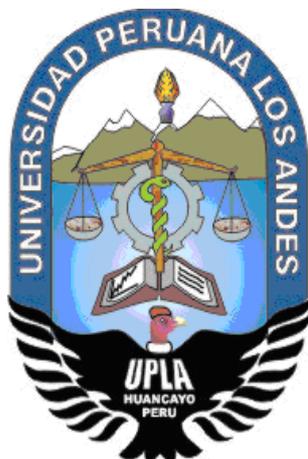


**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**TESIS**

**Presupuesto Público un instrumento de mejora continua para  
alcanzar una Gestión Efectiva y Eficiente en la Municipalidad  
Distrital de Paras – Ayacucho, 2017**

**Para optar el título profesional de Contador Público**

**Autores : Bach. Faviano, Curi Cusichua  
Bach. Alejandro, Mejía Sayas**

**Asesor : Mg. Uldarico Pillaca Esquivel**

**Línea de investigación : Ciencias Empresariales y Gestión de los  
Recursos**

**Fecha de inicio y culminación: 28 DE FEBRERO DE 2018**

**Fecha de Culminación : 27 DE FEBRERO DE 2019**

**Huancayo – Perú  
2018**

## HOJA DE APROBACIÓN DE LOS JURADOS

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
 Facultad de Ciencias Administrativas y Contables  
**TESIS**

“Auditoría de Cumplimiento a los Procesos de Selección a través del Fondo de Compensación Municipal y sus Incidencias en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Andrés Avelino Cáceres”

**PRESENTADO POR:**

**BACH. FAVIANO, CURI CUSICAHUA**  
**BACH. ALEJANDRO, MEJÍA SAYAS**

**PARA OPTAR EL TÍTULO DE:**  
**CONTADOR PÚBLICO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y**  
**FINANZAS**

APROBADA POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

PRESIDENTE	..... DR. FREDI GUTIERREZ MARTINEZ
PRIMER MIEMBRO	..... MG. LUIS MARQUEZ CRISOSTOMO
SEGUNDO MIEMBRO	..... MTRO. MARIA DEL PILAR MARTICORENA CORDOVA
TERCER MIEMBRO	..... CPC. JULIO FELIX MEZA QUISPEALAYA

Huancayo.....de ..... del 2018

**Asesor**

**Mg. CPCC ULDARICO PILLACA ESQUIVEL**

**Dedicatoria**

A nuestra familia, porque a pesar de las dificultades siempre estuvieron apoyándome y a Dios por la fe que me da para seguir batallando por lo que anhelo.

A nuestros hermanos, que siempre nos brindaron su apoyo.

**Faviano y Alejandro**

## **Agradecimiento**

A nuestros Padres por su apoyo incondicional, desde siempre.

A los Docentes de la Universidad Peruana los Andes, por sus enseñanzas, por sus consejos, y por su apoyo en este corto camino de desarrollo profesional en las aulas del saber.

De igual manera nuestro sincero agradecimiento a nuestro asesor, Mg. Uldarico Pillaca Esquivel, que con sus consejos y sugerencias hicieron posible este trabajo de investigación.

Y a Dios, nuestro Señor, por permitirnos llegar hasta donde estoy ahora; manteniendo nuestra fe y confianza, para cumplir nuestros sueños

**Faviano y Alejandro**

## Índice

	<b>Pág.</b>
Hoja del jurado .....	ii
Asesor.....	iii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento .....	v
Índice de tablas, figuras, gráficos, cuadros .....	ix
Resumen.....	xiii
Abstract .....	xiv
Introducción .....	xv
<b>CAPÍTULO I.....</b>	<b>18</b>
<b>PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>18</b>
<b>I. Planteamiento, sistematización y formulación del problema .....</b>	<b>18</b>
1.1. Descripción del problema .....	18
1.2. Formulación del problema .....	21
1.2.1. Problema general.....	21
1.2.2. Problemas específicos .....	21
1.3. Objetivos de la investigación .....	22
1.3.1. Objetivo general .....	22
1.3.2. Objetivos específicos.....	22
1.4. Justificación de la investigación .....	22
1.4.1. Justificación teórica.....	22
1.4.2. Justificación práctica .....	23
1.4.3. Justificación metodológica.....	23

1.4.4. Justificación social .....	23
1.4.5. Justificación de conveniencia .....	24
1.5. Delimitación de la investigación.....	24
1.5.1. Delimitación espacial .....	24
1.5.2. Delimitación temporal .....	25
1.5.3. Delimitación temática .....	25
CAPÍTULO II .....	26
MARCO TEÓRICO.....	26
II. Marco teórico.....	26
2.1. Antecedentes del estudio.....	26
2.2. Bases teóricas.....	32
2.3. Definición de conceptos.....	35
2.4. Hipótesis de la investigación .....	39
2.4.1. Hipótesis general .....	39
2.4.2. Hipótesis específicas .....	39
Variable Independiente.....	39
Variable Dependiente .....	39
2.5. Operacionalización de las variables.....	39
CAPÍTULO III.....	42
METODOLOGÍA .....	42
III. Metodología.....	42
3.1. Método de investigación .....	42
3.2. Tipo de la investigación .....	42
3.3. Nivel de investigación.....	43
3.4. Diseño de la investigación .....	43

3.5.	Población y muestra.....	44
3.6.	Técnicas e instrumentos de recopilación de datos .....	46
3.6.1.	Técnicas de recolección de datos .....	46
3.6.2.	Instrumento de recolección de datos .....	47
3.7.	Procedimiento de recolección de datos.....	47
3.8.	Técnicas de procedimiento y análisis de datos .....	48
CAPÍTULO IV .....		50
RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN .....		50
IV.	Análisis y difusión de resultados .....	50
4.1.	Técnicas de procedimiento y análisis e interpretación de datos .....	50
4.2.	Presentación de resultados en tablas, gráficos, figuras, etc. ....	51
4.2.1.	Variable independiente.....	51
4.2.2.	Variable dependiente.....	60
4.3.	Discusión de resultados de las encuestas .....	67
4.3.1.	Variable independiente.....	67
4.3.2.	Variable Dependiente .....	68
Conclusiones .....		69
Recomendaciones.....		72
Referencias Bibliográficas .....		74
Consideraciones éticas .....		76
Anexos.....		78
Matriz de consistencia .....		78
Instrumentos de recolección de datos.....		80
Fotos, etc. ....		84

## Índice de tablas, figuras, gráficos, cuadros

### Índice de figuras

- Figura 1** ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales? .....51
- Figura 2** ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?.....52
- Figura 3** ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....53
- Figura 4** ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna? .....54
- Figura 5** ¿Para usted la alta dirección cumple con la programación del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Paras? .....55
- Figura 6** ¿Para usted la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....56
- Figura 7** ¿Para usted la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios? .....57
- Figura 8** ¿Para usted la Municipalidad ejecutó el presupuesto institucional al 100%?.....58
- Figura 9** ¿Para usted la programación del presupuesto público debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios en la Municipalidad Distrital de Paras? .....59

- Figura 10** ¿Para usted la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad Distrital de Paras? .....60
- Figura 11** ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales? .....61
- Figura 12** ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?.....62
- Figura 13** ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....63
- Figura 14** ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna? .....64
- Figura 15** ¿Para usted la capacitación permanente al personal de la entidad en temas de presupuesto público genera incidencias en la mejora permanente de la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....65
- Figura 16** ¿Para usted las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho, en su mayoría cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público?.....66

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales? .....51
<b>Tabla 2</b>	¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?.....52
<b>Tabla 3</b>	¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....53
<b>Tabla 4</b>	¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna? .....54
<b>Tabla 5</b>	¿Para usted la alta dirección cumple con la programación del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Paras? .....55
<b>Tabla 6</b>	¿Para usted la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....56
<b>Tabla 7</b>	¿Para usted la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios? .....57
<b>Tabla 8</b>	¿Para usted la Municipalidad ejecutó el presupuesto institucional al 100%?.....58
<b>Tabla 9</b>	¿Para usted la programación del presupuesto público debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios en la Municipalidad Distrital de Paras? .....59
<b>Tabla 10</b>	¿Para usted la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad Distrital de Paras? .....60

<b>Tabla 11</b> ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales? .....	61
<b>Tabla 12</b> ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?.....	62
<b>Tabla 13</b> ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras? .....	63
<b>Tabla 14</b> ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna? .....	64
<b>Tabla 15</b> ¿Para usted la capacitación permanente al personal de la entidad en temas de presupuesto público genera incidencias en la mejora permanente de la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?.....	65
<b>Tabla 16</b> ¿Para usted las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho, en su mayoría cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público?.....	66

## Resumen

La presente tesis realizada considera como objetivo Determinar que la ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017. La investigación efectuada ha sido de tipo descriptiva correlacional, con un diseño no experimental, se emplearon encuestas y entrevistas como técnicas e instrumentos de recopilación de datos y se tabuló la información, se realizaron tablas, figuras e interpretación de resultados. La hipótesis general es: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017 y las hipótesis específicas con las dimensiones en la variable X; Presupuesto Público y las dimensiones de la variable Y; Mejora continua, se tuvo como muestra a 30 servidores de la Municipalidad Distrital de Paras. De esta manera se pudo concluir que el Presupuesto Institucional es un instrumento de gestión Institucional, y la adecuada ejecución del presupuesto público incide en el cumplimiento de objetivos y metas institucionales y que la adecuada ejecución del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos además la alta dirección no cumple con la programación del presupuesto participativo y se establece la recomendación, Se debe socializar con los funcionarios y servidores que el Presupuesto Institucional es un instrumento de vital importancia para la gestión Institucional, por tanto deben brindarle la atención correspondiente. Además, se debe ejecutar adecuadamente el presupuesto público que incide en el cumplimiento de objetivos, metas y la correcta utilización de los fondos públicos en la Municipalidad Distrital de Paras, por tanto, la ejecución debe ser eficiente.

**Términos claves:** Presupuesto, Gestión, Efectiva, Eficiente.

## **Abstract**

The present thesis considers as objective to determine that the efficient execution of the Public Budget is an instrument of continuous improvement that serves to achieve an effective management in the District Municipality of Paras, 2017. The research carried out has been of descriptive correlational type, with a design not experimental, surveys and interviews were used as techniques and data collection instruments and the information was tabulated, tables, graphs and interpretation of results were made. The general hypothesis is: The efficient execution of the Public Budget is an instrument of continuous improvement that serves to achieve an effective management in the District Municipality of Paras, 2017 and the specific hypotheses with the dimensions in the variable X; Public Budget and the dimensions of the variable y; Continuous improvement, 30 servants from the District Municipality of Paras were shown. In this way it was possible to conclude that the Institutional Budget is an instrument of Institutional management, and the adequate execution of the public budget affects the fulfillment of institutional objectives and goals and that the adequate execution of the public budget affects the correct use of public funds. In addition, senior management does not comply with the programming of the participatory budget and the recommendation is established. It must be shared with officials and servants that the Institutional Budget is an instrument of vital importance for Institutional management, therefore they must provide the corresponding attention. In addition, the public budget that affects the achievement of objectives, goals and the correct use of public funds in the District Municipality of Paras must be adequately executed, therefore execution must be efficient.

**Key Terms:** Budget, Management, Effective, Efficient.

## **Introducción**

El presente trabajo de investigación denominado: “Presupuesto público un instrumento de mejora continua para alcanzar una gestión efectiva y eficiente en la municipalidad distrital de Paras – Ayacucho, 2017”, y está orientado a determinar que la ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017. las recomendaciones de la se establece la recomendación, Se debe socializar con los funcionarios y servidores que el Presupuesto Institucional es un instrumento de vital importancia para la gestión Institucional, por tanto deben brindarle la atención correspondiente. Además, se debe ejecutar adecuadamente el presupuesto público que incide en el cumplimiento de objetivos, metas y la correcta utilización de los fondos públicos en la Municipalidad Distrital de Paras, por tanto, la ejecución debe ser eficiente.

El presupuesto público es un instrumento de gestión pública que se viene consolidando a lo largo de todo el país, donde anualmente los agentes participantes, quienes representan a diversas organizaciones de la sociedad civil, las autoridades y funcionarios públicos se movilizan para revisar sus presupuestos locales y regionales y así aprobar la prioridad de las inversiones futuras.

La presente investigación se justifica por cuanto no existen investigaciones rigurosas sobre el tema propuesto referente al presupuesto público como un instrumento de mejora continua para alcanzar una gestión efectiva y eficiente en la municipalidad distrital de Paras – Ayacucho, y las recomendaciones están orientadas a mejorar la administración de la referida entidad, además servirá para otras entidades públicas a fin de que tomen en cuenta y se corrijan las irregularidades o deficiencias en forma oportuna.

La presente tesis se ha dividido en cuatro capítulos: En el primer capítulo se describe el planteamiento del problema, formulación del problema de estudio, objetivos, así como la justificación; en el segundo capítulo, se consigna el marco teórico relacionado al trabajo de investigación, los antecedentes, bases teóricas, así como definición de conceptos y se establece las hipótesis y variables; en el tercer capítulo se establece el diseño metodológico, identificando el tipo, nivel y diseño de investigación, la población, la muestra, el método de investigación, así como los instrumentos utilizados; y en el cuarto capítulo de desarrolla los resultados encontrados obtenidos en la investigación, mediante los cuales se evidencia la hipótesis, la relación existente entre al presupuesto público como un instrumento de mejora continua para alcanzar una gestión efectiva y eficiente en la municipalidad distrital de Paras – Ayacucho.

El presupuesto presupuestario de la Municipalidad Distrital de Paras durante el año 2017, referente al Presupuesto Institucional de Apertura fue de S/ 2 484, 861 y el Presupuesto Institucional Modificado fue de S/ 15 460,805, con una ejecución real de S/ 12 446 803 lo que significa un 80 % de ejecución presupuestal, con lo que se demuestra que la ejecución presupuestal no fue óptima, así mismo referente a las partidas genéricas se observa que el presupuesto Institucional Modificado por genérica fue: 2.1 personal: S/ 251733.0, 2.2 Pensiones fue de S/ 107,265.00, 2.3 bienes y servicios S/ 1,658,755, 2.4 Donaciones y transferencias S/ 72,000, 2.5 Otros gastos S/ 8,000, 2.6 Adquisición de activos no financieros S/ 13,363,052, haciendo una ejecución total de S/ 15,460,805, lo que nos demuestra que del total del Presupuesto Institucional Modificado solo se ejecutó S/ 12,446,803, dejándose de ejecutar un 20 % del total de presupuesto por causas atribuibles a los servidores como el desconocimiento, la negligencia en el desempeño de sus funciones de los servidores responsables. (Anexo final)

### CUADRO ANALÍTICO POR GENÉRICA GASTOS 2017.

GENÉRICA	FTE FTO	PIA	PIM	CERTIFICACIÓN	EJECUCIÓN				AVANCE %
					COMPROMISO ANUAL	COMPROMISO MENSUAL	DEVENGADO	GIRADO	
2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	07 FONCOMUN	258,442	251,733	242,455	242,455	242,380	242,380	242,380	96.3
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	00 RECURSOS ORDINARIOS	107,265	107,265	107,265	107,265	107,265	107,265	107,265	100.0
2.3 BIENES Y SERVICIOS		668,962	1,658,755	1,310,855	1,304,294	1,303,786	1,303,786	1,303,786	78.6
	00 RECURSOS ORDINARIOS	0	103,800	103,800	103,800	103,800	103,800	103,800	100.0
	07 FONCOMUN	616,362	746,398	710,188	703,739	703,231	703,231	703,231	94.2
	09 RDR	52,600	179,909	101,774	101,662	101,662	101,662	101,662	56.5
	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	215,732	49,256	49,256	49,256	49,256	49,256	22.8
	18 CANON Y SOBRECANON	0	412,916	345,837	345,837	345,837	345,837	345,837	83.8
2.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	07 FONCOMUN	72,000	72,000	72,000	72,000	53,200	53,200	53,200	73.9
2.5 OTROS GASTOS	07 FONCOMUN	0	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	100.
2.6 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		1,378,192	13,363,052	12,139,695	11,822,697	10,732,172	10,732,172	10,730,107	80.30
	00 RECURSOS ORDINARIOS	0	6,440,250	6,440,250	6,440,250	5,349,726	5,349,726	5,349,725	83.1
	07 FONCOMUN	509,819	525,557	393,687	273,716	273,716	273,716	273,716	52.1
	09 RDR	0	107,970	49,127	49,127	49,127	49,127	49,127	45.5
	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,435,425	1,264,582	1,241,170	1,241,170	1,241,170	1,241,170	86.5
	18 CANON Y SOBRECANON	868,373	2,131,915	1,270,114	1,096,499	1,096,499	1,096,499	1,094,435	51.4
	19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	2,721,935	2,721,935	2,721,935	2,721,934	2,721,934	2,721,934	100.
		2,484,861	15,460,805	13,880,270	13,556,711	12,446,803	12,446,803	12,444,738	80.30

Los testistas

## **CAPÍTULO I**

### **PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **I. Planteamiento, sistematización y formulación del problema**

##### **1.1. Descripción del problema**

El tema de Investigación denominado: “Presupuesto público un instrumento de mejora continua para alcanzar una gestión efectiva y eficiente en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho, 2017”, es de vital importancia el presupuesto dentro de las instituciones públicas, es un tema a nivel mundial que es un instrumento de gestión institucional de todas las entidades públicas de una y otra manera su manejo es diferente sin embargo genera incidencias en la gestión de las entidades públicas.

El presupuesto público en los gobiernos locales, por la misma envergadura que tiene como instrumentos de gestión dentro de las instituciones públicas, los mismos que deben ser evaluados en forma constante, los mismos que generan incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, que es nuestro caso de investigación, por tanto si bien es cierto es un instrumento, sin embargo los diferentes municipios no le brindan la atención que el caso requiere por su naturaleza misma que tiene en el ámbito local y nacional.

Por otra parte, los gobiernos locales, como las Municipales Distritales del ámbito de la región de Ayacucho carecen de personal profesional competente en temas de presupuesto público y el otro aspecto es que las autoridades ediles no cumplen con la programación presupuestal y sobre todo con el presupuesto participativo y en muchos caso le dan una aplicación diferente a lo programado y ante estos hechos el beneficiario se siente defraudado, por cuanto no se cumplirán con los objetivos de la ejecución del presupuesto público.

Así mismo, debemos manifestar que el problema expuesto no solo es de la región de Ayacucho, vemos que es a nivel nacional, por tanto el tema a investigar es como el presupuesto público se programa y se ejecuta u sobre todo su evaluación y que estas tengan incidencia de forma particular en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, incidencia en el fortalecimiento y crecimiento y sobre todo de obtener una efectiva, eficiente y transparente gestión municipal y sobre todo para la mejora continua de la sus operaciones y de esta manera prestar mejores servicios a la comunidad de su ámbito correspondiente por cuanto son la parte integrante de la gestión edil.

Por otra parte, a partir del año 2011 se ha implementado el Presupuesto Participativo.

Basado en Resultados, en los gobiernos regionales y distritales, que busca priorizar proyectos o actividades que logren resultados e impactos en cuanto a resolver los problemas más urgentes de las poblaciones del Perú, por ello es necesario conocer si esta nueva forma de gestionar incide en el presupuesto público.

Así mismo, se denota en la participación minoritaria en los procesos participativos y la escasa intervención para el cumplimiento de los acuerdos y compromisos asumidos por las municipalidades en el proceso participativo. En tal sentido, al verificar la intervención de los agentes participante en el proceso participativo, se evidencia la limitada representatividad de la población, debido a que desconocen los beneficios de este proceso; razón por la cual, la asignación del presupuesto de inversión destinados a financiar los proyectos de inversión, recae

en la decisión casi íntegramente en los gobiernos locales (funcionarios públicos), sin considerar la participación de la sociedad civil, pues todavía su representatividad y protagonismo son mínimos.

Entonces podemos manifestar que a la fecha no se ha alcanzado los objetivos estratégicos establecidos en Plan de Desarrollo Concertado para mejorar la calidad de vida de la población, existiendo aun limitaciones en los servicios básicos que percibe la población, entonces al examinar la articulación que existe entre el proceso participativo y el Plan de Desarrollo Concertado, se puede evidenciar que no se está realizando de manera correcta de acuerdo a normativa, llegando a priorizar proyectos de forma desordenada no respondiendo a necesidades de un plan (PDC); por lo que la programación del presupuesto de inversión no está siendo canalizado a atender las necesidades urgentes e inmediatas de la población, en vista de que no se está obteniendo los resultados esperados, por falta de decisiones políticas de los gobernantes de turno que no toman las decisiones gerenciales correspondientes.

Por otra parte, al revisar los proyectos priorizados y la asignación de presupuestos de inversión a estas, se pueden evidenciar que en su gran mayoría no cuentan con presupuestos, por lo que los problemas que aqueja a la población vulnerable no son atendidos de manera oportuna, por tanto al encontrarse los problemas y deficiencias descritos, podemos referir que el proceso participativo basado en resultados no se está implementando adecuadamente en armonía con las normativas que rige el accionar de las entidades, de continuar dándose las situaciones descritas se tendría lo siguiente:

- a) Se advierte que los proyectos priorizados en el proceso participativo no sean los prioritarios y que solo favorezcan a ciertos grupos de la población, el presupuesto destinado a financiar proyectos de inversión sea destinados a proyectos que no contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población, e incrementar el nivel de desconfianza e insatisfacción de la población con respecto a la utilización de los recursos municipales.

- b) Se observa la priorización de proyectos de inversión de manera desordenada, incumplimiento de objetivos estratégicos establecidos en el PDC y población insatisfecha, carentes de necesidades básicas.
- c) Se advierte la asignación de presupuestos en proyectos que no son de impacto y que no resuelven los problemas prioritarios de la población de manera oportuna, creando insatisfacción de la población porque sus necesidades no son atendidas de acuerdo a prioridades básicas. Se priorizan los proyectos de impacto que atiendan las necesidades prioritarias de la población, en consecuencia, se contribuya con mejorar la calidad de vida de la población, en especial de los sectores más pobres y vulnerables.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿De qué manera la ejecución eficiente del Presupuesto Público instrumento de mejora continua incide para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017?

### **1.2.2. Problemas específicos**

- a) ¿De qué manera la adecuada ejecución del Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de cumplimiento de objetivos y metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras?
- b) ¿En qué medida la adecuada ejecución del Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?
- c) ¿De qué manera la ejecución eficiente del Presupuesto Público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

### **1.3. Objetivos de la investigación**

#### **1.3.1. Objetivo general**

Determinar que la ejecución eficiente del Presupuesto Público como un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017.

#### **1.3.2. Objetivos específicos**

- a) Determinar que la adecuada ejecución del Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de cumplimiento de objetivos y metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras.
- b) Determinar que el Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras.
- c) Determinar qué la ejecución eficiente del Presupuesto Público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras.

### **1.4. Justificación de la investigación**

#### **1.4.1. Justificación teórica**

El presente trabajo de investigación titulado: “Presupuesto público un instrumento de mejora continua para alcanzar una gestión efectiva y eficiente en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho, 2017”, incide en la aplicación teórica y concepto básico referente al presupuesto público y además a la evaluación correspondiente a fin de observar si se ha cumplido con los objetivos y metas institucionales.

La investigación consiste en mejorar el manejo del presupuesto público según la evaluación permanente y que estos generen incidencia en la Municipalidad Distrital de Paras.

#### **1.4.2. Justificación práctica**

Por tanto, los resultados de la investigación sirven para la mejora continua de la gestión municipal, como medios de consulta y orientación a los funcionarios y servidores sobre todo de los Gobiernos Locales del ámbito de la región de Ayacucho, por ende del país y público en general referente al presupuesto público y como se evalúa los resultados y estos como inciden en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, los mismos que sirven para una acertada toma de decisiones por parte de la alta dirección, teniendo en cuenta las fortalezas, oportunidades, amenazas y debilidades de cada gobierno local, articulando con todos sus actores potenciales y directos.

#### **1.4.3. Justificación metodológica**

La justificación metodológica está orientado al desarrollo y cumplimiento de los objetivos del estudio, se acudió al uso de métodos y técnicas de investigación para analizar la incidencia del presupuesto público y como se efectuará la evaluación en forma permanente y que genere incidencias en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, asimismo genera fortalecimiento y mayor transparencia, efectividad y eficiencia en la gestión de los gobiernos locales sobre todo del ámbito de la región de Ayacucho, particularmente en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, para lo cual se utilizará el método deductivo.

La presente investigación servirá como punto de partida para ver la mejora continua de la gestión municipal.

#### **1.4.4. Justificación social**

El presupuesto público es de vital importancia para la gestión edil y sobre todo para el correcto manejo de fondos de acuerdo al presupuesto establecido y aprobado y este mismo como debe ser evaluado y los resultados como inciden en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, aspectos de vital importancia que sirven para el adecuado

fortalecimiento y la transparente, efectiva y eficiente gestión municipal, por tanto el inadecuado manejo del presupuesto público, es un problema que afecta a la población beneficiaria por el incumplimiento de objetivos y metas Institucionales.

El manejo del presupuesto público y su evaluación genera incidencias en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, por tanto, influye en el fortalecimiento y la obtención de mejores resultados y los funcionarios de turno deben brindar la importancia que el caso amerita al presupuesto público, por cuanto va a la mejora continua.

Por tanto, la presente investigación nos permite la mejora de la gestión Institucional y sobre todo una gestión transparente, eficiente y efectiva y que se logre los objetivos y metas planificadas en los documentos Institucionales y para aportar a los usuarios o beneficiarios mejor atención y sobre todo oportuno, de calidad que son mismos se hayan ejecutado en concordancia con la normativa legal correspondiente que el caso requiere.

#### **1.4.5. Justificación de conveniencia**

Por otra parte, es de vital importancia el presente proyecto de investigación titulado:

“Presupuesto público un instrumento de mejora continua para alcanzar una gestión efectiva y eficiente en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho”, por cuanto debe ser de preocupación para los funcionarios de turno el adecuado manejo del presupuesto público a través de la normatividad que el caso requiere, por lo tanto, se justifica y es conveniente efectuar la presente investigación que servirá a la alta dirección para tomar decisiones acertadas.

### **1.5. Delimitación de la investigación**

#### **1.5.1. Delimitación espacial**

La investigación se realizó en las municipalidades del ámbito del distrito de Ayacucho, particularmente en la Municipalidad Distrital de Paras, por ser entidad en investigación.

### 1.5.2. Delimitación temporal

La investigación se efectuó tomando como referencia al año 2017.

### 1.5.3. Delimitación temática

**Capacidad de gasto:** Es el nivel de gastos realizados por el sector público, tanto en la adquisición de bienes y servicios como en la prestación de subsidios y transferencias.

**Calidad de gasto:** La calidad del gasto público abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con el objetivo de elevar el potencial de crecimiento de la economía.

**Control presupuestario:** Seguimiento realizado por la Dirección General del Presupuesto Público de los niveles de ejecución de egresos respecto a los créditos presupuestarios autorizados por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **II. Marco teórico**

##### **2.1. Antecedentes del estudio**

Para efectuar la presente investigación se ha encontrado estudios similares, así como informaciones que podrían ayudar como antecedentes, tales como:

##### **Ámbito internacional**

**Zúñiga Parada, A. L. (2015)**, en su tesis titulada: *Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador*. Trabajo investigativo para obtener el grado de Magister Administración Bancaria y Finanzas en la Universidad de Guayaquil. Guayaquil, Ecuador.

El autor llegó a las siguientes conclusiones:

Los cumplimientos de los lineamientos públicos por el Ministerio de Finanzas de Ecuador, en función a las proformas presupuestarias, se encuentran regidos por las buenas prácticas de la administración pública y financiera de América Latina.

Si obedecen a las mejores prácticas de la administración pública y financiera de América Latina. Para ello el país vecino emplea como metodología el “Presupuesto por Resultado y la Gestión por Resultado”, con el fin de mejorar la flexibilidad de la elaboración de los presupuestos, considerándose como una mejor toma de decisiones a largo plazo, favoreciendo la rendición de cuentas, los mismos que hacen que los gobernantes se basan en la ejecución de los presupuestos planificados. Estimándose mayores resultados en función al cumplimiento de sus metas y objetivos programados.

**Suárez (2015)**, en su investigación: “*Un análisis de la literatura académica sobre presupuestos participativos en Latinoamérica: los casos de Argentina, Chile, Perú y Uruguay*”. Tesis para alcanzar el grado de Magíster en Desarrollo Humano. Buenos Aires, Argentina. El autor hace referencia que el presente trabajo de investigación pretende realizar un estado de la cuestión referido a la participación ciudadana en el Presupuesto Público.

Con la mencionada investigación el autor pretende organizar y sistematizar las diferentes literaturas académicas en relación a la participación ciudadana en los presupuestos públicos,

los cuales servirán como reflexión, respecto a esta materia, también permitirá mayor posicionamiento en los trabajos futuros. Además, en dicho estudio se consideran los aspectos empíricos y teorizados en relación a la intervención de la población en ser parte de sus necesidades y priorizaciones en los diferentes presupuestos participativos y que el estado de turno respete la voz de los conciudadanos. Este involucramiento se puede apreciar en los distintos países como son: Argentina, Chile, Perú y Uruguay.

**Sánchez (2016)**, en su investigación: “*Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*”. Realizada para obtener el grado de Magíster en Gestión y Políticas Públicas, de la Universidad de Chile - Santiago de Chile.

El autor llega a las siguientes conclusiones:

- Aspectos limitantes como la baja recaudación fiscal.
- La evasión tributaria, entre otros desfavorecen la adquisición de recursos financieros a
- Los procesos del Presupuesto por Resultados, de iniciativa del estado ha ido cobrando forma con la finalidad de lograr mayor eficiencia en la racionalidad de los recursos del estado.
- El estado de Guatemala implementó documentos concernientes a manuales, procedimientos, guías entre otros que sirven de recurso para el cumplimiento de los procesos de resultado que contribuyen a la mejora de la gestión edil.

### **Ámbito Nacional**

**Rojas (2015)**, en su investigación: “*Factores que limitan la participación ciudadana en el presupuesto participativo. Caso: Distrito de Mariano Melgar*”. Realizada para obtener el grado de Magíster en Gerencia Social, en la Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima, Perú.

El autor señala la siguiente conclusión:

- En la jurisdicción de la municipalidad Distrital de Mariano, los pobladores se encuentran informados sobre los diferentes procesos de los presupuestos participativos, de esta manera ellos se involucran con mucha autonomía gracias a la capacitación que el municipio ha invertido en sus pobladores garantizan de tal manera la gestión transparente de la racionalización de recursos.
- Los conciudadanos, conocedores de sus derechos ante los procesos del presupuesto participativo, hacen conocer sus necesidades y prioridades comunales a fin de ser satisfechos, la población se encuentra fortalecida en cuanto al conocimiento relacionado a la gestión presupuestal.

- Los diferentes actores municipales como los funcionarios y la población en general coinciden de la importancia de mantener informado a los beneficiarios como clave para su desarrollo local, lo cual contribuye hacia la mejora de la gestión gubernamental.

**Ruiz y García (2016)**, en su investigación: “*Eficiencia de la gestión municipal en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Pinto Recodo período 2011- 2014*”. Para obtener el título profesional de Economista, Facultad de ciencias económicas, en la Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto – Perú.

El autor establece la siguiente conclusión:

- A nivel de la municipalidad existen ciertas deficiencias respecto a que el municipio distrital de Pinto Recodo desconoce el análisis de su entorno respecto a sus oportunidades y amenazas que engloban al municipio.
- De la misma manera los ciudadanos ejercen cierto tipo de participación en destacar sus necesidades prioritarias como son la educación y la salud, para los cuales los gobernantes realizan la asignación de recursos en relación al presupuesto por resultado, los gastos que se obtiene mediante el Gasto Público, centrándose en los gastos de capital más no así dirigido a la mejora de las condiciones de vida de sus conciudadanos, ello contribuye a una ineficiente toma de decisiones.
- Del mismo modo es escaso la asignación presupuestal hacia los distritos como es Pinto y Recodo, puesto a que el gobierno central no cuenta con recursos suficientes para ser atribuibles y responder las diferentes necesidades de sus pobladores.

**Fernández (2017)**, en su investigación: “*El presupuesto participativo para la mejora de la eficiencia y la eficacia de la gestión pública en el Municipio de Santa Eulalia 2015*”. Realizada para obtener el Grado Académico de Maestro en Administración con mención en

Gestión Pública de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle. Lima, Perú.

De acuerdo a la prueba chi-cuadrada, se acepta la hipótesis alternativa, donde el autor concluye en lo siguiente:

1. Se aprecia la relación entre los recursos financieros con respecto al presupuesto participativo y la gestión pública.
2. Asimismo, se observa que hay una relación entre la participación ciudadana y la gestión pública.
3. Existe correlación significativa entre la vigilancia de la ciudadanía en el procedimiento de contratación pública y la gestión del municipio.
4. Se observa la concordancia que existe entre la planificación estratégica y el presupuesto participativo, el cual ha de permitir optimizar el nivel de existencia de la ciudadanía.
5. Las metas presupuestales permitirán medir el progreso de la eficiencia y eficacia de la gestión.

### **Ámbito local**

**Suárez (2017)**, en su investigación: *“El presupuesto participativo un instrumento que promueve la transparencia y eficiencia en la calidad del gasto público y su incidencia en la gestión del Gobierno Regional de Ayacucho, 2016”*. Trabajo desarrollo a fin de obtener el título profesional de Contador Público, en la Universidad Nacional Los Ángeles de Chimbote. Ayacucho – Perú.

El autor concluye en lo siguiente:

Que el presupuesto participativo como instrumento que promueve una gestión transparente, contribuye con la calidad del gasto público y tiene incidencia en la gestión del Gobierno

Regional; que quiere decir que una buena gestión presupuestal también se da con una adecuada gestión.

**Robles y Valladolid (2016)**, en su investigación: “*Inversión pública y rentabilidad social en la Municipalidad Distrital de San Juan Bautista, Provincia de Huamanga, período 2010-2014*”. Para obtener el título profesional de economista, Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga. Ayacucho – Perú.

Los investigadores llegaron a las siguientes conclusiones:

- Que existe una estrecha relación entre el incremento o disminución del Producto Bruto Interno Nacional y la asignación presupuestal del año siguiente a nivel distrital.
- Hace mención que la Inversión Pública contribuye en la Rentabilidad Social.
- Por otro lado, los estudios de Pre inversión garantizan la generación de empleo temporal.

**Curo (2015)**, en su investigación: “*Principales causas que obstaculizan la participación ciudadana en el presupuesto participativo Municipal del Distrito de Carmen Alto, 2014*”. Realizada para obtener el título profesional de Abogado en la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho – Perú.

La presente investigación ha permitido llegar a las siguientes conclusiones:

- Las principales causas que obstaculizan la participación ciudadana en el presupuesto participativo hace referencia que la población no está informada claramente sobre los momentos del presupuesto participativo.
- Es más, la población encuestada no hace referencia de haber participado en algún taller sobre el presupuesto participativo.
- La población no considera como positivo el desempeño de sus funcionarios o políticos, haciendo mención la falta de relacionamiento con sus vecinos Carmen latinos.

- También existen otros factores que coadyuvan a la situación como son: El grado de instrucción, carga familiar, horarios laborales de los pobladores.
- Por otro lado, consideran importante que los ciudadanos deberían decidir sobre las obras y proyectos en beneficio de su distrito.

## 2.2. Bases teóricas

### 2.2.1. Sistema Nacional de Presupuesto Público

**Martínez Trelles, A. (2015)**, *Manual de sistemas administrativos del sector público*, primera edición setiembre 2015, Gaceta Jurídica S.A. Lima – Perú. Página 97.

El autor refiere que el SNIP Sistema Nacional de Presupuesto Público; es parte del sistema administrativo financiero de los sectores del estado. Cabe recalcar que la asignación presupuestaria de las diferentes entidades estatales se planifica y estructuran anualmente, para que posteriormente se concretice en el año fiscal mediante la Ley del Presupuesto del Sector Público, el cual es presentado y discutido a nivel del Congreso de la República.

Asimismo, el citado autor refiere que cada año de manera periódica se planea los diferentes presupuestos de las diversas entidades públicas.

**Martínez (2014)**, el autor en su trabajo de investigación denominado: *Desglosando el Sistema Nacional de Presupuesto Público*. En: *Administración Pública & Control* N° 9, Gaceta Jurídica, setiembre, 2014 p. 17.

Hace mención que estos años para el Perú han sido favorable en cuanto a la recaudación de su Producto Bruto Interno, puesto a que se aprecia un creciente porcentaje a comparación de los años pasados, esto dado en un análisis del 2004 al 2014; de la misma forma se aprecia que el presupuesto público a nivel de los diferentes municipios estatales ha ido triplicándose en beneficio de los pobladores. Diversos economistas hacen

comparaciones de la creciente economía del estado peruano en relación a otros países como México, Colombia y Chile.

### **2.2.2. Presupuesto Público**

**Chávez Gutiérrez, I. (2015)**, el autor hace referencia al *Presupuesto público*. 1ª edición, Gaceta Jurídica, Lima 2015, p. 5.

El autor hace referencia que, de una u otra manera los conciudadanos de una nación son afectados por las decisiones de sus gobernantes, vale decir que de la decisión que tomen los funcionarios como representantes municipales dependerá la gestión del presupuesto público; por otro lado, de la calidad de gasto ejecutado que realicen los padres de la patria dependerá la satisfacción de los servicios brindados por los diferentes sectores públicos los cuales se hacen uso diariamente.

La asignación de los recursos económicos, el uso eficaz y eficiente estimado por el estado trae como efecto la mayordomía u optimización de los recursos financieros, económicos, trayendo consecuencias en la ciudadanía gobernada.

El autor menciona que para el balance de la ejecución presupuestaría es de vital interés consignar los indicadores de gestión. Por tal motivo cabe recalcar que del tipo de distribución que se haga del presupuesto público gasto y utilización dependerá una eficaz y eficiente mejora de la gestión gubernamental.

**Chávez Gutiérrez, I. (2017)**, *Régimen de Presupuesto Público Explicado*. 1ª edición, Gaceta Jurídica, 2017, Lima – Perú.

El autor hace referencia que una herramienta básica, esencial para la gestión de los recursos estatales es el llamado presupuesto público, puesto a que vela por los procesos que se ejecutan a nivel del ejercicio anual, incluyendo los gastos e ingresos. Esto es una forma de monitorear las acciones que el aparato estatal realiza, involucrando a los conciudadanos, de ahí la importancia de saber más del presupuesto.

Una de las formas de relacionar más a la población con sus gobernantes está basado en este instrumento primordial como es el presupuesto público, en el cual se puede apreciar la intervención de los beneficiarios en los diferentes momentos desde la planificación, ejecución y evaluación. Es importante precisar los procesos de seguimiento de la ejecución del presupuesto para de esta manera alarmar y re direccionar algunas estrategias en función a lo programado.

Según manifiesta **Hernández De la Cruz, R. R. (2014)**. *Presupuesto público e inversión por departamentos*. Año fiscal 2014 (Página 14). Lima: Congreso de la República.

Recuperado de:

[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio\\_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/656756DE610FC17005257ED700767C70/\\$FILE/351.7222P45P1.PDF](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/656756DE610FC17005257ED700767C70/$FILE/351.7222P45P1.PDF)

Que el presupuesto considerado como instrumento de gestión gubernamental, contribuye en la ejecución de los resultados en beneficio de los ciudadanos, respondiendo a la dotación de bienes y servicios. Asimismo, al logro de su visión y misión encomendados por el Gobierno, incluyendo calidad de los diversos sectores estatales como respuesta a la sociedad.

**Álvarez (2015)**, *Guía de clasificadores presupuestarios 2015*. Revista del Gobierno & Políticas Públicas, Actualidad Gubernamental (p. 337). Lima: Instituto Pacífico.

Para la gestión y administración financiera del Estado Peruano, es fundamental considerar al presupuesto público como un instrumento, el cual permite dosificar de manera eficiente los ingresos y gastos durante el período anual, en función a ello se distribuyen los recursos públicos tomando en consideración el plan institucional de los procedimientos estratégicos, quienes están llamados a dación de servicios y bienes de calidad y mejorar la calidad de vida de la población.

### **Proceso presupuestario**

Proceso presupuestario es el llamado al conjunto de fases, los cuales se incluyen en el ejercicio fiscal, para la aplicación del Presupuesto del Sector Público, los cuales son:

- Programación y formulación del presupuesto
- Discusión y aprobación
- Ejecución del gasto aprobado y
- Evaluación presupuestal

Según la **Ley 28411 (2004) Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto**, publicado en el diario El Peruano el 8 de diciembre de 2004.

#### **Artículo 8.- El Presupuesto**

Es la previsión o estimación de ingresos y gastos para un periodo ejercicio fiscal, que es de un año, orientados al cumplimiento de metas y objetivos institucionales; el mismo que debe ser fiscalizado y controlado a través del control presupuestario.

El presupuesto en referencia se debe cumplir de acuerdo a lo planificado y no efectuando gastos no contemplados en dicho presupuesto.

#### **Artículo 14.- Fases del proceso presupuestario**

Comprende las siguientes fases:

- Programación
- Formulación
- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación del Presupuesto

### **2.3. Definición de conceptos**

- **Actividad.** - Está orientado a establecer la operación sobre los servicios públicos a través de los actos administrativos que generen las entidades públicas a fin de ser incorporados en su presupuesto institucional. (Ley 30693, 2017)

- **Calidad de gasto.**- Está referido a que la entidad pública debe efectuar los gastos en función al presupuesto analítico debidamente aprobado, los mismos que están orientados al cumplimiento de objetivos y metas institucionales, teniendo en cuenta los índices de evaluación como son: Eficacia, eficiencia y economía. (Ley 30693, 2017)
- **Calendario de compromisos institucionales.** - Estable la planificación de la ejecución de gastos tanto de bienes, servicios y obras; siempre teniendo en cuenta el presupuesto institucional debidamente aprobado por la instancia correspondiente; debe efectuarse en forma mensual de acuerdo al requerimiento del área usuaria. (Ley 30693, 2017)
- **Certificación Presupuestal.** - Está referido a que las adquisiciones de bienes, servicios y obras; cuenten con el presupuesto disponible, vale decir que las referidas adquisiciones se pueden ejecutar y son viables o factibles. (Ley 30693, 2017)
- **Clasificador Funcional del Sector Público.** - Se encuentran comprendidos los análisis a través del clasificador funcional, teniendo en cuenta las actividades prioritarias de las entidades públicas y facilita el seguimiento y control presupuestario. (Ley 30693, 2017)
- **Clasificadores Presupuestarios de Ingresos y Gastos.** - Comprende los códigos presupuestarios a nivel de genérica y sub genérica, los mismos que se registran en forma detallada y que deben contar con las evidencias que el caso requiere. (Ley 30693, 2017)
- **Capacidad de gasto.** - Es la aptitud que tiene las entidades públicas para ejecutar el presupuesto aprobado, tanto en bienes, servicios y obras; bajo una certificación presupuestal, vale decir que los gastos están debidamente respaldados y orientados al cumplimiento de objetivos institucionales. (Ley 30693, 2017)
- **Control presupuestario.** - Es el seguimiento a la ejecución de gastos de acuerdo al presupuesto aprobado, los mismos que están orientados a la calidad de gasto y que éste control presupuestario debe ser permanente, de existir deficiencias deben ser materia de una corrección oportuna. (Ley 30693, 2017)

- **Créditos presupuestarios.** - Cada entidad pública debe efectuar la programación de su presupuesto en función a sus necesidades reales de la población o de los beneficiarios, siempre orientados que a través del presupuesto analítico se ejecuten los gastos. (Ley 30693, 2017)
- **Desarrollo Económico.** - Es el proceso que incrementa el producto y el ingreso nacional bruto que permite índices más elevados de ocupación, de recursos materiales e índices de las transacciones del intercambio comercial, factores que inciden positivamente en la transformación de la economía del país y del bienestar económico de una mayoría de sus habitantes. (Ley 30693, 2017)
- **Ejecución presupuestaria.** - Es una de las etapas del presupuesto público que está referido a la ejecución del presupuesto en función a la programación correspondiente. (Ley 30693, 2017)
- **Economía.** - Las entidades públicas deben ejecutar su presupuesto público priorizando los gastos que se encuentran contemplados en el presupuesto analítico, dejando de ejecutar gastos no relacionados con la actividad o proyecto. (Ley 30693, 2017)
- **Eficacia.** - Es el cumplimiento de objetivos y metas institucionales, orientados a la misión y visión establecidas. (Ley 30693, 2017)
- **Eficiencia.** - Toda entidad pública debe ejecutar sus gastos con calidad, oportunidad orientada al cumplimiento de objetivos y metas institucionales. (Ley 30693, 2017)
- **Ejecución financiera del ingreso y del gasto.** - Toda entidad pública prevé su presupuesto de ingresos y gastos en función a la real necesidad de la entidad, teniendo en cuenta el techo presupuestal. (Ley 30693, 2017)
- **Fondos públicos.** - Son los que genera el estado de los diversos impuestos, donaciones,

transferencias de una entidad a otra, los mismos que se incluyen en el presupuesto público de cada año. (Ley 30693, 2017)

- **Fuentes de financiamiento.**- De acuerdo al clasificador de gastos, contempla en presupuesto público las siguientes fuentes de financiamiento: Recursos ordinarios, Canon, Sobrecanon, regalías, recursos directamente recaudados, etc. (Ley 30693, 2017)
- **Gasto corriente.**- Contempla los gastos de funcionamiento para las entidades públicas, tanto en bienes y servicios generalmente, que sirven para poner en marcha la entidad, éstos gastos pueden ser, servicios de: Luz, agua, telefonía, viáticos, materiales de escritorio, etc. (Ley 30693, 2017)
- **Gasto de capital.** - El presupuesto de este rubro está destinado para la adquisición de activos fijos, como son: Terrenos, inmuebles, maquinarias, equipos; los mismos que coadyuvan a la ejecución de proyectos. (Ley 30693, 2017)
- **Presupuesto participativo.** - En este presupuesto la participación de la sociedad es de vital importancia; por cuanto, ellos son los que conocen la real necesidad de la población; por tanto, la entidad debe tomar en cuenta la solicitud o el requerimiento; los mismos que deben ser programados para una ejecución presupuestal posterior. (Ley 30693, 2017)
- **Presupuesto Institucional de Apertura (PIA).**- Toda entidad pública genera su presupuesto a través de ingresos y gastos, y para iniciar un ejercicio presupuestal debe formular su presupuesto de apertura, el mismo que puede ser modificado durante el ejercicio presupuestal. (Ley 30693, 2017)
- **Presupuesto Institucional Modificado (PIM).**- Es el presupuesto final que ha sido modificado durante el transcurso del periodo presupuestal de acuerdo a las necesidades de la entidad. (Ley 30693, 2017)
- **Presupuestos del Sector Público.** - Es aprobado cada año por el Poder Legislativo previa sustentación del Poder Ejecutivo, el mismo que es presentado por sectores, la duración de

este presupuesto es anual y contempla los ingresos y gastos para el año fiscal. (Ley 30693, 2017)

- **Meta.** - Son las cadenas programáticas que se asigna anualmente incluso semestral de acuerdo al tipo de distrito en que se encuentre clasificado cada distrito. (Ley 30693, 2017)

## **2.4. Hipótesis de la investigación**

### **2.4.1. Hipótesis general**

La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017.

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

#### **Hipótesis específica N° 01**

La adecuada ejecución del Presupuesto Público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de cumplimiento de objetivos y metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras.

#### **Hipótesis específica N° 02**

El Presupuesto Público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras.

#### **Hipótesis específica N° 03**

La ejecución eficiente del Presupuesto Público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras.

#### **Variable Independiente**

Presupuesto Público (x)

#### **Variable Dependiente**

Mejora Continua (y)

## **2.5. Operacionalización de las variables**

Variable	Definición conceptual	Dimensión	Indicador	Escala de Medición
V1 Presupuesto Público	<p><b>Chávez Gutiérrez, I. (2017),</b> <i>Régimen de Presupuesto Público Explicado</i>. 1ª edición, Gaceta Jurídica, 2017, Lima – Perú.</p> <p>El autor hace referencia que una herramienta básica, esencial para la gestión de los recursos estatales es el llamado presupuesto público, puesto a que vela por los procesos que se ejecutan a nivel del ejercicio anual, incluyendo los gastos e ingresos. Esto es una forma de monitorear las acciones que el aparato estatal realiza, involucrando a los conciudadanos, de ahí la importancia de saber más del presupuesto.</p> <p>Una de las formas de relacionar más a la población con sus gobernantes está basado en este instrumento primordial como es el presupuesto público, en el cual se puede apreciar la intervención de los beneficiarios en los diferentes momentos desde la planificación, ejecución y evaluación. Es importante precisar los procesos de seguimiento de la ejecución del presupuesto para de esta manera alarmar y re direccionar algunas estrategias en función a lo programado.</p>	Presupuesto Público.	Instrumento	Nominal
			Ingresos	Nominal
			Gastos	Nominal
			Evaluación	Nominal
		Ejecución de Presupuesto. Proceso Presupuestario	Programación	Nominal
			Ejecución	Nominal
			Informe	Nominal
		Control	Previo	Nominal
			Simultaneo	Nominal
			Posterior	Nominal
		Acciones correctivas y toma de decisiones	Recomendación	Nominal
			Implementación	Nominal
			Seguimiento de medidas correctivas	Nominal
Disposiciones de mejora de la gestión	Nominal			
Variable	Definición conceptual	Dimensión	Indicador	Escala de Medición
V2 Mejora continua	<p><b>Ley 30693</b> <i>Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2018</i>. Publicado en el diario <i>El</i></p>	Gestión Pública	Eficacia	Nominal
			Eficiencia	Nominal
			Economía	Nominal
			Efectivo	Nominal
			Mejora continua	Nominal

<p><i>Peruano</i> el 7 de diciembre de 2017.</p> <p><b>Desarrollo Económico.-</b> Es el proceso que incrementa el producto y el ingreso nacional bruto que permite índices más elevados de ocupación, de recursos materiales e índices de las transacciones del intercambio comercial, factores que inciden positivamente en la transformación de la economía del país y del bienestar económico de una mayoría de sus habitantes.</p>		Transparencia	Nominal
		Gastos eficientes	Nominal
	Cumplimiento objetivos y metas	Objetivos	Nominal
		Metas	Nominal
		Plan Operativo	Nominal
		Evaluación	Nominal
		Control	Nominal
	Evaluación de la gestión	Indicadores de gestión	Nominal
		probidad	Nominal
		Ética	Nominal

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **III. Metodología**

##### **3.1. Método de investigación**

Para nuestra investigación titulada: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, el método general de la Investigación fue método Científico, que según (Mendoza, 2013, pág. 75) que significa “El camino para definir conocimientos organizados, a fin de conocer la verdad de los hechos. El hombre de ciencia dedica su vida a esa búsqueda, hasta alcanzar la mayor verosimilitud en los hechos. El realiza cuidadosas investigaciones y plantea sus experimentos”. En tal sentido toda labor de procedimiento humano de información requiere asumir el camino más adecuado y viable para lograr el objetivo trazado.

Por tanto, el método básico de la investigación fue Explicativo, que según (Mendoza, 2013, pág. 75), “Consiste en describir, un hecho o fenómeno en cuanto a sus características, cualidades o relaciones exactas entre sus elementos. El método Explicativo está orientado a estudiar el fenómeno en su estado actual y su forma natural; por lo tanto, las posibilidades de tener un control directo sobre las variables de estudio son mínimas por lo cual su validez interna es discutible”.

##### **3.2. Tipo de la investigación**

Para nuestra investigación, el tipo fue Aplicada, que según (Mendoza, 2013, pág. 39), “llamada también práctica, empírica, activa o dinámica, y se encuentra íntimamente ligada a la investigación básica, ya que depende de sus descubrimientos y aportes teóricos para poder

generar beneficios y bienestar a la sociedad. Se sustenta en la investigación teórica; su finalidad específica es aplicar las teorías existentes”.

### **3.3. Nivel de investigación**

Para nuestro caso el nivel de la investigación fue el nivel explicativo, Según (Mendoza, 2013, pág. 45), “Las investigaciones explicativas va más allá de la descripción de conceptos, fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos. Está dirigida a responder a las causas de los eventos físicos o sociales. Como su nombre lo indica, su interés se centra en descubrir la razón por la que ocurre un fenómeno determinado, así como establecer en qué condiciones se da este, o porque dos o más variables están relacionadas”.

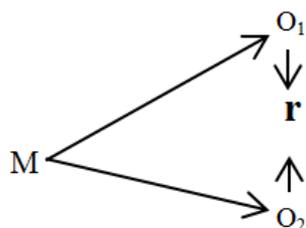
### **3.4. Diseño de la investigación**

Para nuestra investigación titulada: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, el diseño general fue el No Experimental, que según (Mendoza, 2013, pág. 67), “Es una investigación sistemática y empírica, en la que las variables independientes no se manipulan, porque ya están dadas. Las inferencias sobre las relaciones entre variables se realizan sin intervención o influencia directa, y dichas relaciones se observan tal y como se han dado en su contexto natural”.

Nuestra investigación la información proveniente de propuestas, comentarios, análisis de temas parecidos al nuestro los cuales se analizaron al determinar los resultados.

Por tanto, el diseño de investigación aplicado es no experimental debido a que la información recolectada se encuentra en las fases de información documental.

El diagrama o esquema de este tipo de diseño es el siguiente:

**Donde:**

M	=	Municipalidad Distrital de Paras
O <sub>1</sub>	=	Variable 1: Presupuesto Público
O <sub>2</sub>	=	Variable 2: Mejora Continua
r	=	Relación entre las variables.

Por tanto, el diseño de investigación aplicado es no experimental debido a que la información recolectada se encuentra en las fases de información documental.

**3.5. Población y muestra****Población**

Para (Mendoza, 2013, pág. 182), la población “Es un conjunto finito o infinito de elementos, seres o cosas, que tienen atributos a características comunes, susceptibles de ser observados”. Para nuestro tema de investigación titulado Para nuestra investigación titulada: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras la población estuvo conformada por 07 funcionarios 12 servidores nombrados y 21 contratados haciendo un total de 40 servidores.

- **Delimitación espacial**

La investigación se desarrolló en base a la información que proporcionaron los señores servidores de la Municipalidad Distrital de Paras.

- **Unidad de análisis**

En la presente investigación la población estuvo conformada por los señores servidores de la Municipalidad Distrital de Paras.

- **Delimitación temporal**

Es una investigación que nos permitió evaluar al año 2017.

### **Muestra**

Para la presente investigación titulada: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, la muestra fue de tipo probabilístico, la técnica a utilizarse será aleatoria simple; Para (Mendoza, 2013, pág. 184), la muestra “Es un subconjunto representativo de un universo o población. Es representativo, porque refleja fielmente las características de la población cuando se aplica la técnica adecuada de muestreo de la cual procede; difiere de ella solo en el número de unidades incluidas y es adecuada, ya que se debe incluir un número óptimo y mínimo de unidades; este número se determina mediante el empleo de procedimientos diversos, para cometer un error de muestreo dado al estimar las características poblacionales más relevantes”. El número de la muestra según (Mendoza, 2013, pág. 186), “Cuando el tamaño de la población es conocido y se desea estimar la proporción poblacional con variable cualitativa, sin tener datos anteriores para determinar la varianza”, mediante la siguiente formula:

$$n = \frac{z^2(p)(q)N}{e^2(N - 1) + z^2(p)(q)}$$

Dónde:

N = 57 (tamaño de la población)

Z = límite de confianza 95% (z=1.96) valor de distribución normal

p = proporción 0.5

q = desviación estándar 0.08

E = error de estándar 0.05

Hallando “n”

$$n = \frac{(1.96)(1.96)(0.5)(0.08)60}{(0.05)(0.05)(59)+(1.96)(1.96)(0.5)(0.08)} = 30$$

$$n = 30$$

De una población de 57 servidores entre funcionarios y servidores de la Municipalidad Distrital de Paras de acuerdo a formula expuesta se puedo obtener una muestra representativa de 30 servidores entre funcionarios y servidores de la referida Municipalidad, 05 funcionarios, 15 profesionales y 10 técnicos los mismos que fueron encuestados de acuerdo al cuestionario previamente elaborado

### 3.6. Técnicas e instrumentos de recopilación de datos

#### 3.6.1. Técnicas de recolección de datos

En la presente investigación, se utilizó las técnicas por ser el cuarto nivel jerárquico al interior de las ciencias (procedimientos por medio de los cuales se observa, se analiza y manipula la realidad).

Las técnicas utilizadas de fuente primaria es la encuesta Según (Mendoza, 2013, pág. 194), pág. 194 “Es utilizada para medir niveles de conocimiento y escalas de actitudes”.

Cada técnica tiene preestablecido un tipo de instrumento que es adecuado para ella, igualmente en cada técnica se sabe si corresponde reunir a imperantes (s) o tomar fuentes. Por lo tanto, en la presente investigación se utilizó la siguiente técnica de recolección de datos:

Técnica	Ventajas
Encuesta	Aplicable a gran número de informales, sobre gran número de datos.

Al aplicar la Técnica de la Recolección de Información se recurrió a las fuentes de información de origen para la obtención de datos las cuales permitieron formular resultados, las conclusiones y recomendaciones.

Se utilizó la técnica de:

- Encuesta
- Entrevista
- Rastreo.

### 3.6.2. Instrumento de recolección de datos

Los Instrumentos de medición es el Cuestionario que fue elaborado por el investigador, con la finalidad de obtener datos en relación con el nivel de conocimientos, de hábitos de estudio de cada una de las dimensiones establecidas en la Operacionalización de las variables. Según (Mendoza, 2013, pág. 195), “los instrumentos son los medios materiales que emplea el investigador para recoger y almacenar la información. Pueden ser formularios, pruebas de conocimiento o escalas de actitudes” (Anexo 02).

Instrumento
Cuestionario

Para el recojo de la información se utilizó un cuestionario estructurado de 16 Preguntas.

### 3.7. Procedimiento de recolección de datos

Procedimiento	Cuantitativa
---------------	--------------

1. Se elaboró un marco muestral conteniendo las unidades de análisis (servidores de la Municipalidad Distrital de Paras, Ayacucho). Cada uno de ellas cuenta con su propio marco muestral que contiene el análisis correspondiente.

2. Mediante el muestreo aleatorio se seleccionaron a los servidores de la Municipalidad Distrital de paras - Ayacucho.
3. Se elaboró el instrumento de medición, seleccionándose los ítems más representativos de la definición de los variables.
4. Se realizó una preparación para realizar la encuesta.
5. La aplicación de la encuesta se realizó individualmente, con una demora aproximadamente de 20 minutos por cada servidor.
6. Se revisó la calidad de cada encuesta realizada. Se depuró y eliminó algunos errores de información.
7. Se elaboró una matriz de tabulación de variables por persona, en ellas se organizó la información.
8. Se analizó mediante el paquete estadístico para ciencias sociales (SPSS) las principales variables de interés. (Prueba de Hipótesis).

### **3.8. Técnicas de procedimiento y análisis de datos**

- ✓ Tabulación de la información.
- ✓ Presentación de figuras.
- ✓ Interpretación y análisis de resultados.

#### **Validez y confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos**

La recolección de los datos se efectuó a través de cuestionarios previamente elaborados de acuerdo a las variables e indicadores de la presente investigación y se utilizó la técnica de la encuesta a una muestra selectiva previamente establecida de los servidores de la Municipalidad Distrital de paras y con los resultados de las encuestas se formuló las conclusiones y recomendaciones a fin de contribuir a la mejora continua de la gestión Municipal y los resultados han sido confiables por el mismo hecho que la muestra fue representativa.

### **Contrastación de la Hipótesis**

Hipótesis: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017, Para la presente investigación no se ha planteado la hipótesis nula, por tanto la hipótesis planteada ha sido validado planteando la población, muestra, variables, luego se ha planteado un cuestionario de preguntas para realizar las encuestas cuyos resultados validan la hipótesis planteada, por tanto la población es compatible con la investigación, Hipótesis H1 hipótesis verdadera .

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **IV. Análisis y difusión de resultados**

##### **4.1. Técnicas de procedimiento y análisis e interpretación de datos**

Para nuestra investigación titulada: La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, una vez obtenido la información, la organización de datos se realizó a través de una matriz de tabulación, instalada en una PC y construida mediante el programa estadístico SPSS.

Por otra parte, el análisis de los datos se realizó mediante la utilización de análisis descriptivo, utilizando el programa estadístico anteriormente mencionado. En el Análisis Descriptivo, se utilizó la distribución de frecuencias de las variables manuales, gráfico de barras, comparación de frecuencia y medidas de tendencias central entre grupos. Según (Mendoza, 2013, págs. 229-230), págs. 229-230.

Por tanto, de acuerdo a la naturaleza de la investigación el análisis de los resultados se efectuó teniendo en cuenta la comparación a los comentarios o estudios realizados en las informaciones recolectadas.

## 4.2. Presentación de resultados en tablas, gráficos, figuras, etc.

### 4.2.1. Variable independiente

#### Presupuesto Público

A continuación, se muestran las tablas y figuras de la encuesta realizada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Paras.

#### Descripción de datos:

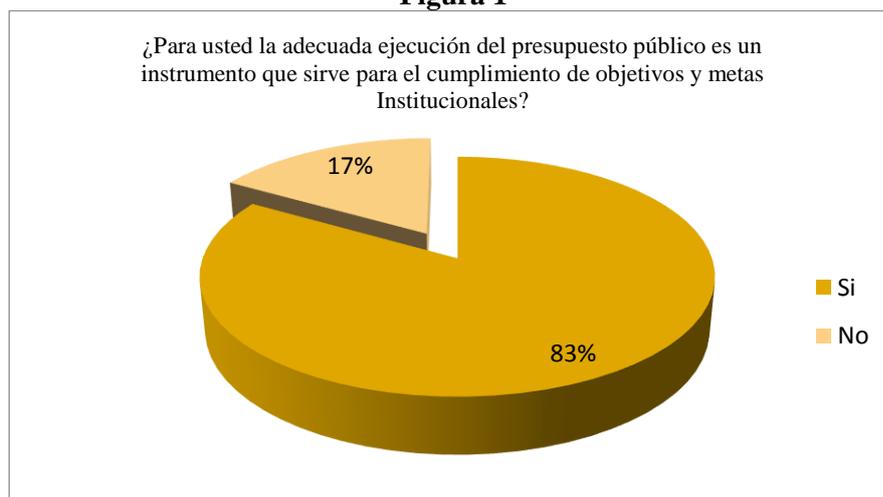
1. ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales?

**Tabla 1**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	25	83%
No	5	17%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 1**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

#### Interpretación:

Los resultados nos muestran que el 83% de los encuestados consideran que la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales, en tanto el 17% de los encuestados consideran que la adecuada ejecución del presupuesto público no es un instrumento que sirve para obtener objetivos y metas Institucionales

### **Análisis:**

Lo expuesto no muestra que la adecuada ejecución del presupuesto público si es considerado como un instrumento que sirve para obtener los objetivos y metas establecidas por la entidad y permite a la entidad a ejecutar sus gastos de manera planificada.

### **Descripción de datos:**

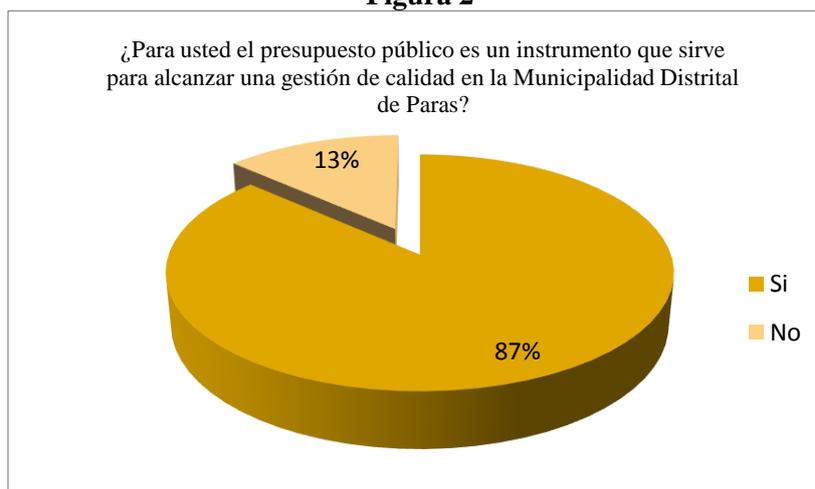
2. ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 2**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	26	87%
No	4	13%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 2**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### **Interpretación:**

Podemos observar que las personas encuestados el 87% consideran que el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la entidad, en tanto el 13% de los encuestados consideran que no es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad.

#### **Análisis:**

De acuerdo a los resultados podemos manifestar el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras.

#### **Descripción de datos:**

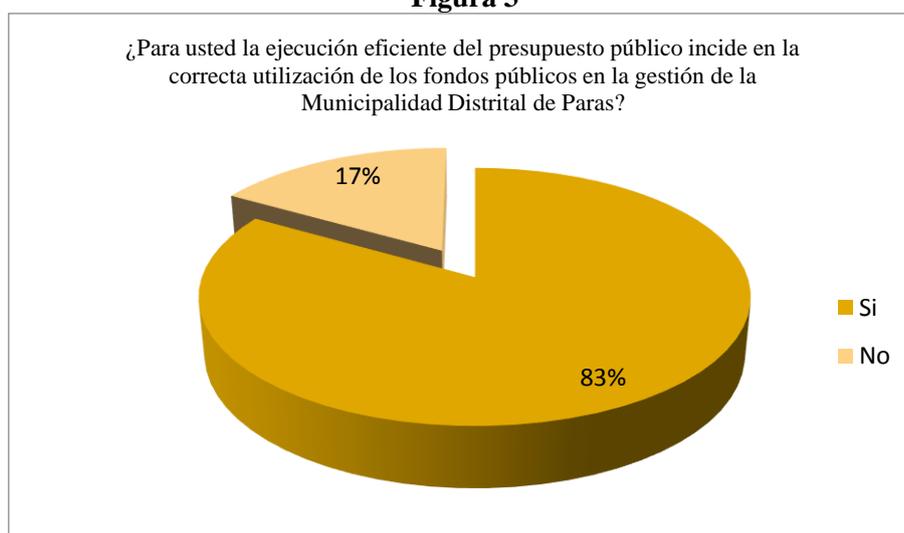
3. ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 3**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	25	83%
No	5	17%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 3**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

#### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que de las 30 personas encuestados el 83% opinan que la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la Municipalidad Distrital de Paras, en tanto el 17% de los encuestados opinan que la ejecución eficiente del presupuesto público no genera incidencias para la correcta utilización de los fondos públicos.

#### **Análisis:**

Los resultados indican, que la ejecución eficiente del presupuesto público si genera incidencias para la correcta utilización de los fondos públicos.

4. ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna?

**Tabla 4**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	28	93%
No	2	7%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 4**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

#### **Interpretación:**

Los resultados os muestran que, el 93% de los encuestados manifiestan que, el

Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna y el 7 % manifiesta que no.

**Análisis:**

Por tanto los resultados nos muestran que, el Presupuesto Institucional de Apertura si se formula y aprueba en forma oportuna, por cuanto es un documento de gestión institucional que sirve para la ejecución de gastos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras.

**Descripción de datos:**

5. ¿Para usted la alta dirección cumple con la programación del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 5**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	8	27%
No	22	73%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 5**

**Fuente:** Elaboración propia del equipo

**Interpretación:**

Los resultados nos muestran que, el 27% de los encuestados manifiestan que la alta dirección si cumple con la programación del presupuesto participativo en la entidad, en tanto el 73% de los encuestados manifiestan que no cumple con la programación del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Paras.

**Análisis:**

La importancia contar con la participación de la ciudadanía para poder planificar, el cual se aprecia que un gran porcentaje opinan que la Municipalidad Distrital de Paras, no cumple con la programación del presupuesto público.

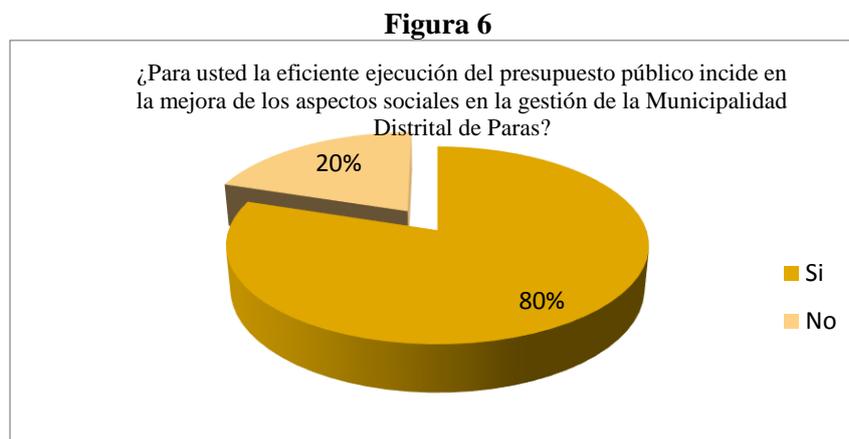
### Descripción de datos:

6. ¿Para usted la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 6**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	24	80%
No	6	20%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### Interpretación:

Los resultados nos muestran que el 80% de los encuestados manifiestan que la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, en tanto el 20% de los encuestados manifiestan que la eficiente ejecución del presupuesto público no incide en la mejora de los aspectos sociales en la Municipalidad Distrital de Paras.

### Análisis:

Al respecto los resultados indican que la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras.

### Descripción de datos:

7. ¿Para usted la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios?

**Tabla 7**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	26	87%
No	4	13%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### Interpretación:

Los resultados nos muestran que el 87% de los encuestados opinan que la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios, en tanto el 13% opinan que la ejecución del presupuesto público no debe ser fiscalizado por los usuarios. Se manifiesta referente al control que debe efectuarse en la ejecución de los proyectos que ejecuta la Municipalidad Distrital de Paras.

### Análisis:

Al respecto los resultados nos indican que la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios, por cuanto actualmente se observa muchos actos de corrupción en las entidades públicas, por lo mismo que propuso esta pregunta y se

demuestra que debería ser fiscalizado por los beneficiarios la ejecución que efectúa la Municipalidad Distrital de Paras.

### Descripción de datos:

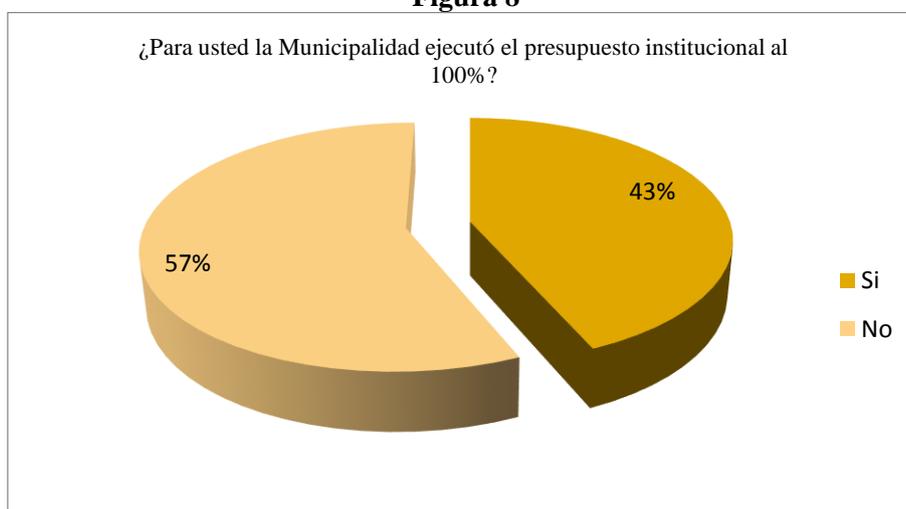
8. ¿Para usted la Municipalidad ejecutó el presupuesto institucional al 100%?

**Tabla 8**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	13	43%
No	17	57%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 8**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### Interpretación:

Los resultados nos muestran que, el 43% de los encuestados opinan que la Municipalidad Distrital de Paras ejecutó el presupuesto al 100%, en tanto el 57% de los encuestados opinan que la Municipalidad no ejecutó el presupuesto al 100%.

### Análisis:

De acuerdo a lo expuesto, podemos manifestar que la Municipalidad Distrital de Paras no ejecutó el presupuesto al 100%, lo que nos indica que no tuvo la capacidad de gasto y en tanta necesidad de la población.

### Descripción de datos:

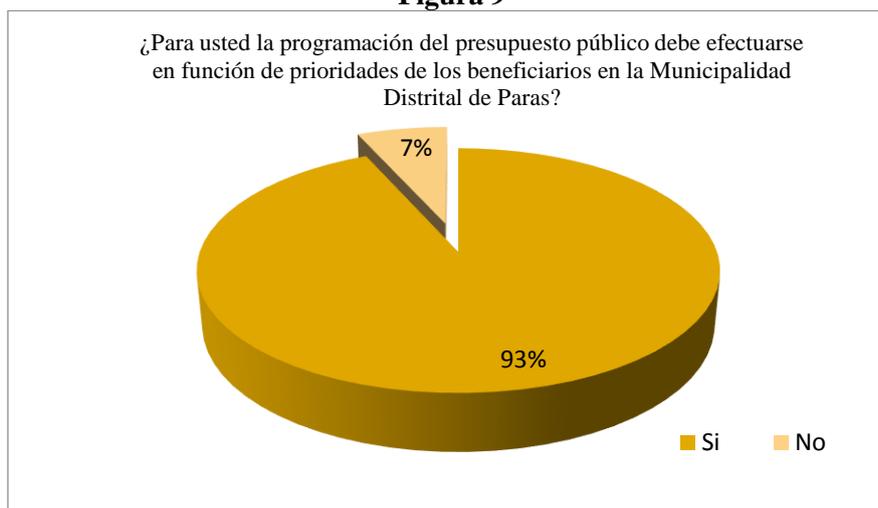
9. ¿Para usted la programación del presupuesto público debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios en la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 9**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	28	93%
No	2	7%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 9**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que el 93% de los encuestados opinan que la programación del presupuesto público debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios en la Municipalidad Distrital de Paras, en tanto el 7% de los encuestados opinan que la programación del presupuesto público no debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios en la Municipalidad Distrital de Paras.

### **Análisis:**

Los resultados nos indican que la programación del presupuesto público debe efectuarse en función a las prioridades de la población beneficiaria, por ello la municipalidad debe enfocarse en direccionar el presupuesto a la población.

### **Descripción de datos:**

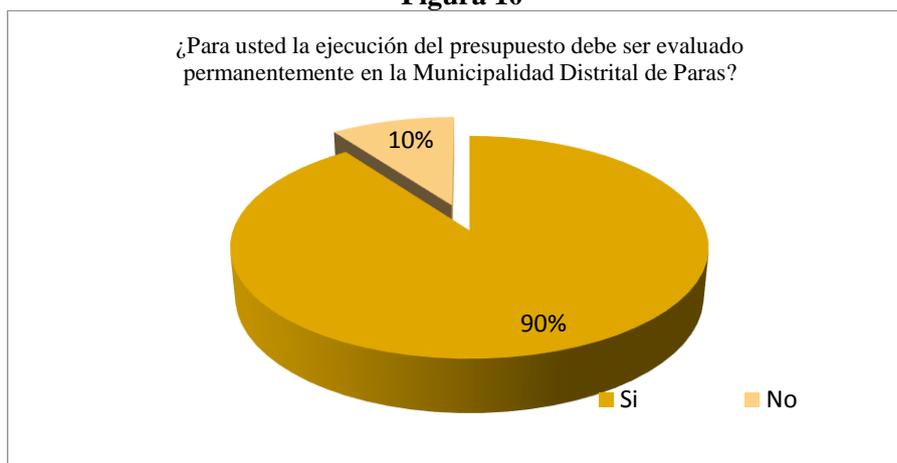
10. ¿Para usted la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 10**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	27	90%
No	3	10%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta aplicada

**Figura 10**



Fuente: Elaboración propia del equipo

### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que el 90% de los encuestados opinan que la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad, en tanto el 10% de los encuestados opinan que la ejecución del presupuesto no debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad.

### **Análisis:**

Lo expuesto nos muestra que la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, por cuanto es de vital importancia que la ejecución del presupuesto público siempre este orientado a la evaluación.

## **4.2.2. Variable dependiente**

### **Mejora continua**

### Descripción de datos

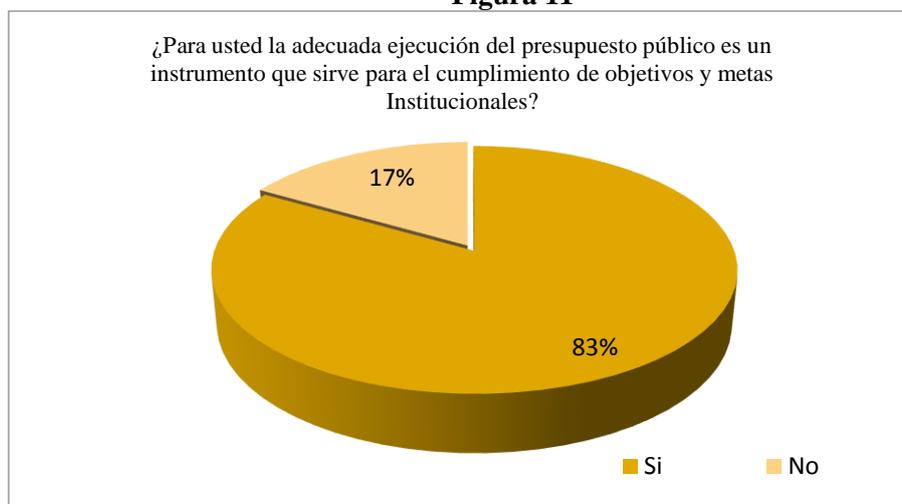
11. ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales?

**Tabla 11**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	25	83%
No	5	17%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 11**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### Interpretación:

Los resultados nos muestran que el 83% de los encuestados consideran que la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales, en tanto el 17% de los encuestados consideran que la adecuada ejecución del presupuesto público no es un instrumento que sirve para obtener objetivos y metas Institucionales

### Análisis:

Lo expuesto no muestra que la adecuada ejecución del presupuesto público si es considerado como un instrumento que sirve para obtener los objetivos y metas establecidas por la entidad y permite a la entidad a ejecutar sus gastos de manera planificada.

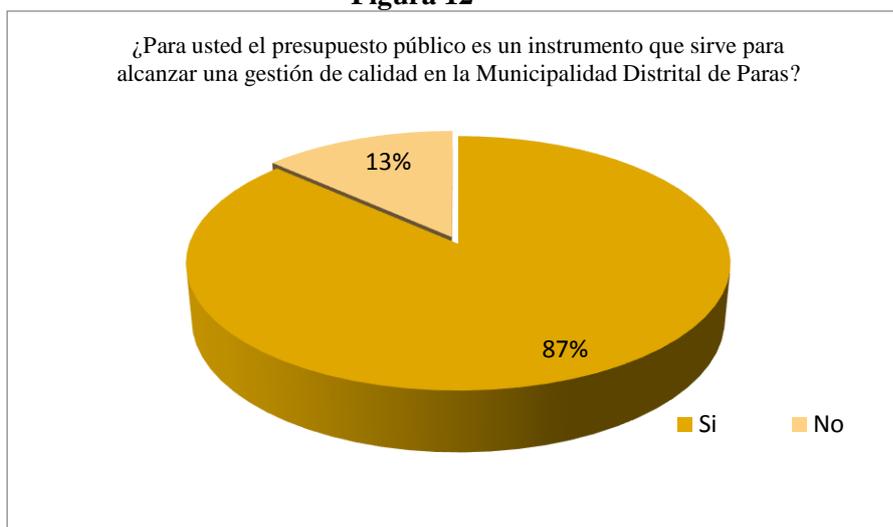
**Descripción de datos:**

12. ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 12**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	26	87%
No	4	13%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta aplicada

**Figura 12**

Fuente: Elaboración propia del equipo.

**Interpretación:**

Podemos observar que las personas encuestados el 87% consideran que el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la entidad, en tanto el 13% de los encuestados consideran que no es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad.

**Análisis:**

De acuerdo a los resultados podemos manifestar el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras.

**Descripción de datos:**

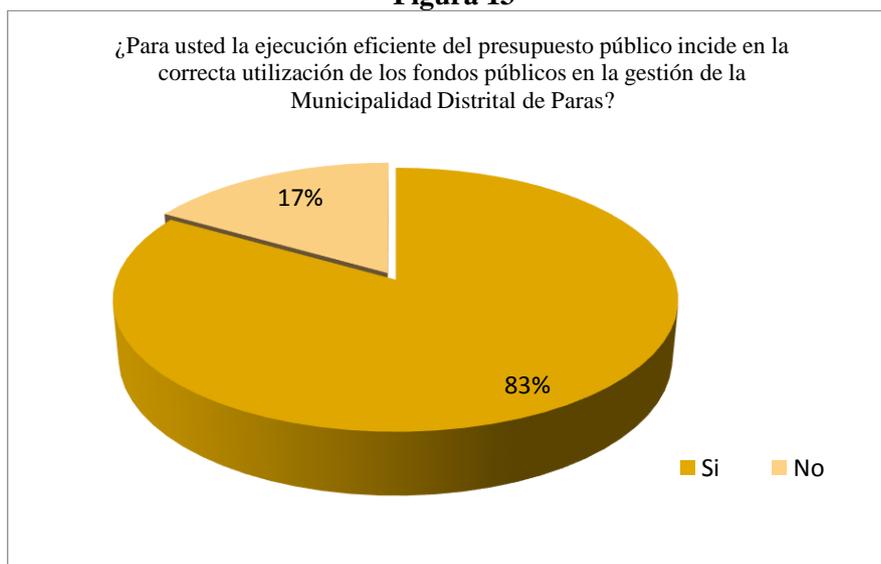
13. ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 13**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	25	83%
No	5	17%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta aplicada

**Figura 13**



Fuente: Elaboración propia del equipo

#### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que de las 30 personas encuestados el 83% opinan que la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la Municipalidad Distrital de Paras, en tanto el 17% de los encuestados opinan que la ejecución eficiente del presupuesto público no genera incidencias para la correcta utilización de los fondos públicos.

#### **Análisis:**

Los resultados indican, que la ejecución eficiente del presupuesto público si genera incidencias para la correcta utilización de los fondos públicos.

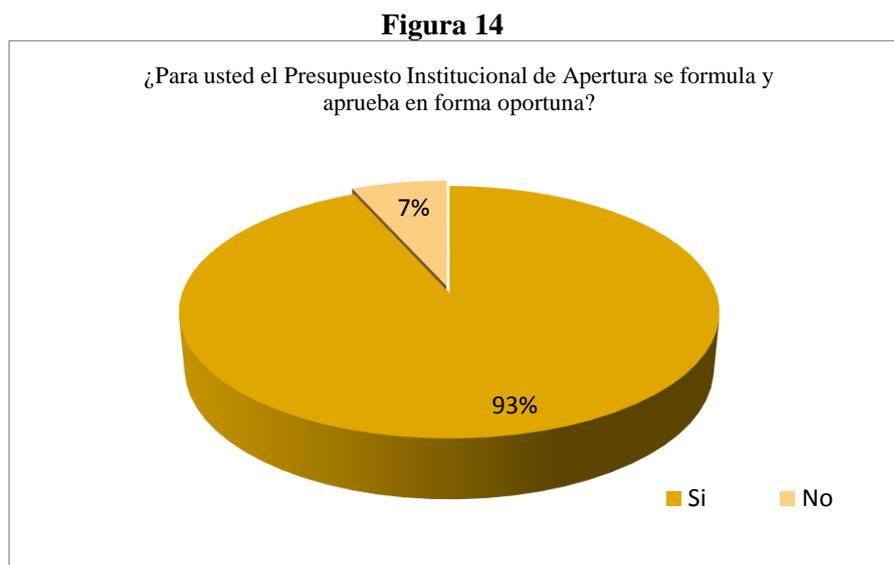
#### **Descripción de datos:**

14. ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna?

**Tabla 14**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	28	93%
No	2	7%
Total	30	100%

**Fuente:** Encuesta aplicada



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

#### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que, el 93% de los encuestados manifiestan que, el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna y el 7 % manifiesta que no.

#### **Análisis:**

Por tanto, los resultados nos muestran que, el Presupuesto Institucional de Apertura si se formula y aprueba en forma oportuna, por cuanto es un documento de gestión institucional que sirve para la ejecución de gastos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras.

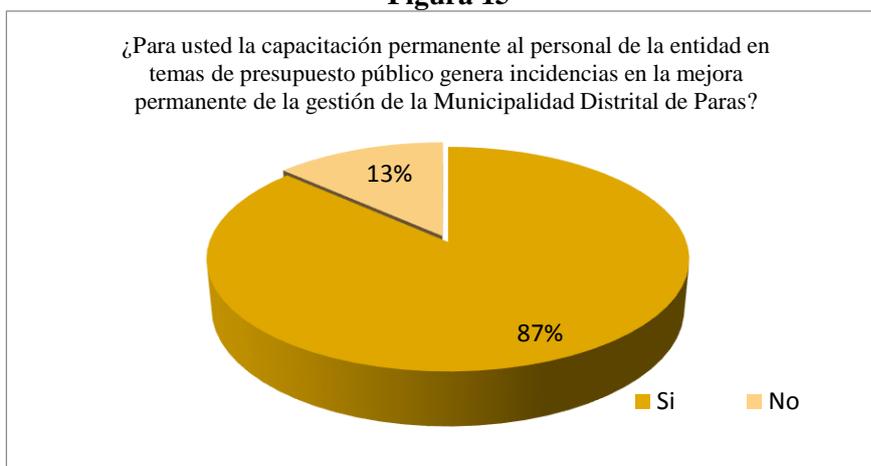
#### **escripción de datos:**

15. ¿Para usted la capacitación permanente al personal de la entidad en temas de presupuesto público genera incidencias en la mejora permanente de la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

**Tabla 15**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	26	87%
No	4	13%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta aplicada

**Figura 15**

Fuente: Elaboración propia del equipo

### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que, el 87% manifiestan que la capacitación permanente al personal en temas de presupuesto público genera incidencias en la mejora permanente de la gestión, en tanto el 13% manifiestan que la capacitación permanente al personal de los gobiernos locales en temas de presupuesto público no genera incidencias en la mejora permanente de la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras.

### **Análisis:**

Se concluye que, la Capacitación al personal en temas de presupuesto público permite a la entidad obtener mejoras en la gestión Municipal.

### **Descripción de datos:**

16. ¿Para usted las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho, en su mayoría cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público?

**Tabla 16**

Alternativa	Sujetos	Porcentaje
Si	14	47%
No	16	53%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta aplicada

**Figura 16**



**Fuente:** Elaboración propia del equipo

### **Interpretación:**

Los resultados nos muestran que el 47% de los encuestados manifiestan que las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho en su mayoría cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público, en tanto el 53% manifiestan que en su mayoría las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho no cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público.

### **Análisis:**

Las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho en su mayoría cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público; sin embargo, un gran porcentaje opinan que no, las opiniones están divididas, por ello es importante que las Municipalidades implementen capacitaciones en temas presupuestales, para el mejor desempeño del servidor de la entidad.

### **4.3. Discusión de resultados de las encuestas**

#### **4.3.1. Variable independiente**

##### **Presupuesto Público**

Teniendo la muestra a los funcionarios y servidores de la Municipalidad Distrital de Paras, en número de 30 servidores se pudo haber comprobado que existe relación significativa entre el Presupuesto Público y la Gestión Efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras. De los resultados obtenidos se pudo determinar que un gran porcentaje de los encuestados de la Municipalidad Distrital de Paras afirman que el Presupuesto Público es un instrumento de gestión pública que se viene consolidando a lo largo de todo el país, donde anualmente los agentes participantes, quienes representan a diversas organizaciones de la sociedad civil, las autoridades y funcionarios públicos se movilizan para revisar sus presupuestos locales y regionales y así aprobar la prioridad de las inversiones futuras; poniendo en práctica la democracia participativa de acuerdo a sus necesidades. Es decir, todas las entidades e instituciones de un ámbito regional o local, deben orientar sus actividades y proyectos a la solución de problemas, vinculados al desarrollo de los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado (PDC).

En tal sentido, la importancia de esta investigación radica en analizar la manera como el Presupuesto Participativo incide en el presupuesto público en las municipalidades distritales, abarcando para el estudio el ejercicio fiscal al año 2017.

Se puede apreciar, que de acuerdo a las tablas y figuras un gran porcentaje de los encuestados consideran que el Presupuesto Público es un instrumento de gestión Institucional, que una adecuada ejecución del presupuesto público incide en el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras, y que la adecuada ejecución del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos.

### **4.3.2. Variable Dependiente**

#### **Mejora Continua**

Teniendo la muestra a los funcionarios y servidores de la Municipalidad Distrital de Paras, en número de 30 servidores se pudo haber comprobado la falta de capacitación del personal administrativo para el manejo del presupuesto público y que este en función a las necesidades institucionales, por otra parte los funcionarios de turno no se preocupan por la implementación de la entidad, por otra parte de acuerdo a los resultados se advierte que la gestión es deficiente, la participación ciudadana es limitada y que la alta dirección de la Municipalidad no cumple con la programación presupuestal aprobado, sin embargo la formulación del presupuesto no es oportuno y eficiente y se hace necesario que el presupuesto público sea utilizado de manera eficaz y eficiente a fin de dar cumplimiento a los objetivos y metas establecidas y que estos estén orientados a brindar servicios de calidad a los beneficiarios del ámbito de la Municipalidad Distrital de Paras

## Conclusiones

1. De acuerdo a la tabla y figura 1, los resultados nos muestran que la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales, lo expuesto nos muestra que la optimización de los gastos concernientes a la municipalidad distrital de Paras se debe a la implementación de los procesos del presupuesto público que implementan sus gobernantes, los cuales son reflejados en el cumplimiento de sus objetivos y metas establecidas. **(Objetivo Específico 1)**
2. De acuerdo a la tabla y figura 2, los resultados nos muestran que, el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras, lo expuesto nos muestra que los gobernantes están llamados a ejecutar los gastos públicos respondiendo los fines del estado con eficiencia, eficacia, economía y calidad **(Objetivo Específico 2)**
3. De acuerdo a la tabla y figura 3, indican que, la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la Municipalidad Distrital de Paras, de lo expuesto podemos apreciar que la racionalización de los recursos públicos contemplados en el año fiscal, responden a un plan operativo institucional a su vez a las necesidades prioritarias de la población **(Objetivo Específico 3)**
4. De acuerdo a las tablas y figuras 4 ,5 y 6, los resultados nos muestran que, el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma inoportuna. Así mismo la alta dirección no cumple con la programación del presupuesto participativo en la entidad. Por otra parte, se concluye que, la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la

mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras, lo expuesto nos muestra que aspectos relacionados a la falta de programación en tiempos planificados y el no cumplimiento de los procesos participativos de la población beneficiaria puede no favorecer a la orientación de la eficiente gestión del presupuesto público poniendo en riesgo el desarrollo de los pueblos.

5. De acuerdo a las tablas y figuras 7, 8, 9 y 10, los resultados nos muestran que, la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios, Así mismo se concluye que la Municipalidad Distrital de Paras no ejecutó el presupuesto al 100%. Por otra parte, la programación del presupuesto público debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios. Así mismo la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad, lo expuesto nos muestra que el presupuesto público debería responder a las necesidades y prioridades de sus pobladores, haciendo que éstos se involucren en los diferentes momentos desde la planificación hasta su evaluación, garantizando su ejecución al cien por ciento.
  
6. De acuerdo a las tablas y figuras 11, 12 y 13, los resultados nos muestran que, la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales. Por otra parte se considera que el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la entidad. Así mismo la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la Municipalidad Distrital de Paras, lo expuesto nos muestra que el presupuesto público como instrumento busca el logro de resultados a favor de la población en obediencia de los objetivos y metas trazados por el gobierno edil, como resultado de una gestión competente.

7. De acuerdo a las tablas y figuras 14, 15 y 16, los resultados nos muestran que, el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna. Por otra parte, se concluye que, la entidad no ha brindado la capacitación al personal en temas de presupuesto público que permite a la entidad obtener mejoras en la gestión Municipal. Así mismo se concluye que las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho en su mayoría no cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público, lo expuesto nos muestra que considerar los tiempos establecidos para el desarrollar los procesos del presupuesto público, como también el hecho de mantener informado, capacitado al personal que labora en la entidad gubernamental posibilitarían mayor entendimiento sobre el presupuesto público como elemento clave para la gestión municipal.

## Recomendaciones

De acuerdo a los resultados obtenidos nos permitimos recomendar lo siguiente:

1. Se sirva socializar con los funcionarios y servidores que el Presupuesto Público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales, por tanto, los servidores deben comprender que el manejo de presupuesto debe ser adecuado y debe ceñirse a las normas administrativas y presupuestales a fin de obtener los objetivos y metas establecidas. **(Conclusión 1)**
2. Se sirva socializar con los funcionarios y servidores que el Presupuesto Público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras, por tanto los servidores deben orientar su accionar al manejo correcto del presupuesto Institucional orientado a la calidad de gastos. **(Conclusión 2)**
3. Se sirva socializar con los funcionarios y servidores que, la ejecución del presupuesto público debe ser eficaz, eficiente y la utilización de los fondos públicos debe efectuarse en función al presupuesto analítico debidamente aprobado. **(Conclusión 3)**
4. Se sirva disponer a los funcionarios que la formulación del Presupuesto Institucional de Apertura se formule y apruebe en forma oportuna, para la ejecución oportuna. Así mismo la alta dirección debe cumplir con la programación del presupuesto participativo en la entidad ejecutando tal como se aprobó, el mismo que, la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras. **(Conclusión 4)**

5. Se sirva promover la fiscalización de la ejecución del presupuesto público a cargo de los beneficiarios, así mismo se sirva socializar con los funcionarios y servidores la ejecución el presupuesto debe estar orientado a la ejecución del 100%, además la programación del presupuesto público debe efectuarse en función a las prioridades de los beneficiarios.

**(Conclusión 5)**

6. Así mismo la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la entidad y la ejecución eficiente del presupuesto público incide para la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras. **(Conclusión 6)**

7. En coordinación con los funcionarios competentes se sirva planificar cursos de capacitación y actualización sobre todo en manejo presupuestal y utilización de sistemas informáticos referente al presupuesto público que permita a la entidad obtener mejoras en la gestión de la Municipal Distrital de Paras. **(Conclusión 7)**

## Referencias Bibliográficas

- Álvarez Illanes, J. F. (2015). Guía de clasificadores presupuestarios 2015. *Revista del Gobierno & Políticas Públicas, Actualidad Gubernamental*. Lima. instituto Pacífico, 337.
- Chávez Gutiérrez, I. (2015). Presupuesto público. *Gaceta Jurídica, 1ª edición*, Lima, 5.
- Chávez Gutiérrez, I. (2017). Régimen de Presupuesto Público Explicado. *Gaceta Jurídica, 1ª edición*.
- Curo Cunto, A. (2015). *Principales causas que obstaculizan la participación ciudadana en el presupuesto participativo Municipal del Distrito de Carmen Alto, 2014*. Ayacucho, Perú.
- Fernández Gutiérrez, F. L. (2017). *El presupuesto participativo para la mejora de la eficiencia y la eficacia de la gestión pública en el Municipio de Santa Eulalia 2015*. Lima, Perú.
- Hernández De la Cruz, R. R. (2014). *Presupuesto público e inversión por departamentos*. Lima: Congreso de la República. Obtenido de 351.7222/P45P1/2014
- Ley 30693. (7 de Diciembre de 2017). Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2018. *El Peruano*.
- Ley 28411. (8 de Diciembre de 2004). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. *El Peruano*.
- Martínez Trelles, A. (2015). Manual de sistemas administrativos del sector público. *Gaceta Jurídica S.A. primera edición*, Lima – Perú, 97.
- Martínez Trelles, A. (Setiembre, 2014). Desglosando el Sistema Nacional de Presupuesto Público. En: Administración Pública & Control N° 9. *Gaceta Jurídica*,, 17.

Mendoza. (2013).

Robles Sulca, N., & Valladolid Gonzáles, H. (2016). *Inversión pública y rentabilidad social en la Municipalidad Distrital de San Juan Bautista, Provincia de Huamanga, periodo 2010-2014*. Ayacucho, Perú.

Rojas Gutiérrez, R. C. (2015). *Factores que limitan la participación ciudadana en el presupuesto participativo. Caso: Distrito de Mariano Melgar*. Lima, Perú.

Ruiz Vásquez, K., & García Pezo, M. A. (2016). *Eficiencia de la gestión municipal en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Pinto Recodo periodo 2011- 2014*. Tarapoto, Perú.

Sánchez Cacao, W. N. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. Chile.

Suárez Elías, M. (2015). *Un análisis de la literatura académica sobre presupuestos participativos en Latinoamérica: los casos de Argentina, Chile, Perú y Uruguay*. Buenos Aires, Argentina.

Suárez Torres, S. S. (2017). *El presupuesto participativo un instrumento que promueve la transparencia y eficiencia en la calidad del gasto público y su incidencia en la gestión del Gobierno Regional de Ayacucho, 2016*. Ayacucho, Perú.

Zúñiga Parada, A. (2015). *Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador*. Guayaquil, Ecuador.

## **Consideraciones éticas**

En la realización de esta Investigación se respetará el código de ética de la Universidad Peruana Los Andes y el código de ética de la comunidad científica internacional de los Contadores Públicos, por tanto, los datos que se obtengan serán en forma legal.

Se basa en reconocer la capacidad de las personas para tomar sus propias decisiones, es decir, su autonomía. A partir de su autonomía protegen su dignidad y su libertad. El respeto por las personas que participan en la investigación (mejor “participantes” que “sujetos”, puesto esta segunda denominación supone un desequilibrio) se expresa a través del proceso de consentimiento informado, que se detalla más adelante.

Es cumplir todos los principios éticos que siguen a continuación e inclusive cumplir más allá de lo que la ley exige. Integridad es ser recto, sincero y justo. Es ser honesto con el medio ambiente.

El principio de justicia prohíbe exponer a riesgos a un grupo para beneficiar a otro, pues hay que distribuir de forma equitativa riesgos y beneficios. Así, por ejemplo, cuando la investigación se sufraga con fondos públicos, los beneficios de conocimiento o tecnológicos que se deriven deben estar a disposición de toda la población y no sólo de los grupos privilegiados que puedan permitirse costear el acceso a esos beneficios.

Moral es, el conjunto de principios, costumbres, valores y normas de conducta, adquiridos y asimilados del medio (hogar, escuela, iglesia, comunidad). Su asimilación y práctica no

depende de una actitud plenamente consciente o racional, sino principalmente, de un sentimiento de respeto a la autoridad moral de la que provienen.

Anexos

<b>Matriz de consistencia</b>				
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Variables</b>	<b>Metodología</b>
¿De qué manera la ejecución eficiente del Presupuesto Público como instrumento de mejora continua incide para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017?	Determinar que la ejecución eficiente del Presupuesto Público como instrumento de mejora continua incide para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017.	La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras, 2017.		<p><b>Método de investigación:</b> Científico Descriptivo</p> <p><b>Tipo de investigación:</b> Aplicada</p> <p><b>Nivel de investigación:</b> Correlacional</p> <p><b>Diseño de investigación general:</b> No experimental</p> <p><b>Específico:</b> Correlacional</p> <p><b>Esquema:</b></p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     M --&gt; O1     M --&gt; O2     O1 --&gt; r     O2 --&gt; r             </pre> </div> <p>Donde:                      M = Muestra                      O<sub>1</sub> = Observación de la V.1                      O<sub>2</sub> = Observación de la V.2                      r = Correlación entre dichas variables</p>
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	<b>Variable 1:</b> Presupuesto público	
a) ¿De qué manera la adecuada ejecución del Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de cumplimiento de objetivos y metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras?	a) Determinar que la adecuada ejecución del Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de cumplimiento de objetivos y metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras	a) La adecuada ejecución del Presupuesto Público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de cumplimiento de objetivos y metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Paras	<b>Variable 2:</b> Mejora continua	
b) ¿En qué medida la adecuada ejecución del Presupuesto Público como un instrumento que sirve	b) Determinar que el Presupuesto Público como un instrumento que sirve para alcanzar	b) El Presupuesto Público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de		

para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?	una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras.	calidad en la Municipalidad Distrital de Paras.	<p><b>Muestra:</b> Compuesta por 30 servidores entre funcionarios y servidores de la Municipalidad Distrital de Paras, en forma aleatoria simple Tipo probalístico, muestreo aleatorio simple.</p> <p><b>Técnicas:</b> Análisis documental y encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Ficha de análisis documental y cuestionario.</p> <p><b>Técnicas de procesamiento y análisis de datos</b></p> <p><b>Estadística descriptiva:</b> Medidas de tendencia central y dispersión.</p> <p><b>Estadística inferencial:</b> Prueba t de una muestra para la correlación.</p>
c) ¿De qué manera la ejecución eficiente del Presupuesto Público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?	c) Determinar que la ejecución eficiente del Presupuesto Público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras	c) La ejecución eficiente del Presupuesto Público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras	

## Instrumentos de recolección de datos



### UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

#### Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

---

Título: Para nuestra investigación titulada: **“La ejecución eficiente del Presupuesto Público es un instrumento de mejora continua que sirve para alcanzar una gestión efectiva en la Municipalidad Distrital de Paras”**, Sr. (a) servidor (a) de la Municipalidad Distrital de Paras, esperamos su colaboración, respondiendo con sinceridad el presente cuestionario. La prueba es anónima. Lea Usted con atención y conteste a las preguntas marcando con una “x” en una sola alternativa.

1. ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales?
  - a) Si
  - b) No
  
2. ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?
  - a) Si
  - b) No
  
3. ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?
  - a) Si
  - b) No

4. ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna?
  - a) Si
  - b) No
5. ¿Para usted la alta dirección cumple con la programación del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Paras?
  - a) Si
  - b) No
6. ¿Para usted la eficiente ejecución del presupuesto público incide en la mejora de los aspectos sociales en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?
  - a) Si
  - b) No
7. ¿Para usted la ejecución del presupuesto público debe ser fiscalizado por los beneficiarios?
  - a) Si
  - b) No
8. ¿Para usted la Municipalidad ejecutó el presupuesto institucional al 100%?
  - a) Si
  - b) No
9. ¿Para usted la programación del presupuesto público debe efectuarse en función de prioridades de los beneficiarios en la Municipalidad Distrital de Paras?
  - a) Si
  - b) No
10. ¿Para usted la ejecución del presupuesto debe ser evaluado permanentemente en la Municipalidad Distrital de Paras?

a) Si

b) No

11. ¿Para usted la adecuada ejecución del presupuesto público es un instrumento que sirve para el cumplimiento de objetivos y metas Institucionales?

a) Si

b) No

12. ¿Para usted el presupuesto público es un instrumento que sirve para alcanzar una gestión de calidad en la Municipalidad Distrital de Paras?

a) Si

b) No

13. ¿Para usted la ejecución eficiente del presupuesto público incide en la correcta utilización de los fondos públicos en la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

a) Si

b) No

14. ¿Para usted el Presupuesto Institucional de Apertura se formula y aprueba en forma oportuna?

a) Si

b) No

15. ¿Para usted la capacitación permanente al personal de la entidad en temas de presupuesto público genera incidencias en la mejora permanente de la gestión de la Municipalidad Distrital de Paras?

a) Si

b) No

16. ¿Para usted las Municipalidades del ámbito de la región de Ayacucho, en su mayoría cuentan con personal capacitado en temas de presupuesto público?

- a) Si
- b) No

**Gracias por su colaboración**

Fotos, etc.

## CUADRO ANALÍTICO POR GENÉRICA GASTOS 2017.

GENERICA	FTE FTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	EJECUCION				AVANCE %
					COMPROMISO ANUAL	COMPROMISO MENSUAL	DEVENGADO	GIRADO	
2.1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	07 FONCOMUN	258,442	251,733	242,455	242,455	242,380	242,380	242,380	96.3
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	00 RECURSOS ORDINARIOS	107,265	107,265	107,265	107,265	107,265	107,265	107,265	100.0
		<b>668,962</b>	<b>1,658,755</b>	<b>1,310,855</b>	<b>1,304,294</b>	<b>1,303,786</b>	<b>1,303,786</b>	<b>1,303,786</b>	<b>78.6</b>
2.3 BIENES Y SERVICIOS	00 RECURSOS ORDINARIOS	0	103,800	103,800	103,800	103,800	103,800	103,800	100.0
	07 FONCOMUN	616,362	746,398	710,188	703,739	703,231	703,231	703,231	94.2
	09 RDR	52,600	179,909	101,774	101,662	101,662	101,662	101,662	56.5
	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	215,732	49,256	49,256	49,256	49,256	49,256	22.8
	18 CANON Y SOBRECANON	0	412,916	345,837	345,837	345,837	345,837	345,837	83.8
2.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	07 FONCOMUN	72,000	72,000	72,000	72,000	53,200	53,200	53,200	73.9
2.5 OTROS GASTOS	07 FONCOMUN	0	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	100.
		<b>1,378,192</b>	<b>13,363,052</b>	<b>12,139,695</b>	<b>11,822,697</b>	<b>10,732,172</b>	<b>10,732,172</b>	<b>10,730,107</b>	<b>80.30</b>
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	00 RECURSOS ORDINARIOS	0	6,440,250	6,440,250	6,440,250	5,349,726	5,349,726	5,349,725	83.1
	07 FONCOMUN	509,819	525,557	393,687	273,716	273,716	273,716	273,716	52.1
	09 RDR	0	107,970	49,127	49,127	49,127	49,127	49,127	45.5
	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	1,435,425	1,264,582	1,241,170	1,241,170	1,241,170	1,241,170	86.5
	18 CANON Y SOBRECANON	868,373	2,131,915	1,270,114	1,096,499	1,096,499	1,096,499	1,094,435	51.4
	19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0	2,721,935	2,721,935	2,721,935	2,721,934	2,721,934	2,721,934	100.
		<b>2,484,861</b>	<b>15,460,805</b>	<b>13,880,270</b>	<b>13,556,711</b>	<b>12,446,803</b>	<b>12,446,803</b>	<b>12,444,738</b>	<b>80.30</b>

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2017 DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS

MUNICIPALIDAD	PIA	PIM	CERTIFICACION	EJECUCIÓN				AVANCE %
				COMPROMISO ANUAL	COMPROMISO MENSUAL	DEVENGADO	GIRADO	
300458: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS	2,484,861	15,460,805	13,880,269	13,556,710	12,446,803	12,446,803	12,444,738	80.5

SIAF - Módulo de Proceso Presupuestario  
Release 18.04.02

Fecha : 28/11/2018  
Hora : 08:24:43  
Pag.: 14 de 14

MARCO PRESUPUESTAL Vs DEVENGADO - 2017  
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE  
(EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 05 AYACUCHO  
PROVINCIA : 02 CANGALLO  
PLIEGO : 05 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS [300458]

PRG	PROY	ACT	AOBR	FU	DIV	GRF	PIA	MODIF.PPTALES.	PIM (a)	TOTAL DEVENGADOS (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
SEC.	CATEGORIA	FUNC	ESPECIFICA	DET	FF	RS						
RESUMEN ...												
							107,265.00	6,544,050.00	6,651,315.00	5,560,790.78	1,090,524.22	83.60
							52,600.00	235,279.00	287,879.00	150,788.80	137,090.20	52.38
							0.00	2,721,935.00	2,721,935.00	2,721,934.30	0.70	100.00
							0.00	1,651,157.00	1,651,157.00	1,290,425.66	360,731.34	78.15
							2,324,996.00	1,823,523.00	4,148,519.00	2,722,863.09	1,425,655.91	65.63
RESUMEN ...												
							107,265.00	6,544,050.00	6,651,315.00	5,560,790.78	1,090,524.22	83.60
							1,456,623.00	147,065.00	1,603,688.00	1,280,526.56	323,161.44	79.85
							52,600.00	235,279.00	287,879.00	150,788.80	137,090.20	52.38
							0.00	1,651,157.00	1,651,157.00	1,290,425.66	360,731.34	78.15
							868,373.00	1,676,458.00	2,544,831.00	1,442,336.53	1,102,494.47	56.68
							0.00	2,721,935.00	2,721,935.00	2,721,934.30	0.70	100.00
<b>TOTAL</b>							2,484,861.00	12,975,944.00	15,460,805.00	12,446,802.63	3,014,002.37	80.51





