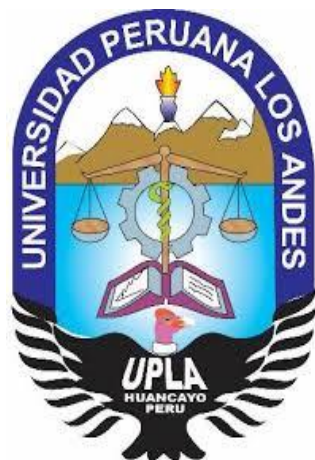


UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



TESIS

**Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestales
del Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima - 2018.**

Para Optar : Título Profesional de Contador Público.
Autor : Bach. Alicia Fredesvinda Lozano Becerra.
Asesor : CPC. Fidel Sicha Quispe
Línea de Investigación
Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos
Fecha de Inicio y
Culminación : 28.05.2020 – 27.05.2021

Huancayo – Perú

2022

Hoja de Aprobación de Jurados

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

TESIS

“Ejecución presupuestal y el cumplimiento de Metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima – 2018”

PRESENTADO POR:

Bach. Alicia Fredesvinda Lozano Becerra

PARA OPTAR EL TÍTULO DE:

CONTADOR PÚBLICO

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS

Secretario

Maestro Aliaga Fuentes, Raúl

Primer Miembro

Mg. Astete Montalvo, Milagros Amparo

Segundo Miembro

Mtro. Dolorier Aguirre, Carmen Rosa

Tercer Miembro (suplente)

Mtro. Polo Orellana, Fernando

Huancayo, 18 de marzo de 2022

Asesor

CPC. Fidel Sicha Quispe

Dedicatoria

A mi madre, por todo ese esfuerzo permanente que siempre transmite a sus hijos con su perseverancia, inculcando valores y principios que la caracterizan, eres el gran impulso de mi vida, gracias por tu apoyo incondicional para lograr este objetivo profesional.

Alicia

Agradecimiento

A mi alma mater UPLA, por la formación académica y las oportunidades de desarrollo profesional brindado.

A la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Finanzas por inculcar siempre responsabilidad y perseverancia para el éxito.

A los docentes de la FCAC por compartir sus valiosos conocimientos, experiencias y amistad.

Al Programa Subsectorial de Irrigaciones-Lima, por el apoyo y predisposición a facilitar la información para el desarrollo de la investigación.

Alicia

Contenido

Hoja de Aprobación de Jurados	ii
Asesor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Resumen	xii
Abstract	xiii
Introducción	xiv
Capítulo I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	16
1.1 Descripción de la realidad problemática	16
1.2 Delimitación del problema	20
1.3 Formulación del Problema	21
1.3.1 Problema General	21
1.3.2. Problemas Específicos	21
1.4 Justificación	21
1.4.1 Social	21
1.4.3 Metodológica	22
1.5 Objetivos	22
1.5.1 Objetivo General	22
1.5.2 Objetivos Específicos	22
Capítulo II. MARCO TEÓRICO	23
2.1 Antecedentes	23
2.2 Bases teóricas o científicas	31
2.3 Marco conceptual	39
Capítulo III. HIPÓTESIS	46
3.1 Hipótesis General	46
3.2 Hipótesis Específicas	46
3.3 Variables	47
Capítulo IV. METODOLOGÍA	48

4.1	Método de Investigación	48
4.2	Tipo de Investigación	49
4.3	Nivel de Investigación	49
4.4	Diseño de la Investigación	49
4.5	Población y Muestra	50
4.6	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	52
4.6.1	Técnicas de Recolección de Datos	52
4.6.2	Instrumentos de Recolección de Datos	53
4.7	Técnicas de Procesamiento y Análisis Datos	57
4.8	Aspectos éticos de la Investigación	57
Capítulo V. RESULTADOS		58
5.1	Descripción de los resultados	58
5.2	Contrastación de hipótesis	98
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS		104
CONCLUSIONES		108
RECOMENDACIONES		110
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		112
ANEXOS		
Matriz de consistencia		
Matriz de operacionalización de variables		
Matriz de operacionalización del instrumento		
Instrumento de investigación y constancia de aplicación		
Confiabilidad validez del instrumento		
Matriz de procesamiento de datos		
Consentimiento informado		
Fotos de la aplicación del instrumento		

Contenido de tablas

Tabla 1: <i>Ejecución presupuestal –PSI (porcentual)</i>	19
Tabla 2: <i>Ejecución presupuestaria</i>	31
Tabla 3: <i>Marco teórico- presupuesto público</i>	35
Tabla 4: <i>Contenido presupuesto público</i>	36
Tabla 5: <i>Fuentes de financiamiento</i>	39
Tabla 6: <i>Presupuesto Institucional Apertura</i>	40
Tabla 7: <i>Modificación presupuestal</i>	40
Tabla 8: <i>Ejecución presupuestal por específicas de gasto</i>	42
Tabla 9: <i>Ejecución presupuestal por metas presupuestales</i>	42
Tabla 10: <i>Metas presupuestales</i>	46
Tabla 11: <i>Operacionalización variable 1: Ejecución presupuestal</i>	47
Tabla 12: <i>Operacionalización variable 2: Metas presupuestales</i>	47
Tabla 13: <i>Validez contenido por juicio de expertos</i>	54
Tabla 14: <i>Valores de confiabilidad</i>	54
Tabla 15: <i>Estadísticas de fiabilidad- Ejecucion presupuestal</i>	55
Tabla 16: <i>Estadísticas de fiabilidad- Metas presupuestales</i>	55
Tabla 17: <i>Prueba_normalidad Shapiro Wilk – Ejecución Presupuestal</i>	56
Tabla 18: <i>Prueba_normalidad Shapiro Wilk – Metas presupuestales</i>	56
Tabla 19: <i>Etapas ejecución presupuestal del gasto</i>	58
Tabla 20: <i>procesos de certificación, compromiso, devengado y pagado</i>	59
Tabla 21: <i>Anulación de certificaciones</i>	60
Tabla 22: <i>Seguimiento proceso de certificación presupuestal</i>	61
Tabla 23: <i>Certificaciones anuales / metas presupuestales</i>	62
Tabla 24: <i>Relación compromiso, devengado y pagado con las metas presupuestales</i>	63
Tabla 25: <i>Aprobación compromiso, devengado y pagado cumple las normas MEF</i>	64
Tabla 26: <i>Formalización compromiso de un bien o servicio</i>	65
Tabla 27: <i>Conocimiento oficina administración de los compromisos efectuados</i>	66
Tabla 28: <i>Compromiso anual y mensual están sujetos a la certificación</i>	67
Tabla 29: <i>Anulaciones, rebajas y ampliaciones del compromiso módulo SIAF</i>	68
Tabla 30: <i>Conexión SEACE y SIAF en la fase compromiso</i>	69
Tabla 31: <i>Área encargada de generar la fase del devengado</i>	70
Tabla 32: <i>Conformidad del servicio genera el devengado</i>	71

Tabla 33: <i>Anulaciones, rebajas o ampliaciones módulo SIAF</i>	72
Tabla 34: <i>Conexión SEACE y SIAF fase devengado</i>	73
Tabla 35: <i>Formalización pago de un bien o servicio contratado i</i>	74
Tabla 36: <i>Gasto devengado y formalizado puede pagarse hasta 31.01.2019</i>	75
Tabla 37: <i>Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio</i>	76
Tabla 38: <i>Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio</i>	77
Tabla 39: <i>Formalizado el devengado debe pagarse dentro 30 días calendarios</i>	78
Tabla 40: <i>Extorno del pago de un bien o servicio</i>	79
Tabla 41: <i>Área encargada de la evaluación metas presupuestales</i>	80
Tabla 42: <i>Relación ejecución presupuestal y metas presupuestales</i>	81
Tabla 43: <i>Seguimiento continuo y oportuno al cumplimiento de metas presupuestales</i>	82
Tabla 44: <i>Proceso que refleja avance físico y financiero de las metas presupuestales</i>	83
Tabla 45: <i>Proceso verificación del avance físico y financiero de las metas presupuestales</i>	84
Tabla 46: <i>Importancia evaluación presupuestal para conocer el cumplimiento metas</i>	85
Tabla 47: <i>Indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada</i>	86
Tabla 48: <i>Cumplimiento metas presupuestales y su contribución al país</i>	87
Tabla 49: <i>Aplicativo de resultados de las metas presupuestales en el ejercicio</i>	88
Tabla 50: <i>Periodicidad del seguimiento a las metas físicas y financieras</i>	89
Tabla 51: <i>Importancia del compromiso para cumplir las metas presupuestales</i>	90
Tabla 52: <i>Importancia del devengado para cumplir con las metas presupuestales</i>	91
Tabla 53: <i>Importancia del girado para cumplir las metas presupuestales</i>	92
Tabla 54: <i>Importancia del pagado para cumplir con las metas presupuestales</i>	93
Tabla 55: <i>Conocimiento de los profesionales apporto al cumplimiento de las metas presupuestales</i>	94
Tabla 56: <i>Integración de áreas involucradas en la ejecución presupuestal</i>	95
Tabla 57: <i>Conocimiento del titular pliego respecto a los avances alcanzados en la ejecución</i>	96
Tabla 58: <i>Existencia de control respecto a las metas presupuestales en el periodo</i>	97
Tabla 59: <i>Grado - coeficiente correlación Rho Spearman</i>	98
Tabla 60: <i>Correlación Rho Spearman: Ejecución presupuestal y Metas presupuestales</i>	99
Tabla 61: <i>Correlación Rho Spearman: Certificación</i>	100
Tabla 62: <i>Correlación Rho Spearman: Compromiso</i>	101
Tabla 63: <i>Correlación Rho Spearman: Devengado</i>	102
Tabla 64: <i>Correlación Rho Spearman: Pago</i>	103

Contenido de figuras

Figura 1: Esquema correlación	50
Figura 2: Gráfico lineal - Ejecución presupuestal	58
Figura 3: Grafico barras - Procesos de las fases de gasto	59
Figura 4: Grafico barras-anulación de certificaciones	60
Figura 5: Grafico barras -Seguimiento proceso certificación presupuestal	61
Figura 6: Grafico barras - Certificaciones anuales / metas presupuestales	62
Figura 7: Grafico circular -Relación compromiso, devengado y pago con las metas presupuestales.....	63
Figura 8: Grafico barras -Aprobación compromiso, devengado y pagado cumple las normas MEF.....	64
Figura 9: Grafico barras -Formalización compromiso de un bien o servicio.....	65
Figura 10: grafico circular -Conocimiento oficina administración de los compromisos efectuados.....	66
Figura 11: Grafico barras - Compromiso anual y mensual están sujetos a la certificación.....	67
Figura 12: Grafico circular - Anulaciones, rebajas y ampliaciones del compromiso módulo SIAF	68
Figura 13: Grafico barras -Conexión SEACE y SIAF en la fase compromiso	69
Figura 14: Grafico lineal -Área encargada de generar la fase del devengado	70
Figura 15: Grafico barras - Conformidad del servicio genera el devengado.....	71
Figura 16: Grafico barras - Anulaciones, rebajas o ampliaciones módulo SIAF	72
Figura 17: Grafico lineal -Conexión SEACE y SIAF fase devengado.....	73
Figura 18: Grafico barras- Formalización pago de un bien o servicio contratado	74
Figura 19: Grafico circular - Gasto devengado y formalizado puede pagarse hasta 31.01.2019.....	75
Figura 20: Grafico barras -Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio	76
Figura 21: Grafico barras -Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio	77
Figura 22: Grafico lineal -Formalizado el devengado debe pagarse dentro 30 días calendarios.....	78
Figura 23: Grafico lineal -Extorno del pago de un bien o servicio	79
Figura 24: Grafico barras -Área encargada de la evaluación metas presupuestales	80
Figura 25: Grafico circular -Relación ejecución presupuestal y metas presupuestales	81
Figura 26: Grafico barras -Seguimiento continuo y oportuno al cumplimiento metas presupuestales	82
Figura 27: Grafico barras - : proceso que refleja el avance físico y financiero metas	83
Figura 28: Grafico barras -Proceso verificación del avance físico y financiero metas presupuestales	84
Figura 29: Grafico barras -Importancia evaluación presupuestal para conocer el cumplimiento metas ..	85

Figura 30: Grafico barras -Indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada.....	86
Figura 31: Grafico barras-Cumplimiento metas presupuestales y su contribución al país	87
Figura 32: Grafico barras - Aplicativo para conocimiento de resultados sobre metas presupuestales del ejercicio	88
Figura 33: Grafico lineal - Periodicidad del seguimiento a las metas físicas y financieras.....	89
Figura 34: Grafico barras -: Importancia del compromiso para cumplir las metas presupuestales	90
Figura 35: Grafico barras -Importancia del devengado para cumplir con las metas presupuestales	91
Figura 36: Grafico barras -Importancia del girado para cumplir las metas presupuestales	92
Figura 37: Grafico circular - Importancia del pagado para cumplir con las metas presupuestales	93
Figura 38: Grafico barras -Conocimiento de los profesionales aporato al cumplimiento de las metas presupuestales.....	94
Figura 39: Grafico barras -Integración de áreas involucradas en la ejecución presupuestal.....	95
Figura 40: Grafico barras -Conocimiento del titular pliego respecto de los avances alcanzados en la ejecución.....	96
Figura 41: Grafico barras -Existencia de control respecto a las metas presupuestales en el periodo.....	97

Resumen

La presente investigación “Ejecución presupuestal y el cumplimiento de Metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima – 2018”; planteo como problema general: ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?; cuyo objetivo fue determinar la relación de la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018. La metodología desarrollada fue de enfoque cuantitativo, de tipo aplicada, nivel correlacional, diseño no experimental, población 33 integrantes de las áreas técnicas y administrativas vinculados directamente en la ejecución presupuestal, muestra de 30 trabajadores, para el cumplimiento de hipótesis y los objetivos. Se empleó la encuesta a través del cuestionario comprendido por 40 preguntas evaluados y validados por juicio de expertos. Los resultados estadísticos, mostraron una excelente confiabilidad con un valor Alfa de Crombach de 0,790 variable Ejecución presupuestal y 0,740 variable metas presupuestales; asimismo, un coeficiente RHO Spearman de 0,660 evidenciando una correlación positiva considerable entre las variables de estudio; lo cual afirma que la ejecución presupuestal tiene una relación directa en el cumplimiento de las metas presupuestales. En efecto, debe mejorar la programación y ejecución presupuestal inmerso en el proceso presupuestal y fomentar las coordinaciones entre las áreas involucradas para articular una mejor capacidad del gasto sobre el presupuesto asignado con incidencia en el cumplimiento de las metas presupuestales e impacto en el logro de los objetivos institucionales.

Palabras claves: Ejecución presupuestal, cumplimiento de Metas presupuestales, Presupuesto Institucional.

Abstract

This research “Budget Execution and Compliance with Budget Goals of the Irrigation Subsectoral Program. Lima – 2018”; I pose as a general problem: How is budget execution related to the fulfillment of budget goals in the Irrigation Subsectoral Program. Lima-2018?; whose objective was to determine the relationship of budget execution with the fulfillment of budget goals in the Irrigation Subsectoral Program. Lima-2018. The methodology developed was a quantitative approach, applied type, correlational level, non-experimental design, population 33 members of the technical and administrative areas directly linked to budget execution, sample of 30 workers, for the fulfillment of hypotheses and objectives. The survey was used through the questionnaire comprised of 40 questions evaluated and validated by expert judgment. Statistical results showed excellent reliability with a Crombach's Alpha value of 0.790 for the Budget Execution variable and 0.740 for the Budget Goals variable; likewise, a RHO Spearman coefficient of 0.660 evidencing a considerable positive correlation between the study variables; which affirms that the budget execution has a direct relation in the fulfillment of the budget goals. Indeed, it should improve budget programming and execution immersed in the budget process and promote coordination between the areas involved to articulate a better spending capacity on the assigned budget with incidence on the fulfillment of budget goals and impact on the achievement of objectives. institutional objectives.

Keywords: Budget execution, fulfillment of budgetary goals, Institutional Budget.

Introducción

Una eficiente ejecución del presupuesto público formulado con metas presupuestarias que contribuyan al logro de los objetivos institucionales, y que generen servicios de calidad en sus ciudadanos, es el gran reto a cumplir por los estados modernos, su administración gubernamental y sus entidades que lo conforman.

En los países de la región de América latina y el Caribe, donde aún subsisten desigualdades económicas y necesidades sociales insatisfechas, estos retos se convierten en compromisos impostergables, debiéndose para ello, formular y ejecutar políticas públicas de forma eficiente, eficaz y transparente, que generen servicios de calidad para sus ciudadanos. Para ello, los estados tienen en el presupuesto público adecuadamente orientado a resultados en beneficio de la población y eficientemente ejecutado por sus entidades públicas, a un importante instrumento de gestión, para lograr estos resultados óptimos en la atención de los servicios que las personas requieren.

En el caso de las instituciones públicas de los tres niveles de gobierno en Perú, estas tienen deficiencias en la fase de ejecución presupuestaria, con indicadores de desempeño lejos del 100%, como es el caso del Programa de Riego por debajo del nivel sectorial durante el período de estudio 2018, tras consulta amistosa en el registro del subsistema de seguimiento presupuestario del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que es una plataforma informativa de acceso libre, que permite a cualquier usuario, disponer de la información económica hasta el nivel Clasificador de Gastos, en tiempo real, el PSI presentó una eficiencia en el gasto presupuestal del 52.98%, conforme se muestra en la tabla N° 1.

Esta situación ha afectado la capacidad de la gestión presupuestaria para alcanzar las metas institucionales, mediante la aplicación de criterios de eficiencia, eficacia y desempeño para lograr los objetivos presupuestarios establecidos para el año Fiscal en estudio, generando una prestación limitada de servicios y trabajos programados en beneficio de los agricultores, lo que afectó negativamente la operación y mantenimiento de los sistemas de riego, canales y protección del recurso hídrico; este escenario suscitó la preocupación y motivación del presente estudio, que deriva en el objetivo de determinar en esta fase del proceso presupuestario, La incidencia entre la

ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018; asimismo, identificar las deficiencias en el proceso de ejecución, generando propuestas de solución para mejorar dicha ejecución.

El estudio fue de carácter cuantitativo, de tipo aplicada, de nivel correlacional, método descriptivo y diseño descriptivo correlacional, donde se utilizó para la recopilación de información el instrumento del cuestionario, aplicado a la muestra censal conformada por 30 profesionales de las oficinas de Planificación y Presupuesto, Logística, Contabilidad y Tesorería del Programa Subsectorial de Irrigaciones. El contenido del estudio está organizado de la siguiente forma:

- Capítulo I, Planteamiento del problema: descripción de la realidad problemática, delimitación y la formulación del problema (general y específicos) objeto de estudio, planteamiento de los objetivos.
- Capítulo II, Marco teórico: se desarrolla las bases teóricas donde se muestran investigaciones en relación al tema y la conceptualización de las definiciones de las variables objeto del estudio.
- Capítulo III, Hipótesis: muestra los conceptos de las variables que conllevan al planteamiento de las hipótesis (general y específicas)
- Capítulo IV, Metodología: métodos e instrumentos que permitieron llevar a cabo este estudio. precisa el método general y los métodos específicos, el nivel de investigación, el tipo de investigación, el diseño de investigación: además se incluye los
- Capítulo V, Resultados: Se desarrolla las conclusiones y recomendaciones, así como la exposición de los resultados a través de tablas y gráficos, siendo analizados e interpretados para determinar la contrastación de la hipótesis (general y específicas)

Capítulo I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

Uno de los mayores problemas de los gobiernos de América latina, es la ineficiencia en sus gastos públicos, producto de una mala gestión pública que produce preocupación, análisis y debate en foros internacionales promovidos por gobiernos y organismos multilaterales de desarrollo, en tanto que afectan los servicios a la población que atienden, generando su descontento y malestar.

Según BID (2018), Los gobiernos latinoamericanos sufren tanto de ineficiencia técnica como ineficiencia asignativa. La primera tiene que ver con el hecho de no hacer las cosas de la mejor manera posible, dados los recursos disponibles (...). (...) La otra cuestión es la eficiencia asignativa, la cual ha sido ignorada en gran medida en la región. Los presupuestos en los diferentes tipos de gastos suelen asignarse según estándares históricos, y no considerando dónde sería más útil un dólar adicional

En el caso del Perú, para mejorar y modernizar la gestión pública y mejorar el manejo de los fondos públicos, Durante la última década, el Estado del Perú ha realizado grandes esfuerzos para lograr una óptima eficiencia en la atención de los servicios que requiere la población, siendo uno de los pilares de la modernización de la Gestión Pública el Presupuesto Público.

En este contexto, el presupuesto público es una herramienta fundamental de gestión pública y programación financiera y económica que promueve el desarrollo económico y social de las comunidades, permitiendo a los organismos gubernamentales alcanzar las metas y objetivos establecidos en sus planes estratégicos nacionales y sectoriales. Uso más eficiente de los recursos públicos para satisfacer las necesidades de las personas y generar beneficios para la sociedad.

Según el artículo 4 de la Ley N° 27658-Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado (2002): (...) El proceso de modernización de la gestión del Estado tiene como finalidad fundamental la obtención de mayores niveles de eficiencia del

aparato estatal, de manera que se logre una mejor atención a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de los recursos públicos.

Por ello, El Estado debe elaborar, aprobar y ejecutar el presupuesto público de acuerdo con los criterios de eficacia y eficiencia, orientándolo en favor de la población, traducido en la prestación de servicios de calidad, y en la ejecución de obras públicas que contribuyan al desarrollo del país. En ese sentido, en el estado los proyectos de inversión no se miden por la generación de utilidad sino por el menor costo y el mayor beneficio social (Garrafa, 2019).

El numeral 13.1 del artículo 13 del Decreto Legislativo N° 1140 (2018) señala que: (...) El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logros de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades.

Por otro lado, (Paredes, 2016), señala que el presupuesto gubernamental es un instrumento de gobierno que constituye un mecanismo de propósitos múltiple, mediante el cual se asigna recurso para alcanzar los objetivos trazados para el año fiscal. Y según (Romero, 2015), El presupuesto público es un plan detallado en el que figuran explícita tanto las previsiones de ingresos como las necesidades de adquisición y consumo de recursos materiales y financieros para un determinado periodo de tiempo. El presupuesto es el elemento central de un sistema de Control Presupuestario.

Esta problemática obliga al Estado a doblar esfuerzos para mejorar fundamentalmente la gestión de los recursos estatales, incidiendo en la correcta aplicación de su proceso presupuestario, para asignar e implementar con eficacia y transparente sobre los recursos públicos identificados en su presupuesto durante del año fiscal, para alcanzar los objetivos estratégicos trazados por la Entidad en su planeamiento institucional y plasmado en el corto plazo en su Plan Operativo Institucional (POI), el mismo que debe ser consistenciado con el presupuesto asignado y sus modificaciones, en aras de lograr mejores servicios para el ciudadano.

En ese sentido, el planeamiento institucional se convierte en un instrumento fundamental para la adecuada asignación de recursos, vinculando y alineando los objetivos estratégicos de la Entidad con los objetivos sectoriales y nacionales. En concordancia con ello, (Garrafa 2019) señala que un plan estratégico es la sumatoria de proyectos de inversión y para esto se requiere que cada proyecto tenga un adecuado presupuesto.

El Programa Subsectorial de Irrigaciones, institución adscrita al Ministerio de Agricultura y Riego y considerado como ente rector en materia de Riego Tecnificado, ha presentado una baja ejecución presupuestal en el periodo 2018, generado en gran medida por la falta de articulación, coherencia y continuidad entre las fases de la ejecución presupuestal, que comprenden la certificación, compromiso, devengado y pago, lo que devenga en incumplimiento de sus metas presupuestarias consignadas en su presupuesto institucional asignado para el logro de sus objetivos institucionales, derivándose en una deficiente provisión de bienes, servicios y obras para atender las necesidades de los agricultores, poniendo en riesgo la protección del recurso hídrico, los sistemas de regadío y el peligro de convulsión social, dado lo sensible de este sector estratégico en la vida social y económica del país.

La ejecución presupuestal descrita concerniente al Programa Subsectorial de Irrigaciones, afecta principal y directamente a los proyectos vinculados con su rectoría en materia de Riego Tecnificado y a las obras a su cargo en su condición de Unidad Formuladora y Ejecutora de Inversiones del Sector Agricultura, Como resultado, las metas y objetivos establecidos por la Entidad no se alcanzan y generan malestar y descontento en los agricultores del país.

Por ello, y con la finalidad de plantear soluciones al problema identificado, es necesario realizar un estudio de carácter técnico, en la ejecución presupuestal y el cumplir las metas presupuestales, que contribuya a mejorar la calidad del gasto público y alcanzar una mayor eficiencia en la gestión de la ejecución presupuestal en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Este estudio del periodo de análisis (año fiscal 2018) en el PSI, busca plantear hipótesis del problema planteado y establecer la relación

de su ejecución presupuestal con las fases de gastos (certificación, compromiso, devengado y pago) y el cumplimiento de sus metas presupuestales.

En consecuencia, trazar alternativas de solución para el Programa Subsectorial de Irrigaciones (PSI y entidades públicas con indicadores similares de ejecución presupuestal y causas comunes que lo generan, permite contribuir en la mejora de la calidad del gasto, brindando mejores servicios públicos, en el marco del fortalecimiento y consolidación de una gestión pública moderna, que sitúa al ciudadano como el gran beneficiario.

En la siguiente tabla se muestra la información de la consulta amigable de transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas, veremos la ejecución presupuestal del PSI en el año fiscal 2018, y que motiva la presente investigación.

Tabla 1:
Ejecución presupuestal –PSI (porcentual)

Unidad Ejecutora	PIA S/.	Certificación S/.	Compromiso annual S/.	PIM S/.	Ejecución Presupuestal S/.	Avance %
066-956 PROGRAMA SUBSECTORIAL DE IRRIGACIONES -PSI	93,451,565	93,451,565	576,860,013	596,540,362	316,035,931	52.98%

Fuente: MEF-Consulta amigable

Teniendo en cuenta la problemática identificada en su proceso de ejecución presupuestaria, es necesario establecer cuál es la relación de la ejecución presupuestal con las fases de gastos (Certificación, compromiso, devengado y pago) y el cumplimiento de sus metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018, buscando mejorar la ejecución del presupuesto asignado y sus modificaciones y el logro de los objetivos y metas institucionales, y contribuyendo de una manera efectiva al desarrollo sostenible de los sistemas de riego y la difusión de tecnologías para contribuir a la productividad agrícola y mejorar la rentabilidad que permita elevar la calidad de vida de los agricultores.

En ese sentido, revertir la situación, significa para el PSI mejorar su proceso presupuestario, incidiendo en una eficiente ejecución presupuestal, a través de una efectiva articulación de las fases de certificación, compromiso, devengado y pago con su estructura y funcionamiento organizacional, sus procesos misionales, operativos y de soporte, fortalecer las capacidades de sus recursos humanos, y responder con eficacia y eficiencia frente a las necesidades de la ciudadanía y sector que atiende, produciendo mejores resultados para el bienestar general.

1.2 Delimitación del problema

1.2.1 Delimitación Espacial

La Indagación se desarrolló en el ámbito de las instalaciones del Programa Subsectorial de Irrigaciones, Unidad Ejecutora del MINAGRI y ente Rector en materia de Riego Tecnificado, ubicada en Av. República de Chile 485, Jesús María – Lima, el cual fomenta y promueve el uso eficiente y sostenible del agua para el riego en la agricultura; con los recursos presupuestales asignados por parte del pliego MINAGRI, con el propósito que cumpla sus metas presupuestales de una manera adecuada y efectiva en la ejecución presupuestal. En efecto, con la información obtenida se procedió a formular las conclusiones y recomendaciones.

1.2.2 Delimitación Temporal

El periodo del estudio, comprende el presupuesto ejecutado en el periodo 2018, por el Programa Subsectorial de Irrigaciones del Ministerio de Agricultura y Riego, y las metas presupuestarias cumplidas, con la finalidad de dar atención a los programas y proyectos vinculados con la promoción de irrigaciones que puedan ampliar la frontera agrícola.

1.2.3 Delimitación Conceptual o Temática

Esta investigación comprende el estudio de dos variables: ejecución presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales; ello, con el fin de determinar la relación entre la ejecución presupuestal del presupuesto fijado con sus modificaciones presupuestales, y el cumplimiento de metas en el Programa Subsectorial de

Irrigaciones. Lima-2018; de manera tal, que midamos el grado de eficacia del manejo de los recursos presupuestales y su impacto en el cumplimiento de estas metas y en los servicios brindados a los agricultores del país.

1.3 Formulación del Problema

1.3.1 Problema General

¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?

1.3.2. Problemas Específicos

¿Cómo se relaciona la certificación con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?

¿Cómo se relaciona el compromiso con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?

¿Cómo se relaciona el devengado con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?

¿Cómo se relaciona el pago con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?

1.4 Justificación

1.4.1 Social

El presente estudio, busca superar a través de una eficaz ejecución presupuestal, la asignación de recursos distribuidos en los diversos proyectos de riego que repercutan en la producción y productividad del sector agrícola logrando una mejor calidad de vida en los agricultores. Asimismo, identificar las dificultades de la baja ejecución presupuestal, fomentando la integración de las áreas y de sus procesos operativos. Aportando información para el desarrollo de nuevas investigaciones relacionadas a las variables de estudio.

1.4.2 Teórica

Este estudio abordará durante el proceso de desarrollo los sustentos teóricos y ampliaciones de nuevos conceptos relacionado a las variables materia de la tesis (Ejecución presupuestal y metas presupuestales), que conlleven a una mejor perspectiva de los servidores públicos sobre el seguimiento, control y monitoreo de la ejecución presupuestal, orientados al logro de los objetivos institucionales.

1.4.3 Metodológica

La investigación se va a convertir en una guía de enseñanza para los alumnos que se encuentren interesados en abordar temas de ejecución presupuestal que presentan las instituciones públicas, verificando la relación significativa de esta fase del proceso presupuestario con el cumplimiento de metas presupuestales; y, sirva para futuras investigaciones en el ámbito de la modernización de la Gestión pública.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo General

Determinar la relación de la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

1.5.2 Objetivos Específicos

Determinar la relación de la certificación con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Determinar la relación del compromiso con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Determinar la relación del devengado con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Determinar la relación de pago con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Capítulo II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

Los estudios relacionados con el presente trabajo de investigación que se han logrado recopilar son los siguientes:

Antecedentes Internacionales:

Según Armas (2016), en su tesis maestría: **“La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato (CENI)”**. Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. Tuvo como objetivo Determinar la ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato, para una adecuada toma de decisiones y mejora continua de los proyectos de investigación determinándose el cumplimiento de objetivos institucionales. Aplicó una metodología con enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo), su nivel de investigación fue exploratorio, descriptivo y asociación de variables, su población estuvo compuesta por 45 investigadores del CENI y su muestra fue la misma cantidad de colaboradores que la población. Los resultados fueron: Debido a niveles bajos de ejecución presupuestal, principalmente por tener pocos colaboradores administrativos, alto cambio en las funciones del personal encargado de proceso de compras, demora en la aprobación del presupuesto y demasiados procesos administrativos. Del análisis realizado se obtuvo que el 88.89% afirmaron que no se cumple la ejecución presupuestal de los proyectos del CENI y el 100% de los encuestados respondieron que el CENI no se realizó la evaluación respecto a los programado en plan anual de compras (PAC) con el plan operativo anual (POA) y finalmente, de acuerdo al objetivo planteado se concluye que existieron diversos factores que retrasaron la ejecución presupuestal como el factor político y de recursos humanos.

Barona (2019) en su tesis maestría: **“El Plan Operativo Anual y la Ejecución Presupuestaria de las Universidades y Escuelas Politécnicas Públicas de la Zona 3”**. Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. Tuvo como objetivo: Evaluar el Plan

Operativo Anual y su incidencia en la Ejecución Presupuestaria para mejorar la gestión de la planificación institucional. El nivel de investigación fue exploratorio, descriptivo y correlacional, de enfoque cualitativo, el diseño fue no experimental. Los resultados fueron: En base al estudio exploratorio, descriptivo y correlacional, empleando una metodología no experimental, respecto al conjunto poblacional y muestra, estas fueron apoyadas en acervos documentarios, la técnica empleada consistió en la encuesta, habiendo sido como instrumento, el cuestionario. El autor llega a concluir que: el análisis que realizó en el área de planificación en el conjunto poblacional mencionado, no contaba con procedimientos por escrito o algo equivalente para la preparación, ejecución y seguimiento del Plan Operativo Anual, el mismo que viene siendo controlado de forma empírica. Se determinó además que, al no desarrollarse un proceso de planeamiento interno no se tenía claro cuáles eran los horizontes a donde fijar las actividades para obtener desarrollo, además no se encontraba una base sólida y documentada que ayude a realizar una medición y seguimiento del cumplimiento de los objetivos internos, por ello que las nociones de desarrollo se encuentran fuera del alcance cognitivo ya que, al darse procedimientos empíricos no existe una base coherente y sustentada para asegurar el funcionamiento adecuado de las diferentes decisiones tomadas.

Según **Sánchez (2016)** en su tesis maestría: “**Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala**”. Universidad de Chile. Tuvo como objetivo Analizar el proceso y estado actual de la implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala, a partir del año 2012 al 2015. El nivel de investigación fue descriptiva, correlacional de enfoque cualitativo, el diseño fue no experimental basado en entrevistas. Los resultados fueron: Mediante el cumplimiento de ciertos requisitos establecidos en un modelo de evaluación aplicado en América del Sur y países caribeños basados en la eficiencia y eficacia del uso de los recursos públicos (ejecución presupuestal) que brindan a favor de la ciudadanía. Se obtuvo dos conclusiones: La primera es la implementación de procesos en la gestión pública enfocado a la gestión por resultados en todos los niveles gubernamentales, buscando que este se convierta en una herramienta para el cumplimiento tanto en eficiencia como eficacia del presupuesto

y los planes, mediante el apoyo de las autoridades a todo nivel. La segunda conclusión es la de mantener un compromiso institucional donde los servidores públicos previamente sensibilizados, logren la implementación de los procesos y mejorar la ejecución presupuestal con el fin de internalizar el modelo y trabajar a todo nivel, tanto técnico como político, en horizontes de corto, mediano y largo plazo.

Ticona (2018), en su tesis grado: “**Los proyectos del presupuesto de inversión pública en el Sector Educación del gobierno Municipal de la Paz; 1998-2016**”, Universidad Mayor de San Andrés, Bolivia; presentó determinar la importancia de los proyectos en el presupuesto de inversión pública. De investigación cuantitativa, descriptiva, explicativa, relacional y longitudinal, con énfasis en los modelos económicos: 1- Economía del mercado; 2- Económico, Social, Comunitario y productivo; teniendo en cuenta las políticas públicas, la transparencia de las actividades y distribución de los recursos, ya que carecen de proyectos de infraestructura educativa con instalaciones de servicios básicos, repercutiendo en el presupuesto de los proyectos públicos en beneficio de los estudiantes. Sin dejar de lado que la mitad de la población de Bolivia que habita en zonas rurales se encuentra en situación de pobreza, repercutiendo en forma negativa al Sistema Educativo. Sin embargo, no solo depende del esfuerzo de los directivos del Sector, sino de la evaluación del contexto económicos nacional y del ámbito familiar del estudiante; Cuyo aporte fue haber identificado la relación que existe entre los proyectos con el sector educación, siendo factible la integración de esfuerzo tanto del Estado como de Instituciones para lograr obtener financiamiento en la implementación y ejecución de los proyectos de infraestructura en beneficio del sistema educativo

Tapia (2017), en su tesis (grado): “**El Ciclo Presupuestario del Sistema Público de Salud de Chile: Etapa de Formulación Presupuestaria, años 2016-2017**”, Universidad Academia de Humano Cristiano, Chile; planteó identificar y proponer mejoras al proceso asociado a la etapa de formulación presupuestaria. Aplicando la metodología estimación de balance estructural, permitió evaluar las necesidades siendo priorizadas para destinar una mayor cantidad de recursos; por lo cual busco asegurar

con eficacia y eficiencia la administración del presupuesto en el sector Salud y el control de los recursos públicos en todas las áreas involucrados en relación al direccionamiento de la provisión de los recursos en forma oportuna para los servicios de la población; mejorando la gestión presupuestaria del sistema salud debido a que presentaba deficiencias en los controles, cuyo acción es fundamental en la aprobación de asignación de los recursos financieros por parte del Ministerio de Hacienda. En efecto, la gestión presupuestaria es la razón de ser de las entidades del gobierno, cuyo resultado permite hablar de una buena gestión administrativa. Proponiendo como aporte implementar sistemas informáticos de control en relación a la ejecución del gasto por cada programa o meta presupuestal, obteniendo información sobre la utilización de los recursos, siendo relevante en la toma de decisión por parte de los funcionarios del sector salud, con el propósito de reasignar recursos priorizando las necesidades en los programas.

En Consecuencia, tal como hemos podido apreciar en lo manifestado por los diferentes autores se llega a la conclusión que la mayoría de los países adolecen de capacidad de gastos o de incurrir en niveles bajos de ejecución presupuestal y otros problemas que se deben superar tal como se muestra a continuación

Armas (2016), El problema del presupuesto público se debe a niveles bajos de ejecución presupuestal,

Barona (2019), El presupuesto público no contaba con procedimientos por algo equivalente para la preparación, ejecución y seguimiento del presupuesto público y el Plan Operativo Anual,

Sánchez (2016), Que a través del presupuesto por resultados mejorara la eficacia de la ejecución presupuestal

Ticona (2018), Otorgar mayor presupuesto al sector educación.

Tapia (2017), planteó identificar y proponer mejoras al proceso presupuestario asociado a la etapa de formulación presupuestaria. Aplicando la metodología estimación de balance estructural, que permitirá evaluar las necesidades siendo priorizadas las brechas estructurales (salud, educación, alimentación, etc.) para destinar una mayor cantidad de recursos

Por otro lado, es necesario aclarar ciertos conceptos que generarán dudas, el primero está referido a que el presupuesto público comprende no sólo la ejecución de gasto corrientes, si no también gastos de inversión.

En segundo lugar los gastos de inversión financian una gama de conceptos tales como los estudios de pre inversión, estudios definitivos, ejecución de la obra, etc.

Concluyendo que es importante ejecutar el presupuesto en el orden de prioridad de gasto de inversión de acuerdo a la etapa de programación, formulación y aprobación presupuestal, debiendo para ello contar con todos los requerimientos y requisitos que se solicitan para la ejecución presupuestal.

Antecedentes Nacionales:

Arestegui (2019), en su maestría “**Evaluación de la ejecución presupuestal de las universidades públicas de la región de puno y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, periodos 2016-2017**”, en la Universidad Nacional Del Altiplano, Puno. Su objetivo fue evaluar la ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de las metas y objetivos presupuestales de las Universidades Públicas de la Región de Puno, durante los periodos 2016 - 2017. De metodología con enfoque cuantitativo, población conformada por la Universidad Nacional del Altiplano de Puno y la Universidad Nacional de Juliaca y una muestra del personal del área de planificación. Cuyos resultados precisan la ejecución de gastos en la Universidad de Puno, 2016 (88.52%), 2017 (88.53%) y en la Universidad de Juliaca, 2016 (47.23%), 2017 (78.27%) respecto al monto total programado. Concluyendo, que el 2016 ambas universidades reflejaron una deficiente capacidad de gasto incidiendo negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales en cambio la ejecución presupuestal de los otros periodos presupuestales superaron el 78.27 de gasto, en consecuencia, no sólo basta superar el 78 u 80 % se debe ejecutar el 100 de gastos presupuestado.

Cubas (2019), en su tesis maestría: “**La gestión administrativa y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019**”, Universidad César Vallejo. Su objetivo principal fue

determinar la relación entre La Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo - correlacional, y diseño no experimental. La población estuvo constituida 50 funcionarios de las oficinas vinculadas con: planeamiento, presupuesto, logística, dirección, operaciones de la Dirección de Planeamiento Institucional de Lima PNP y la muestra fueron los mismos 50 funcionarios, fue una muestra censal. La técnica que se empleó para la recopilación de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Concluyendo en tres aspectos básicos:

Primera conclusión: En base al resultado obtenido a la HE señala que hay una articulación entre Planeamiento y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019. Se obtuvo como resultado $\rho=0,768$, manifestando que hay una integración efectiva y con un nivel de correlación elevada $=0.000$ señala que es inferior que 0.05 señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepta la HA y rechazándose la HN.

Segunda conclusión: En relación al resultado obtenido a la HE señala que hay una articulación entre la Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019. Se obtuvo como resultado $\rho=0,750$ manifestando que hay una integración efectiva y con un nivel de correlación elevada $=0.00$ indica que es inferior que 0.05, señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepte la HA y rechazándose la HN ya que no se ha venido realizando por los funcionarios responsables al no efectuarse autoevaluaciones periódicas en cumplimientos de los logros y misiones de la institución.

Tercera conclusión: En base al resultado estadístico obtenido a la HE indica que hay una articulación entre Organización y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019 Se obtuvo como resultado $\rho=0,780$, manifestando que hay una integración efectiva y con un nivel de correlación elevada $=0.00$ demuestra que es inferior que 0.05, señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepte la HA y rechazándose la HN. Cuarta: En base al resultado estadístico obtenido a la HG. Presenta una articulación en las variables Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 030 en la Dirección de

Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019 Se obtuvo como resultado $\rho=0,740$, mostrando que hay integración efectiva y con un nivel de correlación elevada = 0.00 sustenta que es inferior que 0.05, señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepte la HA y rechazándose la HN.

Rodríguez (2017) en su tesis maestría **“Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la política pública de seguridad ciudadana”**. Pontificia Universidad Católica del Perú. El propósito fue conocer el nivel de coordinación entre la Policía Nacional del Perú y el Ministerio del Interior para la ejecución del presupuesto asignado a la Policía Nacional del Perú y su implementación en la política pública de seguridad ciudadana, periodo 2011-2015. La investigación fue de tipo cualitativa, enfocada a la evaluación de la ejecución, identificando las limitaciones que repercuten sobre la operatividad policial en base al presupuesto asignado en el transcurso del tiempo. Obteniendo como resultado que la ejecución es producto de la programación y la asignación de recursos, Asimismo, la asignación de apertura de S/. 2,000 millones soles no guardan relación con las necesidades de la organización. Asimismo, identifica las deficiencias en la etapa de ejecución con su política pública y las limitaciones del personal para realizar el seguimiento de la ejecución.

Concluye que la ejecución presupuestal respecto al presupuesto modificado alcanza al 70.35% por falta de capacidad de gasto:

Presupuesto Modificado	S/	86,273,476	100.00%
Presupuesto ejecutado	S/	60,698,330	70.35
Saldo sin ejecutar	S/	25,575,146	29.65

Trujillo (2017), en su tesis maestría: **“Programa presupuestal, “Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad” y capacidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de chancay, año 2016”**. Universidad Cesar Vallejo. Su principal objetivo fue determinar la relación entre Programa presupuestal Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad y la calidad de atención en el nivel recuperativo del Hospital

de Chancay. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo - correlacional, y diseño no experimental. La población estuvo constituida por los trabajadores del hospital de chancay y la muestra 100 trabajadores. La técnica que se empleó para la recopilación de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Se concluyó que hay una considerada relación entre ambas variables entre el producto y la calidad de atención en el nivel recuperativo con correlación Rho Spearman de 0.588, además, un considerable vínculo entre la actividad y la calidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de chancay adquiriendo un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.590 y finalmente una relación significativa entre el programa presupuestal 0129 y la calidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de Chancay; siendo el coeficiente de correlación Rho Spearman de 0.655.

Villavicencio (2017), en su tesis de maestría: “**La ejecución presupuestal en una entidad del sector público - Lima – 2015**”, Universidad César Vallejo. Su objetivo principal fue determinar con qué frecuencia perciben la Ejecución Presupuestal los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua - Lima 2015. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, y diseño no experimental. La población estuvo constituida por 25 colaboradores que trabajan en la Dirección de Administración de Recursos Hídricos y la muestra fueron los mismos 25 colaboradores, fue una muestra censal. La técnica que se empleó para la recopilación de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Se concluyó que de acuerdo al objetivo general de determinar con qué frecuencia perciben la Ejecución Presupuestal los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua – Lima 2015, se observa que el 78.2% (casi siempre 39.2% y siempre 39%) tienen percepción de la ejecución presupuestal.

2.2 Bases teóricas o científicas

Ejecución Presupuestal

El art. 33 de la Ley del sistema nacional de presupuesto aprobado por D. L. N° 1440 señala que, es la fase a través de la cual se generan y se recaudan los ingresos y se ejecutan los gastos atendiendo las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones para el cumplimiento de las metas previstas en el presupuesto aprobado por la Ley Anual.

La fase de ejecución del presupuesto, al igual que las etapas de planificación, preparación y aprobación, requiere un equilibrio entre los ingresos y egresos. En esta etapa, las obligaciones de gasto se cumplen de acuerdo con el presupuesto institucional aprobado. Se inicia el 01 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal

Tabla 2:
Ejecución presupuestaria

Ejecución de ingresos	Ejecución de gastos
1. Estimación	1. Certificación.
2. Determinación	2. Compromiso.
3. Percepción o Recaudación	3. Devengado.
	4. Pago.

Fuente: DL 1440

Según D.L. 1440, Art 33°, numeral 13.1, precisa que: (...) ejecución inicia 1.ENE y culmina 31.DIC. cada año fiscal [...] período en el que se perciben los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados (...).

Según Alvarado (2015). Manifiesta que una gestión financiera eficiente permite una adecuada obtención de los ingresos públicos, asimismo lograr una mejora en su

distribución conforme a las normas gubernamentales para ser posible el financiamiento para la ejecución de los gastos públicos en un determinado periodo fiscal.

La ejecución de gastos en las entidades públicas, están sujetas al cumplimiento de la Ley de Presupuesto anual, en conformidad a los créditos presupuestarios autorizados en el periodo fiscal.

Ejecución presupuestal			Tesorería	
Certificación Presupuestal cada vez que se requiera realizar un gasto	Compromiso	Devengado	Girado	Pagado
Contenido	Detalle			
a) La ejecución presupuestaria de ingresos	<p>Consiste en el registro de la captación o recaudación de los ingresos estimados con anterioridad a su vez la ejecución de ingresos comprende las etapas de:</p> <p>i) Estimación. Es el cálculo o proyección de los ingresos que por todo concepto se espera alcanzar durante el año fiscal, considerando la normatividad aplicable a cada concepto de ingreso, así como los factores estacionales que incidan en su percepción.</p> <p>ii) Determinación. Es el acto por el que se establece o identifica con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica, que debe efectuar un pago o desembolso de fondos a favor de una entidad.</p> <p>iii) Percepción. Es el momento en el cual se produce la recaudación, captación u obtención efectiva del ingreso. La ejecución de los ingresos es regulada en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería. (Numeral 38.2 del art. 38 del D.leg. 1440 del sistema nacional de presupuesto)</p>			
b) La ejecución presupuestaria de los egresos o gastos.	<p>Consiste en el registro de los compromisos durante el año fiscal. La ejecución presupuestaria de las metas presupuestarias se verifica cuando se registra el cumplimiento total o parcial de las mismas y comprende las etapas de:</p> <p>- Compromiso</p> <p>- Devengado</p> <p>Compromiso. El compromiso es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de:</p> <p>i) Los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo con la ley, contrato o convenio. El compromiso debe afectarse preventivamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial.</p> <p>ii) Para realizar el compromiso se requiere previamente de la certificación presupuestal. La certificación es la verificación de disponibilidad de recursos realizada por la oficina de presupuesto de la entidad</p> <p>Devengado</p> <p>El devengado es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la recepción, realización o ejecución conforme y a satisfacción del área usuaria, respecto a la prestación.</p>			
c) Ejecución financiera del gasto	<p>La ejecución financiera es regulada en forma específica por las normas del sistema nacional de tesorería:</p> <p>i) Devengado. El devengado es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al presupuesto institucional, en forma definitiva, con cargo a la correspondiente cadena de gasto.</p> <p>ii) Girado. Es el acto a través del cual la entidad emite el orden de pago.</p> <p>iii) Pago. El pago es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas. El pago es regulado en forma específica por las normas del sistema nacional de tesorería.</p>			

Ejecución del Gasto Publico

Art. 11°, Directiva N° 007-2020-EF/50.01, señala que: (...) es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades, a su vez, lograr resultados,

conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los Pliegos (...).

Concordante con lo que expresa (Alvarez & Alvarez, 2016): La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la programación de compromiso anual. (p.62)

Son gastos ejecutados por la administración pública a través de la adquisición de bienes y contratación de servicios en beneficio de la población, este proceso constituye una herramienta para garantizar el control de los gastos de manera eficiente en las actividades gubernamentales. Las cuales se encuentran estructuradas de la siguiente manera:

Certificación

Art. 12°, numeral 12.1 de la Directiva N° 007-2020-EF/50.01, precisa que: la certificación del crédito presupuestario refiere al Decreto Legislativo N° 1440, art. 41°, numerales 41.1, 41.2 y 41.3, es un documento que certifica la disponibilidad del presupuesto para ejecutar el gasto, y constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, en función a la PCA, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. Asimismo, la certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario, bajo responsabilidad del Titular del Pliego.

Compromiso

“(…) es el acto mediante el cual el funcionario facultado a contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados, la PCA y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio. El compromiso debe afectarse a la correspondiente cadena de gasto en la que se registró la certificación del crédito presupuestario, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial”, según el Art. 15° de la Directiva N° 007-2020-EF/50.01

Devengado

(…) es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al presupuesto institucional, con cargo a la correspondiente cadena de gasto (...) según el Art. 16° de la Directiva para la ejecución presupuestaria (2020)

Pago

Art. 17° de la Directiva para la ejecución presupuestaria (2020), indica que: (...) es el acto de administración mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Prohíbe efectuar pagos de obligaciones no devengadas. Está regulado de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería que dicta la Dirección General del Tesoro Público.

Presupuesto publico

Según Decreto Legislativo 1440, Art 13°, numeral 13.1, precisa que: El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas (...) Asimismo, es la

expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal (...).

El presupuesto público es: El instrumento de programación económica y financiera que asigna recursos de acuerdo a las prioridades de gasto determinada para el cumplimiento de objetivos y metas previstas en el marco del planeamiento estratégico de las entidades del sector público y de la disponibilidad de ingresos. (Sablich, 2012, p. 99)

Presupuesto público representa los recursos públicos en el contexto de priorizar las necesidades de la población, los cuales se ejecutan a través de la adquisición de bienes y la contratación de servicios públicos financiados por el presupuesto asignado.

Presupuesto es un mecanismo de gestión que permite una óptima asignación de los recursos con la finalidad de alcanzar los objetivos y metas inmersas en el Plan Operativo Institucional (POI). De este modo cuantificada, agrupada y metódica de los egresos que tienen que atenderse en el período.

Por lo expuesto, podemos resumir el marco teórico del presupuesto público:

Tabla 3:

Marco teórico- presupuesto público

PRESUPUESTO PUBLICO				
		Que proporciona recursos financieros a las intervenciones del Estado a través de la asignación presupuestaria:	Programas presupuestales bajo el enfoque del PPR	Objetivo
Presupuesto Público	Instrumento de gestión financiera del Estado		PPoR Programas presupuestales orientados a Resultados (Programas de nivel intersectorial)	Concretar metas y objetivos de los planes operativo y estratégico de la entidad, así como lograr productos y resultados a favor de la población
PIA			PPI Programas vinculados a las políticas sectoriales e institucionales (Programas institucionales)	
Modificaciones PIM				

Contenido del presupuesto

Tabla 4:
Contenido presupuesto público

Fase	Etapa	Actividades a desarrollar	
Ejecución presupuestal	Ejecución de ingresos	Ejecución de Ingresos	Ejecución de gastos
	Ejecución de Gastos	1. Estimación	1. Certificación.
		2. Determinación	2. Compromiso.
		3. Percepción o Recaudación	3. Devengado.
			4. Pago.

Art. 14, D.Lg. 1440 del Sistema Nacional del presupuesto, mencionan:

- Las obligaciones con topes que pueden contraer las Entidades en el periodo fiscal en merito a los créditos presupuestarios aprobados e ingresos recaudados para financiar dichos gastos;
- Los ingresos reunidos durante el año fiscal, servirán para costear los gastos del Presupuesto, registrándose de acuerdo a los clasificadores de gasto.
- Las metas que buscan lograr objetivos en el periodo con créditos presupuestales previamente aprobados

Aprobación del Presupuesto

Acto por el cual se fija legalmente el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal. A nivel de Pliegos los créditos presupuestarios se establecen en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público, los mismos que para su ejecución requieren de su formalización a través de la aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura. (Glosario MEF, 2020)

Es el evento que establece el íntegro del financiamiento presupuestario reglamentario, el cual se advierte el margen de los gastos a ejecutar en el periodo, en los tres niveles de representación. El crédito presupuestario es determinado en el presupuesto institucional de apertura, tomando en cuenta los importes que aprueba la ley de Presupuesto público. (Alvarado, 2015, p.30)

Ingresos y Gastos del Presupuesto Nacional

Define a los ingresos recaudados en ingresos corrientes, capital y transferencias, y a los gastos como: gastos de capital, de servicio y corrientes. (Chapri, 2010)

- **Ingresos del sector público:** Son de naturaleza tributaria y no tributaria o por financiamiento los cuales ayudan a efectuar todos los egresos de la entidad pública a continuación de detalla la clasificación de todos los ingresos.
- **Ingresos corrientes,** estos están compuestos por todos los ingresos procedentes de impuestos, tasas, contribuciones, ventas de bienes y prestación de servicios, multas, sanciones, entre otros ingresos corrientes.
- **Ingreso de capital,** estos ingresos se originan en la venta de activos tales como; inmuebles, terrenos, maquinarias, etc.) además se encuentran las amortizaciones por los préstamos que se otorgaron y entre otros ingresos de capital.
- **Transferencias,** constituyen las recaudaciones que no tienen la contraprestación y no son reembolsables derivados de las instituciones públicas. (p. 38).

Ingresos Públicos

Según la ley Nacional de presupuesto, los ingresos representan fuente de financiamiento para los gastos que generen el cumplimiento de los fines institucionales. Su percepción es responsabilidad de las Entidades competentes con sujeción a las normas de la materia, los cuales están orientados a la atención de las prioridades de políticas nacionales, regionales y locales en sus respectivos ámbitos territoriales, en el marco de los principios del Sistema Nacional de Presupuesto Público. (D.Lg. 1440, Art.18°, 2018)

Son recursos financieros compuestos por fuentes de financiamiento, que las entidades utilizan para ejecutar acciones o actividades de contexto institucional. En ese sentido, constituido por Recursos Ordinarios, Recursos Directamente Recaudados, Recursos por operaciones oficiales de crédito, Donaciones y transferencias y Recursos Determinados, dichos ingresos repercutirán en la construcción de obras públicas.

Gastos Públicos

Art. 20° del Sistema Nacional de presupuesto público, precisa: son el conjunto de erogaciones con cargo a los créditos presupuestarios aprobados orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades para el logro de los objetivos estratégicos institucionales. (D.Lg 1440, 2018)

Musgrave (1986), menciona que el gasto público hace referencia a las erogaciones que realiza el Estado con el objetivo de satisfacer las necesidades de la población y que tiene incidencia en la asignación de servicios y bienes públicos, en la redistribución de los ingresos y en la estabilidad económica de los países.

Fuentes de Financiamiento

Clasificación presupuestaria de los recursos públicos, orientada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipo de recurso. Cuya nomenclatura se encuentran definidas en el Clasificador de Fuentes de Financiamiento para cada año fiscal. (Glosario MEF, 2020)

Comprende los ingresos generados por las Entidades Públicas y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las Rentas de la Propiedad, Tasas, Venta de Bienes y Prestación de Servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que les corresponde de acuerdo a la normatividad vigente.

Tabla 5:
Fuentes de financiamiento

Item	Fuentes Financiamiento	Rubro	Descripción
01	Recursos Ordinarios	00	Entradas derivadas de la recolección tributaria; deducidas de los impuestos de recaudación y servicios bancarios; estos recursos son de libre programación y no vinculados a ninguna institución
02	Recursos Directamente Recaudados	09	Son ingresos propios administrados directamente por las entidades, asimismo los saldos de balance
03	Recurso por Operaciones Oficiales de Crédito	19	Son recursos que provienen del endeudamiento público, derivados de organismos internacionales, nacionales y de las asignaciones de crédito, que incluye tipo de cambio y recursos no ejecutados con otra fuente diferente a RO.
04	Donaciones y Transferencias	13	Son recursos de transferencias no reembolsables por parte del Estado. Sin embargo, se encuentran sujetos a la rendición financiera sujetos al diferencial cambiario. Con la posibilidad de incorporar como saldo de balance los recursos no ejecutados.
05	Recursos Determinados	04 07 08 18	Son recursos generados producto de las contribuciones a fondos, Fondos de compensación-FONCOMUN; Canon y sobre canon; regalías; rentas de aduanas y participaciones; impuestos municipales.

Fuente: Elaboración propia

Evaluación presupuestal

Es el análisis sistemático y continuo del desempeño en la gestión del presupuesto y en el logro de los resultados prioritarios y objetivos estratégicos institucionales, con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público. La Evaluación Presupuestaria comprende el seguimiento y la evaluación. (D.Lg 1440, Art. 55°, 2018)

Cepal (2009), La evaluación es la comparación de los resultados obtenidos con las metas establecidas. La evaluación puede ocurrir durante el periodo de ejecución (evaluación contingente) o al finalizar dicho periodo (evaluación ex post)

2.3 Marco conceptual

Presupuesto Asignado al PSI

Según Ley N° 30693 se aprobó el Presupuesto del Sector público correspondiente al año fiscal 2018; y mediante Resolución Ministerial N°618-2017-MINAGRI el Programa Subsectorial de Irrigaciones aprueba el Presupuesto Institucional de Apertura para el

2018, por un monto de S/ 93'451,565 (Noventa y tres millones cuatrocientos cincuenta y unos mil quinientos sesenta y cinco soles), desagregado:

Tabla 6:
Presupuesto Institucional Apertura

Rubro	Fuente financiamiento	S/.
00	Recursos Ordinarios	76,505,617
09	Recursos Directamente Recaudados	3,112,048
19	Recursos por Operaciones Oficiales de crédito	13,833,900
Total		93,451,565

Fuente: Elaboración propia

Asimismo, producto de las modificaciones presupuestales al cierre del ejercicio 2018, el presupuesto Institucional Modificado – PIM de S/ 596,562,2362 (modificaciones por créditos suplementarios y transferencias por partidas) ascienden a S/ 503,11,797, que representa una variación del 538.40 % en relación al PIA

Tabla 7:
Modificación presupuestal

Rubro	Fuente Financiamiento	PIA	PIM	Variación	
		S/.	S/.	S/	%
00	Recursos Ordinarios	76,505,617	499,801,529	423,295,912	453.0%
09	Recursos Directamente Recaudados	3,112,048	21,824,170	18,712,122	20.0%
19	Recursos por Operaciones Oficiales de crédito	13,833,900	3,111,845	-10,722,055	-11.5%
18	Recursos Determinados	0	71,824,818	71,824,818	76.9%
Total		93,451,565	596,562,362	503,110,797	538.4%

Fuente: Elaboración propia

Variable 1: Ejecución Presupuestal

Es la fase del procedimiento presupuestario donde se ejecutan los programas, actividades y planes de inversión pública aprobados en el Presupuesto de la República; abarca el nivel nacional, regional y local, inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada periodo, registrándose en el SIAF-SP los gastos e ingresos. La

ejecución presupuestal durante el periodo fiscal, se constituye en una importante herramienta de gestión para alcanzar los objetivos institucionales, plasmados en las metas físicas y financieras asignadas en el presupuesto.

Programación Presupuestal (PIM)			Ejecución presupuestal (Gasto)		
Áreas usuarias de la entidad	Programas las necesidades de Bienes, servicios, consultorias, proyectos y obras a ejecutar	Se incluye en el Plan operativo Institucional, plan anual de contrataciones y en el presupuesto público que son aprobados	Se ejecutan los gastos corrientes y de inversión de acuerdo a la programación presupuestal, Programación de inversiones y plan anual de contrataciones	Para ello requieren la certificación presupuestal que, es la autorización del gasto	El gasto corriente o de inversión se compromete (contrato con el proveedor o contratista) y se certifica la recepción conforme de las prestaciones, para la autorización del pago

De acuerdo a lo establecido en la Decreto Legislativo 1436 – marco de administración financiera del sector público, precisa que el Sistema Integrado de Administración Financiera –SIAF-SP, es de aplicación para todas las entidades públicas para el registro, procesamiento y generación de las operaciones financieras de cada institución.

Este aplicativo informático presenta la característica esencial de llevar el control de gasto de las diferentes entidades a través de sus operaciones diarias, con el propósito de obtener reportes sobre la gestión económica y financiera sobre la ejecución presupuestal, que será de utilidad para la toma de decisiones. El uso de dicha herramienta es de carácter obligadores por los especialistas de Planeamiento, Administración, Logística, Contabilidad, Tesorería, para desarrollar sus funciones.

La ejecución del programa Subsectorial de Irrigaciones al 31.DIC.2018, por toda fuente de financiamiento y partidas presupuestales ha ejecutado solo S/ 316,035,931 que representa el 52.98%, en relación al Presupuesto Institucional Modificado, reflejando que no ha tenido capacidad de ejecución de gasto.

Tabla 8:
Ejecución presupuestal por específicas de gasto

Clasificador	PIM S/.	Ejecución presupuestal S/.	Avance %
Gastos corrientes	280,351,501	200,458,045	71.50%
2.3 Bienes y Servicios	280,300,294	200,408,091	71.50%
2.5 Otros Gastos	51,207	49,954	97.55%
Castos Capital	316,188,861	115,577,886	36.55%
2.5 Otros Gastos	29,768,098	25,750,587	86.50%
2.6 Adquisición de Activos no Financieros	286,420,763	89,827,299	31.36%
Total	596,540,362	316,035,931	52.98%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 9:
Ejecución presupuestal por metas presupuestales

Item	Codigo	Metas presupuestales	PIM		Ejecución al 31.DIC.2018			Variación		
			Gasto inversión	Gasto Corriente	Gasto inversión	Gasto Corriente	Total	Gto. Inv	Gto. Corr.	Total
01	0042	Aprovechamiento de los recursos hídricos para el uso agrario	2,809,172	249,106,599	2,584,786	88,322,147	90,906,933	92.0%	35.5%	36.1%
02	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	250,715,752	40,869,916	173,911,929	3,666,186	177,578,115	69.4%	9.0%	60.9%
03	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	27,969,687	25,091,236	24,953,232	22,638,742	47,591,974	89.2%	90.2%	89.7%
Total			281,494,611	315,067,751	201,449,947	114,627,075	316,077,022	71.6%	36.4%	52.98%

Fuente: Elaboración propia

Certificación

Acto administrativo que garantiza que se cuente con el crédito presupuestario para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional, cuyo propósito es asegurar la previsión presupuestal y se cuente con disponibilidad de los recursos para afrontar los gastos de la entidad. Por lo que, consiste garantizarlos recursos disponibles para comprometer a un gasto del presupuesto institucional autorizado respectivo al cumplimiento de las disposiciones legales vigentes. (Mallo & Merlo, 2015)

Compromiso

Fase, con afectación al crédito presupuestario por el importe de la obligación producto de los contratos suscritos durante el periodo fiscal, configurando que el monto asignado

en la partida presupuestal sea inmovible dichos fondos para el cumplimiento de las obligaciones de pago.

Devengado

Fase, por el cual se reconoce la obligación del gasto, de acuerdo a los requisitos consignados al Art. 8 y 9° de la directiva de Tesorería N° 001-2007-EF/77.15 del Ministerio de Economía y Finanzas, previa conformidad por parte del área usuaria, de entrega del bien o servicio materia del contrato y del comprobante de pago.

Pago

Fase, donde se extingue la obligación reconocida en la fase de devengado, en forma total o parcial con cargo a fondos públicos. Siendo indispensable que haya sido previamente devengado en el sistema integrado de administración financiera y que el Área de Tesorería proceda a realizar el giro correspondiente y por ende al pago.

Variable 2: Metas Presupuestales

Meta

La meta es el fin en términos de valor numérico hacia el que se dirigen las acciones, expresa el nivel de desempeño a alcanzar, vinculados a los Indicadores, proveen la base para la medición y cumplimiento de los programas presupuestarios

EL nivel alcanzado por la meta permite pronunciarse sobre el desempeño cuando lo comparo con un estándar.

Para establecer el estándar de la meta debemos preguntarnos ¿Dónde estamos ahora? ¿Cómo hemos estado antes? y ¿Cuánto debemos lograr para alcanzar el estándar?

Metas Presupuestales

Son las bases de una planificación operativa y del presupuesto institucional en el cual se otorga plazos para el cumplimiento de las actividades con sus respectivos presupuestos, con el propósito de medir el desempeño como resultado de un periodo de la gestión administrativa de la entidad pública.

El Glosario de definiciones del MEF-2020 señala que la meta es la expresión concreta y cuantificable que define el producto de las Actividades establecidos para el periodo fiscal. Finalidad (objeto de la Meta); Unidad medida (magnitud de su medición); Cantidad (unidad de medida proyectado); y Ubicación geográfica (ámbito de la Meta). (Glosario MEF, 2020)

Según Álvarez (2018) Manifiesta que: Es el valor proyectado de expresión numérica de los indicadores. Es la proposición precisa y cuantificable, que representa el resultado final de las actividades y proyectos determinados para el año público. Asimismo, es resultado en un lapso de tiempo determinado, estableciendo plazos de desempeño, asignando el presupuesto respectivo.

Cepal (2009), define que es la expresión del nivel de desempeño a alcanzar vinculados con los indicadores que sirven de base para planificación operativa y del presupuesto. Características generales: Especifica un desempeño medible; Especifica el periodo de cumplimiento; y debe ser realista, loggable, pero representa un desafío significativo.

En ese contexto podemos distinguir diferentes acepciones que se manejan en el programa presupuestal respecto a la meta.

Meta Física

Importe numérico proyectado como indicador de producción física. Conformado por 3 elementos:

Unidad de Medida: refleja el valor del avance físico;

Valor Proyectado: Es la estimación que se pretende obtener;

Ubigeo: Identificación de la zona donde se ejecuta.

Meta financiera

Es la cifra numérica proyectada del indicador presupuestal

Unidad de Medida: precisa en porcentaje el desempeño;

Valor Proyectado: es la valoración que se busca lograr.

La calidad del uso de los recursos públicos ya sea para gastos corrientes, de capital o de servicio de deuda se pueden medir por dos indicadores:

Eficiencia, que mide el uso óptimo de recursos en base al tiempo, procesos, capital humano, logística, y lo más importante el costo.

Eficacia, que mide los resultados esperados en base a la calidad, si son oportunos y si cumplen con las especificaciones técnicas requeridas (Armijo y Espada, 2014)

Meta de un Programa Presupuestal

Es el valor numérico proyectado de los **indicadores**.

Existen dos tipos de metas:

- i) meta física, y
- ii) meta del indicador de desempeño

Indicador. - Instrumento de medición cuantitativo, observable, medible y verificable que permite describir características, cambios, comportamientos o desempeño de una intervención.

Indicador de producción física

Es la medida sobre cantidades de bienes y servicios provistos (productos, proyectos y/o actividades), en términos de una unidad de medida establecida.

Indicador de Desempeño.

Instrumento cuya finalidad es medir la evolución de un resultado, la eficacia de un producto o la eficiencia de la línea de producción a partir de la relación de dos o más variables.

Las metas se dividen en: metas Físicas y Metas de indicadores de desempeño

i) Meta física:

Es el valor numérico proyectado del indicador de producción física (para productos/proyectos, y actividades/acciones de inversión y/u obra). La meta física tiene dos dimensiones:

Dimensión física.

Es el valor proyectado del indicador de producción física definido en la unidad de medida establecida. Corresponde a productos/proyectos, y actividades/acciones de inversión y/u obra). La dimensión física tiene hasta tres elementos:

- a) Unidad de medida: la unidad en la que se medirá físicamente el producto, actividad/acciones de inversión y/u obras.
- b) Valor proyectado: el número de unidades de medida que se espera alcanzar.
- c) Ubigeo: la identificación del lugar –departamento, provincia, distrito– donde se realiza la actividad, acciones de inversión y/u obras.

Los productos tendrán necesariamente los elementos, unidad de medida y valor proyectado, mientras que las actividades, acciones de inversión y/u obras deberán incluir además el ubigeo.

Dimensión financiera.

Es el valor monetario de la dimensión física que corresponde a la meta física.

En el caso de actividad /acciones de inversión y/u obras, se obtiene a partir de la cuantificación y valorización de los insumos necesarios para su realización.

Para los productos y proyectos, la dimensión financiera se obtiene por agregación del valor de la dimensión financiera de las actividades, acciones de inversión y/u obras que los componen.

ii) Meta del indicador de desempeño.

Es el valor numérico proyectado de los indicadores de desempeño (resultados y productos del PP).

Presupuesto Institucional de Apertura – PIA

Presupuesto inicial admitido por el Congreso, en el cual las entidades públicas dispones de recursos, para programar sus gastos durante el periodo fiscal.

Presupuesto Institucional Modificado - PIM

Presupuesto actualizado a partir del PIA por la institución pública, se da como consecuencia de las alteraciones presupuestarias producidas en el periodo, a nivel corporativo como funcional programático. La asignación de mayores recursos en cuanto al PIA, se evidencia mediante el crédito suplementario acreditado.

Tabla 10:
Metas presupuestales

Item	Código	Metas presupuestales
01	0042	Aprovechamiento de los recursos hídricos para el uso agrario
02	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres
03	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos

Fuente: Elaboración propia

Capítulo III. HIPÓTESIS

3.1 Hipótesis General

H₆ La ejecución presupuestal se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

3.2 Hipótesis Específicas

H₁ La certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

H₂ El compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

H₃ El devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

H₄ El pago se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

3.3 Variables

Operacionalización de la variable 1: Ejecución presupuestal

Tabla 11:

Operacionalización variable 1: Ejecución presupuestal

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala medición
Variable 1: Ejecución Presupuestal	Es la ejecución de la programación presupuestal para cumplir con las obligaciones de consumo, con la finalidad de proporcionar recursos para la adquisición de bienes, prestación de los servicios, repercutiendo resultados en la población. Por el cual permitirá evaluar el cumplimiento de los objetivos reflejados en las metas presupuestarias, comprendidos en certificación de crédito, compromiso, devengado y pago (MEF, 2020)	La ejecución presupuestal está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. En ese periodo se perciben ingresos, para atender las obligaciones contraídas, en conformidad con los créditos presupuestarios.	Certificación Compromiso Devengado Pago	Certificado aprobado Afectación presupuestal Obligación pago Obligación reconocida	Escala ordinal: Likert

Fuente: Elaboración propia

Operacionalización de la variable 2: Metas presupuestales

Tabla 12:

Operacionalización variable 2: Metas presupuestales

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala medición
Variable 2: Metas presupuestales	Es la expresión cuantitativa de los resultados y estas deben ser alcanzados con eficiencia y eficacia. (MEF,2020). Por lo que, las metas presupuestales se encuentran inmersos con el presupuesto asignado, meta física y financiera.	Las metas presupuestales son las actividades consignadas en el presupuesto institucional, que reflejará en cumplimiento de los compromisos asumidos a través de estrategias que permitan lograr los objetivos.	Presupuesto asignado Meta fisca Meta financiera	PIA PIM Eficiencia meta física Eficacia meta financiera	Escala ordinal: Likert

Fuente: Elaboración propia

Capítulo IV. METODOLOGÍA

4.1 Método de Investigación

Según Baena (2017), El método significa el camino por seguir mediante una serie de operaciones y reglas prefijadas de antemano para alcanzar el resultado propuesto, ya que procura establecer los procedimientos que deben seguirse, en el orden de las observaciones, experimentaciones, experiencia y razonamientos y la esfera de los objetos a los cuales se aplica.

Método Hipotético – Deductivo

Se empleó el método hipotético – deductivo debido a que se cumplió con realizar las fases del proceso de investigación desde la formulación del problema, recolección y comparación de los datos hasta obtener las conclusiones e interpretación de resultados, afirmando. Bisquerra (2004).

Porque la investigación partió del estudio de hechos concretos de cómo se presenta y desarrolla la ejecución presupuestal y a partir de ello se analizó el cumplimiento de metas presupuestales.

Método Descriptivo

Este método proporciona las particularidades de las variables: ejecución presupuestal y metas presupuestales, precisándolo Sánchez & Reyes (2006).

Método analítico

Se empleó este método con el propósito de alcanzar conocimiento, procedimiento y exhibición de los datos logrados.

Método estadístico

Es la recolección, recuento, presentación, síntesis y análisis de los datos obtenidos mediante el cuestionario.

Enfoque cuantitativo de la investigación: Se caracteriza porque recolecta y analiza los datos para contestar al problema de la investigación, utilizando las técnicas estadísticas

para contrastar la verdad o falsedad de la hipótesis Valderrama (2013, p.106). En la presente investigación las variables son cuantificables con las cuales se prueban las hipótesis.

4.2 Tipo de Investigación

La investigación es aplicada pues depende de los descubrimientos y aportes teóricos de la ciencia para poder generar beneficios y bienestar a la sociedad Valderrama (2013, p.39).

La investigación es aplicada pues hará uso de la base conocimiento científico existente para aplicarlo en la solución de los problemas. Para la investigación, la base de conocimiento científico de referencia han sido los libros, tesis, revistas, artículos, papers referentes a temas de ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas.

4.3 Nivel de Investigación

Kerlinger (2002) el nivel de investigación es el correlacional, porque primero se medirán las dos variables de estudio, luego se correlacionará estadísticamente.

Investigación correlacional Asocia variables mediante un patrón predecible para un grupo o población. Su finalidad es conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto en particular. (Sampieri, Fernández & Baptista, 2010, p. 81-85).

El nivel del trabajo de investigación es correlacional, ya que se encuentra enfocado a medir la relación entre las variables ejecución presupuestal y las metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones

4.4 Diseño de la Investigación

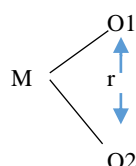
El diseño de la investigación es no experimental. En este diseño se evalúan las variables de estudio en su estado natural, debido a que no sufrirá cambios.

Según Valderrama (2013, p.69), la investigación no experimental es la que se realiza sin manipular las variables de estudio ni sus dimensiones. Se dividen en dos tipos:

- Diseño transversal, es aquel que se efectúa en un corto periodo de tiempo, máximo 6 meses, algunos autores mencionan en un instante del tiempo. Se conforma del exploratorio, descriptivo y correlacional-causal.
- Diseño longitudinal: Se desarrolla en largos periodos de tiempo. Se conforma del de tendencia o trend, cohorte o evolución y estudio panel.

El presente estudio es de corte transversal y del tipo correlacional-causal.

Figura1: Esquema correlación



Dónde:

M = Muestra

O1 = Ejecución presupuestal

O2 = Metas presupuestales

r = Coeficiente de correlaciones entre variables

4.5 Población y Muestra

Población

Según Valderrama, es un conjunto finito o infinito de elementos que tienen características comunes, dispuestos a ser observados. Por lo tanto, se puede hablar de universo de familias, empresas, instituciones, votantes, automóviles, beneficiarios de un programa de distribución de alimentos de un distrito de extrema pobreza (2013, p.182).

Según Hernández et al. (2010, p. 174) señala que: la población como conjunto de los argumentos que conceden precisas descripciones. Las poblaciones comprometen ubicar notoriamente el eje particular del contenido, de terreno y tiempo.

El trabajo de campo se realizó en la Unidad Ejecutora PSI, con domicilio fiscal en Av. República de Chile, Jesús María; cuyo objetivo es promover el desarrollo sostenible de los sistemas de riego, para elevar la calidad de vida de los agricultores. La población de análisis estuvo conformada por los 33 integrantes de las áreas técnicas y administrativas del PSI, vinculados directamente en la ejecución presupuestal. Es una población finita.

Muestra

Según Valderrama (2013, p.184), es un subconjunto representativo que manifiesta las características de un universo o población. Los aspectos más importantes al representar una muestra no dependen de la cantidad. La información contribuida por la muestra tiene un beneficio que depende de cómo fueron elegidos sus elementos. A ello se le denomina muestreo. Si la muestra no es característica de la población, las conclusiones que se pueden extraer de la misma serán poco fiables y, simplemente, nos estimularán a error. Cuando la muestra es poco representativa, se dice que la muestra está inclinada.

En esta investigación por tratarse de variables cuantitativas y según Valderrama, en las investigaciones no experimentales los datos que se analizan son los datos de la variable 2 y de sus dimensiones para el desarrollo de las pruebas de hipótesis (2013, p.231).

En esta investigación para el caso de encuestas la variable es cualitativa escala nominal se emplea el muestreo por conveniencia según Questión Pro, enfatiza que el muestreo por conveniencia es una técnica de muestreo no probabilística y no aleatoria que se utiliza para el muestreo basado en la facilidad de acceso, la disponibilidad de las personas presentes en la muestra, en un intervalo de tiempo dado o cualquier otra práctica para especificar un elemento particular.

El investigador elige a los miembros solo por su proximidad, es una técnica de muestreo no probabilística y no aleatoria que se utiliza para el muestreo basado en la

facilidad de acceso. Cuando se utiliza esta técnica, se pueden observar hábitos, opiniones, y puntos de vista de manera más fácil.

Los investigadores utilizan técnicas de muestreo en situaciones en las que hay grandes poblaciones para ser evaluadas, ya que, en la mayoría de los casos, es casi imposible realizar pruebas a toda una población.

El muestreo por conveniencia es la técnica de muestreo que se utiliza de manera más común, ya que es extremadamente rápida, sencilla, económica y, además, los miembros suelen estar accesibles para ser parte de la muestra.

Esta técnica se utiliza cuando no existen criterios que deban considerarse para que una persona pueda ser parte de la muestra. Cada elemento de la población puede ser un participante y es elegible para ser parte de la muestra. Estos participantes comúnmente dependen de la proximidad al investigador

Criterio de inclusión: Se consideró conformar la población objeto de estudio con el personal técnico y administrativo de la Entidad pública, conedores del manejo y flujo de operaciones presupuestarias y financieras, habiéndose evaluados todos los colaboradores sin distinción, que forman parte del ámbito materia de estudio.

Criterio de exclusión del resto de la población: Se efectuó aleatoriamente la exclusión del personal técnico y administrativo que no intervienen en el proceso de ejecución presupuesta de la entidad, se encuentran relacionados más con actividades administrativas no vinculadas al flujo de operaciones de presupuesto

4.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

4.6.1 Técnicas de Recolección de Datos

Análisis Documental, es la acción que estimula el impulso del pensamiento que permite examinar textos y documentos a partir de la información relevante que lo estructura. ((Peña, T. & Pirella, J, 2009) Vera & Pirella Morillo, 2009, p25.)

Se recopilará información a través del portal de transparencia económica (Consulta amigable –MEF), Sistema Integrado de Administración Financiera de la ejecución presupuestal (2018) del Programa Subsectorial de Irrigaciones, para realizar comparación entre las fases de ejecución y evaluación presupuestal.

Encuesta, sería el “método de investigación capaz de dar respuestas a problemas tanto en términos descriptivos como de relación de variables, tras la recogida de información sistemática, según un diseño previamente establecido que asegure el rigor de la información obtenida” (Buendía y otros, 1998, p.120)

4.6.2 Instrumentos de Recolección de Datos

Guía de análisis Documental, instrumento que analizará la ejecución presupuestal del Programa Subsectorial de Irrigaciones para conocer su desempeño y como incide en el cumplimiento de metas presupuestales.

El cuestionario, es el instrumento básico utilizado en la investigación por encuesta es el cuestionario, que es un documento que recoge en forma organizada los indicadores de las variables implicadas en el objeto de la encuesta (Casas, J. Repullo, J. & Donado, J, 2003, p.532). Herramienta que se utilizó para recolectar pesquisa, a través de un pliego de preguntas con relación a la variable 1 y 2.

De acuerdo, a los datos obtenidos en el trabajo de campo, se hará el análisis e interpretación de las interrogaciones planteadas, con la finalidad de determinar el cumplimiento de los objetivos General y específicos.

Validez del instrumento

Es el instrumento sometido a juicio de expertos para determinar su validez, con la participación de magísteres en la evaluación de los instrumentos de acuerdo a sus conocimientos y experiencias en la investigación planteada. A su vez señala “para que

una escala pueda considerarse como capaz de aportar información objetiva debe reunir los requisitos básicos: validez y confiabilidad” (Sabino, 1992, p.154)

Tabla 13:
Validez contenido por juicio de expertos

Grado académico	Nombres y Apellidos	Dictamen
Magister.	Raúl Asisclo, Bodero Cornejo	Aplicable
Magister	Elizabeth Mercedes, Paredes Salas	Aplicable
Magister	Walter, Santamaría Portocarrero	Aplicable

Fuente: Elaboración propia

Confiabilidad del instrumento

La confiabilidad es sinónima de seguridad, fiabilidad y consistencia. Por lo tanto, verifica la consistencia, medido a través de un puntaje más un margen de error. Asimismo, la medición se enfoca al grado en el instrumento promueve resultados consistentes.

En ese sentido, para la determinar la consistencia instrumental, empleamos el ensayo de Alfa de Crombach en el programa estadístico SPSS, brindando una mediación a través de la valoración que oscilan entre 0 y 1, considerando que el resultado cuyo valor se aproxima a 1, refleja que los instrumentos son fiables. Teniendo en cuenta los valores de confiabilidad. (Ruiz,2002).

Tabla 14:
Valores de confiabilidad

Rangos	Magnitud
0.01 a 0.20	Confiabilidad-nula
0.21 a 0.40	Confiabilidad-baja
0.41 a 0.60	Confiable
0.61 a 0.80	Muy confiable
0.81 a 1.00	Excelente-confiabilidad

Fuente: Ruiz (2012)

Variable 1: Ejecución presupuestal

Tabla 15:
Estadísticas de fiabilidad- Ejecucion presupuestal

Alfa de Cronbach	N de elementos
,790	22

Fuente: Elaboración propia

El resultado obtenido en SPSS es de 0.790, lo cual interpretamos que el muy confiable la encuesta para la variable de ejecución presupuestal, pudiendo aplicar el instrumento.

Variable 2: Metas presupuestales

Tabla 16:
Estadísticas de fiabilidad- Metas presupuestales

Alfa de Cronbach	N de elementos
,740	18

Fuente: Elaboración propia

El valor obtenido en SPSS, de 0.740, lo cual quiere decir que tenemos muy confiable la encuesta para la variable metas presupuestales, de este modo podemos aplicar el instrumento.

Prueba Normalidad de las Variables

El análisis de normalidad a utilizar en la evaluación de cada una de las variables de estudio, consideramos ahora la cantidad de colaboradores como muestra, de modo que emplearemos el ensayo Kolmogorov-Smirnov, siempre y cuando sea mayor a 50 personas la muestra, caso contrario se aplicará la prueba de Shapiro Wilk, cuando sea menor a 50 personas.

El examen de normalidad de variables, está supeditado a la prueba Shapiro Wilk, desarrollada en SPSS, teniendo en cuenta los valores siguientes:

Prueba Shapiro Wilk

Nivel de significancia **5% ó 0.05**.

H0: La variable de estudio en su distribución no difiere de la distribución normal

H1: La variable de estudio en su distribución difiere de la distribución normal.

Toma de decisión:

Si el **p_valor** calculado es menor a **0.05**, por SPSS (sig. Asintótica), se rechaza la hipótesis nula, revelando que la variable no alcanza una distribución normal.

Si el **p_valor** calculado es superior a **0.05**, por SPSS (sig. Asintótica), se admite la hipótesis nula, expresando que la variable persigue una distribución normal

Variable 1: Ejecución presupuestal

Tabla 17:

Prueba_normalidad Shapiro Wilk – Ejecución Presupuestal

	Prueba_normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.
EJECUCION_PPTAL (agrupado)	,404	30	,008

Fuente: elaboración propia

El p-valor 0.008, presenta valoración inferior a 0.05, rechazando la hipótesis nula, no alcanzando una distribución normal. No obstante, cuando la variable analizada es menor a 100 encuestados sigue una distribución no normal, presentando una variable no paramétrica.

Variable 2: Metas presupuestales

Tabla 18:

Prueba_normalidad Shapiro Wilk – Metas presupuestales

	Prueba_normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.
METAS_PPTALES (agrupado)	,256	30	,008

Fuente: elaboración propia

El p_valor 0.008, expresa una valoración menor a 0.05, objetando la hipótesis nula, no logrando una distribución uniforme.

4.7 Técnicas de Procesamiento y Análisis Datos

Es el tipo de estudio tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en una muestra o contexto en particular, los cuales se cuantifican, analizan y establecen las correlaciones sustentadas en las hipótesis sometidas a prueba. (Hernández, Fernández & Baptista, 2014, p93)

Por lo cual esta práctica permite recopilar la manifestación de apreciación de los colaboradores que conforman la muestra de estudio, el cual será procesada en el software estadístico SPSS, a través de la tabulación de datos y el ensayo Rho de Spearman, evidenciando el vínculo en la hipótesis formulada.

4.8 Aspectos éticos de la Investigación

De acuerdo con, el cumplimiento del reglamento de la Universidad, me comprometo a resguardar la confidencialidad de la reserva e identidad de colaboradores involucrados; así como de la información consignada en la investigación.

Asimismo, en mérito al Código de Ética para el proyecto de investigación científica de la Universidad Peruana Los Andes, se desarrolló la presente indagación, respetando el criterio, imparcialidad y autenticidad en los resultados

Capítulo V. RESULTADOS

5.1 Descripción de los resultados

Variable N° 01: Ejecución Presupuestal

1. ¿Tiene usted conocimiento de cuáles son las etapas de la ejecución presupuestal del gasto?

Tabla 19:

Etapas ejecución presupuestal del gasto

Escala Likert	Alternativa				
	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
Tabulación				22	8
Resultado porcentual %				73%	27%

Fuente: Elaboración propia

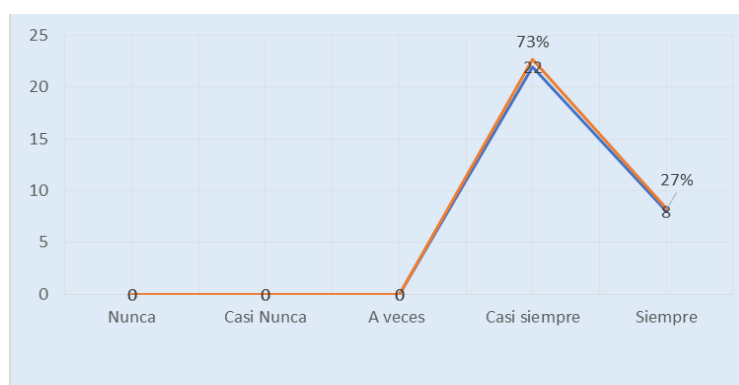


Figura 2: Gráfico lineal - Ejecución presupuestal

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 17 y la figura 2, se observa que el 73% de los colaboradores del PSI, considero que casi siempre conoce las fases de la ejecución, mientras que el 27% manifestaron conocer siempre. Es decir, se determina que el nivel predominante es casi siempre, pero aún no tiene los conceptos claros.

2. ¿Considera usted, que el personal asignado a las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal tienen conocimiento de los procesos de certificación, compromiso, devengado y pagado?

Tabla 20:
procesos de certificación, compromiso, devengado y pagado

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi l	A l	Casi Si	Siem
Tabulación				14	7
Resultado porcentual %			27	50	23

Fuente: Elaboración propia

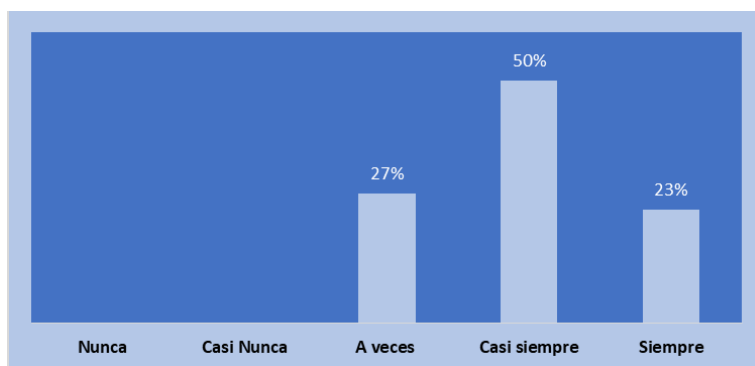


Figura 3: Gráfico barras - Procesos de las fases de gasto

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 18 y la figura 3, se observa que solo el 23% de los colaboradores, considero siempre poseer conocimiento de los procesos relacionados con la certificación, compromiso, devengado y pagado y el 50% expreso que casi siempre conoce, mientras el 27% determinaron que a veces tiene conocimiento de los procesos

3. ¿Es factible que se pueda anular una certificación, en caso la adquisición o contratación de un servicio, no concuerde con las metas presupuestales inicialmente establecidas?

Tabla 21:
Anulación de certificaciones

Escala Likert	Alternativa		
	Nu	Casi]	Siem
Tabulación		14	5
Resultado porcentual %		37	27

Fuente: Elaboración propia

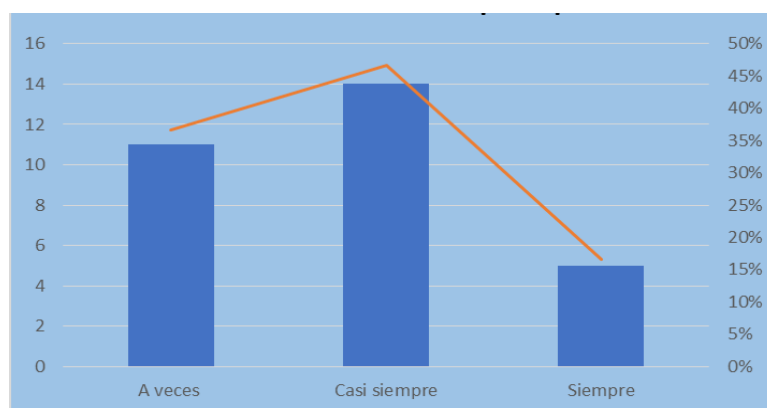


Figura 4: Gráfico barras-anulación de certificaciones

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 19 y la figura 4, se observa que el 47% de entrevistados, considero que casi siempre es factible que se pueda anular una certificación, si es que esta no concuerda con las metas presupuestales establecidas por el PSI; mientras que el 17% precisaron que siempre ha sido factible anular una certificación, en tanto el 37% determino que este se da solo a veces.

4. ¿Considera usted, que existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto de las solicitudes, aprobación y emisión de las CCP en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?

Tabla 22:

Seguimiento proceso de certificación presupuestal

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación		1		8	2
Resultado porcentual %		37	30	27	7

Fuente: Elaboración propia

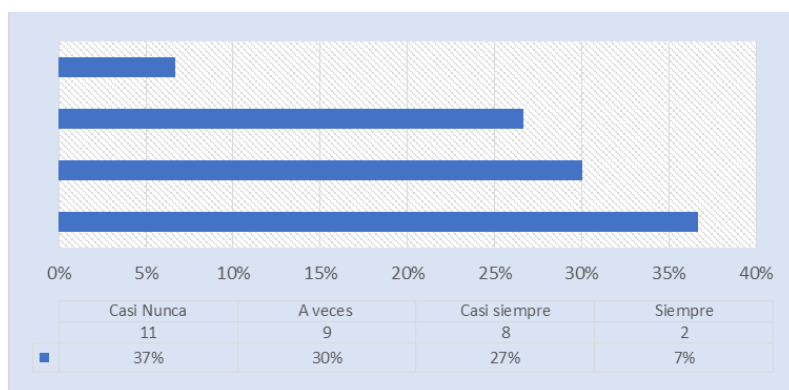


Figura 5: Gráfico barras -Seguimiento proceso certificación presupuestal

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 20 y la figura 5, se observa que el 30% y el 27% de entrevistados, considero que el seguimiento se hace casi siempre o a veces respectivamente, mientras que el 37% determino categóricamente que casi nunca se hace ese seguimiento.

5. ¿Se pueden efectuar certificaciones anuales que permitan garantizar desde el inicio del ejercicio fiscal, algunas metas presupuestales de acuerdo a las necesidades del Programa Subsectorial de Irrigaciones?

Tabla 23:

Certificaciones anuales / metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	Siem
Tabulación				10	15
Resultado porcentual %			17	33	50

Fuente: Elaboración propia

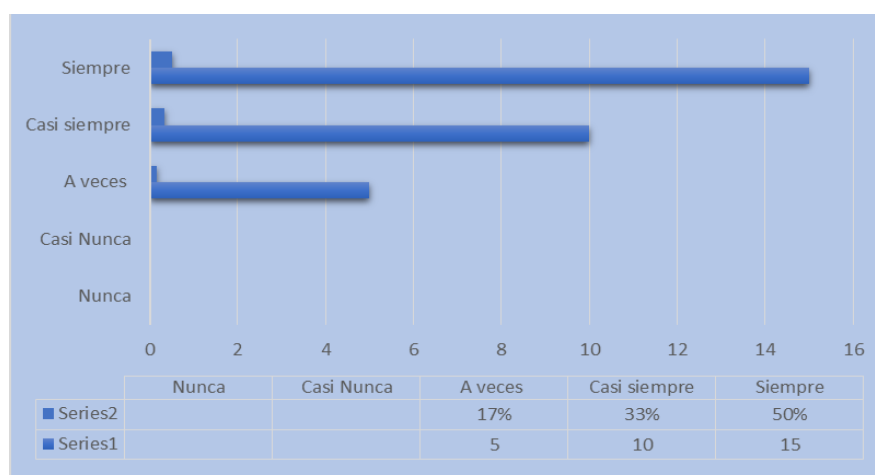


Figura 6: Gráfico barras - Certificaciones anuales / metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 21 y la figura 6, se observa que el 50% de entrevistados considero que siempre los recursos presupuestales se encuentran alineados a las necesidades del PSI, mientras que el 33% preciso casi siempre se encuentran alineados, en tanto el 17% de entrevistados expreso sólo a veces

6. ¿Considera usted, que existe una relación directa entre el compromiso, devengado y pagado con las metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones?

Tabla 24:

Relación compromiso, devengado y pagado con las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
Tabulación				20	5
Resultado porcentual %			17	67	17

Fuente: Elaboración propia

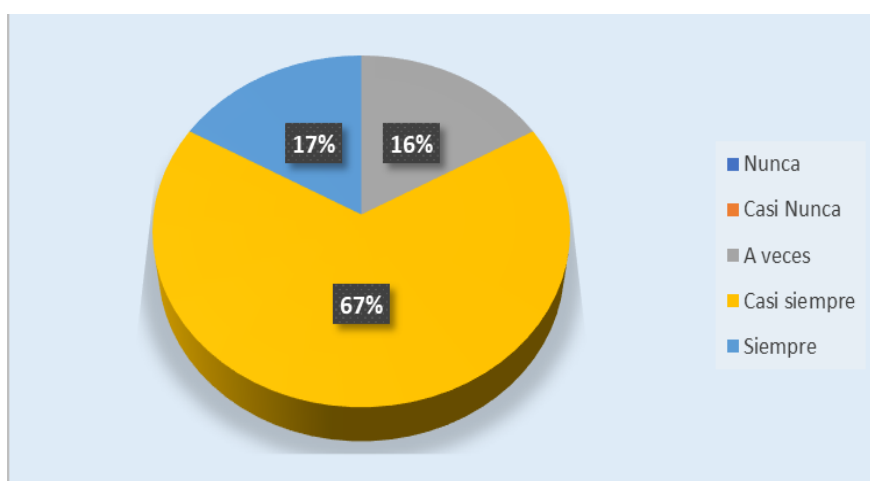


Figura 7: Gráfico circular -Relación compromiso, devengado y pago con las metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 22 y la figura 7, se observa que el 67% de entrevistados, afirmaron que casi siempre existe una relación entre el compromiso, devengado y pagado con las metas presupuestales, mientras que un 17 % y 16% indicaron que a veces o siempre existe esta relación.

7. ¿Considera usted, que para la aprobación del compromiso, devengado y pagado se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el MEF?

Tabla 25:

Aprobación compromiso, devengado y pagado cumple las normas MEF

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				5	25
Resultado porcentual %				17%	83%

Fuente: Elaboración propia



Figura 8: Gráfico barras -Aprobación compromiso, devengado y pagado cumple las normas MEF

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 23 y la figura 8, se observa que el 83% de entrevistados consideró que la aprobación del compromiso, devengado y pagado, se efectúan cumpliendo con las normas del Ministerio de Economía y Finanzas, mientras que un 17 %, a veces toma en consideración.

8. ¿Conoce usted, en qué oficina se formaliza el compromiso de un bien o servicio contratado por el Programa Subsectorial de Irrigaciones?

Tabla 26:

Formalización compromiso de un bien o servicio

Escala Likert	Alternativa				
	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
Tabulación	2	3	7	11	7
Resultado porcentual %	7%	10%	23%	37%	23%

Fuente: Elaboración propia

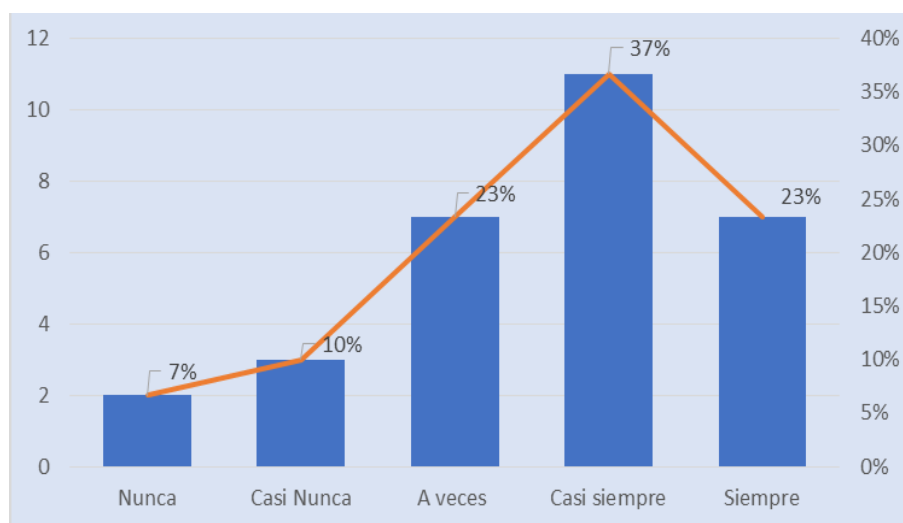


Figura 9: Gráfico barras -Formalización compromiso de un bien o servicio

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 23 y la figura 9, se observa que, el 37% de entrevistados, consideró que casi siempre ha tenido conocimiento en qué oficina se formaliza la fase del compromiso, mientras que un 23% lo tuvieron claro a veces o siempre. Asimismo, que el 7% y un 10% de las opiniones valoró que era nunca o casi nunca.

9. ¿Tiene la Oficina de Administración y finanzas conocimiento de los compromisos generados por la oficina correspondiente?

Tabla 27:

Conocimiento oficina administración de los compromisos efectuados

Escala Likert	Alternativa				
	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
Tabulación				28	2
Resultado porcentual %				93	7

Fuente: Elaboración propia

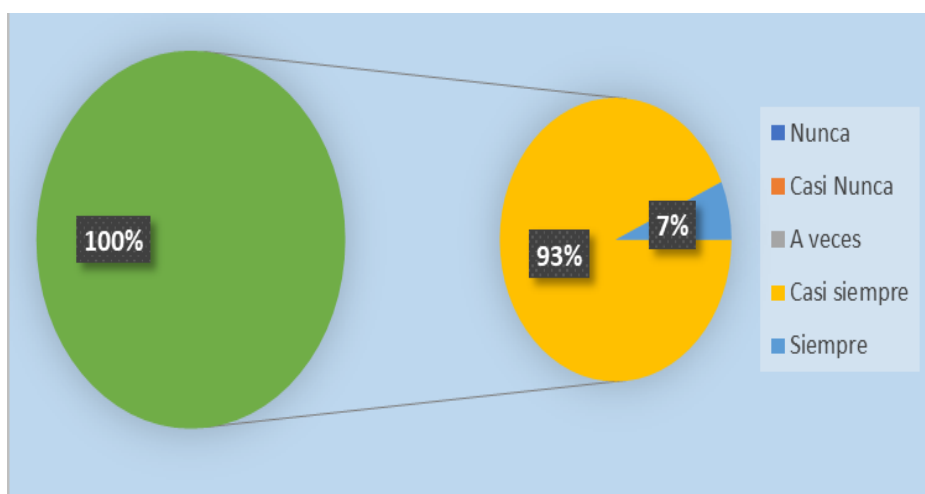


Figura 10: grafico circular -Conocimiento oficina administración de los compromisos efectuados

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 24 y la figura 10, se observa que el 93% de entrevistados, considero que la Oficina de Administración tiene casi siempre conocimiento de los compromisos efectuados por el área correspondiente, mientras que el 7% precisaron que siempre ha tenido conocimiento.

10. ¿El compromiso anual y mensual, se encuentran sujetos a la certificación anual del presupuesto asignado?

Tabla 28:

Compromiso anual y mensual están sujetos a la certificación

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación			23	2	2
Resultado porcentual %			17	77	7

Fuente: Elaboración propia

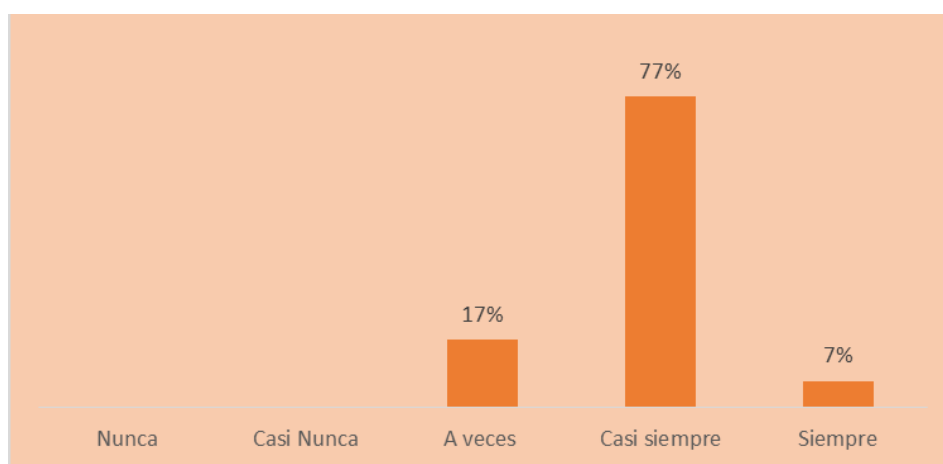


Figura 11: Grafico barras - Compromiso anual y mensual están sujetos a la certificación

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 25 y la figura 11, se observa que el 77% de entrevistados considero que casi siempre el compromiso anual y mensual están sujetos a la certificación anual del presupuesto asignado. Mientras que el 17% determino a veces y un 7% señalaron que un nivel siempre.

11. ¿Las anulaciones, rebajas o ampliaciones del compromiso, es efectuado en el módulo administrativo SIAF?

Tabla 29:

Anulaciones, rebajas y ampliaciones del compromiso módulo SIAF

Escala Likert	Alternativa					Siem
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	Siem	
Tabulación						30
Resultado porcentual %						100

Fuente: Elaboración propia

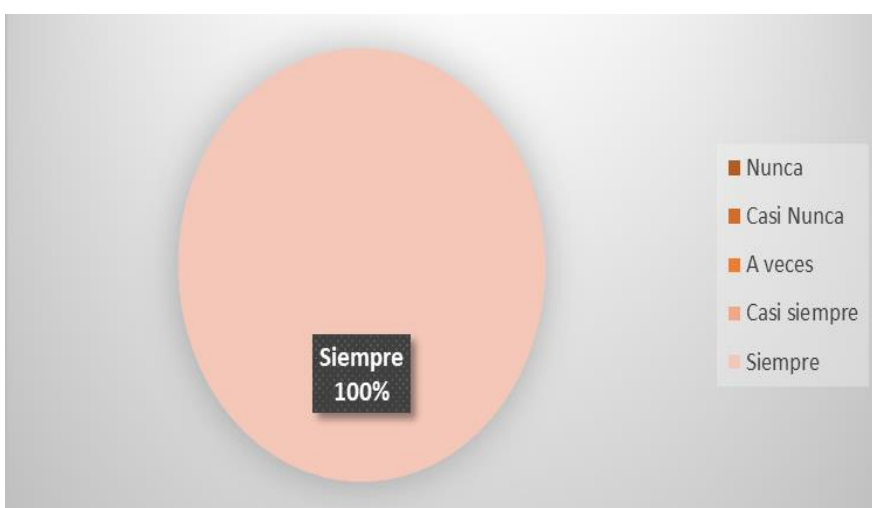


Figura 12: Gráfico circular - Anulaciones, rebajas y ampliaciones del compromiso módulo SIAF

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 26 y la figura 12, se observa que el 100% de entrevistados considero que toda anulación, rebaja o ampliación del compromiso, se efectúa a través del módulo del SIAF (Administrativo).

12. ¿Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la etapa del compromiso?

Tabla 30:

Conexión SEACE y SIAF en la fase compromiso

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				18	12
Resultado porcentual %				60	40

Fuente: Elaboración propia

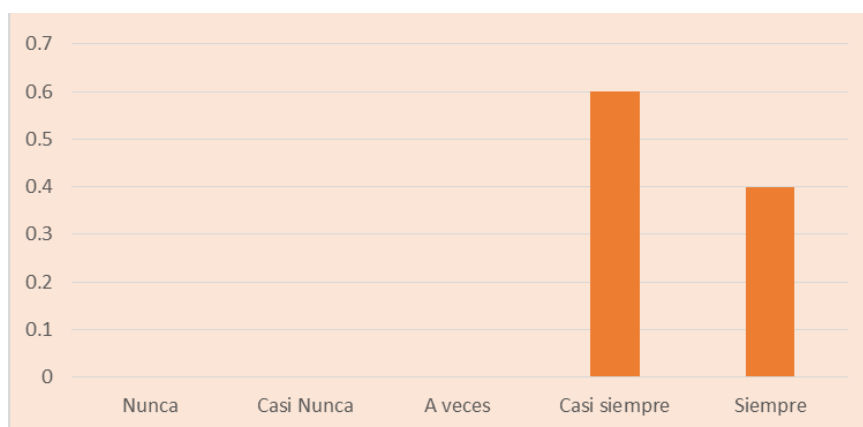


Figura 13: Gráfico barras -Conexión SEACE y SIAF en la fase compromiso

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 27 y la figura 13, se observa que el 60% de entrevistados considero que para poder efectuar la fase del compromiso, debe existir una conexión entre los aplicativos del SEACE y SIAF, mientras que el 40%, precisaron el nivel siempre.

13. ¿Sabe usted, que área está encargada de generar la fase del devengado?

Tabla 31:

Área encargada de generar la fase del devengado

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				12	12
Resultado porcentual %			20	40	40

Fuente: Elaboración propia

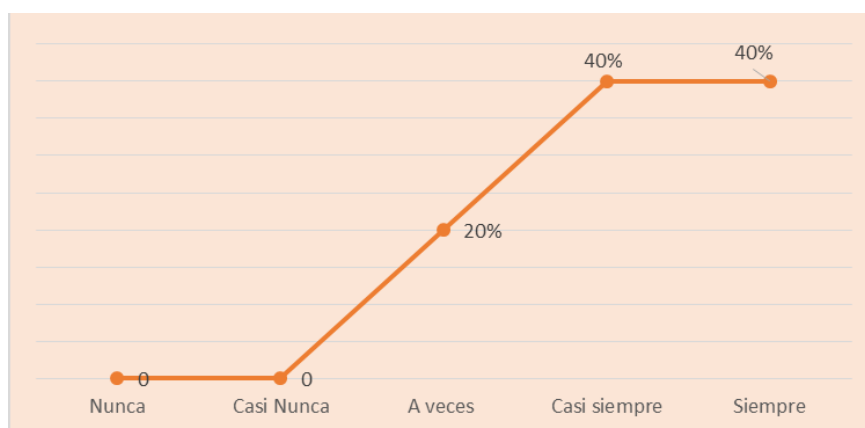


Figura 14: Gráfico lineal -Área encargada de generar la fase del devengado

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 29 y la figura 14, se observa que el 40% de los colaboradores consideran siempre conocer quién es el área encargada de efectuar la fase del devengado, mientras que el 40% determinó casi siempre y un 20% expresó a veces. En conclusión, un 60% no tiene claro que área es responsable de esta fase de la ejecución presupuestal.

14. ¿Genera la conformidad del servicio, la fase del devengado?

Tabla 32:

Conformidad del servicio genera el devengado

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				20	10
Resultado porcentual %				67	33

Fuente: Elaboración propia

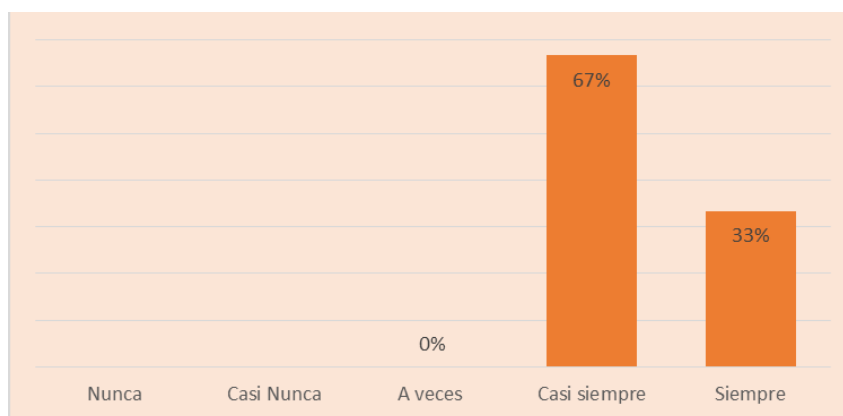


Figura 15: Gráfico barras - Conformidad del servicio genera el devengado

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 30 y la figura 15, se observa que el 33% de los colaboradores, considero opiniones de siempre, mientras 60% precisaron que casi siempre que la conformidad del servicio, genera la fase del devengado.

15. ¿Las anulaciones, rebajas o ampliaciones del devengado, es efectuado en el módulo administrativo SIAF?

Tabla 33:

Anulaciones, rebajas o ampliaciones módulo SIAF

Escala Likert	Alternativa			Siem
	Nu	Casi]	A \	
Tabulación				30
Resultado porcentual %				100

Fuente: Elaboración propia

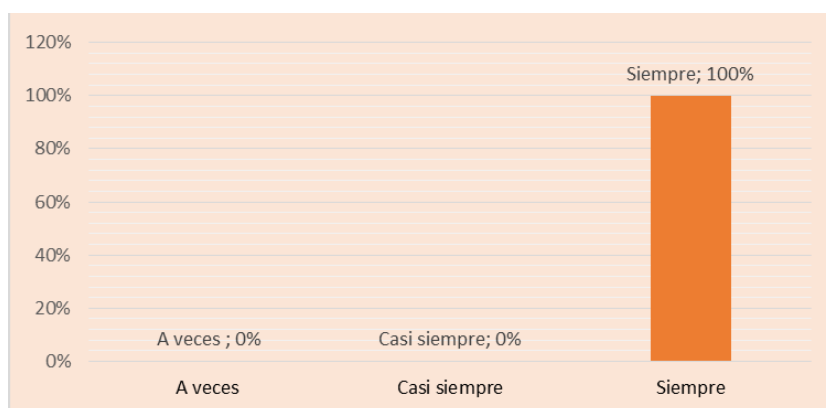


Figura 16: Gráfico barras - Anulaciones, rebajas o ampliaciones módulo SIAF

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 31 y la figura 16, se observa que el 100% de los colaboradores, considero la alternativa predominante de siempre. En conclusión, determinaron que efectivamente para generar anulaciones, rebajas o ampliaciones se tiene que efectuar en el módulo SIAF-SP.

16. ¿Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la fase del devengado?

Tabla 34:

Conexión SEACE y SIAF fase devengado

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A N	Casi Si	Siem
Tabulación				15	15
Resultado porcentual %				50	50

Fuente: Elaboración propia

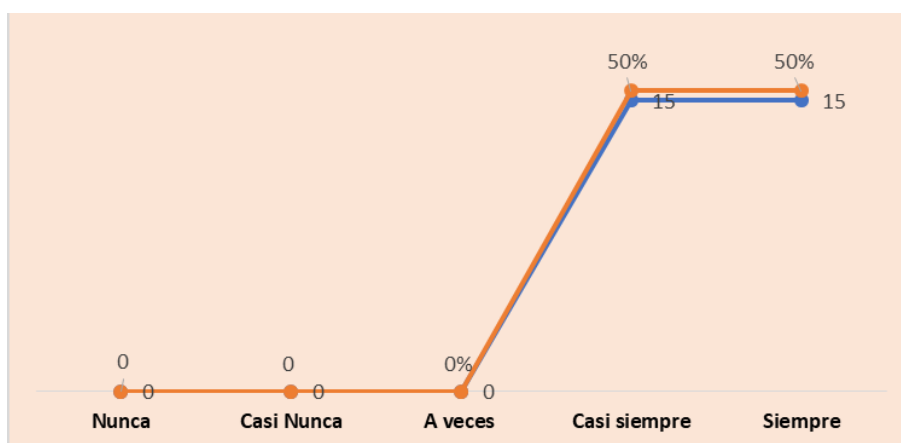


Figura 17: Gráfico lineal -Conexión SEACE y SIAF fase devengado

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 32 y la figura 17, se observa que el 50% de entrevistados considero que siempre, debe existir siempre una conexión entre los aplicativos del SEACE y SIAF, en la fase devengado. Mientras que el 50%, determino que casi siempre.

17. ¿La etapa del devengado formaliza el pago de un bien o servicio en el PSI?

Tabla 35:

Formalización pago de un bien o servicio contratado i

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				10	20
Resultado porcentual %				33	67

Fuente: Elaboración propia

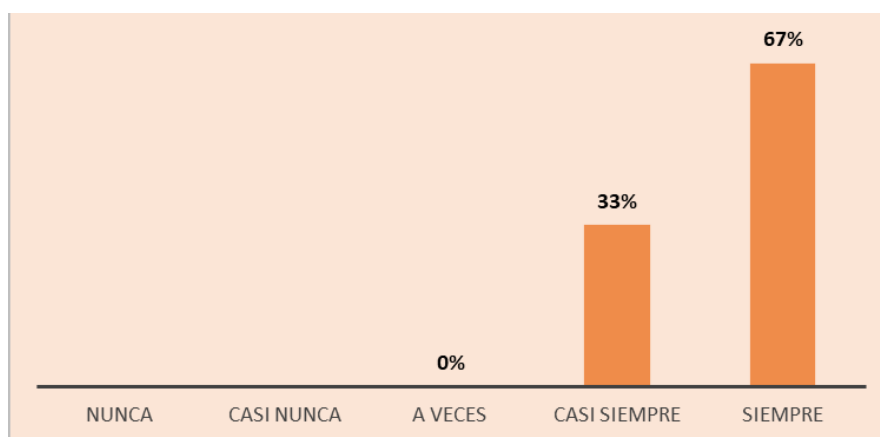


Figura 18: Gráfico barras- Formalización pago de un bien o servicio contratado

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 33 y la figura 18, se observa que el 67% de entrevistados, considero que la formalización del pago de un bien o servicio contratado por el PSI, se realiza en la fase del devengado, mientras que el 33% precisaron casi siempre se da ese contexto.

18. ¿Un gasto devengado y formalizado en el SIAF-SP al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2018, pudo ser pagado hasta el 31 de enero del año 2019?

Tabla 36:

Gasto devengado y formalizado puede pagarse hasta 31.01.2019

Escala Likert	Alternativa					Siem
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	Siem	
Tabulación						30
Resultado porcentual %						100

Fuente: Elaboración propia

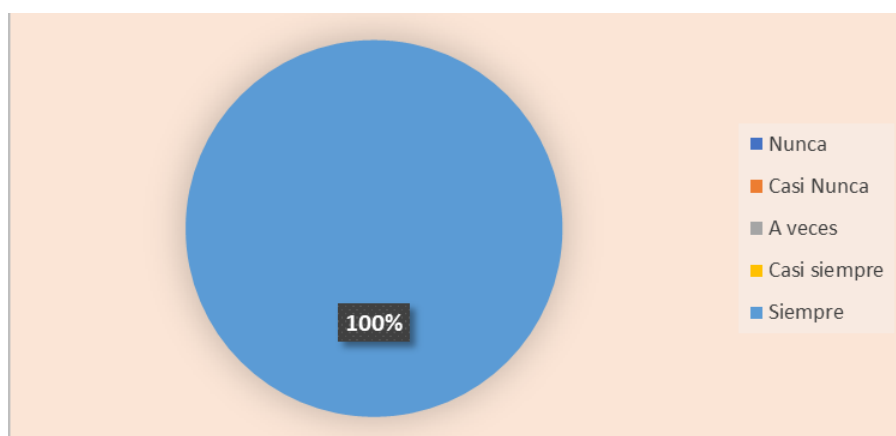


Figura 19: Gráfico circular - Gasto devengado y formalizado puede pagarse hasta 31.01.2019

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 34 y la figura 19, se observa que el 100% de entrevistados, considero que siempre un gasto devengado y formalizado al 31 de diciembre del año 2018, se pude cancelar hasta el 31 de enero del año siguiente

19. ¿Tiene conocimiento usted, cual es el área que tiene la responsabilidad de efectuar la etapa del pago de un bien o servicio contratado por el PSI?

Tabla 37:
Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio

Escala Likert	Alternativa					Siem
	Nu	Casi l	A l	Casi Si	Siem	
Tabulación						30
Resultado porcentual %						100

Fuente: Elaboración propia

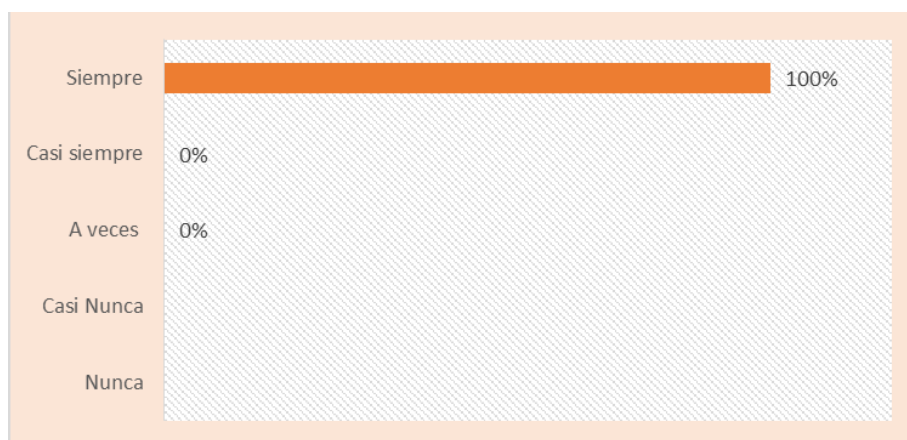


Figura 20: Gráfico barras -Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 35 y la figura 20, se observa que el 100% de entrevistados, considero que siempre tuvieron conocimiento quien es el área encargada de efectuar el pago de un bien o servicio contratado.

20. ¿Para que se pueda efectuar el pago de un bien o servicio, se debe generar la fase del girado en el SIAF?

Tabla 38:

Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación					30
Resultado porcentual %					100

Fuente: Elaboración propia

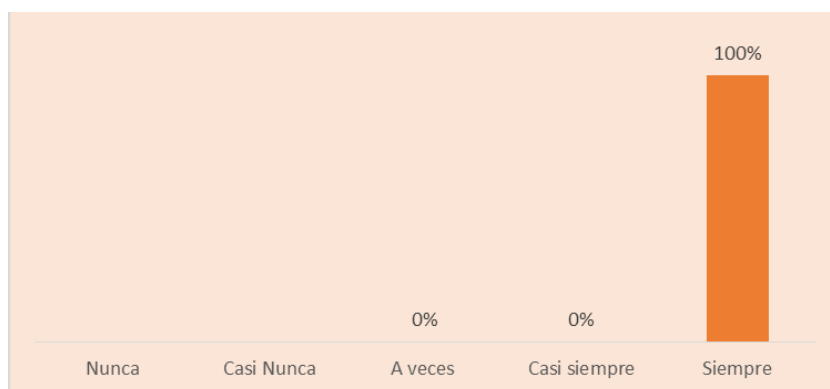


Figura 21: Gráfico barras -Área responsable de efectuar el pago de un bien o servicio

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 36 y la figura 21, se observa que el 100% de entrevistados considero que siempre tuvieron conocimiento que, para poder efectuar el pago de un bien o servicio, es importante que previamente se haya efectuado la fase del girado.

21. ¿El proceso de pago, debe efectuarse dentro de los 30 días calendario, luego de haberse formalizado el devengado, a fin de cumplir con las metas institucionales?

Tabla 39:

Formalizado el devengado debe pagarse dentro 30 días calendarios

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				16	10
Resultado porcentual %			17	50	33

Fuente: Elaboración propia

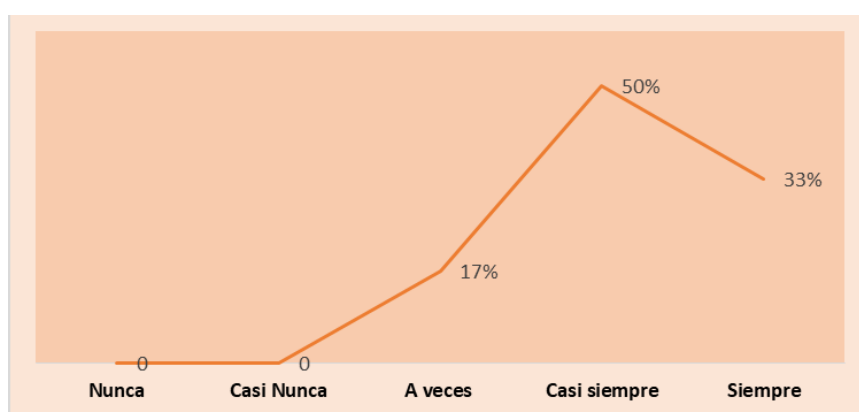


Figura 22: Gráfico lineal -Formalizado el devengado debe pagarse dentro 30 días calendarios

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 37 y la figura 22, se observa que el 33% de entrevistados, considero que siempre todo pago de un bien o servicio se puede efectuar dentro de los 30 días calendario después de efectuado el devengado y el 50% precisaron que casi siempre se efectúan la formalización, mientras que el 17% mencionaron que se realiza a veces.

22. ¿Considera usted, si es posible efectuar el extorno de un pago efectuado y si esto afecta las metas presupuestales?

Tabla 40:

Extorno del pago de un bien o servicio

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación		7	10	33	50
Resultado porcentual %		7	10	33	50

Fuente: Elaboración propia

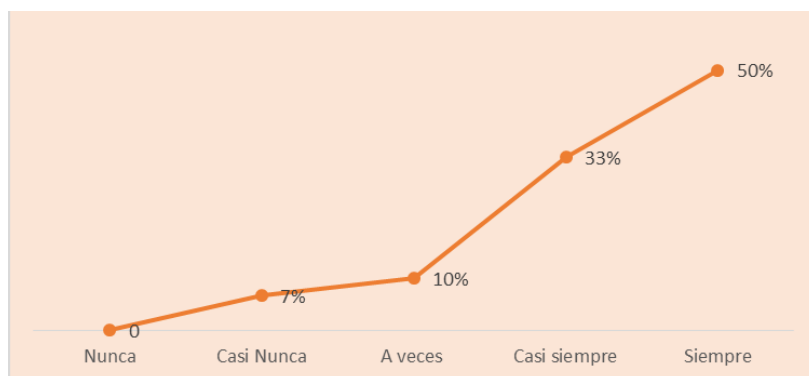


Figura 23: Gráfico lineal -Extorno del pago de un bien o servicio

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 38 y la figura 23, se observa que el 50% de entrevistados, considero que siempre se puede efectuar el extorno del pago de un bien o servicio contratado y el 33% determino que casi siempre se presenta dicha situación, mientras que el 10% precisaron a veces.

Variable N° 02: Metas Presupuestales

1. ¿Conoce usted, que área institucional es la encargada de efectuar una evaluación respecto del avance físico y financiero de metas presupuestales?

Tabla 41:

Área encargada de la evaluación metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				5	20
Resultado porcentual %			17	17	67

Fuente: Elaboración propia

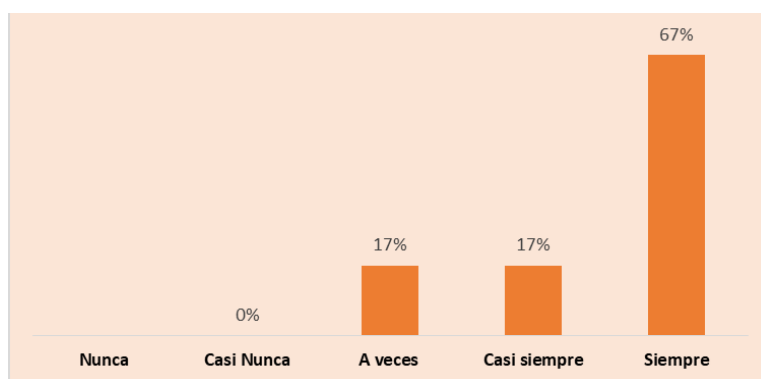


Figura 24: Gráfico barras -Área encargada de la evaluación metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 39 y la figura 24, se observa que el 67% de entrevistados, considero que siempre tuvo conocimiento cual es el área encargada de efectuar la evaluación de las metas presupuestales y el 17% expresaron casi siempre conocen, mientras que el 17% determinaron que a veces lo identifica.

2. ¿Considera usted, que existe una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?

Tabla 42:

Relación ejecución presupuestal y metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
Tabulación				18	12
Resultado porcentual %				60	40

Fuente: Elaboración propia

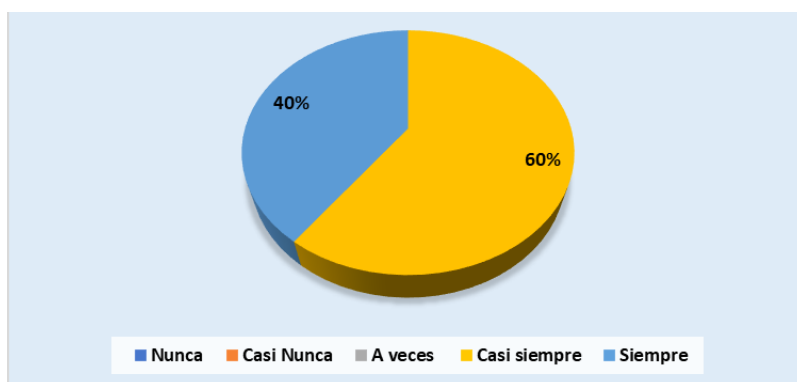


Figura 25: Gráfico circular -Relación ejecución presupuestal y metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 40 y la figura 25, se observa que el 60% de entrevistados, considero que casi siempre existe relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas presupuestales, mientras que el 40% precisaron siempre se da relación directa

3. Considera usted, que existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto al cumplimiento de las metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?

Tabla 43:

Seguimiento continuo y oportuno al cumplimiento de metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa		Siem
	Nu	Casi]	
Tabulación			20
Resultado porcentual %			67

Fuente: Elaboración propia

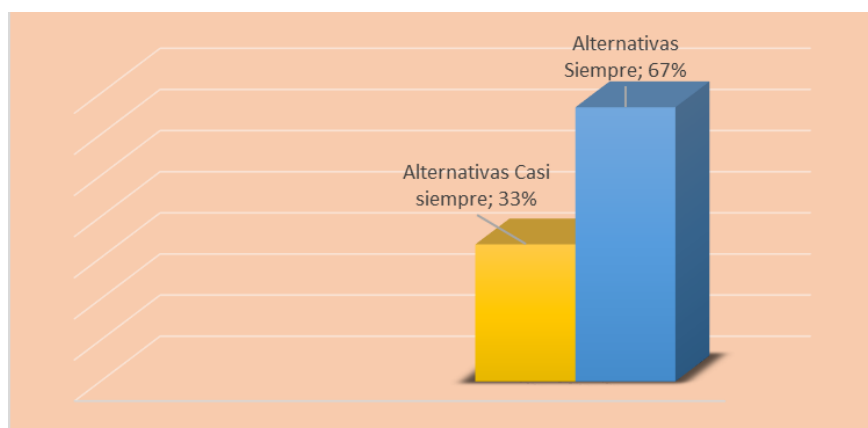


Figura 26: Gráfico barras -Seguimiento continuo y oportuno al cumplimiento metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 41 y la figura 26, se observa que el 67%, de entrevistados, considero que siempre se hace un seguimiento continuo y oportuno del cumplimiento de las metas presupuestales, mientras que el 33% casi siempre se hace el seguimiento.

4. El proceso de ejecución presupuestal permite conocer el avance físico y financiero de las metas presupuestales?

Tabla 44:

Proceso que refleja avance físico y financiero de las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa	
	Nu	Casi Si
Tabulación	19	11
Resultado porcentual %	63'	37'

Fuente: Elaboración propia

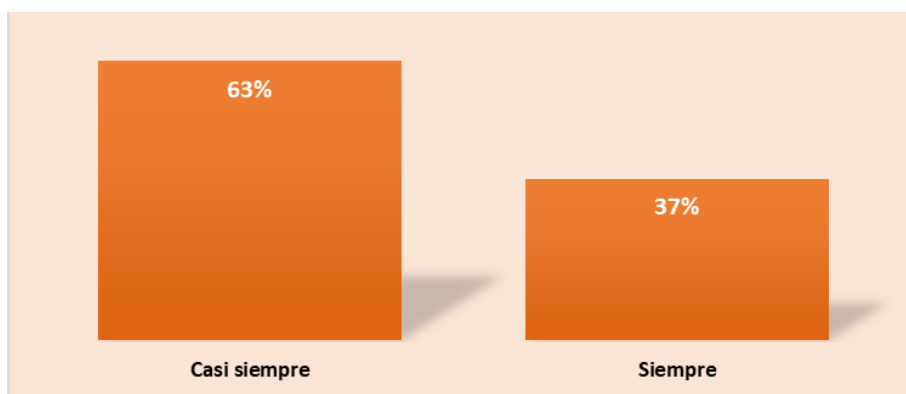


Figura 27: Grafico barras- : proceso que refleja el avance físico y financiero metas

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 42 y la figura 27, se observa que el 37%, de entrevistados, considero siempre el avance físico y financiero de las metas presupuestales va estar en función del proceso de ejecución presupuestal, mientras que el 63% determino que casi siempre vas suceder ese contexto.

5. Conoce usted, como se pueden obtener este avance físico y financiero de las metas presupuestales?

Tabla 45:

Proceso verificación del avance físico y financiero de las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación		1	1	9	3
Resultado porcentual %		27	33	30	10

Fuente: Elaboración propia

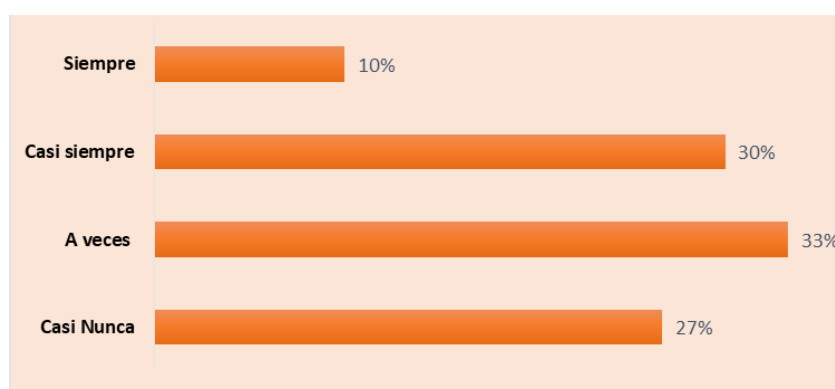


Figura 28: Gráfico barras -Proceso verificación del avance físico y financiero metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 43 y la figura 28, se observa que el 30% y el 10% de entrevistados, consideraron siempre o casi siempre, tener conocimiento que se puede obtener el avance físico y financiero de las metas presupuestales, y el 33% precisaron que a veces lo sabe, mientras que el 27% determino que casi nunca lo conoce.

6. La evaluación presupuestal es importante para conocer si se cumplieron con las metas presupuestales establecidas por el PSI?

Tabla 46:

Importancia evaluación presupuestal para conocer el cumplimiento metas

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				4	2
Resultado porcentual %			17	13	70

Fuente: Elaboración propia

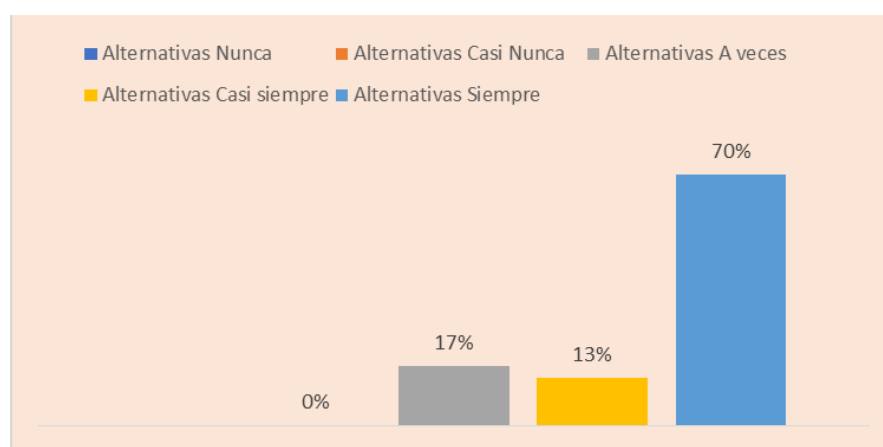


Figura 29: Gráfico barras -Importancia evaluación presupuestal para conocer el cumplimiento metas

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 44 y la figura 29, se observa que el 70% y el 13% de entrevistados, consideraron que siempre o casi siempre, la evaluación presupuestal es importante para conocer sobre el cumplimiento de las metas presupuestales, mientras que el 17% determino que a veces.

7. Tiene conocimiento usted, si existen indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada por el PSI?

Tabla 47:

Indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi l	A N	Casi Si	Siem
Tabulación				8	2
Resultado porcentual %				27	73

Fuente: Elaboración propia

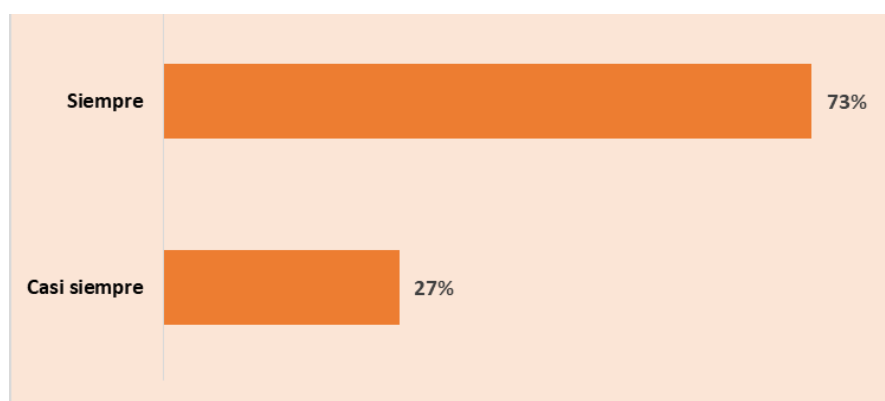


Figura 30: Gráfico barras -Indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 45 y la figura 30, se observa que el 73% de entrevistados, considero que siempre han existido indicadores que permiten conocer la meta física y financiera alcanzada por el PSI mientras que el 27% señalaron que esos indicadores casi siempre han existido.

8. ¿Considera usted, que el Programa Subsectorial de Irrigaciones, a través del cumplimiento de sus metas presupuestales, contribuye con el desarrollo del país?

Tabla 48:

Cumplimiento metas presupuestales y su contribución al país

Escala Likert	Alternativa					Siem
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	Siem	
Tabulación						30
Resultado porcentual %						100

Fuente: Elaboración propia

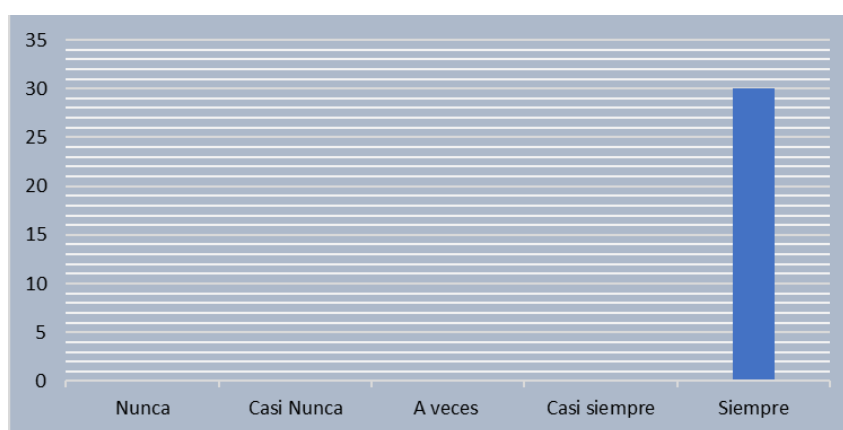


Figura 31: Gráfico barras-Cumplimiento metas presupuestales y su contribución al país

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 46 y la figura 31, se observa que el 100% de entrevistados, considero que siempre los cumplimientos de las metas presupuestales contribuyen al desarrollo del país.

9. ¿Conoce usted, mediante que aplicativo se puede conocer los resultados de las metas presupuestales alcanzados en un ejercicio fiscal 2018?

Tabla 49:

Aplicativo de resultados de las metas presupuestales en el ejercicio

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	Siem
Tabulación				8	11
Resultado porcentual %		13	23	27	37

Fuente: Elaboración propia

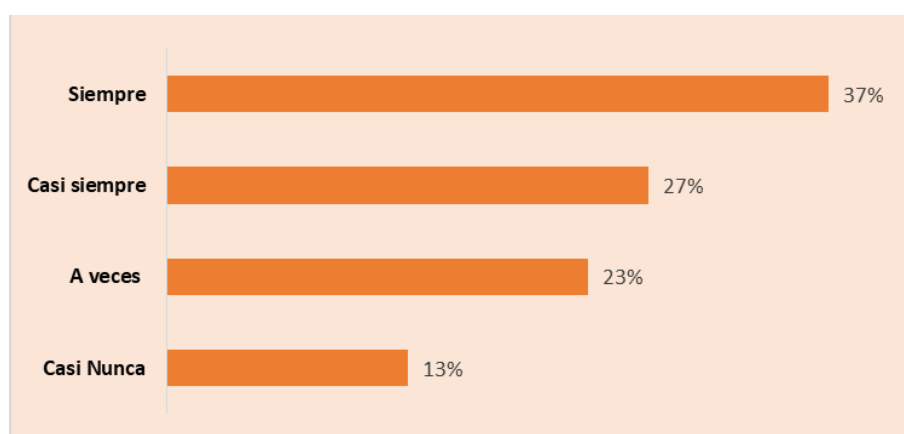


Figura 32: Gráfico barras - Aplicativo para conocimiento de resultados sobre metas presupuestales del ejercicio

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 47 y la figura 32, se observa que el 37% de entrevistados, considero que siempre ha conocido el aplicativo, en tanto el 27% y el 23% determinaron que casi siempre o a veces lo han conocido, mientras que el 13% señalaron que casi nunca lo han conocido.

10. ¿Considera usted, que el seguimiento a las metas físicas y financieras del PSI se efectúa con una periodicidad aceptable?

Tabla 50:

Periodicidad del seguimiento a las metas físicas y financieras

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi]	A]	Casi Si	Siem
Tabulación				14	10
Resultado porcentual %			20	47	33

Fuente: Elaboración propia

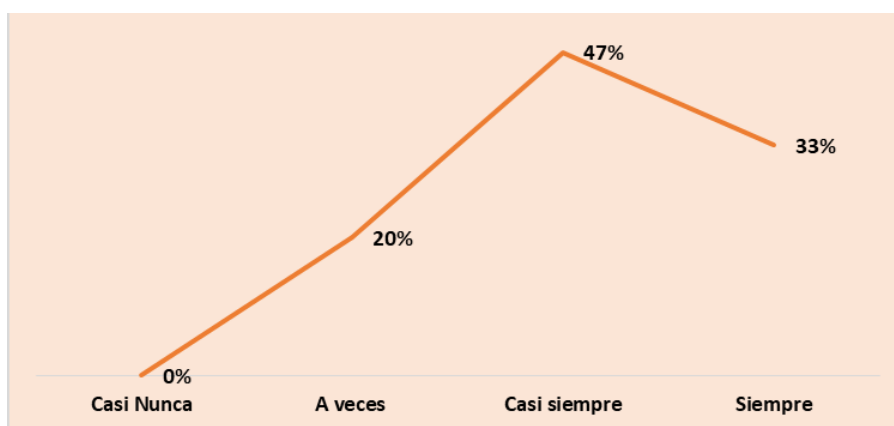


Figura 33: Gráfico lineal - Periodicidad del seguimiento a las metas físicas y financieras

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 48 y la figura 33, se observa que el 33% y el 47% de los entrevistados, precisaron que siempre y casi siempre se ha efectuado un seguimiento aceptable a las metas físicas y financieras del PSI, mientras que el 20% determinó que a veces se ha efectuado con una periodicidad aceptable.

11. ¿Considera que es importante efectuar la fase de compromiso en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?

Tabla 51:

Importancia del compromiso para cumplir las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nun	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				7	23
Resultado porcentual %				23'	77'

Fuente: Elaboración propia

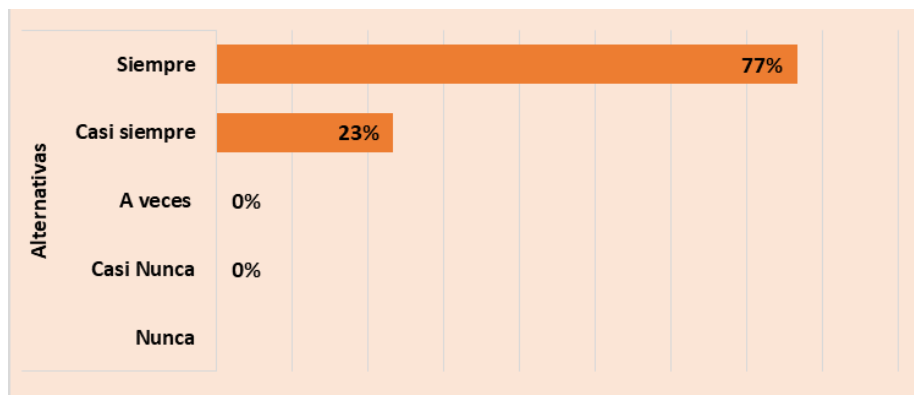


Figura 34: Grafico barras -: Importancia del compromiso para cumplir las metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 49 y la figura 34, se observa que el 77% y el 23% de los entrevistados, consideraron que siempre y casi siempre la fase del compromiso es importante para cumplir con las metas presupuestales.

12. ¿Considera que es importante efectuar la fase del devengado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?

Tabla 52:

Importancia del devengado para cumplir con las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi]	A]	Casi Si	Siem
Tabulación				5	25
Resultado porcentual %				17	83

Fuente: Elaboración propia

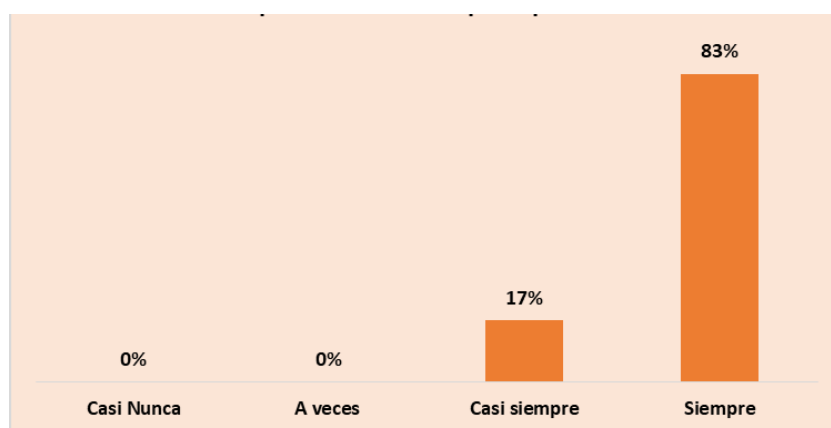


Figura 35: Grafico barras -Importancia del devengado para cumplir con las metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 50 y la figura 35, se observa que el 83% y el 17% de los entrevistados, consideraron que siempre y casi siempre la fase del devengado es importante para cumplir con las metas presupuestales.

13. ¿Considera que es importante efectuar la fase del girado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?

Tabla 53:

Importancia del girado para cumplir las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	Siem
Tabulación				5	2
Resultado porcentual %				17	83

Fuente: Elaboración propia

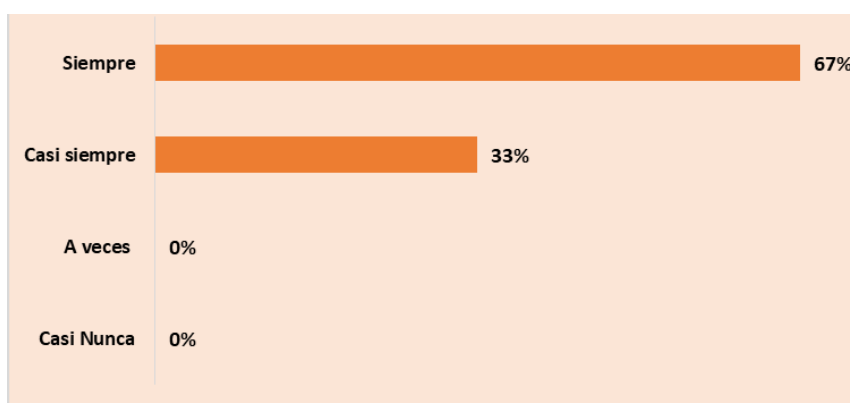


Figura 36: Gráfico barras -Importancia del girado para cumplir las metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 51 y la figura 36, se observa que el 67% y el 33% de los entrevistados, determinaron que siempre y casi siempre la fase del girado es importante para cumplir con las metas presupuestales.

14. ¿Considera que es importante efectuar la fase del pagado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?

Tabla 54:

Importancia del pagado para cumplir con las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				Siem
	Nu	Casi]	A \	Casi Si	
Tabulación				7	23
Resultado porcentual %				23'	77'

Fuente: Elaboración propia

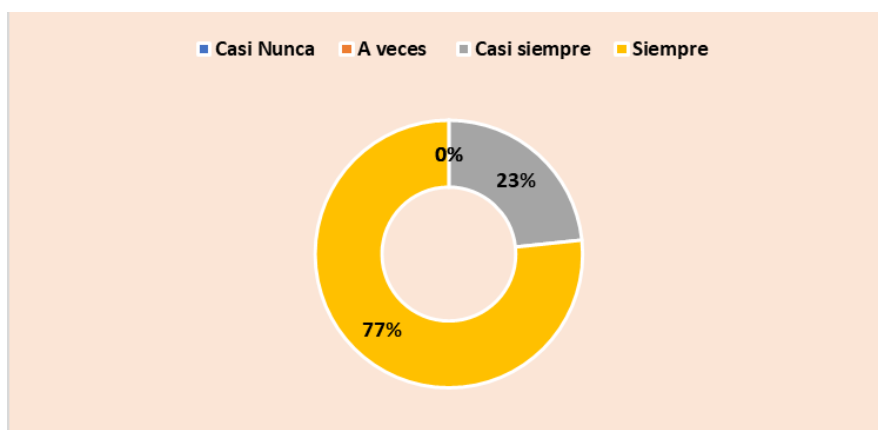


Figura 37: Gráfico circular - Importancia del pagado para cumplir con las metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 52 y la figura 37, se observa que el 77% y el 23% de los entrevistados, determinaron que siempre y casi siempre la fase del pagado es importante para cumplir con las metas presupuestales.

15. ¿Considera usted, que sus conocimientos aportaron al cumplimiento de las metas presupuestales del PSI?

Tabla 55:

Conocimiento de los profesionales apor to al cumplimiento de las metas presupuestales

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi l	A \	Casi Si	Siem
Tabulación				11	10
Resultado porcentual %			30	37	33

Fuente: Elaboración propia



Figura 38: Gráfico barras -Conocimiento de los profesionales apor to al cumplimiento de las metas presupuestales

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 53 y la figura 38, se observa que el 33%, el 37% y el 30% de los entrevistados, manifestaron que siempre, casi siempre y a veces los trabajadores aportan con su conocimiento al cumplimiento de las metas presupuestales del PSI.

16. ¿Considera usted, que las áreas involucradas en la ejecución presupuestal, se encuentran debidamente integradas, en torno al cumplimiento de metas presupuestales?

Tabla 56:

Integración de áreas involucradas en la ejecución presupuestal

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				13	10
Resultado porcentual %		3	20	43	33

Fuente: Elaboración propia

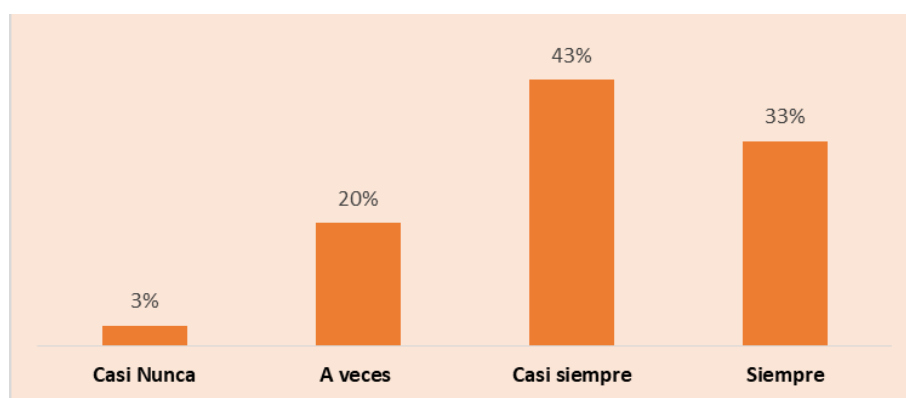


Figura 39: Gráfico barras -Integración de áreas involucradas en la ejecución presupuestal

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 54 y la figura 39, se observa que el 33% y el 43% de los entrevistados, manifestaron que siempre y casi siempre éstas trabajan de forma integrada, mientras que el 20% determinó que esa integración se da a veces.

17. ¿Conoce usted, en el marco de la normativa presupuestal, si el Titular del Pliego tiene conocimiento de los avances alcanzados en relación a la ejecución presupuestal y las metas presupuestales?

Tabla 57:

Conocimiento del titular pliego respecto a los avances alcanzados en la ejecución

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				4	8
Resultado porcentual %		20	40	13	27

Fuente: Elaboración propia

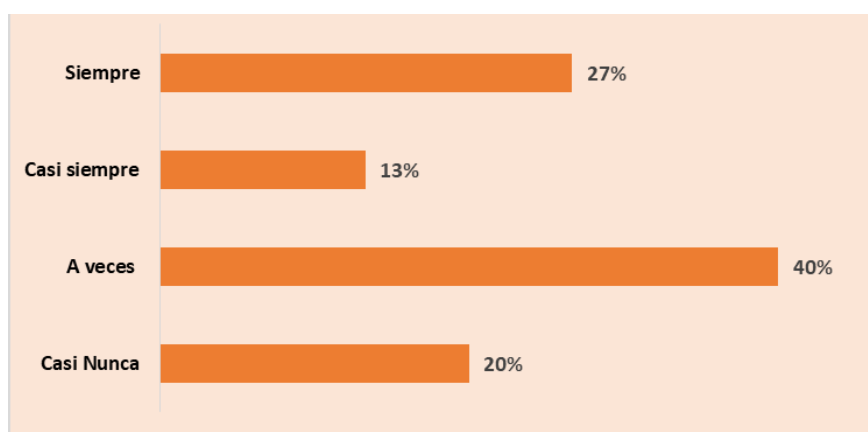


Figura 40: Gráfico barras -Conocimiento del titular pliego respecto de los avances alcanzados en la ejecución

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 55 y la figura 40, se observa que el 27% y el 13% de los entrevistados, manifestaron que siempre y casi siempre se le remitía información al mismo, mientras que el 40% determinó que casi nunca se le informa al Titular del Pliego.

18. ¿Tiene conocimiento usted, si ha existido control respecto a las metas presupuestales alcanzadas en el ejercicio presupuestal 2018?

Tabla 58:

Existencia de control respecto a las metas presupuestales en el periodo

Escala Likert	Alternativa				
	Nu	Casi N	A V	Casi Si	Siem
Tabulación				11	10
Resultado porcentual %			30	37	33

Fuente: Elaboración propia

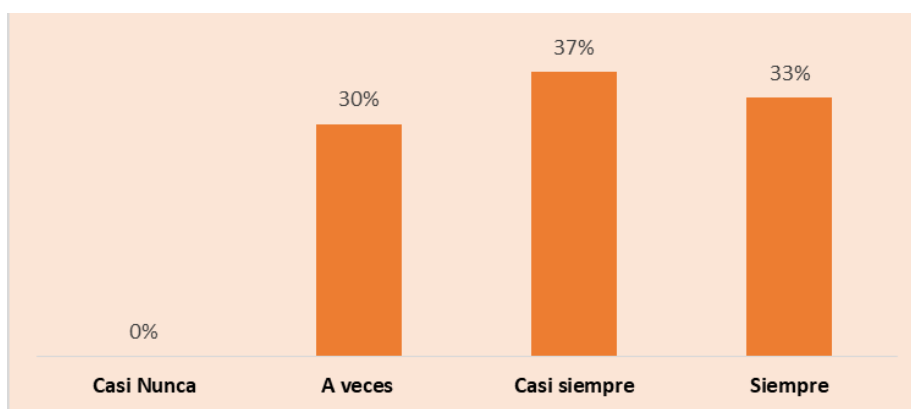


Figura 41: Gráfico barras -Existencia de control respecto a las metas presupuestales en el periodo

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 56 y la figura 41, se observa que el 33% y el 37% de los entrevistados, determinaron que siempre y casi siempre ha existido control, mientras que el 30% considero que solo ha existido algunas veces.

5.2 Contrastación de hipótesis

La evaluación de la prueba hipótesis emplearemos el coeficiente de correlación Rho Spearman, la finalidad de evaluar el grado correlación entre las variables contenidas en el trabajo de investigación, asimismo cuantificar y analizar la relación. En efecto, desprende que las variables 1 y 2 no son paramétricas, para el análisis de las pruebas de hipótesis aplicaremos Rho Spearman.

Tabla 59:
Grado - coeficiente correlación Rho Spearman

Rangos	Relación
- 0.91 a - 1.00	Correlación-negativa-perfecta
- 0.76 a - 0.90	Correlación-negativa- muy-fuerte
- 0.51 a - 0.75	Correlación-negativa-considerable
- 0.11 a - 0.50	Correlación-negativa-media
- 0.01 a - 0.10	Correlación-negativa-débil
0	No-existe-correlación
+ 0.01 a + 0.10	Correlación-positiva-débil
+ 0.11 a + 0.50	Correlación-positiva-media
+ 0.51 a + 0.75	Correlación-positiva-considerable
+ 0.76 a + 0.90	Correlación-positiva-muy-fuerte
+ 0.91 a + 1.00	Correlación-positiva-perfecta

Fuente: Tomado de Hernández Sampieri & Fernández Collado (1998)

Prueba Coeficiente de Correlación

Prueba estadística analizar la relación entre dos variables, es decir la conexión que presentan las variables de estudio (Ejecución presupuestal y Metas presupuestales).

Nivel de significancia de **5% ó 0.05**

Ho: No existe relación entre las variables ($r = 0$)

H1: Existe relación entre las variables ($r \neq 0$)

Tomas de decisión:

Si el criterio **p_valor** (Significación asintótica), calculado por el SPSS es **menor** a **0.05**, se rechaza la hipótesis nula (Ho) y aceptamos la hipótesis alterna (Ha), es decir, existe relación entre las variables.

Si el criterio **p_valor** (Significación asintótica), calculado por el SPSS es **mayor** a **0.05**, se acepta la hipótesis nula (Ho), es decir, no existe relación entre las variables.

Prueba Coeficiente correlación Rho Spearman – Hipótesis General

H_GA: La ejecución presupuestal se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

H_G0: La ejecución presupuestal no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

Tabla 60:

Correlación Rho Spearman: Ejecución presupuestal y Metas presupuestales

Correlaciones				
			EJECUCION_ PPTAL	METAS_PPTAL ES
Rho de Spearman	EJECUCION_ PPTAL	Coeficiente de correlación	1,000	,660**
		Sig. (bilateral)	.	,008
		N	30	30
	METAS_PPTA LES	Coeficiente de correlación	,660**	1,000
		Sig. (bilateral)	,008	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Interpretación:

El valor sig. (Bilateral) = 0.000 < 0.05, determina rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, presentando dependencia entre las variables.

El coeficiente Spearman 0,660 véase en la tabla 57, presenta una correlación positiva considerable entre la variable Ejecución presupuestal y la variable metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones durante el periodo 2018

Prueba Coeficiente correlación Rho Spearman – Hipótesis Especifica 1

H_{E1}: La Certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

H_{E0}: La Certificación no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

Tabla 61:
Correlación Rho Spearman: Certificacion

		Correlaciones		
		METAS_PPTALES	Certificacion	
Rho de Spearman	METAS_PPTALES	Coeficiente de correlación	1,000	,461**
		Sig. (bilateral)	.	,005
		N	30	30
	Certificacion	Coeficiente de correlación	,461**	1,000
		Sig. (bilateral)	,005	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Interpretación:

El p-valor sig. (Bilateral) calculado por SPSS es 0.005, se rechaza la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir, que existe correlación entre las variables.

El factor Spearman 0,461, véase en la tabla 57, de acuerdo con la correlación Rho, representa una correlación positiva media entre la variable metas presupuestales y la variable certificación

Prueba Coeficiente correlación Rho Spearman – Hipótesis Especifica 2

H_{E2}: El Compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

H_{E0}: El Compromiso no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

Tabla 62:
Correlación Rho Spearman: Compromiso

		Correlaciones	
		METAS_PPTALES	Compromiso
Rho de Spearman		Coefficiente de correlación	1,000
	METAS_PPTALES	Sig. (bilateral)	,259**
		N	,053
			30
	Compromiso	Coefficiente de correlación	,259**
		Sig. (bilateral)	1,000
		,053	.
	N	30	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Interpretación:

El p-valor sig. (Bilateral) calculado por SPSS es 0.053, se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna, es decir, no existe correlación entre las variables.

El Coeficiente Spearman 0,259, véase en la tabla 57, de acuerdo con la correlación Rho, evidencia que hay una correlación positiva débil entre la variable metas presupuestales y la variable Compromiso.

Prueba Coeficiente correlación Rho Spearman – Hipótesis Especifica 3

H_{E3}: El Devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

H_{E0}: El Devengado no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

Tabla 63:
Correlación Rho Spearman: Devengado

Correlaciones				
			METAS_PPTALES	Devengado
Rho de Spearman	METAS_PPTA LES	Coeficiente de correlación	1,000	,639**
		Sig. (bilateral)	.	,022
		N	30	30
	Devengado	Coeficiente de correlación	,639**	1,000
		Sig. (bilateral)	,022	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Interpretación:

El p-valor sig. (Bilateral) calculado por SPSS es 0.022, se rechaza la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir, existe correlación entre las variables.

El Coeficiente Spearman 0,639, véase en la tabla 57, de acuerdo con el factor Rho, evidencia que hay una correlación positiva considerable entre la variable metas presupuestales y la variable Devengado

Prueba Coeficiente correlación Rho Spearman – Hipótesis Especifica 4

H_{E4}: El Pago se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

H_{E4}: El Pago no se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018

Tabla 64:
Correlación Rho Spearman: Pago

		Correlaciones		
			METAS_PPTALES	Pago
Rho de Spearman	METAS_PPTALES	Coefficiente de correlación	1,000	,715**
		Sig. (bilateral)	.	,035
		N	30	30
	Pago	Coefficiente de correlación	,715**	1,000
		Sig. (bilateral)	,035	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Interpretación:

El p-valor sig. (Bilateral) calculado por SPSS es 0.035, se rechaza la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, es decir, existe correlación entre las variables.

El Coeficiente Spearman 0,715, véase en la tabla 57, de acuerdo con el factor, precisa que existe una correlación positiva considerable entre la variable metas presupuestales y la variable Pago

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Hipótesis general

5.4.1. A partir de los resultados obtenidos aceptamos la hipótesis alternativa General que establece que, la ejecución presupuestal se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Tabla:

Ejecución presupuestal –PSI (porcentual)

Unidad Ejecutora	PIA S/.	Certificación S/.	Compromiso anual S/.	PIM S/.	Ejecución Presupuestal S/.	Avance %
066-956 PROGRAMA SUBSECTORIAL DE IRRIGACIONES -PSI	93,451,565	93,451,565	576,860,013	596,540,362	316,035,931	52.98%

Fuente: MEF-Consulta amigable

Se Concluye que el gran problema se debe a la falta de capacidad de gasto, como resultado de una falta de articulación y conocimiento normativo y de gestión en las fases del gasto presupuestario, que afectan el cumplimiento de los objetivos institucionales, conforme a lo expuesto en el presente trabajo de investigación.

Estos resultados guardan relación con lo que sostienen los siguientes investigadores citados

Armas 2016 El problema del presupuesto público se debe a niveles bajos de ejecución presupuestal,

Barona (2019) El presupuesto público no contaba con procedimientos por escrito o algo equivalente para la preparación, ejecución y seguimiento del presupuesto público y el Plan Operativo Anual,

De acuerdo a los resultados obtenidos en la hipótesis general se logró determinar que la Ejecución presupuestal se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el programa Subsectorial de irrigaciones. Lima-2018, con un nivel de significancia 0.008, aceptando la hipótesis alterna y un factor Spearman $r=0,660$ que demuestran un grado de correlación positiva considerable. Asimismo, evidencia que las metas presupuestales están compuestas en 66.0% por la ejecución presupuestal, entendiéndose que para alcanzar el cumplimiento de las metas presupuestarias se requiere realizar el seguimiento y monitoreo de la ejecución presupuestal. Esta relación de las variables de estudio, es concordante con lo planteado

por Arestegui (2019) estableció como hipótesis general la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos es inadecuada e influye directamente en el cumplimiento de las metas y objetivos presupuestales de las Universidades Públicas de la Región de Puno en los periodos 2016 -2017, con las variables de estudio: Ejecución presupuestaria y logro de metas u objetivos presupuestarios, demostrando que en los años materia del estudio presento deficiente capacidad de gasto que incidió negativamente en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales, recomendando que una gestión bien planificada buscará el desempeño eficiente y eficaz de las entidades públicas en la provisión de bienes y servicios a la comunidad universitaria, para que de manera efectiva contribuyan a mejorar el cumplimiento de metas y objetivos presupuestarios.

Hipótesis específica 1

5.4.2. A partir de los resultados obtenidos aceptamos la hipótesis específica 1 que señala que, la certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Esta aseveración guarda estrecha relación con lo que sostiene, **Barona** (2019) que, señala Según los resultados alcanzados se pudo corroborar la hipótesis específica 1, que la certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018, cuyo nivel de significación es 0.005 por lo cual se acepta la hipótesis alterna, con un coeficiente Rho 0,461 que evidencia una correlación positiva media entre la variable metas presupuestales y la dimensión certificación; lo que significa que la certificación es generada en un 46.1% por las metas presupuestales. Siendo la primera fase de la ejecución presupuestal a través del cual la Oficina de Planeamiento evalúa y otorga la disponibilidad presupuestal para garantizar la existencia de los recursos y poder cubrir el pago de las obligaciones generadas en el año fiscal.

Hipótesis específica 2

5.4.3. A partir de los resultados obtenidos aceptamos la hipótesis específica 2 que, señala lo siguiente: El compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018. Según los resultados obtenidos producto de la hipótesis específica 2, se afirma que el compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de

Irrigaciones. Lima-2018, con un p-valor de 0.005 acepta la hipótesis alterna, con un Rho Spearman $r=0.259$ demostrando que hay correlación positiva débil entre la variable metas presupuestales y la variable Compromiso. Estos datos guardan relación con Villavicencio (2017), logrando determinar con qué frecuencia perciben la fase de compromiso, los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua – Lima 2015, manifestando que siempre tenían percepción de la dimensión estudiada, proponiendo efectuar los requerimientos de bienes y servicios de acuerdo a las actividades programadas en el Plan Operativo Institucional, revisando previamente la disponibilidad presupuestal y si se encuentran incluidos en el Plan Anual de Contrataciones.

Hipótesis específica 3

A partir de los resultados el devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018, tal como lo señala **Sánchez (2016)** Que a través del presupuesto por resultados mejorara la eficacia del devengado y de la ejecución presupuestal

Ello quiere decir que para que se puedan devengar los gastos, previamente se deben verificar la conformidad y cumplimiento de las características técnicas, el cumplimiento de los términos de referencia y en la ejecución de obras la recepción conforme de la ejecución de la obra que debe estar conforme con el expediente técnico.

Además, según los resultados obtenidos de la **hipótesis específica 3**, se corrobora que el devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018, con un valor bilateral de 0.022 acepta la hipótesis alterna, con un coeficiente Rho $r=0.639$ demostrando que hay correlación positiva considerable entre la variable metas presupuestales y la dimensión Devengado. Es decir que el devengado es generada en un 63.9% por las metas presupuestales, representando la fase determinante en reflejar el avance de ejecución presupuestal de una gestión, en vista que se reconoce la obligación de pago por la prestación del servicio o adquisición del bien. De acuerdo con Villavicencio (2017), logró determinar con qué frecuencia perciben la fase de devengado los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua – Lima 2015, recomendando que el área usuaria debe otorgar en forma oportuna la

conformidad de servicio o de bienes, documento que será remitido a la Oficina de Administración, con el comprobante de pago, para proceder a registrar el devengado

Hipótesis específica 4

A partir de los resultados de la hipótesis 4 el pago se relaciona con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018. Además, según los resultados derivados de la **hipótesis específica 4**, se aprueba que el pago se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018, con una significancia de 0.035, por el cual se admite la hipótesis alterna y con un valor de Rho $r=0.715$ expresando que existe una correlación positiva considerable entre la variable metas presupuestales y la dimensión Pago. Traduciéndose que el pago es generado en un 71.5% por las metas presupuestales, debiéndose realizar el seguimiento respectivo para que todos los expedientes devengados sean cancelados. Siendo concordante con lo que precisa en el Decreto Legislativo 1440, como el acto mediante el cual se extingue en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente, se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas.

En Consecuencia, tal como hemos podido apreciar en lo manifestado por los diferentes autores se llega a la conclusión que la mayoría de los países adolecen de capacidad de gastos o de incurrir en niveles bajos de ejecución presupuestal y otros problemas que se deben superar

Si se promueven y proponen procedimientos administrativos y financieros apropiados para incentivar la ejecución presupuestal de manera tal que se cuenten con todos los requerimientos y requisitos presupuestales tales como proyectos de inversión con la viabilidad aprobada, podrán ejecutar sin problemas el presupuesto público y superar las condiciones de riesgo de falta de cumplimiento de metas por no tener la capacidad de gasto al no ejecutar los recursos financieros asignados en el presupuesto público

CONCLUSIONES

1. Con respecto al objetivo general se concluye que existe una correlación positiva considerable entre las variables ejecución presupuestal y metas presupuestales, se acepta la hipótesis de trabajo. Esta relación significa que la ejecución presupuestal tiene un impacto directo en el cumplimiento de las metas presupuestales, incidiendo también en el logro de los objetivos y acciones estratégicas institucionales; toda vez, que las metas presupuestales involucran al presupuesto institucional necesario para financiar el conjunto de actividades operativas e inversiones, programadas en la etapa de programación y formulación presupuestal y el proceso de planeamiento institucional, para cumplir con los objetivos institucionales; por lo que su ejecución según sus resultados afecta positiva o negativamente en los servicios que la Entidad brinda a los ciudadanos, según su misión y competencias.
2. Con respecto al objetivo específico 1 se encontró que existe una correlación positiva media entre la fase de la certificación y el cumplimiento de metas presupuestales, se acepta la hipótesis de trabajo; en ese contexto, se concluye que esta fase de la ejecución del gasto, ayuda de manera relativa en el proceso de ejecución presupuestal, representando un requisito indispensable que garantiza los recursos presupuestales en la cadena del gasto, con cargo al presupuesto institucional y permite comprometer un gasto relacionado con su meta presupuestal y que repercute y contribuye a alcanzar sus objetivos institucionales.
3. Con respecto al objetivo específico 2 se encontró que existe una correlación positiva débil entre la fase del compromiso y el cumplimiento de metas presupuestales, se acepta la hipótesis de trabajo. Se concluye que el compromiso tiene un impacto moderado en el proceso de ejecución presupuestal, por lo que la Entidad debe impulsar activamente la cadena del gasto, comprometiendo oportunamente los créditos presupuestarios otorgados, que permitan continuar con la ejecución presupuestal.
4. Con respecto al objetivo específico 3 se encontró que existe una correlación positiva considerable entre la fase del devengado y el cumplimiento de metas presupuestales, se

acepta la hipótesis de trabajo. Ello significa que el reconocimiento de la obligación de pago, derivada del gasto certificado y comprometido, impacta directamente en la cadena funcional del gasto y en la meta presupuestal correspondiente, determinando los resultados de la gestión.

5. Con respecto al objetivo específico 4 se encontró una correlación positiva considerable entre la fase del pago y el cumplimiento de metas presupuestales, se acepta la hipótesis de trabajo, ello, debido a que en esta fase se extingue parcial o totalmente el gasto comprometido, como resultado del cumplimiento también total o parcial de las metas presupuestales. Es la última fase del proceso de ejecución presupuestal, y según sea su indicador de eficiencia impacta directamente en los resultados de las metas presupuestales y en los servicios prestados al ciudadano según sus competencias.

RECOMENDACIONES

1. Capacitar y sensibilizar al personal de la Entidad sobre la importancia de la gestión de ejecución presupuestal, y el impacto directo que genera en el cumplimiento de las metas presupuestales, vinculadas con los servicios que la institución brinda al ciudadano en su sector correspondiente. Asimismo, es recomendable realizar un seguimiento más estricto del proceso de ejecución presupuestal por parte de las áreas involucradas y liderada por la Alta Dirección. Asimismo, deberá ser monitoreada por la Oficina de Planificación y Presupuesto y apoyada por la Oficina de Administración y Finanzas, según sus competencias funcionales, de tal manera, que cumpla con los niveles de ejecución proyectados por el PSI y exigidos por el Pliego Presupuestal del MINAGRI.
2. Se recomienda a la Oficina de Planeamiento y presupuesto analizar los factores que influyeron en la relación entre la certificación y el cumplimiento de metas presupuestales revisando las actividades programadas en el POI y el PAC, considerando que esta fase del proceso de ejecución del gasto presupuestal, garantiza la libre disponibilidad del crédito presupuestario para comprometer un gasto y generar el cumplimiento de la meta presupuestaria contenida en la cadena funcional respectiva, lo que a la vez repercute en los servicios que de acuerdo a sus competencias brinda la Entidad a los ciudadanos.
3. Se recomienda generar las coordinaciones necesarias entre la Oficina de Administración y Finanzas-Unidad de logística y las áreas usuarias que permitan generar una relación positiva del compromiso con el cumplimiento de sus metas presupuestales; por lo que, al comprometer el presupuesto requerido por las áreas usuarias, garantizamos la continuidad del proceso de ejecución presupuestal, coadyuvando en el cumplimiento de las metas presupuestales. En ese sentido, se recomienda una mayor integración entre las áreas involucradas (Gerencias de Línea, Administración y Finanzas, Presupuesto, Logística y contabilidad), cumpliendo con las normas del proceso presupuestario emitidas por el ente Rector del Ministerio de Economía y Finanzas y las actividades programadas en el Plan Operativo Institucional Anual; asegurando de esta manera que los compromisos efectuados, continúen con las otras etapas de la ejecución presupuestal.

4. Considerando la relación que existe entre la fase del devengado con el cumplimiento de metas presupuestales; se recomienda establecer una mayor integración entre las áreas involucradas (Gerencias de Línea, principalmente la Dirección de Infraestructura de Riego y áreas usuarias del gasto presupuestal con planeamiento y presupuesto, Contabilidad y Logística), cumpliendo con la acreditación documental de acuerdo a la normatividad vigente. En ese sentido, se debe asegurar el devengue de los compromisos efectuados, que permitan afectar el presupuesto institucional y generar su impacto en las metas presupuestales de la entidad.

5. Considerando la relación que existe entre la fase pagado y el cumplimiento de metas presupuestales; se recomienda también generar una buena coordinación entre las áreas involucradas (Contabilidad y Tesorería), cumpliendo fundamentalmente las normas del Sistema Nacional de Tesorería. En ese contexto, se debe asegurar que los devengados efectuados concluyan con los pagos respectivos, lo cual impacta positivamente en el cumplimiento de las metas presupuestales, al concluir con la cadena funcional del gasto.

Es recomendable también que en el proceso presupuestal se utilice adecuadamente los aplicativos informáticos que el Ministerio de Economía y Finanzas ha puesto a disposición de las unidades ejecutoras, a fin de tener un seguimiento, monitoreo y control estricto de la ejecución presupuestal y el avance y obtención de los indicadores del cumplimiento de sus metas presupuestales.

En ese escenario, es necesario que el programa Subsectorial de irrigaciones establezca adecuadamente las competencias y funciones a cada unidad de la organización, evitando duplicidad de funciones, en las coordinaciones entre unidades, apuntando a una estructura y asignación de funciones sencilla y clara, que sirva de soporte en los procesos y procedimientos administrativos, evitando trabas administrativas que no repercutan en forma negativa en cumplimiento de sus metas traducidas en un mejor servicio a los agricultores.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Alvarado, J. (2015). *Sistema Nacional de Tesorería*. Lima: Pacífico Editores S.A.C.
- Arestegui, R. (2019). Evaluación de la ejecución presupuestal de las universidades públicas de la región de puno y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, periodos 2016-2017. (*Tesis de maestría*). Universidad Nacional Del Altiplano., Puno: Perú. Obtenido de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/11379>
- Armas, M. (2016). La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato. (*Tesis maestría*). Universidad Técnica de Ambato., Ambato:Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/20819/1/T3526M.pdf>
- Armijo, M. y Espada, M. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Chile: Naciones unidas. Obtenido de Naciones unidas.
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación*. Obtenido de http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf
- Barona, L. (2017). El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3. (*Tesis maestría*) . Universidad Técnica de Ambato, Ambato: Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/2>
- Bisquerra, L. (2004). *Metodología de la investigación educativa*. Madrid: España: Editorial la Muralla.
- Buendía, L., Colás, P. y Hernández, F. . (1998). *Métodos de Investigación en Psicopedagogía*. Madrid: McGraw-Hill.
- Casas, J. Repullo, J. & Donado J. . (2003). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos (I). Aten Primaria.
- Cepal. (2009). *Planificación estratégica y preparación y evaluación de proyectos de inversión pública*. Obtenido de https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/0/35060/Definicion_de_MetasMArmijo.pdf
- Cubas, A. (2019). La Gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019. (*tesis de maestría*). Universidad César Vallejo, Lima: Perú. Obtenido de <http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20>
- Decreto legislativo N° 1140. (2018). *Sistema nacional de presupuesto público*.
- Directiva N° 001-2007-EF/77.15. (2007). *Directiva de Tesorería y sus modificatorias*.

- Directiva N° 007-2020-EF/50.01 . (2020). *Directiva para la Ejecución Presupuestaria, así como sus Anexos, Modelos y Ficha y otras disposiciones.*
- Garrafa, H. (2019). *Proyectos de inversión*. Universidad Nacional de Ingeniería, lima.
- Hernández, R. Fernández, C. & Baptista. P. (2010). *Metodología de la Investigación* (5a ed.). Mexico D.F: Editorial: Mcgraw Hill/Interameciana Editores. S.A.
- Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación* (6ª ed.). Mexico D.F: editorial: Mcgraw Hill/Interameciana Editores. S.A.
- Kerlinger, L. (2002). *Investigación del comportamiento*. California.: Editorial McGraw-Hill Interamericana de Chile Ltda.
- Ley N° 27658. Marco de Modernización de la Gestión del Estado . (2002).
- Mallo, C. & Merlo J. (2015). *Control de Gestión y Control Presupuestario*. España: Editorial Mcgraw-Hill/Interamericana de España.
- Ministerio de Economía Y Finanzas. (2018). *Consulta amigable*.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Glosario de términos*.
- Musgrave, R., & Musgrave, P. (1986). *Hacienda pública teórica y aplicada*. Madrid, España: Editorial: Instituto de Estudios Fiscales.
- Paredes, F. (2016). *Presupuesto público; aspectos teóricos y prácticos* (1e ed.). Venezuela: Editorial Venezolana C.A.
- Peña, T. & Pirella, J. (2009). *Complejidad del análisis documental*. Buenos aires, Argentina: Editorial Informacion, cultura y sociedad.
- Rodríguez, O. (2017). Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la política pública de seguridad ciudadana. (*Tesis maestría*). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima:Perú. Obtenido de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/9204>
- Romero, E. (2015). *Presupuesto Público y Contabilidad Gubernamental* (5ª ed.). Bogota: Editorial Ecoe Ediciones.
- Ruiz, C. (2002). *Confiabilidad- Análisis de factores y desarrollo de instrumentos*. Venezuela: Editorial UPEL / PIDE.
- Sabino, C. (1992). *El proceso de investigación*. Venezuela: Editorial Panapo.
- Sablich, C. A. (s.f.). *Derecho financiero una visión actual del Perú*. Lima: Perú: Editorial Sablich consultores EIRL.

- Sánchez, H. & Reyes, C. (2006). *Metodología y Diseños en la Investigación Científica*. Lima: Editorial Visión Universitaria.
- Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. (*Tesis maestría*). Universidad de Chile, Santiago de Chile: Chile. Obtenido de <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%3%a1lisis-de-la-implementaci%3%b3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Tapia, M. (2017). El Ciclo Presupuestario del Sistema Público de Salud de Chile: Etapa de Formulación Presupuestaria, años 2016-2017. (*Tesis grado*). Universidad Academia de Humano Cristiano, Santiago de Chile:Chile. Obtenido de <http://bibliotecadigital.academia.cl/handle/123456789/4258>
- Ticona, R. (2018). Los proyectos del presupuesto de inversión pública en el Sector Educación del gobierno Municipal de la Paz; 1998-2016. . (*Tesis grado*). . Universidad Mayor de San Andrés, La paz: Bolivia. Obtenido de <https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/12167>
- Trujillo, L. (2017). Programa presupuestal, Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad y capacidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de Chancay, año 2016. . (*Tesis maestría*). Universidad César Vallejo, Lima:Perú. Obtenido de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/9119/Trujillo_SLG.pdf?sequence=1
- Valderrama, S. (2013). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica* (2a ed.). Editorial San Marcos E.I.R.L.
- Villavicencio, R. (2017). La ejecución presupuestal en una entidad del sector público - Lima - 2015 . (*Tesis maestría*). Universidad César Vallejo, Lima: Perú. Obtenido de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/7441/Villavicencio_AR.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Marco teórico	Variables y dimensiones	Metodología
<p>Problema general</p> <p>¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>-¿Cómo se relaciona la certificación con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?</p> <p>-¿Cómo se relaciona el compromiso con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?</p> <p>-¿Cómo se relaciona el devengado con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?</p> <p>-¿Cómo se relaciona el pago con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación de la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>- Determinar la relación de la Certificación con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>-Determinar la relación del compromiso con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>-Determinar la relación del devengado con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>- Determinar la relación de pago con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>La ejecución presupuestal se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>Hipótesis específicas</p> <p>-La certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>-El compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>-El devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.</p> <p>-El pago se relaciona con el cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018..</p>	<p>Ejecución presupuestal, y metas presupuestales</p> <p>D.Lg. 1440 (2018)</p> <p>Alvarado, (2015)</p> <p>Álvarez (2018)</p> <p>Ministerio Economía y Finanzas (2020)</p>	<p>Variable 1: Ejecución presupuestal</p> <p>Dimensiones *Certificación *Compromiso *Devengado *Pago</p> <p>Variable 2: Metas presupuestales</p> <p>Dimensiones *Presupuesto asignado *Meta física *Meta financiera</p>	<p>Método de investigación. Método General: Científico Método Específico: -Descriptivo -Hipotético deductivo -Método analítico -Método estadístico. Tipo de investigación. -Aplicada Niveles de investigación -Correlacional Diseño de la investigación -Descriptivo correlacional Esquema:</p> <p>Donde: M = Muestra O1 = Ejecución presupuestal O2 = Meta presupuestal r = Coeficiente correlacional</p> <p>Población. -33 Profesionales inmersos en el proceso de ejecución presupuestaria. Muestra. -30 Tipo de muestreo -Muestra Censal Técnicas de recolección de datos. -Encuesta Instrumento de recolección de datos -Cuestionario Técnicas de procesamiento de datos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gráficos de barras • Coeficiente de correlación Rho Spearman (prueba hipótesis).

Anexo 2: Matriz de Operacionalización de variables

Antes de formular la operacionalización de las variables e s necesario señalar algunos conceptos que explicarán brevemente el flujo de operaciones de presupuesto

Flujo de secuencia para la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas

Entidades públicas	Planificación	Necesidad de Recursos	Presupuesto público	Programación Del Presupuesto	Ejecución Presupuestal	El gasto se ejecuta	Gasto devengado, girado y pagado
Tienes Funciones atribuciones y competencia s vinculadas al sector donde pertenecen (Agricultura)	Dichas funciones atribuciones y competencias se planifican a través del POI y el PEI que cuentan con metas y objetivos institucional y su programación es multianual	Para ello deben contar con recursos, principalmente con recursos financieros que se encuentran aprobados y autorizados a través del presupuesto Institucional PIA o PIM	Los recursos financieros se Programan (estimación de Ingresos y gastos) y Ejecutan a través de la percepción de ingresos y se gastan a través del presupuesto público	Previamente el Presupuesto público se programa a través PIA y se realizan Modificaciones presupuestarias cuando existan mayores ingresos o se reprogramen metas, para aprobar finalmente el presupuesto modificado denominado PIM	Es la realización de ingresos y gastos estimados en la etapa de programación de acuerdo a las metas y objetivos de POI Y EL PEI y otras programaciones A través de la ejecución presupuestal se realizan los gastos corrientes y de Inversión. Utilizando para ello la certificación presupuestal	El gasto público corriente o de inversión se ejecuta a través del compromiso Presupuestal, que es la contratación de bienes, servicios, consultorías, ejecución de obras	El gasto comprometido debe ser pagado previo cumplimiento o de metas parciales, devengado, girado y pagado de acuerdo al cumplimiento o de avance físico y recepción conforme

PIA	Presupuesto Institucional de apertura
PIM	Presupuesto institucional modificado
POI	Plan operativo Institucional (plan anual)
PEI	Plan estratégico Institucional (Plan de mediano plazo 3 años)
PMI	Programación multianual de inversiones
PMBbSs	Programación multianual de Bienes y servicios
PAC	Plan anual de contrataciones
Certificación Presupuestal	Es el documento que otorga la oficina de presupuesto en el que autoriza realizar el gasto, porque cuenta con la asignación presupuestal correspondiente

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala medición
Variable 1: Ejecución Presupuestal	Es la programación presupuestal para cumplir con las obligaciones de consumo, con la finalidad de proporcionar recursos para la adquisición de bienes, prestación de los servicios, repercutiendo resultados en la población. Por el cual permitirá evaluar el cumplimiento de los objetivos reflejados en las metas presupuestarias, comprendidos en certificación de crédito, compromiso, devengado y pago. (MEF, 2011)	La ejecución presupuestal está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. En ese periodo se perciben ingresos, para atender las obligaciones contraídas, en conformidad con los créditos presupuestarios.	Certificación Compromiso Devengado Pago	Certificado aprobado Afectación presupuestal Obligación pago Obligación reconocida	Escala ordinal: Likert

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala medición
Variable 2: Metas presupuestales	Es la expresión cuantitativa de los resultados y estas deben ser alcanzados con eficiencia y eficacia. (MEF,2016). Por lo que, las metas presupuestales se encuentran inmersos con el presupuesto asignado, meta física y financiera.	Las metas presupuestales son las actividades consignadas en el presupuesto institucional, que reflejará en cumplimiento de los compromisos asumidos a través de estrategias que permitan lograr los objetivos.	Presupuesto asignado Meta fisca Meta financiera	PIA PIM Eficiencia meta física Eficacia meta financiera	Escala ordinal: Likert

Anexo 3: Matriz de operacionalización del instrumento

Ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018.

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems (según indicadores dados)	Respuesta (a la pregunta o ítems)
Variable 1: Ejecución Presupuestal	Certificación	Certificado aprobado	1. ¿Tiene usted conocimiento de cuáles son las etapas de la ejecución presupuestal del gasto?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca nunca
			2. ¿Considera usted, que el personal asignado a las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal tienen conocimiento de los procesos de certificación, compromiso, devengado y pagado?	
	Compromiso	Afectación presupuestal	3. ¿Es factible que se pueda anular una certificación, en caso la adquisición o contratación de un servicio, no concuerde con las metas presupuestales inicialmente establecidas?	
			4. ¿Considera usted, que existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto de las solicitudes, aprobación y emisión de las CCP en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?	
Devengado	Obligación pago	5. ¿Se pueden efectuar certificaciones anuales que permitan garantizar desde el inicio del ejercicio fiscal, algunas metas presupuestales de acuerdo a las necesidades del Programa Subsectorial de Irrigaciones?		
		6. ¿Considera usted, que existe una relación directa entre el compromiso, devengado y pagado con las metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones?		
Pago	Obligación reconocida	7. ¿Considera usted, que para la aprobación del compromiso, devengado y pagado se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el MEF?		
		8. ¿Conoce usted, en qué oficina se formaliza el compromiso de un bien o servicio contratado por el Programa Subsectorial de Irrigaciones?		
			9. ¿Tiene la Oficina de Administración y Finanzas conocimiento de los compromisos generados por la oficina correspondiente?	
			10. ¿El compromiso anual y mensual, se encuentran sujetos a la certificación anual del presupuesto asignado?	
			11. ¿Las anulaciones, rebajas o ampliaciones del compromiso, es efectuado en el módulo administrativo SIAF?	
			12. ¿Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la etapa del compromiso?	
			13. ¿Sabe usted, que área está encargada de generar la fase del devengado?	
			14. ¿Genera la conformidad del servicio, la fase del devengado?	
			15. ¿Las anulaciones, rebajas o ampliaciones del devengado, es efectuado en el módulo administrativo SIAF?	
			16. ¿Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la fase del devengado?	
			17. ¿La etapa del devengado formaliza el pago de un bien o servicio en el PSI?	
			18. ¿Un gasto devengado y formalizado en el SIAF-SP al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2018, pudo ser pagado hasta el 31 de enero del año 2019?	
			19. ¿Tiene conocimiento usted, cual es el área que tiene la responsabilidad de efectuar la etapa del pago de un bien o servicio contratado por el PSI?	
			20. ¿Para que se pueda efectuar el pago de un bien o servicio, se debe generar la fase del girado en el SIAF?	
			21. ¿El proceso de pago, debe efectuarse dentro de los 30 días calendario, luego de haberse formalizado el devengado, a fin de cumplir con las metas institucionales?	
			22. ¿Considera usted, si es posible efectuar el extorno de un pago efectuado y si esto afecta las metas presupuestales?	

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems (según indicadores dados)	Respuesta (a la pregunta o ítems)
Variable 2: Metas presupuestales	Presupuesto asignado	PIA	1. ¿Conoce usted, que área institucional es la encargada de efectuar una evaluación respecto del avance físico y financiero de metas presupuestales?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca nunca
		PIM	2. ¿Considera usted, que existe una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?	
	Meta física	Eficiencia meta Física	3. ¿Considera usted, que existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto al cumplimiento de las metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?	
5. ¿Conoce usted, como se pueden obtener este avance físico y financiero de las metas presupuestales?			6. ¿La evaluación presupuestal es importante para conocer si se cumplieron con las metas presupuestales establecidas por el PSI?	
Meta financiera	Eficiencia meta financiera	7. ¿Tiene conocimiento usted, si existen indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada por el PSI?	8. ¿Considera usted, que el Programa Subsectorial de Irrigaciones, a través del cumplimiento de sus metas presupuestales, contribuye con el desarrollo del país?	
		9. ¿Conoce usted, mediante que aplicativo se puede conocer los resultados de las metas presupuestales alcanzadas en un ejercicio fiscal 2018?	10. ¿Considera usted, que el seguimiento a las metas físicas y financieras del PSI se efectúa con una periodicidad aceptable?	
			11. ¿Considera que es importante efectuar la fase de compromiso en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?	
			12. ¿Considera que es importante efectuar la fase del devengado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?	
			13. ¿Considera que es importante efectuar la fase del girado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?	
			14. ¿Considera que es importante efectuar la fase del pagado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?	
			15. ¿Considera usted, que su conocimiento aportó al cumplimiento de las metas presupuestales del PSI?	
			16. ¿Considera usted, que las áreas involucradas en la ejecución presupuestal, se encuentran debidamente integradas, en torno al cumplimiento de metas presupuestales?	
			17. ¿Conoce usted, en el marco de la normativa presupuestal, si el Titular del Pliego tiene conocimiento de los avances alcanzados en relación a la ejecución presupuestal y las metas presupuestales?	
			18. ¿Tiene conocimiento usted, si ha existido control respecto a las metas presupuestales alcanzadas en el ejercicio presupuestal 2018?	

Anexo 4: Instrumento de investigación y constancia de su aplicación

Cuestionario

Título: “Ejecución presupuestal que presenta el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018”

Estimado servidor, solicito su cooperación con este cuestionario con el propósito de recoger sus apreciaciones concernientes a la ejecución presupuestal en el PSI, sírvanse responder c/u de las interrogantes marcando con un aspa (X) en la columna que considere. Recuerde que la encuesta es netamente anónima.

Gracias por su participación.

5 = Siempre	4 = Casi siempre	3 = A veces	2 = Casi nunca	1 = Nunca
--------------------	-------------------------	--------------------	-----------------------	------------------

Item	Variable 1: Ejecución presupuestal	Escala calificación				
		5	4	3	2	1
1	¿Tiene usted conocimiento de cuáles son las etapas de la ejecución presupuestal del gasto?					
2	¿Considera usted, que el personal asignado a las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal tienen conocimiento de los procesos de certificación, compromiso, devengado y pagado?					
3	¿Es factible que se pueda anular una certificación, en caso la adquisición o contratación de un servicio, no concuerde con las metas presupuestales inicialmente establecidas?					
4	¿Considera usted, que existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto de las solicitudes, aprobación y emisión de las CCP en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?					
5	¿Se pueden efectuar certificaciones anuales que permitan garantizar desde el inicio del ejercicio fiscal, algunas metas presupuestales de acuerdo a las necesidades del Programa Subsectorial de Irrigaciones?					
6	¿Considera usted, que existe una relación directa entre el compromiso, devengado y pagado con las metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones?					
7	¿Considera usted, que para la aprobación del compromiso, devengado y pagado se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el MEF?					
8	¿Conoce usted, en qué oficina se formaliza el compromiso de un bien o servicio contratado por el Programa Subsectorial de Irrigaciones?					
9	¿Tiene la Oficina de Administración y Finanzas conocimiento de los compromisos generados por la oficina correspondiente?					
10	¿El compromiso anual y mensual, se encuentran sujetos a la certificación anual del presupuesto asignado?					
11	¿Las anulaciones, rebajas o ampliaciones del compromiso, es efectuado en el módulo administrativo SIAF?					
12	¿Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la etapa del compromiso?					
13	¿Sabe usted, que área está encargada de generar la fase del devengado?					
14	¿Genera la conformidad del servicio, la fase del devengado?					
15	¿Las anulaciones, rebajas o ampliaciones del devengado, es efectuado en el módulo administrativo SIAF?					
16	¿Debe existir una conexión entre el SEACE y el SIAF, en la fase del devengado?					
17	¿La etapa del devengado formaliza el pago de un bien o servicio en el PSI?					
18	¿Un gasto devengado y formalizado en el SIAF-SP al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2018, pudo ser pagado hasta el 31 de enero del año 2019?					
19	¿Tiene conocimiento usted, cual es el área que tiene la responsabilidad de efectuar la etapa del pago de un bien o servicio contratado por el PSI?					
20	¿Para que se pueda efectuar el pago de un bien o servicio, se debe generar la fase del girado en el SIAF?					
21	¿El proceso de pago, debe efectuarse dentro de los 30 días calendario, luego de haberse formalizado el devengado, a fin de cumplir con las metas institucionales?					
22	¿Considera usted, si es posible efectuar el extorno de un pago efectuado y si esto afecta las metas presupuestales?					

Cuestionario

Título: “Ejecución presupuestal que presenta el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018”

Estimado amigo, solicito su colaboración con este cuestionario con la intención de recabar sus apreciaciones referidos a las metas presupuestales en el PSI, sírvanse responder c/u de las interrogantes marcando con un aspa (X) en la columna que considere. Recuerde que la encuesta es netamente anónima.

Agradezco su participación.

	5 = Siempre	4 = Casi siempre	3 = A veces	2 = Casi nunca	1 = Nunca
--	-------------	------------------	-------------	----------------	-----------

N°	Variable 2: Metas presupuestarias	Escala de calificación				
		5	4	3	2	1
1	¿Conoce usted, que área institucional es la encargada de efectuar una evaluación respecto del avance físico y financiero de metas presupuestales?					
2	¿Considera usted, que existe una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?					
3	¿Considera usted, que existe un seguimiento continuo y oportuno, respecto al cumplimiento de las metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones?					
4	¿El proceso de ejecución presupuestal permite conocer el avance físico y financiero de las metas presupuestales?					
5	¿Conoce usted, como se pueden obtener este avance físico y financiero de las metas presupuestales?					
6	¿La evaluación presupuestal es importante para conocer si se cumplieron con las metas presupuestales establecidas por el PSI?					
7	¿Tiene conocimiento usted, si existen indicadores que permitan conocer la meta física y financiera alcanzada por el PSI?					
8	¿Considera usted, que el Programa Subsectorial de Irrigaciones, a través del cumplimiento de sus metas presupuestales, contribuye con el desarrollo del país?					
9	¿Conoce usted, mediante que aplicativo se puede conocer los resultados de las metas presupuestales alcanzadas en un ejercicio fiscal 2018?					
10	¿Considera usted, que el seguimiento a las metas físicas y financieras del PSI se efectúa con una periodicidad aceptable?					
11	¿Considera que es importante efectuar la fase de compromiso en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?					
12	¿Considera que es importante efectuar la fase del devengado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?					
13	¿Considera que es importante efectuar la fase del girado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?					
14	¿Considera que es importante efectuar la fase del pagado en forma eficiente, a fin de que se pueda cumplir con las metas presupuestales?					
15	¿Considera usted, que su conocimiento aportó al cumplimiento de las metas presupuestales del PSI?					
16	¿Considera usted, que las áreas involucradas en la ejecución presupuestal, se encuentran debidamente integradas, en torno al cumplimiento de metas presupuestales?					
17	¿Conoce usted, en el marco de la normativa presupuestal, si el Titular del Pliego tiene conocimiento de los avances alcanzados en relación a la ejecución presupuestal y las metas presupuestales?					
18	¿Tiene conocimiento usted, si ha existido control respecto a las metas presupuestales alcanzadas en el ejercicio presupuestal 2018?					

Constancia de aplicación del instrumento

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
 "Año de la Lucha Contra la Corrupción e Impunidad"

Lima, 12 de agosto de 2019

CARTA N° 0001-2019-ALB

Señor:

DR. JESUS HINOJOSA RAMOS
JEFE DE LA OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
PROGRAMA SUBSECTORIAL DE IRRIGACIONES



Asunto: Carta de Presentación

Me dirijo a usted, para hacer de conocimiento que la suscrita, identificado con DNI N° 40646103, domiciliada en Jr. Los Ruibarbos N°500 – SJL, Estudiante de la Universidad Peruana Los Andes, con código de matrícula N°B91924D, me encuentro desarrollando el trabajo de investigación (Tesis):

Ejecución presupuestal y el cumplimiento de Metas presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones en el periodo 2018.

En ese sentido, solicito a su digna persona que me pueda facilitar el acceso a su institución, a fin de que pueda aplicar entrevistas y/o encuestas y pueda recabar la información necesaria. El objetivo de esta petición, es obtener el grado del título profesional.

Sin otro particular, aprovecho esta oportunidad para saludarlo cordialmente

Atentamente,

Alicia F. Lozano Becerra

DNI N° 40646103

Anexo 5: Confiabilidad y validez del instrumento

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES:

- 1.1 Apellidos y Nombres: BODERO CORNEJO RAÚL ASISCLO
- 1.2 Cargo o Institución donde labora: ESPECIALISTA EN PRESUPUESTO
- 1.3 Nombre del Instrumento, motivo de evaluación: ESCALA DE VALORACIÓN, ENCUESTA DE VALORACIÓN
- 1.4 Investigadora: Alicia f., LOZANO BECERRA

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
1.- CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					95%
2.- OBJETIVIDAD	Esta expresada en conducta observadora					97%
3.- ACTUALIDAD	Adecuada al avance de la ciencia y tecnología					99%
4.- ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					96%
5.- SUFUCIENCIA	Comprende los aspectos cantidad y claridad					94%
6.- INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognoscitivas.					96%
7.- CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos científicos de la tecnología educativa					97%
8.- COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					95%
9.-METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					95%

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....

.....

III. PROMEDIO DE VALIDACIÓN

96%

Lima, de FEBRERO de 2020

Firma del experto

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES:

1.1 Apellidos y Nombres: *Santamaria Portocarrero, Walter*1.2 Cargo o Institución donde labora: *Especialista de Logística*

1.3 Nombre del Instrumento, motivo de evaluación: ESCALA DE VALORACIÓN, ENCUESTA DE VALORACIÓN

1.4 Investigadora: Alicia f., LOZANO BECERRA


INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
1.- CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					90%
2.- OBJETIVIDAD	Esta expresada en conducta observadora					92%
3.- ACTUALIDAD	Adecuada al avance de la ciencia y tecnología					95%
4.- ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					99%
5.- SUFICIENCIA	Comprende los aspectos cantidad y claridad					91%
6.- INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognitivas.					94%
7.- CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos científicos de la tecnología educativa					95%
8.- COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					94%
9.-METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					96%

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

III. PROMEDIO DE VALIDACIÓN

95%

Lima, 07 de Febrero de 2020



 Firma del experto

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES:

- 1.1 Apellidos y Nombres: PAREDES SALAS ELIZABETH MERCEDES
- 1.2 Cargo o Institución donde labora: ESPECIALISTA EN ADQUISICIONES
- 1.3 Nombre del Instrumento, motivo de evaluación: ESCALA DE VALORACIÓN, ENCUESTA DE VALORACIÓN
- 1.4 Investigadora: Alicia f., LOZANO BECERRA

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
1.- CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					98%
2.- OBJETIVIDAD	Esta expresada en conducta observadora					94%
3.- ACTUALIDAD	Adecuada al avance de la ciencia y tecnología					98%
4.- ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					94%
5.- SUFUCIENCIA	Comprende los aspectos cantidad y claridad					96%
6.- INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del sistema de evaluación y el desarrollo de capacidades cognitivas.					96%
7.- CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos científicos de la tecnología educativa					98%
8.- COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					94%
9.-METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					96%

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....

.....

III. PROMEDIO DE VALIDDACIÓN

96%

Lima, 07 de FEBRERO de 2020

Alicia f. Lozano Becerra

.....

Firma del experto

Matriz procesamiento de datos: Metas presupuestales

Metas Presupuestales																	
Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Item 7	Item 8	Item 9	Item 10	Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	Item 16	Item 17	Item 18
5	4	5	4	2	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	2	3
3	5	5	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5
5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3	3	4
5	5	5	4	3	3	5	5	3	3	5	5	5	4	3	5	2	3
4	4	5	5	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5
5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3	3
5	5	5	4	3	4	5	5	2	3	5	5	5	5	3	4	4	4
5	4	4	5	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5
4	5	5	4	2	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
5	5	5	4	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	3
3	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	3	5	3	5
5	5	5	4	2	4	4	5	5	4	4	5	5	5	3	4	4	4
5	5	5	4	3	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	3	2	3
5	4	4	5	5	3	4	5	2	5	5	5	4	5	4	5	3	5
4	5	5	4	3	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	5	5	4
5	4	4	5	2	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	3
3	5	5	4	4	5	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	3	5
5	4	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	3	5	4
4	4	4	4	4	3	5	5	2	4	4	5	5	4	5	2	3	5
5	4	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	2	3
5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	3	4
4	4	4	5	3	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	4	2	5
5	4	5	4	4	5	5	5	3	5	5	5	4	5	4	5	5	4
3	5	5	4	2	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	4	3	5
5	4	5	5	3	5	5	5	2	4	5	5	5	4	5	3	3	4
5	4	5	4	2	5	5	5	3	5	5	4	5	5	3	5	5	3
5	5	5	4	4	3	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	2	5
3	4	5	5	2	5	4	5	3	4	5	5	5	5	3	4	5	4
5	4	5	4	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	2	3
5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	4

Anexo 7: Consentimiento informado

Carta de Consentimiento Informado

JEFE DE LA OFICINA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

PROGRAMA SUBSECTORIAL DE IRRIGACIONES

Yo, Alicia Fredesvinda Lozano Becerra, identificado con DNI N° 40646403, desarrollare el trabajo de investigación: “EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DEL PROGRAMA SUBSECTORIAL DE IRRIGACIONES. LIMA-2018” y no se revelará mi identidad.

Expongo que:

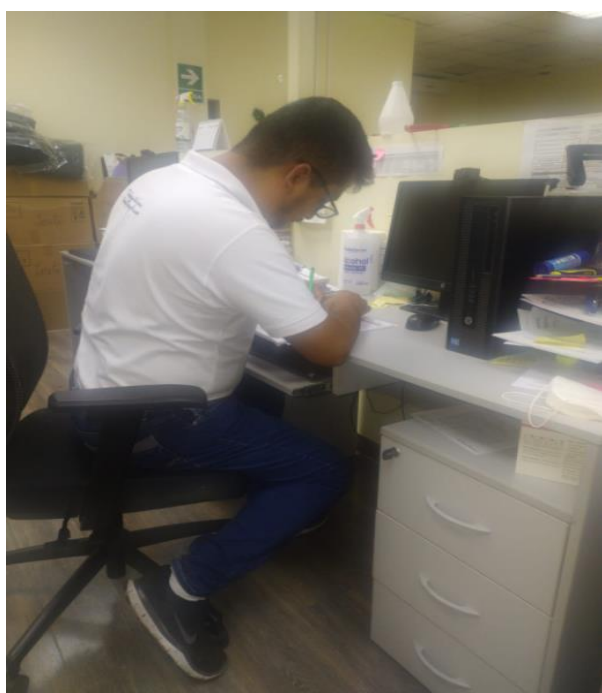
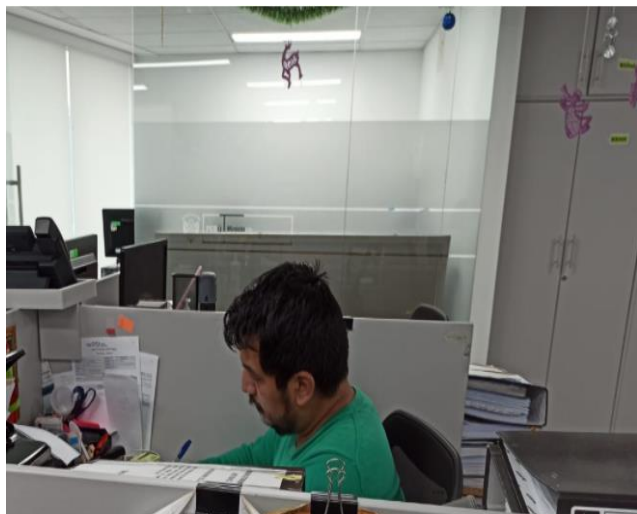
- La actual indagación es de mi autoría
- He considerado la determinación de las citas y fuentes de búsquedas empleada en el estudio, según lo señalado en la directiva de procedimientos de elaboración del proyecto académico.
- Los datos que se mencionan, reflejan los resultados adquiridos de la materia de exposición, los cuales se mantendrán en forma reservada.
- Esta pesquisa no ha sido presentado en forma total o parcial para el procedimiento de logro de otro grado profesional
- Soy consciente de que mi estudio puede ser revisado en el programa de búsqueda de plagios.

Por lo expuesto, en señal de consentimiento, firmo la presente.

Lima, agosto 2019

.....
Firma del participante
Nombre: Alicia Lozano Becerra

Anexo 8: Fotos de la aplicación del instrumento



Anexo 9: Análisis documental

Item	Accesos	Fuente información	Ejercicio	Descripción
01	Portal WEB	Fuente: Portal transparencia (Consulta amigable) Fecha: Jul-19 Referencia: https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx	2018	Página web estándar de información única de transparencia del uso de los recursos en la gestión pública.
02	Portal WEB	Fuente: Portal Institucional - PSI Fecha: Jul-19 Referencia: www.psi.gob.pe	2018	Entidad dedicada a mejorar las condiciones operativas de los sistemas de riego, promoviendo el uso eficiente del agua para los agricultores.
03	Reportes	Fuente: Sistema Integrado de Administración Financiera - SIAF Fecha: Jul-19 Referencia: SIAF - SP	2018	Sistema automatizado para el registro de procedimientos financieros de los recursos públicos.

Fuente: Elaboración propia

Anexo 10: Documentos Gestión

Presupuesto Institucional de ingresos

CONCEPTOS DE INGRESO	PIA	MODIFICACIONES			PIM
		CREDITOS SUPLEMENT	TRANSF	REDUCCIONES	
1 RECURSOS ORDINARIOS					
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	76 505 617	493 993 037	(70 697 125)		499 801 529
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS					
INGRESOS CORRIENTES	3 112 048	1 921 653			5 033 701
1.3 Venta de Bienes y Servicios y Der. Admin.					
1.5 Otros Ingresos	3 112 048	1 921 653			5 033 701
INGRESOS DE CAPITAL					
1.3 Venta de Activos No Financieros.					
1.5 Venta de Activos Financieros					
FINANCIAMIENTO		15 690 469			15 690 469
1.9 Saldo de Balance		15 690 469			15 690 469
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	3 112 048	17 612 122			20 724 170
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO					
19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO					
FINANCIAMIENTO	13 833 900	3 111 845	20	(13 833 920)	3 111 845
1.8 Endeudamiento	13 833 900	3 111 845	20	(13 833 920)	3 111 845
1.9 Saldos de Balance					
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	13 833 900	3 111 845	20	(13 833 920)	3 111 845
5 RECURSOS DETERMINADOS					
18 CANON Y SOBRECANON, REG,RTA ADUANAS					
INGRESOS CORRIENTES					
1.5 Otros Ingresos					
TRANSFERENCIAS					
1.4 Donaciones y Transferencias					
FINANCIAMIENTO		32 167 899			32 167 899
1.9 Saldo de Balance		32 167 899			32 167 899
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS		32 167 899			32 167 899
TOTAL INGRESOS	93 451 565	546 884 903	(70 697 105)	(13 833 920)	555 803 443

Presupuesto Institucional de Gastos

CONCEPTOS	PIA	MODIFICACIONES					PIM
		CREDITOS SUPLEM	TRANSF	REDUCC	ANULAC	CREDITOS	
1 RECURSOS ORDINARIOS							
GASTOS CORRIENTES	15 550 000	300 041798	(62 208 803)	0	7 419 000		260 801 995
2.1 Personal y Obligaciones Sociales							
2.2 Pensiones y Otras Prestaciones Sociales							
2.3 Bienes y Servicios	15 550 000	300 041798	(62 208 803)		7 373 331		260 756 326
2.4 Donaciones y Transferencias							
2.5 Otros Gastos				0	45 669		45 669
GASTOS DE CAPITAL	60 955 617	193 951 239		0	(15 907 322)		238 999 534
2.4 Donaciones y Transferencias							
2.5 Otros Gastos		1 565 017			25 91 236		26 656 253
2.6 Adquisición de Activos no Financieros	60 955 617	192 386 222			(40 998 558)		212 343 281
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	76 505 617	493 993 37	(62 208 803)	0	(8 488 322)		499 801 529
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUD.							
GASTOS CORRIENTES	2 380 000	3 855 527			1 100 000		7 335 527
2.3 Bienes y Servicios	2 380 000	3 855 527			1 100 000		7 329 989
2.5 Otros Gastos					5 538		5 538
GASTOS DE CAPITAL	732 048	13 756 595					14 488 643
2.6 Adquisición de Activos no Financieros	732 048	13 756 595					14 488 643
2.6 Adquisición de Activos Financieros							
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	3 112 048	17 612 122			1 100 000		21 824 170
3 RECURSOS POR OPERAC OFIC DE CRED							
GASTOS DE CAPITAL	13 833 900	3 111 845		(13 833 900)	20		3 111 845
2.5 Otros Gastos		3 111 845					
2.6 Adquisición de Activos No Financieros	13 833 900		13 833 900	(13 833 900)	20		3 111 845
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	13 833 900	3 111 845		(13 833 900)	20		3 111 845
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
GASTOS CORRIENTES	0						
2.3 Bienes y Servicios							
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0						
5 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REG,RTA DE AD Y							
Gastos Corrientes		12 235 979					12 235 979
2.3 Bienes y Servicios		12 235 979					12 235 979
Gastos de Capital		19 931 920			39 656 919		59 588 839
2.4 Donaciones y Transferencias							
2.6 Adquisición de Activos No Financieros		19 931 920			39 659 919		69 210 920
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS		32 167 899			39 656 919		71 824 818
TOTAL GASTOS	93 451 565	546 884 903	(62 208 803)	(13 833 920)	32 268 617		596 562 362

Estados de Ejecución de Ingresos y Gastos

RECURSOS PUBLICOS	EJECUCION DE INGRESOS	GASTOS PUBLICOS	EJECUCION DE GASTOS
1 RECURSOS ORDINARIOS		1 RECURSOS ORDINARIOS	
		Gastos Corrientes	239 021 747
		2.1 Personal y Obligaciones Sociales	
		2.2 Pensiones y Otras prestaciones Sociales	181 977 330
		2.3 Bienes y Servicios	44 417
		2.4 Donaciones y Transferencias	
		2.5 Otros Gastos	57 036 327
		Gastos de Capital	22 638 742
		2.5 Otros Gastos	34 397 585
		2.6 Adquisición de Activos No Financieros	
TOTAL DE RECURSOS ORDINARIOS	239 058 074	TOTAL DE RECURSOS ORDINARIOS	239 058 74
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUD.		2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUD.	
1 Ingresos Corrientes	9 865 436	Gastos Corrientes	7 166 836
1.3 Venta de Bienes y Servicios y Derechos Adm	3 453	2,3 Bienes y Servicios	7 166 299
1.5 Otros Ingresos	9 861 983	2,5 Otros Gastos	5 537
Ingresos de Capital		Gastos de Capital	5 681 037
1.6 Adquisición de Activos No Financieros	14 338 580	2.6 Adquisición de Activos No Financieros	5 081 037
Financiamiento	14 339 500	2.7 Adquisición de Activos Financieros	
1.9 Saldo de Balance			
TOTAL DE RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	24 205 616	TOTAL DE RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	12 247 874
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO		3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	
ENDEUDAMIENTO EXTERNO	111 862	19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	
Ingresos Corrientes		ENDEUDAMIENTO EXTERNO	
1.5 Otros Ingresos	12	Gastos de Capital	3 111 845
Financiamiento	11 850	2.6 Adquisición de Activos No Financieros	3 111 845
1.8 Endeudamiento		ENDEUDAMIENTO INTERNO	
1.9 Saldo de Balance	11 850	Gastos de Capital	3 111 845
ENDEUDAMIENTO INTERNO	3 111 845	2.5 Otros Gastos	3 111 845
Financiamiento	3 111 845	2.6 Adquisición de Activos No Financieros	
1.8 Endeudamiento	3 111 845		
1.9 Saldo de Balance			
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	3 223 707	TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	3 111 845
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	
DONACIONES		DONACIONES	
Ingresos de Capital		Gastos Corrientes	
1.4 Donaciones y Transferencias		2.3 Bienes y Servicios	
TRANSFERENCIAS	660 039	2.7 Adquisición de Activos Financieros	
Transferencias		TRANSFERENCIAS	
1.4 Donaciones y Transferencias		Gastos Corrientes	
Financiamiento	660 039		
1.9 Saldo de Balance	660 039		
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	660 039	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	
5 RECURSOS DETERMINADOS		5 RECURSOS DETERMINADOS	
18 CANON Y SOBRECANON, REG.RTA DE AD Y		18 CANON Y SOBRECANON, REG.RTA DE AD Y	
Transferencias	60 421 617	Gastos Corrientes	11 269 462
1.4 Donaciones y Transferencias	60 421 617	2.3 Bienes y Servicios	11 269 462
Financiamiento	45 205 044	Gastos de Capital	50 348 676
1.9 Saldo de Balance	45 205 044	2.6 Adquisición de Activos No Financieros	50 348 676
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	105 626 661	TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	61 618 138
TOTAL EJECUCION DE INGRESOS	372 773 497	TOTAL EJECUCION DE GASTOS	318 035 931

Estados de Fuentes y Usos

CONCEPTO	IMPORTE
I. INGRESOS CORRIENTES	191 887 195
Impuestos y Contribuciones Obligatorias	
Contribuciones Sociales	
Venta de Bienes y Servicios y Derechos Administrativos	3 453
Donaciones y Transferencias	
Otros Ingresos	9 881 995
Recursos Ordinarios (corrientes)	182 021 747
II. GASTOS CORRIENTE	(200 458 046)
Personal y Obligaciones Sociales	
Pensiones y Otras Prestaciones Sociales	
Bienes y Servicios	
Donaciones y Transferencias	(200 408 091)
Otros Gastos	(49 954)
III. AHORRO O DESAHORRO CTA. CTE. (I - II)	(8 570 850)
IV. INGRESOS DE CAPITAL, TRANSFERENCIAS Y FINANCIAMIENTO	117 457 944
INGRESOS DE CAPITAL	
Donaciones y Transferencias	60 421 617
Otros Ingresos	
Venta de Activos no Financieros	
Venta de Activos Financieros	
Recursos Ordinarios (capital)	57 036 327
V. GASTOS DE CAPITAL	(115 577 885)
GASTOS DE CAPITAL	
Otros Gastos	(25 750 586)
Adquisición de Activos no Financieros	(89 827 299)
Adquisición de Activos Financieros	
VI. SERVICIO DE LA DEUDA	
Intereses de la Deuda	
Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	
VII. RESULTADO ECONÓMICO (III + IV - V)	(6 690 792)
VIII. FINANCIAMIENTO NETO (A+B+C+D)	63 428 358
A. SALDO NETO DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO	
FINANCIAMIENTO	
Endeudamiento Externo	
SERVICIO DE LA DEUDA	
(-) Amortización de la Deuda	
B. SALDO NETO DE ENDEUDAMIENTO INTERNO	3 111 845
FINANCIAMIENTO	3 111 845
Endeudamiento Interno	3 111 845
SERVICIO DE LA DEUDA	
(-) Amortización de la Deuda	
C. RECURSOS ORDINARIOS (amortización de la deuda)	
D. SALDOS DE BALANCE	60 316 513
RESULTADO FINANCIERO O EJECUCION PRESUPUESTARIA (VII+/- VIII)	56 737 566