las normas que reconoce la contribución de los autores y el formato como indica la oficina de Grados y Títulos, de la facultad de Ciencias Administrativas y Contables.

Por tanto, dentro del informe se cumple con las normas institucionales establecidas por la Universidad Peruana los Andes, por lo que nos sometemos al estricto cumplimiento del reglamento, ello desde la presentación del proyecto hasta la sustentación de la tesis.

## CAPÍTULO V

### V. RESULTADOS

#### 5.1 Descripción de resultados

##### 5.1.1 Descripción de la variable I: Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se evidenció que, sobre la pregunta ¿Se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación?, donde el 8,75 % de los encuestados respondió casi nunca, el 15,00 % refirió a veces, el 52,50 % respondió que casi siempre y el 23,75 % afirman que siempre se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación.

**Tabla 6**

*¿Se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación?*

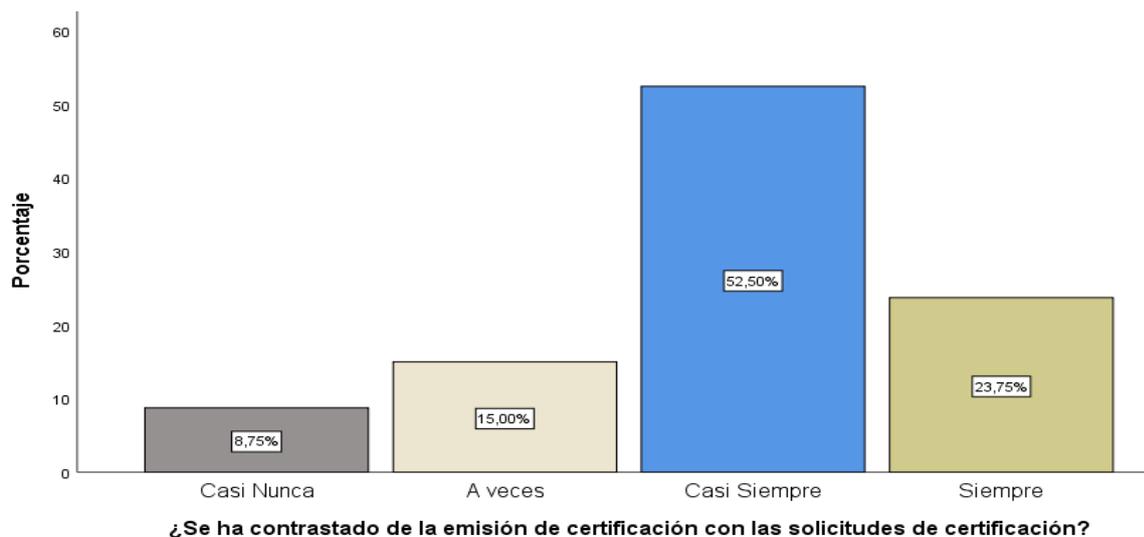
Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	7	8,75 %

A veces	12	15,00 %
Casi Siempre	42	52,50 %
Siempre	19	23,75 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal.

**Figura 4**

*Porcentaje de, si se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura siguiente se evidenció que, sobre la pregunta ¿Se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?, donde el 6,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 16,25 % refirió a veces, el 40,00 % respondió que casi siempre y el 37,50 % afirman que siempre se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias.

**Tabla 7**

*¿Se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?*

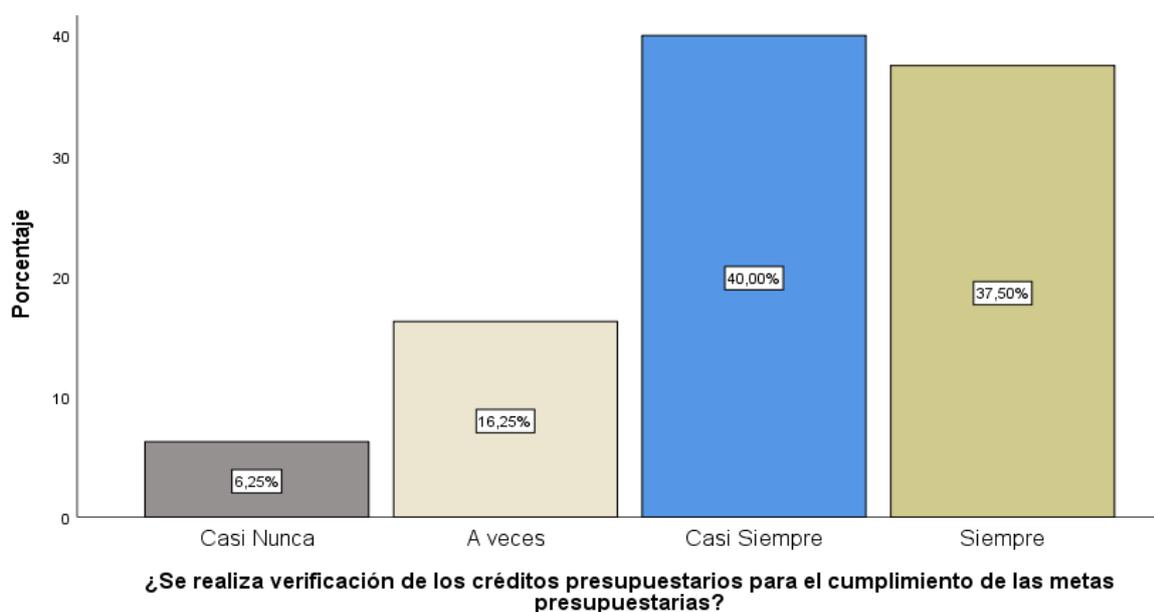
Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	5	6,25 %

A veces	13	16,25 %
Casi Siempre	32	40,00 %
Siempre	30	37,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 5**

*Porcentaje ¿Se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura observamos sobre la pregunta ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?, donde el 15,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 10,00 % refirió a veces, el 48,75 % respondió que casi siempre y el 26,25 % afirman que siempre se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias.

**Tabla 8**

*¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?*

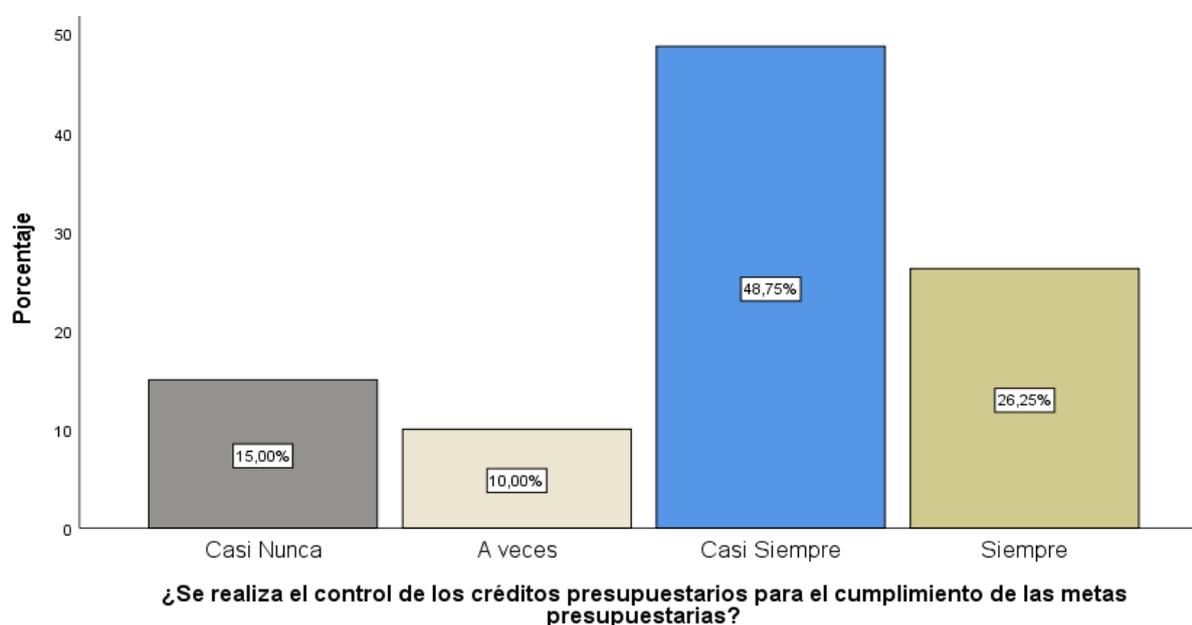
Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %

Casi nunca	12	15,00 %
A veces	8	10,00 %
Casi Siempre	39	48,75 %
Siempre	21	26,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 6**

*Porcentaje si, ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura pudimos observar sobre la pregunta ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?, donde el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 15,00 % refirió a veces, el 55,00 % respondió que casi siempre y el 25,00 % afirman que siempre se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados.

**Tabla 9**

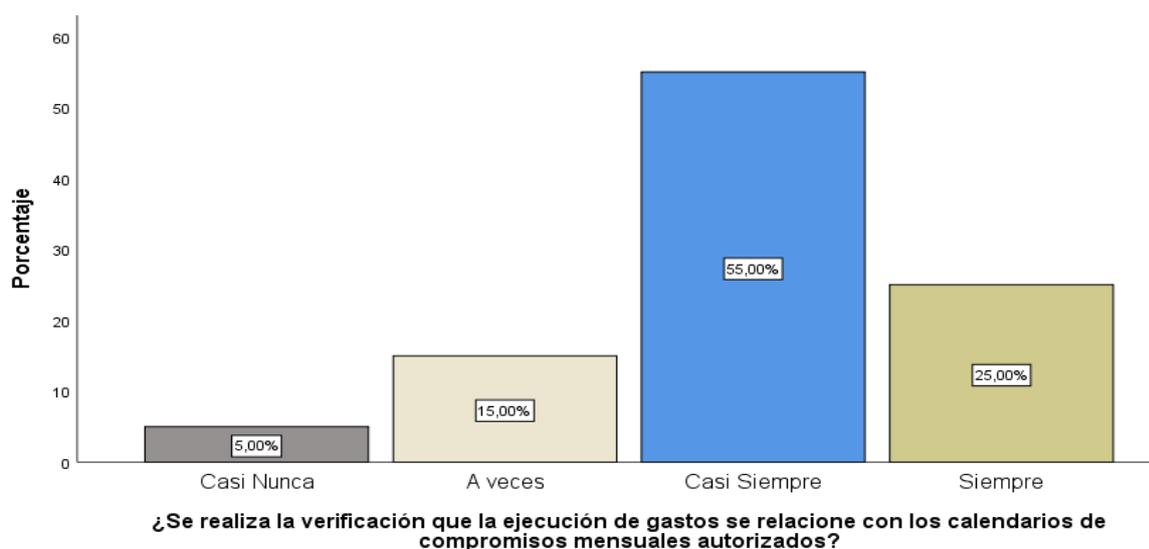
*¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	4	5,00 %
A veces	12	15,00 %
Casi Siempre	44	55,00 %
Siempre	20	25,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 7**

*Porcentaje si ¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se observó sobre la pregunta ¿Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria?, donde el 10,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 30,00 % refirió a veces, el 35,00 % respondió que casi siempre y el 25,00 % afirman que siempre se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria.

**Tabla 10**

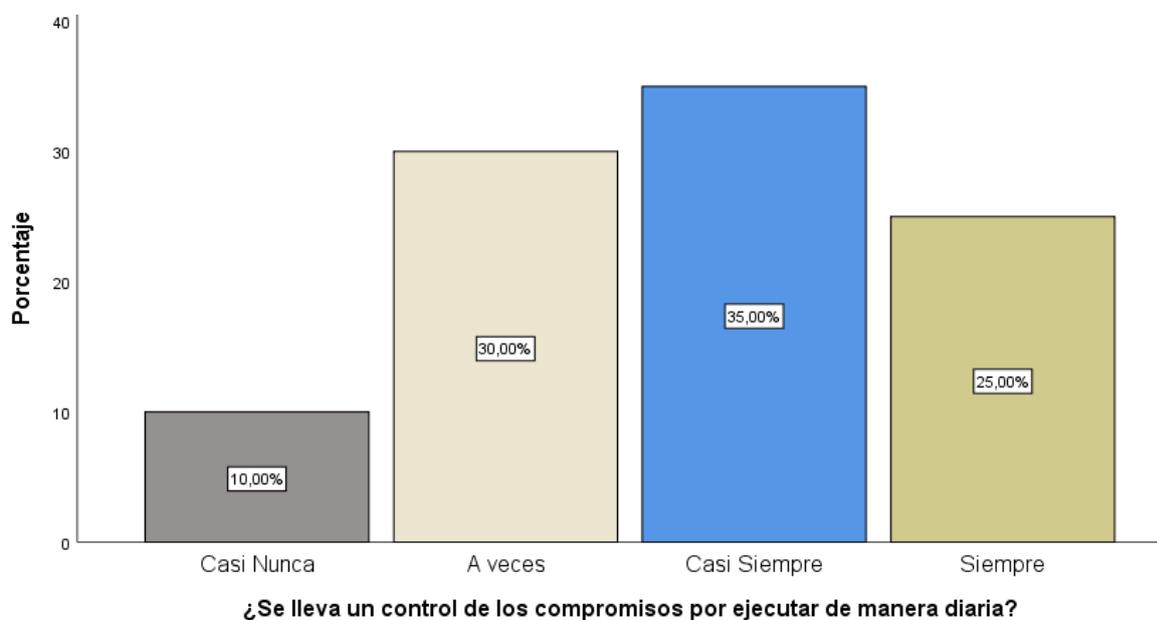
*¿Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	8	10,00 %
A veces	24	30,00 %
Casi Siempre	28	35,00 %
Siempre	20	25,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 8**

*Porcentaje si, ¿Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se pudo observar sobre la pregunta ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?, donde el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 8,75 % refirió a veces, el 37,50 % respondió que casi siempre y el 48,75 % afirman que siempre los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión.

**Tabla 11**

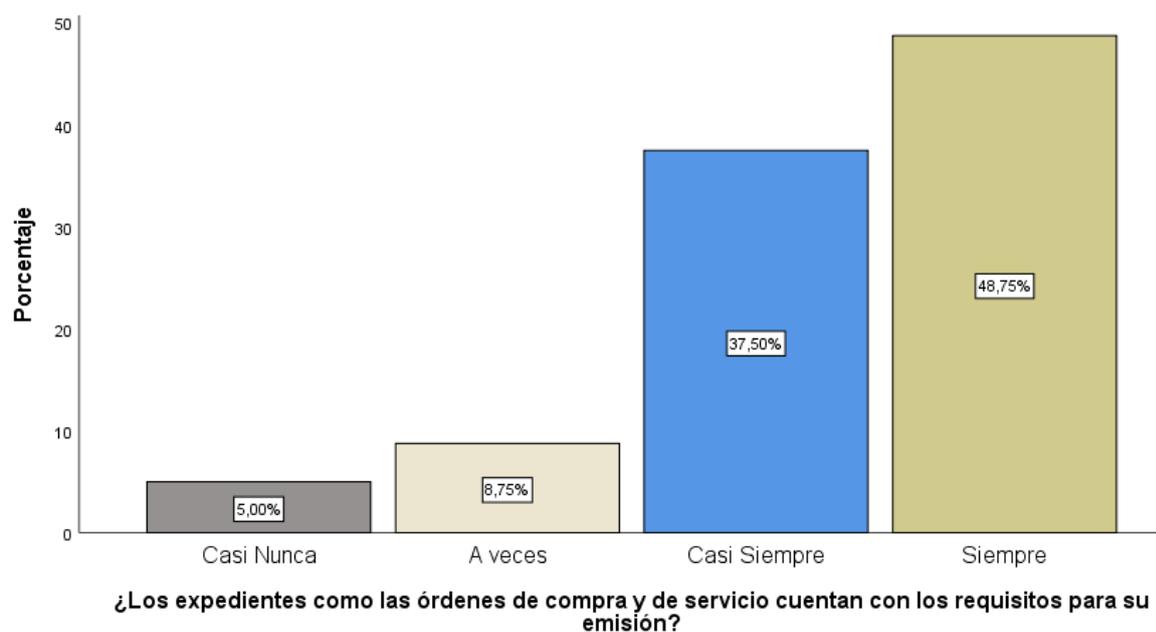
*¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	4	5,00 %
A veces	7	8,75 %
Casi Siempre	30	37,50 %
Siempre	39	48,75 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 9**

*Porcentaje si, ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se pudo observar sobre la pregunta ¿El presupuesto es aprobado en el plazo establecido?, donde el 6,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 21,25 % refirió a veces, el 57,50 % respondió que casi siempre y el 15,00 % afirman que siempre el presupuesto es aprobado en el plazo establecido.

**Tabla 12**

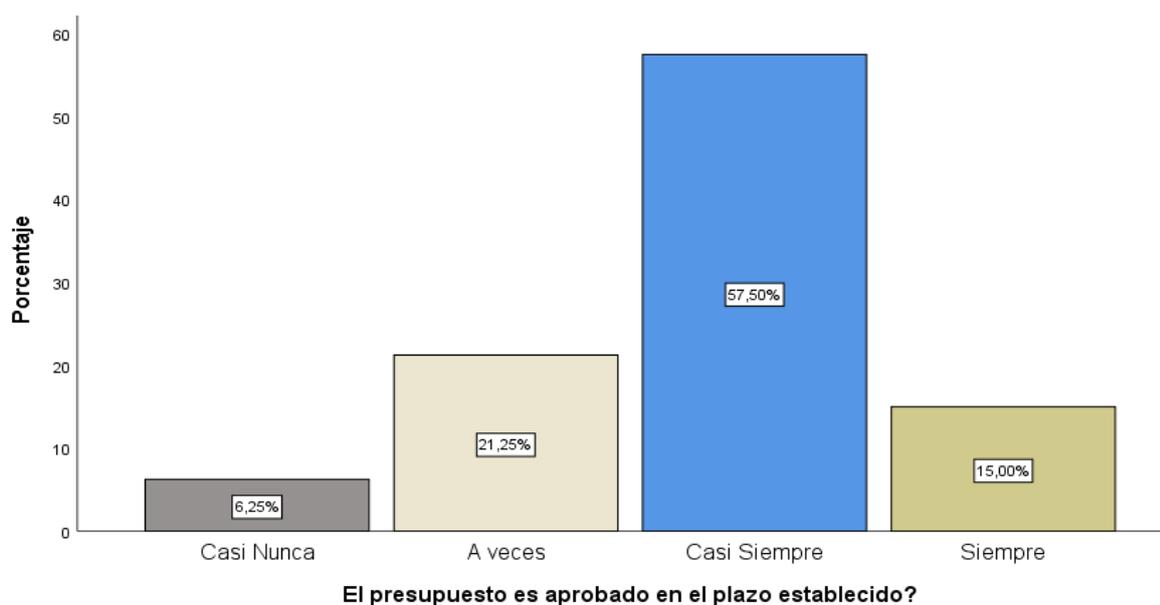
*¿El presupuesto es aprobado en el plazo establecido?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	5	6,25 %
A veces	17	21,25 %
Casi Siempre	46	57,50 %
Siempre	12	15,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 10**

*Porcentaje si, El presupuesto es aprobado en el plazo establecido*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura pudimos ver sobre la pregunta *¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?*, donde el 6,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 11,25 % refirió a veces, el 41,25 % respondió que casi siempre y el 41,25 % afirman que siempre se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado.

**Tabla 13**

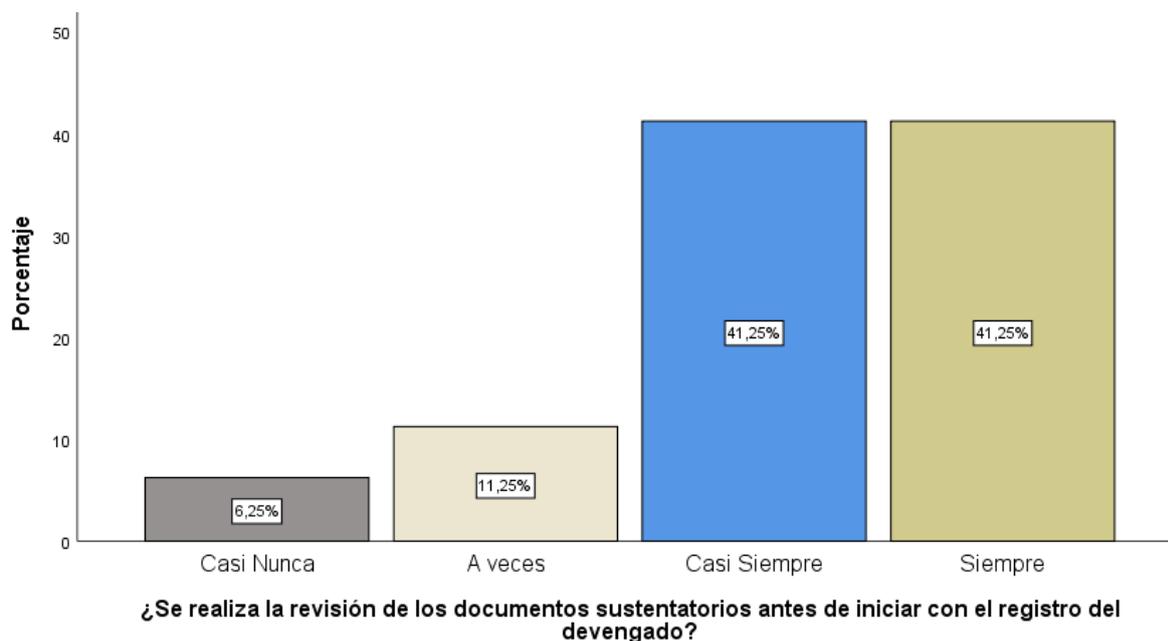
*¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	5	6,25 %
A veces	9	11,25 %
Casi Siempre	33	41,25 %
Siempre	33	41,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 11**

*Porcentaje si, ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se evidenció sobre la pregunta *¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados?*, donde el 12,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 8,75 % refirió a veces, el 37,50 %

respondió que casi siempre y el 41,25 % afirman que siempre se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados.

**Tabla 14**

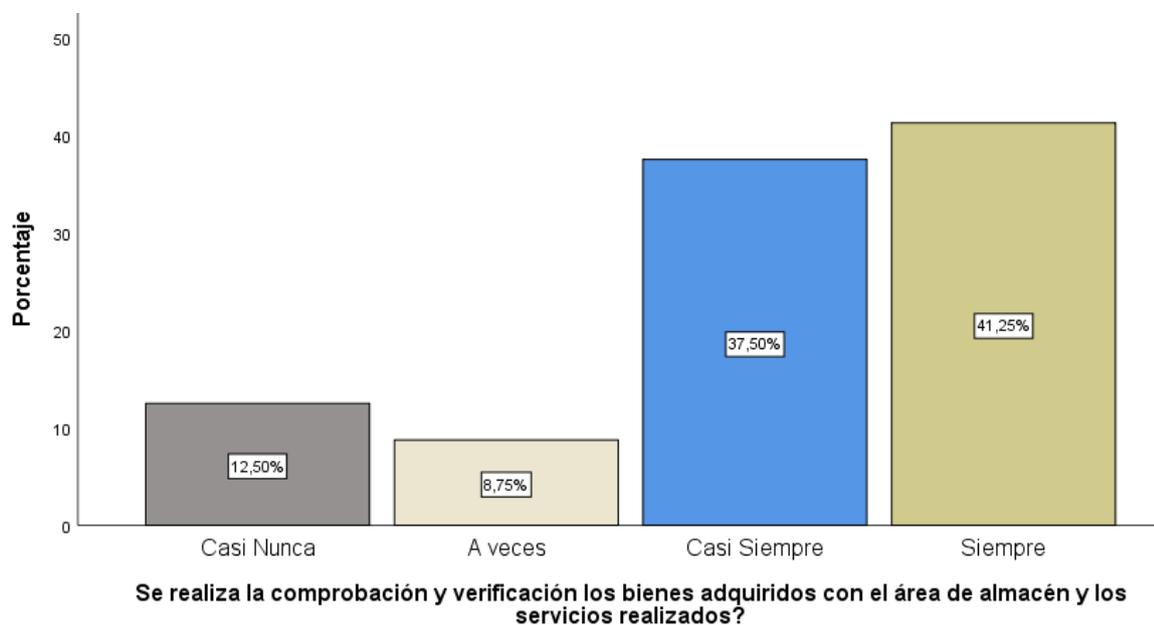
*¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	10	12,50 %
A veces	7	8,75 %
Casi Siempre	30	37,50 %
Siempre	33	41,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 12**

*Porcentaje si ¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?, donde el 2,50 % de los encuestados respondió casi

nunca, el 27,50 % refirió a veces, el 47,50 % respondió que casi siempre y el 22,50 % afirman que siempre se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados.

**Tabla 15**

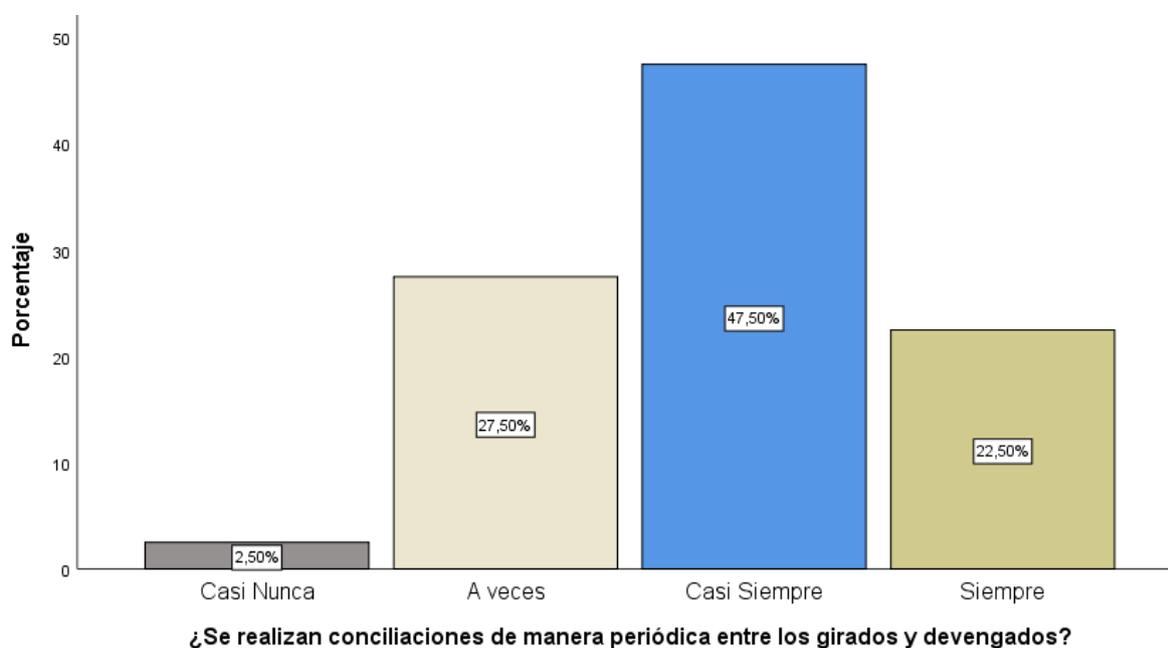
*¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	2	2,50 %
A veces	22	27,50 %
Casi Siempre	38	47,50 %
Siempre	18	22,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 13**

*Porcentaje si, ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la

programación de compromisos anuales?, donde el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 25,00 % refirió a veces, el 46,25 % respondió que casi siempre y el 23,75 % afirman que siempre conocen si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales.

**Tabla 16**

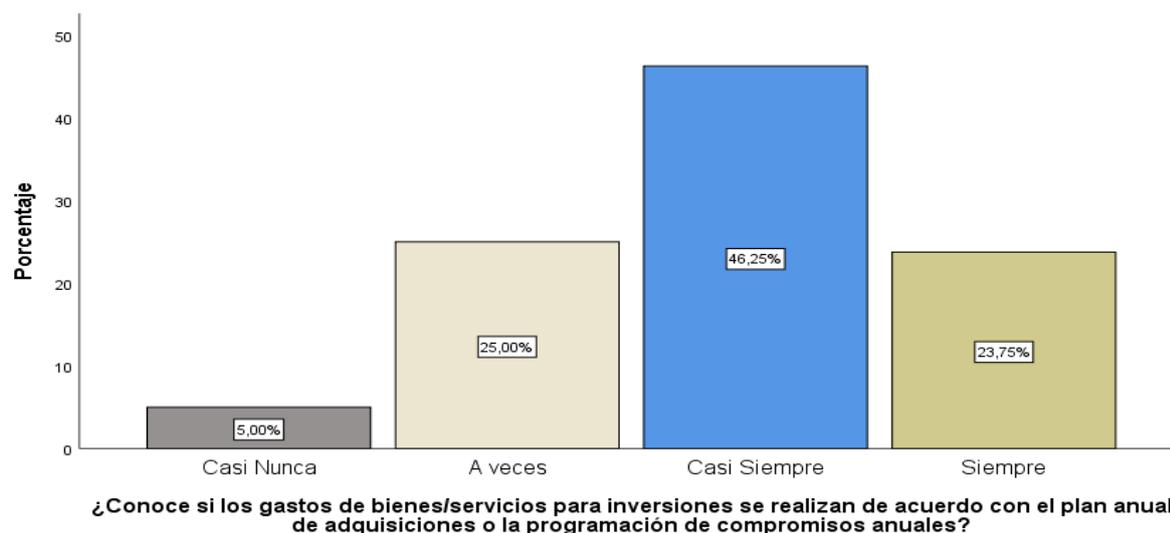
*¿Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	14	5,00 %
A veces	20	25,00 %
Casi Siempre	37	46,25 %
Siempre	19	23,75 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 14**

*Porcentaje si ¿Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?, donde el 8,75 % de los encuestados respondió casi nunca, el 18,75 % refirió a veces, el 42,50 % respondió que casi siempre y el 30,00 % afirman que siempre conocen los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros.

**Tabla 17**

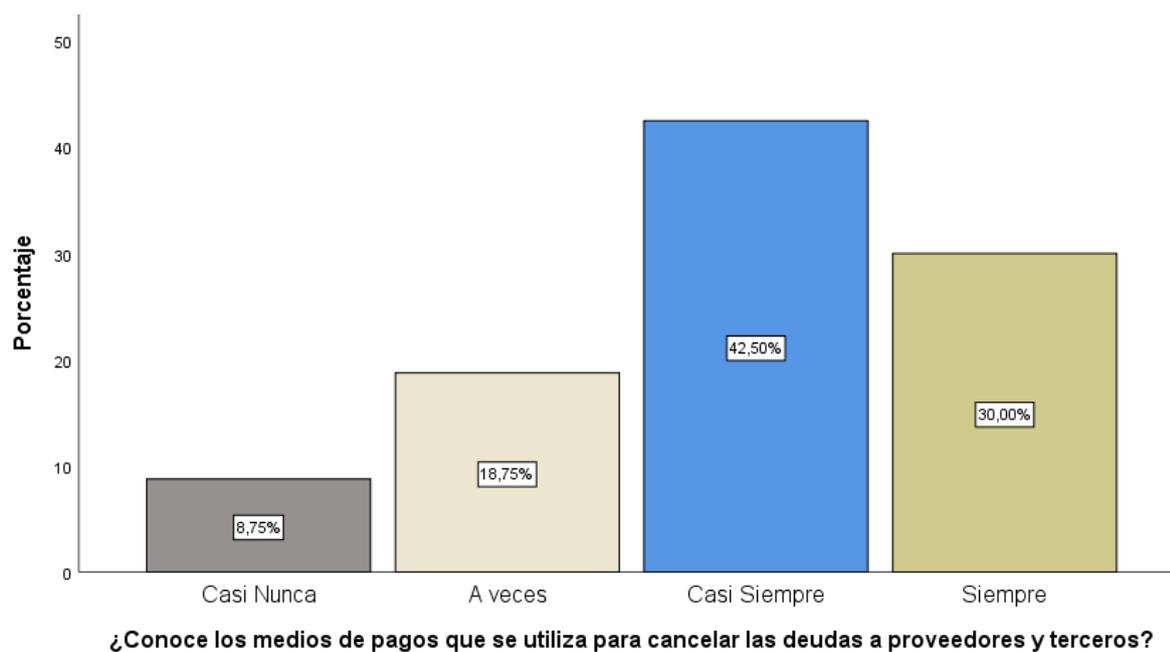
*¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	7	8,75 %
A veces	15	18,75 %
Casi Siempre	34	42,50 %
Siempre	24	30,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

**Figura 15**

*Porcentaje si, ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Ejecución Presupuestal

### 5.1.2 Descripción de la variable II: Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se cumple con valla del 50% para las unidades móviles?, donde el 1,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 48,75 % refirió a veces, el 38,75 % respondió que casi siempre y el 11,25 % afirman que siempre se cumple con valla del 50% para las unidades móviles.

**Tabla 18**

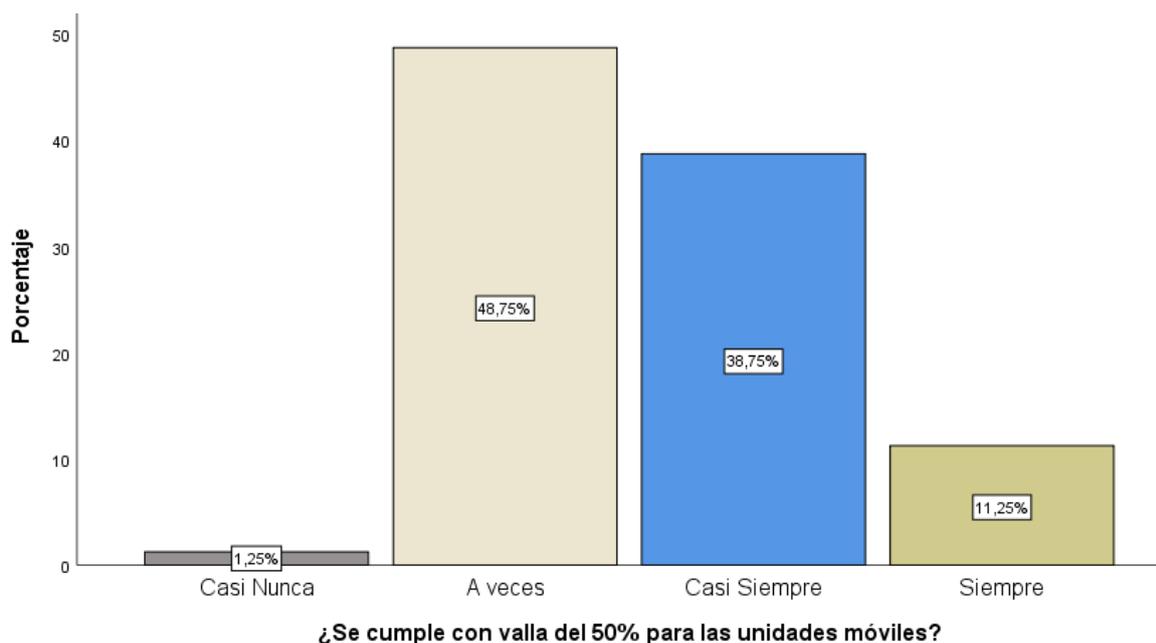
*¿Se cumple con valla del 50% para las unidades móviles?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	1	1,25 %
A veces	39	48,75 %
Casi Siempre	31	38,75 %
Siempre	9	11,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 16**

*Porcentaje si, ¿Se cumple con valla del 50% para las unidades móviles?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se realiza la configuración del GPS cotidianamente?, donde el 1,25 % respondió que nunca, en cuanto el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 52,50 % refirió a veces, el 33,75 % respondió que casi siempre y el 7,50 % afirman que siempre se realiza la configuración del GPS cotidianamente.

**Tabla 19**

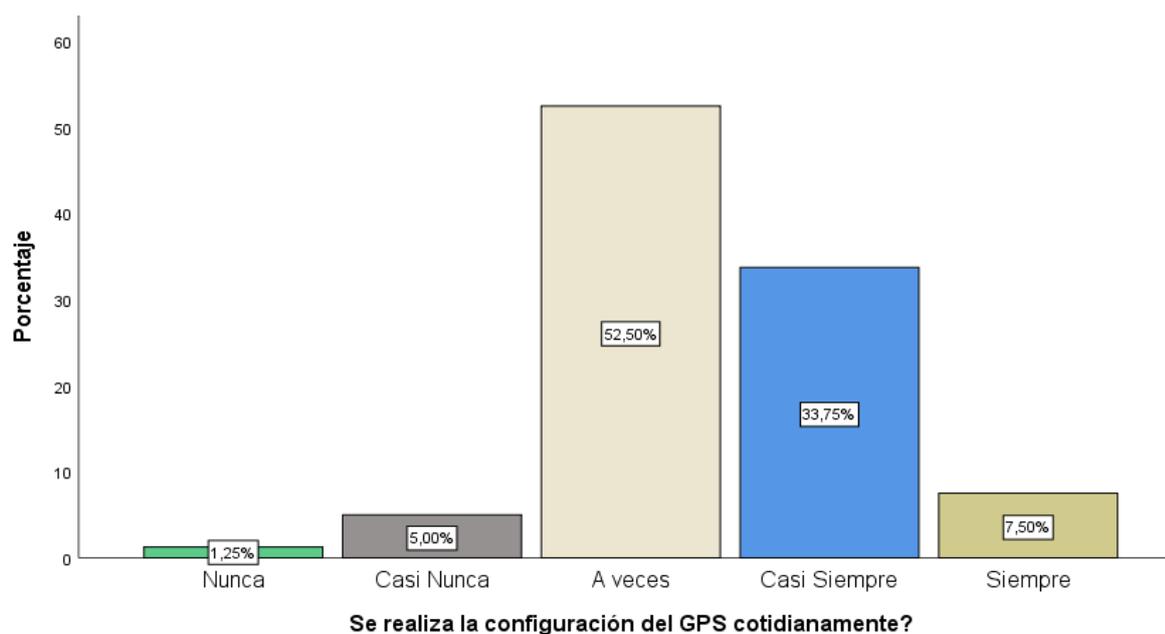
*¿Se realiza la configuración del GPS cotidianamente?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	1	1,25 %
Casi nunca	4	5,00 %
A veces	42	52,50 %
Casi Siempre	27	33,75 %
Siempre	6	7,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 17**

*Porcentaje si, ¿Se realiza la configuración del GPS cotidianamente?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta *¿Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes validos?*, donde el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 38,75 % refirió a veces, el 36,25 % respondió que casi siempre y el 20,00 % afirman que siempre se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes válidos.

**Tabla 20**

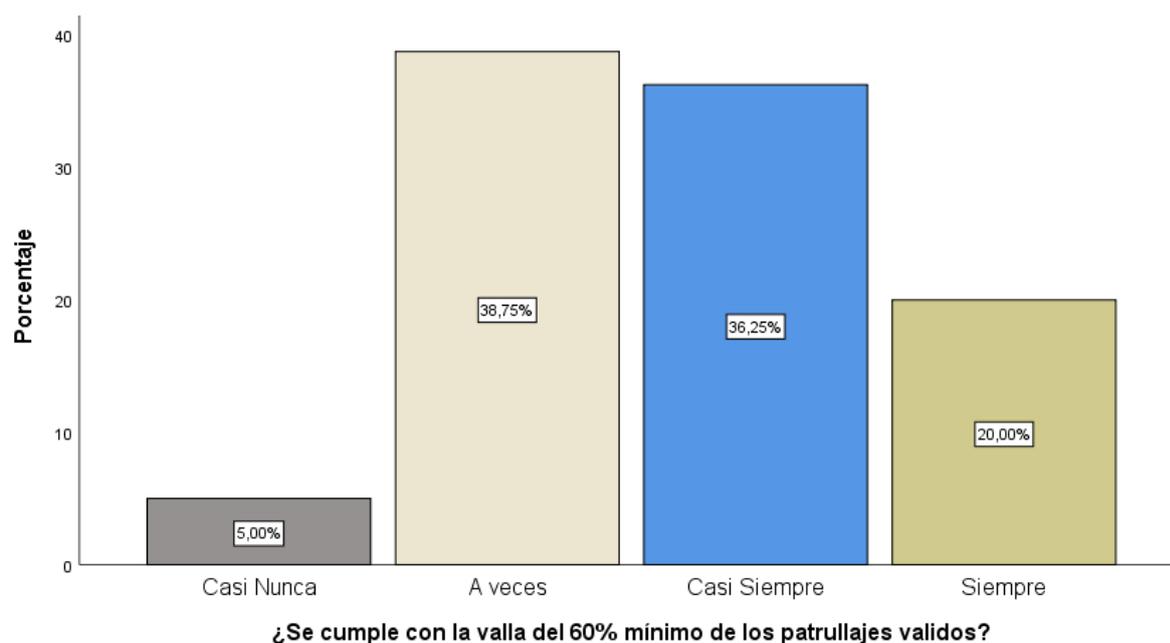
*¿Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes validos?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	4	5,00 %
A veces	31	38,75 %
Casi Siempre	29	36,25 %
Siempre	16	20,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 18**

*Porcentaje si, ¿Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes validos?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes?, donde el 7,50 % de los encuestados respondió casi nunca, el 33,75 % refirió a veces, el 46,25 % respondió que casi siempre y el 12,50 % afirman que siempre se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes.

**Tabla 21**

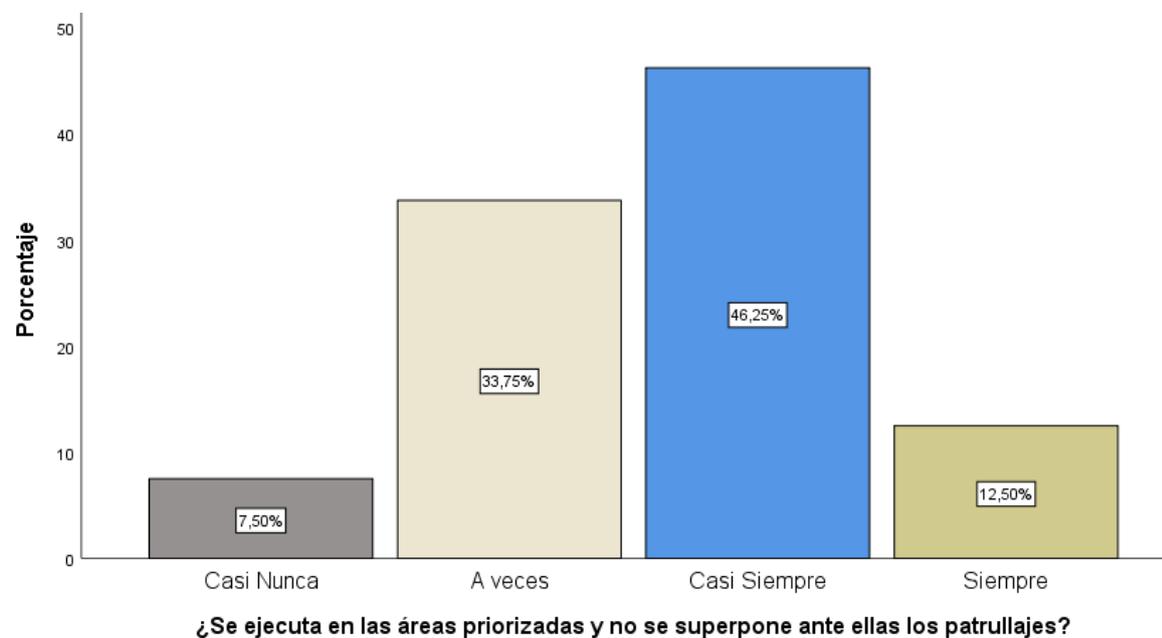
*¿Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	6	7,50 %
A veces	27	33,75 %
Casi Siempre	37	46,25 %
Siempre	10	12,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 19**

*Porcentaje si, ¿Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada?, donde el 1,25 % respondió que nunca, por otro lado, el 7,50 % de los encuestados respondió casi nunca, el 33,75 % refirió a veces, el 46,25 % respondió que casi siempre y el 12,50 % afirman que siempre la valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada.

**Tabla 22**

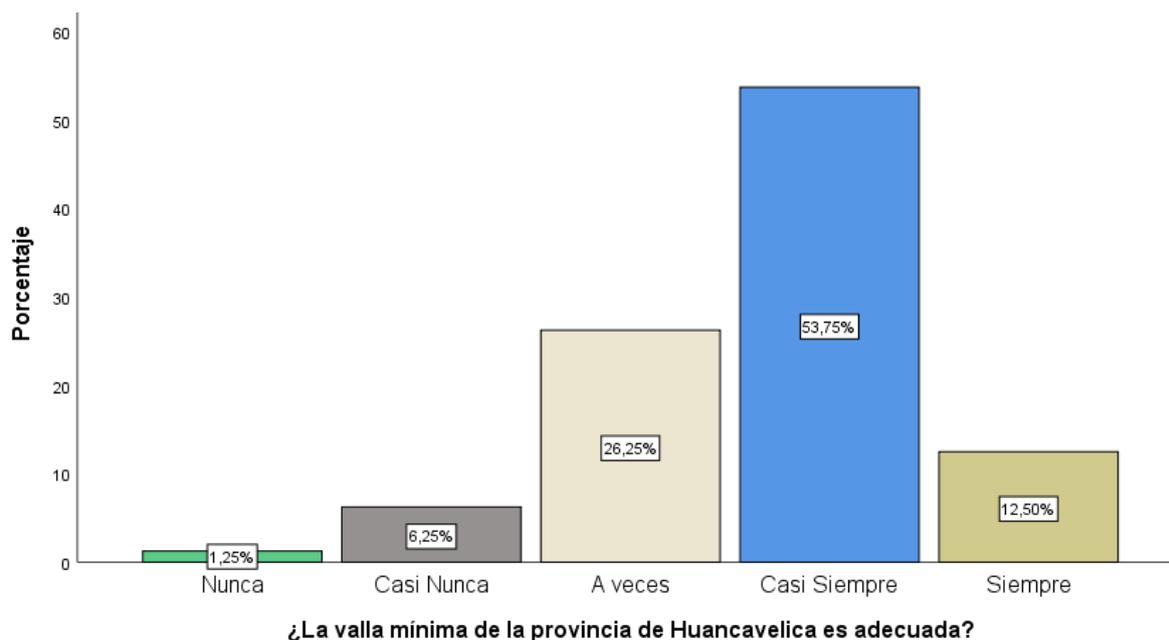
*¿La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	1	1,25 %
Casi nunca	5	6,25 %
A veces	21	26,25 %
Casi Siempre	43	53,75 %
Siempre	10	12,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 20**

*Porcentaje si, ¿La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada?, donde el 6,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 32,50 % refirió a veces, el 50,00 % respondió que casi siempre y el 11,25 % afirman que siempre la valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada.

**Tabla 23**

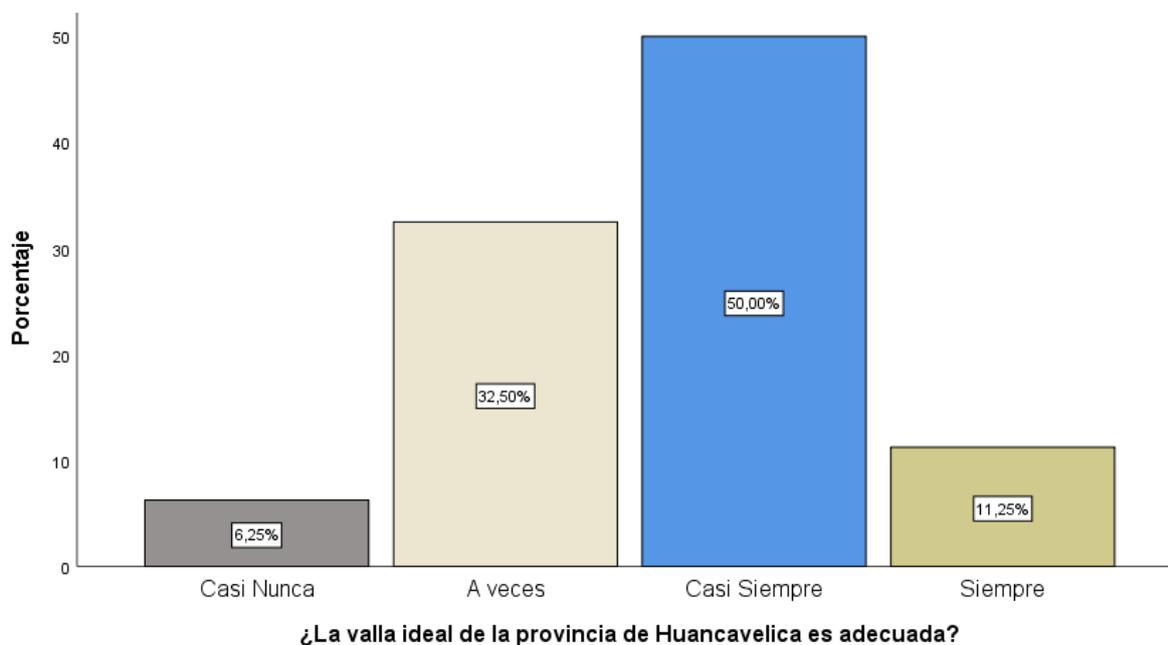
*¿La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	5	6,25 %
A veces	26	32,50 %
Casi Siempre	40	50,00 %
Siempre	9	11,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 21**

*Porcentaje si, ¿La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad?, donde el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 32,50 % refirió a veces, el 41,25 % respondió que casi siempre y el 21,25 % afirman que siempre los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad.

**Tabla 24**

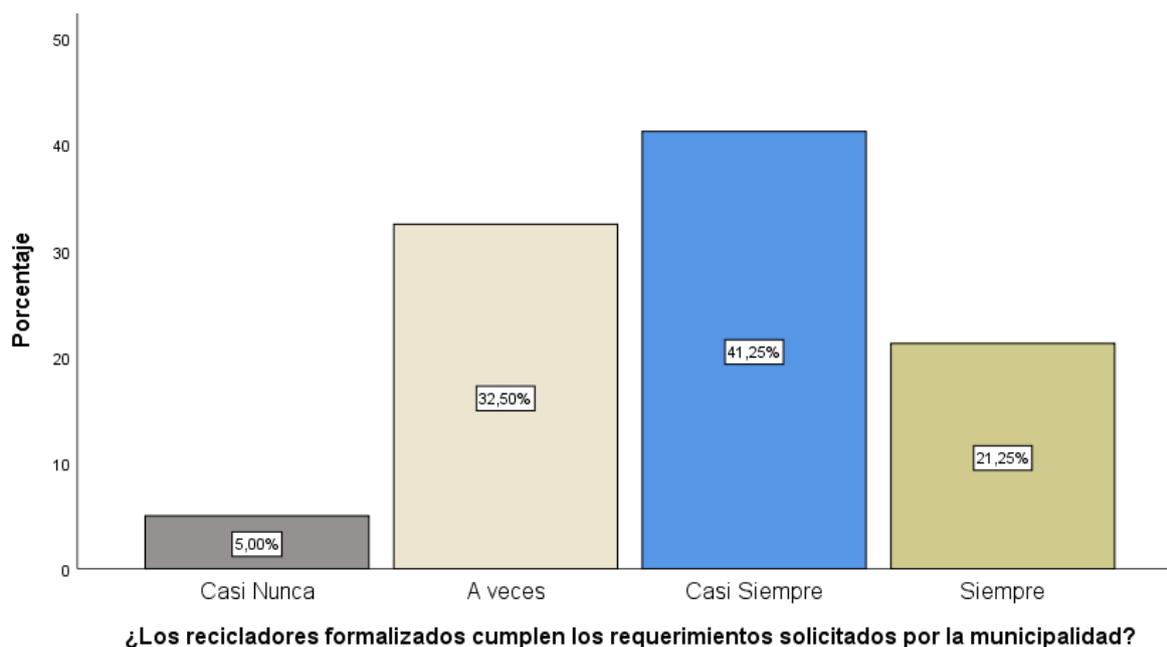
*¿Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	4	5,00 %
A veces	26	32,50 %
Casi Siempre	33	41,25 %
Siempre	17	21,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 22**

*Porcentaje si, ¿Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales?, donde el 7,50 % de los encuestados respondió casi nunca, el 31,25 % refirió a veces, el 45,00 % respondió que casi siempre y el 16,25 % afirman que siempre la planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales.

**Tabla 25**

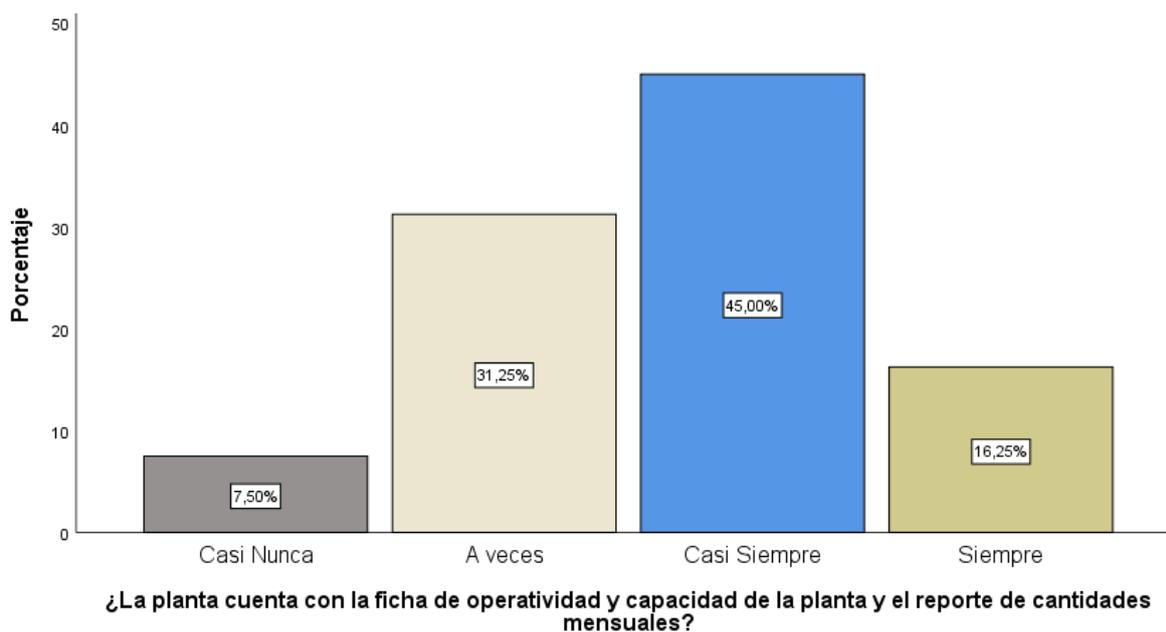
*¿La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	6	7,50 %
A veces	25	31,25 %
Casi Siempre	36	45,00 %
Siempre	13	16,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 23**

*Porcentaje si, ¿La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio?, donde el 3,75 % respondió que nunca, en cuanto el 8,75 % de los encuestados respondió casi nunca, el 31,25 % refirió a veces, el 42,50 % respondió que casi siempre y el 13,75 % afirman que siempre los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio.

**Tabla 26**

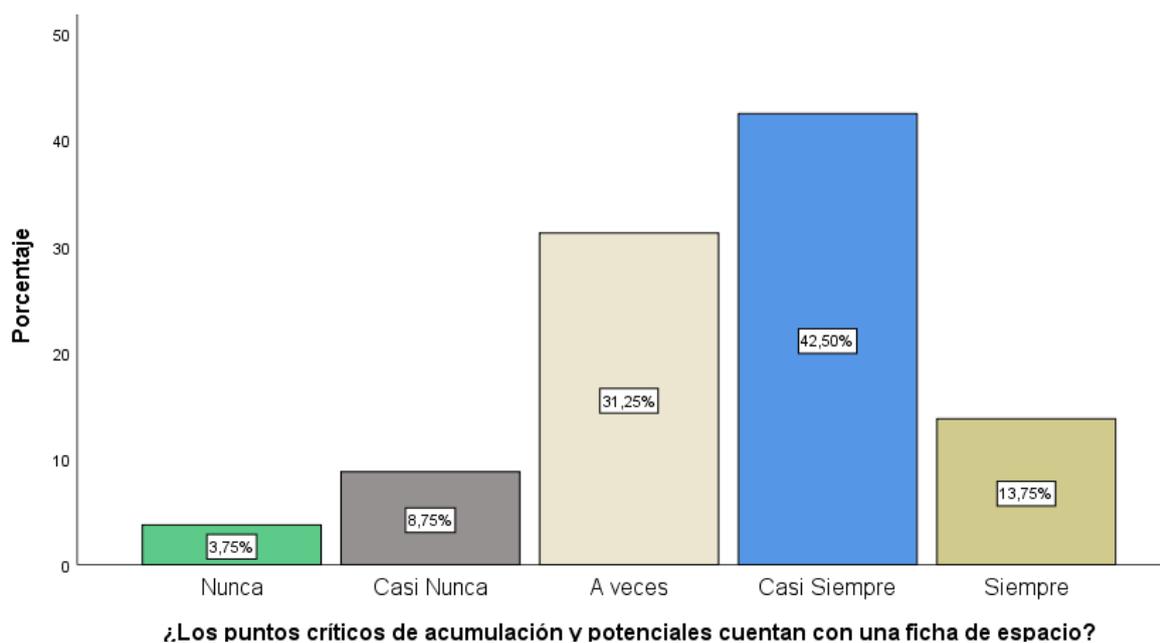
*¿Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	3	3,75 %
Casi nunca	7	8,75 %
A veces	25	31,25 %
Casi Siempre	34	42,50 %
Siempre	11	13,75 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 24**

*Porcentaje si, ¿Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños?, donde el 1,25 % respondió que nunca, en cuanto el 11,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 30,00 % refirió a veces, el 45,00 % respondió que casi siempre y el 12,50 % afirman que siempre se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños.

**Tabla 27**

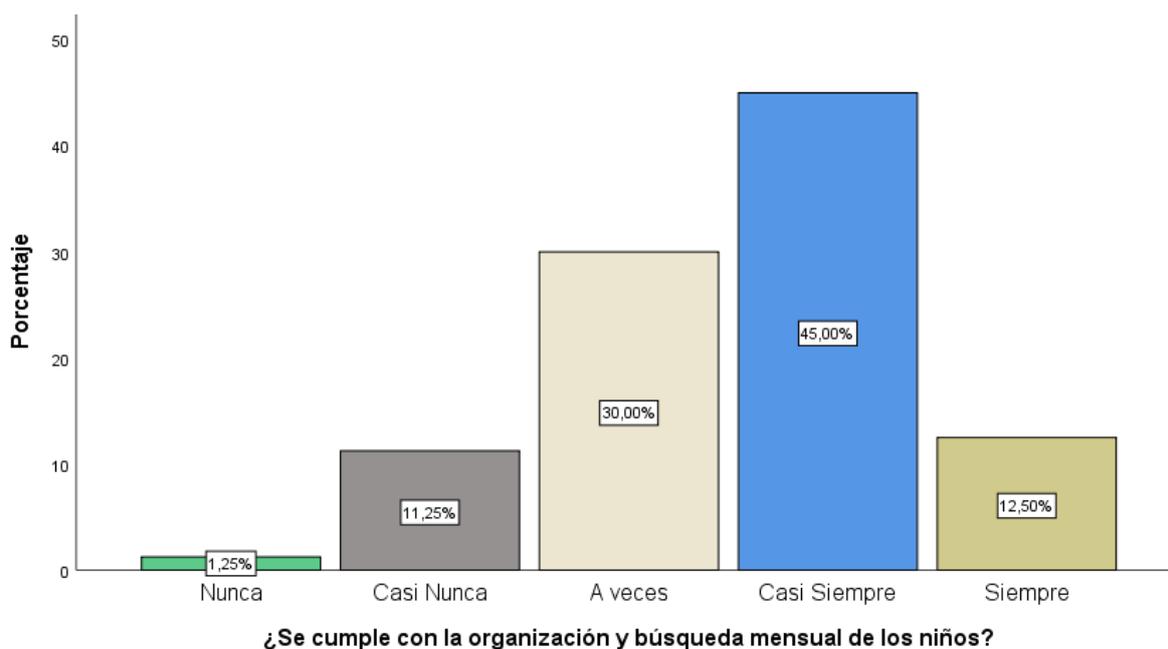
*¿Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	1	1,25 %
Casi nunca	9	11,25 %
A veces	24	30,00 %
Casi Siempre	36	45,00 %
Siempre	10	12,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 25**

*Porcentaje si, ¿Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN)?, donde el 1,25 % respondió que nunca, en cuanto el 5,00 % de los encuestados respondió casi nunca, el 46,25 % refirió a veces, el 31,25 % respondió que casi siempre y el 16,25 % afirman que siempre se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN).

**Tabla 28**

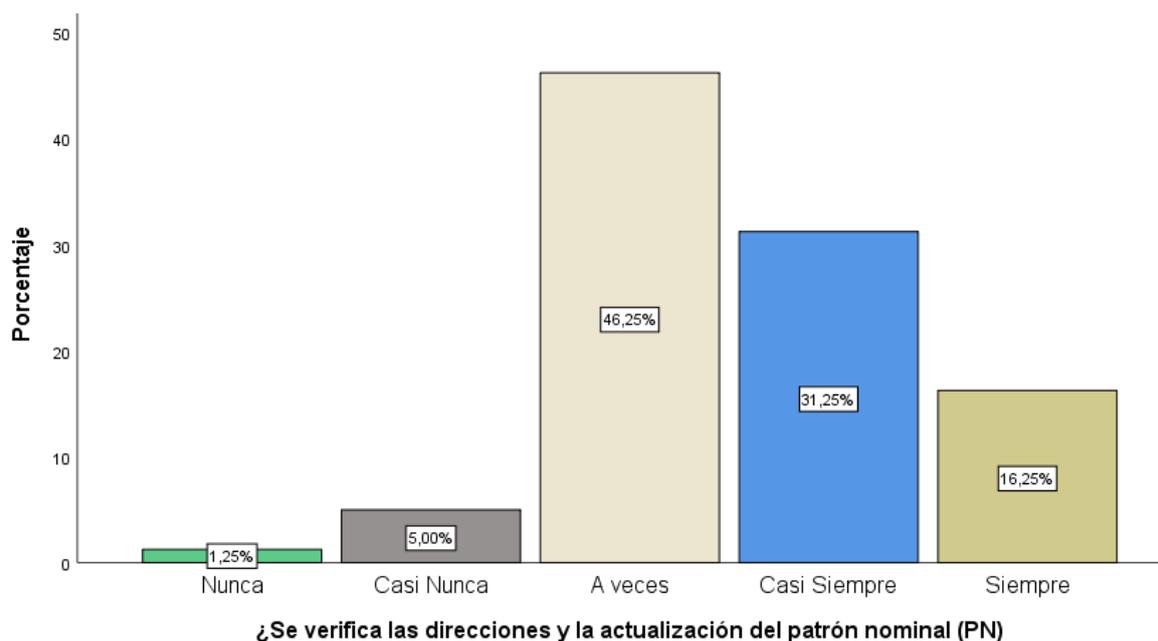
*¿Se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN)*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	1	1,25 %
Casi nunca	4	5,00 %
A veces	37	46,25 %
Casi Siempre	25	31,25 %
Siempre	13	16,25 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 26**

*Porcentaje si, ¿Se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN)*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas?, donde el 2,50 % respondió que nunca, en cuanto el 8,75 % de los encuestados respondió casi nunca, el 36,25 % refirió a veces, el 38,75 % respondió que casi siempre y el 13,75 % afirman que siempre se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas.

**Tabla 29**

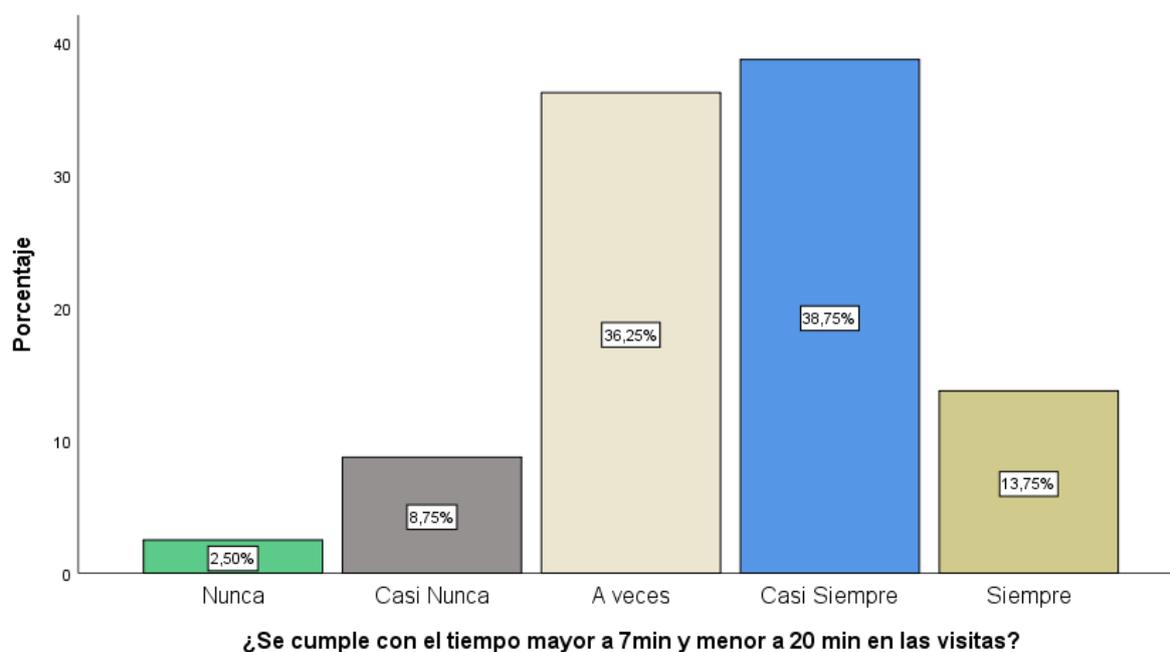
*¿Se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	2	2,50 %
Casi nunca	7	8,75 %
A veces	29	36,25 %
Casi Siempre	31	38,75 %
Siempre	11	13,75 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 27**

*Porcentaje si, ¿Se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2?, donde el 1,25 % respondió que nunca, en cuanto el 11,25 % de los encuestados respondió casi nunca, el 11,25 % refirió a veces, el 42,50 % respondió que casi siempre y el 13,75 % afirman que siempre se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2.

**Tabla 30**

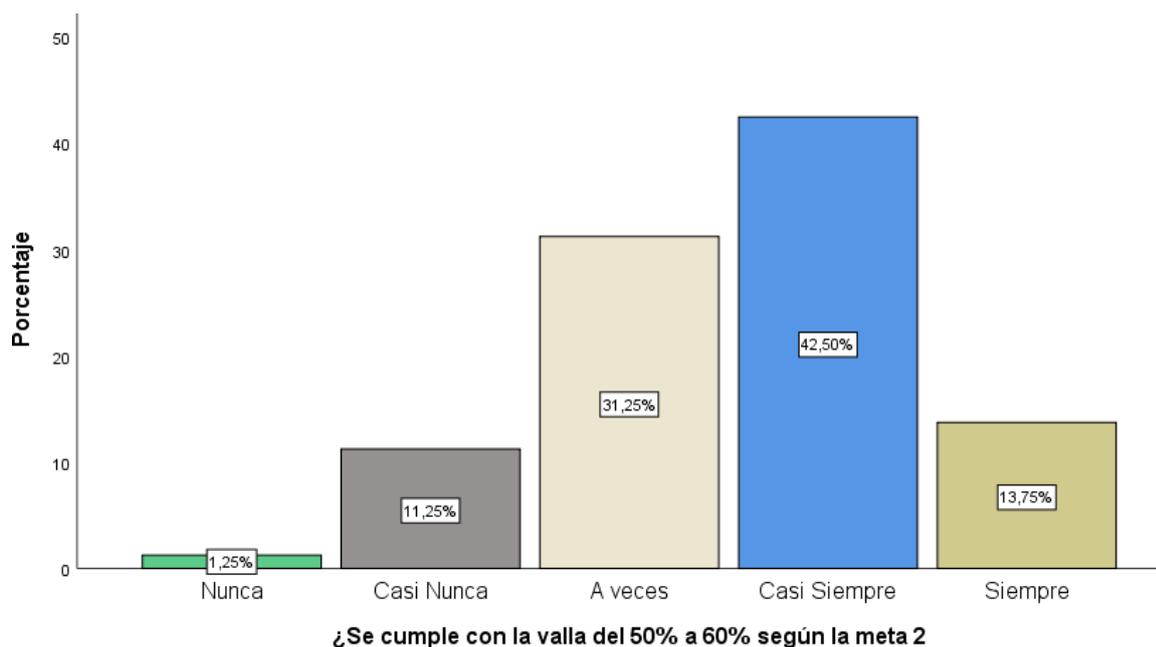
*¿Se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	1	1,25 %
Casi nunca	9	11,25 %
A veces	25	11,25 %
Casi Siempre	34	42,50 %
Siempre	11	13,75 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 28**

*Porcentaje si, ¿Se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2?*



Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

En la tabla y figura se observa sobre la pregunta ¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad?, donde el 13,75 % de los encuestados respondió casi nunca, el 33,75 % refirió a veces, el 35,00 % respondió que casi siempre y el 17,50 % afirman que siempre se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad.

**Tabla 31**

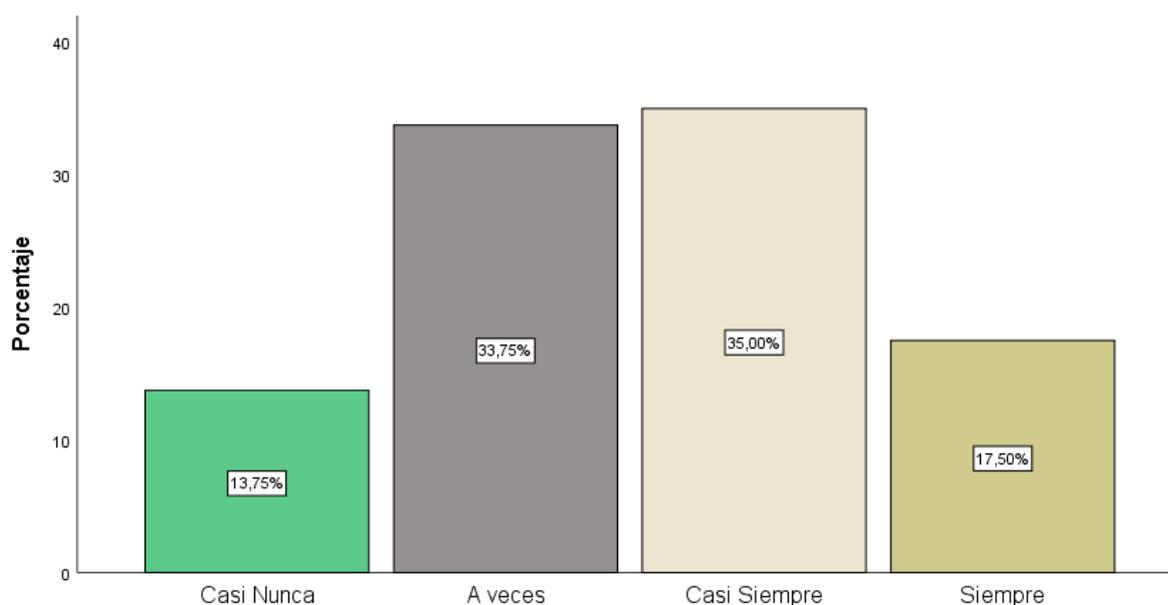
*¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad?*

Valoración	Abs.	Pje.
Nunca	0	0,00 %
Casi nunca	11	13,75 %
A veces	27	33,75 %
Casi Siempre	28	35,00 %
Siempre	14	17,50 %
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>100 %</b>

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

**Figura 29**

*Porcentaje si, ¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad?*



**¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad?**

Fuente: Base de datos, cuestionario variable, Cumplimiento de metas

## 5.2 Contraste de hipótesis

### 5.2.1 Diseño descriptivo por variables y dimensiones

Para proceder a analizar los datos y contraste de hipótesis se realiza mediante el coeficiente de correlación de Pearson, asimismo, se determinará en base al cuadro de interpretación siguiente:

<b>Coefficiente</b>	<b>Interpretación</b>
$r = 1$	Correlación perfecta
$0.80 < r < 1$	Muy alta
$0.60 < r < 0.80$	Alta
$0.40 < r < 0.60$	Moderada
$0.20 < r < 0.40$	Baja
$0 < r < 0.20$	Muy baja
$r = 0$	Nula

Fuente: (Perez, 2017)

#### 5.2.1.1 Contraste de Hipótesis general

Existe una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**Tabla 32**

*Contraste de Hipótesis General- Pearson*

		<b>Correlaciones</b>	
		<b>Ejecución Presupuestal</b>	<b>Cumplimiento de metas</b>
Ejecución Presupuestal	Correlación de Pearson	1	,765**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Cumplimiento de metas	Correlación de Pearson	,765**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

## a. Análisis e interpretación

### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**H<sub>a</sub>:** Existe una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

### 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significancia  $\alpha = 0,01$

El valor crítico “ $r_s$ ” a un  $\alpha = 0,01$  y  $n = 80$  es  $r = 0,383$

### 3. Calculo estadístico

El coeficiente Rho de Pearson hallado es  $r_s = 0,765$  para aceptar o rechazar la **H<sub>0</sub>** se compara el Rho de Pearson hallado con  $r_{\text{crítico}} = 0,383$  valor obtenido de la tabla de distribución “rho”.

### 4. Toma de decisión

Comparando la  $r_s$  calculada con la  $r_s$  crítica para la toma de decisión:  $0,765 > 0,383$  esta relación permite rechazar la hipótesis nula con un riesgo (máximo) de 1% y aceptar la hipótesis alterna.

### 5. Conclusión

Dado los resultados, donde se acepta la  $H_a$ , se concluye que, existe una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020, en base a la tabla de interpretación de Pearson esta es una incidencia alta entre estas variables.

### 5.2.1.2 Contraste de Hipótesis específica 1

Existe una incidencia significativa del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**Tabla 33**

*Contraste de hipótesis específica 1- Pearson*

<b>Correlaciones</b>		
	Certificado Presupuestal	Cumplimiento de metas
Certificado Presupuestal	1	,612**
Correlación de Pearson		,000
Sig. (bilateral)		80
N	80	80
Cumplimiento de metas	,612**	1
Correlación de Pearson		,000
Sig. (bilateral)		80
N	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

#### a. Análisis e interpretación

##### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una incidencia significativa del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**H<sub>a</sub>:** Existe una incidencia significativa del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

##### 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significancia  $\alpha = 0,01$

El valor crítico " $r_s$ " a un  $\alpha = 0,01$  y  $n = 80$  es  $r = 0,306$

### 3. Cálculo estadístico

El coeficiente Rho de Pearson hallado es  $r_s=0,612$  para aceptar o rechazar la  $H_0$  se compara el Rho de Pearson hallado con  $r_{crítico} = 0,306$  valor obtenido de la tabla de distribución “rho”.

### 4. Toma de decisión

Comparando la  $r_s$  calculada con la  $r_s$  crítica para la toma de decisión:  $0,612 > 0,306$  esta relación permite rechazar la hipótesis nula con un riesgo (máximo) de 1% y aceptar la hipótesis alterna.

### 5. Conclusión

Dado los resultados, donde se acepta la  $H_a$ , se concluye que, existe una incidencia significativa del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020, en base a la tabla de interpretación de Pearson esta es una incidencia alta entre estas variables.

#### 5.2.1.3 Contraste de Hipótesis específica 2

Existe una incidencia significativa del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**Tabla 34**

*Contraste de hipótesis específica 2- Pearson*

		<b>Correlaciones</b>	
		Comprobante de gastos	Cumplimiento de metas
Comprobante de Gastos	Correlación de Pearson	1	,608**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Cumplimiento de metas	Correlación de Pearson	,608**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

\*\* La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

## a. Análisis e interpretación

### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una incidencia significativa del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**H<sub>a</sub>:** Existe una incidencia significativa del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

### 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significancia  $\alpha = 0,01$

El valor crítico “ $r_s$ ” a un  $\alpha = 0,01$  y  $n = 80$  es  $r = 0,304$

### 3. Calculo estadístico

El coeficiente Rho de Pearson hallado es  $r_s = 0,608$  para aceptar o rechazar la **H<sub>0</sub>** se compara el Rho de Pearson hallado con  $r_{\text{crítico}} = 0,304$  valor obtenido de la tabla de distribución “rho”.

### 4. Toma de decisión

Comparando la  $r_s$  calculada con la  $r_s$  crítica para la toma de decisión:  $0,608 > 0,304$  esta relación permite rechazar la hipótesis nula con un riesgo (máximo) de 1% y aceptar la hipótesis alterna.

### 5. Conclusión

Dado los resultados, donde se acepta la **H<sub>a</sub>**, se concluye que, que existe una incidencia significativa del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020, en base a la tabla de interpretación de Pearson esta es una incidencia alta entre estas variables.

### 5.2.1.4 Contraste de Hipótesis específica 3

Existe una incidencia significativa del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**Tabla 35**

*Contraste de hipótesis específica 3- Pearson*

		<b>Correlaciones</b>	
		Devengado del gasto	Cumplimiento de metas
Devengado del gasto	Correlación de Pearson	1	,639**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Cumplimiento de metas	Correlación de Pearson	,639**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

#### a. Análisis e interpretación

##### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>**: No existe una incidencia significativa del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**H<sub>a</sub>**: Existe una incidencia significativa del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

##### 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significancia  $\alpha = 0,01$

El valor crítico " $r_s$ " a un  $\alpha = 0,01$  y  $n = 80$  es  $r = 0,3195$

##### 3. Calculo estadístico

El coeficiente Rho de Pearson hallado es  $r_s = 0,639$  para aceptar o rechazar la **H<sub>0</sub>** se

compara el Rho de Pearson hallado con  $r_{\text{crítico}} = 0,3195$  valor obtenido de la tabla de distribución "rho".

#### 4. Toma de decisión

Comparando la  $r_s$  calculada con la  $r_s$  crítica para la toma de decisión:  $0,639 > 0,3195$  esta relación permite rechazar la hipótesis nula con un riesgo (máximo) de 1% y aceptar la hipótesis alterna.

#### 5. Conclusión

Dado los resultados, donde se acepta la  $H_a$ , se concluye que, existe una incidencia significativa del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020, en base a la tabla de interpretación de Pearson esta es una incidencia alta entre estas variables.

##### 5.2.1.5 Contraste de Hipótesis específica 4

Existe una incidencia significativa del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**Tabla 36**

*Contraste de hipótesis específica 4- Pearson*

		<b>Correlaciones</b>	
		Pago de Obligaciones	Cumplimiento de metas
Pago de Obligaciones	Correlación de Pearson	1	,571**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Cumplimiento de metas	Correlación de Pearson	,571**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

## a. Análisis e interpretación

### 1. Planteamiento de hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe incidencia significativa del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

**H<sub>a</sub>:** Existe incidencia significativa del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

### 2. Nivel de significancia ( $\alpha$ )

El nivel de significancia  $\alpha = 0,01$

El valor crítico “ $r_s$ ” a un  $\alpha = 0,01$  y  $n = 80$  es  $r = 0,286$

### 3. Calculo estadístico

El coeficiente Rho de Pearson hallado es  $r_s = 0,571$  para aceptar o rechazar la **H<sub>0</sub>** se compara el Rho de Pearson hallado con  $r_{\text{crítico}} = 0,286$  valor obtenido de la tabla de distribución “rho”.

### 4. Toma de decisión

Comparando la  $r_s$  calculada con la  $r_s$  crítica para la toma de decisión:  $0,571 > 0,286$  esta relación permite rechazar la hipótesis nula con un riesgo (máximo) de 1% y aceptar la hipótesis alterna.

### 5. Conclusión

Dado los resultados, donde se acepta la **H<sub>a</sub>**, se concluye que, existe incidencia significativa del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020, en base a la tabla de interpretación de Pearson esta es una incidencia moderada entre estas variables.

## ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Como objetivo de la investigación se ha planteado determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.

Con respecto a Villanueva (2019) en su tesis menciona que se debería vincular las acciones estimadas en el plan operativo y el presupuesto institucional, para ello es necesario establecer pautas que conlleven a relacionar a todos los funcionarios que conforman la comisión de programación y formulación, siendo fundamental para una buena ejecución. En tanto, en este estudio, se ha encontrado similitud en cuanto a la incidencia significativa alta de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas del municipio durante el periodo establecido.

Por otro lado, en el estudio realizado por Yucra (2018) ha encontrado una deficiente gestión en la capacidad de gasto incidiendo negativamente en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales. Sin embargo, discrepamos con el autor dado que en la investigación se ha obtenido que el compromiso de gastos tiene una incidencia significativa en el cumplimiento de metas en la municipalidad de Huancavelica. Asimismo, en el estudio efectuado por Ortiz (2020) concluye que la ejecución presupuestal no indico buena uniformidad entre los presupuestos de programación y las ejecutadas por lo que no lograron cumplir con las metas establecidas. En lo que encontramos similitud en el estudio, que la programación y compromiso de gastos tienen incidencia significativa que conlleva al cumplimiento de metas de la entidad. Por lo que podemos resaltar la importancia en establecer directivas que coadyuven a la programación formulación, ejecución y evaluación del presupuesto.

En base al estudio efectuado por Moreta (2018) concluye resaltando la importancia de la optimización de procesos en la ejecución presupuestaria, coadyuvando a una eficaz gestión

de administración financiera, en ese sentido, por lo que resaltamos y concordamos con el autor al obtener que la ejecución incide en la administración financiera. Asimismo, Gómez (2017) logro obtener que el control interno si determina significativamente en la eficiencia del gasto corriente, del mismo modo Toledo (2017) llega a la conclusión que la planificación y ejecución presupuestaria conllevaron al cumplimiento de expectativas de la implementación del plan para cumplir las metas de la empresa. Encontrando similitud con los autores, por lo que, en la investigación, podemos recalcar que la ejecución presupuestaria tiene incidencia significativa alta en el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

Por su parte, Núñez (2016) ha determinado que el desarrollo social y económico de la entidad arrojó un alto índice a las municipalidades para ejecutar los presupuestos de inversión y cumplir con la meta pertinente del proyecto en el periodo de tiempo a efectuarse. Como se evidencia y se encuentra similitud en la investigación puesto que se resalta la eficiente ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas incidiendo de manera significativa entre estas, siendo elemental para una correcta gestión que conlleva a la consecución de metas institucionales.

Concerniente a Santiago (2019) menciona que, en base a la revisión de documentos de ejecución de gastos, evidenciaron que se efectuaron una adecuada ejecución presupuestaria, y que ello apoyo a cumplir con las metas presupuestales, además, mostraron que existe conocimiento de los gastos que se realizan en base al PAC y la PCA, incidiendo en el cumplimiento de metas. Ello se encuentra similitud con la investigación efectuada ya que también se obtuvo una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas, siendo vital para una correcta gestión para la entidad.

Por otro lado, Arriaga (2018) concluyo que el cumplimiento de metas no incidió en la ejecución presupuestal de los servicios públicos, además, las metas no se cumplieron en la

totalidad del presupuesto requerido para cada año, mostrando bajos índices de ejecución presupuestal en las actividades programadas. Del mismo modo, Rosas (2018) obtuvo que no existió concordancia entre la ejecución presupuestal y lo presupuestado, mostrando bajo cumplimiento de la asistencia técnica en el aprovechamiento de recursos, por ende, este provocó la poca relevancia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas de la entidad en estudio. Estos resultados discrepamos con los autores dando que los resultados obtenidos en el estudio demuestran lo contrario, mostrando incidencia significativa de las variables de ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas. Sin embargo, de los autores podemos resaltar que evidencian la importancia de la eficiente ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas, en lo que acotando al estudio de Victoria (2020) que incita tomar consideración la transparencia y ejecución presupuestal en los gobiernos locales ya que coadyuva a la obtención de información veraz que conlleva a la consolidación de los objetivos propuestos.

Por último, Zevallos (2017) determino la correlación directa media y significativa entre la gestión y ejecución presupuestal, asimismo, el compromiso para el devengado y el pago se efectuaron de manera adecuada para el proceso de ejecución. Como podemos resaltar los resultados obtenidos en este estudio tienen similitud con el autor, en que el compromiso, el devengado y el pago tienen una incidencia significativa en el cumplimiento de obligaciones de la Municipalidad de Huancavelica en el periodo establecido, por lo que se concluye a mejor gestión, existirá una mejor ejecución presupuestal.

## CONCLUSIONES

- Como objetivo principal se ha planteado determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. En base al coeficiente de correlación de Pearson los resultados arrojaron una  $\rho = 0.765$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa alta de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.
- En cuanto al primer objetivo específico se planteó determinar la incidencia del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. En base al coeficiente de correlación de Pearson los resultados arrojaron una  $\rho = 0.612$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa alta del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, en el periodo establecido.
- Como segundo objetivo específico se tuvo, determinar la incidencia del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. En base al coeficiente de correlación de Pearson los resultados arrojaron una  $\rho = 0.608$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa alta del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

- Respecto al tercer objetivo específico se tuvo determinar la incidencia del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. En base al coeficiente de correlación de Pearson los resultados arrojaron una  $\rho = 0.639$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa alta del devengado de gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.
- Por último, se tuvo determinar la incidencia del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020. En base al coeficiente de correlación de Pearson los resultados arrojaron una  $\rho = 0.571$ , con una significancia de 0.01, el cual conllevaron a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, por lo que se concluye que, existe una incidencia significativa moderada del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, en el periodo establecido.

## RECOMENDACIONES

- A la Municipalidad Provincial de Huancavelica, tener en consideración la constante necesidad de hacer seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestal el mismo que conlleve al cumplimiento de metas.
- Al personal encargado de Planeamiento y Presupuesto capacitarlos consecutivamente para incrementar el nivel técnico administrativo, además, estos realicen una programación que se ajuste estrictamente a las necesidades de la población en general para el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.
- A la entidad, emplear correctamente el PEI ya que es un instrumento orientador de gestión planteado desde un punto de vista multianual, por ende, se sugiere tomar en cuenta las acciones estratégicas que coadyuvan al logro de objetivos establecidos por la entidad a un corto y mediano plazo. Por tanto, pedir a la Municipalidad de Huancavelica tomar en consideración los resultados obtenidos y llevar adelante el mismo, para una eficiente gestión, caso contrario los resultados serán negativos.
- A la Universidad, hacer público los resultados obtenidos ya que permitirá a demás entidades públicas a tomar mayor importancia la ejecución presupuestaria, puesto que, una eficiente ejecución conlleva al cumplimiento de metas y objetivos planteados.
- Asimismo, se sugiere realizar futuras investigaciones más exhaustivas en base a los resultados obtenidos, empleando nuevas metodologías de investigación para la obtención de resultados óptimos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Amat Rodrigo, J. (Enero de 2016). Análisis de normalidad. Obtenido de [cienciadedatos.net](https://www.cienciadedatos.net):  
[https://www.cienciadedatos.net/documentos/8\\_analisis\\_normalidad](https://www.cienciadedatos.net/documentos/8_analisis_normalidad)
- Argotty, S. (2020). Examen Nacional voluntario - Ecuador 2020. Ecuador: Secretaría técnica a planifica Ecuador.
- Arriaga, Y. (2018). Incidencia del cumplimiento de metas de recaudación en la ejecución presupuestal de los servicios de limpieza pública de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2014 – 2017. Tarapoto: Universidad César Vallejo.
- Baena, G. (2017). Metodología de la investigación (Tercera ed.). México: Grupo Editorial Patria.
- Challco, P. (2017). Evaluación de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas programadas de la municipalidad distrital de San Pablo - Cusco períodos 2015 y 2016. Puno: Universidad Nacional del Altiplano.
- Comercio exterior del Perú. (2020). Reporte eficacia del gasto público. Lima: Sociedad de Comercio Exterior del Perú.
- CONAMER. (20 de Octubre de 2020). Comisión Nacional de Mejora Regulatoria. Obtenido de [https://www.google.com/search?q=que+son+las+METAS&tbs=qdr:y&sxsrf=ALeKk00kSmpbIHfs8A6\\_sXexI6Lr7SQapg:1611159886085&ei=TlkiYIW-BI\\_F5OUP\\_r-X2Aw&start=30&sa=N&ved=2ahUKEwiFnb6l9qruAhWPIrkGHf7fBcs4FBDw0wN6BAgFEEw&biw=681&bih=647](https://www.google.com/search?q=que+son+las+METAS&tbs=qdr:y&sxsrf=ALeKk00kSmpbIHfs8A6_sXexI6Lr7SQapg:1611159886085&ei=TlkiYIW-BI_F5OUP_r-X2Aw&start=30&sa=N&ved=2ahUKEwiFnb6l9qruAhWPIrkGHf7fBcs4FBDw0wN6BAgFEEw&biw=681&bih=647)
- DGPP. (2018). Marco Conceptual del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal.

- ENAP. (2020). Negociación por la cumbre América del Sur - Países Árabes - aspa. Lima, Perú: Escuela Nacional de Administración Pública del Perú.
- Espinoza Montes, C. (2010). Metodología de la investigación tecnológica. Huancayo: Universidad nacional del centro del Perú.
- Espinoza, C. (2010). Metodología de investigación tecnológica. Huancayo: Imagen Gráfica SAC.
- Gómez, B. (2017). El control interno como determinante para la eficiencia del gasto corriente del presupuesto en el Ministerio de Educación de la zona 3. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.
- GOREH. (31 de Mayo de 2020). Gobierno Regional de Huancavelica. Obtenido de Región Huancavelica recibirá cono tras cumplir con metas de inversión: <https://www.regionhuancavelica.gob.pe/index.php/servicios/noticias/noti-mayo-2020/2410-bonomef>
- Guija Barreto, M., & Guija Igreda, R. (2019). Metodologia de la Investigacion cientifica. Lima-Peru: GUIGRAF EIRL.
- Hernandez- Sampieri, R. (2018). Metodologia de la investigacion. Mexico: Mc Graw Hill.
- INDECOPI. (2020). Guía de programas de cumplimiento de las nromas de libre competencia. Lima: Instituto Nacional de Defensa de la Competencia.
- INEC. (2019). Instituto Nacional de Estadística y Censos - Memoria 2019. San José: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos.
- López, G., & Molina , Y. (2017). Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de San Miguel de Corpanqui - Bolognesi, 2015 - 2016. Huaraz: Universidad Nacional "Santiago Antunez de Mayolo".

- Maimus, A. (2020). La gerencia por objetivos, definición y metodología. Caracas: CORAGERSE.
- MEF. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. Lima: Dirección General de Presupuesto Público.
- MEF. (2012). Directiva para la ejecución presupuestaria. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- MEF. (18 de Enero de 2014). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de Ejecución Presupuestaria: <https://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/>
- MEF. (2020). Directiva para la ejecución presupuestaria - Directiva N° 0007-2020-EF/50.01. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- MEF. (2020). Modifican los procedimientos para el cumplimiento de metas y la asignación de recursos del programa de incentivos a la mejora de la Gestión Municipal del año 2020, y dictan otras medidas. Lima: Ministerio de economía y finanzas.
- MEF. (2020). Reporte de análisis de ejecución presupuestal. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- MEF. (2020). Sustentación del proyecto de presupuesto 2021. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- MEF. (2021). Guía para el Cumplimiento de la Meta 3: Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales.
- MEF. (2021). Guía para el cumplimiento de la Meta 6: Regulación del funcionamiento de los mercados de abastos para la prevención y contención del COVID-19. MINSA.

- MEF. (2021). Guía para el cumplimiento de Meta 4: Acciones de municipios para promover la adecuada alimentación, la prevención y reducción de la anemia. MINSA.
- MEF. (2021). Programa de Incentivos.
- MEF. (2021). Programa de Incentivos a la mejora de la Gestión Municipal: Guía para el cumplimiento de la META 1. Ministerio del Interior.
- MEF. (2021). Programa de Incentivos a la mejora de la gestión municipal: Meta 2, fortalecimiento de la administración y gestión del impuesto predial.
- MINEDU. (2020). Norma técnica para la implementación de los compromisos de desempeño 2020. Lima: Ministerio de Educación.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (20 de Enero de 2021). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de Glosario de Presupuesto Público: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15)
- MINSA. (31 de Diciembre de 2020). Ministerio de Salud. (MINSA, Editor) Obtenido de Ejecución presupuestal COVID-19 - Regional: [https://www.minsa.gob.pe/reunis/data/covid19\\_ejecucion.asp](https://www.minsa.gob.pe/reunis/data/covid19_ejecucion.asp)
- Moreta, J. (2018). La ejecución presupuestaria financiera para la toma de decisiones de la Dirección Distrital y articulación territorial 3 Agrocalidad en el año 2015. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.
- Mostajo, R. (2002). El sistema presupuestario en el Perú. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social - ILPES.
- Naciones Unidas. (2020). Plan de respuesta humanitaria COVID-19. Honduras: Naciones Unidas.

- Núñez, E. (2016). Eficiencia en el ejercicio del gasto público municipal, análisis de su clasificación económica: caso estado de México 2005-2011. Toluca: Universidad Autónoma del Estado de México.
- Ortiz, J. (2020). Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de San Juan de Salinas, periodos 2017 y 2018. Puno: Universidad Nacional del Altiplano - Puno.
- Perez. (18 de Octubre de 2017). Correlacion de Pearon y Alfa de Cronbach.
- Perez Rivera, J. (25 de Noviembre de 2019). Prueba de normalidad .
- Riquelme, M. (2019). Coeficiente de Correlacion de Pearson.
- Rosas, Y. (2018). Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos de área de recursos naturales de la Gerencia Regional de Agricultura la Libertad, año 2016 - 2017. Trujillo: Universidad César Vallejo.
- Safra, J., & Quispe, A. (2015). Principales Normas y procedimientos para la administración de la tesorería gubernamental. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- Santiago, M. (2019). El proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la municipalidad provincial de Pachitea, I semestre del 2019. Huánuco: Universidad de Huánuco.
- Santiago, N. (2018). Formulacion de Presupuestos. Ambato- Ecuador: Universidad Tecnica de Ambato.
- Secretaría de Descentralización. (23 de Julio de 2020). Presidencia del Consejo de Ministros. Obtenido de El 98% de municipalidades del país cumplió con la meta 3: entrega de cantastas familiares, del plan de incentivos municipales del MEF: [descentralizacion.gob.pe/index.php/2020/07/23/el-98-de-municipalidades-del-pais-](https://descentralizacion.gob.pe/index.php/2020/07/23/el-98-de-municipalidades-del-pais-)

cumplio-con-la-meta-3-entrega-de-canastas-familiares-del-plan-de-incentivos-municipales-del-mef/

Toledo, Y. (2017). Análisis de la gestión en la ejecución presupuestaria en la corporación eléctrica del Ecuador CELEC EP unidad de negocio termoesmeraldas. Esmeraldas: Pontificia Universidad Católica del Ecuador - Sede esmeraldas.

UNOPS. (2020). Naciones Unidas que provee servicios de la administración de proyectos. Obtenido de El papel fundamental de la infraestructura en el logro de los objetivos de desarrollo sostenible: [https://unops.economist.com/wp-content/uploads/2020/03/ThecriticalroleofinfraestructurefortheSustainableDevelopmentGoals\\_SPANISH.pdf](https://unops.economist.com/wp-content/uploads/2020/03/ThecriticalroleofinfraestructurefortheSustainableDevelopmentGoals_SPANISH.pdf)

Valencia, M. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal del municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el 2015 con los impuestos recaudados de las empresas de la zona ubicadas en el parque industrial y comercial de Cauca, etapa I, II, III y IV. Santiago de Cali: Universidad Autónoma de Occidente.

Victoria, S. (2020). Transparencia económica y ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de la provincia de Huancavelica, 2017. Huancayo: Universidad Peruana los Andes.

Villanueva, M. (2019). La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas institucionales de la Municipalidad distrital de la Esperanza, periodos 2016 - 2017. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.

Yucra, R. (2018). Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas de la Municipalidad Distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, periodos 2016 - 2017. Puno: Universidad Nacional del Altiplano.

Zevallos , M. (2014). Presupuesto Público . Lima: El Bicho.

Zevallos, V. (2017). Gestión y ejecución presupuestal en la unidad ejecutora N° 304 unidad de gestión educativa local (UGEL) Huancayo - 2016. Huancayo: Universidad Peruana los Andes.

**ANEXOS**

### Anexo 1 Matriz de Consistencia

**Título:** La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<b>Problema General</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Hipótesis General</b>	<b>Variable 1:</b> Ejecución presupuestal	<b>Tipo de Investigación</b>
¿De qué manera incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?	Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	Existe una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	<i>Dimensiones:</i> - Certificado presupuestal	Aplicada
<b>Problemas Específicos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Hipótesis Específicas</b>	- Compromiso de gastos	<b>Nivel de Investigación</b>
¿De qué manera incide el certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?	Determinar la incidencia del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	Existe una incidencia significativa del certificado presupuestal en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	- Devengado de gastos	Explicativo
¿De qué manera incide el compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?	Determinar la incidencia del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	Existe una incidencia significativa del compromiso de gastos en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	- Pago de obligaciones	<b>Método General</b>
			<b>Variable 2:</b> Cumplimiento de metas	Científico/ inductivo
			<i>Dimensiones:</i>	<b>Diseño</b>
				No experimental - transversal
				<b>Población y</b> Trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huancavelica

¿De qué manera incide el devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?	Determinar la incidencia del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	Existe una incidencia significativa del devengado del gasto en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de patrullaje municipal</li> <li>- Fortalecimiento de gestión y administración</li> <li>- Implementación de sistema integrado</li> <li>- Promover alimentación adecuada</li> </ul>	<p><b>Muestra:</b> 80 profesionales de la Municipalidad</p> <p><b>Técnicas e Instrumentos</b> Encuesta-Cuestionario</p>
¿De qué manera incide el pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020?	Determinar la incidencia del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.	Existe una incidencia significativa del pago de obligaciones en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2020.		

### Anexo 2 Matriz de Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala
<b>Variable 1:</b> Ejecución presupuestal	Es el proceso de presupuestos que reciben los ingresos y las obligaciones de los pagos de conformidad de los créditos presupuestarios, iniciándose con la apertura del presupuesto institucional, modificado del recaudo de la ejecución de ingreso y la ejecución de los gastos (compromiso, devengado y pago) que corresponden a las unidades ejecutoras de los 3 gobiernos; la integración de las certificaciones del presupuesto (MEF, 2014). Economía y Finanzas, 2021).	Es la apertura del presupuesto institucional, modificado del presupuesto institucional, el recaudo de la ejecución de ingreso y la ejecución de los gastos (compromiso, devengado y pago) que corresponden a las unidades ejecutoras de los 3 gobiernos; la integración de las certificaciones del presupuesto (MEF, 2014).	Certificado presupuestal	Emisión de la certificación Verificación de los créditos presupuestales Control de los créditos presupuestales	Cuestionario	4=Siempre 3=Casi siempre 2=A veces 1=Casi nunca 0=Nunca
			Compromisos de gastos	Verificación y registro de los gastos Control de los compromisos Elaboración de expediente O/C y O/S		
			Devengado de gastos	Documentos sustentatorios Verificación y comprobación del bien o servicio		
			Pago de obligaciones	Conciliación entre lo devengado y girado Cancelación parcial y total Medio de pago		
	Es la comprobación de la forma exhaustiva de	Es el cumplimiento de metas es la		Vincular vía GPS (SIPCOP-M)	Cuestionario	

<b>Variable 2:</b> Cumplimiento de metas	una organización o entidad para cumplir con la legislación o normativa que corresponde al entorno, territorio o sector. Además, se le considera como un estado en el que una persona se encuentra de acuerdo con las directrices, legislaciones y especificaciones establecidas (INDECOPI, 2020)	importancia necesaria que se brinda para una determinada ejecución de los presupuestos destinados para llevar a cabo diferentes acciones con la finalidad de cumplir el objetivo predeterminado. Por ello se considera la meta 1,2,3,4 y 6 para el periodo del 2020 (Maimus, 2020).	Fortalecimiento del patrullaje municipal Fortalecimiento de la gestión y administración Implementación de un sistema integrado Promover alimentación adecuada Mercados de abastos para la prevención del COVID-19	Patrullaje municipal Recaudación de impuesto predial Residuos sólidos inorgánicos Residuos sólidos orgánicos Erradicar y prevenir los puntos críticos Padrón nominal para niños y niñas Visitas domiciliarias y seguimiento telefónico de 4 a 5 meses Visitas domiciliarias y seguimiento telefónico de 6 a 11 meses Prevención y contención del COVID-19
---	--	---	---	---

**Anexo 3 Matriz de Operacionalización del instrumento**

Variable	Dimensiones o sub variables	Indicadores	Ítems	Índice
<b>V1:</b>  Ejecución presupuestal	Certificado presupuestal	Emisión de la certificación	Se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación	4 = Siempre  3 = Casi siempre  2 = A veces  1 = Casi nunca  0 = Nunca
		Verificación de los créditos presupuestales	Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias	
		Control de los créditos presupuestales	Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias	
		Verificación y registro de los gastos	Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados	
	Compromisos de gastos	Control de los compromisos	Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria	
		Elaboración de expediente O/C y O/S	Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión	
	Devengado de gastos	Documentos sustentatorios	Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado	
		Verificación y comprobación del bien o servicio	Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados	
		Conciliación entre lo devengado y girado	Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados	
	Pago de obligaciones	Cancelación parcial y total	Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales	

<b>V2:</b> Cumplimiento de metas	Fortalecimiento del patrullaje municipal	Medio de pago	Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros	
		Vincular vía GPS (SIPCOP-M)	Se cumple con valla de la 50% para las unidades móviles Se realiza la configuración del GPS cotidianamente	
	Fortalecimiento de la gestión y administración	Patrullaje municipal	Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes válidos Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes	
		Recaudación de impuesto predial	La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada	
	Implementación de un sistema integrado	Residuos sólidos inorgánicos	Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad	4 = Siempre
		Residuos sólidos orgánicos	La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales	3 = Casi siempre
		Erradicar y prevenir los puntos críticos	Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha del espacio	2 = A veces
	Promover la alimentación adecuada	Padrón nominal para niños y niñas	Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños Se verifica las direcciones y la actualización del padrón nominal (PN)	1 = Casi nunca
		Visitas domiciliarias y seguimiento telefónico de 4 a 5 meses	Se cumple con el tiempo mayor a 7 min y menor a 20 min en las visitas Se cumple con la valla del 50 a 60% según la meta 2	0 = Nunca
		Visitas domiciliarias y seguimiento telefónico de 6 a 11 meses	Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno y completo, de acuerdo a la edad Se cumple con la valla del 60% establecido en la meta 2	
Mercados de abastos para la prevención del COVID-19	Prevención y contención del COVID-19	Los mercados se encuentran registrados en el CENAMA Cuentan con un plan de vigilancia, prevención y control de COVID-19 para los mercados de abastos		

## Anexo 4 El Instrumento de investigación y constancia de su aplicación

### CUESTIONARIO

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
<b>CUESTIONARIO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS</b>

CÓDIGO 

I.	INFORMACIÓN GENERAL
----	---------------------

1.1. Nombre y Apellido:

1.2. Condición laboral:      Contratado       Nombrado 1.3. Sexo:    M     F 

1.4. Puesto de trabajo:

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCAMELICA
--

#### INSTRUCCIONES:

A continuación, se presenta un total de 28 enunciados respecto a la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas. Marque con un aspa su nivel de valoración de acuerdo a la siguiente escala

Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
0	1	2	3	4

VARIABLE 1: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		Escala de valoración				
		Siempre	Casi Siempre	A veces	Casi Nunca	Nunca
Nº	<b>DIMENSIÓN 1: Certificado Presupuestal</b>					
1	¿Se ha contrastado de la emisión de certificación con las solicitudes de certificación?					
2	¿Se realiza verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
3	¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
	<b>DIMENSIÓN 2: Compromisos de gastos</b>					
4	¿Se realiza la verificación que la ejecución de gastos se relacione con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?					
5	¿Se lleva un control de los compromisos por ejecutar de manera diaria?					
6	¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?					
7	¿El presupuesto es aprobado en el plazo establecido?					
	<b>DIMENSIÓN 3: Devengado de gastos</b>					
8	¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?					

9	¿Se realiza la comprobación y verificación los bienes adquiridos con el área de almacén y los servicios realizados?					
<b>DIMENSIÓN 3: Pago de obligaciones</b>						
10	¿Se realizan conciliaciones de manera periódica entre los girados y devengados?					
11	¿Conoce si los gastos de bienes/servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones o la programación de compromisos anuales?					
12	¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores y terceros?					

VARIABLE 2: CUMPLIMIENTO DE METAS		Escala de valoración				
		Siempre	Casi Siempre	A veces	Casi Nunca	Nunca
N°	<b>DIMENSIÓN 1: Fortalecimiento del patrullaje municipal</b>					
1	¿Se cumple con valla del 50% para las unidades móviles?					
2	¿Se realiza la configuración del GPS cotidianamente?					
3	¿Se cumple con la valla del 60% mínimo de los patrullajes validos?					
4	¿Se ejecuta en las áreas priorizadas y no se superpone ante ellas los patrullajes?					
<b>DIMENSIÓN 2: Fortalecimiento de la gestión y administración</b>						
5	¿La valla mínima de la provincia de Huancavelica es adecuada?					
6	¿La valla ideal de la provincia de Huancavelica es adecuada?					
<b>DIMENSIÓN 3: Implementación de un sistema integrado</b>						
7	¿Los recicladores formalizados cumplen los requerimientos solicitados por la municipalidad?					
8	¿La planta cuenta con la ficha de operatividad y capacidad de la planta y el reporte de cantidades mensuales?					
9	¿Los puntos críticos de acumulación y potenciales cuentan con una ficha de espacio?					
<b>DIMENSIÓN 4: Promover la alimentación adecuada</b>						
10	¿Se cumple con la organización y búsqueda mensual de los niños?					
11	¿Se verifica las direcciones y la actualización del patrón nominal (PN)					
12	¿Se cumple con el tiempo mayor a 7min y menor a 20 min en las visitas?					
13	¿Se cumple con la valla del 50% a 60% según la meta 2					
14	¿Se considera los criterios de visita y seguimiento oportuno, completo de acuerdo a la edad?					

**Gracias por su colaboración**

## Anexo 5 Confiabilidad y validez del instrumento

### a. Confiabilidad

**Resumen del procesamiento de los casos**

		N	%
Casos	Válidos	80	100,0
	Excluidos <sup>a</sup>	0	,0
	Total	80	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticos de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,829	2

### b. Validez de instrumento



## Anexo 5: Planilla de Juicio de Expertos

## VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento que hace parte de la investigación: *EJECUCION PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCAYELICA, 2020*. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Yunnior Ivan Ricaldi Leon  
 Formación académica: Economista  
 Áreas de experiencia profesional: Estadística y Metodología de Investigación  
 Tiempo: 4 años  
 Actual: Si  
 Institución: Universidad Nacional del Centro del Perú

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

## DATOS GENERALES

1.1. Título de la Investigación: *EJECUCION PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCAYELICA, 2020*.

1.2. Nombre de los instrumentos motivo de Evaluación: Variables dependiente e independientes.

## ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
1. CLARIDAD	Los indicadores están claros y bien definidos															76					
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables															75					
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la gestión pública																			82	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica																			80	
5. SUFICIENCIA	Cubre los aspectos en cantidad y calidad																			84	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la investigación																			78	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos técnicos científicos																			80	
8. COHERENCIA	Entre los ítems, indicadores																			85	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			81	
10. PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación																			79	

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumento de investigación

Calificación	1. Muy bueno
	2. Bueno
	3. Regular
	4. Baja
	5. Deficiente

## Validez de contenido

## Cuadro 1

## Evaluación final

Experto	Grado académico	Evaluación	
		Ítems	Calificación
Yunnior Ivan Ricaldi León	Magister	26	80.0

Sello y Firma:

Yunnior Ivan Ricaldi León  
 CEJ. 919

## Anexo 6 La data de procesamiento de datos

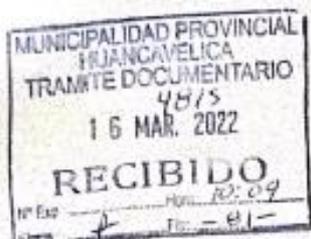
N°	V1: EJECUCION PRESUPUESTAL													V2: CUMPLIMIENTO DE METAS															
	D1			D2				D3		D4				V1	D1				D2		D3				D4				V2
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12		I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14		
1	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	40	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	40	
2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	33	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	47	
3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	37	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	46	
4	3	4	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	37	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	38	
5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	42	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	52	
6	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	45	
7	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	37	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	30	
8	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	43	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	50	
9	3	3	4	3	2	4	3	4	4	4	3	4	41	4	3	4	2	3	2	3	4	3	3	4	1	2	1	39	
10	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	35	2	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	40	
11	1	3	1	4	3	4	2	3	1	2	2	4	30	3	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	3	1	3	30	
12	2	2	2	2	3	3	2	3	4	2	2	3	30	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	2	2	2	2	32	
13	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	1	4	37	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	4	4	50	
14	2	2	2	3	2	3	3	2	1	1	3	1	25	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	25	
15	1	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	1	27	2	1	2	2	1	1	3	2	2	1	2	1	1	1	22	
16	2	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	32	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	33	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	
18	3	4	1	3	3	2	2	2	2	3	3	3	31	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	
19	1	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	28	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	32	
20	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	32	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40	
21	2	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	39	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	4	4	39	
22	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	32	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	3	3	3	36	
23	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	41	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	43	
24	4	3	2	4	3	4	3	3	4	4	4	4	42	4	3	3	3	1	3	3	3	4	3	4	2	2	4	42	
25	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	45	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51	
26	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	39	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	39	
27	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	3	39	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	4	2	2	3	37	
28	4	4	1	2	3	4	1	3	3	4	4	4	37	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	38	
29	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	3	42	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	49	
30	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	45	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	52	
31	3	3	3	4	1	4	2	1	3	4	3	1	32	3	2	3	3	1	2	4	4	2	0	1	3	3	2	33	
32	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	33	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	
33	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	28	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	37	
34	1	2	1	1	1	3	3	1	4	2	2	3	24	2	2	1	1	2	2	1	1	0	1	0	0	1	1	15	
35	3	3	3	3	2	1	4	1	1	3	4	2	30	2	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	
36	3	3	3	3	2	4	3	1	4	3	3	4	36	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	37	
37	4	4	1	1	1	1	4	4	4	4	3	2	33	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40	
38	2	4	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	31	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	30	
39	2	1	3	2	4	3	3	3	2	1	1	2	27	2	1	2	1	2	3	2	3	2	1	3	2	3	1	28	
40	1	4	1	2	3	3	3	4	1	3	1	1	27	2	2	1	2	2	2	2	1	3	2	2	1	2	1	25	
41	4	3	1	3	4	4	4	4	4	3	3	1	38	3	2	2	3	3	3	2	1	0	2	2	3	1	1	28	



## Anexo 7 consentimiento informado

**SOLICITO: PERMISO PARA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACION Y ENCUESTA.**

**SEÑOR ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCVELICA S.A.:**



ATENCION: SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

**Orlando Retamozo Ccanto**, Identificado con D.N.I. N° 40068380, con domicilio en el Jr. Antonio Raymondi N°409 del mercado y **Dulia Matamoros Rojas**, identificado con DNI 10130901, con domicilio en la Av. 28 de Abril N° 541 barrio de San Cristobal, egresados de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Peruana Los Andes, ante Usted con el debido respeto me presento y expongo:

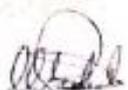
Que, habiendo culminado nuestros estudios en la Universidad Peruana Los Andes, la carrera profesional de Contabilidad y Finanzas, solicito a usted permiso para realizar el trabajo de investigación y encuesta del Proyecto de Investigación: "La Ejecución Presupuestal y su Incidencia en el Cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Huancavelica - 2020", a fin de obtener la Licenciatura como Contador Público. Adjunto al presente 80 folios de encuestas.

**POR TANTO**

Rogamos a usted señor Alcalde acceder a nuestra petición por ser de justa conforme a Ley.

Huancavelica, 15 de marzo de 2022

  
.....  
**ORLANDO RETAMOZO CCANTO**  
D.N.I. N° 40068380

  
.....  
**DULIA MATAMOROS ROJAS**  
DNI N° 10130901



**SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS**  
"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

Huancavelica, 18 de marzo del 2022

**CARTA N.º 027 - 2022-SGRH-GAF/MPH**

Señor(a)  
**ORLANDO RETAMOZO CCANTO, DULIA MATAMOROS ROJAS**

Ciudad.-

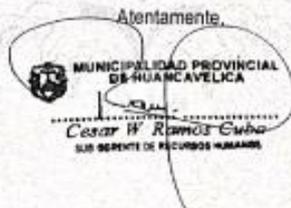
**ASUNTO : SE AUTORIZA PARA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACIÓN Y ENCUESTA**

**REFERENCIA : EXPEDIENTE: 4815-2022**

Es grato dirigirme a usted., en primer lugar a fin de hacerle llegar un cordial saludo a nombre de la **Sub Gerencia de Recursos Humanos** y el mío propio; asimismo en atención al documento de la referencia, se les otorga el permiso necesario, brindándoles las facilidades del caso a las personas: **ORLANDO RETAMOZO CCANTO** con DNI N° 40068360 y **DULIA MATAMOROS ROJAS** con DNI N° 10130901; estudiante de la Universidad Peruana Los Andes, de la carrera Profesional de Contabilidad y Finanzas, para realizar el trabajo de investigación y encuesta del Proyecto de Investigación: "**LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCAVELICA -2020**".

Sin más que decir me despido, es la oportunidad para expresarle mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
DE HUANCAVELICA  
Cesar H. Ramos Cuba  
SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

C.c.  
Archivo  
SGRHICWRC

**Anexo 8 Fotos de la aplicación del instrumento**



