

# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR OBRAS Y PROCESO DE CONTRATACIONES EN EL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO 2020

*por* Elias Romero Mayhua

---

**Fecha de entrega:** 19-ago-2022 03:45p.m. (UTC-0500)

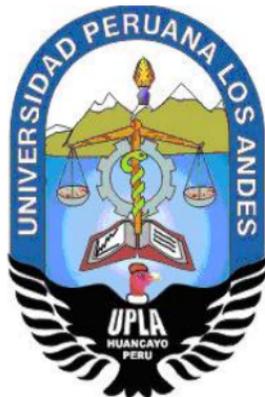
**Identificador de la entrega:** 1884518139

**Nombre del archivo:** 2C-ROMERO\_MAYHUA\_ELIAS\_Y\_CALDER\_N\_LOPEZ\_VICTOR\_\_FAC\_2022.docx (5.76M)

**Total de palabras:** 16968

**Total de caracteres:** 96206

**1**  
**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**TESIS**

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR OBRAS Y PROCESO DE  
CONTRATACIONES EN EL GOBIERNO REGIONAL DE  
AYACUCHO 2020**

**Para Optar** : **Título Profesional de Contador Publico**

**Autores** : **Bach. Elias Romero Mayhua**  
**Bach. Victor Calderón Lopez**

**Asesor** : **Mtro. Dolorier Aguirre Carmen Rosa**

**1**  
**Línea de Investigación**  
**Institucional** : **Ciencias empresariales y gestión de los recursos**

**Fecha de Inicio y Culminación** :  
**1**  
**Huancayo – Perú**  
**2021**

**Hoja de aprobacion de jurados**

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

**TESIS**

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR OBRAS Y PROCESO DE CONTRATACIONES EN EL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO 2020**

**PRESENTADO POR:**

Bach. Elias Romero Mayhua

Bach. Victor Calderón Lopez

**PARA OPTAR EL TITULO DE:**

CONTADOR PUBLICO

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

**APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS:**

**PRESIDENTE**

\_\_\_\_\_

**PRIMER MIEMBRO**

\_\_\_\_\_

**SEGUNDO MIEMBRO**

\_\_\_\_\_

**TERCER MIEMBRO**

\_\_\_\_\_

Huancayo,....de.....del 2021

**Asesor**

Mtro. Dolorier Aguirre Carmen Rosa

### **DEDICATORIA**

A mi familia por ser siempre el motor que impulsa mis sueños y esperanzas, quienes estuvieron siempre a mi lado en los días y noches más difíciles durante mis horas de estudio. Siempre han sido mis mejores guías de vida. Hoy cuando concluyo mis estudios, les dedico a ustedes este logro amados padres, como una meta más conquistada.

Los Autores

## <sup>2</sup> AGRADECIMIENTO

A la Universidad Peruana los Andes y los docentes por compartir sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión.

A nuestro asesor, quien nos ha Guido con su paciencia, y su rectitud como Docente.

<sup>4</sup> Y al Gobierno Regional De Ayacucho por su <sup>1</sup>valioso aporte a nuestra investigación.

Elías y Víctor

## Contenido

Portada .....	i
<b>1</b> Hoja de aprobacion de jurados .....	ii
Asesor .....	iii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento .....	v
Contenido .....	vi
Contenido de Tablas .....	x
Contenido de figuras .....	xi
Resumen .....	xiii
Abstract .....	xiv
Introducción .....	xv
<b>CAPITULO I</b> .....	17
<b>PLANTEAMIENTO, SISTEMATIZACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA</b> .....	17
1.1 Descripción de la Realidad Problemática .....	17
1.2 Delimitación del Problema .....	24
1.3 Formulación del Problema .....	25
1.3.1 Problema General .....	25
1.3.2 Problemas Específicos .....	25
1.4 Justificación .....	25

1.4.1	Social .....	25
1.4.2	Teórica .....	26
1.4.3	Metodológica .....	27
1.5	Objetivos .....	27
1.5.1	Objetivo General .....	27
1.5.2	Objetivos Específicos .....	27
CAPITULO II .....		29
MARCO TEÓRICO .....		29
2.1	Antecedentes del Estudio .....	29
2.2	Bases Teóricas ò Científicas .....	39
2.3	Marco Conceptual .....	53
CAPITULO III .....		56
HIPÓTESIS .....		56
3.1.	Hipótesis General .....	56
3.2	Hipótesis Especifica .....	56
3.3	Variables .....	56
CAPITULO IV .....		59
METODOLOGÍA .....		59
4.1	Método de Investigación .....	59
4.2	Tipo de Investigación .....	60

4.3	Nivel de Investigación .....	60
4.4	Diseño de la Investigación .....	60
4.5	Población y Muestra .....	61
4.6	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos .....	62
4.7	Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos .....	62
4.8	Aspectos Éticos de la Investigación .....	63
CAPITULO V .....		64
RESULTADOS .....		64
5.1	Descripción de resultados .....	64
5.2	Contraste de Hipótesis .....	72
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....		78
CONCLUSIONES .....		82
RECOMENDACIONES .....		83
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....		84
ANEXOS .....		88
Anexo 01: Matriz de Consistencia .....		89
Anexo 02: Matriz de Operacionalización de Variables .....		90
Anexo 03: Matriz de Operacionalización del Instrumento .....		91
Anexo 04: El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación .....		94
Anexo 05: Confiabilidad y validez del instrumento .....		97

Anexo 06: La data de procesamiento de datos .....	103
Anexo 07: Consentimiento informado .....	104
Anexo 08: Fotos .....	105

**Contenido de Tablas**

Tabla 01: <i>Población</i> .....	61
Tabla 02: <i>Muestra</i> .....	62
Tabla 03: <i>Certificación del crédito presupuestario</i> .....	64
Tabla 04: <i>Compromiso</i> .....	65
Tabla 05: <i>Devengado</i> .....	66
Tabla 06: <i>Girado</i> .....	67
Tabla 07: <i>Actos preparatorios</i> .....	69
Tabla 08: <i>Proceso de selección</i> .....	69
Tabla 09: <i>Ejecución contractual</i> .....	70
<sup>1</sup> Tabla 10 <i>Correlación de hipótesis general</i> .....	72
Tabla 11 <i>Hipótesis específica N° 1</i> .....	73
Tabla 12 <i>Correlación hipótesis N° 2</i> .....	75
Tabla 13 <i>Correlación hipótesis N° 3</i> .....	76

### Contenido de figuras

Figura N° 1: <sup>15</sup> Gasto en compras públicas como porcentaje del PIB y del gasto público .....	18
Figura N° 2: <sup>5</sup> PIM de cada región dividido por monto ejecutado y por ejecutar al 16.10.18 ...	20
Figura N° 3: <sup>5</sup> Nivel de ejecución de gasto y puntaje de IPS y al 16.10.18 .....	21
Figura N° 4: Ranking de ejecución presupuestal .....	23
Figura n° 5: Gobierno Regional de Ayacucho .....	24
<sup>1</sup> Figura n° 6: Proceso de la Ejecución Presupuestal y financiera de los egresos públicos .....	42
Figura n° 7: Plazos para el compromiso y girado .....	45
Figura n° 8: Devengado .....	46
Figura n° 9: Girado.....	47
Figura n° 10: Procedimiento clásico de contratación.....	48
Figura n° 11: Etapas del Proceso de Selección .....	50
Figura n° 12: <sup>12</sup> Topes (*) para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras – régimen general .....	51
Figura n° 13: Figuras de la Ejecución contractual .....	52
Figura 14: Certificación del crédito presupuestario .....	65
Figura 15: Compromiso .....	66
Figura 16: Devengado .....	67
Figura 17: Girado .....	68
Figura 18: Actos preparatorios .....	69
Figura 19: Proceso de selección .....	70

Figura 20: Ejecución contractual ..... 71

## <sup>2</sup> Resumen

La investigación intitulada “Evaluación Financiera y Mejoramiento Continuo del área de créditos de la Caja Metropolitana Lima Agencia Huancayo 2020”, planteo como problema general ¿Qué relación Existe entre Evaluación Financiera y Mejoramiento Continuo del área de créditos de la Caja Metropolitana Lima Agencia Huancayo 2020?, siendo el objetivo general Determinar qué relación existe entre Evaluación Financiera y Mejoramiento Continuo del área de créditos de la Caja Metropolitana Lima Agencia Huancayo 2020. La hipótesis de la investigación fue Existe una relación significativa entre Evaluación Financiera y Mejoramiento Continuo del área de créditos de la Caja Metropolitana Lima Agencia Huancayo 2020. La metodología de la investigación fue de tipo aplicado, de nivel correlacional, el diseño es correlacional simple y la población de la investigación fue de 46 trabajadores. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.598 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020. Se sugiere realizar una correcta planificación de los procedimientos de selección de obras respecto al tiempo que toma en llevar a cabo un proceso de obras, para que permita disminuir las posibles controversias que se presentan en el camino ocasionando el retraso y hasta la no ejecución de la obra proceso de selección. Por lo cual el expediente técnico debe contener datos precisos y muy claros respecto a lo que se va requerir para así evitar la demasía de observaciones y consultas.

<sup>2</sup> Palabras clave: evaluación financiera, fuentes de información, análisis de crédito, mejoramiento continuo, trabajo en equipo, optimización de procesos, compromiso con la calidad.

### Abstract

The research entitled "Financial Evaluation and Continuous Improvement of the credit area of the Lima Metropolitan Caja Huancayo Agency 2020", raised as a general problem: What relationship exists between Financial Evaluation and Continuous Improvement of the credit area of the Lima Metropolitan Caja Huancayo Agency 2020? The general objective is to determine what relationship exists between Financial Evaluation and Continuous Improvement of the credit area of the Caja Metropolitana Lima Agencia Huancayo 2020. The research hypothesis was There is a significant relationship between Financial Evaluation and Continuous Improvement of the credit area of the Caja Metropolitana Lima Agencia Huancayo 2020. The research methodology was applied, correlational level, the design is simple correlational and the research population was 46 workers. It is concluded that Spearman's Rho Correlation Coefficient is 0.598 and according to the correlation scale it indicates that there is a mean positive correlation. For this reason, it is stated that: There is a significant and direct relationship between the budget execution for works and the contracting process in the regional government of Ayacucho 2020. "It is suggested to carry out a correct planning of the works selection procedures regarding the time it takes to carry out carry out a process of works, so that it allows to diminish the possible controversies that appear in the way causing the delay and until the non-execution of the work selection process. Therefore, the technical file must contain precise and very clear data regarding what will be required in order to avoid excessive observations and consultations.

<sup>2</sup> Keywords: financial evaluation, information sources, credit analysis, continuous improvement, teamwork, process optimization, commitment to quality.

## Introducción

La presente investigación titulada **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR OBRAS Y PROCESO DE CONTRATACIONES EN EL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO 2020** plantea como problema ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020?, respectiva el objetivo de estudio es: **Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.**

La metodología de la investigación se utilizó el método general científico, el método específico fue el método de análisis y sintético será de tipo aplicada, de nivel correlacional, el diseño de la investigación es descriptivo correlacional. La población es de 46 trabajadores del Gobierno Regional de Ayacucho, y la muestra es censal de 46 trabajadores del Gobierno Regional de Ayacucho.

Para obtener los resultados de la investigación se siguió el siguiente orden de la estructura de la investigación:

### CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO, SISTEMATIZACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.

Es el campo más importante, porque se describe la realidad problemática, sus delimitaciones, se formula el problema general y los problemas específicos, también la justificación, y se determina objetivos tanto general como específicos.

### CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO.

Se da a conocer los Antecedentes previos de Investigación, se fundamentan las bases teóricas y se define el Marco Conceptual.

### CAPÍTULO III HIPÓTESIS

Se fundamenta planteando la Hipótesis General de la Investigación y las Hipótesis específicas, se realiza la Operacionalización de las variables.

#### **CAPITULO IV METODOLOGÍA.**

Se menciona el método científico a utilizar, el tipo, nivel y diseño de investigación, la población, la muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de dato, la técnica de procesamiento y análisis de datos, y aspectos éticos de la Investigación.

#### **CAPÍTULO V RESULTADO**

Describe los resultados y la contratación de hipótesis.

Finalmente, el análisis y discusión de resultado, conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

Los Autores

## **CAPITULO I**

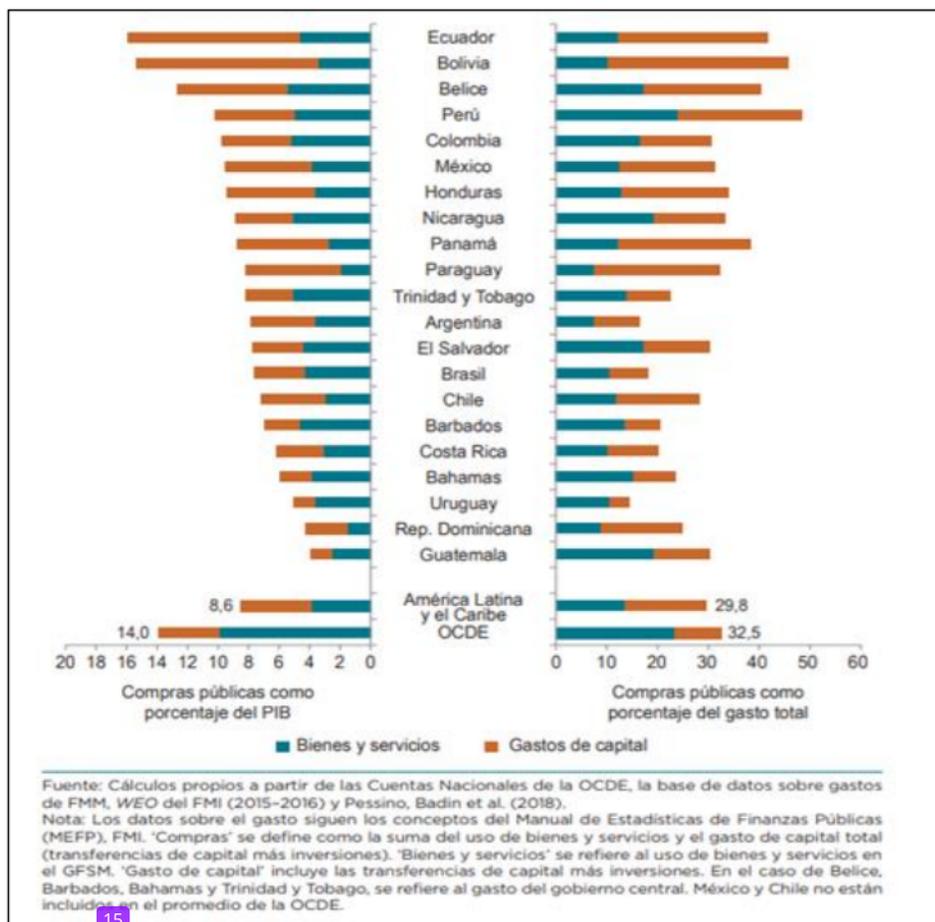
### **PLANTEAMIENTO, SISTEMATIZACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

#### **1.1 Descripción de la Realidad Problemática**

A nivel internacional, las contrataciones públicas son de gran importancia para la efectiva prestación de servicios de calidad a favor de la población, es por ello que evalúan y elaboran medidas representativas para la utilización de los recursos, especialmente para las contrataciones de obras públicas, adquisición de bienes y servicios, lo cual representa una mejoría para la ciudadanía en general. Es mediante el ejercicio de comprar y contratar que los gobiernos brindan a sus ciudadanos servicios básicos como educación, salud e infraestructura. Se trata de una actividad que cubre desde el abastecimiento de computadores en las escuelas, vacunas en centros de salud, y hasta grandes obras como aeropuertos y carreteras.

De acuerdo al más reciente estudio insignia del BID Mejor gasto para mejores vidas: Cómo puede América Latina y el Caribe hacer más con menos, la región gastó en 2016 cerca de US\$ 450.000 millones en la adquisición de bienes, servicios y de equipos de capital, lo que corresponde a casi un 30% del gasto público total de los países. El mismo estudio revela que las ineficiencias relacionadas a la ineficiencia activa (i.e. corrupción) e ineficiencia pasiva (i.e. demoras) le cuestan a la región alrededor del 1,4% del PIB regional. En la región la adquisición de bienes, servicios y de equipos de capital equivalen en promedio a casi un 30% del gasto del gobierno general (8,6% del PIB total); pero varía desde aproximadamente el 15% del gasto total en promedio en Argentina y Uruguay hasta el 47% en Bolivia y Perú, debido a la mayor proporción de gasto de capital en el gasto total. De hecho, el gasto en adquisiciones de bienes de capital es más importante en

América Latina y el Caribe (16,2%) que en la OCDE (9,3%). (Pessino & Calderon, 2019).



**Figura N° 1:** Gasto en compras públicas como porcentaje del PIB y del gasto público  
 Fuente: OCDE, 2018

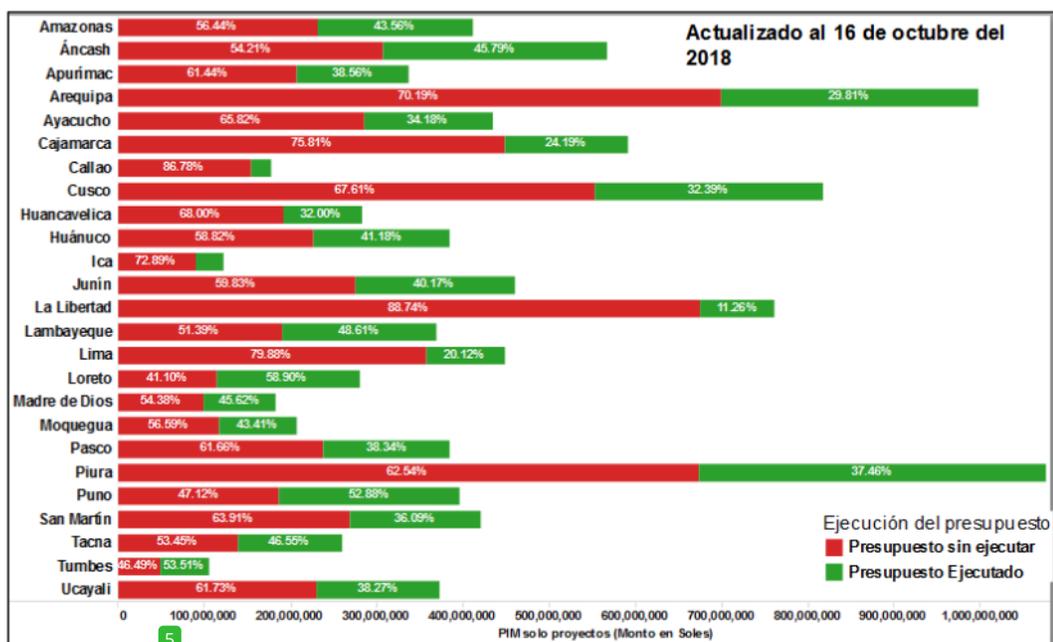
Hoy en día se evidencia un riesgo en la administración de las instituciones públicas que constantemente vienen siendo motivo de debate o discusión por su inadecuado manejo en las contrataciones públicas y cumplimiento al logro de sus objetivos, pues muchas de

estas gestiones públicas para la ejecución de sus compras en bienes y servicios carecen de un adecuado control interno.

En América Latina se presenta un problema constante en las entidades pues existe un mal manejo en la ejecución del gasto; siendo un gran problema que las convocatorias no son planificadas, es por ello que el Plan Anual de Contrataciones sufre constantes modificaciones. Esto no permite que exista una adecuada programación y formulación presupuestaria según los requerimientos, por lo consiguiente no habrá una buena ejecución presupuestal y como consecuencia no permite ejecutar las metas planificadas en forma eficiente y eficaz.

En el Perú, se aprueban proyectos y nuevas leyes que modifican constantemente la ley de contrataciones del estado, situación que conlleva que los procedimientos de selección se vean afectados en los plazos y por ende muchos de ellos no se ejecuten dentro del cronograma establecido.

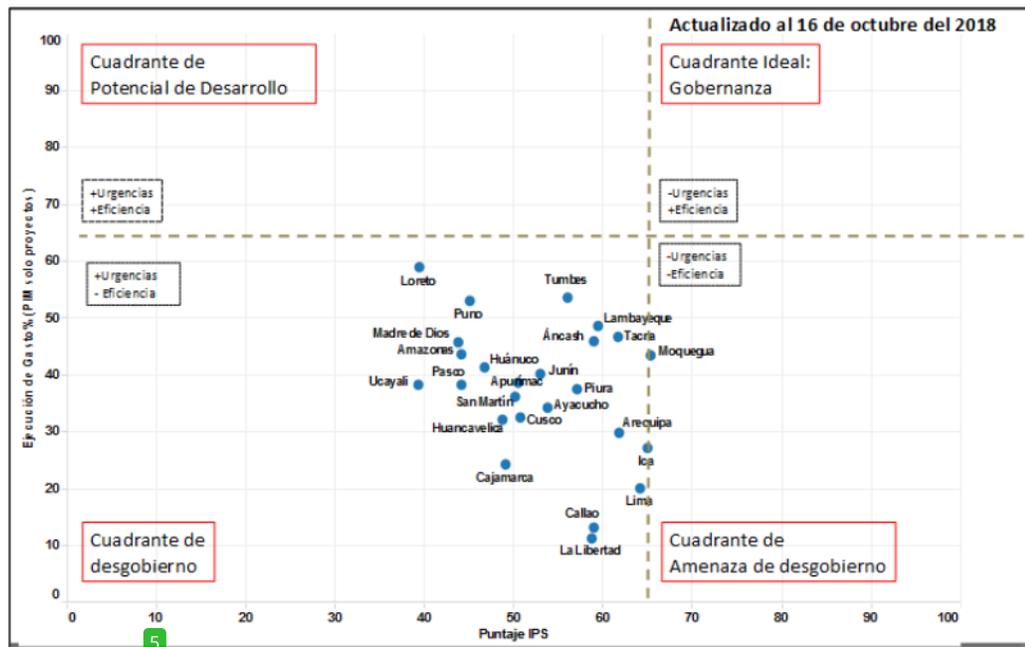
Mucho se ha escuchado a los gobernadores decir que no tienen suficiente presupuesto para invertirlo en obras que beneficien a sus comunidades. Sin embargo, en la figura n° 2 podemos ver que el problema no es la falta de presupuesto sino la falta de capacidades para ejecutarlo. Allí se muestra el avance de la ejecución del presupuesto asignado según el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) a la quincena de octubre del 2018. Ninguna región del país, excepto Tumbes y Loreto, ha logrado ejecutar más del 50% de su presupuesto. De hecho, a mes y medio de finalizar el año y toda una gestión, se esperaría que al menos las regiones sean capaces de ejecutar el 65%. Al cierre de este reporte no tenemos esta situación en ninguna de ellas.”



**Figura N° 2:** PIM de cada región dividido por monto ejecutado y por ejecutar al 16.10.18

Fuente: Consulta de Seguimiento de Ejecución Presupuestal MEF, 2018

El nivel de ejecución de gasto no es el único indicador para medir eficiencia en una gestión, lo cierto es que, si no se cuenta con las suficientes competencias para invertir el presupuesto asignado, difícilmente se puede hablar de capacidad institucional en una organización. Por el contrario, una región que gasta todo su presupuesto no necesariamente asegura que lo invertido lo está traduciendo en progreso para la ciudadanía. Piura, Arequipa, Cusco y La Libertad han dejado de gastar S/672'776,383, S/699'626,728, S/552'815,324 y S/674'921,018, respectivamente. Es decir, sólo en cuatro regiones el Perú deja de gastar S/2,600'139,453.



**Figura 5° 3:** Nivel de ejecución de gasto y puntaje de IPS y al 16.10.18  
Fuente: Consulta de Seguimiento de Ejecución Presupuestal MEF, 2018

En la matriz se mide el grado de eficiencia en el que se encuentran las regiones en relación con el nivel de calidad de vida de sus ciudadanos según los niveles del Índice de Progreso Social (IPS) 2016, cuyos puntajes van de 0 a 100. Regiones que obtienen más de 65 puntos en el ranking IPS tienen una calidad de vida media alta. Se identifica que todas las regiones están ubicadas en el cuadrante más desafortunado, el de desgobierno, aquel en el que, a pesar de contar con presupuesto, este no es invertido para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos. El cuadrante de la amenaza de desgobierno es aquel en el que las regiones tienen un mejor nivel de calidad de vida, pero no ejecutan eficientemente su presupuesto, por lo que existe la posibilidad de que esta calidad de vida baje en los próximos años. Moquegua se encuentra en el límite de este cuadrante y se espera que tanto esta región como el resto de las regiones puedan mejorar sus capacidades de inversión y lo enfoquen en aquellos temas que son cruciales para mejorar sus

indicadores de calidad de vida. Mientras que Ayacucho se encuentra en el cuadrante de desgobierno, donde existe más urgencias y menos eficacias. (Ames, 2018)

El Estado Peruano, tiene como finalidad provisionar bienes, servicios y obras públicas, que repercuten en una correcta y eficiente atención a los ciudadanos, contribuyendo con poder brindar un servicio eficaz y eficiente ello en aras de la modernización del Estado, para tal fin, nuestro gobierno proporciona un determinado presupuesto a las diversas instituciones públicas, a fin de que puedan abastecerse de implementos logísticos que contribuyan con el desempeño de las funciones, dicho presupuesto es asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas (en adelante MEF), entidad encargada del planeamiento y ejecución de las políticas públicas del Estado. Así, el Sistema Nacional de Presupuesto, considerado como un instrumento de gestión estatal, establece cuáles son los límites de gasto de cada entidad pública, durante un determinado año fiscal; ello, de acorde a la disponibilidad presupuestaria del tesoro público, a fin de mantener la estabilidad fiscal del país.

La ejecución del presupuesto constituye, por tanto, el inicio de la fase del ciclo presupuestario, el cual asocia elementos destinadas a mejorar la utilización tanto del talento humano, como de los recursos materiales y financieros, con la finalidad de contar con recursos logísticos que se ajusten a las necesidades reales, los mismos que deben ser de óptima calidad.

Consulta Amigable ( Mensual)									
Comité de Ejecución del Gasto									
Fecha de Consulta: 25- febrero-2021									
Año de Ejecución: 2019									
Indicador: Actividades y Proyectos									
TOTAL	168,074,407,244	188,571,618,173	174,833,593,247	167,350,023,041		162,601,350,696	161,406,037,649	161,169,390,174	85.6
Departamento (Meta)	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %	
					Atención de Comandos	Metas	Diagnóstico	Grupos	
08: EXTERIOR	705,489,177	879,734,328	969,072,602	895,896,841		855,823,593	869,823,593	892,205,445	98.4
25: UCAYALI	1,890,922,714	2,538,183,064	2,455,133,511	2,382,554,505		2,314,335,406	2,306,735,842	2,302,593,976	90.9
15: LIMA	85,715,569,588	83,131,398,783	77,450,492,775	75,800,579,937		75,010,854,800	74,757,727,453	74,657,938,137	89.9
21: PIUNO	4,470,283,315	5,706,945,484	5,479,929,082	5,320,186,439		5,125,879,284	5,097,614,836	5,084,224,835	89.3
10: HUANUCO	2,912,517,389	3,701,397,942	3,549,400,463	3,435,365,167		3,297,324,253	3,280,774,264	3,277,757,654	89.6
16: LORETO	3,691,333,673	4,557,996,421	4,416,722,394	4,185,967,103		4,043,628,302	4,029,162,437	4,020,774,487	89.4
CALLAO	4,382,688,927	5,276,095,673	4,822,817,507	4,710,833,962		4,688,476,538	4,590,856,981	4,586,290,113	87.0
03: APURIMAC	2,106,620,015	3,164,581,946	2,951,579,148	2,869,137,633		2,798,954,170	2,745,842,763	2,740,714,948	86.8
17: MADRE DE DIOS	997,631,590	1,390,388,516	1,282,520,369	1,248,248,215		1,224,268,504	1,201,694,744	1,200,629,946	86.4
11: ICA	2,688,682,179	3,421,883,031	3,204,404,270	3,042,341,048		2,960,661,945	2,943,226,985	2,941,128,376	86.0
09: HUANCAYELCA	1,939,654,073	2,892,016,294	2,709,508,307	2,591,063,458		2,495,221,253	2,471,574,819	2,465,672,376	85.5
12: JUNIN	3,927,248,710	5,169,444,175	4,894,171,372	4,703,537,916		4,579,025,711	4,400,391,084	4,392,197,389	85.1
14: LAMBAYEQUE	3,815,918,841	4,052,152,858	3,800,760,979	3,606,964,089		3,436,039,343	3,415,194,983	3,413,100,935	84.3
08: CUSCO	6,526,597,080	8,253,744,389	7,470,109,205	7,113,917,135		6,999,202,271	6,910,366,855	6,900,155,783	83.7
18: MOQUEGUA	1,247,205,202	1,587,103,167	1,449,237,259	1,393,779,062		1,338,237,709	1,326,354,693	1,325,038,680	83.6
22: SAN MARTIN	2,760,931,538	3,932,658,431	3,653,566,027	3,563,364,803		3,334,987,783	3,279,138,521	3,274,703,860	83.4
23: TACNA	1,550,795,353	2,003,945,578	1,780,078,088	1,697,497,148		1,675,104,456	1,669,838,731	1,667,945,162	83.3
01: AMAZONAS	2,141,702,752	2,576,875,921	2,422,279,220	2,262,324,861		2,156,652,616	2,142,942,063	2,141,111,166	83.2
19: PASCO	1,330,333,883	1,970,786,232	1,869,727,019	1,759,016,592		1,696,915,773	1,634,785,727	1,633,666,364	83.0
05: AYACUCHO	3,176,558,817	4,498,753,550	4,042,828,273	3,883,894,749		3,658,991,751	3,620,385,398	3,613,178,499	80.5
06: CAJAMARCA	4,640,746,509	6,546,903,515	6,012,014,863	5,580,472,729		5,313,978,431	5,262,156,280	5,254,107,394	80.4
13: LA LIBERTAD	5,895,344,676	6,947,576,720	6,328,938,998	5,907,113,197		5,439,642,866	5,404,317,688	5,393,633,324	77.8
04: AREQUIPA	5,042,900,679	7,007,927,179	6,241,920,104	5,779,833,678		5,448,773,842	5,400,053,454	5,387,141,238	77.1
24: TUMBES	1,279,564,932	1,491,590,697	1,350,954,327	1,187,302,010		1,155,638,824	1,137,636,880	1,136,976,018	76.3
20: PIURA	7,414,486,059	8,646,231,873	8,015,819,414	7,188,649,412		6,454,370,018	6,391,298,710	6,385,501,655	73.9
02: ANCASH	6,822,692,573	7,227,302,306	6,289,607,653	5,270,181,338		5,158,261,253	5,120,131,866	5,111,603,113	70.8

**Figura N° 4:** Ranking de ejecución presupuestal

Fuente: Transparencia económica Perú, 2019

El Gobierno regional de Ayacucho se ubica en el puesto 23 en el ranking de ejecución presupuestal, alcanzando el 77.1% del cumplimiento de la meta trazada por el ministerio de Finanzas. El bajo nivel de ejecución presupuestal por obras, probablemente se deba a las múltiples deficiencias al momento de elaborar los expedientes técnicos, generando que, dentro del desarrollo del procedimiento para la selección, existan una cantidad considerable de consultas y observaciones que conlleven incluso a la elevación de las mismas al Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (en adelante OSCE), retrasando dicho procedimiento y, por ende, alargando los plazos fijados. Estas deficiencias pueden deberse a la falta de profesionales con experiencia en el tema, falta de supervisión en la elaboración del expediente técnico, o falta de presupuesto que puede llevar a reducir los componentes que disminuyan la calidad del expediente técnico y conllevar a realizar adicionales de obra. En la fase de la ejecución contractual, se presentan controversias como la nulidad o resolución del contrato, apelaciones, desistimiento, garantía por la interposición, conciliaciones, convenio arbitral, entre otros,

que dilatan la ejecución del presupuesto, dejándose de ejecutar las obras dentro de los cronogramas establecidos; otro posible problema, es la demora en la tramitación de los pagos debido a los trámites internos.

Otra problemática identificada de la baja ejecución del presupuesto en gasto de inversión, debido a que no realiza las acciones necesarias para contrarrestar dicha problemática, proponiendo alternativas de solución como reforzar dicha Gerencia con especialistas en todo lo relacionado a temas de contratación de obras. Frente a este motivo, la pregunta de investigación a resolver es: ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020?”

## 1.2 Delimitación del Problema

### Delimitación Espacial

La presente investigación se realizará en la ciudad de Ayacucho, específicamente en el Gobierno Regional de Ayacucho.



Figura n° 5: Gobierno Regional de Ayacucho  
Fuente: Google Maps

### **Delimitación Temporal**

La investigación tendrá una duración de 12 meses, para poder aplicar el instrumento de investigación, procesar y analizar los datos recogidos.

### **Delimitación Conceptual o Temática**

La investigación se encuentra delimitada por sus variables ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones. La metodología de la investigación es científica, del tipo aplicada, nivel correlacional descriptivo simple, técnico de investigación será análisis documental.

## **2** **1.3 Formulación del Problema**

### **1.3.1 Problema General**

¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020?

### **1.3.2 Problemas Específicos**

1. ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020?
2. ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y procesos de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020?
3. ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020?

## **1** **1.4 Justificación**

### **1.4.1 Social**

La investigación se justifica por la importancia para la sociedad, ya que la información y el conocimiento obtenido permite a la población conocer como ser

participes de los procesos de contratación y también conocer la ejecución presupuestal que realiza en el Gobierno Regional de Ayacucho.

Desde el punto de vista social, se justifica debido a que se presentan los elementos limitantes para que las contrataciones públicas no logren eficiencia en la creación de valor público al ciudadano, que es el fin superior de toda entidad del Estado, pues los recursos públicos al ser limitados merecen ser administrados con eficiencia y probidad, y a la vez optimizando procesos para dotar de bienes y servicios que lleva adelante. Es decir, transparentar las contrataciones y la ejecución presupuestal contribuye no sólo a desarrollar mejor las compras, sino que el ciudadano obtenga los beneficios esperados de la administración municipal.

La investigación realizará análisis de la ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho, estas se describen en la muestra de la investigación. Logrando mostrar la influencia que tiene el proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho.

#### 1.4.2 Teórica

Desde el punto de vista teórica la investigación se justifica en buscar reforzar conocimiento sobre la ejecución presupuestal y el proceso de contrataciones en la sociedad. Ya que la investigación evidencia las falencias ejecución presupuestal, donde los procesos de contratación se efectúen sin la rigurosidad del caso, muchas veces sin la debida coordinación, dificultando el cumplimiento de las metas institucionales, sobre todo la ejecución óptima del presupuesto de obras.

Los temas de investigación darán a conocer cuán importante es la ejecución presupuestal y el proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho,

<sup>4</sup> no solo pretende demostrar la importancia si no también dar una herramienta para cualquier tipo de investigación o inconveniente que se presente en la institución.

<sup>2</sup> Siendo los resultados de la investigación favorables y entendibles para el desarrollo del gobierno regional de ayacucho. Y por supuesto los resultados podrán ayudar a futuras investigaciones con respecto al tema.

### **1.4.3 Metodológica**

La investigación siendo del tipo correlacional no experimental, se justifica porque permite validar esta metodología para determinar la relación entre ejecución presupuestal por obre y el proceso de contrataciones, y de esa forma contar con instrumentos de análisis en el Gobierno Regional de Ayacucho, como para otras entidades del sector público, así como también en el campo académico de la gestión pública.

<sup>4</sup> Para el cumplimiento de objetivos investigativos, se asistirá al uso de metodologías y técnicas investigativas como las encuestas y las entrevistas, lo que permitirá que futuras investigaciones puedan guiarse con el instrumento de investigación y la metodología planteada. Además, que posteriores investigaciones puedan plantear diferentes tipos, niveles y diseños de investigación.

## **<sup>18</sup> 1.5 Objetivos**

### **1.5.1 Objetivo General**

Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones <sup>4</sup> en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

### **1.5.2 Objetivos Específicos**

1. Determinar la relación que existe entre <sup>16</sup> ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
2. Establecer la <sup>3</sup> relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
3. Determinar la <sup>3</sup> relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y ejecución <sup>4</sup> contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes del Estudio

##### Internacional

Gonzales,C. (2017). “*Control interno y su contribución en la administración de procesos de contratación pública de la entidad operativa desconcentrada (EOD) de la base naval de Salinas*” (Tesis de pregrado). Universidad de las Fuerzas Armadas <sup>2</sup> de la ciudad Salinas. En su resumen argumenta lo siguiente:

La investigación menciona que busca realizar un estudio del control interno y su contribución en la administración de procesos de contratación pública de la Entidad Operativa Desconcentrada (EOD) de la Base Naval de Salinas, mediante la verificación de registros documentales para la eficiencia de los procesos de adquisición de este reparto. El enfoque de investigación es mixto debido a que se verificaron registros estadísticos y documentales de los diferentes procesos de contratación pública de la Entidad Operativa Desconcentrada (EOD) de la Base Naval de Salinas para evidenciar la problemática ocurrida en la adquisición de bienes y servicios para este reparto, evaluando el grado de cumplimiento de los procesos de contratación pública. La población objetiva es el personal que labora en la Unidad de Compras Públicas y Departamento Financiero de la Base Naval de Salinas, Capitanía de Salinas y Escuela Superior Naval conformado por tripulantes, oficiales y servidores públicos para verificar la efectividad y el grado de cumplimiento en los procesos de contratación pública de la Entidad Operativa Desconcentrada (EOD) de la Base Naval de Salinas. La propuesta de investigación consistió en la aplicación de un indicador de calificación de riesgo y

confianza de la Unidad de Compras Públicas de la Base Naval de Salinas, la misma está compuesta por cinco matrices de Verificación de los procesos de contratación, Separación de funciones y rotación de labores, Autorización y aprobación de transacciones y operaciones, Documentación de respaldo y archivo.

Guaman, J. (2018). *“Procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria fiscal en los GAD parroquiales de Picaihua y Pilahuín”*. (Tesis de Maestría). Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. En su investigación argumenta lo siguiente:

La investigación menciona que tiene como objetivo evaluar el proceso de contratación pública y su incidencia en la ejecución presupuestaria fiscal, además se determinó la importancia del proceso de contratación y se analizó de qué manera influye la ejecución presupuestaria fiscal, con la finalidad de proponer una alternativa de solución y responder a la problemática detectada que es la ineficiente aplicación de los procesos de contrataciones públicas, que como causas tiene la inadecuada estructuración del plan anual de contratación y su efecto la pérdida de tiempo en la institución, el personal directivo es poco capacitado teniendo como efecto la deficiente toma de decisiones, además existe desconocimiento de las normas y procedimientos dando como efecto el incumplimiento de funciones y como ultima causa tenemos las contrataciones inconclusas y su efecto es la ejecución fiscal anual incompleta, en el proceso de investigación se aplicó una encuesta al directorio del Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales de Picaihua y Pilahuín, sobre el proceso de contratación pública y su incidencia en la ejecución presupuestaria, donde se determinó que los miembros de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales

de Picaihua y Pilahuín, no poseen conocimientos con respecto al proceso de contrataciones públicas, por lo tanto las instituciones no tienen una adecuada ejecución presupuestaria. Es por eso que se establecen recomendaciones que ayudarán al mejoramiento en los procesos de compras públicas y por ende, la ejecución presupuestaria será óptima dentro de las instituciones, mediante la investigación y el análisis correspondiente se realiza un manual de políticas y procedimientos de contratación pública aplicable en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales de Picaihua y Pilahuín, documento que será de gran ayuda para el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos por la institución. El desarrollo del presente trabajo se desarrolló eficientemente debido que se contó con la colaboración de los directivos de las instituciones en estudio.

Espinoza, O. (2018). “Riesgo Operativo en los Procesos de Contratación Pública en las Empresas de Generación Eléctrica en el Cantón Cuenca” (Tesis de Maestría). Universidad de Azuay de la ciudad de Cuenca, Ecuador. En su resumen menciona lo siguiente:

En su investigación menciona que comprende un análisis del riesgo operativo de los procesos de contratación pública, en las fases preparatoria y precontractual de las empresas de generación eléctrica en el cantón Cuenca, de los años 2015 y 2016, en función de la información publicada en el Portal Institucional del Sistema Nacional de Contratación Pública (SERCOP) y de acuerdo al proceso interno ejecutado por las empresas estudiadas; considerando que la contratación pública es uno de los procesos transversales de mayor importancia para las empresas del sector público en el logro de sus objetivos institucionales. Para el desarrollo de este trabajo, se ha considerado una

población finita de procesos que cumplen con los criterios de inclusión y exclusión; y mediante la aplicación de la metodología de Administración del Riesgo Empresarial (ERM) se identifica el universo del riesgo asociado al proceso de contratación pública, para entender sus características, priorizar los riesgos claves y evaluarlos, para sobre esta base proponer una matriz con estrategias para la gestión del riesgo operacional. Se complementa el trabajo con un formato de recolección y tabulación de eventos para establecer la frecuencia e impacto de estos.

Torrado, K. (2019). “Control en la ejecución presupuestal de las obras a cargo en la empresa E&C Construcciones” (Tesis de pregrado). Universidad de Santander, Bucaramanga de Colombia. <sup>2</sup> En su investigación argumenta lo siguiente:

La investigación menciona que Durante el desarrollo de estas prácticas se identificaron algunas de las funciones que debe realizar un tecnólogo en supervisión de obras civiles al momento de afrontar el control presupuestal y ejecución de la obra, en las que el supervisor a cargo debe demostrar la capacidad de administrar de buena manera los recursos humanos, de materiales y equipos que le disponga la empresa para cumplir con el objetivo final del proyecto. En dichas prácticas el supervisor pudo familiarizarse con diferentes actividades y conceptos que inicialmente se desconocen y son fundamentales para la formación de un buen profesional encargado de obra, en los que se pueden resaltar la localización, replanteo, interpretación de planos, manejo de personal, cálculo de materiales e inspección en la ejecución de cada actividad por parte del personal a cargo entre otras labores que se desarrollaron durante el ejercicio de las prácticas laborales y que si bien ya se contaba con la teoría del tema se carecía de información práctica que se adquiere con la experiencia en campo. Al final de dicho

proceso se hallaron algunas falencias respecto a los rendimientos presupuestados tanto en mano de obra como de materiales, al no contar con una base de datos que contemple los diferentes factores que pueden llegar a alterar la programación y rentabilidad de la obra, además se identificó la ausencia de un formato de entrega estándar por parte de la empresa EYC CONSTRUCCIONES SAS hacia sus clientes en las obras públicas y privadas donde se formalizara el recibido de obra a conformidad con lo contratado por el cliente, por esto se creó y dejó como aporte el formato informe de entrega Final con su respectivo instructivo de diligenciamiento que se adjunta en el apéndice de este proyecto de grado.

Ruiz, E. (2019). *“Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018”* (Tesis de Pregrado). de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba de Ecuador. En su investigación menciona que:

La tesis argumenta que el objetivo de la presente investigación fue evaluar la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba provincia de Chimborazo, período 2018, mediante la aplicación de indicadores tendientes a la determinación de la eficiencia y eficacia de la gestión presupuestaria. Como parte de la metodología del trabajo de investigación y con la finalidad de realizar un diagnóstico situacional, se aplicaron encuestas y entrevistas al jefe de presupuestos, posteriormente con el propósito de evaluar los procesos de control interno, administración y gestión del presupuesto se aplicó a todo el personal que labora en el departamento financiero, cuestionarios de control interno enfocados en la norma de control interno 402 referente a la Administración financiera –

Presupuesto, emitida por la Contraloría General del Estado, de lo cual se logró determinar que la EP – EMAPAR no cuenta con el suficiente financiamiento público que permita atender todas las necesidades, programas y proyectos establecidos; así también se determinó que la existencia de un desequilibrio entre los ingresos y gastos proyectados suele provocar un alto nivel de endeudamiento; por otro lado la inexistencia de evaluaciones de control durante la ejecución del presupuesto dificulta abordar las acciones correctivas necesarias que permitan alcanzar los objetivos. Tras la evaluación realizada se pudo concluir que el presupuesto requiere: una mejor planificación que permita la óptima y oportuna canalización de los ingresos hacia los gastos, mayor asignación presupuestaria en obras públicas, y mejorar los procedimientos de control en la ejecución del presupuesto. Para lo cual se establecieron recomendaciones como: adoptar acciones correctivas y preventivas a fin de mejorar la gestión del presupuesto, así como apearse al cumplimiento de la normativa que regula la gestión presupuestal.

### **Nacional**

Tirado, M. (2016). *“Los procesos de contratación del estado y su incidencia en la gestión institucional de la Municipalidad de Pacasmayo - San Pedro de Lloc en el año fiscal 2015”* (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de Trujillo, Perú. <sup>2</sup> En su resumen menciona o siguiente:

La investigación menciona que tiene como propósito analizar los procesos de contratación del estado e incidencia en la gestión institucional de la municipalidad provincial de Pacasmayo en el año fiscal 2015. El objetivo fue establecer la incidencia de los procesos de selección en la gestión institucional de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo. La población objetivo sobre la cual se efectuó la investigación para el

desarrollo del presente trabajo, la constituyo las jefaturas de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, equivalente a 28. Y respondió a una muestra por conveniencia. El método de investigación que se utilizó en esta oportunidad fue el deductivo – descriptivo, y las técnicas utilizadas fueron encuestadas, entrevistas y su diseño de investigación fue no experimental. Los resultados más importantes y trascendentales, fue la existencia deficiencias, limitaciones, errores en los procesos de planeación, organización, dirección, control e integración de personal que engloba básicamente la carencia de instrumento de gestión, no aplicar estándares en el desempeño de la ejecución de los procesos de selección y un liderazgo deficiente hacia el logro de sus metas organizacionales. Las conclusiones científicas más importantes y relevantes es que la municipalidad el sistema de contratación regulado por la normativa de contrataciones del Estado, la planificación de las contrataciones públicas, es deficiente, no existe una adecuada dirección, no hay liderazgo, el proceso de contrataciones de bienes, servicios u obras publicas si están organizadas en forma adecuada.

Angulo, L. (2016). *“Examen especial a la ejecución presupuestal de las ora por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad distrital de Pinto recodo, año 2014”* (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto. <sup>2</sup> En su resumen menciona los siguiente:

La investigación menciona que se realizó en base a una sola población la municipalidad distrital de Pinto Recodo, a partir de ello se describió cada una de las variables de estudio; se evaluaron las variables del proceso presupuestarios y su incidencia en las metas físicas de la entidad; se describieron y analizaron el acervo documentario, las mismas que se obtuvieron de los instrumentos utilizados, para luego

evaluarse los procesos presupuestarios y finalmente se formularon las conclusiones y recomendaciones. La Municipalidad durante el año fiscal, no realizó un análisis de las partidas presupuestarias de cada obra en coordinación con 1 ingeniero residente las mismas que en algunas de estas ha existido exceso de créditos presupuestales asignados, asimismo desembolsándose de acuerdo a las fases del gasto en sus niveles de compromiso o gasto comprometido, devengado, girado y pagado En conclusión general se diagnosticó de la situación actual de la ejecución presupuestal y procedimientos del gasto de la municipalidad Distrital de Pinto Recodo, donde los resultados de los gastos ha determinó la existencia de un exceso de S/. 500,000.00 para ejecutar tres obras lo que representa un 30% adicional de las obras.

Rodriguez, P. (2018). *“Los procesos de contrataciones de bienes, servicios y la ejecución de obras en proyecto especial Sierra centro Sur – zona Cusco”* (Tesis de Maestría). Universidad Nacional de Educación, Lima. <sup>2</sup> En su resumen menciona lo siguiente:

La investigación menciona que tuvo como objetivo determinar la relación entre los procesos de contrataciones de bienes, servicios y la ejecución de obras en el Proyecto Especial Sierra Centro Sur – Zonal Cusco - 2016. El objetivo del estudio también fue conocer como los procesos de contrataciones influye en cada una de las dimensiones de la ejecución de las obras. El método empleado en la presente investigación fue el hipotético-deductivo, la investigación es de tipo básica, con un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y de tipo correlacional, diseño no experimental y transversal. La población censal estuvo conformada por 26 trabajadores. Para la recolección de datos se usó la técnica de la encuesta con el instrumento del cuestionario, en las que se levantó

información sobre las variables de estudio, procesos de contrataciones y ejecución de obras. Los instrumentos de recolección de datos fueron validados por medio de juicio de expertos con un resultado por unanimidad de aplicabilidad, su confiabilidad se determinó mediante el coeficiente Alfa de Cronbach cuyo valor fue 0.99 para la variable procesos de contrataciones y 0.96 para la variable ejecución de obras. El resultado de la investigación demuestra que existe relación directa y significativa con un valor Rho de Spearman de 0.853 y un valor  $p=0.000$  menor al nivel 0.05, confirmándose la relación entre los procesos de contrataciones y la ejecución de obras en el Proyecto Especial Sierra Centro Sur – Zonal Cusco.

Mejia, W. (2016). *“Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de santa rosa, periodos 2013 - 2014”* (Tesis de Pregrado). Universidad del Altiplano, Puno. En su resumen menciona lo siguiente:

La investigación menciona que debido al incompleto cumplimiento de los procesos de selección programados y como estos influyen en el cumplimiento de sus metas presupuestarias y de sus objetivos institucionales, se plantea los siguientes objetivos específicos para ser indagados: 1) Analizar la programación de los procesos de contratación de bienes y servicios, y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa; 2) Determinar el nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias y su influencia en el logro de objetivos de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa; y 3) Proponer alternativas para mejorar la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios y propiciar el logro de las metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, y para alcanzar los

objetivos trazados en el presente trabajo se utilizaron los siguientes métodos de investigación: Analítico, descriptivo y deductivo. Así también se utilizó técnicas como: Recolección de datos para la recopilación de información, el procesamiento de información de los datos obtenidos; así mismo se hizo uso de los instrumentos de gestión para ser analizados, y de los cuales se llegó al siguiente resultado: Una inadecuada programación del PAC genera deficiencias a lo largo del proceso de selección y produce efectos negativos en la ejecución de gasto programado de la Entidad, El bajo nivel de cumplimiento de sus metas presupuestales programadas tienden a intervenir negativamente en el logro de los objetivos institucionales de la Entidad.

Fernandez, F. (2018). *“Proceso de contrataciones con el estado y su influencia en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales de la municipalidad provincial de Tambopata 2016-2017”* (Tesis de Maestría). Universidad Andina de la <sup>2</sup>ciudad de Juliaca. En su resumen menciona lo siguiente:

La investigación menciona que se observa en los gobiernos locales, desde luego cobra importancia en su estudio, las cuales han sido descritas a partir del sistema de proceso de contrataciones con el Estado, para el cual se identificaron variables como; la ejecución del proceso, la normatividad sobre contrataciones del Estado, Su fin es la respectiva contratación hablamos de los bienes así mismo de los servicios y por último de las obras dentro del valor pre determinado; la fuente, modalidad de los paralelismos de centralización o desconcentración de poder realizar contrataciones, en cuanto respecta a la ejecución presupuestal las características que presenta como; a partir de la convocatoria hasta la adjudicación de la misma. Así mismo el presente trabajo de investigación se ubica como muestra para su estudio determinado por gerentes,

administradores, personal que trabaja en las diferentes oficinas de la municipalidad y dirigentes de las organizaciones populares, para el cual la muestra ha sido con método probabilístico de tipo sistemático. Medios y materiales: para la información de datos precisos empleamos el cuestionario empleando preguntas las cuales cumplen características esto con relación a la operacionalización de las variables determinadas en el trabajo hacemos mención también a las dimensiones e indicadores esto nos reviran en la parte de la estadística en el cual tendrán una interpretación e análisis de la información ya encontrada para la estadística descriptiva los resultados del resultado nos estamos refiriendo a la prueba chi cuadrada. La presente tesis de investigación el cual concluye: de la siguiente manera que, el proceso de contrataciones del Estado influye significativamente ya antes indicado en los recursos (bienes) ya sea en los servicios de las respectivas obras de esta forma se llegará al logro de su fin dentro de las metas en la municipalidad provincial de Tambopata región Madre de Dios en los periodos de 2016- 2017, Esta afirmación se precisa a partir de la prueba de hipótesis verificada; donde se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

## **2.2 Bases Teóricas o Científicas**

### **2.2.1. Ejecución presupuestal**

(Soto, 2015) define que la ejecución presupuestal es parte del proceso presupuestario que maneja toda entidad pública, donde dicho proceso está conformado por: programación presupuestal, formulación presupuestal, aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y la evaluación presupuestal. Donde define que la fase de la ejecución presupuestal es el control de todos los ingresos y gastos, donde se asegura que los recursos sean utilizados en el fin al que han sido

destinados inicialmente, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional.

La ejecución presupuestaria es realizada por las entidades a las cuales se les ha asignado el presupuesto. En esta fase se ejecutan los ingresos y los egresos, los cuales deben guardar relación con lo previsto en el presupuesto (Ministerio de economía y finanzas, 2007)

El Presupuesto Público es como un instrumento de la gestión pública que permite relacionar la asignación de recursos financieros a los bienes y servicios, pero a la vez productos y resultados concretos en beneficio de la población. Por lo tanto, se necesita de manera previa definir los indicadores de los resultados a ser alcanzados, pero a la vez el compromiso de logro, donde a partir de procedimientos internos, la identificación de responsables, los procesos para generar información de los resultados y las herramientas de gestión institucional se pueda establecer el control. Su aprobación está definida en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411 y en la esfera de las unidades ejecutoras y pliegos presupuestales se define en el Plan Operativo Anual -POI y el Presupuesto Institucional.

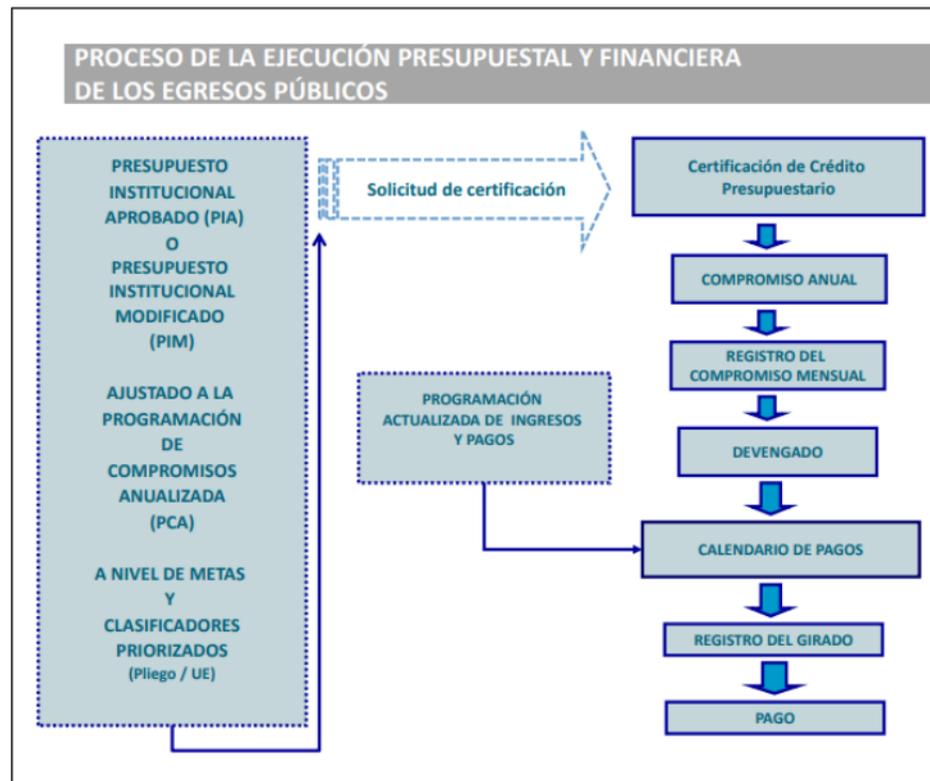
La (Dirección nacional de presupuesto público, 2013), determina que el Presupuesto Público sirve para realizar el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del gasto, aplicando procesos centrados en instituciones (pliegos, unidades ejecutoras, etc.), programas y/o proyectos y en líneas de gasto o insumos; a otro en el que eje es el Ciudadano y los Resultados que éstos requieren y valoran.

### **La Ejecución Presupuestaria en el sector público**

En la Ejecución Presupuestaria de los Ingresos, se registra en el SIAF de cada Pliego Presupuestal la información de los recursos transferidos o recaudados. En la Ejecución Presupuestaria de los Egresos se registra en primer lugar la Certificación de disponibilidad presupuestaria y luego toda la documentación del Compromiso durante todo el ejercicio fiscal. (Saavedra, 2017)”

Elementos de medición de la Ejecución Presupuestal en el sector público (Saavedra, 2017) indica que: Existen diversas maneras para medir la ejecución presupuestal en el sector público, siendo la más común la eficacia del gasto, es decir analizar si el monto asignado ha sido gastado, independientemente si se cumplieron o no los objetivos del gasto, ni mucho menos analizando la calidad del gasto ejecutado para el beneficio de la población. Una nueva forma de medir la ejecución presupuestal es la eficiencia y la calidad del gasto.

Calidad del gasto en la ejecución presupuestal (Saavedra, 2017) indica que: La calidad del gasto en la ejecución presupuestal está definida por atributos del gasto en relación a la valor esperado o programado, así por ejemplo el número de obras que se encuentran paralizadas y el monto que esto representa, el número de procesos de selección que cuentan con problemas de arbitraje o judiciales y su relación con el monto presupuestal afectado.”



**Figura n° 6:** Proceso de la Ejecución Presupuestal y financiera de los egresos públicos

Fuente: MEF, 2018

### **2.2.1.1. Dimensiones**

#### **A. Certificación del crédito presupuestario**

Es requisito para convocar un procedimiento de selección bajo sanción de nulidad, contar con la certificación de crédito presupuestario o la previsión presupuestal. Artículo 19 de (Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado )

El Certificado de Crédito Presupuestario (CCP), es el documento expedido por el Jefe de la oficina de presupuesto o quien haga sus veces en la Unidad

Ejecutora, con el cual se garantiza la existencia de crédito presupuestal disponible y libre de afectación para la asunción de obligaciones con cargo al presupuesto del respectivo año fiscal.

Se expide a solicitud previa del área que ordena el gasto o de quien tenga delegada esta facultad, o en base en la solicitud suscrita por el jefe de alguna de las áreas de la entidad, cada vez que se prevea ordenar un gasto, contratar y/o adquirir una obligación. El responsable del área de Presupuesto o quien haga sus veces verificará la disponibilidad del crédito presupuestario para emitir el correspondiente Certificado de Crédito Presupuestario.

Expedido el Certificado de Crédito Presupuestario se remite al área solicitante para que procedan a efectuar los trámites respectivos para la adquisición de las obligaciones correspondientes. El CCP implica reservar el crédito presupuestal, mientras se adquiere la obligación, así todo CCP expedido afecta los créditos presupuestarios en forma preliminar, mientras se perfecciona la obligación y se efectúa el correspondiente registro presupuestal. En consecuencia, los órganos deberán llevar un registro de éstos que permita determinar los saldos de apropiación disponibles para expedir nuevas disponibilidades.

El Certificado de Crédito Presupuestario se genera únicamente para el año fiscal y su valor puede afectar como máximo el saldo disponible de los créditos presupuestales en la específica respectiva y cuando la ejecución contractual se prolongue por más de un ejercicio presupuestario el jefe de la Oficina General de Administración o el que haga sus veces en el Pliego Presupuestario debe emitir un documento que garantice la programación de los recursos suficientes

para atender el pago de las obligaciones de los años fiscales subsiguientes.  
(MEF, 2018)

### **B. Compromiso**

El compromiso es el acto de administración por medio del cual el área responsable con capacidad de contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad, y respaldado en un CCP, ordena un gasto con cargo al presupuesto, contenidos en el CCP, que afecta los saldos disponibles de un crédito presupuestario. Ningún compromiso podrá adquirirse por valor superior al CCP que lo ampara. (MEF, 2018)

El compromiso es realizado dentro del marco de los créditos presupuestarios aprobados en el presupuesto institucional del pliego para el año fiscal, con sujeción al monto del PCA, por el monto total anualizado de la obligación. En consecuencia, el compromiso refleja el monto anualizado del acto administrativo o contrato a ser atendido con cargo a los créditos presupuestarios aprobados para un determinado año fiscal.



**Figura n° 7:** Plazos para el compromiso y girado

Fuente: MEF, 2018

### **C. Devengado**

El devengado es el acto de administración mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al presupuesto institucional, con cargo a la correspondiente cadena de gasto. (LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO - LEY N° 28411)



**Figura n° 8: Devengado**

Fuente: MEF, 2018

#### **D. Girado**

El Girado, obedece a la obligación de registrar en el SIAF -SP los datos relacionados con los documentos que sustentan el pago o cancelación del Gasto Devengado previamente registrado (Transferencia Electrónica, carta orden , o de ser el caso el cheque por la Unidad Ejecutora o Municipalidad, de acuerdo con las respectivas condiciones contractuales. (MEF, 2018)

#### **Condiciones para el gasto girado:**

- Es requisito para el registro del Gasto Girado que el correspondiente Gasto Devengado haya sido contabilizado en el SIAF-SP.
- El número de registro SIAF-SP a ser cancelado con cargo a la respectiva subcuenta bancaria, debe consignarse en el correspondiente Comprobante de Pago sustentado en la documentación pertinente.

- La fecha del Gasto Girado registrado en el SIAF-SP debe ser la misma o posterior a la fecha de la respectiva Autorización de Giro (Devengado en “A”).



**Figura n° 9:** Girado

Fuente: MEF, 2018

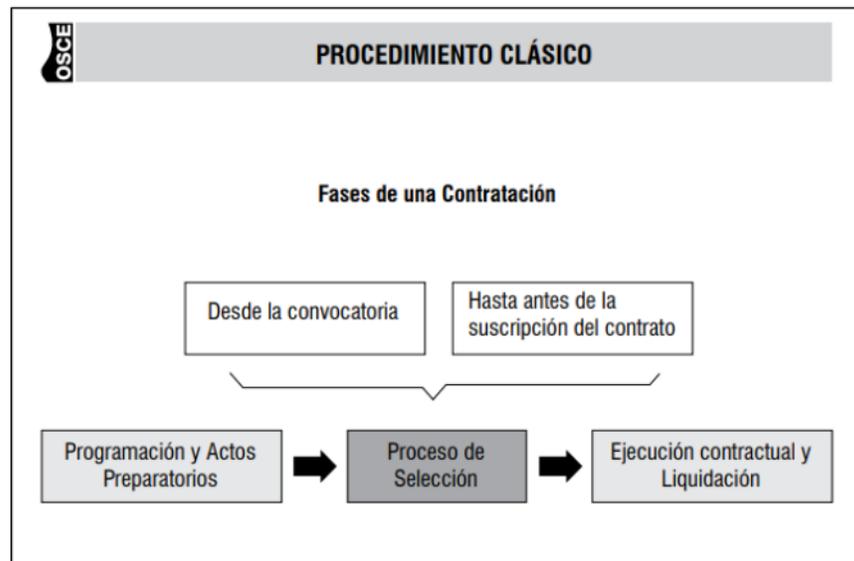
### 2.2.2. Procesos de contrataciones

Es un conjunto de actos (administrativos y de gestión) que tienen por objeto seleccionar un proveedor para que suministre un bien, brinde un servicio o ejecute una obra. (OSCE, 2017)

(Andia, 2014), manifiesta que el proceso de contratación implica las diferentes fases que se realizan para contratar servicios, obras y bienes; que consta de tres fases: planificación y actuaciones preparatorias; etapa selectiva; y ejecución contractual; las mismas que son de suma importancia conocer por cada funcionario, servidor y proveedor del estado para no trasgredir la normatividad establecida.

<sup>3</sup> (Castro, 2014) explica el proceso de contratación, como el procedimiento que debe realizarse para las diferentes contrataciones que se realicen en un determinado periodo o año fiscal

Toda entidad pública necesita servicios, obras y bienes para la atención oportuna del ciudadano, para ello, se debe cumplir con una serie de procedimientos que en su conjunto conforman el proceso de contratación; el cual consta de tres fases tal como lo indica Andía ya que es de vital importancia para todos los integrantes que intervienen en dicho proceso (Instituto de ciencia sociales y politicas publicas, 2017).”



**Figura n° 10:** Procedimiento clásico de contratación

Fuente: OSCE, 2017

### 2.2.2.1. Dimensiones

#### A. Actos preparatorios

Consiste en establecer los pasos antes de la compra como el objeto de la contratación, las características de lo que se va adquirir tanto para los bienes (Especificaciones Técnicas en adelante EE.TT) como para servicios (Términos de Referencia en adelante TDR) y obras (expedientes técnicos), el monto que costará y, el tipo de procedimiento de selección. Todas las adquisiciones o servicios que se contraten deben estar incluidos en el PAC (el cual se articula con el POI y el PIA), siendo un requisito necesario para la convocatoria que el procedimiento de selección este incluido en el mismo, salvo la comparación de precio, ello bajo sanción de nulidad (Organismo supervisor de las contrataciones del Estado, 2019)

Donde se programa o se planifican las necesidades anuales de la entidad.

Los actos preparatorios comprenden:

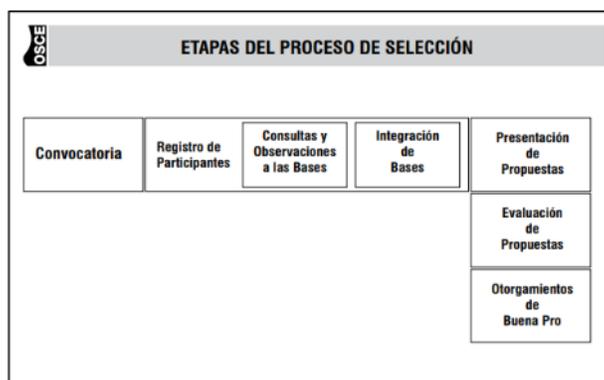
- i) la definición de necesidades y la aprobación del respectivo Plan Anual de Contrataciones (PAC),
- ii) la realización de un estudio de posibilidades que ofrece el mercado y la determinación del tipo de proceso de selección a convocarse;
- iii) la designación del Comité Especial encargado de llevar a cabo la contratación; y,
- iv) la elaboración y aprobación de las Bases del proceso de selección.

## **B. Proceso de selección**

En esta fase la entidad, teniendo en cuenta los parámetros definidos por la normativa, se encargará de elegir al mejor postor, quien suministrará los bienes,

prestará servicio o ejecutará la obra de acuerdo a lo contratado (Instituto de ciencia sociales y políticas publicas, 2017).

El proceso de selección es una fase dentro del proceso de contratación que tiene como finalidad que la Entidad seleccione a la persona natural o jurídica que presente la mejor propuesta para la satisfacción de sus necesidades; con la cual las Entidades del Estado van a celebrar un contrato para la contratación de bienes, servicios o la ejecución de una obra. Para ello deberá seguirse el procedimiento establecido en la normativa sobre contratación pública.



**Figura n° 11:** Etapas del Proceso de Selección

Fuente: OSCE, 2017

Luego de la programación, la entidad deberá seguir un procedimiento administrativo para adquirir sus bienes. Estos procedimientos son: la licitación pública, los concursos y las adjudicaciones. El procedimiento lo determina el régimen general.

El proceso de selección es una fase dentro del proceso de contratación que tiene como finalidad que la Entidad seleccione a la persona natural o jurídica que presente la mejor propuesta para la satisfacción de sus necesidades; con la cual las Entidades del Estado van a celebrar un contrato para la contratación de

bienes, servicios o la ejecución de una obra. Para ello deberá seguirse el procedimiento establecido en la normativa sobre contratación pública. Durante la ejecución contractual se cumplen las prestaciones que ha sido previstas en los actos preparatorios y definidas durante el procedimiento de selección. Durante esta etapa son muchos los elementos los que deben ser tenidos en cuenta: la suscripción del contrato, requisitos, modificaciones, adelantos etc.

La normativa general regula a las instituciones para que actúen de la manera estipulada. Regula los permisos para ampliar los plazos de la ejecución contractual, el tema de adelantos, etcétera.

TIPO	MONTOS (**)			
	BIENES	SERVICIOS		OBRAS
		SERVICIO EN GENERAL	CONSULTORIA DE OBRAS	
LICITACIÓN PÚBLICA	>= de 400,000	-	-	>= de 1'800,000
CONCURSO PÚBLICO	-	>= de 400,000		-
ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	< a 400,000 > de 34,400	< a 400,000 > de 34,400		< a 1'800,000 > de 34,400
CONTRATACIÓN DIRECTA	> de 34,400	> de 34,400		> de 34,400
COMPARACIÓN DE PRECIOS	<= a 64,500 > de 34,400	<= a 64,500 > de 34,400	-	
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	> de 34,400	> de 34,400	-	
SELECCIÓN DE CONSULTORES INDIVIDUALES	-	-	<= a 40,000 > de 34,400	-

Elaborado por la Dirección del SEACE – OSCE (\*\*\*)

(\*) Artículo 5° literal A, Artículos 22° al 25° de la Ley de Contrataciones el Estado, Ley N° 30225 y artículos 32° y 76° del Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 350-2015-EF, y al Artículo 18° del Decreto de Urgencia N° 014-2019 que aprueba el presupuesto del sector público para el año fiscal 2020.  
 (\*\*) Decreto Supremo No 380-2019-EF, publicado en el diario oficial El Peruano el día 20.12.2019.  
 (\*\*\*) Prohibida su reproducción, modificación o publicación, sin citar la fuente.

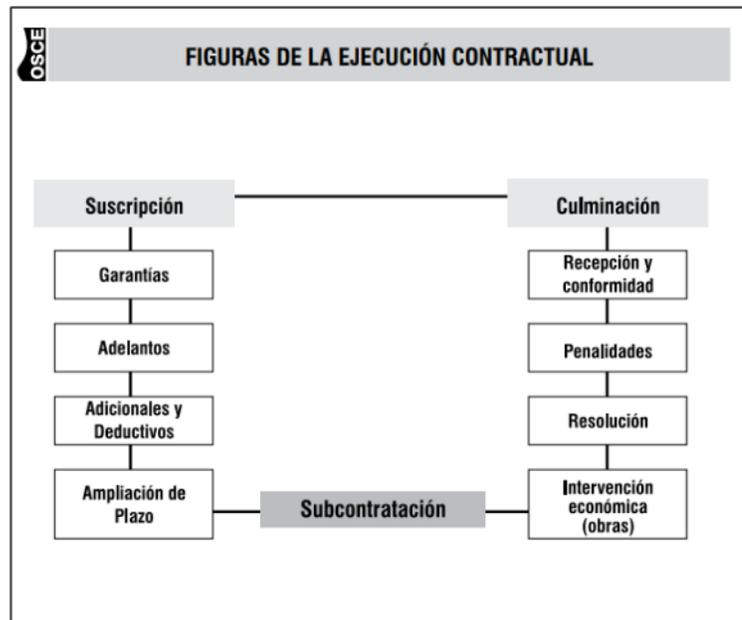
**Figura n° 12:** Topes (\*) para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras – régimen general

Fuente: OSCE, 2017

### C. Ejecución contractual

Comprende desde la celebración del contrato respectivo hasta la conformidad y pago de las prestaciones ejecutadas, en el caso de los contratos de bienes y servicios, y con la liquidación y pago correspondiente, tratándose de contratos de ejecución o consultoría de obras.

Comprende cuando se perfecciona el contrato entre la entidad y el proveedor ganador de la buena pro y culmina hasta el respectivo pago, previa emisión de la conformidad (R&C Consulting- Escuela de Gobernabilidad y Gestión Pública, El SEACE y los Procesos de Selección, 2018)



**Figura n° 13:** Figuras de la Ejecución contractual

Fuente: OSCE, 2017

Plazo de ejecución contractual de acuerdo con el Artículo 142 del (DECRETO SUPREMO N° 376-2019-EF):

Cuando se produzcan eventos no atribuibles a las partes que originen la paralización de la ejecución de las prestaciones, estas pueden acordar por escrito la suspensión del plazo de ejecución contractual, hasta la culminación de dicho evento, sin que ello suponga el reconocimiento de mayores gastos generales y/o costos directos, según corresponda al objeto de la contratación;

salvo aquellos que resulten necesarios para viabilizar la suspensión. Reiniciado el plazo de ejecución corresponde a la Entidad comunicar al contratista la modificación de las fechas de ejecución, respetando los términos en los que se acordó la suspensión.

### 2.3 Marco Conceptual

#### 1. Ejecución presupuestal

<sup>3</sup> (Soto, 2015) define que la ejecución presupuestal es parte del proceso presupuestario que maneja toda entidad pública, donde dicho proceso está conformado por: programación presupuestal, formulación presupuestal, aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y la evaluación presupuestal. Donde define que la fase de la ejecución presupuestal es el control de todos los ingresos y gastos, donde se asegura que los recursos sean utilizados en el fin al que han sido destinados inicialmente, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional.

#### 2. <sup>1</sup> Certificación del crédito presupuestario

Es requisito para convocar un procedimiento de selección bajo sanción de nulidad, contar con la certificación de crédito presupuestario o la previsión presupuestal. Artículo 19 de (Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado).

#### 3. Compromiso

El compromiso es el acto de administración por medio del cual el área responsable con capacidad de contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad, y respaldado en un CCP, ordena un gasto con cargo al presupuesto, contenidos en el CCP, que afecta los saldos disponibles de un crédito

presupuestario. Ningún compromiso podrá adquirirse por valor superior al CCP que lo ampara. (MEF, 2018)

#### 4. Devengado

El devengado es el acto de administración mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al presupuesto institucional, con cargo a la correspondiente cadena de gasto. (LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO - LEY N° 28411)

#### 5. <sup>1</sup> Girado

El Girado, obedece a la obligación de registrar en el SIAF -SP los datos relacionados con los documentos que sustentan el pago o cancelación del Gasto Devengado previamente registrado (Transferencia Electrónica, carta orden , o de ser el caso el cheque por la Unidad Ejecutora o Municipalidad, de acuerdo con las respectivas condiciones contractuales. (MEF, 2018)

#### 6. <sup>7</sup> Proceso de contrataciones

Es un conjunto de actos (administrativos y de gestión) que tienen por objeto seleccionar un proveedor para que suministre un bien, brinde un servicio o ejecute una obra. (OSCE, 2017).

#### 7. Actos preparatorios

Consiste en establecer los pasos antes de la compra como el objeto de la contratación, las características de lo que se va adquirir tanto para los bienes

(Especificaciones Técnicas en adelante EE.TT) como para servicios (Términos de Referencia en adelante TDR) y obras (expedientes técnicos), el monto que costará y, el tipo de procedimiento de selección. Todas las adquisiciones o servicios que se contraten deben estar incluidos en el PAC (el cual se articula con el POI y el PIA), siendo un requisito necesario para la convocatoria que el procedimiento de selección este incluido en el mismo, salvo la comparación de precio, ello bajo sanción de nulidad (Organismo supervisor de las contrataciones del Estado, 2019).

#### 8. Proceso de selección

En esta fase la entidad, teniendo en cuenta los parámetros definidos por la normativa, se encargará de elegir al mejor postor, quien suministrará los bienes, prestará servicio o ejecutará la obra de acuerdo a lo contratado (Instituto de ciencia sociales y politicas publicas, 2017)

#### 9. Ejecución contractual

Comprende cuando se perfecciona el contrato entre la entidad y el proveedor ganador de la buena pro y culmina hasta el respectivo pago, previa emisión de la conformidad (R&C Consulting- Escuela de Gobernabilidad y Gestión Pública, El SEACE y los Procesos de Selección, 2018)

## 4 CAPITULO III

### HIPÓTESIS

#### 3.1. Hipótesis General

Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

#### 3.2 Hipótesis Especifica

1. Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
2. Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
3. Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

#### 3.3 Variables

##### Variable 1:

Ejecución presupuestal

(Soto, 2015) define que la ejecución presupuestal es parte del proceso presupuestario que maneja toda entidad pública, donde dicho proceso está conformado por: programación presupuestal, formulación presupuestal, aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y la evaluación presupuestal. Donde define que la fase de la ejecución presupuestal es el control de todos los ingresos y gastos, donde se asegura que los recursos sean utilizados en el fin al que han sido destinados inicialmente, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional.

**Dimensiones:**

Certificado del crédito presupuestario

Compromiso

Devengado

Pagado

**Variable 2:**

Proceso de contrataciones

Es un conjunto de actos (administrativos y de gestión) que tienen por objeto seleccionar un proveedor para que suministre un bien, brinde un servicio o ejecute una obra. (OSCE, 2017).

**Dimensiones:**

Actos preparatorios

Proceso de selección

Ejecución contractual

## 2 Operacionalización de las variables:

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA E INSTRUMENTO	MEDICIÓN
Ejecución presupuestal	<p>3 (Soto, 2015) define que la ejecución presupuestal es parte del proceso presupuestario que une toda entidad pública. Donde define que la fase de la ejecución presupuestal es el control de todos los ingresos y gastos, donde se asegura que los recursos sean utilizados en el fin al que han sido destinados inicialmente, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional.</p>	<p>La ejecución presupuestal será evaluada a través de las siguientes dimensiones:            Certificación del crédito presupuestario,            Compromiso,            Devengado,            Girado</p>	<p>Certificación del crédito presupuestario</p> <p>Compromiso</p> <p>Devengado</p>	<p>Identificar el cumplimiento de la certificación del crédito presupuestario</p> <p>Identificar el presupuesto asignado, requerimiento de obras, tiempo y capacitación</p> <p>Identificar el criterio de evaluación, la conformidad de servicio y verificación</p>	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
Procesos de contrataciones	<p>7 Es un conjunto de actos (administrativos y de gestión) que tienen por objeto seleccionar un proveedor para que suministre un bien, brinde un servicio o ejecute una obra. (OSCE, 2017)</p>	<p>La variable procesos de contrataciones será evaluada a través de las siguientes dimensiones:            Actos            Preparatorios,            Proceso de selección y            Ejecución contractual</p>	<p>Girado</p> <p>Actos preparatorios</p> <p>Proceso de selección</p> <p>Ejecución contractual</p>	<p>Responsabilidad</p> <p>Identificar el cumplimiento de requerimientos</p> <p>Identificar el cumplimiento del proceso de convocatoria</p> <p>Contrato Ejecución de garantía</p>	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL

## **CAPITULO IV**

### **METODOLOGÍA**

#### **4.1 Método de Investigación**

##### **Método General**

El método general de la investigación de acuerdo a la naturaleza de estudios es el método científico, ya que la investigación busca solucionar el problema descrito, contrastar la hipótesis.

<sup>2</sup> (Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández S., y explica que el método científico es “el estudio sistemático, controlado, empírico y crítico de proposiciones hipotéticas acerca de presuntas relaciones entre varios fenómenos”.

Lo que nos lleva a que el método científico se utiliza en la investigación donde, se describe el problema, se plantea el problema, se determina los objetivos, se plantea una posible solución que es la hipótesis, por último, se desarrolla y se contrarresta la hipótesis.

##### **Método Especifico**

**Método de análisis:** El método analítico se utilizará porque se realizó una descomposición de un todo en partes con el fin de observar las relaciones; similitudes, diferencias, causas, naturaleza y efectos para comprender mejor el problema y alcanzar el objetivo.

**Método sintético:** El método sintético se utilizará como un proceso de razonamiento que tiene a reconstruir un todo a partir de los elementos distinguidos por el análisis; se trata; en consecuencia, de hacer una exposición metódica y breve; en resumen.

**Método Descriptivo:** Permite describir los hechos tal como son, apoyándose en los instrumentos y técnicas que recogieron la información y datos de la empresa.

#### 4.2 Tipo de Investigación

El tipo de investigación de acuerdo al objetivo de estudio, es la investigación aplicada ya que existen teorías relacionadas al problema que nos brindaron información sobre las variables ejecución presupuestal y procesos de contrataciones.

(Lazaro, 2019) cita a Vara H., es aplicada por que “busca solucionar un problema concreto, práctico, de la realidad cotidiana de la empresa”.

#### 4.3 Nivel de Investigación

La investigación es de nivel correlacional, ya que el objetivo de la investigación es Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho.

La investigación Correlacional tiene como finalidad conocer la relación que existe en dos o más variables en un contexto. (Santa Cruz, 2019) cita a Hernández S. “El estudio correlacional evalúa el grado de agrupación entre dos o más variables, es decir evalúa cada variable conjuntamente relacionada y luego miden y examinan la correlación”.

#### 4.4 Diseño de la Investigación

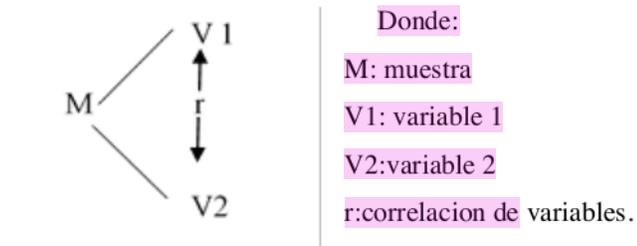
La presente investigación es de diseño descriptivo - correlaciona.

Es descriptivo por según (Bautista & Huiza, 2019) quien cita a Hernández, S. “porque pretende medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren”.

Es correlacional, “porque se asocian variables mediante un patrón predecible para un grupo o población, además a través de la comprobación de hipótesis no solamente se

afirma la o las relaciones entre dos o más variables y la manera en que se manifiestan, sino que además propone un “sentido de entendimiento” de las relaciones”. (Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández, S.

El esquema del diseño de investigación correlacional es el siguiente:



#### 4.5 Población y Muestra

Población:

La población de la investigación es compuesta por 46 trabajadores que pertenecen a la oficina regional de administración, sub gerencia de obras, subgerencia de liquidación de obras y la sub gerencia de logística; el cual pertenecen al Gobierno regional de Ayacucho.

**Tabla:**  
Población

Oficina	Cantidad de trabajadores
Oficina de Administración	8
Sub Gerencia de Obras	12
Subgerencia de Liquidación de Obras	14
Sub gerencia de logística	12
TOTAL	46

Muestra:

La muestra de la investigación es censal y no probabilista, compuesta por 46 trabajadores del Gobierno regional de Ayacucho.

**Tabla:***Muestra*

Oficina	Cantidad de trabajadores
Oficina de Administración	8
Sub Gerencia de Obras	12
Subgerencia de Liquidación de Obras	14
Sub gerencia de logística	12
TOTAL	46

#### **1** 4.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

##### **Técnicas de investigación:**

La técnica de recolección de datos para la presente investigación es la encuesta, la técnica de la encuesta <sup>14</sup> permite obtener y elaborar datos de modo rápido y eficaz. Siendo <sup>14</sup> procedimientos estandarizados de investigación mediante los cuales se recoge y analiza una serie de datos de una muestra representativa, del que se pretende explorar describir, predecir y/o explicar una serie de características. (Casas, 2002)

##### Instrumentos de investigación

El instrumento de investigación es el cuestionario, que utilizaremos para medir o registrar diversas situaciones y contextos.

#### **2** 4.7 Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos

La técnica de procesamiento y análisis de datos será la estadística descriptiva. Los datos se procesaron por medio del programa SPSS versión 25, lo cual analizó los datos a través de gráfico de barras y tablas.

Culminado la depuración de los datos, se analizará la información de acuerdo a las variables formuladas, luego se presentan las gráficas de los resultados y cuadros estadísticos, así como de datos en tablas, esquemas, cuadros y ponderaciones.

La validación del instrumento se realizará a través del juicio de expertos y la confiabilidad del instrumento a través de la Correlación de Pearson.

#### **4.8 Aspectos Éticos de la Investigación**

Para el desarrollo de la presente investigación se ha tomado en consideración el Código de Ética de la Universidad Peruana Los Andes, el reglamento de grados y títulos, el reglamento del comité de ética en la investigación y el reglamento general de investigación los <sup>1</sup> en la cual se detalla que no debe existir plagio, auto plagio ni tomar definiciones de autores sin considerar su procedencia. Agregando a ello que durante el desarrollo del informe final incluirá la validez y confiabilidad del instrumento, tres juicios de experto, y el registro de datos del trabajo de campo.

<sup>1</sup> Es así que la presente investigación tomo en consideración estos aspectos con el fin de presentar un trabajo de investigación original.

## CAPITULO V

### RESULTADOS

#### 5.1 Descripción de resultados

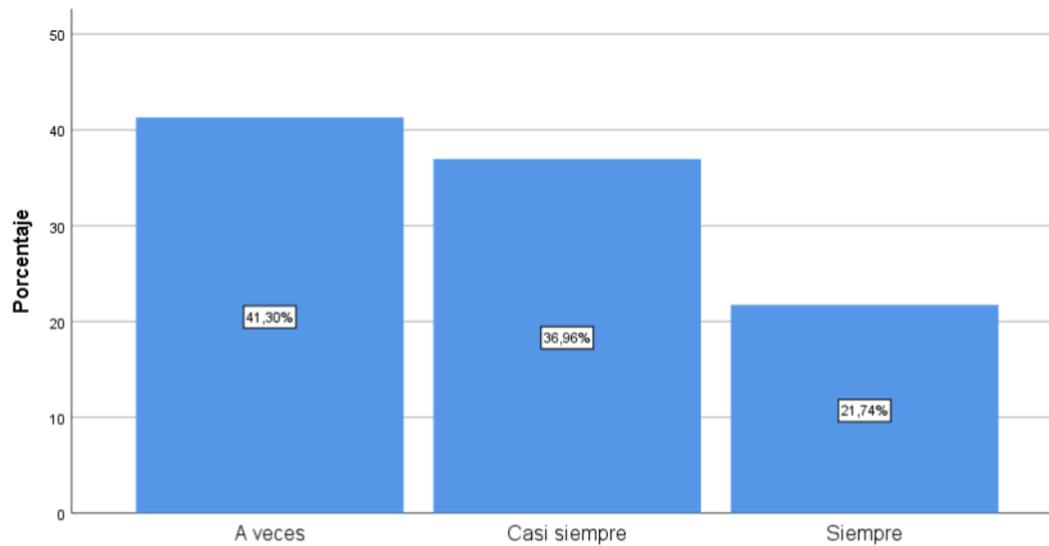
Como resultado de la encuesta aplica, en este apartado se realizaron los análisis descriptivos de las variables: <sup>16</sup> EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR OBRAS Y PROCESOS DE CONTRATACIONES.

##### <sup>1</sup> 5.1.1 Análisis descriptivo de la variable ejecución presupuestal por obras y sus dimensiones

La recolección de la información sobre la variable ejecución presupuestal, se realizó a través de una escala de valoración, las cuales están relacionadas con las dimensiones: Certificación del crédito presupuestario, compromiso, devengado, pagado.

**Tabla 03:** *Certificación del crédito presupuestario*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	19	41,3	41,3
	Casi siempre	17	37,0	78,3
o	Siempre	10	21,7	100,0
	Total	46	100,0	



**Figura 14:** Certificación del crédito presupuestario

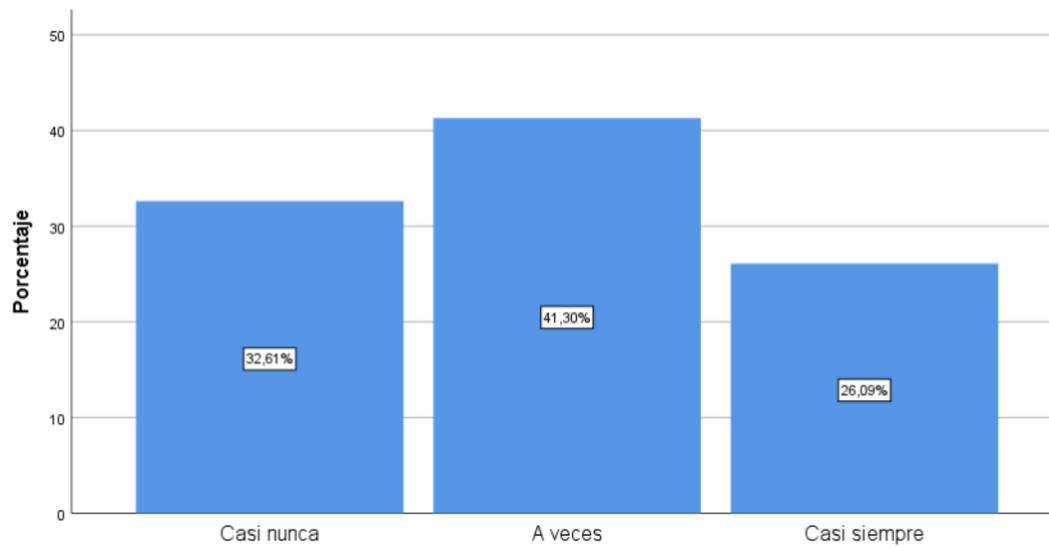
1

#### Interpretación:

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto al certificado del crédito presupuestario, se obtuvo un 41.30% que indicaron que a veces se cumple adecuadamente con el certificado del crédito presupuestario. Cuyo resultado indica que el certificado del crédito presupuestario es levemente desfavorable.

**Tabla 04:** Compromiso

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Casi nunca	15	32,6	32,6	32,6
A veces	19	41,3	41,3	73,9
Casi siempre	12	26,1	26,1	100,0
Total	46	100,0	100,0	



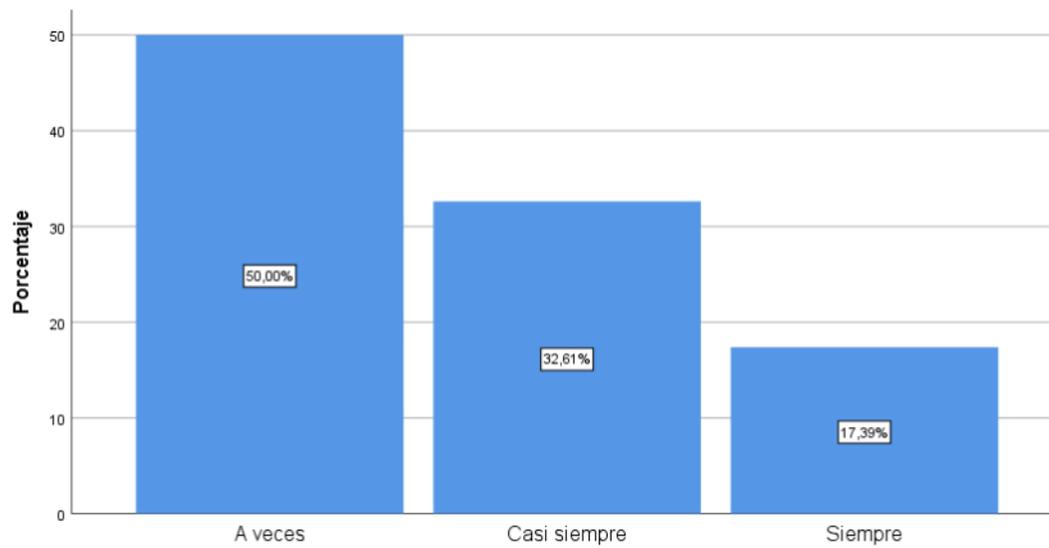
**Figura 15:** Compromiso

**1 Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto al compromiso, se obtuvo un 41.30% que indicaron que a veces el presupuesto asignado, requerimientos de obras son adecuados. Cuyo resultado indica que el compromiso es levemente desfavorable.

**Tabla 05:** Devengado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
A veces	23	50,0	50,0	50,0
Válid o Casi siempre	15	32,6	32,6	82,6
Siempre	8	17,4	17,4	100,0
Total	46	100,0	100,0	



**Figura 16:** Devengado

1

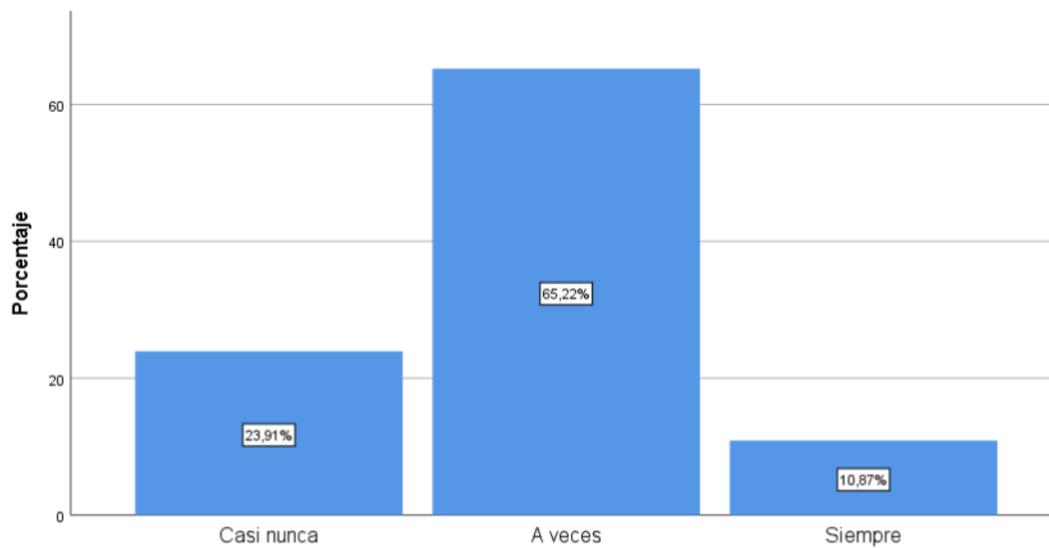
**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto al devengado, se obtuvo un 50% que indicaron que a veces el criterio de evaluación, la conformidad de servicios es adecuado. Cuyo resultado indica que el devengado es levemente desfavorable.

2

**Tabla 06:** Girado

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	11	23,9	23,9	23,9
	A veces	30	65,2	65,2	89,1
	Siempre	5	10,9	10,9	100,0
	Total	46	100,0	100,0	



**Figura 17:** Girado

1

#### **Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto al girado, se obtuvo un 65.22% que indicaron que a veces el girado se realiza adecuadamente. Cuyo resultado indica que es girado es levemente desfavorables.

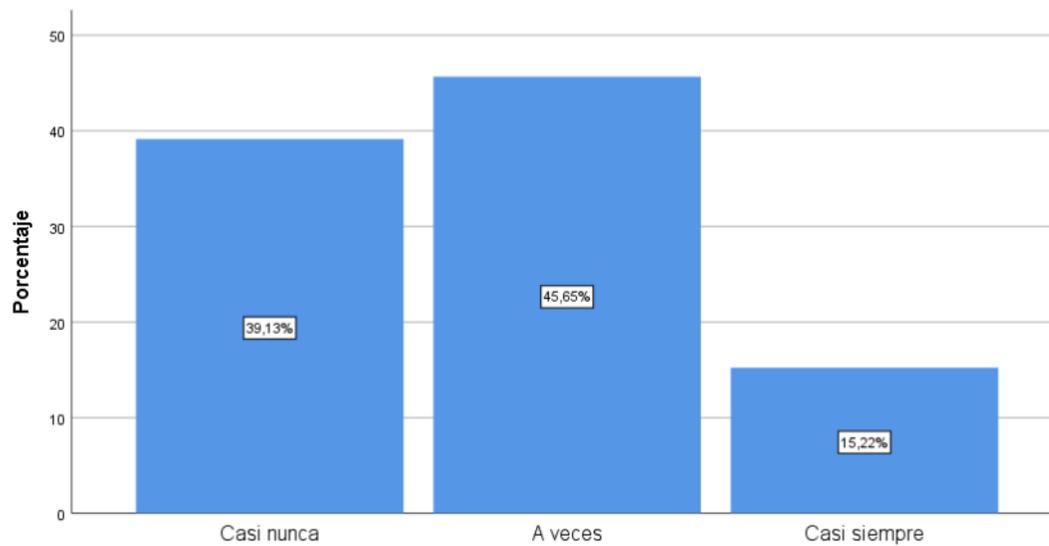
1

#### **5.1.2 Análisis descriptivo de la variable proceso de contrataciones y sus dimensiones**

La recolección de la información sobre la variable proceso de contrataciones, se realizó a través de una escala de valoración, las cuales están relacionadas con las dimensiones: actos preparativos, proceso de selección, ejecución contractual.

**Tabla 07:** *Actos preparatorios*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	18	39,1	39,1	39,1
	A veces	21	45,7	45,7	84,8
	Casi siempre	7	15,2	15,2	100,0
	Total	46	100,0	100,0	

**Figura 18:** Actos preparatorios

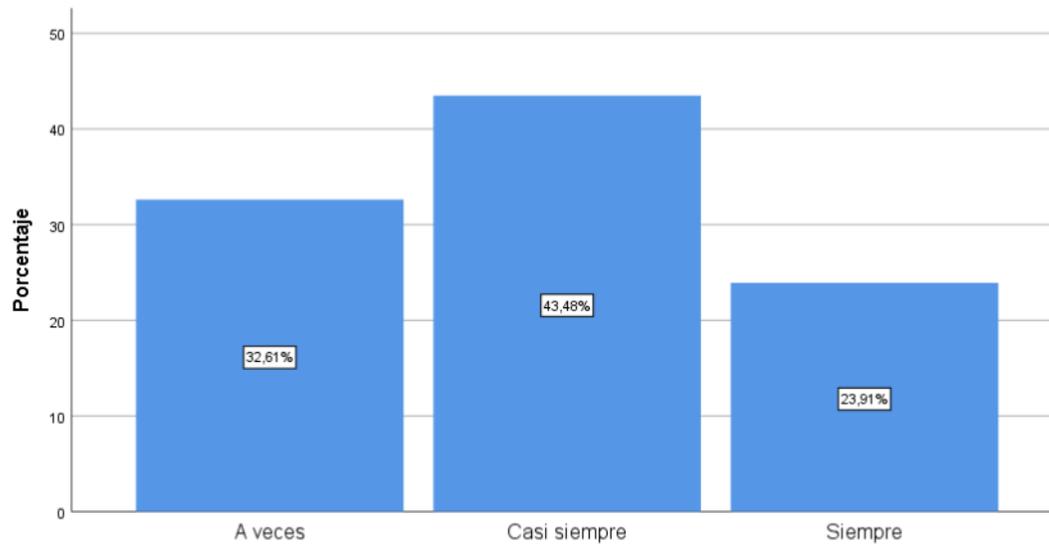
### **1 Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto a los actos preparatorios, se obtuvo un 45.85% que indicaron a veces el cumplimiento de requerimientos es el adecuado. Cuyo resultado indica que los actos preparatorios son levemente desfavorables.

**Tabla 08:** *Proceso de selección*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	15	32,6	32,6	32,6
	Casi siempre	20	43,5	43,5	76,1

Siempre	11	23,9	23,9	100,0
Total	46	100,0	100,0	



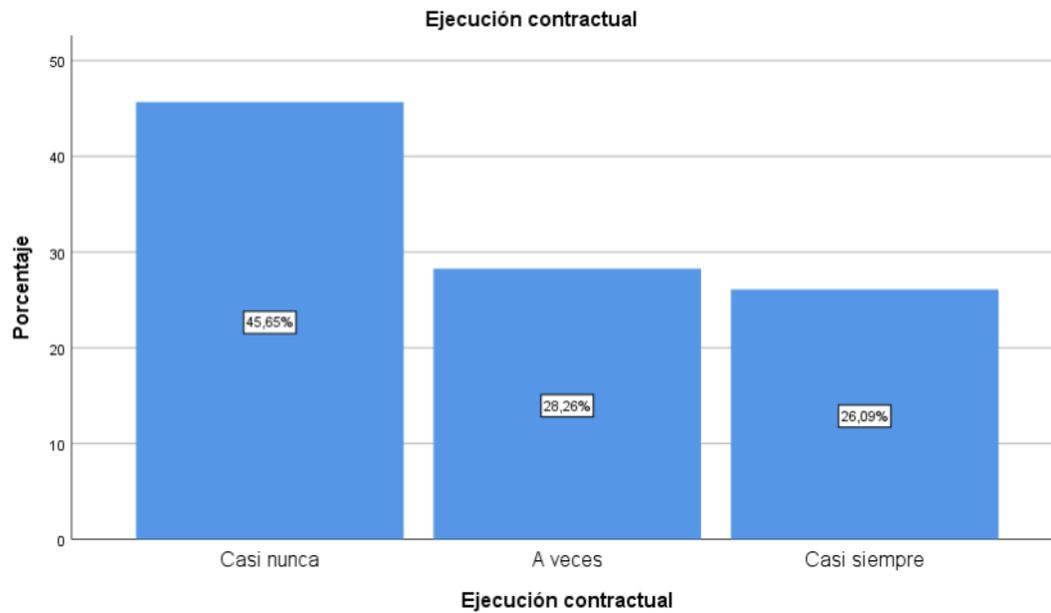
**Figura 19:** Proceso de selección

#### Interpretación:

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto proceso de selección, se obtuvo un 43.48% que indicaron que casi siempre el cumplimiento del proceso de convocatoria es adecuado. Cuyo resultado indica que el proceso de selección es favorable.

**Tabla 09:** Ejecución contractual

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	21	45,7	45,7	45,7
	A veces	13	28,3	28,3	73,9
	Casi siempre	12	26,1	26,1	100,0
	Total	46	100,0	100,0	



**Figura 20:** Ejecución contractual

**1**  
**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto a la ejecución contractual, se obtuvo un 45.65% que indicaron que casi nunca el contrato de ejecución de garantía es el adecuado. **1** Cuyo resultado indica que la ejecución contractual es desfavorable.

## 5.2 Contraste de Hipótesis

### Hipótesis general

#### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

#### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 10**

*Correlación de hipótesis general*

		Correlaciones	
		Ejecución presupuestal por obras	Proceso de contrataciones
Ejecución presupuestal por obras	Coefficiente de Correlación	1	,598**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	46	46
Proceso de contrataciones	Coefficiente de Correlación	,598**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	46	46

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

#### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99

Correlación positiva perfecta	1
-------------------------------	---

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.598 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**1**  
Hipótesis Especifica 1

**d. Planteamiento de la hipótesis estadística**

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**e. Cálculo del estadístico de prueba**

**Tabla 11**  
*Hipótesis específica N° 1*

		Correlaciones	
		Ejecución presupuestal por obras	Actos preparatorios
Ejecución presupuestal por obras	Coefficiente de Correlación	1	,432**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	46	46
Actos preparatorios	Coefficiente de Correlación	,432**	1
	Sig. (bilateral)	,000	

<sup>1</sup> N	46	46
** <sup>1</sup> . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).		
Fuente: Elaboración propia, 2021		

#### f. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+ <sup>1</sup> 0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.432 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

#### <sup>1</sup> Hipótesis Especifica 2

#### g. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

### h. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 12**  
Correlación hipótesis N° 2

		Correlaciones	
		Ejecución presupuestal por obras	Proceso de selección
Ejecución presupuestal por obras	1 Coeficiente de Correlación	1	,562**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	46	46
Proceso de selección	Coeficiente de Correlación	,562**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	46	46

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

### i. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
4 Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.562 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se

concluye: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

### 1 Hipótesis Especifica 3

#### j. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

#### k. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 13**  
Correlación hipótesis N° 3

		Correlaciones	
		Ejecución presupuestal por obras	Ejecución contractual
Ejecución presupuestal por obras	Coefficiente de Correlación	1	,484**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	46	46
Ejecución contractual	Coefficiente de Correlación	,484**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	46	46

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2020

#### l. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49

Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.484 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

## <sup>1</sup> ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La presente investigación planteo como problema general: ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020?, siendo el objetivo general de la investigación: Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020. Primero se definió el termino de Ejecución presupuestal, de acuerdo con (Soto, 2015) define que la ejecución presupuestal es parte del proceso presupuestario que maneja toda entidad pública, donde dicho proceso está conformado por: programación presupuestal, formulación presupuestal, aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y la evaluación presupuestal. Donde define que la fase de la ejecución presupuestal es el control de todos los ingresos y gastos, donde se asegura que los recursos sean utilizados en el fin al que han sido destinados inicialmente, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional. Siendo que el resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.598 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Por ello se afirma que Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

<sup>4</sup> Encontrando cierta similitud con la investigación de Tirado, M. (2016). *“Los procesos de contratación del estado y su incidencia en la gestión institucional de la Municipalidad de Pacasmayo - San Pedro de Lloc en el año fiscal 2015”* <sup>8</sup> Las conclusiones científicas más importantes y relevantes es que la municipalidad el sistema de contratación regulado por la normativa de contrataciones del Estado, la planificación de las contrataciones públicas, es deficiente, no existe una adecuada dirección, no hay liderazgo, el proceso de contrataciones de bienes, servicios u obras publicas si están organizadas en forma adecuada.

Considerando el objetivo específico 1: Determinar la relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020. Primero se definió el termino de actos preparatorios el cual consiste en establecer los pasos antes de la compra como el objeto de la contratación, las características de lo que se va adquirir tanto para los bienes (Especificaciones Técnicas en adelante EE.TT) como para servicios (Términos de Referencia en adelante TDR) y obras (expedientes técnicos), el monto que costará y, el tipo de procedimiento de selección. (Organismo supervisor de las contrataciones del Estado, 2019). Siendo el resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.432 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se afirma que Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

<sup>4</sup> Encontrando cierta similitud con la investigación de Angulo, L. (2016). *“Examen especial a la ejecución presupuestal de las ora por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad distrital de Pinto recodo, año 2014”*. <sup>10</sup> En conclusión, se diagnosticó de la situación actual de la ejecución presupuestal y procedimientos del gasto de la municipalidad Distrital de Pinto Recodo, donde los resultados de los gastos ha determinó la existencia de un exceso de S/. 500,000.00 para ejecutar tres obras lo que representa un 30% adicional de las obras.

Considerando el objetivo específico 2: Establecer la <sup>3</sup> relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de <sup>4</sup> selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020. Primero se determinó el termino de <sup>3</sup> proceso de selección: En esta fase la entidad, teniendo en cuenta los parámetros definidos por la normativa, se encargará de elegir al mejor postor, quien suministrará los bienes, prestará servicio o ejecutará la obra de acuerdo a lo contratado (Instituto de ciencia

sociales y políticas públicas, 2017). Siendo el <sup>6</sup> resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.562 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa <sup>4</sup> entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

Encontrando cierta similitud con la investigación de Rodríguez, P. (2018). “*Los procesos de contrataciones de bienes, servicios y la ejecución de obras en proyecto especial Sierra centro Sur – zona Cusco*” (Tesis de Maestría). Universidad Nacional de Educación, Lima. <sup>9</sup> El resultado de la investigación demuestra que existe relación directa y significativa con un valor Rho de Spearman de 0.853 y un valor  $p=0.000$  menor al nivel 0.05, confirmándose la relación entre los procesos de contrataciones y la ejecución de obras en el Proyecto Especial Sierra Centro Sur – Zonal Cusco.

Considerando el objetivo específico 3: Determinar la relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020. Primero determina el concepto de Ejecución contractual: Comprende cuando se perfecciona el contrato entre la entidad y el proveedor ganador de la buena pro y culmina hasta el respectivo pago, previa emisión de la conformidad (R&C Consulting- Escuela de Gobernabilidad y Gestión Pública, El SEACE y los Procesos de Selección, 2018). Siendo el resultado que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.484 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

Encontrando cierta similitud con la investigación de Mejía, W. (2016). “*Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de Santa Rosa, periodos 2013 - 2014*”, la

investigación llega a la siguiente conclusión: <sup>11</sup> Una inadecuada programación del PAC genera deficiencias a lo largo del proceso de selección y produce efectos negativos en la ejecución de gasto programado de la Entidad, El bajo nivel de cumplimiento de sus metas presupuestales programadas tienden a intervenir negativamente en el logro de los objetivos institucionales de la Entidad.

## CONCLUSIONES

1. Considerando el <sup>1</sup> objetivo general de la investigación Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.598 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
- <sup>1</sup> 2. Considerando el objetivo específico, se concluye que el coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.432 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
- <sup>2</sup> 3. Considerando el objetivo específico 2, se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.562 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.
- <sup>1</sup> 4. Finalmente considerando el objetivo específico 3, se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.484 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se afirma que: Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

#### 4 RECOMENDACIONES

1. Se sugiere realizar <sup>3</sup> una correcta planificación de los procedimientos de selección de obras respecto al tiempo que toma en llevar a cabo un proceso de obras, para que permita disminuir las posibles controversias que se presentan en el camino ocasionando el retraso y hasta la no ejecución de la obra proceso de selección. Por lo cual el expediente técnico debe contener datos precisos y muy claros respecto a lo que se va requerir para así evitar la demasía de observaciones y consultas
2. Se sugiere realizar y ejecutar <sup>3</sup> un plan de capacitación para el personal administrativo, a fin de que de manera mensual dicho personal se capacite en temas de contrataciones por obras, contribuyendo de esta manera a que no se cometan errores a fin de que se pueda ejecutar el presupuesto al 100% en dicho rubro
3. Se sugiere realizar estrategias <sup>17</sup> que permitan priorizar y dar cumplimiento a las contrataciones de bienes y servicios que se encuentran programados en el plan anual de contrataciones y ejecutar los proyectos de mayor necesidad.
2. Se sugiere para futuras investigaciones aplicar diferentes métodos de investigación que se puedan ver cambios en los resultados durante el desarrollo de la investigación, ya que el control interno y el proceso de ejecución de pagos es de mucha importancia.

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

- Aliaga, C. (2010). *Funadamentos de la Gestion Publica*. 2010: Universidad Pacifico.
- Ames, A. (21 de Octubre de 2018). Obtenido de <https://alexandraames.lamula.pe/2018/10/21/los-gobiernos-regionales-no-ejecutan-sus-presupuestos-por-falta-de-capacidad/alexandraames/>
- Andia, W. (2014). *Manual de gestion publica*. Lima: Dibos.
- Angulo, L. (2016). “*EXAMEN ESPECIAL A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LAS OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS FÍSICAS PROGRAMADAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PINTO RECODO, AÑO 2014*”. Tarapoto: Universidad Nacional de San Martin.
- Bautista, W., & Huiza, H. (2019). *Regimen Mype Tributario y su incidencia en la recaudacion fiscal de los contribuyentes de la localidad de Huancavelica, 2017*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Casas, J. (2002). *La encuesta como técnica de investigación*. Madrid.
- Castro, W. (2014). *Plan anual de contrataciones*. Lima: Paidos.
- DECRETO SUPREMO N° 376-2019-EF. (s.f.). Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/442338/DS377\\_2019EF.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/442338/DS377_2019EF.pdf)
- Direccion nacional de presupuesto publico. (2013). *Gestion del programa por resiltados: linemientos para el año fiscal 2013*. Lima: Ministerio de economia y finanzas.
- Espinoza, O. (2018). *Riesgo Operativo en los Procesos de Contratación Pública en las Empresas de Generación Eléctrica en el Cantón Cuenca*. Ecuador: Univerzidad del Azuay.
- Fernandez, J. (2018). *PROCESO DE CONTRATACIONES CON EL ESTADO Y SUS INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS INSTITUCIONALES*

*DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TAMBOPATA 2016-2017*. Juliaca: Universidad Andina.

Gonzales, C. (2017). *Control interno y su contribucion en la administracion de procesos de contratacion publica de la entidad operativa desconcentrada (EOD) de la base naval de Salinas*. Salinas: Universidad de las Fuerzas Armadas.

Guaman, J. (2018). *Proceso de contrataciones publicas y su incidencia en la ejecucion presupuestal fiscal en los GAD parroquiales de picaihua y pilahuin*. Ecuador: Universidad Tecnica de Ambato.

Instituto de ciencia sociales y politicas publicas. (2017). *fases de las contrataciones del estado*.  
Obtenido de <https://hegel.edu.pe/fases-de-las-contrataciones-del-estado/>

Lazaro, J. (2019). *EL RÉGIMEN MYPE TRIBUTARIO Y LA RENTABILIDAD EN LA EMPRESA SENSUS ABOGADOS & CONTADORES SOCIEDAD. PERIODOS 2016-2017*. Callao: Universidad Nacional del Callao.

LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO - LEY N° 28411. (s.f.).

Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado . (s.f.).

MEF. (2018). *Ministerio de Economia y Finanzas*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publico/anexos/Instructivo\\_de\\_Gasto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/anexos/Instructivo_de_Gasto.pdf)

Mejia, W. (2016). *“INFLUENCIA DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTARIAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA, PERIODOS 2013 - 2014”*. Puno: Universidad Nacional del Altiplano.

Ministerio de economia y finanzas. (2007). *Guia de orientacion para presupuestar en los gobiernos locales*. Lima: MEF.

- Organismo supervisor de las contrataciones del Estado. (2019). Obtenido de OSCE:  
<https://portal.osce.gob.pe/osce/node/321>
- OSCE. (2017). Obtenido de  
[http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/image/Guia%20%20DEL%20PARTICIPANTE%20SEMINARIO%20\\_ABC.pdf](http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/image/Guia%20%20DEL%20PARTICIPANTE%20SEMINARIO%20_ABC.pdf)
- Pessino, C., & Calderon, A. (11 de Julio de 2019). Obtenido de <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/como-avanzar-en-la-reforma-de-las-compras-y-contrataciones-publicas-en-america-latina-y-el-caribe/>
- R&C Consulting- Escuela de Gubernabilidad y Gestión Pública, El SEACE y los Procesos de Selección. (2018). Obtenido de <https://rc-consulting.org/>
- Rodriguez, P. (2018). *Los procesos de contrataciones de bienes, servicios y la ejecución de obras en el Proyecto Especial Sierra centro Sur – zonal Cusco*. Lima: Universidad Nacional de Educacion .
- Ruiz, E. (2019). *Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018*. Riobamba: Escuela Superior Politecnica de Chimborazo.
- Saavedra, A. (2017). *Gestion de las contrataciones publicas y la ejecucion presupuestal en la municipalidad distrital de morales, provincia de San Martin, 2017*. Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- Salinas, M. (2010). *Liquidacino tecnico financieras de obras publicas*. Lima: Instituto Pacifico.
- Santa Cruz, I. (2019). *El regimen Mype tributario y su incidencia en la rentabilidad de ka empresa LBD Group Electrical SAC San Juan de Lurigancho 2017*. 2019: Universidad Maria Auxiliadora .

- Soto, C. (2015). *Marco teórico Básico sobre finanzas públicas*. Lima. Obtenido de [http://aempresarial.com/servicios/revista/83\\_47\\_NOTEAQKQSEUZQLN](http://aempresarial.com/servicios/revista/83_47_NOTEAQKQSEUZQLN)
- Tirado, M. (2016). *Los proceso de contratacion del estado y su incidencia en la gestion intitucional de la Municipalidad de Pacasmayo - San Pedro de Lloc en el año fiscal 2015*. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.
- Torrado, K. (2019). *Control en la ejecución presupuestal de las obras a cargo en la empresa E&C Construcciones*. Colombia: Universidad de Santander.

**ANEXOS**

### Anexo 01: Matriz de Consistencia

#### Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Metodología</b>
¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020?	Determinar la relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.	Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.	Variable 1 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Certificación del crédito presupuestario	Tipo de investigación Aplicativa
				COMPROMISO DEVENGADO	Nivel de investigación Correlacional
				PAGADO	Diseño Descriptivo - correlacional
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específico</b>			
1. ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020?	1. Determinar la relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.	1. Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y actos preparatorios en el gobierno regional de Ayacucho 2020.	Variable 2 PROCESO DE CONTRATACIONES	ACTOS PREPARATIVOS	Técnica de investigación Encuesta
2. ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020?	2. Establecer la relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.	2. Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y proceso de selección en el gobierno regional de Ayacucho 2020.		PROCESO DE SELECCIÓN	Instrumento de investigación Cuestionario
3. ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020?	3. Determinar la relación que existe entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.	3. Existe una relación significativa y directa entre ejecución presupuestal por obras y ejecución contractual en el gobierno regional de Ayacucho 2020.		EJECUCIÓN CONTRACTUAL	Población e muestra Población: 46 trabajadores Muestra: Muestra censal – 46 trabajadores
					Análisis y procesamiento de datos SPSS versión 25 Excel 2016

Anexo 02: Matriz de Operacionalización de Variables

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA E INSTRUMENTO	MEDICIÓN
Ejecución presupuestal	(Soto, 2015) define que la ejecución presupuestal es parte del proceso presupuestario que maneja toda entidad pública. Donde define que la fase de la ejecución presupuestal es el control de todos los ingresos y gastos, donde se asegura que los recursos sean utilizados en el fin al que han sido destinados inicialmente, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional.	La ejecución presupuestal será evaluada a través de las siguientes dimensiones: Certificación del crédito presupuestario, Compromiso, Devengado Girado	Certificación del crédito presupuestario  Compromiso  Devengado  Girado	Identificar el cumplimiento de la certificación del crédito presupuestario  Identificar el presupuesto asignado, requerimiento de obras, tiempo y capacitación  Identificar el criterio de evaluación, la conformidad de servicio y verificación  Responsabilidad	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL
Procesos de contrataciones	Es un conjunto de actos (administrativos y de gestión) que tienen por objeto seleccionar un proveedor para que suministre un bien, brinde un servicio o ejecute una obra. (OSCE, 2017)	La variable procesos de contrataciones será evaluada a través de las siguientes dimensiones: Actos preparatorios, Proceso de selección y Ejecución contractual	Actos preparatorios  Proceso de selección  Ejecución contractual	Identificar el cumplimiento de requerimientos  Identificar el cumplimiento del proceso de convocatoria Contrato Ejecución de garantía	ENCUESTA/ CUESTIONARIO	ORDINAL

**Anexo 03: Matriz de Operacionalización del Instrumento**

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMES	TÉCNICA E INSTRUMENTO	MEDICIÓN
Ejecución presupuestal	Certificación del crédito presupuestario	Identificar el cumplimiento de la certificación del crédito presupuestario	<p>La Certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto. Se efectúa el seguimiento de la disponibilidad de los Créditos Presupuestarios para realizar los compromisos</p> <p>Se realiza la Certificación de Crédito Presupuestario, previa verificación de contar con la disponibilidad presupuestal de la específica de gasto respectiva</p>	ENCUESTA / CUESTIONARIO	ORDINAL
	Compromiso	Identificar el presupuesto asignado, requerimiento de obras, tiempo y capacitación	<p>El presupuesto asignado en obras contempla el total del requerimiento de obras.</p> <p>El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.</p> <p>El presupuesto asignado para obras corresponde a lo programado en el Plan Anual de Contrataciones al inicio del año fiscal.</p> <p>Es posible ejecutar al 100% el presupuesto asignado para la atención de obras en el Plan Anual de Contrataciones.</p> <p>Los requerimientos de obras cuentan con el presupuesto asignado correspondiente.</p> <p>El tiempo que se demora en elaborar las bases de un procedimiento de selección, el comité de selección, desde su notificación hasta su convocatoria, se realiza con prontitud para cumplir con la ejecución del presupuesto en el año fiscal.</p> <p>El personal del órgano encargado de las contrataciones, cuenta con la capacitación suficiente para absolver las consultas de las áreas usuarias.</p> <p>Los criterios de evaluación establecidos en las bases de las convocatorias garantizan una convocatoria transparente.</p> <p>Los criterios de evaluación, establecidos en las bases de los procesos de selección garantiza una selección de profesionales competentes.</p>		
Devengado		Identificar el criterio de evaluación, la conformidad de			

	servicio y verificación	<p>En el proceso de verificación de los expedientes de contratación se cumple con evaluar las exigencias establecidas en los expedientes técnicos en lo que corresponde al trámite de devengado .</p> <p>El área de Tesorería cumple con realizar el pago de acuerdo al plazo legal de 15 días.</p> <p>Los proveedores presentan con frecuencia reclamos y/o quejas que involucran el cobro menor de penalidades.</p> <p>El órgano encargado de las contrataciones cumple con informar al proveedor las penalidades que se han aplicado.</p>	
Girado	Responsabilidad	<p>El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.</p> <p>Los requerimientos de obras en cuanto sus contenidos son precisos respecto a la experiencia del postor.</p> <p>El valor referencial de lo cotizado se encuentra de acuerdo al precio del mercado.</p> <p>El plazo para que el responsable en otorgar el certificado de crédito presupuestario (5 días), es el adecuado.</p> <p>El órgano de Contrataciones realiza correctamente la determinación del procedimiento de selección.</p> <p>El personal designado en el comité de selección conoce del tema de contrataciones y obras.</p> <p>Los plazos (más de 5 días) son adecuados para que el comité de selección prepare los documentos del procedimiento de selección (Bases).</p> <p>En el SEACE se realiza correctamente la convocatoria del procedimiento de selección.</p> <p>Los proveedores se registran correctamente en el sistema SEACE de las convocatorias vigentes.</p>	
Procesos de contrataciones	<p>Actos preparatorios</p> <p>Identificar el cumplimiento de requerimientos</p>		
Proceso de selección	Identificar el cumplimiento del proceso de convocatoria		

			<p>Los postores formulan correctamente sus consultas y observaciones de las bases del procedimiento de selección.</p> <p>El comité de selección, cuenta con la capacitación suficiente para calificar las propuestas presentadas por los postores y otorgar la Buena Pro.</p> <p>Las controversias usualmente perjudican la ejecución de las obras cuando el postor ganador no entrega los documentos para la firma del contrato.</p> <p>El contratista cumple con los plazos estipulados en el contrato.</p> <p>Durante la ejecución de las obras usualmente se presentan controversias.</p>	
	Ejecución contractual	Contrato Ejecución de garantía		

## Anexo 04: El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación

### Cuestionario

Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

INTRODUCCIÓN: Por la presente nos dirigimos a usted para pedirle minutos de su valioso tiempo para resolver las preguntas plasmadas. El presente instrumento de evaluación, tiene como objetivo: Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020, para ello le pedimos responder honestamente las siguientes preguntas. Este cuestionario será realizado solo con fines de estudio de investigación, por lo cual todos los datos que se obtenga será estrictamente confidencial, le agradecemos su tiempo y por ser parte de la investigación.

#### ESCALA VALORATIVA

1=NUNCA, 2= CASI NUNCA, 3= A VECES, 4=CASI SIEMPRE y 5= SIEMPRE

VARIABLE	ÍTEMS	RESPUESTA				
		5	4	3	2	1
Ejecución presupuestal	La Certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto.					
	Se efectúa el seguimiento de la disponibilidad de los Créditos Presupuestarios para realizar los compromisos					
	Se realiza la Certificación de Crédito Presupuestario, previa verificación de contar con la disponibilidad presupuestal de la específica de gasto respectiva					
	El presupuesto asignado en obras contempla el total del requerimiento de obras.					
	El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.					
	El presupuesto asignado para obras corresponde a lo programado en el Plan Anual de Contrataciones al inicio del año fiscal.					
	Es posible ejecutar al 100% el presupuesto asignado para la atención de obras en el Plan Anual de Contrataciones.					

	Los requerimientos de obras cuentan con el presupuesto asignado correspondiente.				
	El tiempo que se demora en elaborar las bases de un procedimiento de selección, el comité de selección, desde su notificación hasta su convocatoria, se realiza con prontitud para cumplir con la ejecución del presupuesto en el año fiscal.				
	El personal del órgano encargado de las contrataciones, cuenta con la capacitación suficiente para absolver las consultas de las áreas usuarias.				
	Los criterios de evaluación establecidos en las bases de las convocatorias garantizan una convocatoria transparente.				
	Los criterios de evaluación, establecidos en las bases de los procesos de selección garantiza una selección de profesionales competentes.				
	En el proceso de verificación de los expedientes de contratación se cumple con evaluar las exigencias establecidas en los expedientes técnicos en lo que corresponde al trámite de devengado .				
	El área de Tesorería cumple con realizar el pago de acuerdo al plazo legal de 15 días.				
	Los proveedores presentan con frecuencia reclamos y/o quejas que involucren el cobro menor de penalidades.				
	El órgano encargado de las contrataciones cumple con informar al proveedor las penalidades que se han aplicado.				
Procesos de contrataciones	El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.				
	Los requerimientos de obras en cuanto sus contenidos son precisos respecto a la experiencia del postor.				
	El valor referencial de lo cotizado se encuentra de acuerdo al precio del mercado.				
	El plazo para que el responsable en otorgar el certificado de crédito presupuestario (5 días), es el adecuado.				
	El órgano de Contrataciones realiza correctamente la determinación del procedimiento de selección.				
	El personal designado en el comité de selección conoce del tema de contrataciones y obras.				
	Los plazos (más de 5 días) son adecuados para que el comité de selección prepare los documentos del procedimiento de selección (Bases).				
	En el SEACE se realiza correctamente la convocatoria del procedimiento de selección.				
	Los proveedores se registran correctamente en el sistema SEACE de las convocatorias vigentes.				

Los postores formulan correctamente sus consultas y observaciones de las bases del procedimiento de selección.					
El comité de selección, cuenta con la capacitación suficiente para calificar las propuestas presentadas por los postores y otorgar la Buena Pro.					
Las controversias usualmente perjudican la ejecución de las obras cuando el postor ganador no entrega los documentos para la firma del contrato.					
El contratista cumple con los plazos estipulados en el contrato.					
Durante la ejecución de las obras usualmente se presentan controversias.					

**Anexo 05: Confiabilidad y validez del instrumento****Confiabilidad del instrumento**

Así también para la fiabilidad del instrumento se empleó la prueba de Alfa de Cronbach, a fin de medir la consistencia interna de los ítems analizados. Donde el coeficiente de confiabilidad es 0,884 ósea  $0.884 > 0.80$ ; significa que el instrumento tiene una alta confiabilidad por lo tanto es aplicable.

## Análisis de Fiabilidad

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N.º de elementos</b>
,884	46

Se puede evidenciar que el instrumento no se excluyeron ningún caso, a nivel de fiabilidad cuenta con un valor de 0.884, que, de acuerdo a la escala de confiabilidad, se considera como una fiabilidad significativa, esto quiere decir que existe consistencia interna entre los ítems del instrumento.

**Validez del instrumento**

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de ciencias administrativas y contables**  
**Matriz de validación del instrumento**

Título: Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMES	Valoración											Observaciones y/o recomendaciones
				Respuesta					Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la variable y el ítem		Relación entre el indicador y el ítem		
				5	4	3	2	1	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución presupuestal x	Certificación del crédito presupuestario	Identificar al cumplimiento de la certificación del crédito presupuestario	La Certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto.							X		X		X	
			Se efectúa el seguimiento de la disponibilidad de los Créditos Presupuestarios para realizar los compromisos.							X		X		X	
			Se realiza la Certificación de Crédito Presupuestario, previa verificación de contar con la disponibilidad presupuestal de la específica de gasto respectiva.							X		X		X	
	Compromiso	Identificar el presupuesto asignado, requerimiento de obras, tiempo y oportunidad	El presupuesto asignado en obras contempla el total del requerimiento de obras.							X		X		X	
			El Área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.							X		X		X	
			x El presupuesto asignado para obras corresponde a lo programado en el Plan Anual de Contrataciones al inicio del año fiscal.							X		X		X	
			Es posible ejecutar al 100% el presupuesto asignado para la atención de obras en el Plan Anual de Contrataciones.							X		X		X	
			Los requerimientos de obras cuentan con el presupuesto asignado correspondiente.							X		X		X	
			El tiempo que se dedica en elaborar las bases de un procedimiento de selección, el comité de selección, desde su notificación hasta su convocatoria, se realiza con prontitud para cumplir con la ejecución del presupuesto en el año fiscal.							X		X		X	
	Desembolso	Identificar al criterio de evaluación, la conformidad de servicios y verificación	El personal del órgano encargado de las contrataciones, cuenta con la capacitación suficiente para absolver las consultas de las áreas técnicas.							X		X		X	
			Los criterios de evaluación establecidos en las bases de las convocatorias garantizan una convocatoria transparente.							X		X		X	
			Los errores de evaluación, establecidos en las bases de los procesos de selección garantiza una selección de profesionales competentes.							X		X		X	
			En el proceso de validación de los expedientes de contratación se cumple con evaluar las exigencias						X		X		X		

Procesos de contrataciones	Girado	Responsabilidad	establecidas en los expedientes técnicos en lo que corresponde al trámite de desembolso.							X		X		X	
			El Área de Tesorería cumple con realizar el pago de acuerdo al plazo legal de 15 días.							X		X		X	
			Los proveedores presentan con frecuencia reclamos y/o quejas que involucran el cobro menor de penalidades.							X		X		X	
	Actos preparatorios	Identificar el cumplimiento de requerimientos	El órgano encargado de las contrataciones cumple con informar al proveedor las penalidades que se han aplicado.							X		X		X	
			El Área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.							X		X		X	
			Los requerimientos de obras en cuanto sus contenidos son precisos respecto a la experiencia del postor.							X		X		X	
			El valor referencial de lo cotizado se encuentra de acuerdo al precio del mercado.							X		X		X	
			El plazo para que el responsable en otorgar el certificado de crédito presupuestario (5 días), es el adecuado.							X		X		X	
			El órgano de Contrataciones realiza correctamente la determinación del procedimiento de selección.							X		X		X	
	Proceso de selección	Identificar el cumplimiento del proceso de convocatoria	El personal designado en el comité de selección conoce del tema de contrataciones y obras.							X		X		X	
			Los plazos (más de 5 días) son adecuados para que el comité de selección prepare los documentos del procedimiento de selección (Bases).							X		X		X	
			En el SLACE se realiza correctamente la convocatoria del procedimiento de selección.							X		X		X	
Ejecución contractual	Contrato Ejecución de garantía	Los proveedores se registran correctamente en el sistema SEACE de las convocatorias vigentes.							X		X		X		
		Los postores formulan correctamente sus consultas y observaciones de las bases del procedimiento de selección.							X		X		X		
		El comité de selección, cuenta con la capacitación suficiente para calificar las propuestas presentadas por los postores y otorgar la Buena Pro.							X		X		X		
			Las controversias usualmente perjudican la ejecución de las obras cuando el postor ganador no entrega los documentos para la firma del contrato.						X		X		X		
			El contratista cumple con los plazos estipulados en el contrato.						X		X		X		
			Durante la ejecución de las obras usualmente se presentan controversias.						X		X		X		

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de ciencias administrativas y contables**  
**Matriz de validación del instrumento**

Título: Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

**Nombre del instrumento:** Matriz de validación del instrumento

**Objetivo:** Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

**Dirigido a:** trabajadores del Gobierno Regional de Ayacucho

**Apellidos y nombres del validador del instrumento:** Quispe Beltrán Fidel

**Grado académico del evaluador:** Contador Publico

**Valoración:**

Muy bueno	<del>Bueno</del>	Regular	Malo
-----------	------------------	---------	------



Firma del evaluador

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de ciencias administrativas y contables**  
**Matriz de validación del instrumento**

Título: Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMES	Valoración											Observaciones y/o recomendaciones
				Respuesta					Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre el indicador y el ítem		
				5	4	3	2	1	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución presupuestal x	Certificación del crédito presupuestario	Identificar el cumplimiento de la certificación del crédito presupuestario	La Certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto.							X		X		X	
			Se efectúa el seguimiento de la disponibilidad de los Créditos Presupuestarios para realizar los compromisos.						X		X		X		
	Compromiso	Identificar el presupuesto asignado, requerimiento de obras, tiempo y capacitación	Se realiza la Certificación de Crédito Presupuestario, previa verificación de contar con la disponibilidad presupuestal de la especificación de gasto respectiva.							X		X		X	
			El presupuesto asignado en obras contempla el total del requerimiento de obras.						X		X		X		
			El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.						X		X		X		
			X El presupuesto asignado para obras corresponde a lo programado en el Plan Anual de Contrataciones al inicio del año fiscal.						X		X		X		
			Es posible ejecutar al 100% el presupuesto asignado para la atención de obras en el Plan Anual de Contrataciones.						X		X		X		
			Los requerimientos de obras cuentan con el presupuesto asignado correspondiente.						X		X		X		
			El tiempo que se demora en elaborar las bases de un procedimiento de selección, el contrato de selección, desde su notificación hasta su convocatoria, se realiza con prontitud para cumplir con la ejecución del presupuesto en el año fiscal.						X		X		X		
			El personal del órgano encargado de las contrataciones, cuenta con la capacitación suficiente para absolver las consultas de las áreas usuarias.						X		X		X		
Deviengado	Identificar el criterio de	Los criterios de evaluación establecidos en las bases de las convocatorias garantizan una convocatoria transparente.							X		X		X		



**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de ciencias administrativas y contables**  
**Matriz de validación del instrumento**  
 Título: Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMES	Respuesta					Valoración				Observaciones y/o recomendaciones		
									Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la variable y la dimensión			Relación entre el indicador y el ítem	
				5	4	3	2	1	SI	NO	SI	NO		SI	NO
Ejecución presupuestal x	Certificación del crédito presupuestario	Identificar el cumplimiento de la certificación del crédito presupuestario	La Certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto.						X		X		X		
			Se efectúa el seguimiento de la disponibilidad de los Créditos Presupuestarios para realizar los compromisos.						X		X		X		
			Se realiza la Certificación de Crédito Presupuestario, previa verificación de contar con la disponibilidad presupuestal de la específica de gasto respectiva.						X		X		X		
	Compromiso	Identificar el presupuesto asignado, requerimiento de obras, tiempo y capacitación	El presupuesto asignado en obras contempla el total del requerimiento de obras.						X		X		X		
			El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.						X		X		X		
			X El presupuesto asignado para obras corresponde a lo programado en el Plan Anual de Contrataciones al inicio del año fiscal.						X		X		X		
			Es posible ejecutar al 100% el presupuesto asignado para la atención de obras en el Plan Anual de Contrataciones.						X		X		X		
			Los requerimientos de obras cuentan con el presupuesto asignado correspondiente.						X		X		X		
			El tiempo que se demora en elaborar las bases de un procedimiento de selección, el comité de selección, desde su notificación hasta su convocatoria, se realiza con prontitud para cumplir con la ejecución del presupuesto en el año fiscal.						X		X		X		
			El personal del órgano encargado de las contrataciones, cuenta con la capacitación suficiente para absolver las consultas de las áreas usuarias.						X		X		X		
			Los criterios de evaluación establecidos en las bases de las convocatorias garantizan una convocatoria transparente.						X		X		X		
			Los criterios de evaluación, establecidos en las bases de los procesos de selección garantiza una selección de profesionales competentes.						X		X		X		
	Devengado	Identificar el criterio de evaluación, la conformidad de servicio y verificación	En el proceso de verificación de los expedientes de contratación se cumple con evaluar las exigencias						X		X		X		

Procesos de contrataciones	Girado	Responsabilidad	establecidas en los expedientes técnicos en lo que corresponde al trámite de devengado.						X		X		X	
			El área de Tesorería cumple con realizar el pago de acuerdo al plazo legal de 15 días.						X		X		X	
			Los proveedores presentan con frecuencia reclamos y/o quejas que involucran el cobro menor de penalidades.						X		X		X	
	Actos preparatorios	Identificar el cumplimiento de requerimientos	El órgano encargado de las contrataciones cumple con informar al proveedor las penalidades que se han aplicado.						X		X		X	
			El área de Logística contribuye con la óptima programación del presupuesto asignado en obras.						X		X		X	
			Los requerimientos de obras en cuanto sus contenidos son precisos respecto a la especificación del postor.						X		X		X	
			El valor referencial de los contratos se encuentra de acuerdo al precio del mercado.						X		X		X	
			El plazo para que el responsable en otorgar el certificado de crédito presupuestario (5 días), es el adecuado.						X		X		X	
			El órgano de Contrataciones realiza correctamente la determinación del procedimiento de selección.						X		X		X	
			El personal designado en el comité de selección conoce del tema de contrataciones y obras.						X		X		X	
			Los plazos (más de 5 días) son adecuados para que el comité de selección prepare los documentos del procedimiento de selección (Bases).						X		X		X	
			En el SALAC se realiza correctamente la convocatoria del procedimiento de selección.						X		X		X	
	Proceso de selección	Identificar el cumplimiento del proceso de convocatoria	Los proveedores se registran correctamente en el sistema SEACE de las convocatorias vigentes.						X		X		X	
			Los postores formulan correctamente sus consultas y observaciones de las bases del procedimiento de selección.						X		X		X	
			El comité de selección, cuenta con la capacitación suficiente para sustituir las propuestas presentadas por los postores y otorgar la Buena Pro.						X		X		X	
Ejecución contractual	Contrato Ejecución de garantía	Las controversias usualmente perjudican la ejecución de las obras cuando el postor ganador no entrega los documentos para la firma del contrato.						X		X		X		
		El contratista cumple con los plazos estipulados en el contrato.						X		X		X		
		Durante la ejecución de las obras usualmente se presentan controversias.						X		X		X		

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES  
Facultad de ciencias administrativas y contables  
Matriz de validación del instrumento

Título: Ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el Gobierno Regional de Ayacucho 2020

**Nombre del instrumento:** Matriz de validación del instrumento

**Objetivo:** Determinar la relación existe entre ejecución presupuestal por obras y proceso de contrataciones en el gobierno regional de Ayacucho 2020.

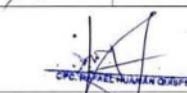
**Dirigido a:** trabajadores del Gobierno Regional de Ayacucho

**Apellidos y nombres del validador del instrumento:** Huamán Quispe Rafael

**Grado académico del evaluador:** Contador Publico

**Valoración:**

Muy bueno	Bueno	Regular	Malo
-----------	-------	---------	------

  
CPC RAFAEL HUAMÁN QUISPE  
Firma del evaluador



## Anexo 07: Consentimiento informado



### Solicita: Autorización para desarrollar trabajo de investigación

Señor (a): Gobernador Regional de Ayacucho

Presente.

Yo, Calderón López Víctor, siendo de mi interés realizar la investigación cuyo título es: "Procesos contables e información financiera de la empresa de Inversiones del Valle, Huancayo 2021" el objetivo de esta petición es solicitar su autorización para llevar a cabo un trabajo de investigación, así mismo comprometiéndonos, que, una vez terminado el proceso de análisis de los datos, se entregara un ejemplar a su representada.

Es importante señalar que esta actividad no conlleva ningún gasto para su institución y/o empresa y que se tomarán los resguardos necesarios para no interferir con el normal funcionamiento de las actividades propias de la institución. De igual manera, se entregará a los colaboradores un consentimiento informado donde se les invita a participar del proyecto y se les explica en qué consistirá el trabajo de investigación.

Sin otro particular y esperando una buena acogida, se despide atte.

Huancayo, 14 de junio del 2021

Bach. Calderón López Víctor

**Anexo 08: Fotos**

















# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR OBRAS Y PROCESO DE CONTRATACIONES EN EL GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO 2020

## INFORME DE ORIGINALIDAD

27%

INDICE DE SIMILITUD

27%

FUENTES DE INTERNET

3%

PUBLICACIONES

%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://repositorio.upla.edu.pe">repositorio.upla.edu.pe</a> Fuente de Internet	10%
2	<a href="http://www.repositorio.upla.edu.pe">www.repositorio.upla.edu.pe</a> Fuente de Internet	5%
3	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	3%
4	<a href="http://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	2%
5	<a href="https://alexandraames.lamula.pe">alexandraames.lamula.pe</a> Fuente de Internet	2%
6	<a href="https://informatica.upla.edu.pe">informatica.upla.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
7	<a href="https://pt.slideshare.net">pt.slideshare.net</a> Fuente de Internet	<1%
8	<a href="https://dspace.unitru.edu.pe">dspace.unitru.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1%

9	<a href="http://alicia.concytec.gob.pe">alicia.concytec.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
10	<a href="http://renati.sunedu.gob.pe">renati.sunedu.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
11	<a href="http://repositorio.unap.edu.pe">repositorio.unap.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
12	<a href="http://www.gob.pe">www.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
13	<a href="http://docplayer.es">docplayer.es</a> Fuente de Internet	<1 %
14	<a href="http://prezi.com">prezi.com</a> Fuente de Internet	<1 %
15	<a href="http://blogs.iadb.org">blogs.iadb.org</a> Fuente de Internet	<1 %
16	<a href="http://repositorio.upt.edu.pe">repositorio.upt.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
17	<a href="http://repositorio.uss.edu.pe">repositorio.uss.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
18	<a href="http://repositorio.unh.edu.pe">repositorio.unh.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía

Activo

