

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES  
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables  
Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



**TESIS**

**Control previo y Ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital  
de Huamanquiquia, Ayacucho - 2022**

Para Optar : El Título Profesional de Contador Público

Autor(es) : Bach. Rodriguez Rios Huber Elvvis  
Bach. Meneses Palomino Rusbet

Asesor : MG. Avila Zanabria Percy Tito

Línea de Investigación  
Institucional :Ciencias empresariales y Gestión de los Recursos

Fecha de Inicio  
y Culminación : 06.06.2023 – 05.06.2024

Huancayo – Perú

2024

HOJA DE APROBACION DE JURADOS

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Contabilidad y Finanzas**

**TESIS**

**CONTROL PREVIO Y EJECUCIÓN DE PAGOS EN LA  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAMANQUIQUIA,  
AYACUCHO - 2022**

**PRESENTADO POR:**

Bach. Rodríguez Ríos Huber Elvvis  
Bach. Meneses Palomino Rusbet

**PARA OPTAR EL TITULO DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS:**

DECANO	: <u>DR. BEJAR MORMONTOY AGUEDO ALVINO</u>
PRIMER MIEMBRO	: <u>MTRO. DOLORIER AGUIRRE CARMEN ROSA</u>
SEGUNDO MIEMBRO	: <u>MG. ESPINOZA CATILLO ELEODORO</u>
TERCER MIEMBRO	: <u>MTRO. CALDERON FERNANDEZ PAUL CESAR</u>

Huancayo, 09 de febrero del 2024

**ASESOR:**

**MG. AVILA ZANABRIA PERCY TITO**

## **DEDICATORIA**

Dedicamos esta tesis a nuestra amada familia, cuyo apoyo y amor incondicional han sido la fuerza motriz detrás de nuestro éxito académico. Cada uno de ustedes ha sido un pilar fundamental en nuestro camino, brindándonos aliento, inspiración y las herramientas necesarias para alcanzar nuestras metas.

Los Autores

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad Peruana los Andes.

A nuestro Asesor por guiarnos en la elaboración de la presente investigación.

Y a la Municipalidad Distrital de Huamanquiya por su valioso aporte a nuestra investigación.

Los Autores

## CONSTANCIA DE SIMILITUD

N ° 0204 - FCAC -2023

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

### CONTROL PREVIO Y EJECUCIÓN DE PAGOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAMANQUIQUIA, AYACUCHO - 2022

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **BACH. RODRIGUEZ RIOS HUBER ELVVIS**  
**BACH. MENESES PALOMINO RUSBET**

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

Asesor(a) : **MG. AVILA ZANABRIA PERCY TITO**

Fue analizado con fecha **22/12/2023**; con **96 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

Excluye Bibliografía.

**Excluye citas.**

**Excluye Cadenas hasta 20 palabras.**

Otro criterio (especificar)

X
X

El documento presenta un porcentaje de similitud de **24 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°15 del Reglamento de uso de Software de Prevención de Plagio Versión 2.0. Se declara, que el trabajo de investigación: **Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.**

Observaciones:

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 22 Diciembre de 2023.



**MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI**  
**JEFA**

Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

## **Presentación**

La presente investigación titulada “Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022”, plantea como problemática: ¿Cuál es la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?, respectivamente el objetivo de la investigación es Determinar la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

La metodología que se utilizo es el método científico, de tipo de investigación aplicada, en un estudio de correlación, se empleará una encuesta como herramienta para la recopilación de información. Esta técnica nos guiará para identificar de manera precisa la naturaleza del problema, permitiendo así encontrar las soluciones adecuadas a estas cuestiones.

Esta investigación se organiza de la forma siguiente:

### **CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.**

Esta sección es crucial ya que detalla la situación problemática, establece sus límites, define tanto el problema principal como los secundarios, expone las razones del estudio y establece los objetivos, tanto el principal como los secundarios.

### **CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO.**

Se presentan las investigaciones previas relacionadas, se establecen los cimientos teóricos y se describe el marco conceptual.

### **CAPÍTULO III HIPÓTESIS**

Se establecen la hipótesis principal y las hipótesis secundarias de la investigación, y se procede con la definición operativa de las variables involucradas.

### **CAPÍTULO IV METODOLOGÍA.**

Se detalla el método científico que se aplicará, incluyendo la clasificación, el grado y el esquema del estudio, así como la población y la muestra seleccionada, además de las metodologías y herramientas empleadas para la recopilación de datos, la técnica de procesamiento y análisis de datos, y aspectos éticos de la Investigación.

## CAPÍTULO V RESULTADO

Describe los resultados y la contrastación de hipótesis.

Finalmente, el análisis y discusión de resultado, conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

## Contenido

Portada .....	i
Hoja de aprobacion de jurados.....	ii
Asesor .....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Presentación .....	vi
Contenido.....	ix
Contenido de Tablas .....	xii
Contenido de figuras.....	xiii
Resumen.....	xiv
Abstract.....	xv
<b>CAPITULO I.....</b>	<b>16</b>
<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....</b>	<b>16</b>
1.1 Descripción de la Realidad Problemática.....	16
1.2 Delimitación del Problema .....	18
1.3 Formulación del Problema.....	19
1.3.1 Problema General.....	19
1.3.2 Problemas Específicos.....	19
1.4.1 Social.....	19
1.4.2 Teórica.....	20
1.4.3 Metodológica.....	21
1.5 Objetivos.....	22

1.5.1	Objetivo General .....	22
1.5.2	Objetivos Específicos .....	22
	<b>CAPITULO II</b> .....	23
	<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	23
2.1	Antecedentes del Estudio.....	23
2.2	Bases Teóricas ò Científicas .....	30
2.3	Marco Conceptual.....	36
	<b>CAPITULO III</b> .....	38
	<b>HIPÓTESIS</b> .....	38
3.1.	Hipótesis General.....	38
3.2	Hipótesis Especifica .....	38
3.3	Variables .....	39
	<b>CAPITULO IV</b> .....	42
	<b>METODOLOGÍA</b> .....	42
4.1	Método de Investigación .....	42
4.2	Tipo de Investigación .....	44
4.3	Nivel de Investigación .....	44
4.4	Diseño de la Investigación.....	45
4.5	Población y Muestra .....	45
4.6	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	47
4.7	Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos .....	48
4.8	Aspectos Éticos de la Investigación .....	48
	<b>CAPITULO V</b> .....	49

<b>RESULTADOS</b> .....	49
5.1 Descripción de resultados .....	49
5.2 Contraste de Hipótesis .....	57
<b>ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS</b> .....	63
<b>CONCLUSIONES</b> .....	66
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	67
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	68
<b>ANEXOS</b> .....	71
Anexo 01: Matriz de Consistencia .....	72
Anexo 02: Matriz de Operacionalización de Variables .....	73
Anexo 03: Matriz de Operacionalización del Instrumento .....	76
Anexo 04: El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación .....	79
Anexo 05: Confiabilidad y validez del instrumento .....	83
Anexo 06: La data de procesamiento de datos .....	87
Anexo 07: Consentimiento informado .....	90
Anexo 08: Fotos de la aplicación del instrumento .....	92

## Contenido de Tablas

Tabla 01: <i>Población de la Municipalidad Distrital de Huamanquiya</i> .....	45
Tabla 02: <i>Muestra</i> .....	46
Tabla 03: <i>Resultado porcentuales de la variable 1: Control previo</i> .....	49
Tabla 04: <i>Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Evaluación de la eficacia de desempeño</i> .....	50
Tabla 05: <i>Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Actividades de control</i> .....	51
Tabla 06: <i>Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Información y comunicación</i> .....	52
Tabla 07: <i>Resultado porcentuales de la variable 2: EJECUCIÓN DE PAGOS</i> .....	53
Tabla 08: <i>Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Compromiso</i> .....	54
Tabla 09: <i>Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Devengado</i> .....	55
Tabla 10: <i>Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Pagado</i> .....	56
Tabla 11: <i>Correlación de hipótesis general</i> .....	57
Tabla 12: <i>Hipótesis específica N° 1</i> .....	58
Tabla 13: <i>Correlación hipótesis N° 2</i> .....	60
Tabla 14: <i>Correlación hipótesis N° 2</i> .....	61

### Contenido de figuras

Figura 01: <i>Ejecución del gasto público en Perú</i> .....	17
Figura 02: <i>Municipalidad Distrital de Huamanquiua de Ayacucho</i> .....	18
Figura 03: <i>Proceso de ejecución presupuestaria</i> .....	35
Figura 04: <i>Devengado</i> .....	36
Figura 05: <i>Resultado porcentuales de la variable 1: Control previo</i> .....	49
Figura 06: <i>Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Evaluación de la eficacia de desempeño</i> .....	50
Figura 07: <i>Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Actividades de control</i> .....	51
Figura 08: <i>Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Información y comunicación</i> .....	52
Figura 09: <i>Resultado porcentuales de la variable 2: EJECUCIÓN DE PAGOS</i> .....	53
Figura 10: <i>Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Compromiso</i> .....	54
Figura 011: <i>Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Devengado</i> .....	55
Figura 12: <i>Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Pagado</i> .....	56

## Resumen

La presente investigación titulada “Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022”, plantea como problemática: ¿Cuál es la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?, respectivamente el objetivo de la investigación es Determinar la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022. Se empleó la metodología del método científico para esta investigación aplicada de carácter correlacional. Para la recopilación de datos, se usó un cuestionario, que facilitará la comprensión del problema real y ayudará a resolverlo. Con respecto al objetivo principal, se obtuvo un Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman de 0.597, lo cual, según la escala de correlación, indica una correlación positiva moderada. Se concluye que se acepta la hipótesis general: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022. Se sugiere revisar y mejorar los procesos y lineamientos existentes para el control previo en la Municipalidad. Esto implica establecer pautas claras y específicas sobre qué documentos y requisitos deben ser revisados antes de autorizar los pagos. La estandarización garantizará consistencia y transparencia en la evaluación de los pagos y ayudará a prevenir posibles irregularidades.

Palabras clave: control previo, evaluación de la eficacia de desempeño, actividades de control, información y comunicación, ejecución de pagos, compromiso, devengado y pagado

## Abstract

The present investigation titled “Prior control and execution of payments in the District Municipality of Huamanquiua, Ayacucho - 2022”, poses as a problem: What is the relationship between prior control and execution of payments in the District Municipality of Huamanquiua, Ayacucho - 2022? , respectively, the objective of the research is to determine the relationship between prior control and execution of payments in the District Municipality of Huamanquiua, Ayacucho - 2022. The methodology of the scientific method was used for this applied research of a correlational nature. For data collection, we use a questionnaire, which will facilitate understanding of the real problem and help solve it. With respect to the main objective, a Spearman's Rho Correlation Coefficient of 0.597 was obtained, which, according to the classification scale, indicates a moderate positive classification. It is concluded that the general hypothesis is accepted: There is a significant and positive relationship between prior control and payment execution in the District Municipality of Huamanquiua, Ayacucho - 2022. The existing processes and guidelines for prior control in the Municipality are reviewed and improved. . This involves establishing clear and specific guidelines on what documents and requirements must be reviewed before authorizing payments. Standardization will ensure consistency and transparency in the evaluation of payments and will help prevent possible irregularities.

Keywords: prior control, performance effectiveness evaluation, control activities, information and communication, execution of payments, commitment, accrued and paid

## CAPITULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1 Descripción de la Realidad Problemática

A nivel global, especialmente en América Latina y el Caribe, se enfrentan a dos desafíos principales: la realización de gasto público de manera técnica y distributivamente ineficiente e ineficaz, lo que no contribuye efectivamente a la equidad social. Este problema se agrava debido a un sistema débil de administración de gasto público, donde las entidades responsables de dirigir los fondos públicos desde los contribuyentes hacia los programas de gasto priorizados en el presupuesto no son eficientes.

De manera similar en Perú, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) informó sobre demoras en la utilización de los recursos financieros asignados a todas las instancias gubernamentales, atribuidas a conductas improcedentes por parte de algunos funcionarios públicos. (Diario Gestion, 2019)

En los últimos ocho años, el promedio del gasto público alcanzó el 86.32%, lo que podría clasificarse como una ejecución menor en los indicadores de evaluación. De acuerdo con la información de la Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas, se registró la siguiente realización del gasto:

**Figura 01:** *Ejecución del gasto público en Perú*



Según un informe de la agencia Andina, en Perú, el Contralor Nelson Shack llevó a cabo más de 20,000 intervenciones de control en diversas entidades estatales el año pasado. El propósito de estas acciones era prevenir, investigar y sancionar posibles actos corruptos de los funcionarios públicos. En 2018, se realizaron 20,337 operaciones de supervisión gubernamental. De estas, el 89% (18,142) fueron de control simultáneo, enfocado en la prevención, para advertir a los administradores públicos a tiempo sobre cualquier problema o situación desfavorable detectada en procesos en marcha. Esto tiene como objetivo que tomen medidas correctivas inmediatas para superar o atenuar los riesgos identificados, asegurando así que las obras y servicios públicos se completen adecuadamente y cumplan con su propósito público. De esta forma, se busca alertar a tiempo a los funcionarios sobre problemas identificados y abordarlos eficazmente, garantizando que los proyectos finalicen satisfactoriamente y cumplan sus objetivos establecidos. (Diario Andina, 2018)

En la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, tras un análisis aleatorio de ciertos recibos de pago, se detectaron anomalías en los archivos, incluyendo la falta de documentos de respaldo, lo cual, según la legislación actual, se clasifica como una

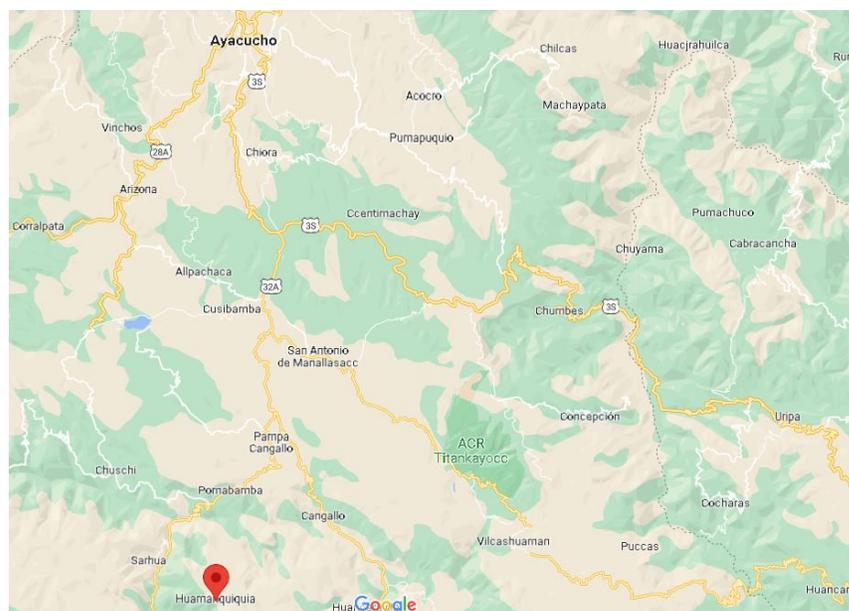
infracción grave. Esto implica responsabilidades para los empleados y/o funcionarios involucrados directamente en estas transacciones, afectándoles en términos de control previo y su implementación en los procesos administrativos, financieros y económicos, especialmente en la subgerencia de tesorería de la municipalidad. Esta medida ayudará a garantizar que la gestión de ingresos y egresos cumpla con las normativas vigentes, asegurando la transparencia administrativa, la validez de los comprobantes de pago y su adecuada custodia. A raíz de esto, se identificó el siguiente problema general: ¿Cuál es la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?

## 1.2 Delimitación del Problema

### Delimitación Espacial

La presente investigación se realizará en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua de Ayacucho.

**Figura 02:** *Municipalidad Distrital de Huamanquiua de Ayacucho.*



Fuente: Google Maps, 2022

### **Delimitación Temporal**

El estudio se extenderá durante doce meses de este año, lo cual permitirá la implementación de la herramienta de investigación, así como el procesamiento y análisis de la información obtenida.

### **Delimitación Conceptual o Temática**

La investigación se encuentra delimitada por sus variables control previo y ejecución de pagos. La metodología de la investigación es el método científico, del tipo de investigación aplicada, de nivel correlacional descriptivo simple, la técnica de investigación será la encuesta.

## **1.3 Formulación del Problema**

### **1.3.1 Problema General**

¿Cuál es la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022?

### **1.3.2 Problemas Específicos**

1. ¿Cuál es la relación entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022?
2. ¿Cuál es la relación entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022?
3. ¿Cuál es la relación entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022?

## **1.4 Justificación**

### **1.4.1 Social**

La investigación se fundamenta en el propósito de fortalecer la transparencia y eficacia en la gestión pública local. Este enfoque proactivo tiene como meta anticiparse a posibles irregularidades y desviaciones de fondos, fomentando la rendición de cuentas y asegurando la correcta utilización de los recursos municipales. Al establecer un control previo riguroso, se garantiza que cada desembolso cumpla con las normativas y políticas vigentes, generando confianza tanto en la ciudadanía como en los órganos de fiscalización, lo que contribuye a construir una imagen de responsabilidad y compromiso por parte de la administración municipal.

Adicionalmente, llevar a cabo los pagos bajo un esquema de control no solo protege la integridad financiera de la Municipalidad, sino que también mejora la eficiencia de la gestión administrativa al prevenir retrasos y posibles errores en los procesos de pago. Esto se traduce en un servicio más eficiente para los ciudadanos, quienes se ven directamente beneficiados al contar con una administración local que opera de manera diligente y transparente en la asignación de recursos. En última instancia, la justificación social de estas prácticas radica en la promoción de una gestión pública responsable, que atienda a las necesidades y expectativas de la comunidad, fortaleciendo así el vínculo de confianza entre la Municipalidad y los ciudadanos a los que representa.

#### **1.4.2 Teórica**

La base teórica se apoya en los principios de la administración pública y en las buenas prácticas de gobierno. Desde la perspectiva del control interno, la fase de control previo se presenta como un mecanismo fundamental para proteger los recursos públicos, asegurando que cada gasto planificado cumpla con las normativas legales y

las políticas institucionales. Esta fase preventiva no solo tiene como objetivo reducir los riesgos de posibles fraudes o malversaciones, sino que también busca mejorar la eficacia y eficiencia en la asignación de recursos al identificar y corregir posibles errores antes de que se materialicen.

Además, la realización de pagos bajo un marco de control se respalda en la teoría de la gestión financiera pública, que aboga por la optimización de los procesos administrativos para garantizar una ejecución adecuada del presupuesto municipal. La aplicación de este control no solo está en sintonía con los principios de legalidad y transparencia, sino que también demuestra el compromiso de la administración con la rendición de cuentas, un aspecto esencial en la teoría de la gobernanza. En este contexto, la base teórica del control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya se sustenta en la búsqueda de una gestión pública eficiente, ética y responsable, en concordancia con los fundamentos teóricos de la administración y el buen gobierno

### **1.4.3 Metodológica**

El presente proyecto busca demostrar la relación que existe entre gestión por procesos y comportamiento ético en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, por cuanto se pretende medir la implicancia de las variables a investigar y la aplicación de competencias técnicas entre los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huamanquiya. Es decir, la investigación establecerá las diferencias, pues existe sustento válido que permite dar alternativas de solución a los actuales modelos de gestión por procesos y responsabilidad social en. La presente investigación se

respaldará en el uso del método científico, nivel de investigación correlacional y diseño de la investigación no experimental.

## **1.5 Objetivos**

### **1.5.1 Objetivo General**

Determinar la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

### **1.5.2 Objetivos Específicos**

1. Determinar la relación entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.
2. Establecer la relación entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.
3. Determinar la relación entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

## CAPITULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes del Estudio

##### **Internacional**

(Barbey, 2021). “Impacto beneficioso del control anticipado en las operaciones de supervisión de las entidades públicas panameñas y su conexión con la contabilidad financiera y la auditoría”. Universidad de Panamá. Para otra el título de Doctor en Ciencias Empresariales. La investigación menciona lo siguiente:

Este estudio adopta un enfoque tanto cuantitativo como cualitativo, con un carácter descriptivo y documental. Se determinó que las prácticas de supervisión, conforme al Informe COSO, comprenden las políticas y procedimientos implementados en las empresas para alcanzar sus objetivos. Basándose en los hallazgos de esta investigación, se puede sostener que la intervención anticipada de la Contraloría General de la República tiene un impacto positivo en la optimización y cumplimiento de las prácticas de supervisión en las empresas estatales. Dado que existe un efecto del control previo sobre estas prácticas, se puede afirmar también que tanto las actividades de supervisión como el control previo están interrelacionados y vinculados con la contabilidad financiera. Los tres elementos buscan controlar y proteger los recursos de las empresas públicas, asegurando que se utilicen para los propósitos legítimos para los que fueron destinados.

(Amaya, 2017). “La influencia de la supervisión anticipada realizada por la Contraloría General de la República en la eficacia y perfeccionamiento del control

interno en las entidades estatales de Panamá”. Universidad de Panama. Para optar el título de Doctor en Ciencias Empresariales. La investigación menciona lo siguiente:

Este estudio se enfoca en examinar los elementos vinculados con el Control Previo y el Control Interno, con el fin de evaluar si el Control Previo influye en el cumplimiento y optimización del Control Interno en las entidades públicas de Panamá. El enfoque metodológico es mixto, descriptivo y documental. Se determinó que tanto el Control Previo como el Control Interno forman parte de la supervisión, aunque el primero es una medida de fiscalización externa realizada por la Contraloría General de la República sobre la gestión de fondos y bienes en las empresas públicas cuyo capital es íntegramente estatal, sin que esto implique una coadministración.

(Olivos, 2018). “El control previo de las concentraciones empresariales en una economía social de mercado: Análisis del Caso Peruano”. Universidad Externado de Colombia. Para optar el título de Licenciado en Administración. La investigación menciona lo siguiente:

Dada la demanda y los requisitos que la economía moderna impone, se espera que el gobierno asegure un mercado equitativo mediante un marco legal coherente con las normas del derecho económico global. Aunque el sistema legal peruano incluye un control sobre las fusiones y adquisiciones empresariales, no es exhaustivo, ya que le falta un componente preventivo que permita una intervención estatal proactiva ante los posibles efectos adversos de dichas concentraciones. Por lo tanto, es crucial que el gobierno, en su rol de regulador, implemente estrategias legislativas enfocadas en fomentar una competencia justa para equilibrar la dinámica del mercado. No obstante, este objetivo presenta desafíos, ya que el estado debe regular sin influir negativamente,

supervisar sin interferir, y actuar sin causar daño. Esto significa mantener un equilibrio y gradación en su función de control y supervisión legal, buscando mejorar su eficacia administrativa.

(Valencia, 2019). “Impacto de la supervisión anticipada realizada por la Contraloría General de la República en la gestión del control interno de las entidades estatales en Panamá”. Universidad de Panamá. Para optar el título de Licenciado en Administración. La investigación menciona lo siguiente:

En Panamá, las entidades gubernamentales se clasifican en dos categorías: las empresas de carácter público, que siguen las pautas gubernamentales, y las empresas de índole privada, que funcionan conforme a las regulaciones del ámbito privado, como el código laboral. Ambos tipos de organizaciones implementan sistemas internos de control basados en el informe COSO. La supervisión de las actividades financieras y de gestión de activos estatales de estas entidades recae en la Contraloría General de la República, que garantiza, a través del control previo, la adecuada administración de los recursos asignados a estas empresas. Por ende, se plantea la hipótesis de que el control previo tiene un impacto positivo en el cumplimiento y la mejora del control interno. Esta investigación, realizada mediante una encuesta dirigida a ejecutivos de administración y finanzas, así como a auditores de estas entidades, tiene como objetivo dilucidar si el control previo ejerce una mayor influencia en las empresas públicas sujetas a normativas estatales o si, por el contrario, su impacto es más significativo en aquellas regidas por las leyes del ámbito privado.

(Vargas, 2018). “Influencia de la supervisión anticipada en los aspectos de información y comunicación de las entidades estatales panameñas: su conexión con la

contabilidad financiera y la auditoría”. Universidad de Panamá. Para optar el título de Contador Público. La investigación menciona lo siguiente:

La previsión de la Contraloría General de la República en Panamá respecto a la supervisión anticipada de la gestión de fondos y activos de las empresas estatales, así como el componente de control interno denominado información y comunicación, se encuentra estrechamente ligada a la contabilidad financiera y la auditoría. A pesar de esta conexión, la falta de investigaciones académicas que exploren estos vínculos ha motivado la realización de este estudio. Su propósito es evaluar si la supervisión anticipada tiene un impacto positivo en la eficiencia y mejora de la información y comunicación en las empresas públicas. Este análisis se lleva a cabo mediante un cuestionario compuesto por seis preguntas, siguiendo las pautas del Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Además, los resultados de la investigación ofrecen un análisis sobre la relación entre el control previo y los procesos de información y comunicación en el contexto de la contabilidad financiera y la auditoría.

### **Nacional**

(Simon, 2018). “Implementación del control interno y su impacto en la gestión de gastos en la Municipalidad Distrital de San Pablo de Pillao – 2018”. De la Universidad de Huanuco. Para optar el título de Contado Publico. La investigación menciona lo siguiente:

Esta investigación revela la relevancia del control interno en la gestión de gastos y administración, evidenciando las falencias en el departamento de personal cuando no se aplican controles efectivos para proteger los activos de la municipalidad. Los hallazgos indican que en la Municipalidad Distrital San Pablo de Pillao hay insuficiencias en la gestión de gastos y administración, tanto en la ejecución de compromisos de pago como en

la ausencia de procedimientos adecuados, lo que resulta crítico por la falta de control efectivo de sus recursos. Esto podría tener consecuencias económicas negativas para la entidad y afectar la fiabilidad de la información para la toma de decisiones. Por ello, es esencial que la Municipalidad establezca un manual de planificación en cada área administrativa y aplique controles internos robustos para proteger y preservar sus activos, incluyendo la programación de pagos al personal. Las conclusiones de este estudio son que la implementación de control interno afecta positivamente la gestión de gastos en la Municipalidad Distrital de San Pablo de Pillao, mejorando la calidad y eficiencia en la ejecución de gastos mediante el uso de herramientas de control interno acordes a las normativas de gestión pública, facilitando decisiones más efectivas y promoviendo una gestión gubernamental transparente, con impactos positivos en el servicio a la comunidad.

(Quispe, 2018). “La supervisión anticipada en la administración y su impacto en el procedimiento de realización de pagos en la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann Tacna”. Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann. Para optar el título de Maestro en Ciencias con mención en Gestión Empresarial. La investigación menciona lo siguiente:

La metodología adoptada en esta investigación es fundamental, de diseño y correlacional, con el propósito de evaluar cómo la supervisión anticipada en la administración afecta la gestión de pagos en la Oficina de Economía y Finanzas de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann – Tacna. Se utilizaron dos herramientas para la recopilación de datos: encuestas con ítems basados en la escala de Likert, validadas por expertos y analizadas mediante el método Alpha de Cronbach. Para verificar las hipótesis, se empleó el análisis de correlación usando la prueba de chi-cuadrado. Se llegó

a la conclusión de que el control previo, abarcando los aspectos de ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y monitoreo constante, tiene un impacto significativo en la gestión de pagos de la Oficina de Economía y Finanzas de la UNJBG – Tacna. Esto se estableció con un nivel de confianza del 95% y un valor de chi-cuadrado de 9,882, considerando tanto la supervisión anticipada como el proceso de gestión de pagos.

(Perez, 2021). “La supervisión anticipada en el procedimiento de realización de pagos en el Departamento de Tesorería del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, durante el año 2019”. Universidad Nacional de San Martín. Para optar el título de Contador Público. La investigación menciona lo siguiente:

En este estudio, se aplicó una metodología de carácter básico, cuantitativo y de corte transversal, con un enfoque explicativo y un diseño no experimental. La muestra incluyó a 25 empleados pertenecientes al Departamento de Tesorería, líderes del Área Administrativa y Gerentes del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo. Se optó por una encuesta como instrumento para la recopilación de datos. Los resultados revelan que la supervisión en el control previo en el proyecto mencionado obtuvo una puntuación promedio del 65.3% (combinando 'casi siempre' y 'siempre'), ubicándose en un nivel medio. Por otro lado, la vigilancia en el control previo recibió una calificación positiva del 54.6% (combinando 'casi siempre' y 'siempre'), considerada insuficiente, mientras que la verificación en el control previo fue evaluada positivamente en un 59.1% (combinando 'casi siempre' y 'siempre'), también catalogada como insuficiente. Además, en lo que respecta a la ejecución de pagos en el área de Tesorería, se registró un 45.3% de 'Casi

siempre', un 41.3% de 'Siempre', un 9.3% de 'A veces' y un 4.0% de 'Nunca', indicando una eficacia insatisfactoria.

(Flores, 2018). “La utilización del control interno proactivo en la gestión de pagos dentro del departamento de tesorería de la municipalidad distrital de Huatasani, durante el año 2018”. De la Universidad Católica los Angeles de Chimbote. Para optar el título de Contador Público. La investigación menciona lo siguiente:

Este estudio busca determinar si la implementación de un control preventivo en las operaciones administrativas favorece la optimización del proceso de realización de pagos en la Unidad de Tesorería de la Municipalidad Distrital de Huatasani durante el año 2018, y evaluar los resultados alcanzados en el transcurso de la investigación. Se concluyó que mediante la aplicación de medidas cautelosas y transparentes, la entidad puede mejorar sus procesos de manera eficaz, especialmente en lo que respecta a la recepción de bienes y servicios adquiridos, contando con un equipo altamente capacitado y actualizado para un desempeño adecuado de sus responsabilidades. Esto contribuirá a una ejecución presupuestaria más eficiente, transparente y una gestión adecuada de los recursos.

(Miranda, 2017). “Patrones de pago de multas de tráfico y su influencia en la administración de gastos de los ingresos generados directamente por el SATT en Trujillo durante el año 2016.”. Universidad Cesar Vallejo. Para optar el título de Contador Público. La investigación menciona lo siguiente:

Se investigaron aspectos como la cultura, la motivación y la percepción de los conductores respecto al pago de multas. Los hallazgos indican un desinterés general en el abono de estas sanciones, atribuible a la falta de conocimiento sobre las consecuencias de no pagar infracciones de tráfico y sobre el destino final de los fondos recaudados,

destinados a proyectos beneficiosos para la comunidad. El estudio del manejo de los gastos se basó en datos proporcionados por el Servicio de Administración Tributaria de Trujillo, que actúa como recaudador de fondos, mientras que la ejecución de estos gastos corresponde a la Municipalidad de Trujillo. Se observó un incremento moderado del 11% en la recaudación de 2016 en comparación con 2015. Los resultados apuntan a que el patrón de pago de multas afecta negativamente la ejecución de gastos, debido a la falta de conocimiento sobre las regulaciones, percepciones de mala gestión o intervención de la policía de tránsito y la creencia en un uso inadecuado de los fondos recaudados de las multas, lo que lleva a la percepción de que no hay mejoras significativas en la infraestructura.

## **2.2 Bases Teóricas o Científicas**

### **2.2.1. Control Previo**

Este es un mecanismo de supervisión gubernamental diseñado para evitar desviaciones presupuestarias que puedan impedir o limitar la efectiva realización de gastos. De este modo, asiste a la entidad en fomentar la transparencia, integridad y adhesión a las normativas pertinentes. (Resolución de Contraloría N° 094-2009-CG, 2009)

El proceso de control previo se configura como una etapa fundamental en el marco del sistema de control interno de una entidad, cuya finalidad es asegurar que las operaciones y transacciones se ajusten a las políticas, normativas y metas predefinidas antes de su ejecución. En el ámbito de la gestión pública, el control previo desempeña un papel crucial al salvaguardar los recursos y prevenir posibles

irregularidades. Esta aproximación proactiva implica la revisión y aprobación de documentos, autorizaciones y procedimientos previos a la realización de acciones como compras, contrataciones o pagos, garantizando la conformidad con las disposiciones legales y regulaciones vigentes.

El control previo no solo busca mitigar riesgos financieros y operativos, sino que también aporta a la eficiencia y eficacia organizacional al anticiparse a posibles problemas y errores. Al establecer un sistema de control previo eficaz, las organizaciones, incluidas las entidades gubernamentales como las municipalidades, pueden fomentar la transparencia, la rendición de cuentas y la integridad en la gestión de recursos públicos. Además, este tipo de control cultiva la confianza tanto de los ciudadanos como de los organismos de supervisión, al evidenciar un compromiso serio con la legalidad y la responsabilidad en la ejecución de las funciones administrativas.

En resumen, el control previo desempeña un rol crucial en la protección de los activos y la promoción de una gestión eficiente y transparente en la administración pública. Al anticipar posibles riesgos y garantizar el cumplimiento de normativas, contribuye significativamente a fortalecer la gobernanza y el buen gobierno en las instituciones.

### **Actividades de control previo**

Examinar y valorar las órdenes de adquisición y servicios (incluyendo a proveedores y contratistas independientes) del año en curso y del anterior, emitidas por la sección de adquisiciones y logística; asegurarse de que se respeten las regulaciones, directrices, legislaciones vigentes, así como los procedimientos

internos de la organización; controlar la adecuada generación de recibos de pago; supervisar los registros de caja menor, el análisis de nóminas, contratos de servicios administrativos y empleados permanentes; entre otras tareas, supervisar las fases de compromiso, acumulación y pago, mantener comunicación constante con la dirección, redactar informes técnicos sobre actividades correspondientes, confirmar y autorizar los recibos de pago, además de otras responsabilidades asignadas.

### **Finalidad del Control Previo**

Verificar que las operaciones financieras dispongan de pruebas tangibles y/o se realicen conforme a los principios de efectividad, rendimiento, claridad, frugalidad y ahorro; supervisar la consecución de los objetivos y metas establecidos; garantizar la utilización correcta de los recursos conforme a las regulaciones vigentes.

### **Dimensiones:**

#### 1. Evaluación de la eficacia de desempeño

Habilidad para alcanzar un resultado o meta deseada mediante una acción concreta. Por lo tanto, una persona se considera competente si logra completar su trabajo y deficiente si no lo consigue.

#### 2. Actividades de control

Se refiere a las estrategias definidas por la organización, a través de directrices y métodos, destinadas a abordar las amenazas que podrían impactar en la realización y consecución de sus metas.

#### 3. Información y comunicación

La información se compone de un conjunto de datos previamente procesados y organizados, que se utilizan para formar un mensaje relacionado

con un determinado evento o entidad. La información desempeña un papel fundamental en la resolución de problemas y la toma de decisiones, ya que su uso adecuado es esencial para la adquisición de conocimiento.

### **2.2.2. Ejecución de pagos**

Se refiere a la utilización de los recursos presupuestarios por parte de las organizaciones, utilizando los fondos aprobados para garantizar la prestación de servicios públicos y llevar a cabo las actividades destinadas a cumplir con la misión de la entidad (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

Proceso administrativo que consta de una secuencia de acciones que involucran dos fases interconectadas conocidas como la autorización de desembolsos y la realización de pagos. (Collado, 2017).

La realización de pagos constituye una etapa crítica en la administración financiera de cualquier entidad, sea esta de carácter público o privado. Este procedimiento engloba la transferencia de recursos económicos con el propósito de cumplir con obligaciones financieras, tales como salarios, proveedores y otros compromisos adquiridos. La efectividad en la ejecución de pagos resulta crucial para garantizar el funcionamiento fluido de la organización y preservar su reputación y relaciones con terceros.

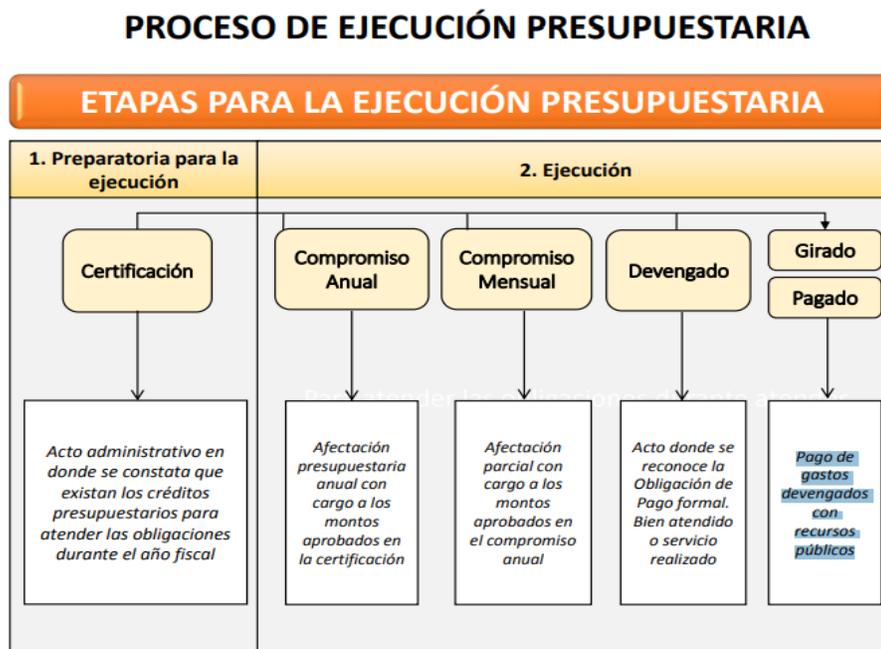
En el ámbito de la gestión pública, llevar a cabo pagos implica seguir procesos estrictos y transparentes con el fin de asegurar la correcta utilización de los fondos públicos. La legalidad y la rendición de cuentas son fundamentales en este entorno, donde la transparencia en la ejecución de pagos contribuye a generar confianza en la ciudadanía respecto a la administración gubernamental.

Más allá de cumplir con los requisitos legales y éticos, la eficiencia en la ejecución de pagos desempeña un papel crucial para evitar demoras y mantener relaciones sólidas con proveedores y contratistas. La implementación de sistemas eficaces y tecnologías modernas puede agilizar este proceso, reduciendo posibles errores y asegurando la puntualidad en las transacciones financieras.

La seguridad en la ejecución de pagos también representa un elemento esencial, especialmente en la era digital. Es necesario implementar medidas de protección y verificación con el fin de prevenir fraudes y garantizar que los recursos financieros se asignen correctamente a los beneficiarios. La ciberseguridad adquiere una importancia creciente en este contexto, dada la proliferación de transacciones electrónicas.

En resumen, la ejecución de pagos es una función crítica que va más allá de la simple transferencia de fondos. Requiere procesos transparentes, eficaces y seguros para cumplir con las obligaciones financieras de manera ética y legal, preservando la confianza de los interesados y asegurando la estabilidad financiera de la entidad.

**Figura 03:** *Proceso de ejecución presupuestaria*



Fuente: MEF, 2020

### Dimensiones:

#### 1. Compromiso

Verifica la disponibilidad de fondos para realizar gastos y evalúa la asignación presupuestaria anual de acuerdo a los montos autorizados en la certificación.

#### 2. Devengado

Es el acto mediante el cual se reconoce formalmente una obligación de pago como resultado de la prestación de un servicio o la entrega de bienes.

Esta obligación se registra de acuerdo con el compromiso previamente formalizado y no debe superar el límite establecido en el Calendario de Compromisos correspondiente.

**Figura 04:** *Devengado*

Fuente: MEF, 2020

### 3. Pagado

El pago de gastos devengados con fondos públicos es el proceso mediante el cual se liquida total o parcialmente una obligación financiera. Este procedimiento solo es válido cuando la obligación se ha formalizado como devengada y se ha registrado en el Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público (SIAF-SP)

## 2.3 Marco Conceptual

### 1. Cotrol Previo

Se trata de un mecanismo de control gubernamental que tiene como finalidad evitar que la institución incurra en desviaciones presupuestarias que puedan obstaculizar o limitar la ejecución eficaz del gasto. De esta manera, este control contribuye al fomento

de la transparencia, la integridad y el cumplimiento de las normativas aplicables por parte de la institución. (Resolución de Contraloría N° 094-2009-CG, 2009)

## 2. Evaluación de la eficacia de desempeño

La eficacia se refiere a la habilidad para alcanzar un objetivo o resultado deseado mediante una acción concreta. En consecuencia, una persona se considerará eficaz si logra llevar a cabo su tarea y se considerará ineficaz si no lo logra.

## 3. Actividades de control

Se trata de las medidas establecidas por la organización a través de políticas y procesos con el fin de enfrentar las posibles amenazas que puedan obstaculizar el cumplimiento y la consecución de sus metas.

## 4. Información y comunicación

La información se compone de un conjunto de datos que han sido previamente revisados y organizados, y que se utilizan para crear un mensaje relacionado con un fenómeno o entidad específicos. La información facilita la resolución de problemas y la toma de decisiones, ya que su uso adecuado es fundamental para adquirir conocimiento.

## 5. Ejecución de pagos

Se trata de la implementación del presupuesto que llevan a cabo las organizaciones utilizando los fondos aprobados, con el propósito de respaldar la prestación de servicios públicos y las actividades que cumplen la misión de la entidad (Decreto Legislativo N° 1440, 2018)

## 6. Compromiso

Confirma la disponibilidad para realizar gastos y proporciona información sobre la existencia de un presupuesto. Refleja el uso anual del presupuesto de acuerdo con los montos aprobados en la certificación.

#### 7. Devengado

Consiste en identificar una deuda que se registra después de que se haya formalizado y registrado un compromiso, siempre respetando el límite establecido en el Calendario de Compromisos correspondiente.

#### 8. Pagado

Se refiere al desembolso de fondos públicos para cubrir gastos que se han acumulado previamente. Este proceso implica la liquidación total o parcial de la obligación y solo es válido cuando se ha documentado adecuadamente como un gasto acumulado y se ha registrado en el Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público (SIAF-SP).

### **CAPITULO III**

#### **HIPÓTESIS**

##### **3.1. Hipótesis General**

Existe una relación significativa y positiva entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022.

##### **3.2 Hipótesis Especifica**

1. Existe una relación significativa y positiva entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022.
2. Existe una relación significativa y positiva entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022.

3. Existe una relación significativa y positiva entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022.

### **3.3 Variables**

#### **Variable 1: Control Previo**

Se trata de un mecanismo de control gubernamental diseñado para evitar que la entidad incurra en desviaciones presupuestarias que puedan detener o limitar la ejecución eficaz de los gastos. De esta manera, contribuye al fomento de la transparencia, la integridad y el cumplimiento de las normas establecidas en el marco legal correspondiente por parte de la institución. (Resolución de Contraloría N° 094-2009-CG, 2009)

#### **Variable 2: Ejecución de gastos**

Se refiere a la implementación del presupuesto por parte de las instituciones, utilizando los créditos que han sido autorizados, con el propósito de respaldar la prestación de servicios públicos y llevar a cabo las actividades necesarias para cumplir con la misión de la entidad (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

### Operacionalización de las variables:

#### Variable 1: Control previo

VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADOR	TÉCNICAS	ESCALA DE MEDICIÓN
Control previo	El control previo involucra la planificación de las instituciones, que incluye estrategias, coordinación, métodos y procedimientos, así como verificar la veracidad y confiabilidad de la información.	Para el análisis y evaluación la variable control previo se emplearán las siguientes dimensiones: Evaluación de la eficacia de desempeño Actividades de control Información y comunicación	<b>Evaluación de la eficacia de desempeño</b>	Uso de los recursos públicos Cumplimiento de normas y metas Procedimientos establecidos	Cuestionario	Escala de Likert 5: Siempre 4: Casi siempre 3: A veces 2: Casi nunca 1: Nunca
			<b>Actividades de control</b>	Procesamiento de información Verificación de documento		
			<b>Información y comunicación</b>	Contenido apropiado, actualizada y accesible.		

**Variable 2: Ejecución de pagos**

<b>VARIABLE</b>	<b>DEFINICION CONCEPTUAL</b>	<b>DEFINICIÓN OPERACIONAL</b>	<b>DIMENSIÓN</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>TÉCNICAS</b>	<b>ESCALA DE MEDICIÓN</b>
Ejecución de pagos	La gestión de pagos implica la gestión de los recursos financieros y la coordinación de los elementos necesarios por parte de la organización empresarial, con el fin de aumentar su patrimonio y mitigar los riesgos de posibles crisis financieras que puedan afectarla.	Para el análisis y evaluación la variable control previo se emplearán las siguientes dimensiones: Compromiso Devengado Pagado	<b>Compromiso</b>	Verificación del compromiso Cumplimiento de los tramites	Cuestionario	Escala de Likert 5: Siempre 4: Casi siempre 3: A veces 2: Casi nunca 1: Nunca
			<b>Devengado</b>	Reconocimiento de la obligación de pago Verificación de la documentación		
			<b>Pagado</b>	Verificación de cumplimiento del pago Verificación de cumplimiento de directiva de tesorería		

## CAPITULO IV

### METODOLOGÍA

#### 4.1 Método de Investigación

##### **Método General**

En función de la naturaleza de la investigación, se ha empleado el método científico como enfoque general. Esta metodología se ha utilizado para abordar el problema planteado, contrastar la hipótesis y generar aportes significativos para la Municipalidad Distrital de Huamanquiua.

(Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández S., y explica que el método científico es “el método científico se define como un enfoque sistemático, controlado, basado en evidencia empírica y crítico para investigar hipótesis sobre posibles relaciones entre diversos fenómenos”.

En este contexto, el método científico se aplica en la investigación para describir el problema, plantearlo, establecer objetivos, proponer una hipótesis como posible solución y finalmente, desarrollar y evaluar dicha hipótesis.

##### **Método Especifico**

**Método de análisis:** Se ha optado por el método analítico debido a que se ha descompuesto un conjunto en sus componentes individuales con el propósito de investigar las relaciones, similitudes, diferencias, causas, naturaleza y efectos con el objetivo de comprender más a fondo el problema y lograr los objetivos.

El empleo de un enfoque analítico se revela como una herramienta esencial en la investigación y evaluación de datos o fenómenos, posibilitando la descomposición de un problema o situación compleja en elementos más manejables para comprender sus

constituyentes. Esta estrategia involucra el análisis sistemático y detallado de información con la finalidad de reconocer patrones, relaciones o tendencias que puedan ofrecer perspectivas valiosas. Los métodos de análisis pueden variar dependiendo del contexto y la disciplina, incluyendo desde técnicas estadísticas y matemáticas hasta enfoques cualitativos basados en la interpretación contextual de datos. La selección del método de análisis apropiado se fundamenta en el tipo de datos disponibles, los objetivos de la investigación y la naturaleza del fenómeno que se está estudiando.

**Método sintético:** El método sintético se empleará como un proceso de razonamiento que busca reconstruir un todo a partir de los elementos identificados previamente mediante el análisis. En esencia, consiste en presentar de manera metódica y concisa una síntesis de los hallazgos.

El método sintético, en el ámbito de la investigación y el análisis, se destaca por su enfoque integrador y holístico al enfrentar la complejidad de un tema o fenómeno específico. Este enfoque se centra en combinar información y datos variados para construir una comprensión unificada y coherente del asunto en consideración. En contraste con la descomposición de un problema en partes más pequeñas, característica de un enfoque analítico, el método sintético se orienta hacia la identificación de conexiones entre las diversas partes, resaltando las relaciones y patrones que emergen. A través de la síntesis de información, este método brinda una perspectiva integral que facilita una comprensión más exhaustiva y contextualizada del fenómeno objeto de análisis.

**Método Descriptivo:** Este enfoque se utiliza para ofrecer una representación detallada de los hechos tal como son, respaldándose en las herramientas y técnicas empleadas para recopilar información y datos de la empresa.

El método descriptivo, en el campo de la investigación, se distingue por su enfoque minucioso y objetivo al recopilar y exponer información relativa a un fenómeno específico. Este método se dedica a detallar exhaustivamente las características, propiedades y comportamientos observados, prescindiendo de la búsqueda de explicaciones causales. Mediante la recolección sistemática de datos, ya sea a través de la observación, encuestas o análisis documental, su propósito es proporcionar una representación exacta y completa del fenómeno objeto de estudio. Al evitar interpretaciones subjetivas o inferencias más allá de la observación directa, este enfoque se orienta a establecer una base sólida de hechos y detalles, facilitando de esta manera la comprensión y el análisis subsiguiente del tema en consideración.

#### **4.2 Tipo de Investigación**

En función del propósito de la investigación, se clasifica como investigación aplicada, ya que se basa en teorías relacionadas con el problema y proporciona información relevante sobre las variables de estudio.

(Lazaro, 2019) cita a Vara H., es aplicada por que “la investigación aplicada se caracteriza por abordar problemas concretos y prácticos que surgen en la realidad cotidiana de la empresa”.

#### **4.3 Nivel de Investigación**

El enfoque de investigación empleado es de tipo correlacional, ya que su propósito fundamental consiste en evaluar la relación que existe entre el control previo y la ejecución de pagos.

En el contexto de la investigación correlacional, se busca comprender la relación entre dos o más variables. (Santa Cruz, 2019) cita a Hernández S. “este tipo de estudio se

encarga de medir el grado de asociación entre diversas variables, examinando y evaluando su correlación de manera conjunta”.

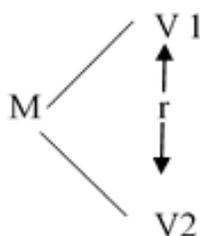
#### 4.4 Diseño de la Investigación

Esta investigación se enmarca en un diseño no experimental y correlacional causal.

La investigación es no experimental, según (Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández, S. “se lleva a cabo sin la manipulación deliberada de variables, lo que significa que no se alteran intencionadamente las variables independientes”.

Además, es de naturaleza correlacional y causal, ya que establece asociaciones entre variables de manera predecible en una población y busca comprender no solo las relaciones entre las variables, sino también proporcionar una comprensión del sentido de esas relaciones”. (Bautista & Huiza, 2019) cita a Hernández, S.

El diseño de investigación correlacional se rige por el siguiente esquema:



Donde:

M: muestra

V1: variable 1

V2: variable 2

r: correlación de variables.

#### 4.5 Población y Muestra

La población de la investigación está conformada por 224 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua.

**Tabla 01:** Población de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua

Nº	Órganos o Unidades Orgánicas	Nº de Colaboradores
1	Alcaldía	4

2	Gerencia Municipal	9
3	Órgano de Control	3
4	Procuraduría Pública Municipal	3
5	Gerencia de Asesoría Jurídica	4
6	Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	6
7	Secretaria General	5
8	Gerencia de Administración y Finanzas	28
9	Gerencia de Infraestructura Publica	23
10	Gerencia de Servicios Municipales	102
11	Gerencia de Administración Tributaria	17
12	Gerencia de Género, Desarrollo Social y Económico	20
<b>TOTAL</b>		224

Muestra:

La muestra de la investigación es no probabilística, por lo cual la muestra de la investigación se determinará por medio de la siguiente formula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 (N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

$$n = \frac{(224 \times 1.96^2 \times 0.5 \times 0.5)}{[(0.05^2 (224)) + (1.96^2 \times 0.5 \times 0.5)]}$$

$$n = 96$$

**Tabla 02: Muestra**

Nº	Órganos o Unidades Orgánicas	%	Nº de Muestra
1	Alcaldía	2%	2
2	Gerencia Municipal	4%	4

3	Órgano de Control	1%	1
4	Procuraduría Pública Municipal	1%	1
5	Gerencia de Asesoría Jurídica	2%	2
6	Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	3%	3
7	Secretaría General	2%	2
8	Gerencia de Administración y Finanzas	13%	12
9	Gerencia de Infraestructura Pública	10%	10
10	Gerencia de Servicios Municipales	46%	44
11	Gerencia de Administración Tributaria	8%	7
12	Gerencia de Género, Desarrollo Social y Económico	9%	9
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>	<b>96</b>

La muestra de la investigación consiste en 96 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua.

#### **4.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos**

##### **Técnicas de investigación:**

La indagación propuesta se valdrá de la metodología de encuestas, que, según las afirmaciones de Carrasco (2016), posibilita la exploración y recopilación de datos al formular preguntas, de manera directa o indirecta, a los individuos que conforman la unidad de análisis en el estudio de investigación.

La realización de una encuesta constituye una herramienta fundamental para recopilar datos y obtener perspectivas valiosas sobre determinado tema o población. En su esencia, una encuesta implica la formulación de preguntas estructuradas que permiten recopilar información cuantificable y analizar patrones o tendencias. Este método de investigación se utiliza ampliamente en diversos campos, desde la investigación de mercado hasta la evaluación de políticas públicas. La elaboración cuidadosa de preguntas y la selección representativa de la muestra son aspectos cruciales para asegurar la validez y fiabilidad de los resultados. Además, las encuestas pueden proporcionar una visión

integral de las opiniones, actitudes y comportamientos de la población encuestada, lo que facilita la toma de decisiones informadas en diversos contextos, ya sea en el ámbito empresarial, académico o gubernamental.

### **Instrumentos de investigación**

En esta investigación, se empleará un cuestionario como herramienta de recopilación de datos.

### **4.7 Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos**

En cuanto al procesamiento y análisis de los datos, se aplicará la técnica de estadística descriptiva. La herramienta utilizada para este propósito será el software SPSS en su versión 25, que permitirá analizar los datos mediante la generación de gráficos de barras y tablas.

Una vez completada la depuración de los datos, se procederá a analizar la información de acuerdo con las variables definidas. Los resultados se presentarán a través de gráficos, tablas estadísticas, esquemas, cuadros y ponderaciones.

La validación del instrumento se llevará a cabo mediante la opinión de expertos, mientras que la confiabilidad del mismo se evaluará mediante la correlación de Pearson.

### **4.8 Aspectos Éticos de la Investigación**

Durante la realización de este estudio, se ha observado y respetado rigurosamente el Código de Ética de la Universidad Peruana Los Andes. Este código establece claramente la prohibición de prácticas como el plagio, el auto plagio y la apropiación de definiciones de autores sin la debida atribución. En consecuencia, este trabajo de investigación se ha llevado a cabo siguiendo estrictamente estos principios éticos, con el objetivo de presentar un trabajo original y respetuoso de los derechos intelectuales.

## CAPITULO V2

### RESULTADOS

#### 5.1 Descripción de resultados

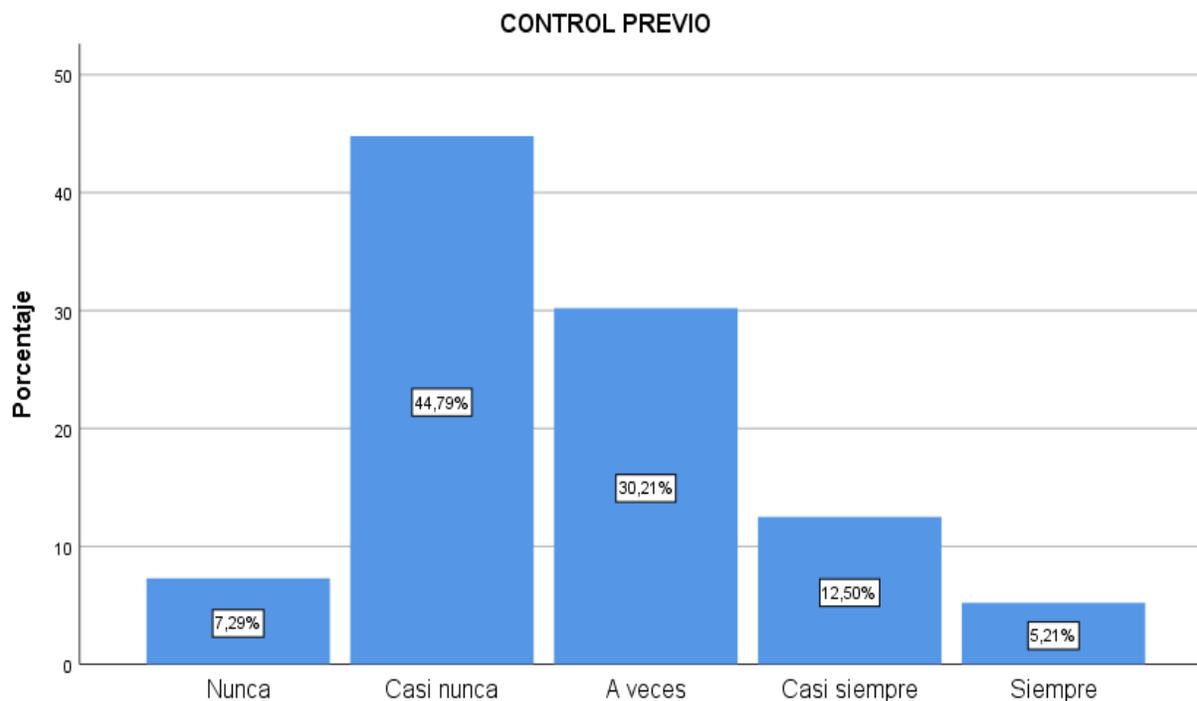
Como resultado de la encuesta aplica, en este apartado se realizaron los análisis descriptivos de las variables: Control previo y ejecución de pagos

VARIABLE 1: Control previo

**Tabla 03:** Resultado porcentuales de la variable 1: Control previo

CONTROL PREVIO					
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado	
Válido	Nunca	7	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	43	44,8	44,8	52,1
	A veces	29	30,2	30,2	82,3
	Casi siempre	12	12,5	12,5	94,8
	Siempre	5	5,2	5,2	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

**Figura 05:** Resultado porcentuales de la variable 1: Control previo



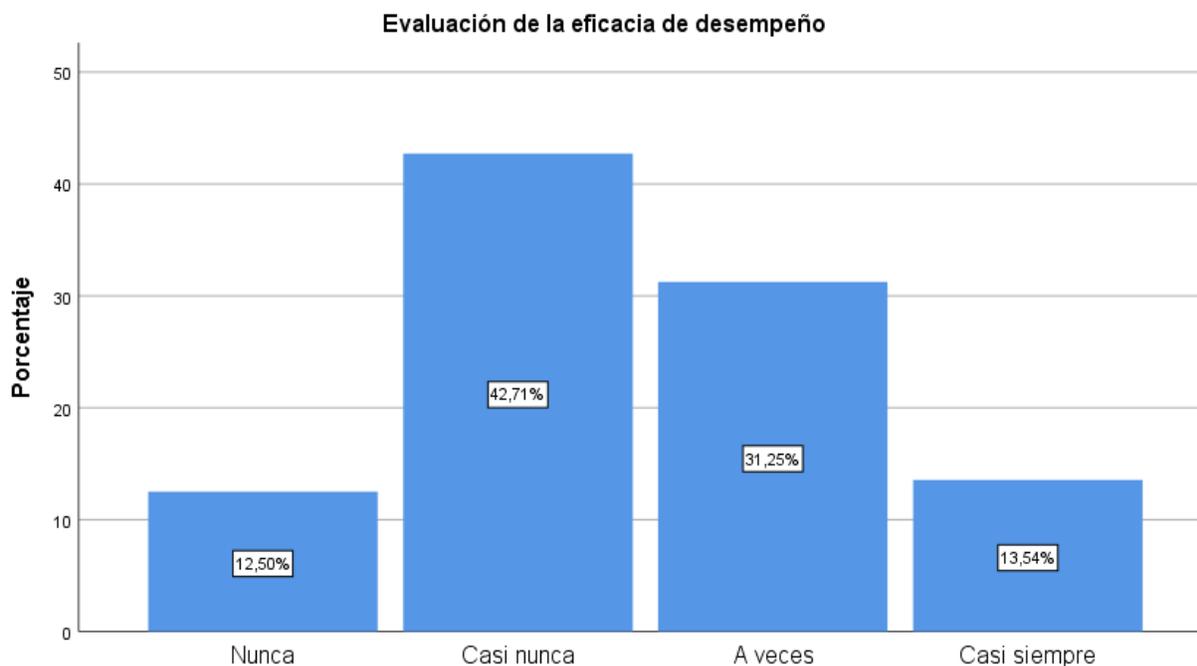
**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto al control previo, se obtuvo un 44.79% indicaron que casi nunca el control previo se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que en el control previo es levemente desfavorable.

**Tabla 04:** Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Evaluación de la eficacia de desempeño

Evaluación de la eficacia de desempeño				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	12	12,5	12,5
	Casi nunca	41	42,7	55,2
	A veces	30	31,3	86,5
	Casi siempre	13	13,5	100,0
	Total	96	100,0	100,0

**Figura 06:** Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 1: Evaluación de la eficacia de desempeño



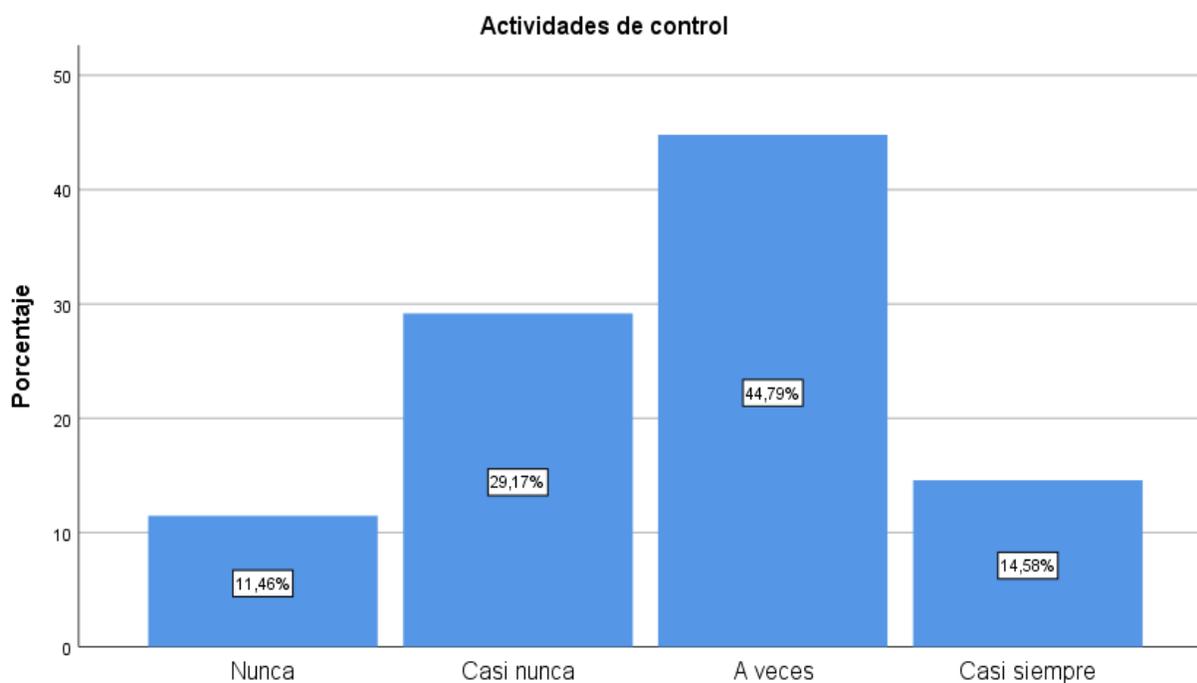
Interpretación:

Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto a la evaluación de la eficacia de desempeño, se obtuvo un 42.71% indicaron que casi nunca la evaluación de la eficacia de desempeño se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que la evaluación de la eficacia de desempeño es levemente desfavorable.

**Tabla 05:** Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Actividades de control

		Actividades de control			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	11	11,5	11,5	11,5
	Casi nunca	28	29,2	29,2	40,6
	A veces	43	44,8	44,8	85,4
	Casi siempre	14	14,6	14,6	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

**Figura 07:** Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 2: Actividades de control



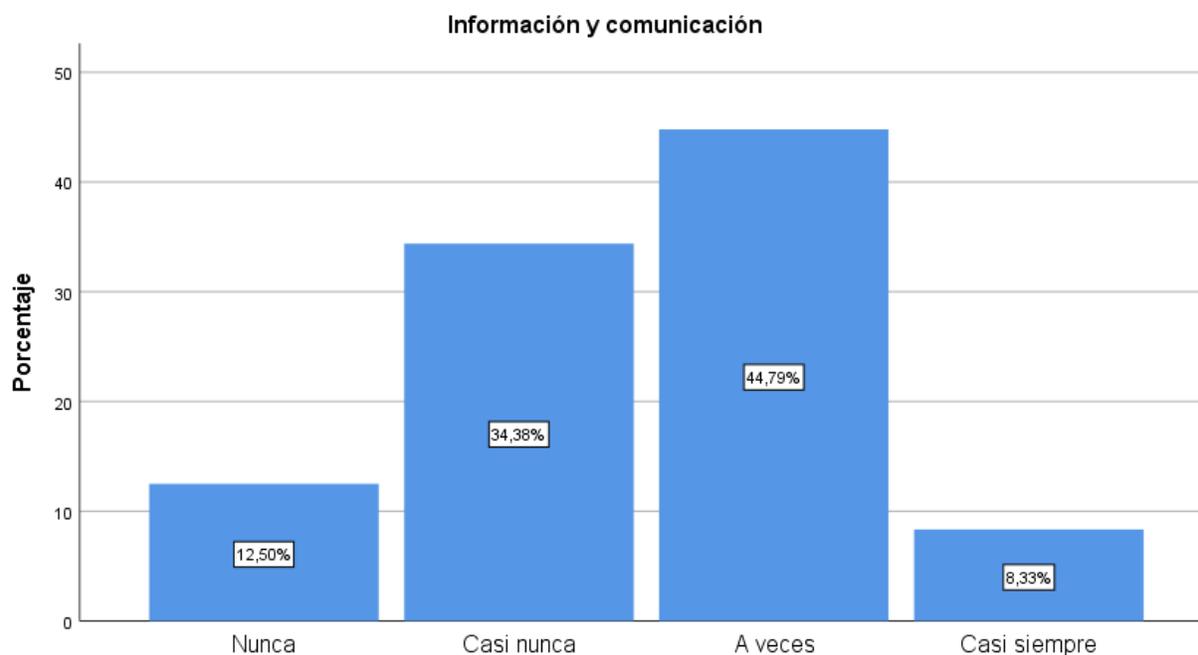
Interpretación:

Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto a las actividades de control, se obtuvo un 44.79% indicaron que a veces las actividades de control se desarrollan adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que las actividades de control son levemente desfavorables.

**Tabla 06:** Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Información y comunicación

Información y comunicación					
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado	
Válid o	Nunca	12	12,5	12,5	12,5
	Casi nunca	33	34,4	34,4	46,9
	A veces	43	44,8	44,8	91,7
	Casi siempre	8	8,3	8,3	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

**Figura 08:** Resultado porcentuales de la variable 1 dimensión 3: Información y comunicación



Interpretación:

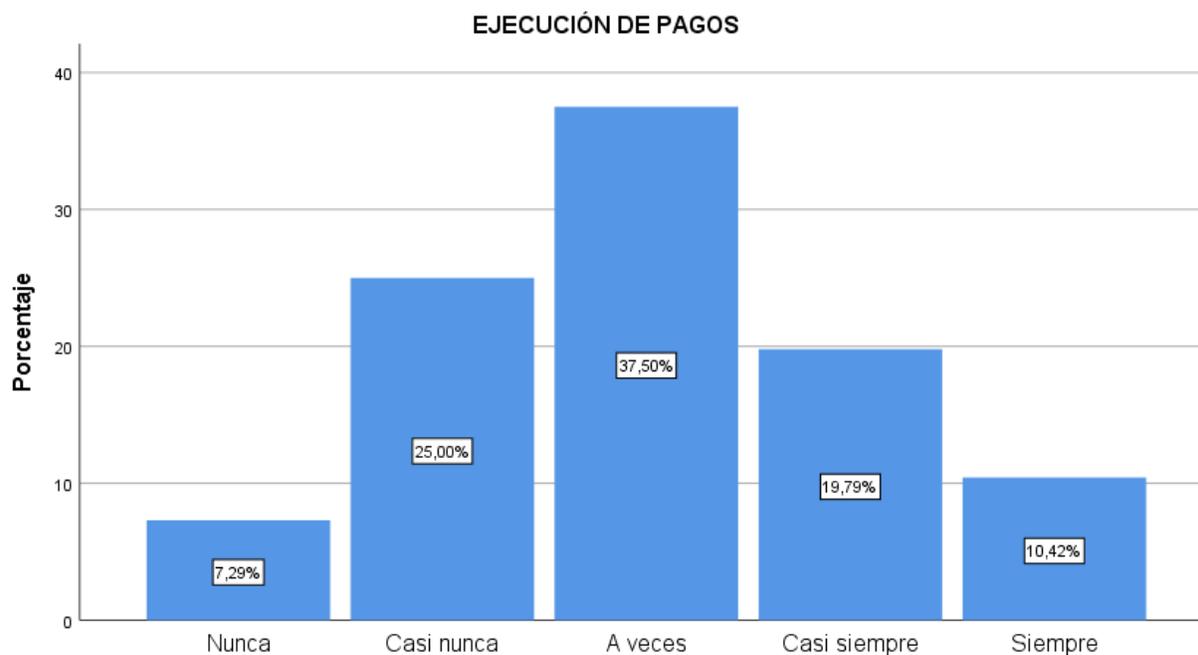
Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto a las actividades de control, se obtuvo un 44.79% indicaron que a veces

la información y comunicación se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que la información y comunicación es levemente desfavorable.

**Tabla 07:** Resultado porcentuales de la variable 2: EJECUCIÓN DE PAGOS

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	24	25,0	25,0	32,3
	A veces	36	37,5	37,5	69,8
	Casi siempre	19	19,8	19,8	89,6
	Siempre	10	10,4	10,4	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

**Figura 09:** Resultado porcentuales de la variable 2: EJECUCIÓN DE PAGOS



**Interpretación:**

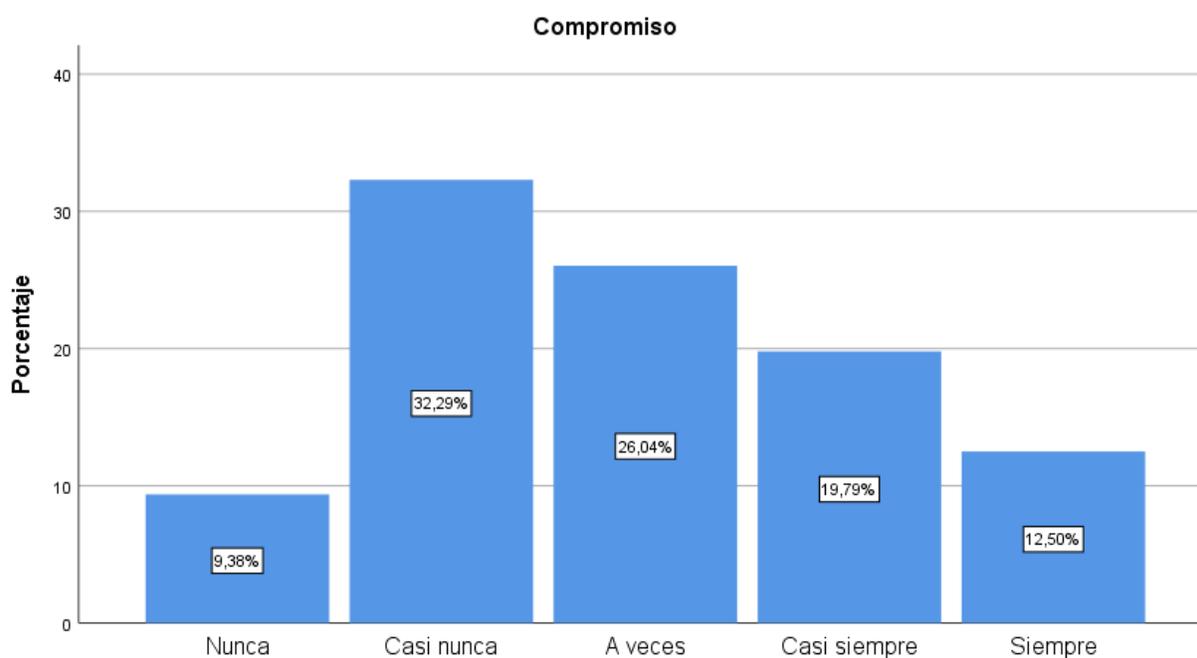
Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto a la ejecución de pagos, se obtuvo un 37.50% indicaron que a veces la

ejecución de pagos se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que la ejecución de pagos es levemente desfavorable.

**Tabla 08:** Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Compromiso

		<b>Compromiso</b>			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válid o	Nunca	9	9,4	9,4	9,4
	Casi nunca	31	32,3	32,3	41,7
	A veces	25	26,0	26,0	67,7
	Casi siempre	19	19,8	19,8	87,5
	Siempre	12	12,5	12,5	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

**Figura 10:** Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 1: Compromiso

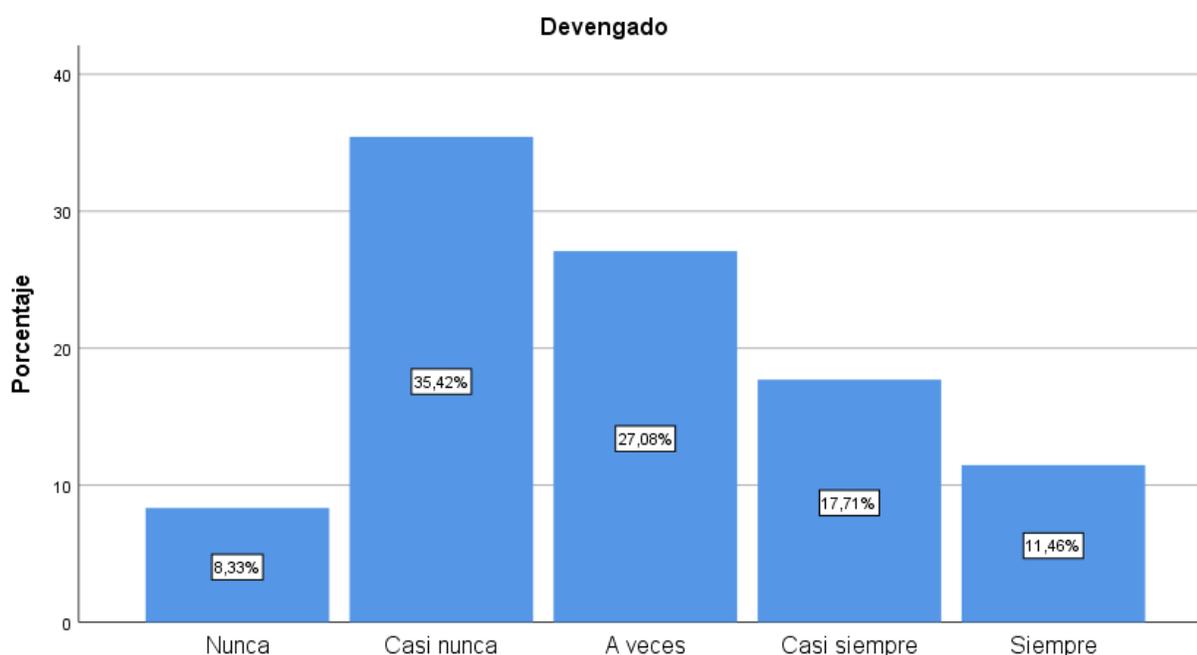


Interpretación:

Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto a el Compromiso, se obtuvo un 32.29% indicaron que casi nunca el compromiso se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que el compromiso es levemente desfavorable.

**Tabla 09:** Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Devengado

		Devengado			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válid o	Nunca	8	8,3	8,3	8,3
	Casi nunca	34	35,4	35,4	43,8
	A veces	26	27,1	27,1	70,8
	Casi siempre	17	17,7	17,7	88,5
	Siempre	11	11,5	11,5	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

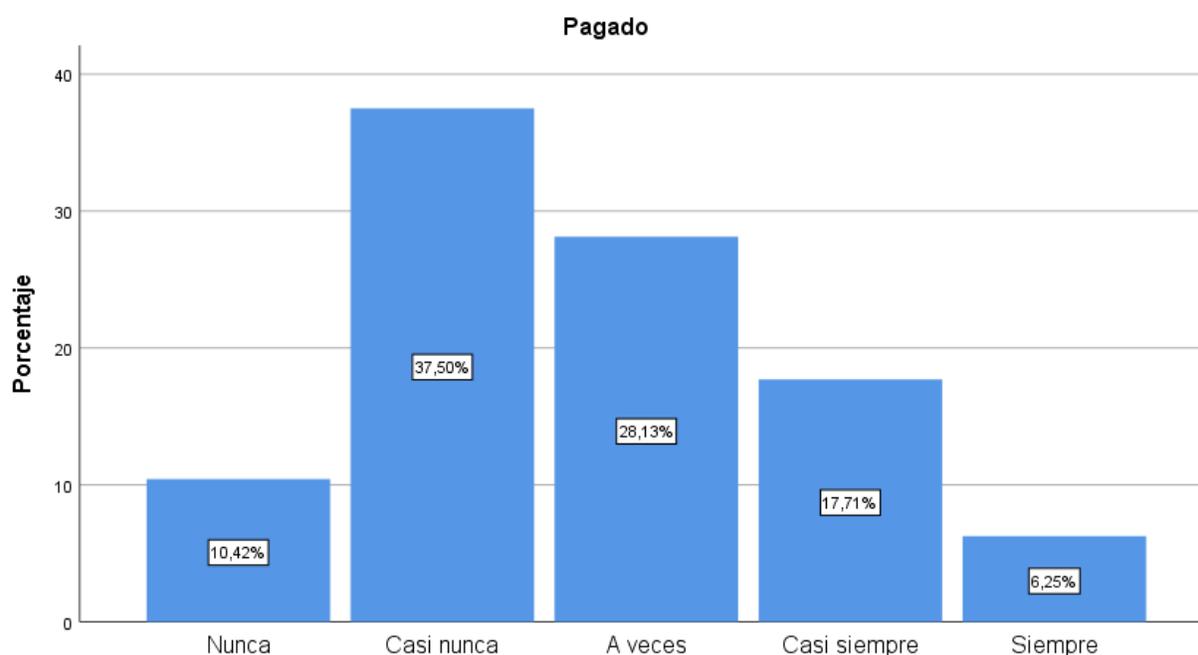
**Figura 011:** Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 2: Devengado

Interpretación:

Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, respecto al Devengado, se obtuvo un 35.42% indicaron que casi nunca el devengado se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya. Cuyo resultado indica que el devengado es levemente desfavorable.

**Tabla 10:** Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Pagado

		<b>Pagado</b>			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válid o	Nunca	10	10,4	10,4	10,4
	Casi nunca	36	37,5	37,5	47,9
	A veces	27	28,1	28,1	76,0
	Casi siempre	17	17,7	17,7	93,8
	Siempre	6	6,3	6,3	100,0
	Total	96	100,0	100,0	

**Figura 12:** Resultado porcentuales de la variable 2 dimensión 3: Pagado**Interpretación:**

Del análisis de la escala de Likert aplicada en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, respecto al pagado, se obtuvo un 37.50% indicaron que casi nunca el pagado se desarrolla adecuadamente en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua. Cuyo resultado indica que el pagado es levemente desfavorable.

## 5.2 Contraste de Hipótesis

Hipótesis general

### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

**H<sub>1</sub>** Existe una relación significativa y positiva entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 11:** *Correlación de hipótesis general*

		Correlaciones	
		Control previo	Ejecución de pagos
Control previo	Coefficiente de Correlación	1	,597**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	96	96
Ejecución de pagos	Coefficiente de Correlación	,597**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	96	96

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

Según el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0.597, lo que indica una correlación positiva de magnitud media. Además, el nivel de significancia observado fue de 0.000, que es inferior a 0.05, lo que sugiere la existencia de una relación significativa entre las variables. A partir de estos resultados, se concluye que en el año 2022 existe una relación positiva y significativa entre el control previo y la ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho..

### Hipótesis Especifica 1

#### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y positiva entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

#### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 12:** *Hipótesis específica N° 1*

		Correlaciones	
		Control previo	Compromiso
Control previo	Coeficiente de Correlación	1	,612**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	96	96
Compromiso	Coeficiente de Correlación	,612**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	96	96

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

#### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

Según el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0.612, lo que indica una correlación positiva de magnitud débil. Además, el nivel de significancia observado fue de 0.000, que es inferior a 0.05, lo que sugiere la existencia de una relación significativa entre las variables. A partir de estos resultados, se concluye que en el año 2022 existe una relación positiva y significativa entre el control previo y el compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho.

#### Hipótesis Especifica 2

##### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho – 2022.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y positiva entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho – 2022.

##### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 13:** *Correlación hipótesis N° 2*

		Correlaciones	
		Control previo	Devengado
Control previo	Coefficiente de Correlación	1	,534**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	96	96
Devengado	Coefficiente de Correlación	,534**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	96	96

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

Según el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0.598, lo que indica una correlación positiva de magnitud media. Además, el nivel de significancia observado fue de 0.000, que es menor que 0.05, lo que sugiere la existencia de una relación significativa entre las variables. En base a estos resultados, se llega a la conclusión de que existe una relación entre las variables

analizadas: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho – 2022.

### Hipótesis Especifica 2

#### a. Planteamiento de la hipótesis estadística

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa y positiva entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa y positiva entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

#### b. Cálculo del estadístico de prueba

**Tabla 14:** *Correlación hipótesis N° 2*

		Correlaciones	
		Control previo	Pagado
Control previo	Coefficiente de Correlación	1	,572**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	96	96
Pagado	Coefficiente de Correlación	,572**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	96	96

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia, 2021

#### c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
<b>Correlación positiva media</b>	<b>+0.50 a +0.74</b>
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

Según el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0.59872, lo que sugiere una correlación positiva de magnitud media. Asimismo, el nivel de significancia registrado fue de 0.000, el cual es inferior a 0.05, indicando la existencia de una relación entre las variables. En consecuencia, se llega a la conclusión en base a estos resultados: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho - 2022.

## ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

El presente estudio titulado "Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022" investigó la relación entre el control previo y la ejecución de pagos en dicha entidad. Los resultados obtenidos a partir del coeficiente de conexiones de Rho de Spearman revelaron una conexión positiva significativa entre ambas variables, con un valor de 0,597. Esto indica que existe una relación entre el control previo implementado y la eficiencia en la ejecución de pagos.

La conexión positiva media encontrada sugiere que a medida que se incrementa el nivel de control previo en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, se observa un aumento en la ejecución de pagos. Esto puede interpretarse como una mayor eficiencia y eficiencia en los procesos relacionados con los pagos realizados por la entidad.

Un control previo adecuado permite identificar posibles irregularidades, errores o incumplimientos antes de realizar los pagos correspondientes. Esto ayuda a garantizar la transparencia, minimizar el riesgo de fraude y asegurar que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente y efectiva.

En el contexto específico de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, estos resultados sugieren que fortalecer y mejorar los mecanismos de control anterior puede tener un impacto positivo en la ejecución de pagos. Se recomiendan los esfuerzos en el diseño e implementación de políticas y procedimientos que prometen la revisión exhaustiva de los documentos y requisitos necesarios antes de autorizar los pagos. Además, es fundamental brindar capacitación y concientización al personal encargado de realizar el control previo para garantizar su correcta aplicación.

Es importante destacar que este se enfocó únicamente en la relación entre el control previo y la ejecución de pagos, y no pueden estudiarse otros factores que podrían influir en dicha relación. Para una comprensión más completa del tema, se recomienda realizar investigaciones adicionales que examinen otros aspectos relacionados, como la gestión de proveedores, el cumplimiento normativo y la fiscalización interna.

Se evidencia un elemento esencial en la eficiencia y claridad de la gestión financiera de la entidad. En primera instancia, el control previo se presenta como una medida preventiva fundamental para evitar posibles irregularidades y desvíos de fondos públicos, asegurando que los gastos estén alineados con los objetivos y normativas establecidas.

Asimismo, la realización de pagos refleja la capacidad de la municipalidad para gestionar sus recursos de manera efectiva, garantizando el cumplimiento puntual de compromisos financieros. Se torna crucial evaluar la consistencia y coherencia de los registros contables, así como la adecuación de los procedimientos internos para minimizar riesgos y mantener la integridad fiscal. La correcta ejecución de pagos contribuye a la sostenibilidad financiera y fortalece la confianza de los ciudadanos en la administración pública.

No obstante, es preciso resaltar que la efectividad del control previo y la ejecución de pagos está también condicionada por la calidad de los procesos internos y la formación del personal encargado. Deficiencias en la planificación, supervisión y evaluación pueden propiciar errores administrativos o incluso casos potenciales de corrupción. Resulta esencial que la municipalidad implemente mecanismos de mejora continua y promueva una cultura de responsabilidad y rendición de cuentas entre sus funcionarios.

En conclusión, los resultados de este estudio respaldan la existencia de una relación significativa y positiva entre el control previo y la ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho – 2022.

## CONCLUSIONES

1. De acuerdo con el objetivo general, se logró un Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman de 0.597, y según la escala de correlación, esto indica una correlación positiva de magnitud moderada. En consecuencia, se infiere que la hipótesis general es respaldada: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.
2. Con respecto al primer objetivo específico, se alcanzó un Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman de 0.612, y conforme a la escala de correlación, esto denota una relación positiva de intensidad leve. Por ende, se deduce que la hipótesis correspondiente al objetivo específico 1 encuentra respaldo: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.”
3. En relación con el segundo objetivo específico, se logró un Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman de 0.598, y en consonancia con la escala de correlación, esto indica una relación positiva de intensidad moderada. En consecuencia, se infiere que la hipótesis asociada al objetivo específico 2 es respaldada: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho – 2022.
4. Con respecto al tercer objetivo específico, se alcanzó un Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman de 0.59872, y conforme a la escala de correlación, esto señala una relación positiva de intensidad moderada. Por ende, se deduce que la hipótesis vinculada al objetivo específico 3 encuentra respaldo: Existe una relación significativa y positiva entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.

## RECOMENDACIONES

1. Se sugiere revisar y mejorar los procesos y lineamientos existentes para el control previo en la Municipalidad. Esto implica establecer pautas claras y específicas sobre qué documentos y requisitos deben ser revisados antes de autorizar los pagos. La estandarización garantizará consistencia y transparencia en la evaluación de los pagos y ayudará a prevenir posibles irregularidades.
2. Se sugiere invertir en la formación y actualización del personal responsable de llevar a cabo el control anterior. Esto incluye proporcionarles conocimientos actualizados sobre las regulaciones y políticas pertinentes, así como desarrollar habilidades de análisis y evaluación. La capacitación continua garantizará que el personal esté equipado para desempeñar sus funciones de manera efectiva y eficiente.
3. Se sugiere establecer mecanismos de seguimiento y retroalimentación: Para evaluar la efectividad del control previo y la ejecución de pagos, se recomienda establecer mecanismos de seguimiento y retroalimentación. Esto implica realizar auditorías internas periódicas, revisar los resultados y utilizarlos para identificar áreas de mejora.
4. Se recomienda que, en futuras investigaciones con temas similares, se tome en cuenta el modelo elaborado sobre la percepción de beneficios según el tipo y diseño de investigación experimental. Este modelo tiene la capacidad de representar la situación real de la institución donde se lleve a cabo la investigación.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Amaya, L. (2017). *El control previo de la Contraloría General de la República y su impacto en el cumplimiento y mejora del control interno de las empresas públicas en Panamá*. Panama: Universidad de Panama.
- Barbey, E. (2021). *Incidencia positiva del control previo en las actividades de control de las empresas públicas de Panamá y su relación con la contabilidad financiera y la auditoría*. Panama: Universidad de Panama.
- Bautista, W., & Huiza, H. (2019). *Regimen Mype Tributario y su incidencia en la recaudacion fiscal de los contribuyentes de la localidad de Huancavelica, 2017*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Collado, P. (2017). *Legislación Administrativa*. Universidad de Sevilla Manuales .
- Decreto Legislativo N° 1440. (2018).
- Diario Andina. (2018). *Contraloría ejecutó más de 20,000 acciones contra la corrupción*. Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia-contraloria-ejecuto-mas-20000-acciones-contra-corrupcion-739939.aspx>
- Diario Gestion. (2019). *MEF detecta retrasos en ejecución presupuestal por actos de corrupción*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/mef-detecta-retrasos-ejecucion-presupuestal-actos-corrupcion-nndc-275367-noticia/>
- Flores, T. (2018). *El control interno preventivo como herramienta para el proceso de ejecución de pagos en la unidad de tesorería de la municipalidad distrital de Huatasani, periodo 2018*. Lima: Universidad Catolica los Ageles de Chimbote.

- Lazaro, J. (2019). *EL RÉGIMEN MYPE TRIBUTARIO Y LA RENTABILIDAD EN LA EMPRESA SENSUS ABOGADOS & CONTADORES SOCIEDAD. PERIODOS 2016-2017*. Callao: Universidad Nacional del Callao.
- Miranda, O. (2017). *Comportamiento de pago de infracciones de tránsito y su efecto en la ejecución de gastos de los ingresos directamente recaudados por el SATT en la ciudad de Trujillo, año 2016*. Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- Olivos, C. (2018). *El control previo de las concentraciones empresariales en una economía social de mercado: Análisis del Caso Peruano*. Colombia: Universidad Externado de Colombia.
- Perez, D. (2021). *El control previo en el proceso de ejecución de pagos en el Área de Tesorería del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, año 2019*. Tarapoto : Universidad Nacional de San Martín.
- Quispe, L. (2018). *El control previo a la gestión administrativa y su incidencia en el proceso de ejecución de pagos de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann Tacna*. Tacna: Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann.
- Resolución de Contraloría N° 094-2009-CG. (2009). Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1891838/RC%20N%C2%B0%20094-2009-CG.pdf>
- Santa Cruz, I. (2019). *El regimen Mype tributario y su incidencia en la rentabilidad de ka empresa LBD Group Electrical SAC San Juan de Lurigancho 2017*. 2019: Universidad Maria Auxiliadora .
- Simon, O. (2018). *APLICACIÓN DEL CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PABLO DE PILLAO – 2018*. Huanuco : Universidad de Huanuco.

Valencia, M. (2019). *Incidencia del control previo que ejerce la Contraloría General de la República en el control interno de las empresas públicas de Panamá*. Panama: Universidad de Panama.

Vargas, M. (2018). *Incidencia del control previo en el componente de información y comunicación de las empresas públicas en Panamá: su relación con la contabilidad financiera y auditoría*. Panama: Universidad de Panama.

Ventura, M. (2022). *Gestión por procesos y las contrataciones públicas en una municipalidad provincial, Amazonas*. Lima: Universidad Cesar Vallejo.

**ANEXOS**

### Anexo 01: Matriz de Consistencia

#### Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022

<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Metodología</b>
¿Cuál es la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?	Determinar la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.	Existe una relación significativa y positiva entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.	VARIABLE 1: CONTROL PREVIO	Evaluación de la eficacia de	<b>Tipo de investigación</b>
				desempeño	Aplicativa
				Actividades de control	<b>Nivel de investigación</b>
				Información y comunicación	Correlacional
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específico</b>		<b>Diseño</b>	No experimental, descriptivo y correlacional - causal
¿Cuál es la relación entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?	Determinar la relación entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.	Existe una relación significativa y positiva entre control previo y compromiso en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.	VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE PAGOS	Compromiso	<b>Técnica de investigación</b>
				Devengado	Encuesta
					<b>Instrumentó de investigación</b>
				Pagado	Cuestionario
¿Cuál es la relación entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?	Establecer la relación entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.	Existe una relación significativa y positiva entre control previo y devengado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.			<b>Población e muestra</b>
¿Cuál es la relación entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022?	Determinar la relación entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.	Existe una relación significativa y positiva entre control previo y pagado en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022.			Población: 224 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua.
					Muestra: Muestra censal - 96 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua.
					<b>Análisis y procesamiento de datos</b>
					SPSS versión 25 Excel 2016

## Anexo 02: Matriz de Operacionalización de Variables

Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022

VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADOR	TÉCNICAS	ESCALA DE MEDICIÓN
Control previo	El control previo consiste en la planificación de las organizaciones, estrategias, coordinaciones, métodos, revisar y la veracidad confianza de la información.	Para el análisis y evaluación la variable control previo se emplearán las siguientes dimensiones: Evaluación de la eficacia de desempeño Actividades de control	<b>Evaluación de la eficacia de desempeño</b>	Uso de los recursos públicos Cumplimiento de normas y metas Procedimientos establecidos	Cuestionario	Escala de Likert 5: Siempre
			<b>Actividades de control</b>	Procesamiento de información Verificación de documento		4: Casi siempre 3: A veces
			<b>Información y comunicación</b>	Contenido apropiado, actualizada y accesible.		2: Casi nunca 1: Nunca

		Información y comunicación				
--	--	-------------------------------	--	--	--	--

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADOR	TÉCNICAS	ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución de pagos	Ejecución de pagos consiste en administrar el capital, además de coordinar los elementos requeridos por la entidad empresarial y así aumentar su patrimonio lo que le permitirá reducir riesgos de posible crisis financiera que podrían perjudicarla.	Para el análisis y evaluación la variable control previo se emplearán las siguientes dimensiones:  Compromiso  Devengado  Pagado	<b>Compromiso</b>	Verificación del cumplimiento de los tramites	Cuestionario	Escala de Likert 5:  Siempre  4: Casi siempre  3: A veces  2: Casi nunca  1: Nunca
			<b>Devengado</b>	Reconocimiento de la obligación de pago  Verificación de la documentación		
			<b>Pagado</b>	Verificación de cumplimiento del pago  Verificación de cumplimiento directiva de tesorería		

### Anexo 03: Matriz de Operacionalización del Instrumento

Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	TÉCNICAS	ESCALA DE MEDICIÓN
Control previo	<b>Evaluación de la eficacia de desempeño</b>	Uso de los recursos públicos Cumplimiento de normas y metas Procedimientos establecidos	<p>¿Opina usted que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua dispone de recursos efectivos para ofrecer una atención de alto nivel?</p> <p>¿Cree que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua se ajusta a las cambiantes demandas de la sociedad y responde eficazmente a las necesidades de la población?</p> <p>¿Piensa que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua cuenta con políticas y manuales de procedimiento de alta calidad para adquirir insumos y materiales de manera eficiente y puntual?</p> <p>¿Considera que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua siempre subraya la importancia de brindar servicios de manera eficiente?</p>	Cuestionario	<p>Escala de Likert</p> <p>5: Siempre</p> <p>4: Casi siempre</p> <p>3: A veces</p> <p>2: Casi nunca</p> <p>1: Nunca</p>
	<b>Actividades de control</b>	<p>Procesamiento de información</p> <p>Verificación de documento</p>	<p>¿Opina usted que en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua se incluyen manuales, controles preventivos e informativos en las actividades de control?</p> <p>¿Cree que en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua existen normas, políticas y procedimientos que sirven como</p>		

			base para garantizar un uso adecuado de los fondos? ¿Piensa que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua está preparada para hacer frente a diversas situaciones que podrían afectar el logro de sus objetivos institucionales?		
	<b>Información y comunicación</b>	Contenido apropiado, actualizada y accesible.	¿Considera que en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua se dispone de mecanismos de control eficientes y adaptables para la evaluación de los procesos y sistemas de información existentes? ¿Opina que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua brinda a su personal información actualizada y capacitación que facilita el logro de los objetivos laborales? ¿Cree que la comunicación de los objetivos y planes estratégicos por parte de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua hacia todo el personal se realiza de manera puntual y confiable, asegurando una ejecución eficaz del control previo?		

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	TÉCNICAS	ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución de pagos	<b>Compromiso</b>	Verificación del cumplimiento de los tramites	¿Opina usted que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua verifica adecuadamente el compromiso después de cumplir con los trámites legalmente establecidos?	Cuestionario	Escala de Likert

			¿Cree que la Municipalidad Distrital de Huamanquiya verifica el compromiso de acuerdo al marco presupuestal aprobado de manera adecuada?		5: Siempre
	<b>Devengado</b>	Reconocimiento de la obligación de pago Verificación de la documentación	¿Se efectúa de manera apropiada el reconocimiento de una obligación de pago en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya? ¿Opina usted que la revisión de la documentación para la etapa de gasto devengado en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF - SP) de la Municipalidad Distrital de Huamanquiya es adecuada?		4: Casi siempre 3: A veces
	<b>Pagado</b>	Verificación de cumplimiento del pago Verificación de cumplimiento directiva de tesorería	¿Se lleva a cabo de manera adecuada la comprobación del cumplimiento del artículo 44, referente al pago, en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya? ¿Opina usted que la Municipalidad Distrital de Huamanquiya verifica el cumplimiento de la Directiva de Tesorería N ° 001- 2007 –EF/77.15 de manera apropiada?		2: Casi nunca 1: Nunca

## Anexo 04: El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación

### UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas

#### Cuestionario

Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua,

Ayacucho - 2022

El presente instrumento de evaluación, tiene como objetivo Determinar la relación entre control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022., para ello le pedimos responder honestamente las siguientes preguntas:

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
5	4	3	2	1

VARIABLE	ÍTEMS		Respuesta				
			5	4	3	2	1
Gestión de Procesos	01	¿Opina usted que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua dispone de recursos efectivos para ofrecer una atención de alto nivel?					
	02	¿Cree que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua se ajusta a las cambiantes demandas de la sociedad y responde eficazmente a las necesidades de la población?					
	03	¿Piensa que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua cuenta con políticas y manuales de procedimiento de alta calidad para adquirir insumos y materiales de manera eficiente y puntual?					
	04	¿Considera que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua siempre subraya la					

		importancia de brindar servicios de manera eficiente?					
	05	¿Opina usted que en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya se incluyen manuales, controles preventivos e informativos en las actividades de control?					
	06	¿Cree que en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya existen normas, políticas y procedimientos que sirven como base para garantizar un uso adecuado de los fondos?					
	07	¿Piensa que la Municipalidad Distrital de Huamanquiya está preparada para hacer frente a diversas situaciones que podrían afectar el logro de sus objetivos institucionales?					
	08	¿Considera que en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya se dispone de mecanismos de control eficientes y adaptables para la evaluación de los procesos y sistemas de información existentes?					
	09	¿Opina que la Municipalidad Distrital de Huamanquiya brinda a su personal información actualizada y capacitación que facilita el logro de los objetivos laborales?					
	10	¿Cree que la comunicación de los objetivos y planes estratégicos por parte de la Municipalidad Distrital de Huamanquiya hacia todo el personal se realiza de manera puntual y confiable, asegurando una ejecución eficaz del control previo?					

Gracias por su participación.

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**

**Cuestionario**

Gestión por procesos y responsabilidad social en la Municipalidad Distrital de  
 Huamanquiua, Ayacucho, 2022

El presente instrumento de evaluación, tiene como objetivo Gestión por procesos y responsabilidad social en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua, Ayacucho - 2022, para ello le pedimos responder honestamente las siguientes preguntas:

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
5	4	3	2	1

VARIABLE	ÍTEMS		Respuesta				
			5	4	3	2	1
Responsabilidad Social	01	¿Opina usted que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua verifica adecuadamente el compromiso después de cumplir con los trámites legalmente establecidos?					
	02	¿Cree que la Municipalidad Distrital de Huamanquiua verifica el compromiso de acuerdo al marco presupuestal aprobado de manera adecuada?					
	03	¿Se efectúa de manera apropiada el reconocimiento de una obligación de pago en la Municipalidad Distrital de Huamanquiua?					
	04	¿Opina usted que la revisión de la documentación para la etapa de gasto devengado en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF - SP) de la Municipalidad Distrital de Huamanquiua es adecuada?					

	05	¿Se lleva a cabo de manera adecuada la comprobación del cumplimiento del artículo 44, referente al pago, en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya?					
	06	¿Opina usted que la Municipalidad Distrital de Huamanquiya verifica el cumplimiento de la Directiva de Tesorería N ° 001- 2007 –EF/77.15 de manera apropiada?					

Gracias por su participación.

## **Anexo 05: Confiabilidad y validez del instrumento**

### **a. Confiabilidad del instrumento**

También, para evaluar la confiabilidad del instrumento, se utilizó la prueba de Alfa de Cronbach con el propósito de medir la coherencia interna de los elementos analizados. El coeficiente de confiabilidad obtenido fue de 0,904, lo que indica que es mayor que 0,80. Esto significa que el instrumento posee una alta confiabilidad y, por lo tanto, es adecuado para su aplicación.

#### Análisis de Fiabilidad

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N.º de elementos</b>
,904	16

Se observa que en el instrumento no se omitió ningún caso y, en términos de fiabilidad, se obtuvo un valor de 0.904. Según la escala de confiabilidad, este valor se clasifica como una fiabilidad significativa, lo que indica que existe coherencia interna entre los elementos del instrumento.



## JUICIO DE EXPERTO

### I. DATOS GENERALES:

Apellidos y Nombre del Experto Validador	Cargo o Institución donde labora	Grado o Título del	Autor/es del Instrumento
YANET NENA TOLEDO PALOMINO	GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO - AUDITORA	GRADO DE MAESTRO	- RISBET MENESES PALOMINO - HUBER ELVVIS ROGRÍGUEZ RIOS

### II. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

CONTROL PREVIO Y EJECUCIÓN DE PAGOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAMANQUIQUIA, AYACUCHO - 2022

### III. ASPECTOS DE VALIDACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente %				Regular %				Bueno %				Muy Bueno %				Excelente %				
		0 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 20	21 a 25	26 a 30	31 a 35	36 a 40	41 a 45	46 a 50	51 a 55	56 a 60	61 a 65	66 a 70	71 a 75	76 a 80	81 a 85	86 a 90	91 a 95	96 a 100	
1 CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado.																				87	
2 OBJETIVIDAD	Esta expresado en capacidades observables.																				87	
3 ACTUALIDAD	Es tema de estos tiempos.																				88	
4 ORGANIZACIÓN	Existe un orden lógico.																				85	
5 SUFICIENCIA	Comprende la plenitud investigada.																				87	
6 INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar el tema																				86	
7 CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico científicos																				88	
8 COHERENCIA	Relaciona variables, Dimensiones e indicadores.																				88	
9 METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.																				87	
TOTAL PARCIAL																					87	
<b>TOTAL</b>																						

### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN (PV): 87

### V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Excelente

APLICABLE .....

Lugar y Fecha	DNI N°	Firma del Experto Validador	N° Teléfono
Ayacucho, 25 de mayo de 2023	40710971	 Mag. Yanet N. Toledo Palomino	971025001



### Anexo 06: La data de procesamiento de datos

VARIABLE 1										VARIABLES 2					
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P1	P2	P3	P4	P5	P6
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1
3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3
2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3
2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3

2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4
3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	1
4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4

2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3
3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4

## Anexo 07: Consentimiento informado



Anexo 05: Consentimiento informado

“Año de la unidad, la paz y el desarrollo”

Solicitó: Autorización para Realizar mi Proyecto de Investigación

Señor: Alcalde de la Municipalidad Distrital de Huamanquiquin

De mi especial consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a su despacho, para solicitar la Autorización a fin de Realizar mi Proyecto de Investigación y posterior aplicación del instrumento del Proyecto titulada: Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiquin, Ayacucho – 2022

En tal sentido a usted señor, acceder a mi petición por ser de justicia. Sin otro particular, me despido no sin antes reiterarle mis muestras de mayor estima personal

Huamanquiquin, 18 de mayo de 2022

Atentamente,

Bach. Consta Mercedes Páez, Ruth Páez  
Investigador

Bach. Consta Rodríguez Ruiz, Faber Flores  
Investigador



## CARTA DE AUTORIZACION PARA REALIZAR PROYECTO DE INVESTIGACION

Huamanquiya, 26 de mayo de 2023

Sres.: Huber Elvvis Rodríguez Ríos  
Rusbet Meneses Palomino

Reciban un cordial saludo, a través de la presente tenemos el agrado de notificarle la aceptación y autorización para realizar vuestro proyecto de investigación titulado **“Control previo y ejecución de pagos en la Municipalidad Distrital de Huamanquiya, Ayacucho – 2022”**, y posterior aplicación del instrumento de investigación para la recolección de datos.

Sin más que agregar, esperamos que el proyecto de investigación inicie según lo esperado y sea llevado a cabo con completo éxito.

Atentamente,

DESARROLLO  
UNION TRABAJO

932. 854. 390  
915. 143. 209

[munihuamanquiya@gmail.com](mailto:munihuamanquiya@gmail.com)

Plaza principal SIN - Huamanquiya  
Jr. Libertad 846 - Int 3er Piso  
Huamanga - Ayacucho  
(Oficina de Coordinación)

**Anexo 08: Fotos de la aplicación del instrumento**







