# PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMUGARI, 2019

por Moisés Adner Taipe Ramos

Fecha de entrega: 01-sep-2022 11:13a.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 1890726935

Nombre del archivo: 1C\_TAIPE\_RAMOS\_MOISES\_Y\_LOPEZ\_ABREGU\_ANA\_FCAC\_2022.docx (1.61M)

Total de palabras: 18371 Total de caracteres: 106463



# UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



# **TESIS**

Presupuesto por resultados y calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019

Para Optar : El título profesional de Contador

**Publico** 

Autor (es) : Bach. Taipe Ramos, Moisés Adner.

Bach. Lopez Abregú, Ana Herlinda

Asesor : Mg. Carmen Rosa, Dolorier Aguirre

Línea de investigación Ciencias Empresariales y Gestión de los

institucional : Recursos

Fecha de Inicio : 22.06.2021
Fecha de Culminación : 21.06.2022

HUANCAYO-PERÚ 2022

# Hoja de aprobación de jurados

# **TESIS**

ded del geste en le Mu

Presupuesto por resultados y calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019

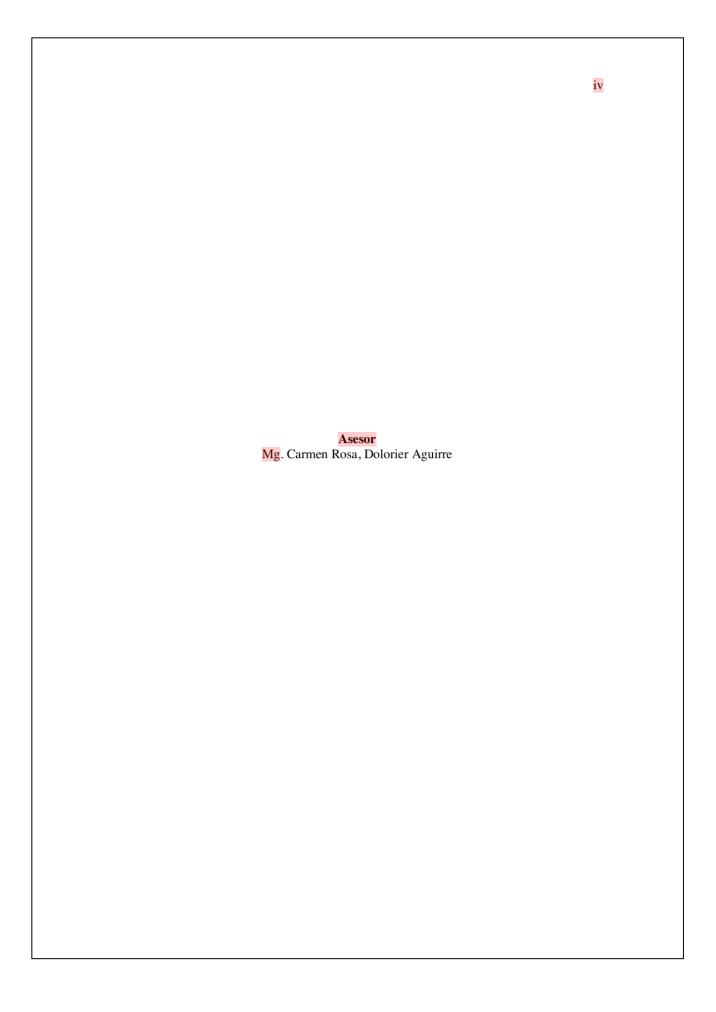
# PRESENTADA POR:

Bach. Taipe Ramos, Moisés Adner. Pach. Lopez Abregú, Ana Herlinda PARA OPTAR EL TITULO DE: CONTADOR PÚBLICO

# APROBADA POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

PRESIDENTE	
PRIMER MIEMBRO	<u>:</u>
SEGUNDO MIEMBRO	+
TERCER MIEMBRO	i
	Huancayo,del 2022

	iii
Falsa portada	



### Dedicatoria:

De manera muy especial a mis padres quienes me han apoyado de manera incondicional en todo momento, y gracias a quienes he logrado cumplir mi sueño de ser profesional.

Moisés Adner

# Dedicatoria:

Especialmente agradezco a Dios por darme la oportunidad de llegar hasta donde estoy, asimismo agradezco a mis padres quienes me han guiado por el camino del bien y me han apoyado económicamente para poder estudiar y lograr culminar mis estudios profesionales.

Ana Herlinda

# Agradecimiento:

Agradecemos principalmente a la Universidad Peruana los Andes por la excelente plana docente que tiene y que gracias a ellos fortalecimos nuestros conocimientos en sus aulas que se encuentran muy bien implementadas y aptas para formar profesionales competentes

Los autores

vii

# 1 Contenido

Hoja de aprobación de jurados	4
Falsa portada	iii
Asesor	iv
Dedicatoria:	V
Agradecimiento:	vi
Contenido	vii
Contenido de tablas	xi
Contenido de gráficos	xii
Resumen	xiii
Palabras clave: Presupuesto por resultados y calidad del gasto	xiii
Abstract	xiv
Introducción	xv
CAPITULO I	17
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	17
1.2 Descripción de la realidad problemática	17
1.2 Delimitación del problema	19
1.2.1 Delimitación Espacial.	19
1.2.3 Delimitación Temporal.	20
1.2.4 Delimitación conceptual o temática	20
1.3 Formulación del problema	20
1.3.1 Problema General.	20
1.3.2 Problemas Específicos.	20
1.4 Justificación	21

	viii
1.4.1 Justificación Social	21
1.4.2 Justificación Teórica.	21
1.4.3 Justificación Metodológica.	22
1.5 Objetivos	22
1.5.1 Objetivo General.	22
1.5.2 Objetivos específicos.	22
CAPITULO II	23
MARCO TEÓRICO	23
2.1 Antecedentes	23
2.1.1 Antecedentes internacionales.	23
2.1.2. Antecedentes nacionales.	25
2.2 Bases teóricas o científicas	28
2.2.3 Variable 1 Presupuesto por Resultados	28
2.2.4 Variable 2: Calidad del Gasto	40
2.2.5. Fundamento teórico asociado a las variables de estudio.	43
Marco conceptual	44
CAPITULO III	47
HIPÓTESIS	47
3.1 Hipótesis general	47
3.2. Hipótesis especifica	47
3.3 Variables	47
3.3.1 Definición conceptual.	47

	ix
3.3.2 Operacionalización de las variables.	48
CAPITULO IV	49
METODOLOGÍA	49
4.1 Método de investigación	49
4.1.1 Método científico.	49
4.1.2 Método deductivo.	49
4.2 Tipo de investigación	49
4.3 Nivel de investigación	50
4.4 Diseño de investigación	50
4.5 Población y muestra	51
4.5.1 Población	51
4.5.2 Muestra	51
4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	52
4.6.1 Técnicas de recolección de datos	52
4.6.2 Instrumento de Recolección de Datos.	53
4.6.3 Instrumentos de Recolección de Datos.	55
4.6.3.1 Validación	55
1.6. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	57
CAPITULO V	59
RESULTADOS	59
5.1 Descripción de resultados	59
5.1.2 Análisis de resultados	60
5.2 Contrastación de hipótesis	67

	X
5.2.1 Hipótesis General	67
5.2.2 Hipótesis Especificas	69
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	75
CONCLUSIONES	77
RECOMENDACIONES	79
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	80
ANEXOS	88
ANEXO 1: Matriz de consistencia	89
ANEXO 2: Matriz de operacionalización de variables	91
ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento	92
ANEXO 4: El instrumento de investigación	94
ANEXO 5: Confiabilidad valida del instrumento	97
ANEXO 6: La data del procesamiento de datos	107
ANEXO 7: Consentimiento informado	109
ANEXO 8: Fotos de la aplicación del instrumento	111

# Contenido de tablas

Tabla 1 Programas presupuestales de la Municipalidad distrital de Samugari	18
Tabla 2. Operacionalización de variables	48
Tabla 3 Estadísticas de fiabilidad presupuesto por resultados	56
Tabla 4 Estadísticas de fiabilidad calidad del gasto	56
Tabla 5 Escala de Vellis	56
Tabla 6 Prueba de normalidad	59
Tabla 7 Promedio de la variable presupuesto por resultados	60
Tabla 8 Promedio de la dimensión programas presupuestales	61
Tabla 9 Promedio de la dimensión seguimiento	62
Tabla 10 Promedio de la dimensión evaluaciones independientes	63
Tabla 11 Promedio de la variable calidad de gasto	64
Tabla 12 Promedio de la dimensión programación del gasto	65
Tabla 13 Promedio de la dimensión ejecución del gasto	66
Tabla 14 Escala de correlación	67
Tabla 15 Correlación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto	68
Tabla 16 Correlación entre los programas presupuestales y la calidad del gasto	69
Tabla 17 Correlación entre el seguimiento y la calidad del gasto	71
Tabla 18 Correlación entre las evaluaciones independientes y la calidad del gas	to72
Tabla 19 Correlación entre los incentivos de sestión y la calidad del sasto	74

# 1 Contenido de gráficos

Gráfico 1 Promedio de la variable presupuesto por resultados
Gráfico 2 Promedio de la dimensión programas presupuestales61
Gráfico 3 Promedio de la dimensión seguimiento
Gráfico 4 Promedio de la dimensión evaluaciones independientes
Gráfico 5 Promedio de la variable calidad de gasto
Gráfico 6 Promedio de la dimensión programación del gasto65
Gráfico 7 Promedio de la dimensión ejecución del gasto66
Gráfico 8 Dispersión el presupuesto por resultados y la calidad de gasto68
Gráfico 9 Dispersión los programas presupuestales y la calidad del gasto70
Gráfico 10 Dispersión el seguimiento y la calidad del gasto71
Gráfico 11 Dispersión las evaluaciones independientes y la calidad del gasto73
Gráfico 12 Dispersión los incentivos de gestión y la calidad del gasto74

### Resumen

La investigación titulada "Presupuesto por resultados y calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019". El cual fue realizado mediante el enfoque cuantitativo, como método general el científico, de tipo aplicada y de nivel correlacional. Es así que el problema general fue: ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019? Por consiguiente, el objetivo fue: Determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. En consecuencia, la hipótesis general de estudio fue: El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. En tal sentido los sujetos de análisis fueron los 38 trabajadores administrativos de la municipalidad. Se concluye que, El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,917, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un mayor presupuesto por resultados se realizara mayor calidad del gasto dentro de la entidad.

Palabras clave: Presupuesto por resultados y calidad del gasto

### Abstract

La investigación titulada "Presupuesto por resultados y calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019". El cual fue realizado mediante el enfoque cuantitativo, como método general el científico, de tipo aplicada y de nivel correlacional. Es así que el problema general fue: ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019? Por consiguiente, el objetivo fue:

Determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. En consecuencia, la hipótesis general de estudio fue: El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. En tal sentido los sujetos de análisis fueron los 38 trabajadores administrativos de la municipalidad. Se concluye que, El presupuesto por resultados se relación don la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,917, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realiza un mayor presupuesto por resultados se realizara mayor calidad del gasto dentro de la entidad.

Palabras clave: Presupuesto por resultados y calidad del gasto

### Introducción

El presente estudio denominado: Presupuesto por resultados y calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019 surge tras la continua observación de deficiencias que no estaría permitiendo una óptima atención de la población y sus necesidades. Pues si bien cuentan con un conjunto de programas presupuestales, en los últimos años la presente entidad ha devuelto parte del presupuesto al tesoro público de los programas presupuestales que son prioridad para el estado y los ciudadanos, invirtiendo en programas no priorizados. En ese sentido, se podría decir que no se estaría empleando estrategias como el presupuesto por resultados, razón por lo cual no se estaría vinculando los recursos públicos asignados para la adquisición de bienes y servicios (productos) hacia a resultados que brinden beneficios a los ciudadanos, y por ende tampoco estarían siendo acreedores a incentivos por gestión.

Es por ello que surgió la necesidad de desarrollar esta investigación que tiene como finalidad responder la siguiente pregunta: ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019?, planteando como objetivo primordial determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Orientado a tal propósito, la metodología que se desarrolló tuvo un enfoque cuantitativo, diseño no experimental y nivel correlacional, donde la muestra se encontró integrado por 38 trabajadores administrativos de la Municipalidad distrital de Samugari. Las técnicas de recolección a las que se recurrirá serán 3, entre ellas está la encuesta, el análisis documental y la observación; cada una de ellas posee su propio, que son el cuestionario, la guía de análisis documental, y la lista de cotejo, respectivamente.

Para una mejor comprensión, el estudio se encuentra dividido en una serie de capítulos, adecuadamente sustentados y abordados. Son los siguientes:

Capítulo I. Planteamiento del problema, expone el problema que se presenta en el contexto de las variables de investigación, así mismo contiene la delimitación espacial, temporal y conceptual sobre el problema; por otro lado, muestra los problemas formulados 8ª nivel general y específico), además de la justificación social, teórica y metodológica y los objetivos de la investigación.

Capítulo II. Marco teórico, que contiene los antecedentes de estudios revisados y relacionados con el tema para su posterior discusión, luego las bases teóricas o científicas que sustentan las variables y tema de estudio, finalmente contiene un marco conceptual que abarca la definición de términos importantes en el estudio.

Capítulo III. Hipótesis y variables, es donde se precisa la respuesta anticipada al problema, siendo de forma general y específica, también se mencionan las variables de estudio, donde se hallan las dimensiones e indicadores.

Capítulo IV. Metodología, muestra los métodos de investigación que se tomaron en consideración, la tipología en la que se ubica el estudio, el nivel de investigación, se precisa el diseño de investigación, el número de población y muestra de estudio, las técnicas con sus respectivos instrumentos que permitirán de recopilación de información y técnicas de procesamiento.

Capítulo V. Resultados, presenta los resultados establecidos en tablas y gráficos, así también muestra el nivel de correlación que existe entre variables y dimensiones, finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones y se adjuntan los anexos que fueron empleados en la realización de toda la investigación.

### 3 CAPITULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.2 Descripción de la realidad problemática

En Latinoamérica, de acuerdo a estudios realizados por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL (2014), la calidad de gasto público toma en consideración elementos que logra garantizar eficiencia y eficacia de los recursos del estado, ello con la intención de incrementar los niveles de crecimiento económico, en caso de Latinoamérica, que se pueda salvaguardar los niveles crecientes de equidad distribuida. Por otra parte, para medir la calidad de gasto se requiere que se incorpore la multidimensionalidad de los factores, de tal modo que se genere un efecto en la consecución de metas u objetivos de política fiscal y macroeconómica. Los indicadores muestran las relaciones que se dan entre aspectos netamente cualitativos y cuantitativos de política fiscal – indicadores compuestos que se han convertido en una herramienta útil para comparar y analizar cuestiones complejas entre países.

En el Perú, a comienzos del año 2007, se dio inicio a la implementación de la Reforma en el Sistema Nacional de Presupuesto, y a la vez el Presupuesto por Resultados con la finalidad de mejorar la calidad de gasto y que la población beneficiaria reciba los bienes y servicios de acuerdo a las necesidades de determinadas poblaciones, todo ello con el único objetivo de mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.

Los datos mostrados por Ministerio de Economía y Finanzas (2018) pusieron en evidencia que, un aumento del gasto público no conlleva siempre a una mejora en la calidad del gasto. De acuerdo a la investigación desarrollada por el Banco Interamericano de Desarrollo, las ineficiencias que se producen en torno al gasto público en el país significan un costo de 2.5% del PBI del mismo, esto equivale a casi S/. 15 mil millones de soles, es decir, cerca de ser 4 veces al presupuesto asignado al MIDIS. De la misma manera, dicha investigación asevera que dentro los diversos niveles de gobierno no existen capacidades institucionales capacidades

institucionales, funciones de gasto y rendición de cuentas que estén adecuadamente definidas, lo cual conduce a la continua ineficiencia de los servicios públicos. En ese sentido, se podría decir que, el Perú posee un mayor riesgo pese a tener la característica de ser un país que a nivel político es unitario, además de que posee los mayores gastos subnacionales en la región de Latinoamericana, con un porcentaje de 36.4% de gastos del gobierno general, que está por encima del promedio de la OCDE con un 31.8%.

En el ámbito local, específicamente en la Municipalidad Distrital de Samugari, la situación no dista de lo antes referido. Si bien en dicha entidad se cuenta con un conjunto de programas presupuestales, tal y como se muestra en la Tabla 1, no obstante, se ha podido evidenciar un conjunto de deficiencias, que estaría generando de algún modo una ineficiencia en la atención de las necesidades de la población.

Tabla Nº 18
Programas presupuestales de la Municipalidad distrital de Samugari

Código	Programas presupuestales
0001	Programa articulado nutricional
<b>6</b> 017	Enfermedades metaxenicas y zoonosis
0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad
0036	Gestión integral de residuos solidos
0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencia
0072	Programa de de rrollo alternativo integral y sostenible
0083	Programación nacional de saneamiento rural
0090	Logro de aprendizaje de estudios de la educación básica regular
0091	Incremento en el acceso de la población de 3 a 16 a los servicios
	educativos
0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y
	recreativas
1309	Necesidades ciudadanas
1121	Mejora de la articulación de pequeños productos al mercado
1638	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte
0144	Conservación y uso sostenible de economistas para la provisión de
9	servicios
9001	Acciones generales
9002	Asignaciones presentarías que no resultan en productos.

Fuente: Municipalidad distrital de Samugari

Se pudo conocer que, en los últimos años la entidad objeto de estudio, ha revertido presupuesto al tesoro público de los programas presupuestales de mayor prioridad para el

estado y la ciudadanía; asimismo, se han realizado mayores gastos con respecto a la gestión integral de residuos, la reducción de vulnerabilidades y atención de emergencias médicas, rescates, y demás programas no priorizados. En ese sentido, se podría decir que no se estaría empleando estrategias óptimas de gestión, como el presupuesto por resultados, razón por la cual no se estaría vinculando la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados que beneficien a la población, y por ende tampoco estarían siendo acreedores a incentivos por gestión.

Se presume que al no definir o priorizar adecuadamente resultados que se encuentren orientados solucionar los problemas presentes en la población, no se presupuesten productos acordes con las necesidades existentes en la comunidad, no se establezcan óptimamente los mecanismos que generen información, resultados y la gestión, además de no evaluar continuamente si se están logrando los resultados, no se estaría consiguiendo calidad en el gasto en la Municipalidad.

En ese sentido, resultaría de gran importancia que la Municipalidad Distrital de Samugari realice la priorización del gasto, programación y planificación estratégica de acuerdo a las necesidades presentes en la población, siendo formulados en base del presupuesto por resultados, para que tenga una buena asignación de recursos financieros, y en consecuencia mejorar la calidad de gasto de la entidad que beneficien a la población; pues de manera contraria conllevará al incremento de la insatisfacción de los ciudadanos, despilfarro de los recursos del estado y por ende reducido aporte en el desarrollo económico.

A raíz de ello es que surge la necesidad de realizar la presente investigación que tiene como fin primordial determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari durante el año 2019.

1.2 Delimitación del problema

1.2.1 Delimitación Espacial.

La investigación se desarrollará en la Municipalidad distrital de Samugari, provincia de La Mar, departamento de Ayacucho, la cual será considerado como nuestro objeto de estudio para el proyecto.

# 1.2.3 Delimitación Temporal.

La investigación fue realizada con los datos obtenidos del periodo 2019

# 1.2.4 Delimitación conceptual o temática

# Presupuesto por resultados.

Viene a ser una estrategia en la gestión pública que relaciona cómo los recursos son asignados a resultados y productos con la intención de generar beneficios en la población. De esta manera, resulta necesario que se presente una definición objetiva de los resultados que se desean lograr, exista un alto compromiso por parte de la entidad y los que la constituyen para así alcanzar los objetivos, establecimiento de las personas responsables para implementar los instrumentos, ejecución de la rendición de las cuentas del gasto de los recursos otorgados, y finalmente, la generación de mecanismos que permitan obtener datos respecto a los resultados y la gestión efectuada en la Municipalidad Distrital de Samugari.

### Calidad del gasto

Al respecto es preciso indicar que la calidad del gasto público considera a ciertos elementos con los cuales sea posible asegurar la utilización eficiente y eficaz de los recursos estatales, y así sea posible incrementar el nivel de crecimiento económico del país (CEPAL, 2014).

# 1.3 Formulación del problema

# 1.3.1 Problema General.

¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019?

### 1.3.2 Problemas Específicos.

- 1. ¿Cómo se relaciona el programa presupuestal y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019?
- ¿Cómo se relaciona el seguimiento y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019?
- ¿Cómo se relaciona la evaluación independiente y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019?
- 4. ¿Cómo se relaciona los incentivos a la gestión y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019?

### 1.4 Justificación

### 1.4.1 Justificación Social

En el aspecto social, la investigación tendrá como principales beneficiarios a los ciudadanos del distrito de Samugari, dado que a través de las sugerencias que se establecerán, las autoridades pertinentes del municipio podrán tener más clara la problemática inmersa en la ejecución del presupuesto, lo cual les brindará una noción para desarrollar estrategias que permitan mejorar cómo se gestiona el presupuesto por resultados; teniendo en consideración la priorización de las necesidades para su próxima planeación en el presupuesto público. De esta manera se espera una adecuada programación y ejecución del gasto que esté orientados a brindar mejor servicio públicos a favor de los pobladores de dicha localidad.

### 1.4.2 Justificación Teórica.

La investigación tendrá gran relevancia a nivel teórico, dado que para fundamentar a cada una de las variables se recurrirá a diversas teorías ya existentes, las cuales brindarán un mayor soporte científico. Asimismo, al ser un tema muy poco abordado representará un antecedente interesante sobre el tema al cual puedan recurrir los futuros investigadores; reduciendo de ese modo también los posibles vacíos que podrían existir en torno al

conocimiento del presupuesto por resultados y su aplicación en el presupuesto público asociándolo con la calidad de gasto y su eficiente uso de los recursos financieros.

# 1.4.3 Justificación Metodológica.

En el aspecto metodológico, la investigación será de suma relevancia debido a que para el cumplimiento de los objetivos se formularán tres instrumentos de recolección de datos, siendo el cuestionario debidamente validado por juicio de expertos, la lista de cotejo y análisis documental, los cuales estarán debidamente confiabilidades y permitirán desarrollar resultados eficientes. En ese sentido, el recurso metodológico permitirá la obtención de información y la orientación del desarrollo de estudios a otros estudios similares.

# 1.5 Objetivos

### 1.5.1 Objetivo General.

Determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

### 1.5.2 Objetivos específicos.

- Determinar la relación entre el programa presupuestal y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.
- Determinar la relación entre el seguimiento y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.
- Determinar la relación entre la evaluación independiente y la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.
- Determinar la relación entre los incentivos a la gestión y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.



### 2.1 Antecedentes

### 2.1.1 Antecedentes internacionales.

Patiño (2017) en su investigación denominada: Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016, (tesis de posgrado), presentada en la Universidad de Escuelas de Administración, Finanzas e Instituto Tecnológico. Medellín, Colombia.

Estableció como objetivo principal analizar cómo las herramientas de presupuesto por resultados influyen en la calidad del gasto público de dicha entidad. La metodológica consistió en un enfoque cuantitativo, nivel correlacional y análisis documental como análisis de datos.

El autor concluyó mencionando que, existe una influencia positiva del presupuesto por resultado en el sistema de planificación y ejecución municipal en dicha región; asimismo, se evidenció mejoras y avances en los aspectos de formulación e implementación del instrumento. Por otra parte, en términos generales el sistema de planificación municipal fue coherente en relación con las ejecuciones.

Vélez (2017) llevó a cabo la investigación denominada: Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas. Análisis de caso en Nuevo León, (tesis de pregrado), que fue publicada en la Universidad Autónoma de Nuevo León. Monterrey, México.

La investigación tuvo como objetivo dar a conocer cómo el presupuesto basado en resultados se encuentra asociado con el sistema de evaluación del desempeño y finanzas públicas de un conjunto de entidades públicas en dicho país. Orientado a ello, el diseño

del estudio correspondió a un de tipo no experimental – transversal porque solo se realizó en una sola ocasión de tiempo.

Concluyó mencionando que, el presupuesto basado en Resultados no se relacionó con la situación de sus finanzas públicas, es decir no presentó ninguna correlación significativa entre las variables de estudio. Por otra parte, dentro del ámbito organizacional, se pretendió institucionalizar el presupuesto basado en resultados en Nuevo León, a fin de que tenga personal de carrera, una visión transexenal, multidisciplinaria, monitoreo y evaluación de programas.

Tamayo (2015) realizó la investigación titulada: Diseño de una propuesta de gestión por resultados que no afecte al talento humano del Sector Publico (Caso ENAMI EP), (tesis de posgrado), que fue presentada en la Universidad Andina Simón Bolívar, Ecuador.

Se planteó como fin principal realizar el diseño de una propuesta de gestión óptima de gestión por resultados que no tenga incidencia en el talento humano de las entidades objeto de estudio. Orientado a ello, tuvo un enfoque cuantitativo y nivel descriptivo. La investigación concluyó mencionando que, el diseño de gestión que realizaron tiene una relación en un nivel fuerte con la cadena de valor. Asimismo, el autor indicó que necesariamente un modelo necesita cumplir con una óptima aplicación de directrices que contribuyan con el alineamiento de estrategias.

Sánchez (2016) desarrolló la tesis denominada: Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala, (tesis de posgrado), que fue presentada en la Universidad de Chile, Santiago de Chile.

Se planteó como objetivo realizar un análisis del proceso y estado actual de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala, 2012-2015. Orientado a ello, la metodología que se desarrolló tuvo un enfoque cualitativo de tipo descriptivo. Dado que se trabajó en función información de naturaleza secundaria, estas procedieron de 14 ministerios estatales y 2 instituciones pertenecientes al gobierno central.

La conclusión a la que llegó este estudio fue que, tras implementarse el proceso de gestión por resultados repercutió en la mejora de la toma de decisiones en aspectos de gestión pública; además de que permite a que el estado pueda priorizar los recursos con los que dispone teniendo en consideración para ello los problemas que aqueja la población.

Álvarez (2018) en su estudio titulado; La asignación de recursos en el presupuesto de inversión pública del sector educación en Bolivia (1998-2016), (tesis de pregrado) Universidad Mayor de San Andrés. La Paz, Bolivia.

El objetivo propuesto en la investigación fue conocer la relevancia que posee la asignación de recursos en la ejecución de proyectos como parte del presupuesto distribuido al sector educativo. Orientado a ello, la metodología desarrollada fue de enfoque cuantitativo, diseño longitudinal y nivel relacional, donde la información tuvo un origen secundario, por lo cual no se tuvo establecido una muestra.

La conclusión a la que llegó es que se identificó una inadecuada asignación de los recursos de inversión estatal en el sector dedicado a la educación.

# 2.1.2. Antecedentes nacionales.

Cadenas (2018) en su investigación: Presupuesto por resultados y calidad del gasto público de la Municipalidad de Huanta – Huaylas, 2016, (tesis de pregrado), que presentó a la Universidad San Pedro. Huaraz, Perú.

Estableció como objetivo principal evidenciar la relación del presupuesto público y la calidad del gasto en la entidad antes mencionada. La metodología propuesta fue con un nivel descriptivo, diseño no experimental - transversal, tipo aplicada, técnica encuesta y análisis documental. La muestra de la investigación estuvo compuesta de 18 colaboradores.

Se llegó a la conclusión que, la ejecución presupuestal por resultados incidió de forma deficiente en el gasto de la Municipalidad de Huata evidenciando que el 72.22% de los

encuestados expresaron que nunca se informó los gastos públicos de corto plazo de manera oportuna y el 66.67% afirmaron que no lograron cumplir las metas y objetivos.

Salinas (2017) llevó a cabo la tesis denominada: Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, (tesis de posgrado), que fue presentada en la Universidad César Vallejo. Lima, Perú.

Estableció como fin primordial determinar cómo el presupuesto por resultados se relaciona con la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial. El diseño utilizado en la investigación fue no experimental, nivel correlacional y la encuesta como técnica de recolección de datos a 22 encuestados.

Se llegó a la conclusión que, el presupuesto por resultados se relacionó con la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba con un nivel alto de correlación y significancia con r=0,806\*\*, además se evidenció que la municipalidad llevó a cabo un óptimo gasto público y régimen del presupuesto por resultados, lo cual reflejó una mejora en la gestión municipal.

Fernández (2016) desarrolló la investigación: Presupuesto por resultados y el gasto público en el gobierno regional y los gobiernos locales de La Libertad, periodo 2000 – 2015, (tesis de pregrado), que fue presentada en la Universidad Nacional de Trujillo.

Se estableció como fin principal determinar el modo en que el presupuesto por resultados contribuye en la calidad del gasto en diversas entidades estatales. La metodología de la investigación fue tipo aplicado, diseño no experimental - longitudinal, nivel descriptivo y una encuesta como técnica de recolección de datos. El autor concluyó mencionando que, existe una relación significativa entre el presupuesto por resultados y los gastos públicos tanto en el gobierno a nivel regional y local; asimismo se conoció que el PpR contribuyó con la mejora considerable de la eficiencia y eficacia del gasto público efectuado por el gobierno regional de la Libertad en el periodo 2000- 2015.

García & Bocanegra (2019) desarrolló la tesis titulada: Presupuesto por resultados 066

– formación universitaria de pregrado y su relación con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Martín, año 2018, (tesis de pregrado) presentado a la Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto.

Se estableció como objetivo realizar un estudio que explique cómo el presupuesto por resultados tiene una influencia en ejecución presupuestal de la entidad antes mencionada. Orientado a ello se llevó a cabo una investigación ceñida a un método de análisis documental, sin población ni muestra.

El autor llegó a la conclusión del presupuesto de resultados se asocia de modo significativo con la ejecución del presupuesto en la universidad antes mencionada.

Vallejos (2018)en su investigación: Gestión de presupuesto y la calidad del gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho: 2010 - 2015, (tesis de pregrado) Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga. Ayacucho, Perú.

Donde planteó el objetivo dar a conocer la influencia que presenta la gestión del presupuesto público en la calidad del gasto público en la entidad antes mencionada. La investigación tuvo un tipo aplicado y longitudinal, nivel descriptivo – explicativo, método deductivo - inductivo, diseño no experimental y análisis documental como medio de recolección de datos.

La autora concluyó mencionando que la gestión del presupuesto público tiene una influencia, en un nivel significativo, en la calidad de gasto público en la entidad antes indicada. Asimismo, acorde con los hallazgos se conoció que los resultados obtenidos por la institución no se encuentran adecuadamente coherentes con los resultados específicos.

Ccayo (2018) llevó a cabo la investigación titulada: Eficiencia del presupuesto por resultados en la gestión financiera de la Red Salud Centro, Ayacucho 2017, (tesis de posgrado), que fue presentada en la Universidad César Vallejo. Perú.

Planteó como fin primordial identificar en qué medida el presupuesto por resultados resulta ser eficiente en la gestión financiera de la Red Salud antes indicada. Orientado a ello, la metodología que se empleó tuvo un diseño descriptivo simple y una encuesta como técnica de recolección de datos a un total de 30 colaboradores.

La conclusión de este estudio fue que, el Presupuesto por resultados, posee una regular eficacia en la gestión financiera de la Red Salud Centro Ayacucho.

Yupanqui (2017) desarrolló la investigación denominada: Presupuesto por resultados y ejecución del gasto en el Programa Articulado Nutricional de la unidad ejecutora 400 - 774 de la Dirección Regional de Salud - Ayacucho, 2017, (tesis de pregrado), que fue presentada en la Universidad César Vallejo. Perú.

Estableció como propósito fundamental identificar como se relaciona el presupuesto por resultados con la ejecución del gasto en el programa antes indicado. Orientado a ello, la metodología utilizada consistió en la aplicación de un diseño de tipo no experimental y transversal, alcance correlacional. La recolección de la información se efectuó por medio de la técnica de la encuesta aplicada a 30 personas. Se llegó a la conclusión que, existe una relación en un nivel significativo entre el presupuesto por resultados y la ejecución del gasto en el Programa Articulado Nutricional de la Unidad Ejecutora Nº 400-774 (Rho = 0.880; p=0.000).

# 2.2 Bases teóricas o científicas

### 2.2.3 Variable 1 Presupuesto por Resultados

Es el mecanismo de financiamiento público y procesos diseñados para el fortalecimiento de los vínculos entre la distribución de los recursos y los resultados alcanzados por medio de una utilización sistematizada de información, para que de esta manera se posible conseguir una mejora en la eficiencia distributiva y técnica de ejecución del gasto del estado (Marcel & Sanginés, 2014). Es decir que el presupuesto público

fortalece el vínculo entre la entrega de recursos y los resultados que se desea obtener con un adecuado desempeño de actividades de las unidades de la organización.

Involucra a un conglomerado de herramientas y actividades que buscan contribuir con una óptima toma decisiones en materia presupuestaria, las mismas que serán incorporadas dentro de los resultados del ejercicio de los recursos públicos (Pérez, 2015).

Estas actividades están acorde a la adecuada calidad de ejecución de los recursos asignados (presupuesto) y constantemente vinculado con los resultados que se esperan conseguir, que están descritos en las metas y objetivos de la entidad.

De acuerdo a lo manifestado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2014) es una alternativa óptima para la asignación de recursos públicos de un país, las tareas son complejas debido a al modo en que se efectúa el diseño e implementación del presupuesto, razón por la que, son solo unos cuantos los países que optan por desarrollar esta herramienta. Por lo tanto, se podría decir que son muy amplias y variadas las necesidades para un adecuado funcionamiento del presupuesto. Es preciso indicar que, el presupuesto por resultados se encuentra basado en la gestión pública que parte del eje central del bienestar de los ciudadanos es decir se le considera como un cliente más que consume los beneficios que provienen de la gestión adecuada del presupuesto, por lo cual el estado está en la obligación de crear o promover mayores espacios de interacción con la población, de una forma sistemática y ordenada, haciendo uso de redes de comunicación continua, y ejerciendo un adecuado respeto a sus necesidades.

García y García (2010) pusieron en manifiesto que el presupuesto por resultados se encuentra referido al proceso presupuestario, en el que se encuentran integrados los subprocesos de: programación, aprobación, ejecución y rendición de cuentas. Este proceso implica el desarrollo del análisis de los resultados que se obtuvieron debido a las acciones ejercidas por el sector público, donde la los gastos se encontraron clasificados según los programas determinados y expuestos dentro del plan estratégico. Cabe precisar que la

evaluación de los resultados está basada en ciertos indicadores que miden el desempeño, como también ciertas evaluaciones.

Guzmán (2011) por su parte establece que, el presupuesto por resultado (PpR) involucra a un conglomerado de métodos, procedimientos y herramientas que contribuyen con la mejora en la toma de decisiones relacionadas al presupuesto, y que estos se incorporen de modo sistemático en el desempeño efectuado en periodos pasados y futuros. Además, que estas medidas, condiciones y exigencias motiven y brinden facilidades para que las entidades estatales puedan efectuar dichos resultados.

Sumando a lo antes indicado, Robinson & Last (2009), puso en manifiesto que el PpR requiere de los siguientes instrumentos o componentes:

- La información respecto a los objetivos que se desean alcanzar y resultados.
- Empleo de información respecto a los resultados obtenidos en los procesos del presupuesto.
- Un presupuesto basado en programas
- Mayor flexibilidad en la gestión
- Nivel de preparación para poder adoptar un adecuado presupuesto por resultados.

Se podría agregar también que, por medio del Presupuesto por Resultado (PpR) se da inicio a que se implementen nuevas estrategias de gestión estatal que se encuentren asociados con los recursos asignados y la medición de resultados que generen beneficios a la ciudadanía en general. Para realizar la medición de tales resultados, resulta indispensable que desde el inicio se establezcan de manera muy clara los objeticos e indicadores que se efectuarán para que en lo posterior se realice el monitoreo y evaluación de los mismos (Barrantes, Manrique, & Glave, 2018).

De otro lado, Alesina y Perotti (1995) desde la perspectiva económica estableces que existen muchas economías que poseen ciertas características semejantes, pero niveles de

deuda muy diferentes, los cuales de algún modo se deberían a las diferencias que existen en cuanto a la estructura que poseen como institución. Además, la explicación de dicho comportamiento estaría asociada de manera directa con las instituciones relacionadas al presupuesto, (que implican tanto las normas y regulaciones conformes que fueron elaboradas, aprobadas y ejecutadas y su influencia en la ejecución del presupuesto).

Entonces de acuerdo a lo antes citado se puede decir que, mucho de las diferencias que existen entre las economías se deben al modo en que ejecutan su presupuesto, y si implementan o no que sus presupuesten estén orientados a resultados, dado que estos permitirán un mayor monitoreo y evaluación.

# 2.2.3.1. Objetivos del presupuesto por resultados

De acuerdo con lo indicado por Robinson & Last (2009) la finalidad que posee el PpR es en la mejora de la eficacia y eficiencia del gasto público estableciendo un vínculo adecuado entre el financiamiento y desempeño de las entidades estatales, usando para ello la información sobre los resultados de un modo mucho más sistemático. Cabe precisar que existen varios modelos de presupuesto, los cuales emplean diversos mecanismos para relacionar el financiamiento con los resultados.

El objetivo del presupuesto por resultado es el de generar un contribución en el incremento de la eficacia y eficiencia del gasto público ello por medio de una muy adecuada asociación entre los recursos que son asignados y los productos (como también resultados), que contribuyan con la mejora y favorecimiento de los ciudadanos (Acuña, Huaita, & Mesinas, 2012).

Por lo tanto, es importante mencionar que el objetivo del presupuesto por resultados es mejorar la elección de que gasto priorizar e impulsar que los operadores gasten los recursos públicos de manera eficiente y eficaz, lo que quiere decir, orientado a una mejora en el desempeño de la asignación presupuestada.

Dentro de las medidas que se toma la para alcanzar el objetivo del presupuesto por resultados son:

- Llevar a cabo la clasificación del presupuesto basado en programas presupuestales
   orientado al logro de resultados.
- Realizar acciones de seguimiento del desempeño teniendo como base la creación de indicadores de resultado, así mismo, acciones de seguimiento en cuanto a la entrega de productos, entre otros.
- Evaluación al diseño, gestión y lógica de todas las intervenciones estatales, y también desarrollar una evaluación periódica de la verdadera eficacia de intervenciones sobre los resultados.
- Inventivos que la gestión promueve al logro de los resultados esperados (Acuña, Huaita, & Mesinas, 2012).

# 2.2.3.2. Elementos del presupuesto por resultados

### ✓ Producto.

Viene a ser el conglomerado articulado de bienes y/o servicios que es otorgada a la población beneficiaria, teniendo como intención específica la generación de ciertos cambios. Mientras que los productos vienen a ser las consecuencias de haber efectuado, de acuerdo a las especializaciones técnicas, ciertas actividades que corresponden tanto en tiempo como magnitud.

Los productos son la consecuencia de realizar las actividades correspondientes de los tiempos y magnitudes según las especificaciones técnicas (Directiva Nº 002-2016-EF/50.01, 2016).

### ✓ Acciones comunes.

Vienen a ser los gastos efectuados en materia administrativa, que presentan un carácter exclusivo del PP. Estos a su vez no pueden ser asumidos como productos del PP, ni mucho menos se les puede atribuir de manera completa a alguno de ellos. Se encuentran comprendidos por todas las acciones que se encuentran asociadas a la gestión del PP, segmentación y monitoreo del mismo (Directiva Nº 002-2016-EF/50.01, 2016).

### ✓ Proyecto.

El proyecto de inversión pública. En el artículo 4 del Programa presupuestal menciona que el proyecto es el que constituye todas aquellas intervenciones en calidad de limitadas en el tiempo, en la que se efectúa el uso parcial o en su totalidad de los recursos estatales. Estas intervenciones se encuentran orientados a la creación, mejoramiento, ampliación o recuperación de la capacidad provisora o productora de bienes o dotación de servicios (Directiva Nº 002-2016-EF/50.01, 2016).

Es la representación de la creación, mejora, ampliación, mejora, recuperación y/o modernización de la capacidad de producción de bienes y servicios, incluyendo la variación sustancial o el cambio de tecnologías y/o procesos utilizados por la organización pública (Directiva Nº 002-2016-EF/50.01, 2016).

# ✓ Actividad.

Es una acción sobre una lista específica y completa de insumo (bienes y servicios necesarios y suficientes), que en conjunto con otras actividades garantizan la provisión del producto. Se debe considerar que la actividad deberá ser relevante y presupuestable (Directiva N º 002-2016-EF/50.01, 2016, p.10).

### ✓ Indicador.

Se presentan 2 tipos de indicadores, los cuales se explican a continuación:

 Indicadores de producción física. – Viene a ser la medida respecto al número de bienes y servicios que fueron proveídos (Productos, proyectos y/o actividades). Es decir, es resulta ser modo de medición establecida.  Indicadores de desempeño. – Viene a ser una medida relacionada al logro de los resultados que se esperaban de un PP, como también respecto a la entrega de ciertos productos de acuerdo a algunos atributos que poseen (Directiva Nº 002-2016-EF/50.01, 2016).

### ✓ Meta.

Las metas son un valor numérico que se proyecta en los indicadores. Existen dos tipos:

- Dimensiones físicas. Viene a ser el valor del indicador de producción que se encuentra proyectado, a su vez se encuentra establecido como una unidad de medida. Cabe precisar que está referido a proyectos, actividades, productos y también acciones correspondientes a inversiones u obras.
- Dimensiones financieras. Es el valor económico de forma monetaria de la dimensión física.

Con respecto a las actividades y acciones correspondientes a las obras, estas son obtenidas de la valorización o cuantificación de los insumos que resultan necesarios para ser realizados. Mientras que, con respecto a los proyectos y productos, la dimensión financiera es obtenida de la agregación de los valores de las dimensiones correspondientes a actividad, acción de inversión y obra que integra (Directiva Nº 002-2016-EF/50.01, 2016).

# 2.2.3.3. Dimensiones del presupuesto por resultados

# Dimensión 1: Programa presupuestal

Los programas presupuestales vienen a ser aquellas unidades de programación de las acciones que desarrollan las entidades del estado, las mismas que se encuentran articuladas, integradas y orientadas a la provisión de bienes y dotación de servicios para conseguir ciertos resultados esperados y que estos resulten de gran beneficio para la ciudadanía. Además, cabe indicar que tiene como fin último el logro de resultados y que estos se asocien a políticas públicas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2014).

Dentro de las categorías que integran un instrumento de PpR se encuentran los PP, que viene a ser la unidad de programación de las acciones de la institución estatal. Integra y articula las acciones para otorgar productos dirigidos a la satisfacción de necesidades de la población (Ministerio de Salud, 2017).

Cabe precisar que dentro de la relevancia que poseen los programas presupuestales se encuentran los siguientes:

- Asignar recursos con la intención de lograr los resultados que se esperan en pro de mayores beneficios a la población.
- Articular esfuerzos dentro de todos los niveles de gobierno existentes.
- Realizar la evaluación periódica del gasto público basado en una lógica causal.
- Realizar el vínculo de la planificación con el presupuesto.
   El desarrollo de la elaboración de un PP abarca dos etapas, que son:
- Diagnostico. Viene a ser la identificación de algún aspecto negativo que aqueja cierta población, así como las causas.
- Diseño. Comprende el desarrollo de la identificación de aquellos cambios que se quiere alcanzar con la ejecución de programa presupuestal.

Las entidades tienen participación en los programas presupuestales que poseen articulación a nivel territorial, ello por medio de diferentes acciones en las diversas fases de procesos presupuestario las cuales son la programación, formulación y ejecución.

- Programación. Las entidades deben participar en todas las acciones que sean establecidas por el ente rector de los programas presupuestales, identificar aquellos programas presupuestales con articulación territorial en los que se asignara el presupuesto y realizar la programación multianual de los programas presupuestales identificados.
- Formulación. Asignar recursos presupuestarios a las actividades, productos y/o proyectos para definir sus respectivas metas
- Ejecución. Ejecutar el presupuesto en productos, actividades y/o
   proyectos de los programas presupuestales en concordancia con las metas.

#### Dimensión 2: Seguimiento.

Viene a ser un proceso en el que se efectúa la recopilación de información, que en lo posterior conduce al análisis que muestra en qué medida se logra los resultados.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2019) el seguimiento representa a un proceso que se efectúa de manera continua, y que tiene como fin principal la recopilación y evaluación de información correspondiente al desempeño de las intervenciones realizadas por una entidad estatal, respecto al cumplimiento de sus objetivos y ejecución del PP.

En este instrumento los gobiernos locales informan al Ministerio de Economía y Finanzas los avances que se dieron en cuanto a la ejecución del presupuesto y las metas físicas que se logró alcanzar de los proyectos de los PP.

Cabe precisar que el seguimiento se desarrolla por medio de una serie de actividades principales en el marco del PpR:

- Seguimiento de la ejecución financiera y física.
- Seguimiento de indicadores de desempeño.
- Seguimiento del gasto social.

La importancia del seguimiento es:

- Permite la verificación del logro de resultados.
- Permite la verificación de la correcta dotación de bienes y servicios
- Permite realizar el análisis de la eficiencia del uso de los recursos del estado.
- Permite identificar y desarrollar correcciones de las dificultades en la gestión.
- Permite realizar la transparencia de la información respecto al uso de los recursos a la población.

El seguimiento cumple un rol muy importante dentro de los gobiernos a nivel local, ello debido a que desarrollan un seguimiento continuo respecto a la ejecución de proyectos, productos y actividades de los programas presupuestales. Entonces resulta necesario que:

- Se verifique que efectivamente se haya realizado el registro de la información referente a la ejecución financiera y de metas físicas en el SIAF, y que se haya realizado el cumplimiento oportuno del informe semestral y anual.
- Se verifique que las acciones o tareas orientadas a ejecución de proyectos, productos y actividades de los PP se encuentren desarrollándose de manera adecuada y dentro de los plazos establecidos en los cronogramas.
- Realizar la identificación de ciertos aspectos que se encuentren provocando que la ejecución del presupuesto se vea retrasada

#### Dimensión 3: Evaluaciones independientes

Este procedimiento consiste en el desarrollo de un análisis sistemático y establecimiento de objetivos de un programa o política de forma concluida o que se encuentre en proceso de culminación.

Las evaluaciones independientes se definen como el análisis sistemático y objetivo de diseño, desempeño, gestión, impactos y resultados de una intervención estatal, política, proyecto, programa que se encuentre en desarrollo o ya se haya culminado; que posee como propósito el brindar información útil e importante que contribuya en la toma de decisiones en el aspecto presupuestario y de gestión (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

Existen 2 tipologías correspondientes a evaluaciones independientes las cuales son:

- Evaluación de diseño y ejecución presupuestal (EDEP).
- Evaluación de impacto (EI).

La importancia de la evaluación independiente es:

- Contribuye con la mejora del diseño e implementación de cada una de las intervenciones estatales que fueron analizadas.
- Contribuye con generar más información y con mejor calidad para que sea posible una óptima asignación del presupuesto.

Los gobiernos locales tienen el rol de desarrollar conclusiones como recomendaciones de ciertas evaluaciones independientes. Cabe precisar que estas a su vez poseen cierta influencia, que son:

- Brindar diseños e implantación respecto a actividades y productos de un programa presupuestal con articulación a nivel territorial.
- Intervención de entidades como gobiernos a nivel regional dentro del ámbito de influencia de los gobiernos a nivel local.

#### Dimensión 4: Incentivos a la gestión

Acorde con ello se puede decir que los programas de incentivos mejoran la gestión municipal por medio del desarrollo de transferencias condicionadas de recursos adicionales a todos los Gobiernos Locales, ello debido al cumplimiento de ciertas metas establecidas en plazos determinados.

Representan a una valiosa herramienta que busca generar mejoras en el desempeño de las organizaciones estatales y promueven un esfuerzo mayor para lograr metas y objetivos esperados. Cabe precisar que el programa de incentivos contribuye con la mejora de la gestión municipal, además de que tiene gran utilidad en la promoción de la articulación de políticas en los diversos niveles de gobierno (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

Los objetivos de los planes de incentivos están vinculados con:

- Contribuir con la mejora de los niveles de recaudación y administración de los ingresos de los municipios.
- Contribuir con la mejora de la ejecución de los proyectos de inversión púbica.
- Contribuir con la reducción de la desnutrición crónica.
- Contribuir con la simplificación de los trámites y promoción de la competitividad local.
- Contribuir con la prevención de riesgos y desastres.

40

Los incentivos brindados por el estado contribuyen con la mejora de

los niveles de recaudación, simplificación de los procesos administrativos y

mejoran el otorgamiento de servicios, por otra parte, impulsan la contribuye

con que sea posible implementar los programas presupuestales en los

gobiernos locales, manteniendo los resultados a nivel local.

Los gobiernos locales deben cumplir con metas establecidas dentro de

las guías e instructivos que son desarrollados por las instituciones a las que les

correspondes. Para lo cual los gobiernos locales deben cumplir con:

La designación de funcionar que desempeñe el rol de coordinador del

Plan de Incentivos.

Identificar metas que se deben cumplir con las fechas límites de

aplicación.

Revisión de instructivos publicados en la MEF.

Elaboración de un plan de trabajo que se encuentre a cargo de cada área

correspondiente al cumplimiento de metas.

Coordinación con la Oficina de Presupuesto del Gobierno local para la

asignación de recursos para la financiación de acciones para el

cumplimiento de metas.

Participar en las acciones correspondientes a la asistencia técnica que

sean organizadas por entidades públicas responsables de metas.

Seguimiento a la ejecución de los planes de trabajo con la intención de

que se efectúe el cumplimiento de metas.

2.2.4 Variable 2: Calidad del Gasto

(DECRETO LEGIISLATIVO Nº 1440, 2018) "Se realiza el análisis del gasto público con el fin de analizar la productividad, eficiencia técnica, y asignativa, economía y efectividad de la gestión del presupuesto, asimismo el mecanismo debe de disponer de datos verificables" (art 59).

Viene a ser el uso adecuado de los recursos públicos con el cual se puedan lograr solventar las necesidades que posee los ciudadanos.

#### 2.2.4.1. Calidad.

La calidad es una definición confusa, "en parte porque las personas la ven de forma subjetiva y en relación con diferentes criterios basados en sus funciones individuales en la cadena de valor" (James & William, 2014, pág. 6).

Es la garantía del uso eficaz y eficiente con relación a los criterios basados en una organización, con la intención de elevar los niveles de crecimiento.

#### 2.2.4.2. Gasto Público.

Es la cuantía monetaria total que se desembolsa del sector público para desarrollar las actividades de la organización para lo cual el sector público tiene como propósito principal el reducir la desigualdad y redistribuir la riqueza a beneficio de la ciudadanía (Fancisco, 2019).

En el Art. 12 de la Ley General del Sistema de Presupuesto Público se menciona que el gasto público viene a ser el conglomerado de erogaciones realizadas por las entidades con cargos a los créditos presupuestarios aprobados con respecto a los conceptos de gastos corrientes, gastos de capitales y servicios de deuda.

#### 2.2.4.3. Calidad de gasto.

Al respecto es preciso indicar que la calidad del gasto público considera a ciertos elementos con los cuales sea posible asegurar la utilización eficiente y eficaz de los

recursos estatales, y así sea posible incrementar el nivel de crecimiento económico del país (CEPAL, 2014).

#### 2.2.4.4. Objetivos de la calidad de gasto.

Considerando el objetivo que posee las políticas públicas se requiere fortalecer las capacidades institucionales para dar satisfacción a los ciudadanos se tiene los siguientes objetivos:

- Construir un estado eficiente, descentralizado, moderno que esté al servicio de la población.
- Modernizar la gestión pública.
- Mejorar la calidad de gasto con respecto a la ciudadanía.

#### 2.2.4.5. Dimensiones de la calidad de gasto.

#### Dimensión 1: Eficiencia técnica

"Cuando el sector público está sobre su frontera de posibilidades de producción. Implica que no se puede producir más de algún bien o servicio sin aumentar la cantidad de factores que se utilizan ni producir los mismos bienes y servicios con menos factores de los que se están utilizando" (Prieto & Barreto, 2012, p. 3).

#### DEFINICIÓN

"Sobre la base de evidencia disponible, una unidad de decisión económica es eficiente si y solo si el desempeño de otras unidades de decisión no indica que alguno de sus insumos y/o productos puedan ser reducidos o incrementados sin empeorar la utilización o la producción de cualquier otro de sus insumos o productos" (Prieto & Barreto, 2012, p. 6).

#### Dimensión 2: Efectividad de gestión

(INEP A. C., 2022) "Se refiere a la promoción de métodos administrativos que produzcan el conjunto más grande de resultados para un objetivo determinado y con el menor costo, La reducción de costos de personal y materiales, en tanto que se logra la máxima precisión, velocidad y simplificación administrativas"

La efectividad relaciona el insumo o el producto con los objetivos finales determinados por preferencias políticas y descritos por los resultados. Los resultados registran la observancia de metas de gestión pública en el bienestar social.

#### 2.2.5. Fundamento teórico asociado a las variables de estudio.

Según Adam Smith quien perteneció a la escuela clásica, postulaba el concepto de la libertad personal o también entendido por muchos autores como el egoísmo humano, donde Smith sugiere que el valor del hombre estaba en su trabajo, mediante el llamado "librecambio" que consistía en satisfacer las necesidades del hombre (Tacuba, 2016).

Dentro de En términos de presupuesto estatal, la sociedad debe abastecer con suficientes recursos al Estado para que éste brinde al pueblo más ingresos y permita que los ciudadanos puedan subsistir bajo condiciones óptimas, dando como ejemplos de programas públicos como el brindar protección al ciudadano de actos de violencia o invasión de tierras por parte de ciudadanos foráneos, garantizar que se imparta justicia dentro de la sociedad y en caso corresponda aplicar opresión, crear instituciones que faciliten el fomento del comercio mediante la división del trabajo, la especialización y el

intercambio y promuevan la educación del pueblo para que el ciudadano saque mayor partido de su capacidad de producir, emprender y comercializar, pero también pueda juzgar mejor sus inversiones.

En cambio, según Keynes el socialismo no le parece buena opción para un ciudadano que carece de capacidad para mantenerse ocupado, por ende, el Estado únicamente debe asumir el rol regular frente a la demanda agregada, así como la inversión privada, entonces identifica al capitalismo como la solución a todos los problemas a nivel macro económico, sin perder de vista a la inversión pública (Tacuba, 2016).

Por ende, el presupuesto del estado debe gastarse o erogarse en actividades que permita que la sociedad mejore sus oportunidades de producción con ayuda de la inversión pública.

#### Marco conceptual

#### ✓ Presupuesto por resultados.

Involucra a un conglomerado de herramientas y actividades que buscan contribuir con una óptima toma decisiones en materia presupuestaria, las mismas que serán incorporadas dentro de los resultados del ejercicio de los recursos públicos (Pérez, 2015).

#### ✓ Calidad de gasto.

La calidad del gasto público considera a ciertos elementos con los cuales sea posible asegurar la utilización eficiente y eficaz de los recursos estatales, y así sea posible incrementar el nivel de crecimiento económico del país (CEPAL, 2014).

#### ✓ Programa presupuestal.

"Es la unidad de programación de las acciones de las organizaciones públicas, las que articuladas e integradas orientan a proveer bienes y servicios para alcanzar un resultado específico a favor de la población y así cumplir con el logro del resultado final que está asociado a una política pública" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2014).

# Gestión pública por resultados.

La gestión que se basa en resultados viene a ser un tipo de enfoque de gestión que ejerce el sector estatal, el cual tiene como función primordial dar facilidades a las organizaciones de carácter público para que puedan desempeñar una dirección mucho más integrada y efectiva de cada uno de sus procesos, ello con la intención de conseguir la optimización y aseguramiento de una mayor efectividad y eficiencia del desempeño, alcanzar los objetivos trazados y como también mejoras (OSCE, 2007).

#### ✓ Programación de gasto.

"Es el proceso técnico operativo que tiene el objetivo de traducir las actividades a largo y mediano plazo teniendo en cuenta el plan estratégico en metas inmediatas de corto plazo mediante programas, actividades determinando el estado de la ejecución de los ingresos y gastos" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

#### ✓ Ejecución de gasto.

Es una etapa en la que se desarrolla la atención de las obligaciones de los gastos según al presupuesto de la institución, previamente aprobado y basado en la PCA (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

#### ✓ Seguimiento.

Representa a un proceso que se efectúa de manera continua, y que tiene como fin principal la recopilación y evaluación de información correspondiente al desempeño de las intervenciones realizadas por una entidad estatal, respecto

al cumplimiento de sus objetivos y ejecución del PP. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).

#### Evaluaciones independientes.

"Es el análisis sistemático y objetivo de diseño, desempeño, gestión, resultados e impactos de una intervención pública, política, proyecto, programa que se encuentra en ejecución o ya está culminada; con la intención de brindar información relevante que contribuya con la toma de decisiones en materia de gestión y presupuestal" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

#### ✓ Planificación estratégica.

Representa a un sistema con característica de profesional, que es aplicable de cualquier tipo de organización, que se encuentra asociado al modo de dirección y gestión de entidad pública (Solanas & Sabaté, 2008).

#### ✓ Presupuesto Institucional de Apertura (PIA).

Viene a ser el presupuesto inicial que posee una institución, y que es aprobado por su respectivo titular por medio de una Resolución con cargo a los créditos presupuestarios que se establecen dentro de la Ley Anual de Presupuestos del sector público (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

#### ✓ Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

"Es el presupuesto actualizado en la entidad a consecuencia de las modificaciones presupuestarias a nivel institucional y nivel funcional programático afectado durante el año fiscal que deriva del PIA" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021, p, 50).

#### CAPITULO III



#### 3.1 Hipótesis general

El presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

#### 3.2. Hipótesis especifica

- Los programas presupuestales se relacionan significativamente con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.
- El seguimiento se relaciona significativamente con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.
- Las evaluaciones se relacionan significativamente con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.
- Los incentivos de gestión se relacionan significativamente con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

# 3.3 Variables

#### 3.3.1 Definición conceptual.

#### √ Variable 1: Presupuesto por resultado.

"Es un conjunto de actividades y herramientas que permiten apoyar la adecuada toma de decisiones presupuestarias en información que sistemáticamente se va incorporando consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos" (Pérez H., 2015).

#### ✓ Variable 2: Calidad de gasto.

"La calidad del gasto público abarca elementos que aseguran el uso eficaz y eficiente de los recursos públicos para elevar el potencial del crecimiento de la economía" (CEPAL, 2014).

# 3.3.2 Operacionalización de las variables.

Tabla 2. Operacionalización de variables

Variable	Def. Conceptual	Def. Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición	Instrumento
	"Es un conjunto de	8 variable presupuesta		Programación		
	Ĕ	por resultados se define	Programa December	Formulación		
	que permiten apoyar la	operacionalmente a través	riesupuestai	Ejecución		
	oresimiestar	presumiestales el		SIAF		
	en información que	valuacion	Seguimiento	Acciones de ejecución		
Presupuesto	se	independientes e	)	Cronograma	-	Cuestionario
por December	incorporando	incentivos a la gestión. Es	Discharge	Intervenciones internas	Ordinal	Lista de cotejo
Nesultados	consideraciones sobre los resultados del ejercicio de	preciso mencionar que esto será medido por medio de	independientes	Intervención externa		
	los recursos públicos"	la aplicación de una lista		Recurso Humano		
	(Pérez H., 2015).	de cotejo	Incentivos a la	Reglamentación		
			gestion	Recursos económicos		
	(DECRETO	La variable calidad de		Alta producción de bienes		
	LEGIISLATIVO Nº 1440,	gasto se define	Eficiencia	Alta producción de servicios		
	2018) refiere que:	operacionalmente a través	técnica	Posibilidades de producción		
	"Se realiza el análisis del gasto público con el fin de	de la eficiencia técnica y la efectividad de la gestión,		Factores de producción		
Colidad do	analizar la productividad,	es preciso mencionar que		Métodos administrativos		Cuestionario Giría de
Gasto		esto será medido por	•	Objetivos determinados	Ordinal	análisis
	asignativa, economía y efectividad de la gestión del	medio de la aplicación de una lista de cotejo.	Efectividad de	Costo menor		documental
	, asimismo		la gestión			
	disponer de datos					
	verificables" (art 59)					



#### 4.1 Método de investigación

Los métodos generales de investigación que es el científico; y el específico, el deductivo; los cuales se exponen a continuación.

#### 4.1.1 Método científico.

Este método ha caracterizado históricamente a la ciencia, pues se encuentra orientado a la generación de nuevos conocimientos. Consiste en la observación sistemática, medición, formulación, análisis y modificación de las hipótesis (Valderrama, 2015).

#### 4.1.2 Método deductivo.

Consiste según Bernal (2010) en "tomar conclusiones generales para obtener aclaraciones específicas, comenzando con la investigación de las propuestas, estándares que se incluye en toda aplicación y los acuerdos adquiridos, aplica disposiciones o realidades específicas" (p.56).

En la investigación con el método deductivo se logra seleccionar y deducir las premisas que pueden servir para explicar la realidad del presupuesto por resultados y calidad de gasto en la Municipalidad del distrito de Samugari.

# 4.2 Tipo de investigación

La investigación es de tipo aplicada o también denominada constructiva y utilitaria, porque "se caracteriza por su interés en la aplicación de los conocimientos teóricos a determinada situación concreta y las consecuencias prácticas que de ella se deriven. La investigación aplicada busca conocer para hacer, para actuar, para construir, modificar, preocupa la aplicación inmediata sobre una realidad circunstancial antes que el desarrollo de un conocimiento de valor universal" (Sánchez & Reyes, 2015, p. 37).

La investigación es aplicada porque busca resolver un determinado problema, concreto y practico dentro de la sociedad o las empresas.

#### 4.3 Nivel de investigación

El tipo de estudios tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en una muestra o contexto en particular en los ciertos casos se analizara la relación entre dos variables. La utilidad de los estudios de este tipo de nivel investigativo es estar al tanto sobre el comportamiento de una variable respecto al comportamiento de la otra con la cual se pretende relacionar o asociar, por ello el interés radica en valorar con aproximaciones existentes en un conjunto de personas o de casos . (Hernández et al., 2014).

Es preciso mencionar que la investigación será de nivel correlacional debido a que buscará, recolectará y medirá la información recaudada tratando de conocer la relación o grado de asociación que existan entre las dos variables, de esta manera brindar respuesta a las interrogantes establecidas y cumplir con los objetivos planteados.

# 4.4 Diseño de investigación

La investigación será no experimental, esto se debe a que la investigación se desarrollará sin realizar la manipulación de manera intencional a ninguna de las variables plantadas en la presente investigación, como tampoco se pretende sustituir de manera deliberada una variable independiente por otra. De tal manera que consistirá en presentar los sucesos de la forma en cómo se presentan en la realidad y su contexto, estableciendo el espacio de tiempo y así realizar un análisis prudente. (Palella & Martins, 2012).

Además, será transversal porque según (Bernal, 2010) consisten en establecer la forma de obtener los datos en una sola vez o momento, siendo en este caso datos del periodo 2019.

Por lo tanto, la investigación corresponde al diseño no experimental - transversal, permitiendo sacar conclusiones de la forma en como tal se encuentre el fenómeno en su contexto y en un solo año.

Según lo mencionado, la siguiente estructura de investigación científica es:



#### **Donde:**

M: Muestra

X: Presupuesto por resultados

Y: Calidad del gasto

O1: Evaluación del presupuesto por resultados

2: Evaluación de la calidad del gasto

r: Relación entre variables

#### 4.5 Población y muestra

#### 4.5.1 Población

La población es un conjunto de fenómenos o aspectos del cual se desea conocer o investigar algo (Ñaupa, Mejía, Novoa, & Villagómez, 2014).

En ese sentido la población de la presente investigación se encontrará compuesta 38 trabajadores administrativos de la Municipalidad del distrito de Samugari, ubicada en la provincia de La Mar perteneciente a la Región de Ayacucho, en el año 2019.

#### 4.5.2 Muestra

Es un subconjunto o parte de la población, seleccionado por algún método, teniendo en consideración inexorablemente de que cumplan con las características de los individuos de la población o en todo caso del universo (Ñaupas et al., 2014). Concordando con ello, es preciso indicar que la determinación de la muestra se llevará a cabo por medio de un muestreo no probabilístico de tipo censal.

Acorde con ello, Hernández et al. (2014) indicó que las muestras no probabilísticas no dependen de la probabilidad, sino de causas relacionadas con las características de la investigación, es decir que los procedimientos no se realizan por acciones mecánicas o aplicación de fórmulas probabilísticas, sino por el contrario, depende de los criterios para la toma de decisión del investigador.

Por lo tanto, la muestra estará constituida los 20 trabajadores administrativos o funcionarios públicos de las distintas áreas administrativas de la Municipalidad del distrito de Samugari, según el registro de trabajadores activos en el año 2019.

CRITERIOS DE INCLUSION: Se encuentran los trabajadores que trabajan en las áreas de presupuestos y similares, asimismo se encuentran aquellos trabajadores que accedieron a ser encuestados.

CRITERIOS DE EXCLUSION: Se encuentran los trabajadores de otras áreas las que no tienen relación con nuestras variables de estudio, asimismo se encuentran aquellos trabajadores que accedieron a ser encuestados.

# 4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### 4.6.1 Técnicas de recolección de datos

Las técnicas son procedimientos orientados a la consecución de información valiosa para el desarrollo de una investigación. De acuerdo con ello, las técnicas de recolección de datos serán la encuesta, la observación directa y el análisis documental, los cuales se explican a continuación.

#### ✓ Encuesta.

Esta técnica se caracteriza por ser una de las comunes en el ámbito de la recolección de la información, además de que no requiere de la intervención

directa de investigador. El cuestionario, su instrumento se elabora en un papel, contiene un conjunto de interrogantes, y es llenado con un lápiz o bolígrafo (Valderrama, 2015)

#### ✓ Observación directa.

Es aquella que se establece entre el investigador y el objeto de estudio. Es decir, el contacto directo entre el investigador y el objeto del problema (Ñaupas et al., 2014).

En ese sentido, se realizará la observación a los programas presupuestales pertenecientes a la muestra de estudio, ello se realizará empleando como instrumento a una lista de cotejo.

#### ✓ Análisis documental.

Se encuentra referida a la detección, obtención y consulta de todo material bibliográfico o acervo documental que forma parte del análisis a las variables por lo que abarca todo documento que contenga información relacionada con el tema a tratar, éstas deben obtenerse de manera selectiva para que los datos sean de utilidad para resolver el objetivo planteado. (Hernández et al., 2014).

Acorde con lo antes mencionado, el análisis documental se realizará con la intención de obtener información sobre los programas presupuestales y su ejecución en el periodo de estudio, para lo cual se hará uso de la información brindada por el Ministerio de Economía y Finanzas, y el Gobierno distrital de Samugari, empleando para ello una guía de análisis documental como instrumento de recolección.

### 4.6.2 Instrumento de Recolección de Datos.

#### ✓ Cuestionario.

Es un instrumento constituido con un conjunto de ítems o preguntas debidamente formulados, los cuales son aplicados a la muestra de estudio o unidades de información con la intención de conocer su percepción u opinión (Valderrama, 2015).

En la investigación, se formularán 2 instrumentos (uno para cada variable). El primero, referido al presupuesto por resultados contará con 14 ítems; y el segundo, respecto a la calidad de gasto tendrá un total de 10 ítems.

Es importante indicar que, antes de la aplicación de los cuestionarios, será necesario que se realice la validación y la confiabilidad de los mismos.

Para la validación de contenido se recurrirá al juicio de tres (3) expertos, los cuales emitirán su aprobación por medio de su firma. Asimismo, la confiabilidad del instrumento se realizará por medio del estadístico Alfa de Cronbach, el posee valores de 0-1, es decir, mientras más cercano a 1 se encuentre evidenciará una alta consistencia y confiabilidad de los ítems planteados.

#### ✓ Lista de cotejo.

También denominada como hoja de chequeo o check list, y se presenta en forma de cédula u hoja de control en el que se registra información de acuerdo a lo que se observa; es decir si se cumple o no los criterios que el investigar propone en dicha lista, por ello es un instrumento útil para documentar lo observado. (Ñaupas et al., 2014, pág. 208)

En la investigación se planteará una lista de cotejo para la recolección de datos con respecto al presupuesto por resultados y programas presupuestales que está compuesta por 21 preguntas de repuesta dicotómica con respecto a las variables de estudio.

#### ✓ Guía de análisis documental.

La guía de análisis documental se aplicará para organizar los datos obtenidos del análisis a los recursos financieros de los programas presupuestales correspondientes al año de investigación.

Por otro lado, es importante indicar que, dado que la información con la que se trabajará es netamente secundaria, los instrumentos no requerirán de una validación y confiabilidad. Una vez sea dado el visto bueno al proyecto de investigación se procederá a la organización, observación y análisis de la información correspondiente a los programas presupuestales y el gasto público de la Municipalidad Distrital de Samugari.

#### 4.6.3 Instrumentos de Recolección de Datos.

Según (Hernández et al., 2014), nos menciona que: "La confiabilidad e un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales", "La validez en términos generales se refiere al grado en que un instrumento mide realmente la variable que pretende medir" (p. 200).

#### 4.6.3.1 Validación

"En la presente investigación, la validez de los instrumentos se realizó a través de una evaluación para analizar la validez del contenido, para lo cual se otorgó un formato de validación a cada uno de los expertos, en el cual se da la opinión de los profesores de la Universidad Peruana Los Andes".

#### 4.6.3.2 Confiabilidad

"La confiabilidad se realizó, a través del estadístico *Alfa de Cronbach* para cada variable de estudio. A continuación, presentamos los valores obtenido en las tablas siguientes".

Tabla 3
Estadísticas de fiabilidad presupuesto por resultados

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de N de

Cronbach elementos
,899 14

Fuente: Elaboración propia SPSS25

Tabla 4 Estadísticas de fiabilidad calidad del gasto

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de N de

Cronbach elementos
,803 10

Fuente: Elaboración propia SPSS25

Tabla 5 *Escala de Vellis* 

"Por debajo de .60" "Es inaceptable"

"De .60 a .65" "Es indeseable"

"Entre .65 y .70" "Es mínimamente aceptable"

"De .70 a .80" "Es respetable"

"De .80 a .90" "Es muy buena"

Fuente: Elaboración Propia

#### Interpretación

Tomando en uso el programa SPSS versión 25, calculamos el nivel de confiabilidad de nuestro primer instrumento presupuesto por resultados, compuesto por 14 preguntas cuyo *Alfa de Cronbach* de 0,899 y de acuerdo a la escala de Vellis, es muy buena; asimismo para el

segundo instrumento calidad del gasto se obtuvo un *Alfa de Cronbach* de 0,803 de los 10 elementos, el cual según la escala de Vellis, es muy buena.

#### 1.6. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Una vez recopilada la información, se procederá a ordenar y sistematizar la información teniendo en cuenta las variables consideradas para la presente investigación, para lo cual se aplicar técnicas como la consistencia de datos que permitirá depurar los datos innecesarios para la aplicación, además clasificar la información y agrupar los datos mediante la distribución de frecuencias de las variables de estudio. Finalmente se tabularán los datos de forma manual para la agrupación de datos según sus dimensiones.

De esta manera podremos determinar la relación existente entre el presupuesto por resultados y calidad de gastos de los recursos públicos con la ayuda del Programa Estadístico SPSS 26.

## 1.7. Aspectos éticos de la investigación

El presente estudio se encontrará ceñida a los principios que rigen la actividad investigativa, establecidos en el Art. 27° del Reglamento General de Investigación de la Universidad Peruana los Andes (2019), los mismos que se explican a continuación:

# a. Protección de personas y de diferentes grupos étnicos y socio culturales

En todo el momento de la ejecución del presente estudio se respetará la dignidad de las personas, su identidad, su diversidad, libertad, confidencialidad, privacidad y derecho a la autodeterminación, ello debido a que son el fin de la investigación, más no, el medio.

#### b. Consentimiento informado y expreso

La investigación contará necesariamente con la manifestación de voluntad informada y expresa por parte de las personas que se encontrarán involucradas en el estudio, es decir, que teniendo conocimiento de los fines de la investigación tomen la decisión de ser partícipes y contribuyan con la emisión de información.

#### c. Beneficencia y no maleficencia

El estudio se encontrará orientado a conseguir el mayor bienestar e integridad para las personas que en él participan. Por lo cual, se evitará la generación de daños físicos o psicólogos, se minimizará la generación de efectos adversos y se buscará contribuir en lo máximo posible.

#### d. Protección al medio ambiente y el respeto a la biodiversidad

Este estudio garantizará el cuidado de la naturaleza y biodiversidad, por lo cual se hará respeto pleno de todas y cada una de las especies vivas.

#### e. Responsabilidad

Los investigadores actuarán de manera responsable en lo que respecta a la pertinencia, alcances y repercusión que pueda generar el presente estudio, sea ello a nivel individual, institucional o social.

#### f. Veracidad

Los investigadores garantizan la veracidad del presente estudio en todas las etapas correspondientes a su desarrollo, es decir, desde la formulación del problema de investigación, hasta la interpretación y comunicación de los datos.



#### 5.1 Descripción de resultados

Si N < 50 entonces usamos Shapiro-Wilk

Ho: La distribución es normal

H<sub>1</sub>: La distribución no es normal

Tabla 6 *Prueba de normalidad* 

Pr	uebas de nori	malid	lad					
	Kolmogorov	-Smi	rnov <sup>a</sup>	Shapiro-	Wi	lk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.		
Presupuesto por resultados	,342	20	,000	,703	20	,000		
alidad de gasto	,394	20	,000	,631	20	,000		
a. Corrección de significaci	a. Corrección de significación de Lilliefors							
Fuente: Elaboración Propia								

**Interpretación:** "Con 20 encuestados en la relación de las dos variables, acorde con la prueba de Shapiro Wilk, nos muestra un nivel de significancia menor a 0.05, Sig E 0,000 > 0.05 Sig T, así que, las distribuciones de los datos de la muestra no son normales, y emplearemos la prueba de hipótesis el estadístico Rho de Spearman".

#### 5.1.2 Análisis de resultados

Tabla 7
Promedio de la variable presupuesto por resultados

	1 Pro	esupuesto po	or resultados	
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Casi siempre	20	100,0	100,0	100,0
Eventer elebenceión de la	IDM CDCCOS			

Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

Gráfico 1 Bromedio de la variable presupuesto por resultados

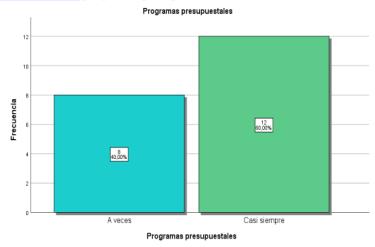


Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

**Interpretación**: "De los 20 encuestados el 100,0% (20) manifestaron casi siempre. De lo vertido en la tabla 7, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que casi siempre existe una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a los bienes y servicios de la entidad".

	1 Pr	ogramas pro	esupuestales	
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido A veces	8	40,0	40,0	40,0
Casi siempr	e 12	60,0	60,0	100,0
Total	20	100,0	100,0	

Gráfico 2
Promedio de la dimensión programas presupuestales



Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

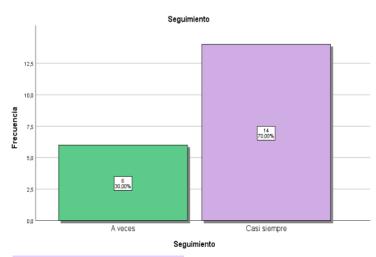
**Interpretación**: "De los 20 encuestados el 40,0% (08) manifestaron a veces; el 60,0% (12) manifestaron casi siempre. De lo vertido en la tabla 8, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que casi siempre existe programas presupuestales dentro de la entidad".

Tabla 9 Promedio de la dimensión seguimiento

		3	Seguim	iento	
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	6	30,0	30,0	30,0
	Casi siempre	14	70,0	70,0	100,0
_	Total	20	100,0	100,0	

Gráfico 3

Promedio de la dimensión seguimiento



Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

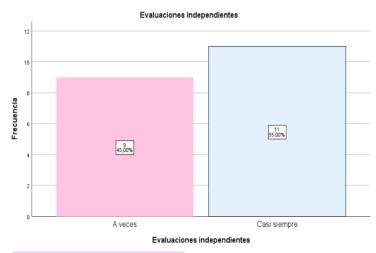
**Interpretación**: "De los 20 encuestados el 30,0% (06) manifestaron a veces; el 70,0% (14) manifestaron casi siempre. De lo vertido en la tabla 9, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que casi siempre existe un seguimiento del presupuesto por resultados dentro de la entidad".

Tabla 10 2 Promedio de la dimensión evaluaciones independientes

	Eva	luaciones in	dependientes	
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido A veces	9	45,0	45,0	45,0
Casi siempre	11	55,0	55,0	100,0
Total	20	100,0	100,0	

Gráfico 4

Promedio de la dimensión evaluaciones independientes

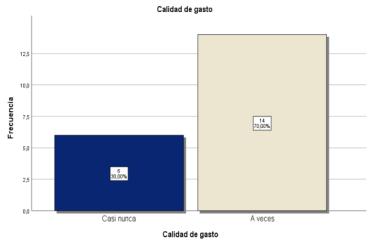


Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

**Interpretación**: "De los 20 encuestados el 45,0% (09) manifestaron a veces; el 55,0% (11) manifestaron casi siempre. De lo vertido en la tabla 10, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que casi siempre existe evaluaciones independientes dentro de la entidad".

Tabla 11 Promedio de la variable calidad de gasto

		1	Calidad	de gasto	
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	6	30,0	30,0	30,0
	A veces	14	70,0	70 <mark>,0</mark>	100,0
	Total	20	100,0	100,0	



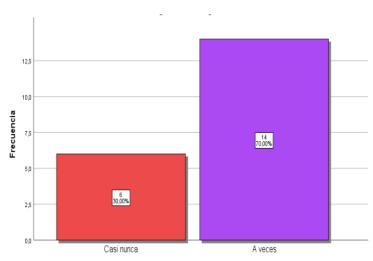
Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

Interpretación: "De los 20 encuestados el 30,0% (06) manifestaron casi nunca; el 70,0% (14) manifestaron a veces. De lo vertido en la tabla 11, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que a veces existe una calidad de gasto dentro de la entidad"

Tabla 12 7
Promedio de la dimensión eficiencia técnica

			Eficiencia	a técnica	
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	6	30,0	30,0	30,0
	A veces	14	70,0	70,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

Gráfico 6 Promedio de la dimensión eficiencia técnica



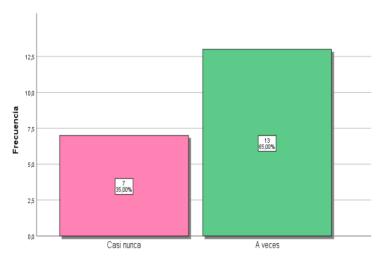
Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

**Interpretación**: "De los 20 encuestados el 30,0% (06) manifestaron casi nunca; el 70,0% (14) manifestaron a veces. De lo vertido en la tabla 12, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que a veces existe una eficiencia técnica en la municipalidad".

rabla 13 Promedio de la dimensión efectividad <mark>de</mark> gestión

			Efectividad	de gestión	
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	7	35,0	35,0	35,0
	A veces	13	65,0	65,0	100,0
	Total	20	100,0	100,0	

Gráfico 7 Promedio de la dimensión efectividad de gestión



Fuente: elaboración de la IBM SPSS25

**Interpretación**: "De los 20 encuestados el 35,0% (07) manifestaron casi nunca; el 65,0% (13) manifestaron a veces. De lo vertido en la tabla 13, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que a veces existe efectividad de gestión en la municipalidad".

# 5.2 Contrastación de hipótesis

#### Tabla 14 *Escala de correlación*

a ac corretación	
-1	Relación negativa grande y perfecta
(-0,9 a -0,99)	Relación negativa muy alta
(-0,7 a -0,89)	Relación negativa alta
(-0,4 a -0,69)	Relación negativa moderada
(-0,2 a -0,39)	Relación negativa baja
(-0.01  a - 0.19)	Relación negativa muy baja
0	Nula
(0,0 a 0,19)	Relación positiva muy baja
(0,2 a 0,39)	Relación positiva baja
(0,4 a 0,69)	Relación positiva moderada
(0,7 a 0,89)	Relación positiva alta
(0,9 a 0,99)	Relación positiva muy alta
1	Relación positiva grande y perfecta

#### 5.2.1 Hipótesis General

 $\mathbf{H}_{\mathbf{G}}$ : El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** El presupuesto por resultados no se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Ho:  $\rho=0$ 

H1: El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ≠0

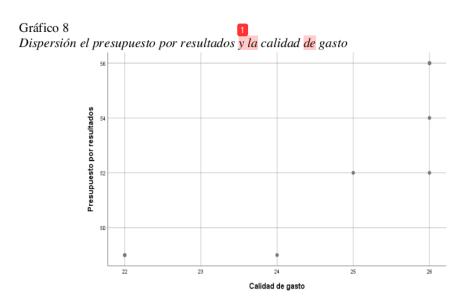
Nivel de significación 0.05

abla 15
Correlación entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto

		Correlaciones		
			Presupuesto por	Calidad de
			resultados	gasto
Rho de	Presupuesto por	Coeficiente de	1,000	,917**
Spearman	resultados	correlación		
		Sig. (bilateral)		,000
		N	20	20
	Calidad de gasto	Coeficiente de	,917**	1,000
		correlación		
		Sig. (bilateral)	,000	
1		N	20	20

Fuente: Elaboración propia SPSS25

**Interpretación:** "Dado que  $\rho = 0.000 < 0.05$  rechazar Ho y se acepta la H1: El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0.917, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un mayor presupuesto por resultados se realizara mayor calidad del gasto dentro de la entidad"



Fuente: Elaboración propia SPSS25

#### 5.2.2 Hipótesis Especificas

#### Hipótesis Especifica 1

H<sub>G</sub>: Los programas presupuestales se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** Los programas presupuestales no se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ=0

H1: Los programas presupuestales se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ≠0

#### Nivel de significación 0.05

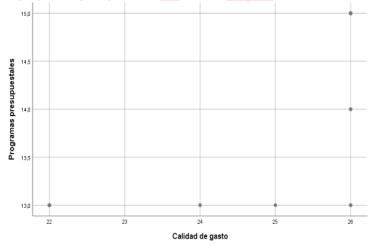
Tabla 16
Correlación entre los programas presupuestales y la calidad del gasto

		Correlaciones		9
			Programas	Calidad de
			presupuestales	gasto
Rho de	Programas	Coeficiente de	1,000	,853**
Spearman	presupuestales	correlación		
		Sig. (bilateral)		,000,
		N	20	20
	Calidad de gasto	Coeficiente de	,853**	1,000
		correlación		
		Sig. (bilateral)	,000,	
1		N	20	20

Fuente: Elaboración propia SPSS25

**Interpretación:** "Dado que  $\rho = 0.000 < 0.05$  rechazar Ho y se acepta la H1: Los programas presupuestales se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,853, lo cual nos permite aseverar que, al realizar programas presupuestales habrá mayor calidad del gasto"

Gráfico 9
Dispersión los programas presupuestales y la calidad del gasto



Fuente: Elaboración propia SPSS25

#### Hipótesis Especifica 2

**H<sub>G</sub>:** El seguimiento se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** El seguimiento no se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Ho:  $\rho=0$ 

H1: El seguimiento se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ≠0

Nivel de significación 0.05

Tabla 17 Correlación entre el seguimiento y la calidad del gasto

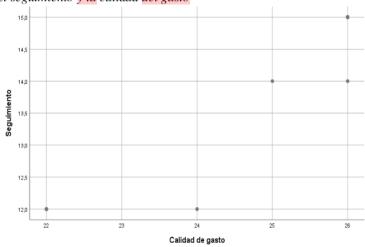
		Correlaciones		
			Seguimiento	Calidad de gasto
Rho de	Seguimiento	Coeficiente de	1,000	,946**
Spearman		correlación		
		Sig. (bilateral)		,000,
		N	20	20
	Calidad de	Coeficiente de	,946**	1,000
	gasto	20 rrelación		
		Sig. (bilateral)	,000,	
		N	20	20

Fuente: Elaboración propia SPSS25

Interpretación: "Dado que  $\rho=0.000<0.05$  rechazar Ho y se acepta la H1: El seguimiento no se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r=0.946, lo cual nos permite aseverar que, mientras exista un adecuado seguimiento del presupuesto por resultados, habrá mayor calidad del gasto en la entidad".

Gráfico 10

Dispersión el seguimiento y la calidad del gasto



Fuente: Elaboración propia SPSS25

### Hipótesis Especifica 3

H<sub>G</sub>: Las evaluaciones independientes se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Ho: Las evaluaciones independientes no se relacionan con la calidad del gasto en la

Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Ho:  $\rho=0$ 

H1: Las evaluaciones independientes se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ≠0

Nivel de significación 0.05

Tabla 18

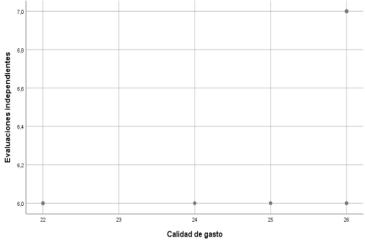
Correlación entre las evaluaciones independientes y la calidad del gasto

		Correlaciones		
			<b>Evaluaciones</b>	Calidad de
			independientes	gasto
Rho de	Evaluaciones	Coeficiente de	1,000	,796**
Spearman	independientes	correlación		
	-	Sig. (bilateral)		,000
		N	20	20
	Calidad de gasto	Coeficiente de	,796**	1,000
		correlación		
		Sig. (bilateral)	,000,	
1		N	20	20

Fuente: Elaboración propia SPSS25

**Interpretación:** "Dado que  $\rho = 0.000 < 0.05$  rechazar Ho y se acepta la H1: Las evaluaciones se relacionan con la programación del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0.946, lo cual nos permite aseverar que, mientras exista una evaluación independiente del presupuesto por resultados, existirá mayor calidad del gasto".

Gráfico 11
Dispersión las evaluaciones independientes y la calidad del gasto



Fuente: Elaboración propia SPSS25

### Hipótesis Especifica 4

H<sub>G</sub>: Los incentivos de gestión se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** Los incentivos de gestión no se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ=0

21: Los incentivos de gestión se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

**Ho:** ρ≠0

Nivel de significación 0.05

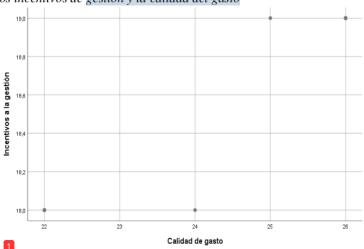
Tabla 19 Correlación entre los incentivos de gestión y la calidad del gasto

		Correlaciones		
			Incentivos a la	Calidad de
		2	gestión	gasto
Rho de	Incentivos a la	Coeficiente de	1,000	,942**
Spearman	gestión	correlación		
		Sig. (bilateral)		,000
		N	20	20
	Calidad de gasto	Coeficiente de	,942**	1,000
		correlación		
		Sig. (bilateral)	,000	
1		N	20	20

Fuente: Elaboración propia SPSS25

Interpretación: "Dado que  $\rho = 0.000 < 0.05$  rechazar Ho y se acepta la H1: Los incentivos de gestión se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0.942, lo cual nos permite aseverar que, mientras exista incentivos a la gestión, la calidad de gasto será el adecuado dentro de la entidad".

Gráfico 12 Dispersión los incentivos de gestión y la calidad del gasto



Fuente: Elaboración propia SPSS25

### ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

De acuerdo al objetivo general de Determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019, se observó en la prueba estadística Rho de Spearman la relación positiva muy alta entre las variables de investigación con un r = 0,917, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un mayor presupuesto por resultados se realizara mayor calidad del gasto dentro de la entidad. Dicho resultado es corroborado con la investigación de Patiño (2017) en su investigación denominada: **Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016**, (tesis de posgrado), presentada en la Universidad de Escuelas de Administración, Finanzas e Instituto Tecnológico. Medellín, Colombia. Concluyo que, existe una influencia positiva del presupuesto por resultado en el sistema de planificación y ejecución municipal en dicha región; asimismo, se evidenció mejoras y avances en los aspectos de formulación e implementación del instrumento. Por otra parte, en términos generales el sistema de planificación municipal fue coherente en relación con las ejecuciones.

La aplicación del presupuesto por resultados está orientado a resolver los problemas sociales del ciudadano, a través de programas presupuestales, la cual debe ser implementada por la municipalidad, con la finalidad de contribuir al bienestar del ciudadano.

Es por ello que para la variable presupuesto por resultados de los 20 encuestados el 100,0% (20) manifestaron casi siempre. De lo vertido en la tabla 7, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que casi siempre existe una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a los bienes y servicios de la entidad. Sin duda es muy importante la aplicación del presupuesto

por resultados dentro de la entidad, a fin de mejorar el bienestar de la población. Para la segunda variable de calidad del gasto se pudo observar que de los 20 encuestados el 30,0% (06) manifestaron casi nunca; el 70,0% (14) manifestaron a veces. De lo vertido en la tabla 11, podemos mencionar que los trabajadores de la municipalidad distrital de Samugari manifestaron que a veces existe una calidad de gasto dentro de la entidad. Tal resultado es corroborado con la investigación de, Sánchez (2016) desarrolló la tesis denominada: Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala, (tesis de posgrado), que fue presentada en la Universidad de Chile, Santiago de Chile. La conclusión a la que llegó este estudio fue que, tras implementarse el proceso de gestión por resultados repercutió en la mejora de la toma de decisiones en aspectos de gestión pública; además de que permite a que el estado pueda priorizar los recursos con los que dispone teniendo en consideración para ello los problemas que aqueja la población.

Finalmente se considera que la investigación contribuirá con futuras investigaciones que persiguen nuestra misma línea de investigación, siendo una ayuda a la comunidad científica contable.

### CONCLUSIONES

- El presupuesto por resultados se relación con la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,917, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un mayor presupuesto por resultados se realizara mayor calidad del gasto dentro de la entidad.
- 2. Los programas presupuestales se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,853, lo cual nos permite aseverar que, al realizar programas presupuestales habrá mayor calidad del gasto.
- 3. El seguimiento no se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,946, lo cual nos permite aseverar que, mientras exista un adecuado seguimiento del presupuesto por resultados, habrá mayor calidad del gasto en la entidad.
- 4. Las evaluaciones se relacionan con la programación del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un r = 0,946, lo cual nos permite aseverar que, mientras exista una evaluación independiente del presupuesto por resultados, existirá mayor calidad del gasto.

5. Los incentivos de gestión se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019. Consiguientemente se observa una correlación positiva muy alta con un "r" = 0,942, lo cual nos permite aseverar que, mientras exista incentivos a la gestión, la calidad de gasto será el adecuado dentro de la entidad.

#### 4 RECOMENDACIONES

- Se recomienda a la gerencia participar en los programas de acción social con sostenibilidad, llevando a población más necesitada los servicios básicos que brinda el estado, con el fin de mejorar el bienestar de la población.
- 2. Se sugiere al área administrativa, disminuir los recursos asignados en la categorización presupuestaria, asignando los recursos presupuestarios en los programas presupuestales, lo cual permite priorizar el gasto público en función a la verdadera necesidad del ciudadano; así como constantemente el desempeño de su ejecución.
- 3. Se recomienda al gerente municipal implementar políticas, disposiciones y procedimientos en la municipalidad, para mejorar la calidad del gasto público del programa presupuestal.
- 4. Se recomienda al área de planeamiento, nombrar un personal calificado para la programación y presupuesto de la entidad, a fin de relacionar los objetivos generales y específicos de la municipalidad.
- 5. Se recomienda a la gerencia municipal programar capacitaciones de actualizaciones de las normas, disposiciones, procedimientos y directivas establecidas por la dirección del presupuesto público, para todos los trabajadores del área de planeamiento.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acuña, R., Huaita, F., & Mesinas, J. (Diciembre de 2012). *En camino de un presupuesto por resultados*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\_publ/estudios/En\_camino\_de\_un\_PpR.pdf
- Álvarez, M. (2018). La asignación de recursos en el presupuesto de inversión pública del sector educación en Bolivia (1998-2016). Tesis de pregrado, Universidad Mayor de San Andrés, La Paz. Obtenido de https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/16992/T-2351.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Barrantes, R., Manrique, S., & Glave, C. (2018). *Economía pública*. Lima: Pontificia

  Universidad Católica del Perú. Obtenido de

  http://files.pucp.edu.pe/departamento/economia/ME003.pdf
- Benavides, C., Cálmet, C., Cordero, L., & Salhuana, R. (2008). *Guía Metodológica para la programación presupuestaria estratégica*. Lima. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\_publ/ppr/guia\_metodologica\_completa.pdf
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la Investigación. Administración, economía, humanidades* y ciencias sociales. Colombia: PEARSON EDUCACIÓN.
- Bulaki, S. (04 de 11 de 2019). *Program Budget*. Obtenido de https://efinancemanagement.com/budgeting/program-budget
- Cadenas, H. (2018). Presupuesto por resultados y calidad del gasto público de la Municipalidad de Huanta Huaylas, 2016. Tesis de pregrado, Universidad San Pedro, Huaraz, Perú. Obtenido de http://repositorio.usanpedro.edu.pe/bitstream/handle/USANPEDRO/10607/Tesis\_609 90.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Ccayo, E. (2018). Eficiencia del presupuesto por resultados en la gestión financiera de la Red Salud Centro, Ayacucho 2017. Tesis de posgrado, Universidad César Vallejo, Perú.

  Obtenido de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/28304/ccayo\_ie.pdf?sequence=1 &isAllowed=y
- CEPAL. (Agosto de 2014). Calidad de gasto público y reformas institucionales en América

  Latina. Obtenido de https://www.cepal.org/es/publicaciones/37012-calidad-gastopublico-reformas-institucionales-america-latina
- Diario El Comercio. (10 de octubre de 2018). *Ineficiencias en gasto público del Perú cuestan*2.5% del PBI al año. Obtenido de https://elcomercio.pe/economia/peru/eleccionesimportancia-decidir-noticia-563146-noticia/
- Directiva N.º 002-2016-EF/50.01. (2016). *Procesos Presupuestario del Sector Público*. Perú:

  Diario El Peruano. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/15005-resolucion-directoral-n-023-2016-ef-50-01-1/file
- Francisco, J. (20 de Febrero de 2019). *Gasto público*. Obtenido de https://economipedia.com/definiciones/gasto-publico.html
- Fernández, R. (2016). Presupuesto por resultados y el gasto público en el gobierno regional y los gobiernos locales de La Libertad, periodo 2000 2015. Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo. Obtenido de http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/8427/hermozamendieta\_mae.p df?sequence=1&isAllowed=y
- Flores, R., Flores, I., & Vázquez, M. (12 de Setiembre de 2016). La importancia del proceso de planificación y el presupuesto administrativo en las instituciones gubernamentales.

  Obtenido de https://www.uaeh.edu.mx/scige/boletin/tlahuelilpan/n2/e2.html

- García, A., & Bocanegra, V. (2019). Presupuesto por resultados 066 formación universitaria de pregrado y su relación con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Martín, año 2018. Tesis de pregrado, Universidad Nacional San Martín Tarapoto, Facultad de Ciencias Económicas, Tarapoto. Recuperado el 2020, de http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3514/CONTABILIDAD%20-%20Armando%20Garc%C3%ADa%20Chujutalli%20%26%20Vanessa%20Bocanegra%20Valera.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- García, R., & García, M. (2010). La gestión para resultados en el desarrollo. Avances y desafíos en América Latina y el Caribe. Banco Intermedio de Desarrollo. Obtenido de https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/La-gesti%C3%B3n-para-resultados-en-el-desarrollo-Avances-y-desaf%C3%ADos-en-Am%C3%A9rica-Latina-y-el-Caribe.pdf
- Guzmán, M. (2011). Gestión para resultados en el desarrollo en gobiernos subnacionales.

  Banco Interamericano de Desarrollo. Obtenido de https://indesvirtual.iadb.org/mod/resource/view.php?id=25155
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- James, E., & William, L. (2014). Administración y control de la calidad. México: CENGAGE

  Learning. Obtenido de

  https://issuu.com/cengagelatam/docs/administraci\_\_n\_para\_la\_calidad\_y\_1/22
- Marcel, M. G., & Sanginés, M. (2014). Banco Interamericano de Desarrollo. Washington.
  Obtenido de https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Presupuestos-para-el-desarrollo-en-Am%C3%A9rica-Latina.pdf

- Medina, W., & Morocho, Z. (2015). *Contabilidad Gubernamental*. Machala. Obtenido de repositorio.utmachala.edu.ec > 61 CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL I
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2014). *Programas presupuestales*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/instrumentos/programas-presupuestales
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). Documento Informativo El Presupuesto por Resultados. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\_publ/ppr/prog\_presupuestal/documento\_inf \_PpR\_GL\_2014.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). Directiva para la evaluación del presupuesto institucional de los organismos públicos y empresas no financieras de los gobiernos regionales y gobiernos locales. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\_publ/anexos/directiva\_007\_2012EF5001.p
- Ministerio de Economía y Finanzas. (26 de Setiembre de 2016). *El sistema Nacional de Presupuesto*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\_publ/anexos/Instructivo\_de\_Gasto.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (23 de Enero de 2019). *Directivas de programación*multianual presupuestaria y formulación presupuestaria. Obtenido de Ministerio de

  Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/porinstrumento/directivas/19116-directiva-n-002-2019-ef-50-01/file
- Ministerio de Economía y Finanzas. (8 de Noviembre de 2019). *Seguimiento en el Presupuesto*por Resultados. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas:

  https://www.mef.gob.pe/es/component/content/article?id=3354

- Ministerio de Economía y Finanzas. (04 de febrero de 2021). Glosario de presupuesto público.

  Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas:

  https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\_seoglossary&language=esES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15
- Ministerio de Salud. (29 de Setiembre de 2017). *Presupuesto por Resultados*. Obtenido de Ministerio de Salud: https://www.minsa.gob.pe/presupuestales2017/index.asp
- Ñaupa, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2014). Metodología de la investigación.
  Perú: Ediciones de la U.
- OSCE. (Julio de 2007). Modelo abierto de Gestión para Resultados en el Sector Público.

  Obtenido de Portal OSCE: http://old.clad.org/documentos/otros-documentos/material-didactico-curso-bogota-2011/8.-modelo-abierto-gprd-sector-publico
- Palella, S., & Martins, F. (2012). *Metodología de la Investigación Cuantitativa*. Caracas: FEDUPEL.
- Patiño, L. (2017). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 2016. Tesis de posgrado, Universidad de Escuelas de Administración, Finanzas e Instituto Tecnológico, Medellín. Obtenido de https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%C3%B1oMu%C3 %B1oz\_LauraAndrea\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Pereda, T. (28 de Marzo de 2018). *Propuesta y planificación éxito empresarial*. Obtenido de https://fwpr.com/es/presupuesto-y-planificacion-estrategica/
- Pérez, H. (2015). Reflexiones sobre el Presupuesto Base Cero y el Presupuesto basado en Resultados. Obtenido de https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883010.pdf
- Pérez, J., & Merino, M. (2015). Presupuesto Público. Obtenido de Definición: https://definicion.de/presupuesto-publico/

- Robinson, M., & Last, D. (2009). Un modelo básico de presupuestación por resultados. *Nota técnica sobre Gestión Financiera Pública*. Obtenido de https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1\_spanish-translation.pdf
- Rouse, M. (01 de Agosto de 2016). *Planificación estratégica*. Obtenido de SearchCio: https://searchcio.techtarget.com/definition/strategic-planning
- Salinas, B. (2017). Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016. Tesis de posgrado, Universidad César Vallejo., Lima, Perú. Obtenido de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12035/salinas\_vb.pdf?sequence= 1&isAllowed=y
- Sánchez, H., & Reyes, C. (2015). *Metodología y Diseño en la Investigación Científica*. Lima-Perú: Visión Universitaria.
- Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Tesis de posgrado, Universidad de Chile, Santiago de Chile. Obtenido de http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-la-implementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1
- Solanas, I., & Sabaté, J. (2008). *Dirección de cuentas*. Barcelona, España: UOC. Obtenido de https://books.google.com.pe/books?id=Tou\_ABlk4GcC&pg=PA191&dq=planificacio n+estrategica+definicion&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwiE4r\_Otd3lAhVCnlkKHU54
  BSsQ6AEIJzAA#v=onepage&q=planificacion%20estrategica%20definicion&f=false
- Spacey, J. (19 de enero de 2017). ¿Qué es un modelo operativo? Obtenido de https://simplicable.com/new/operating-model-definition

- Tacuba, A. (30 de 12 de 2016). Las funciones del presupuesto público en la economía re. (U. N. Facultad de Economía, Ed.) Portal de Revistas Científicas, 111 130. Obtenido de https://revistas.userena.cl/index.php/ruta/article/download/800/875
- Tamayo, S. (2015). Diseño de una propuesta de gestión por resultados que no afecte al talento humano del Sector Publico Caso ENAMI EP. Tesis de posgrado, Universidad Andina Simón Bolívar, Quito, Ecuador. Obtenido de http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/4460/1/T1612-MGDE-Tamayo-Dise%C3%B1o.pdf
- Universidad Peruana Los Andes. (2019). *Reglamento general de investigación*. Huancayo: Universidad Peruana Los Andes.
- Valderrama, S. (2015). Pasos para elaborar proyectos de investigación científica (Quinta ed.).

  Lima, Perú: San Marcos.
- Vallejos, F. (2018). Gestión de presupuesto y la calidad del gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho: 2010 2015. Tesis de pregrado, Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho, Perú. Obtenido de http://repositorio.unsch.edu.pe/bitstream/handle/UNSCH/3129/TESIS%20E187\_Ast.p df?sequence=1&isAllowed=y
- Vélez, A. (2017). Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas. Análisis de caso en Nuevo León (Tesis de pregrado). Universidad Autónoma de Nuevo León, Monterrey, México. Obtenido de http://eprints.uanl.mx/13014/1/TesisFinal1.pdf
- Yupanqui, N. (2017). Presupuesto por resultados y ejecución del gasto en el Programa

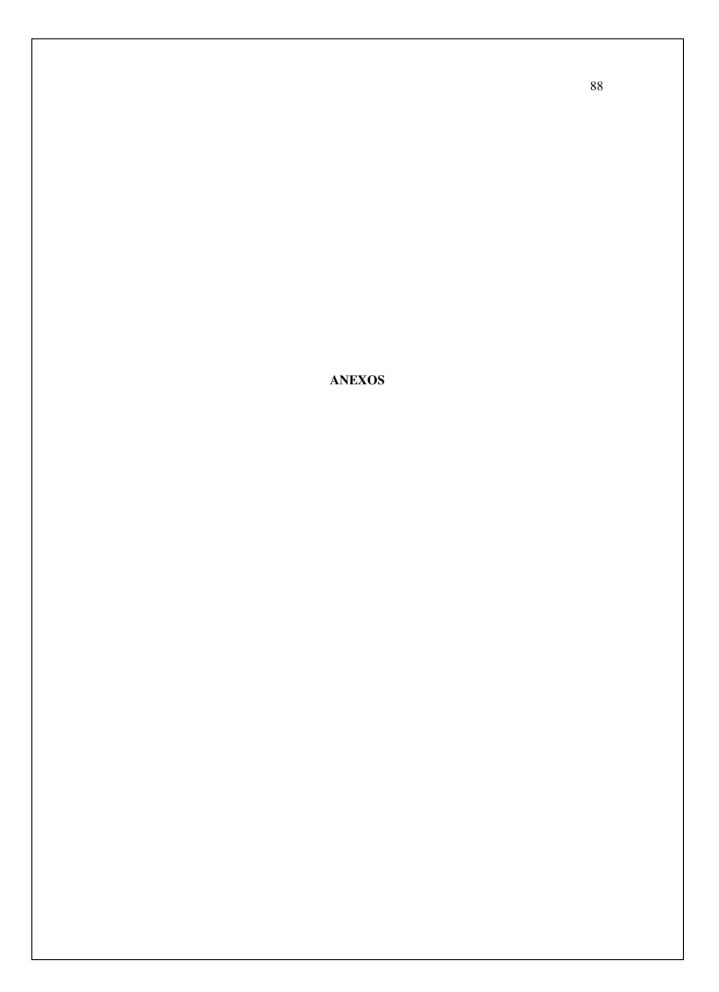
  Articulado Nutricional de la unidad ejecutora 400-774 de la Dirección Regional de

  Salud Ayacucho, 2017, tesis de posgrado, Universidad César Vallejo, Perú. Obtenido

  de

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20354/yupanqui\_jn.pdf?sequence =1&isAllowed=y

Zúñiga, A., Villacis, C., Cordero, C., & Casto, S. (20 de Junio de 2017). Análisis de los lineamientos y mecanismos para la elaboración y formulación de las proformas presupuestarias en las entidades del Sector Público. Obtenido de https://dialnet.unirioja.es > descarga > articulo



ANEXO 1: Matriz de consistencia

Hipótesis general
El presupuesto por resultados
se relación con la calidad de
gasto en la Municipalidad distrital de Samugari 2019
ì
riipotesis especifica Los programas presupuestales
se
significativamente
Municipalidad
Samugari, 2019
El seguimiento se relaciona
calidad de gasto en
Municipalidad
0
Las evaluaciones se relacionan
significativamente
calidad de gasto en
Municipalidad
Samugari, 2019
relacionan significativamente
100

Métodos Cuestionario ninistrativos Lista de cotejo Guía de análisis documental	<b>Técnica</b> Encuesta Observación directa Análisis documental	Procesamiento Software estadístico SPSS 26
Métodos Cuestionario administrativos Lista de cotejo Guía de análisis	Efectividad de Objetivos gestión determinados	Costo menor Procesamiento Software estadíst
	Efectividad de gestión	
de		
distrital		
Municipalidad distrital de Samugari, 2019.		

Fuente: Elaboración propia.

ANEXO 2: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Def. Conceptual	Def. Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición	Instrumento
	Es un conjunto de actividades y herramientas que permiten apoyar la	La variable p por resultados operacionalmen	Programa Presupuestal	Programación Formulación Ejecución		
Presupuesto	decisiones presupuestarias en información que sistemáticamente se va	presupuestales, el seguimiento seguimiento evaluaciones Seguimiento independientes e	Seguimiento	SIAF Acciones de ejecución Cronograma	-	Cuestionario
por Resultados	incorporando consideraciones sobre los resultados del ejercicio de	incentivos a la gestión. Es preciso mencionar que esto será medido por medio de	Evaluaciones independientes	Intervenciones internas Intervención externa	Ordinal	Lista de cotejo
	los recursos públicos (Pérez	la aplicación de una lista		Recurso Humano		
	H., 2015).	de cotejo	Incentivos a la	Reglamentación		
			geation	Recursos económicos		
	(DECRETO	La variable calid		Alta producción de bienes		
	LEGIISLATIVO Nº 1440,		Eficiencia	Alta producción de servicios		
	2018) refiere que:	operacionalmente a través	técnica	Posibilidades de producción		
	se realiza el analisis del gasto público con el fin de	de la efficiencia tecnica y la efectividad de la gestión,		Factores de producción		
Colidad da	analizar la productividad,			Métodos administrativos		Cuestionario Guía de
Gasto	eficiencia técnica, y	esto será medido por		Objetivos determinados	Ordinal	análisis
	asignativa, economía y efectividad de la gestión del	medio de la aplicación de una lista de coteio.	Efectividad de	Costo menor		documental
	presupuesto, asimismo el		la gestión			
	mecanismo debe de					
	disponer de datos					
	verificables. (art 59)					

Fuente: Elaboración propia.

instrumento
de
alización
operacion
de
Matriz
3:
ANEXO

	1	;		
Variable	Dimensión	Indicador	item K	Kespuestas
		Programación	En la programación del presupuesto ¿con qué frecuencia se identifican adecuadamente los programas presupuestales de mayor prioridad?	
	Programas	Formulación	En la formulación, ¿Con qué frecuencia se asignan recursos económicos a las actividades, productos y/o proyectos de mayor prioridad para la población?	
	Presupuestales		¿Con qué frecuencia la definición de las metas en la organización son las más	
		Ejecución	adecuadas?	
		,	¿Con que frecuencia se ejecuta el presupuesto en productos, actividades y/o proyectos de los programas presupuestales, en concordancia con las metas establecidas?	
		SIAF	¿Con que frecuencia se verifica que el registro de la información y las metas físicas	
		IVIC	se encuentren establecidas correctamente en el SIAF?	
		Acciones de	¿Con qué frecuencia se cumple con dar informe respecto a la información financiera (1)	(1) Nunca
	Seguimiento	ejecución	_	(2) Casi
Description	,		¿Con qué frecuencia se generan retrasos en la ejecución del presupuesto?	nunca
riesupuesto nor resultados		Cronograma	¿Con qué frecuencia se han establecido mecanismos de mejora que permitan reducir (3)	(3) A veces
commen tod			los retrasos en la ejecución del presupuesto?	(4) Casi
		Intervenciones	ementación de	siempre
	Evaluaciones	internas	productos y actividades de un programa presupuestal en la institución?	(5) Siempre
	Independientes	Intervenciones	¿Con qué frecuencia la Municipalidad fue intervenida por el gobierno nacional o	
		externas	regional debido a la ejecución de su presupuesto?	
		Recurso	¿Con qué frecuencia se forman equipos responsables que velen por el cumplimiento	
		humano	de las metas institucionales?	
			¿Con qué frecuencia se revisa los reglamentos e instructivos publicados por el MEF	
	Incentivos a la	Poglamentación	respecto al cumplimiento de metas?	
	Gestión	Negramentación	¿Considera Ud. que la reglamentación que emite el MEF es respetada adecuadamente	
			por los trabajadores?	
		Recursos	¿Con qué frecuencia se realiza el seguimiento que el destino de los recursos	
		económicos	económicos de la institución sea para los fines conferidos?	
		Alta producción	¿En la programación del gasto se contemplan las metas de eficiencia	
Colidad do	Dfinionoin	de bienes		
gasto	técnica	Alta producción	¿Los programas presupuestales fueron determinados en función de la escala de	
)		de servicios	prioridades de los objetivos insutucionares del ano fiscal:	
			Considera U.q. que se requieren priorizar más los programas presupuestales?	

¿Con qué frecuencia considera que se deben establecer mecanismos de mejora para	ado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para las ne en el municipio? ado el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para las ne en el municipio? s recursos económicos en las fuentes de financiamiento son los s recursos económicos de acuerdo a las categorías del gasto s recursos por programa? iste calidad de gasto por programa? s responsables de ejecutar el gasto por programa se encuentran los? considera que se deben establecer mecanismos de mejora para	¿Califica como adecuado necesidades que se tiene el ¿Califica como adecuado necesidades que se tiene el ¿Considera Ud. que los rec más óptimos? ¿Considera Ud. que los re fueron ejecutados adecuad ¿Considera Ud. que los re ¿Considera Ud. que los re debidamente capacitados? ¿Considera Ud. que los res ¿Considera Ud. que los res ¿Considera Ud. que los res debidamente capacitados? ¿Con que frecuencia consi	Posibilidades de producción Factores de producción Alta producción de bienes Métodos administrativos Objetivos Geterminados Costo menor	Efectividad de gestión
uconamicine capacitanos:	s responsables de ejecutar el gasto por programa se encuentran los?	¿Considera Ud. que lo debidamente capacita		0
	iste calidad de gasto por programa?	¿Considera Ud. que ex		estión
Costo menor	:uadamente?	fueron ejecutados ade		Dfootingdod do
determinados Costo menor	os recursos económicos de acuerdo a las categorías del gasto	¿Considera Ud. que 1		
Objetivos determinados Costo menor		más óptimos?	_	
administrativos Objetivos determinados Costo menor	s recursos económicos en las fuentes de financiamiento son los	¿Considera Ud. que lo	Métodos	
Métodos administrativos Objetivos determinados Costo menor	ne en el municipio?	necesidades que se tie	de bienes	
de bienes  Métodos administrativos Objetivos determinados  Costo menor	ado el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para las	¿Califica como adecu	Alta producción	
Alta producción de bienes Métodos administrativos Objetivos determinados Costo menor	ne en el municipio?	necesidades que se tie	producción	
Alta producción de bienes Métodos administrativos Objetivos determinados Costo menor	ado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para las	¿Califica como adecu	Factores de	
Factores de producción Alta producción de bienes Métodos administrativos Objetivos determinados Costo menor			de producción	
de producción Factores de producción Alta producción de bienes Métodos administrativos Objetivos determinados Costo menor			Posibilidades	

Fuente: Elaboración propia.

### ANEXO 4: El instrumento de investigación Cuestionario sobre el presupuesto por resultados

Buen día, Sr (a)

Le pedimos unos minutos de su tiempo para poder dar respuesta a las siguientes interrogantes, que tienen como finalidad determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Es factible indicarle que, toda información que pueda proporcionar será tratada de manera confidencial, anónima y con fines netamente académicos. De antemano agradecemos su disposición.

#### **Indicaciones**

Respuestas	1	2	3	4	5
Significados	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

N°	Preguntas		Res	spue	stas	
	Dimensión 1: Programa presupuestal	1	2	3	4	5
1	En la programación del presupuesto ¿con qué frecuencia se identifican					
	adecuadamente los programas presupuestales de mayor prioridad?					
2	¿Con qué frecuencia se asignan recursos económicos a las actividades,					
	productos y/o proyectos de mayor prioridad para la población?					
3	¿Con qué frecuencia la definición de las metas en la organización son					
	las más adecuadas?					
4	¿Con qué frecuencia se ejecuta el presupuesto en productos, actividades					
	y/o proyectos de los programas presupuestales, en concordancia con las					
	metas establecidas?					
N°	Dimensión 2: Seguimiento	1	2	3	4	5
5	¿Con que frecuencia se verifica que el registro de la información y las					
	metas físicas se encuentren establecidas correctamente en el SIAF?					
6	¿Con qué frecuencia se cumple con dar informe respecto a la					
	información financiera y metas para que se realice la evaluación del					
	presupuesto?					
7	¿Con qué frecuencia se generan retrasos en la ejecución del					
	presupuesto?					
8	¿Con qué frecuencia se han establecido mecanismos de mejora que					
	permitan reducir los retrasos en la ejecución del presupuesto?					
Ν°	Dimensión 3: Evaluaciones independientes	1	2	3	4	5
9	¿Con qué frecuencia se recibieron contribuciones para el diseño e					
	implementación de productos y actividades de un programa					
	presupuestal en la institución?					
10	¿Con qué frecuencia la Municipalidad fue intervenida por el gobierno					
	nacional o regional debido a la ejecución de su presupuesto?					
N°	Dimensión 4: Incentivos a la gestión	1	2	3	4	5
11	¿Con qué frecuencia se forman equipos responsables que velen por el					
	cumplimiento de las metas institucionales?					

12	¿Con qué frecuencia se revisa los reglamentos e instructivos publicados			
	por el MEF respecto al cumplimiento de metas?			
13	¿Considera Ud. que la reglamentación que emite el MEF es respetada			
	adecuadamente por los trabajadores?			
14	¿Con qué frecuencia se realiza el seguimiento que el destino de los			
	recursos económicos de la institución sea para los fines conferidos?			

Gracias por su colaboración

### Cuestionario sobre la calidad de gasto

Buen día, Sr (a)

Le pedimos unos minutos de su tiempo para poder dar respuesta a las siguientes interrogantes, que tienen como finalidad determinar cómo se relaciona el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Samugari, 2019.

Es factible indicarle que, toda información que pueda proporcionar será tratada de manera confidencial, anónima y con fines netamente académicos. De antemano agradecemos su disposición.

### Indicaciones

Respuestas	1	2	3	4	5
Significados	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

$N^o$	Preguntas		Res	spues	stas	
	Dimensión 1: Eficiencia tecnica	1	2	3	4	5
1	¿En la programación del gasto se contemplan las metas de eficiencia					
2	¿Los programas presupuestales fueron determinados en función de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?					
3	¿Considera Ud. que se requieren priorizar más los programas presupuestales?					
4	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para las necesidades que se tiene en el municipio?					
5	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para las necesidades que se tiene en el municipio?					
N°	Dimensión 2: Efectividad de gestión	1	2	3	4	5
6	¿Considera Ud. que los recursos económicos en las fuentes de financiamiento son los más óptimos?					
7	¿Considera Ud. que los recursos económicos de acuerdo a las categorías del gasto fueron ejecutados adecuadamente?					
8	¿Considera Ud. que existe calidad de gasto por programa?					
9	¿Considera Ud. que los responsables de ejecutar el gasto por programa se encuentran debidamente capacitados?					
10	¿Con qué frecuencia considera que se deben establecer mecanismos de mejora para alcanzar la calidad de gasto?					

Gracias por su colaboración

### ANEXO 5: Confiabilidad valida del instrumento

Confiabilidad: Se corroboro mediante el estadístico Alfa de Cronbach, el cual serán aplicado nuestros dos instrumentos de medición. Dichos cuestionarios serán medidos en la escala ordinal de tipo Likert. Con la ayuda del software estadístico SPSS25.

Estadísticas de fiabilidad presupuesto por resultados

de
entos
14

Fuente: Elaboración propia SPSS25

Estadísticas de fiabilidad calidad del gasto

Estadísticas d	le fiabilidad
Alfa de	N de
Cronbach	elementos
,803	10

Fuente: Elaboración propia SPSS25

 $\label{eq:Validez} \textbf{Validez:} \ La \ validez \ fue \ determinada \ por \ el \ juicio \ de \ expertos \ el \ cual \ se \ acompaña \ en \ el \ anexo \ N^\circ \ 5 \ de \ la \ presente.$ 

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	Dimensiones/Ítems	Pertin	encia <sup>1</sup>	Releva	ncia <sup>2</sup>	Claric	lad <sup>3</sup>	Sugerencias
٠,	Dimensiones/Items	Si	No	Si	No	Si	No	Jugerencia
Pro	gramas Presupuestales							
01	En la programación del presupuesto ¿con qué frecuencia se identifican adecuadamente los programas presupuestales de mayor prioridad?	х		x		х		
02	En la formulación, ¿Con qué frecuencia se asignan recursos económicos a las actividades, productos y/o proyectos de mayor prioridad para la población?	х		x		х		
03	¿Con qué frecuencia la definición de las metas en la organización son las más adecuadas?	X		х		X		
04	¿Con qué frecuencia se ejecuta el presupuesto en productos, actividades y/o proyectos de los programas presupuestales, en concordancia con las metas establecidas?	х		х		Х		
Seg	uimiento							
05	¿Con que frecuencia se verifica que el registro de la información y las metas físicas se encuentren establecidas correctamente en el SIAF?	Х		х		X		
06	¿Con qué frecuencia se cumple con dar informe respecto a la información financiera y metas para que se realice la evaluación del presupuesto?	Х		х		Х		
07	¿Con qué frecuencia se generan retrasos en la ejecución del presupuesto?	Х		х		Х		
08	¿Con qué frecuencia se han establecido mecanismos de mejora que permitan reducir los retrasos en la ejecución del presupuesto?	Х		х		Х		
Eva	luaciones Independientes							
09	¿Con qué frecuencia se recibieron contribuciones para el diseño e implementación de productos y actividades de un programa presupuestal en la institución?	х		х		х		
10	¿Con qué frecuencia la Municipalidad fue intervenida por el gobierno nacional o regional debido a la ejecución de su presupuesto?		Х	х		Х		
Ince	entivos a la Gestión							
11	¿Con qué frecuencia se forman equipos responsables que velen por el cumplimiento de las metas institucionales?	Х		х		X		
12	¿Con qué frecuencia se revisa los reglamentos e instructivos publicados por el MEF respecto al cumplimiento de metas?	Х		Х		Х		
13	trabajadores?	Х		Х		Х		
14	¿Con qué frecuencia se realiza el seguimiento que el destino de los recursos económicos de la institución sea para los fines conferidos?	Х		х		Х		

Observaciones (precisar si hay sufficiencia):

Opción de aplicabilidad: Aplicable (X) Aplicable después de corregir ( ) No aplicable ( )

Apellidos y nombres del Juez Validador
Castro Ortega Russ Fidel
DNI ... 45265579

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico
Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup> Claridad: Se enriende sin dificultad en enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión Huancayo......19....de .....10.........de ..2021....... Firma del experto

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CALIDAD DE GASTO

Ν°	Dimensiones/Ítems	Pertin	encia <sup>1</sup>	Releva	ncia²	Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	8
	Eficienc	ia técni	ca					
01	¿En la programación del gasto se contemplan las metas de eficiencia	X		x		X		
02	¿Los programas presupuestales fueron determinados en función de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?	X		x		X		
03	¿Considera Ud. que se requieren priorizar más los programas presupuestales?	X		X		X		
04	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para las necesidades que se tiene en el municipio?	X		x		X		
05	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para las necesidades que se tiene en el municipio?	Х		X		X		
	Calidad	del gas	to					
06	¿Considera Ud. que los recursos económicos en las fuentes de financiamiento son los más óptimos?	X		X		Х		
07	¿Considera Ud. que los recursos económicos de acuerdo a las categorías del gasto fueron ejecutados adecuadamente?		Х	X		X		
08	¿Considera Ud. que existe calidad de gasto por programa?	X		X		X		
09	¿Considera Ud. que los responsables de ejecutar el gasto por programa se encuentran debidamente capacitados?		Х	X		X		
10	¿Con qué frecuencia considera que se deben establecer mecanismos de mejora para alcanzar la calidad de gasto?	Х		X		Х		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opción de aplicabilidad: Aplicable (X) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del Juez Validador
Castro Ortega Russ Fidel
DNI 45265579

<sup>1</sup> Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico

<sup>2</sup> Relevancia: El item es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
<sup>3</sup> Claridad: Se enriende sin dificultad en enunciado del item, es conciso, exacto y directo

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del experto

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Nº	Dimensiones/Ítems	Pertin	encia <sup>1</sup>	Releva	ncia <sup>2</sup>	Claric	lad <sup>3</sup>	Sugerencias
	Dillicus stems	Si	No	Si	No	Si	No	ouger careas
Pro	gramas Presupuestales							
01	programas presupuestales de mayor prioridad?	х		х		х		
02	En la formulación, ¿Con qué frecuencia se asignan recursos económicos a las actividades, productos y/o proyectos de mayor prioridad para la población?	x		х		х		
03	¿Con qué frecuencia la definición de las metas en la organización son las más adecuadas?	х		х		X		
04	¿Con qué frecuencia se ejecuta el presupuesto en productos, actividades y/o proyectos de los programas presupuestales, en concordancia con las metas establecidas?	Х		х		Х		
Seg	uimiento							
05	¿Con que frecuencia se verifica que el registro de la información y las metas físicas se encuentren establecidas correctamente en el SIAF?	Х		Х		Х		
06	¿Con qué frecuencia se cumple con dar informe respecto a la información financiera y metas para que se realice la evaluación del presupuesto?	Х		х		Х		
07	¿Con qué frecuencia se generan retrasos en la ejecución del presupuesto?	Х		Х		Х		
08	¿Con qué frecuencia se han establecido mecanismos de mejora que permitan reducir los retrasos en la ejecución del presupuesto?	Х		х		Х		
Eva	luaciones Independientes							
09	¿Con qué frecuencia se recibieron contribuciones para el diseño e implementación de productos y actividades de un programa presupuestal en la institución?	х		х		х		
10	debido a la ejecución de su presupuesto?		Х	Х		Х		
Ince	entivos a la Gestión							
11	¿Con qué frecuencia se forman equipos responsables que velen por el cumplimiento de las metas institucionales?	Х		х		Х		
12	¿Con qué frecuencia se revisa los reglamentos e instructivos publicados por el MEF respecto al cumplimiento de metas?	Х		Х		Х		
13	¿Considera Ud. que la reglamentación que emite el	Х		Х		Х		
14	¿Con qué frecuencia se realiza el seguimiento que	Х		х		Х		

01	oserv:	acio	nes	(precis	ar	5i l	hay	sufi	cien	cia	ı): _		
_		-			-							 -	

Opción de aplicabilidad: Aplicable (X) Aplicable después de corregir ( ) No aplicable ( )
Apellidos y nombres del Juez Validador

DNI 196096++

<sup>\*\*</sup>DNI 1960964+

1 Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico

2 Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

A
<sup>3</sup> Claridad: Se enriende sin dificultad en enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión
Huancayo20de10de 2021
,
O lancourant k
Min. Greeno Zorrilla Severo
INC. CE.MACE.
Firma del experto

#### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CALIDAD DE GASTO

N°	Dimensiones/Ítems	Pertin	encia¹	Releva	ncia²	Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
~~~	D III CHOICE TELLS	Si	No	Si	No	Si	No	o ager careas
	Eficienc	ia técni	ca					
01	¿En la programación del gasto se contemplan las metas de eficiencia	X		x		X		
02	¿Los programas presupuestales fueron determinados en función de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?	X		x		X		
03	¿Considera Ud. que se requieren priorizar más los programas presupuestales?	X		x		X		
04	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para las necesidades que se tiene en el municipio?	X		x		X		
05	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para las necesidades que se tiene en el municipio?	Х		Х		Х		
	Calidad	del gas	to					
06	¿Considera Ud. que los recursos económicos en las fuentes de financiamiento son los más óptimos?	X		X		X		
07	¿Considera Ud. que los recursos económicos de acuerdo a las categorías del gasto fueron ejecutados adecuadamente?		Х	Х		Х		
08	¿Considera Ud. que existe calidad de gasto por programa?	Х		Х		X		
09	¿Considera Ud. que los responsables de ejecutar el gasto por programa se encuentran debidamente capacitados?		Х	х		X		
10	¿Con qué frecuencia considera que se deben establecer mecanismos de mejora para alcanzar la calidad de gasto?	Х		Х		Х		

Observaciones	(precisar	si hay	suficiencia):
---------------	-----------	--------	---------------

Firma del experto

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	Dimensiones/Ítems	Pertin	encia <sup>1</sup>	Releva	ncia <sup>2</sup>	Claric	iad <sup>3</sup>	Sugerencias
	Dimensiones	Si No Si No Si No		ouger careins				
Pro	gramas Presupuestales							
01	programas presupuestales de mayor prioridad?	х		х		х		
02	En la formulación, ¿Con qué frecuencia se asignan recursos económicos a las actividades, productos y/o proyectos de mayor prioridad para la población?	x		x		x		
03	¿Con qué frecuencia la definición de las metas en la organización son las más adecuadas?	х		х		x		
04	¿Con qué frecuencia se ejecuta el presupuesto en productos, actividades y/o proyectos de los programas presupuestales, en concordancia con las metas establecidas?	Х		X		Х		
Seg	uimiento							
05	¿Con que frecuencia se verifica que el registro de la información y las metas físicas se encuentren establecidas correctamente en el SIAF?	Х		х		Х		
06	¿Con qué frecuencia se cumple con dar informe respecto a la información financiera y metas para que se realice la evaluación del presupuesto?	Х		х		Х		
07	¿Con qué frecuencia se generan retrasos en la ejecución del presupuesto?	Х		Х		Х		
08	¿Con qué frecuencia se han establecido mecanismos de mejora que permitan reducir los retrasos en la ejecución del presupuesto?	Х		х		Х		
Eva	luaciones Independientes							
09	¿Con qué frecuencia se recibieron contribuciones para el diseño e implementación de productos y actividades de un programa presupuestal en la institución?	х		х		Х		
10	¿Con qué frecuencia la Municipalidad fue intervenida por el gobierno nacional o regional debido a la ejecución de su presupuesto?		Х	Х		Х		
Ince	entivos a la Gestión							
11	¿Con qué frecuencia se forman equipos responsables que velen por el cumplimiento de las metas institucionales?	Х		X		Х		
12	¿Con qué frecuencia se revisa los reglamentos e instructivos publicados por el MEF respecto al cumplimiento de metas?	Х		Х		Х		
13	trabajadores?	Х		Х		Х		
14	¿Con qué frecuencia se realiza el seguimiento que el destino de los recursos económicos de la institución sea para los fines conferidos?	Х		Х		Х		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opción de aplicabilidad: Aplicable (X.) Aplicable después de corregir ( ) No aplicable ( )

Apellidos y nombres del Juez Validador

Galicas Absuco Glady Alica

DNI 19928586

DNI 19928586

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico
 Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión especifica del constructo.
 Claridad: Se enriende sin dificultad en enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión	
Huancayo21 de10 de 2021	
Mg. CPC/Gladys Elba Cobezes Limece MAT. 419  Firma del experto	

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CALIDAD DE GASTO

N°.	Dimensiones/Ítems	Pertin	encia¹	Releva	ncia²	Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
~~~	Dimensiones/Items	Si	No	Si	No	Si	No	Sugerencias
	Eficienc	ia técni	ca					
01	¿En la programación del gasto se contemplan las metas de eficiencia	X		x		X		
02	¿Los programas presupuestales fueron determinados en función de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?	X		x		X		
03	¿Considera Ud. que se requieren priorizar más los programas presupuestales?	X		x		X		
04	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para las necesidades que se tiene en el municipio?	X		x		X		
05	¿Califica como adecuado el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para las necesidades que se tiene en el municipio?	Х		х		X		
	Calidad	del gas	to					
06	¿Considera Ud. que los recursos económicos en las fuentes de financiamiento son los más óptimos?	X		X		X		
07	¿Considera Ud. que los recursos económicos de acuerdo a las categorías del gasto fueron ejecutados adecuadamente?		Х	Х		X		
08	¿Considera Ud. que existe calidad de gasto por programa?	Х		X		X		
09	¿Considera Ud. que los responsables de ejecutar el gasto por programa se encuentran debidamente capacitados?		Х	Х		X		
10	¿Con qué frecuencia considera que se deben establecer mecanismos de mejora para alcanzar la calidad de gasto?	Х		Х		Х		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):					
Opción de aplicabilidad: Aplicable (X.) Aplicable despué	s de corregir	( )	No aplica	able (	)
Apellidos y nombres del Juez Validador			1	992856	6
Cabocas Limaco Gladys Elba		]	DNI		

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Huancayo.......21...... de .......10........ de 2021

Mg. CPC/Gladys Elba Cabezas Limaco MAT. 419

Firma del experto

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> **Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico

 $<sup>^2</sup>$  Relevancia: El item es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Claridad: Se enriende sin difícultad en enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

ANEXO 6: La data del procesamiento de datos

	Presupuesto por resultados														
Muestra	D1: Programas presupuestales			D2: Seguimiento			D3: Evaluaciones independientes		D4: Incentivos a la gestión				SUMA Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	3	3	3	4	3	2	2	5	3	3	4	5	5	4	49
2	3	3	3	4	3	2	2	5	3	3	4	5	5	4	49
3	3	3	3	4	3	2	2	5	3	3	4	5	5	4	49
4	3	3	3	4	3	2	2	5	3	3	4	5	5	4	49
5	3	3	3	4	3	2	2	5	3	3	4	5	5	4	49
6	3	3	3	4	3	2	2	5	3	3	4	5	5	4	49
7	3	3	3	4	4	3	2	5	3	3	4	5	5	5	52
8	3	3	3	4	4	3	2	5	3	3	4	5	5	5	52
9	3	4	3	4	4	3	3	5	3	3	4	5	5	5	54
10	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
11	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
12	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
13	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
14	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
15	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
16	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
17	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
18	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
19	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56
20	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	56

					Calidad	de gasto					
Muestra	D1: Eficiencia tecnica						D2: Efectividad de gestión				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	2	2	3	2	3	1	1	2	3	3	22
2	2	2	3	2	3	1	1	2	3	3	22
3	2	2	3	2	3	1	1	2	3	3	22
4	2	2	3	2	3	1	1	2	3	3	22
5	2	2	3	2	3	1	1	2	3	3	22
6	2	2	3	2	3	1	2	2	4	3	24
7	3	2	3	2	3	1	2	2	4	3	25
8	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
9	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
10	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
11	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
12	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
13	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
14	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
15	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
16	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
17	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
18	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
19	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26
20	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	26

#### **ANEXO 7: Consentimiento informado**

CONSENTIMIENTO INFORMADO

SOLICITUD.

aplicación de instrumento de recolección de datos en la Municipalidad Distrital de Samugari.

SEÑOR: ING. ABRAHAM VILA GUTIÉRREZ. Alcalde Distrital de Samugari

Presente. -

Yo, Moisés Adner Taipe Ramos, identificado con DNI 43228839 asimismo, Ana Herlinda López Abrega, identificado con DNI 45567424, de la carrera profesional de Contabilidad y Finanzas.

Que, al estar en etapa de desarrollo de mi proyecto de investigación titulado: 
"PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO EN LA 
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMUGARI, 2019", para OBTENER EL 
TITULO Profesional de Licenciado(a) en Contabilidad, solicito a usted se sirva autorizar 
a la suscrita para poder aplicar el instrumento de investigación que sea necesario a la 
obtención de Información y procedimiento de datos para la realización del trabajo de 
investigación, el cual realizara en forma anónima a los profesiones administrativos oficinas 
y demás áreas.

Por lo expuesto.

Solicito dar una carta de respuesta con autorización para concluir la investigación de mi tesis.

Ayacucho, 01 de setiembre del 2021

Bach, Moisés Adner Taipe Ramos DNI 43228839

Bach, Ana Herlinda López Abregú DNI 45567424



"Año del Bicentenario del Parú: 200 años de independencia"

Samugari. 09 de setiembre del 2021

### CARTA N°100- 2021-MDS/A

Bachilleres: Moisés Adner Taipe Ramos Ana Hedinda López Abregú

Presente. -

ASUNTO: Autorización para llevar acabo el trabajo de investigación "PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMUGARI, 2019".

Ref.

: Expediente de solicitud Nº1701 del 01 de setiembre del 2021

Por la presente me dirijo a Ud. A fin de comunicarle que, habiendo hecho recepción de su solicitud, mediante el cual solicita la autorización para llevar a cabo la investigación "PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMUGARI, 2019", en use sentido debo informarle que se le concede su petición, para poder llevar dicha investigación. Así mismo deberá efectuar las coordinaciones correspondientes con el responsable del área, ara el normal desarrollo de su investigación.

Atentamente,

A house to hand and

ANEXO 8: Fotos de la aplicación del instrumento













# PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMUGARI, 2019

<b>INFORME</b>	DE ORIG	INALIDAD
----------------	---------	----------

25% INDICE DE SIMILITUD

25%

FUENTES DE INTERNET

3%
PUBLICACIONES

%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTE	S PRIMARIAS	
1	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	6%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
4	www.repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	repositorio.urp.edu.pe Fuente de Internet	2%
6	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	1 %
7	informatica.upla.edu.pe Fuente de Internet	1 %
8	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	1 %

repositorio.unheval.edu.pe

		1 %
10	repositorio.ups.edu.pe Fuente de Internet	1 %
11	repositorio.unp.edu.pe Fuente de Internet	1 %
12	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1%
13	www.mef.gob.pe Fuente de Internet	<1%
14	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	<1%
15	García Chujutalli, Armando, Bocanegra Valera, Vanessa. "Presupuesto por resultados 066 - formación universitaria de pregrado y su relación con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Martín, año 2018", Universidad Nacional de San Martín - Tarapoto, 2019 Fuente de Internet	<1%
16	repositorio.untrm.edu.pe Fuente de Internet	<1%
17	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	<1%
18	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	

		<   %
19	repositorio.upagu.edu.pe Fuente de Internet	<1%
20	ciencialatina.org Fuente de Internet	<1%
21	1library.co Fuente de Internet	<1%

Excluir citas Activo Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía Activo