

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



UPLA
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

TESIS

Gerencia estratégica y ejecución del gasto público en la
Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021

Para Optar : El Título Profesional de Contador
Público

Autor(es) : Bach. Pablo Andre Baltazar Avila
Bach. Judith Magaly Yalli Flores

Asesor : Mtro. Zorrilla Sovero Lorenzo Pablo

**Línea de Investigación
Institucional** : Ciencias Empresariales y Gestión de los
Recursos

**Fecha de Inicio y
Culminación** : Del 08/09/2022 al 07/09/2023

Huancayo-Perú
2023

Hoja de aprobación de jurados

TESIS

Gerencia estratégica y ejecución del gasto público en la
Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021

PRESENTADA POR:

Bach. Pablo Andre Baltazar Avila
Bach. Judith Magaly Yalli Flores

**PARA OPTAR EL TITULO DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

PRESIDENTE _____:

PRIMER MIEMBRO _____:

SEGUNDO MIEMBRO _____:

TERCER MIEMBRO _____:

Huancayo,de.....del 202...

Asesor

Mtro. Zorrilla Sovero Lorenzo Pablo

Dedicatoria:

Dedicamos el presente trabajo de investigación a nuestras madres que fueron el pilar y sustento para que podamos llegar hacer los profesionales que ahora somos.

A Dios y nuestros seres queridos que desde el cielo nos protegen y nos guían para que sigamos cumpliendo nuestros objetivos.

Los autores

Agradecimiento:

A nuestra alma mater Universidad Peruana los Andes, específicamente a la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables.

A la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan, por permitirnos realizar nuestra investigación dentro de sus instalaciones.

Pablo & Judith

CONSTANCIA DE SIMILITUD

N ° 0142 - FCAC -2023

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

GERENCIA ESTRATÉGICA Y EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO DE TUNAN 2021

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **BACH. BALTAZAR AVILA PABLO ANDRE
BACH. YALLI FLORES JUDITH MAGALY**

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

Asesor(a) : **MTRO. ZORRILLA SOVERO LORENZO PABLO**

Fue analizado con fecha **23/11/2023**; con **100 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

Excluye Bibliografía.

X

Excluye citas.

X

Excluye Cadenas hasta 20 palabras.

X

Otro criterio (especificar)

El documento presenta un porcentaje de similitud de **23 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°15 del Reglamento de uso de Software de Prevención de Plagio Versión 2.0. Se declara, que el trabajo de investigación: **Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.**

Observaciones:

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 23 Noviembre de 2023.



MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI

JEFA

Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

Contenido

Hoja de aprobación de jurados.....	ii
Falsa portada	iii
Asesor	v
Dedicatoria:.....	vi
Agradecimiento:.....	vii
Contenido.....	ix
Contenido de tablas.....	xiii
Contenido de figuras	xiv
Resumen.....	xv
Palabras claves: gerencia estratégica y ejecución del gasto público.....	xv
Abstract	xvi
Introducción	xvii
CAPITULO I	19
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	19
1.1 Descripción de la realidad problemática	19
1.2 Delimitación del problema	25
1.2.1 Delimitación espacial	25
1.2.2 Delimitación temporal	25
1.2.3 Delimitación conceptual o temática	25
1.3 Formulación del problema	26
1.3.1 Problema general	26
1.3.2 Problemas específicos	26
1.4 Justificación de la investigación.....	26
1.4.1 Justificación social.....	26

1.4.2 Justificación teórica	27
1.4.3 Justificación metodológica	27
1.5 Objetivos de la investigación	27
1.5.1. Objetivo general	27
1.5.2 Objetivos específicos.....	28
CAPITULO II.....	29
MARCO TEÓRICO.....	29
2.1 Antecedentes (nacionales e internacionales).....	29
2.1.1 Antecedentes nacionales.....	29
2.1.2 Antecedentes internacionales	33
2.2 Bases teóricas o científicas	37
2.2.1 V1: Gerencia estratégica.....	37
2.2.2 V2: Ejecución del gasto público.....	38
2.3 Marco conceptual (de las variables y dimensiones).....	39
CAPITULO III.....	41
HIPÓTESIS.....	41
3.1 Hipótesis general	41
3.2 Hipótesis específico.....	41
3.3 Variables (definición conceptual y operacional).....	41
3.3.1 Definición conceptual.....	41
3.3.2 Definición operacional	41
3.3.2 Definición operacional	43
CAPITULO IV.....	45
METODOLOGÍA.....	45
4.1 Método de investigación	45

4.1.1 Método general.....	45
4.1.2 Método específico	45
4.2 Tipo de investigación	45
4.3 Nivel de investigación.....	46
4.4 Diseño de investigación	46
4.5 Población y muestra	47
4.5.1 Población	47
4.5.2 Muestra.....	48
4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	49
4.6.1 Técnicas de recolección de datos	49
4.6.2. Instrumentos de recolección de datos.....	50
4.6.3. Validez y confiabilidad.....	50
4.7 Técnica de procesamiento y análisis de datos.....	50
4.8 Aspectos éticos de la investigación.....	51
CAPITULO V.....	52
RESULTADOS.....	52
5.1 Descripción de resultados	52
5.1.2 Análisis de resultados	52
5.2 Contrastación de hipótesis.....	60
Análisis y discusión de resultados	66
Conclusiones.....	70
Recomendaciones	71
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APA).....	72
ANEXOS	75
ANEXO 1: Matriz de consistencia:	76

ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de variables.....	78
ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento.....	81
ANEXO 4: El instrumento de investigación:.....	84
ANEXO 5: Confiabilidad y validez del instrumento.....	86
ANEXO 6: Data del procesamiento de datos	93
ANEXO 7: Consentimiento informado	97
ANEXO 8: Fotos de aplicación del instrumento	99

Contenido de tablas

Tabla 1 Ejecución presupuestal en los gobiernos regionales.....	20
Tabla2 Cuadro para Asignación de Personal de la Municipalidad distrital de San Jerónimo .	48
Tabla3 Cuadro para Asignación de Personal de la Municipalidad distrital de San Jerónimo .	49
Tabla 4 Variable gerencia estratégica.....	52
Tabla 5 Dimensión establecimiento de metas.....	53
Tabla 6 Dimensión toma de decisiones	54
Tabla 7 Dimensión formulación de estrategias.....	55
Tabla 8 Variable ejecución del gasto público.....	56
Tabla 9 Dimensión compromiso.....	57
Tabla 10 Dimensión devengado.....	58
Tabla 11 Dimensión pago.....	59
Tabla 12 <i>Correlación</i>	61
Tabla 13 <i>Correlación</i>	62
Tabla 14 <i>Correlación</i>	63
Tabla 18 <i>Correlación</i>	64

Contenido de figuras

Figura 1 Avance presupuestal según nivel de Gobierno (S/ millones).....	19
Figura 2 Ejecución presupuestal a nivel de gobierno regional	21
Figura 3 Ejecución presupuestal a nivel de Gobierno Local	22
Figura 4 Ejecución presupuestal en proyectos de inversión - Gobierno Regional	23
Figura 5 Variable gerencia estratégica.....	52
Figura 6 Dimensión establecimiento de metas	53
Figura 7 Dimensión toma de decisiones	54
Figura 8 Dimensión formulación de estrategias	55
Figura 9 Variable ejecución del gasto público.....	56
Figura 10 Dimensión compromiso.....	57
Figura 11 Dimensión devengado	58
Figura 12 Dimensión pago.....	59

Resumen

“Gerencia estratégica y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021”. PG: ¿Qué relación existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?. El OG fue: Establecer la relación que existe entre la gerencia estratégica y la variable ejecución del gasto público dentro de la municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Por ello se empleó como metodología el enfoque cuantitativo, de tipo aplicada, de nivel correlacional, con una población de 307 trabajadores dentro de la municipalidad, la muestra conformada por 76 trabajadores. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, el cual fue validado por tres juicios de expertos, posteriormente se comprobó la prueba de confiabilidad. Asimismo, se llega a concluir que efectivamente existe una relación entre las variables estudiadas. Mediante un resultado de 0,994, de lo que podemos mencionar mientras se realice una adecuada gestión estratégica, entonces habrá una mejor ejecución del gasto público dentro de la entidad.

Palabras claves: gerencia estratégica y ejecución del gasto público

Abstract

“Strategic management and execution of public spending in the District Municipality of San Jerónimo de Tunan 2021.” PG: What relationship exists between strategic management and the execution of public spending in the district municipality of San Jerónimo de Tunan 2021? The OG was: Establish the relationship that exists between strategic management and the variable execution of public spending within the district municipality of San Jerónimo de Tunan 2021. Therefore, the quantitative approach, applied, correlational level, was used as a methodology. With a population of 307 workers within the municipality, the sample consisted of 76 workers. The technique used was the survey and the instrument was the questionnaire, which was validated by three expert judgments, subsequently the reliability test was verified. Likewise, it is concluded that there is indeed a relationship between the variables studied. Through a result of 0.994, which we can mention as long as adequate strategic management is carried out, then there will be better execution of public spending within the entity.

Keywords: strategic management and execution of public spending

Introducción

“Gerencia estratégica y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021”. En la actualidad, hay numerosas municipalidades que han experimentado dificultades en la ejecución del gasto público. Como es bien sabido, este proceso se utiliza para cumplir con las obligaciones de gasto para financiar la prestación de bienes y servicios públicos. Sin embargo, los funcionarios públicos no se comprometen formalmente con este proceso, lo que lleva a que no se acrediten adecuadamente los documentos relacionados con los gastos, por consiguiente el PG: ¿Qué relación existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?, de donde nace el IG: Establecer la relación existente entre la gerencia estratégica y ejecución del gasto público dentro de la municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021, la metodología empleada es la del método científico con enfoque cuantitativo; el tipo de investigación será la aplicada, nuestro nivel de investigación será el correlacional, de diseño no experimental, la población estuvo conformada por 307 trabajadores de la municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan, la muestra por 76 trabajadores de la entidad. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, el cual fue validado por tres juicios de expertos, posteriormente se comprobó la prueba de confiabilidad. Por lo que la investigación es presentada por los siguientes capítulos:

El Capítulo I de tu trabajo aborda varios aspectos importantes. En primer lugar, se plantea la descripción de la realidad problemática, lo cual implica identificar y explicar el problema o situación que será abordado en tu investigación. Esto es fundamental para establecer el contexto y la relevancia del estudio.

El capítulo II: Se plantea los antecedentes y las bases teóricas.

El Capítulo III se aborda dos aspectos cruciales: la hipótesis de la investigación y la operacionalización de las variables.

El Capítulo IV se centra en la metodología de la investigación.

El Capítulo V es crucial, ya que se presentan los resultados de la investigación.

CAPITULO I

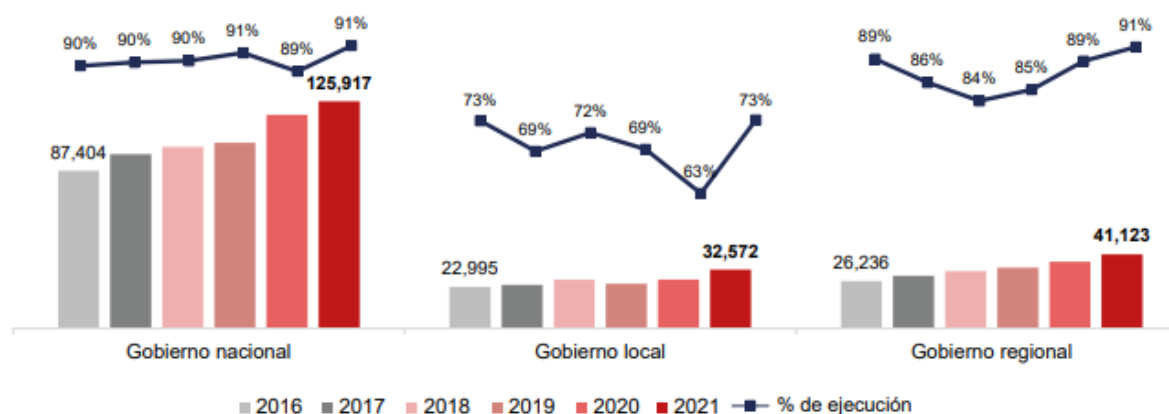
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

En 2021, el gasto público ejecutado en Perú alcanzó los S/ 199,613 millones, lo que representa un aumento del 9.3% en comparación con el año anterior. Este incremento fue impulsado principalmente por el Gobierno nacional, que gastó S/ 125,917 millones, equivalentes al 91% del presupuesto asignado. Los Gobiernos locales ejecutaron S/ 32,572 millones, un aumento del 20.2% en comparación con el año anterior, mientras que los Gobiernos regionales gastaron S/ 41,123 millones, lo que representa un aumento del 11.1%.

Figura 1

Avance presupuestal según nivel de Gobierno (S/ millones)



Nota: <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-006.pdf>

Para este 2022, los 25 gobiernos regionales del Perú tienen en total S/13.705 millones para contratar obras y servicios que les permitan mejorar la calidad de vida de la población. Al 15 de noviembre, de acuerdo con el portal Transparencia Económica del MEF, solo han ejecutado S/6.402 millones, lo que representa un 48,6% del total del dinero que poseen.

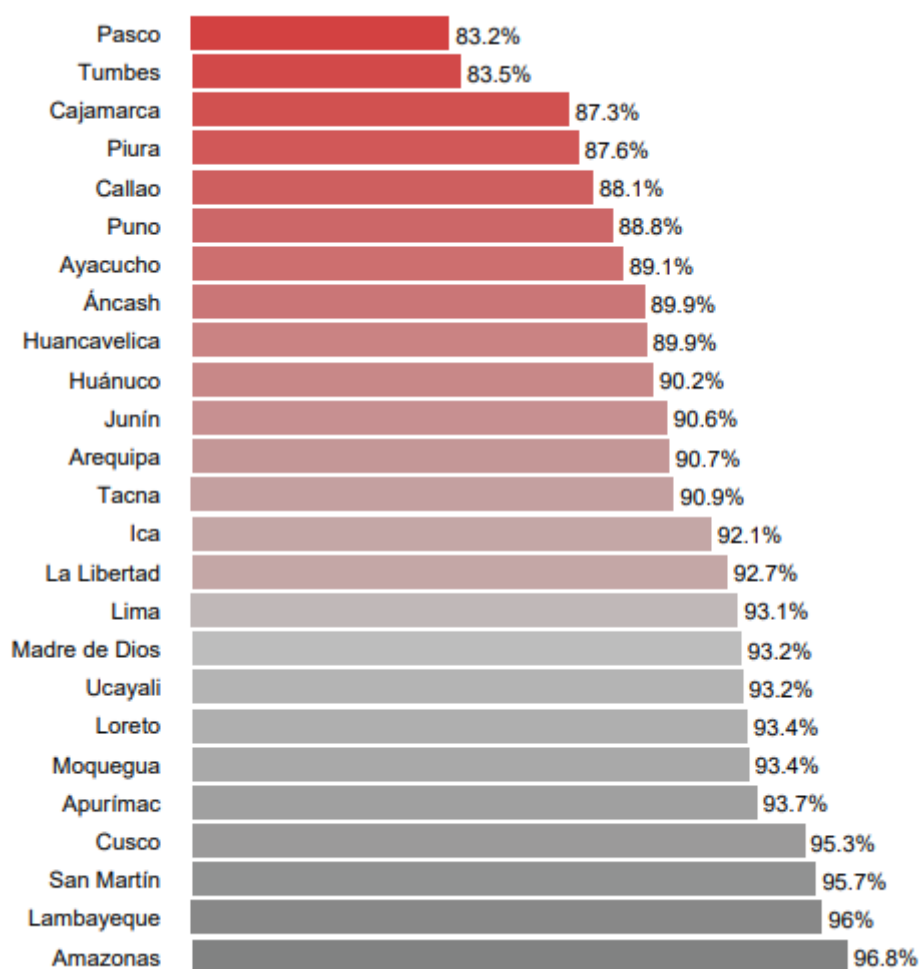
Tabla 1
Ejecución presupuestal en los gobiernos regionales

Gobierno Regional	PIM	Girado	Avance (%)
Huánuco	536 662 811	89 644 683	17.3 %
Cajamarca	870 236 956	259 376 091	31%
Áncash	921 861 622	289 574 377	31.8%
Ica	474 829 642	160 498 136	34%
La Libertad	462 794 897	158 189 453	34.5%
Piura	1 071 571 359	377 080 244	36.1%
Tumbes	153 429 165	60 739 892	40.2%
Pasco	433 215 386	185 751 344	44.7%
Huancavelica	349 407 160	153 814 805	44.3%
Lambayeque	577 082 100	280 729 523	49.7%
Amazonas	406 558 442	201 883 037	50.7%
Lima (provincias)	359 773 118	177 119 950	50.5%
Moquegua	278 999 128	137 898 101	50.8%
Ucayali	446 491 401	213 505 169	52%
Puno	569 426 719	279 233 224	51.9%
Ayacucho	678 945 983	358 105 785	53.5%
Callao	311 256 113	162 330 274	55.5%
San Martín	525 168 505	302 730 581	58.3%
Arequipa	933 069 959	528 866 712	57.3%
Tacna	237 029 539	138 246 097	59%
Madre de Dios	191 163 061	102 822 736	59.9%
Loreto	818 496 625	489 257 021	62.5%
Junín	742 913 795	462 462 834	62.8%
Cusco	847 758 328	520 259 940	62%
Apurímac	507 562 081	312 791 728	64.3%

Nota: <https://ojo-publico.com/3891/ningun-gobierno-regional-ha-ejecutado-el-70-su-presupuesto>

Respecto al desempeño de los Gobiernos regionales, en 2021, estos ejecutaron S/ 41,123 millones, un valor equivalente al 91% del total destinado y 11.1% más que lo gastado en 2020. No obstante, solo cuatro entidades regionales lograron ejecutar más del 95% de sus presupuestos.

Figura 2
Ejecución presupuestal a nivel de gobierno regional

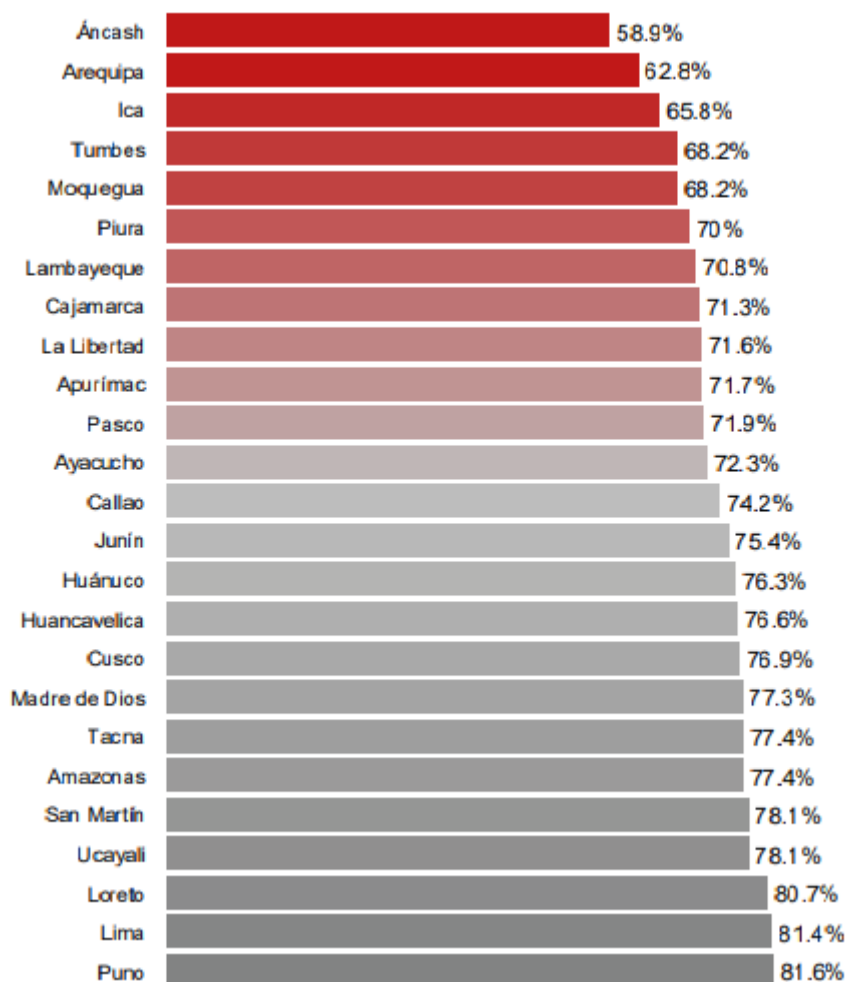


Nota: <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-006.pdf>

Durante el año 2021, los Gobiernos locales en Perú gastaron efectivamente S/ 32,572 millones, lo que representa un aumento del 20.2% en comparación con el año anterior. Sin embargo, la ejecución del presupuesto fue del 73%, lo que es la tasa más baja en comparación

con los otros dos niveles de Gobierno. Las municipalidades de Áncash, Arequipa, Ica, Tumbes y Moquegua registraron un avance presupuestal inferior al 70% en promedio.

Figura 3
Ejecución presupuestal a nivel de Gobierno Local



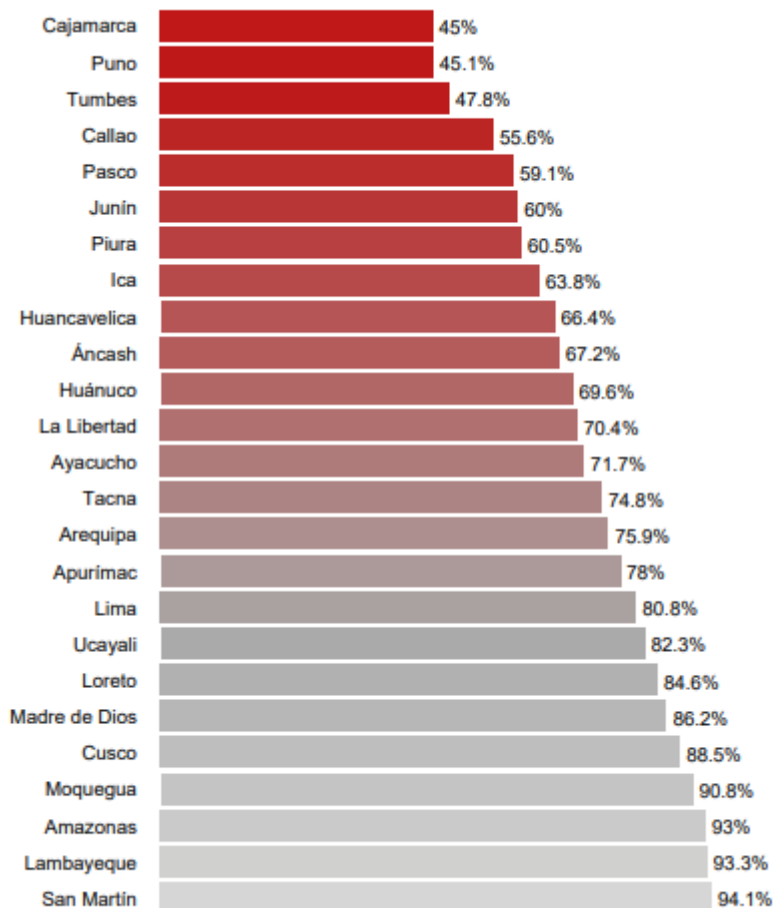
Nota: <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-006.pdf>

Al cierre de 2021, los Gobiernos regionales ejecutaron un total de S/ 7,039 millones en proyectos de inversión pública, con lo que registraron un avance del 71.5% del presupuesto destinado y que representa el porcentaje de ejecución más alto de los últimos años. No obstante, al evaluar el desempeño en los distintos departamentos encontramos que, mientras que el Gobierno regional de San Martín lidera el ranking de ejecución presupuestal con un avance del

94.1%, los Gobiernos regionales de Cajamarca, Puno y Tumbes, no lograron gastar ni la mitad de sus presupuestos.

Figura 4

Ejecución presupuestal en proyectos de inversión - Gobierno Regional



Nota: <https://www.comexperu.org.pe/upload/articulos/reportes/reporte-eficacia-006.pdf>

El problema que presenta la investigación, es la ineficiente ejecución del gasto público, que se da en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan ubicado en la provincia de Huancayo del departamento de Junín, ya que según Ministerio de Economía y Finanzas menciona que la ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos, por lo tanto la municipalidad presenta debilidades en la ejecución presupuestaria, el cual está reflejado por el distanciamiento de la implementación, formulación, diseño de políticas y

resultados que devienen de ellas. Así también las necesidades que indican el nivel de gasto por las necesidades de la población y al no tener la municipalidad una capacidad de ejecución de gastos repercute en que se ven obligados a revertir en dinero al tesoro público, dejando de esta manera de satisfacer las necesidades de la población.

Consecuentemente el hecho mostrado es ocasionado por la problemática es la falta de una gerencia estratégica adecuada dentro de la Municipalidad porque según Hill, menciona que la gerencia estratégica es el sistema que concibe estrategias con el objetivo de alcanzar competitividad y utilidades elevadas en los medios y el capital con el que se cuenta, es por ello que la falta de esta gerencia estratégica está causando que no se ejecuten adecuadamente los gastos públicos dentro de la Municipalidad.

Las consecuencias que ocasionan la problemática presentada son que la municipalidad no está cumpliendo con las metas establecidas dentro del periodo, lo que además de ello provoca la disconformidad de la población, ya que son los impuestos de los mismos los que son invertidos y los que la municipalidad se encarga de administrar, por lo tanto se considera que la gerencia estratégica es una medida de solución ya que esta se encarga de administrar y ordenar los objetivos, mediante estrategias que guían el buen camino de la municipalidad, ya que la mala ejecución del gasto público, muchas veces se encuentra ligado a actos de corrupción que perjudica no solo a la administración adecuada de la municipalidad sino también a toda la población, quienes son los que se benefician mediante las obras y proyectos que ejecuta la entidad.

Se propuso como objetivo la determinación de la relación entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan. Los

resultados obtenidos en esta investigación serán de utilidad tanto para investigadores como para entidades interesadas en el tema, ya que podrán utilizarlos como referencia y guía en sus propias investigaciones o decisiones relacionadas con la gestión del gasto público.

1.2 Delimitación del problema

1.2.1 Delimitación espacial

La investigación se llevará a cabo en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan, que se encuentra en la provincia de Huancayo, en el departamento de Junín.

1.2.2 Delimitación temporal

La investigación tomara como referencia el año 2021 para la recopilación de la información.

1.2.3 Delimitación conceptual o temática

Temáticamente este trabajo se desarrolló teniendo en cuenta las siguientes teorías:

Gerencia estratégica

Por otro lado, (Bernal & Sierra, 2013) señalan que la gerencia estratégica “es el proceso creativo de formular, ejecutar y estimular las decisiones por medio de las funciones directivas que posibiliten a una organización a alcanzar lo propuesto por medio de la diferenciación de los competidores” (p. 217).

Ejecución del gasto público

Según (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016) refiere que:

La interpretación de esta afirmación es que se refiere al proceso mediante el cual se cumplen las obligaciones de gasto con el fin de financiar la provisión de bienes y servicios públicos y lograr resultados. Este proceso se lleva a cabo de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos

presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la Programación y Compromiso Anual (PCA).

1.3 Formulación del problema

1.3.1 Problema general

¿Qué relación existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?

1.3.2 Problemas específicos

1. ¿Qué relación existe entre el establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?
2. ¿Qué relación existe entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?
3. ¿Qué relación existe entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?

1.4 Justificación de la investigación

1.4.1 Justificación social

Se beneficiará la MDSJT y con ella a todos los trabajadores que laboran dentro, asimismo, con la investigación se podrá solucionar los problemas existentes dentro de la entidad, asimismo, es de gran interés conocer la incidencia de la ejecución del gasto público para el cumplimiento de metas, porque, conociendo las debilidades y llevando un correcto control de los ingresos y egresos, se podrán efectuar en su totalidad los objetivos planteados, obteniendo así un desarrollo óptimo que cumpla con lo establecido y la satisfacción de la población en general, ya que son quienes se benefician con cada acción que realiza la entidad.

1.4.2 Justificación teórica

La investigación que se llevará a cabo se justifica teóricamente, ya que permitirá generar reflexión y discusión sobre la relación entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público. Como mencionan Hill et al. (2011), “La gerencia estratégica se refiere a un sistema que desarrolla y ejecuta estrategias con el objetivo de lograr competitividad y generar altos niveles de utilidades, utilizando eficientemente los recursos y el capital disponibles” (p. 09). Por ello nuestra investigación se enfoca en la municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan, quienes no deben de esperar las incomodidades por parte de la población sino por lo contrario capacitar a sus trabajadores para el cumplimiento de metas y objetivos.

1.4.3 Justificación metodológica

Con la finalidad de lograr los objetivos plasmados, se elaboraron dos instrumentos de medición para la variable 1: Gerencia estratégica, y para la variable 2: Ejecución del gasto público. Estos instrumentos, antes de su aplicación en la muestra poblacional, fueron puestos a consideración de expertos. Asimismo, pasaron la prueba estadística de confiabilidad y validez. El resultado de la confiabilidad fue de 0,90 puntos; así se determinó que el instrumento de medición fue de consistencia interna muy alta. Para la validez de contenido, se ha empleado la prueba binomial, cuyo fue P promedio igual a $0,000 < 0,05$; el instrumento es menor al nivel de significancia de 0,05.

1.5 Objetivos de la investigación

1.5.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

1.5.2 Objetivos específicos

1. Determinar la relación que existe entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.
2. Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.
3. Determinar la relación que existe entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes (nacionales e internacionales)

2.1.1 Antecedentes nacionales

Saldoya (2021) sustentaron *“Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de contralmirante villar del departamento de tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015- 2018”*, En el contexto de la Universidad Nacional de Tumbes, se llevó a cabo una investigación con el objetivo de evaluar el gasto público de las municipalidades de la provincia. Para ello, se utilizó una metodología no experimental y de diseño descriptivo, lo que significa que se recopiló información existente sin intervenir en las variables o realizar experimentos. La muestra poblacional utilizada en la investigación estuvo conformada por las 3 municipalidades de la provincia de Contralmirante Villar, ubicada en el departamento de Tumbes. Además, el instrumento utilizado para recopilar datos fue la entrevista, lo que implica que se realizaron preguntas estructuradas a representantes de las municipalidades para obtener información relevante. Como resultado de la investigación, el investigador llegó a la conclusión de que las municipalidades cuentan con un plan de desarrollo concertado. Estos planes fueron utilizados para identificar los ejes de desarrollo y los objetivos estratégicos de las entidades municipales.

Quispe (2020) presento la tesis *“Planeamiento Estratégico Y Su Influencia En La Ejecución Presupuestal De La Gerencia Sub Regional Utcubamba-2018”*. En el contexto de la Universidad Señor de Sipán, se llevó a cabo una investigación con el objetivo de determinar la influencia del Planeamiento Estratégico en la Ejecución Presupuestal de la Gerencia Sub Regional Utcubamba-2018. Para ello, se utilizó una metodología descriptivo correlacional, con diseño no experimental y transversal. La

técnica aplicada para recopilar datos fue la encuesta, mediante el instrumento de un cuestionario que consta de 15 preguntas de la variable independiente y 12 preguntas de la variable dependiente, con escala tipo Likert. Este cuestionario fue validado y autorizado para su aplicación a 12 colaboradores de la Unidad Ejecutora. Los resultados obtenidos permitieron analizar el Planeamiento Estratégico y evaluar la Ejecución Presupuestal, así como establecer el nivel de influencia entre ambas variables. El objetivo final de esta investigación fue mejorar la programación de actividades establecidas en el Plan Operativo de la Institución, ajustándose al presupuesto requerido y garantizando el cierre de brechas en los diferentes sectores de desarrollo mediante la ejecución efectiva y eficaz de los recursos presupuestales, de acuerdo a las necesidades de la población.

Chumbile (2020) *“Gerencia Estratégica Y Desempeño Laboral De Los Trabajadores En La Municipalidad Distrital De San Marcos, Provincia De Huari, 2019”*. En la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, se llevó a cabo una investigación con el objetivo de establecer de qué manera la gerencia estratégica influye en el desempeño laboral de los trabajadores en la Municipalidad Distrital de San Marcos, provincia de Huari, en el año 2019. La investigación se enmarcó en un enfoque básico y utilizó una metodología descriptivo correlacional, de diseño no experimental y de enfoque mixto. La población objetivo fue de 378 trabajadores, y se seleccionó una muestra de 191 trabajadores para el estudio. Se consideraron diferentes dimensiones relacionadas con la gerencia estratégica y el desempeño laboral, como la formulación de estrategias, implementación de estrategias, evaluación de estrategias, trabajo en equipo, capacidad, empatía y comunicación. Se realizó un análisis de confiabilidad y se obtuvo un coeficiente de Alfa de Cronbach de 0.986, lo que indica una alta confiabilidad en los datos recopilados. Los resultados obtenidos revelaron que, en cuanto a la variable de gerencia estratégica, un

porcentaje significativo de los encuestados mencionó que la municipalidad a veces identifica fortalezas y debilidades internas, implementa estrategias acordes a sus objetivos anuales y revisa los factores externos e internos que pueden afectar a la estrategia. Se indica que estos trabajadores poseen la capacidad para resolver situaciones negativas y realizan actividades extra laborales que fortalecen sus vínculos amicales, lo cual puede contribuir a un mejor desempeño laboral. Esto sugiere que la gerencia estratégica ha tenido una influencia significativa en el desempeño laboral de los trabajadores en dicha municipalidad.

Barrios y Camarena (2020) *“El control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancán, 2020”*. La correlación entre el control interno y el presupuesto ejecutado por la Municipalidad Distrital de Huancán en el año 2020 fue investigada en la Universidad Continental como parte del proceso para optar el grado académico de bachiller en contabilidad. La investigación se enfocó en un enfoque cuantitativo y utilizó un nivel investigativo descriptivo-correlacional, aplicando el método deductivo e inductivo. Se seleccionó una muestra de 30 trabajadores y se utilizó la técnica de entrevista con un cuestionario de 40 ítems en una escala Likert. Los datos recolectados fueron procesados y tabulados utilizando el método estadístico de Chi-cuadrado de Pearson. Los resultados obtenidos indicaron una relación directa y significativa entre el control interno y la ejecución presupuestal. En la prueba de hipótesis, se obtuvo un resultado de 0.021, lo que indica una relación significativa entre ambas variables. Como conclusión, se determinó que existe una relación significativa y directa entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huancán. Se recomienda implementar una oficina exclusivamente capacitada en control interno para

mejorar el manejo de los recursos y brindar una buena calidad de servicio a los ciudadanos. Además, se sugiere realizar capacitaciones permanentes a los trabajadores.

Ramos (2020) la investigación ***“Planeamiento y gestión estratégica en la Municipalidad Distrital de Santa María, año 2020”***. La investigación realizada en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, en la ciudad de Huacho, tuvo como objetivo determinar la relación existente entre el planeamiento y la gestión estratégica en la Municipalidad distrital de Santa María durante el año 2020. Se utilizó una metodología descriptiva y correlacional, donde se describieron los hechos observados y se estudiaron las relaciones entre las variables de planeamiento y gestión estratégica. La muestra poblacional estuvo conformada por 60 personas, entre personal y funcionarios de la Municipalidad. Los resultados obtenidos mostraron que existe una correlación significativa ($r=0.772$) entre el planeamiento y la gestión estratégica en la Municipalidad distrital de Santa María. Esta correlación se considera como una magnitud buena, lo que indica que existe una relación positiva y significativa entre ambas variables.

Preciado & Luey, (2019), ***“Modificaciones presupuestales y su influencia en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Papayal”***. La investigación realizada en la Universidad Nacional de Tumbes, con el objetivo de determinar si las modificaciones presupuestales influyen en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Papayal, se llevó a cabo como parte del proceso para obtener el título de licenciado en Contabilidad. La investigación se enmarcó en un enfoque no experimental de diseño descriptivo correlacional. Se utilizó la técnica de la encuesta y el instrumento de recolección de datos fue un cuestionario aplicado a una muestra de 18 personas. Además, se utilizó la entrevista como instrumento para recopilar información

relevante. Los resultados obtenidos concluyeron que las modificaciones presupuestales en el nivel institucional no influyen en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Papayal. Esto indica que la forma en que se tratan los indicadores, los créditos suplementarios, las transferencias de partidas y su aprobación no permite determinar el efecto que repercutirá en la ejecución del gasto público.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Bravo et al. (2021) en su investigación titulada *“Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Año 2021”*, la investigación realizada en la UTADDEO, como parte del proceso para obtener el título profesional de especialista en gerencia de gobierno y gestión pública, tuvo como objetivo proponer la implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos EMSAN ESP durante el año 2021”. Se empleo el método científico, de un tipo aplicado. La población estuvo conformada por 30 trabajadores. Los resultados obtenidos indicaron que EMSAN E.S.P. cuenta con un presupuesto anual de ingresos y gastos por un valor de \$1.243.519.587 respectivamente, para el año fiscal 2020. El presupuesto se compone de tres cuentas principales basadas en la prestación de los servicios acueducto, alcantarillado y aseo, siendo el recaudo de estos, la principal fuente de ingresos de la empresa. Además, se identificó que las cuentas de funcionamiento tales como personal, mantenimiento de las redes de acueducto, alcantarillado y la disposición final de residuos, son los gastos más representativos para EMSAN E.S.P. Como conclusión, se propone la implementación de una política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en EMSAN E.S.P. para mejorar la eficacia y eficiencia en la administración del presupuesto y lograr una mejor gestión de los recursos públicos.

Freire, (2019) en su tesis titulado ***“El gasto público y su afectación en el producto interno bruto (PIB) del Ecuador en el período 2003-2017”***. La investigación realizada en la Universidad Técnica de Ambato, Ecuador, como parte del proceso para obtener el título profesional de Economista, tuvo como objetivo analizar la afectación del gasto público en el Producto Interno Bruto (PIB) durante el período 2003-2017. Además, se buscó examinar la evolución del gasto público y el PIB, que representa el crecimiento económico de Ecuador. Con un método científico, de diseño o experimental. El instrumento utilizado fue la investigación de documentos y la muestra estuvo conformada por 10 entidades. Los resultados obtenidos indicaron que el gasto público ha tenido un comportamiento positivo a lo largo de los años en Ecuador. Se destinó un mayor porcentaje del gasto público a la salud, con una tasa de variación promedio de 4.98%, y a la educación, con una tasa de variación promedio de 4.32%. Se evidenció un incremento del gasto público durante el gobierno de Rafael Correa, ya que se le dio mayor prioridad a este aspecto. Durante el período de estudio, el gasto público alcanzó un promedio de 25.286.177,59 miles de dólares, con una tasa de variación del 14.39%.

Mendoza & Rodríguez (2018) sustentaron la tesis ***“Análisis del gasto público y la percepción ciudadana sobre la gestión pública en el departamento De Bolívar”***. La investigación realizada en la Universidad Tecnológica de Bolívar, Bogotá, como parte del proceso para obtener el título de magister en Administración, tuvo como objetivo establecer los principales componentes y factores que caracterizan al gasto público y la percepción ciudadana sobre la gestión pública en el departamento de Bolívar, y proponer líneas de acción estratégicas. La metodología empleada en la investigación fue de método científico, de tipo básica y de diseño no experimental. La población estuvo conformada

por la ciudadanía del departamento de Bolívar y el instrumento utilizado fueron los documentos de los periodos 2016 y 2017. Los resultados obtenidos indicaron que la medición de la percepción en el gasto público y en general de la gestión se viene realizando periódicamente en otros países y nacionalmente en otros departamentos y alcaldías como Cartagena, Bogotá, Medellín, entre otras. Por lo tanto, el departamento de Bolívar está en mora de hacerlo. En conclusión, es necesario que el departamento de Bolívar realice mediciones periódicas de la percepción ciudadana sobre el gasto público y la gestión pública en general, para poder identificar oportunidades de mejora y diseñar líneas de acción estratégicas que permitan mejorar la eficacia y eficiencia en la administración del presupuesto y lograr una mejor gestión de los recursos públicos.

Opazo (2018), sustentó la tesis titulada *“Distribución territorial del gasto público en iniciativas de inversión del nivel Municipal, El caso chileno”*. La investigación realizada en la Universidad de Chile, como parte del proceso para obtener el grado de magister en gestión de políticas públicas, tuvo como objetivo determinar de qué manera el gasto público se destina a iniciativas de inversión a nivel municipal. De un método científico, aplicado. La muestra utilizada consistió en los documentos adjuntos del periodo 2016 y 2017. Se utilizó una metodología de diseño no experimental y el instrumento utilizado fue la investigación documental. La muestra estuvo conformada por 20 trabajadores de la entidad. Los resultados obtenidos indicaron que el sistema de financiamiento de la inversión pública a nivel municipal presenta elementos relevantes de descentralización, algunos de los cuales tienen salvaguardas destinadas a asegurar la eficacia de las iniciativas. Sin embargo, los volúmenes de inversión involucrados no tienen la entidad suficiente para incidir significativamente en el crecimiento económico de los territorios. Además, se identificó que la mayor parte de la inversión municipal está exenta

de los controles que buscan promover la eficacia en el uso de los recursos. En conclusión, se sugiere que se implementen medidas para fortalecer los controles y la eficacia en la inversión pública a nivel municipal. Esto permitirá asegurar un mejor uso de los recursos y maximizar el impacto de las iniciativas de inversión en el desarrollo económico de los territorios.

Moreta (2018) sustentó la tesis titulada *“El gasto público y su incidencia en el crecimiento económico del Ecuador durante el período 1980 – 2015”*. La investigación realizada en la Universidad Técnica de Ambato, Ecuador, como parte del proceso para obtener el título profesional de economista, tuvo como objetivo analizar el nivel de incidencia que tiene el gasto público en el crecimiento económico del Ecuador después de la culminación de la dictadura militar. “La metodología empleada fue de tipo aplicada y de modalidad observacional no experimental, utilizando un diseño no experimental”. La población estuvo compuesta por los informes relacionados con el gasto público en Ecuador. El instrumento utilizado fue la revisión de documentos y la muestra estuvo conformada por 10 entidades. Los resultados obtenidos indicaron que el gasto público se realizó en un momento en el que la institucionalidad del Estado y la infraestructura pública eran precarias, y se requería una importante inversión social y de infraestructura. En el caso particular de Ecuador, el gasto público no solo fue una política que incentivó el crecimiento económico durante períodos recesivos, sino que también fue una necesidad para permitir la participación activa del gobierno en todos los sectores sociales del país. En conclusión, se puede afirmar que el gasto público en Ecuador fue necesario y desempeñó un papel fundamental en el desarrollo económico y social del país, especialmente en un momento en el que se requería una mejora significativa en la institucionalidad y la infraestructura pública.

2.2 Bases teóricas o científicas

2.2.1 V1: Gerencia estratégica

2.2.1.1 Definición

González et al. (2019) refiere que

La administración estratégica, conocida también como dirección estratégica, direccionamiento estratégico, gerencia estratégica o planificación estratégica, implica analizar las organizaciones de manera integral y adoptar visiones amplias.

Los tomadores de decisiones deben adoptar y adaptar modelos mentales que les permitan armonizar la visión del mundo y de los participantes involucrados. (p.244)

La administración estratégica es un proceso que inicia con el establecimiento de metas organizacionales, define estrategias y políticas para lograr estas metas, y desarrolla planes detallados para asegurar la formulación de estrategias y así obtener los fines buscados. Permite tomar decisiones sobre el tipo de esfuerzos de planeación que deben hacerse, cuándo y cómo debe realizarse, quién lo llevará a cabo, qué se hará con los resultados. (p.245)

Hill et al. (2011) mencionan que “La gerencia estrategia es el sistema que concibe estrategias con el objetivo de alcanzar competitividad y utilidades elevadas en los medios y el capital con el que se cuenta” (p. 09).

Bernal & Sierra (2013) señalan que la gerencia estratégica “Es el proceso creativo de formular, ejecutar y estimular las decisiones por medio de las funciones directivas que posibiliten a una organización a alcanzar lo propuesto por medio de la diferenciación de los competidores” (p. 217).

2.2.1.2 Dimensiones

D1: Establecimiento de metas

Bernal y Sierra (2013) “Consiste en identificar tres facetas: En primer lugar, definir los objetivos a corto y largo plazo. En segundo lugar, identificar el proceso de cómo lograr los objetivos” (p. 220).

D2: Toma de decisiones

González et al. (2019) “La habilidad de toma de decisiones se refiere a un proceso sistemático de elección entre un conjunto de alternativas, basado en criterios específicos y en la información disponible” (p. 248).

D3: Formulación de estrategias

Bernal y Sierra (2013) “Las opciones o alternativas estratégicas se refieren a las diferentes acciones o enfoques que una organización puede tomar para responder a las presiones e influencias identificadas durante el análisis estratégico” (p. 222).

2.2.2 V2: Ejecución del gasto público

2.2.1.1. Definición

Ministerio de Economía y Finanzas (2016) refiere que:

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú.

2.2.1.2 Dimensiones

D1: Compromiso

Ministerio de Economía y Finanzas (2016) manifiesta que:

El acto de administración al que se hace referencia es aquel en el cual un funcionario autorizado para contratar y comprometer el presupuesto en nombre de una entidad acuerda, luego de seguir los procedimientos legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados por un monto específico o determinable. Este acto implica afectar total o parcialmente los créditos presupuestarios, dentro de los límites establecidos por los presupuestos aprobados, el Plan Anual de Contrataciones (PCA) y las modificaciones presupuestarias realizadas.

D2: Devengado

Ministerio de Economía y Finanzas (2016) “es el acto de administración mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor”.

D3: Pago

Ministerio de Economía y Finanzas (2016) “es el acto de administración mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente”.

2.3 Marco conceptual (de las variables y dimensiones)

Gerencia estratégica

El proceso creativo de formulación, ejecución y estimulación de decisiones es esencial para el éxito y la diferenciación de una organización en un entorno empresarial competitivo.

Establecimiento de metas

Consiste en identificar tres facetas: En primer lugar, definir los objetivos a corto y largo plazo. En segundo lugar, identificar el proceso de cómo lograr los objetivos.

Toma de decisiones

El proceso en el cual un individuo o grupo de individuos deben elegir entre varias opciones.

Formulación de estrategias

Para hacer frente a estas presiones e influencias, la organización debe considerar diferentes opciones o alternativas estratégicas que le permitan adaptarse y responder de manera efectiva a su entorno.

Ejecución del gasto público

Incluye las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar préstamos.

Compromiso

El acto de administración es un proceso formal y regulado que permite a una entidad autorizar y registrar el gasto de recursos financieros de acuerdo con las normas y regulaciones establecidas.

Devengado

Esta obligación surge a partir de un gasto que ha sido aprobado y comprometido, y que ha generado una obligación legal por parte de la entidad para realizar el pago correspondiente.

Pago

El proceso de cancelación de una obligación reconocida se refiere a la acción de realizar el pago, ya sea parcial o total, del monto que ha sido reconocido como una obligación por parte de una entidad.

CAPITULO III

HIPÓTESIS

3.1 Hipótesis general

Existe relación directa entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

3.2 Hipótesis específico

1. Existe relación directa entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.
2. Existe relación directa entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.
3. Existe relación directa entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

3.3 Variables (definición conceptual y operacional)

3.3.1 Definición conceptual

Gerencia estratégica

Bernal y Sierra (2013) señalan que la gerencia estratégica “El objetivo de este proceso es permitir que la organización logre alcanzar sus metas y objetivos propuestos, a través de la diferenciación de sus competidores” (p. 217).

Ejecución del gasto público

Ministerio de Economía y Finanzas (2016) refiere que:

El proceso mencionado se refiere a la gestión de los recursos financieros para atender las obligaciones de gasto y financiar la prestación de bienes y servicios públicos.

3.3.2 Definición operacional

Gerencia estratégica

Mediante la definición de Gonzales se pudo determinar las dimensiones de nuestra variable, para que posteriormente sean medidas por una escala Likert.

Ejecución del gasto público

Mediante la definición del ministerio de Económica y Finanzas se pudo determinar las dimensiones de nuestra variable, para que posteriormente sean medidas por una escala Likert.

3.3.2 Definición operacional

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Gerencia estratégica	González et al. (2019) refiere que La administración estratégica es un proceso que implica establecer metas organizacionales, definir estrategias y políticas para alcanzarlas, y desarrollar planes detallados para lograr los objetivos buscados. Este proceso permite tomar decisiones sobre la planificación, la ejecución, la responsabilidad y la evaluación de los resultados obtenidos. (p.245)	Mediante la definición de Gonzales se pudo determinar las dimensiones de nuestra variable, para que posteriormente sean medidas por una escala Likert.	Establecimiento de metas	Objetivos a corto plazo y largo plazo	Escala de medición ordinal. Likert: 1: Nada 2: Poco 3: Regular 4: Aceptable 5: Totalmente
			Toma de decisiones	Identificación de procesos	
				Proceso sistemático de información	
			Formulación de estrategias	Información disponible	
Análisis estratégico					
Variable 2: Ejecución del gasto público	Ministerio de Economía y Finanzas (2016) refiere que: “Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los	Mediante la definición del ministerio de Económica y Finanzas se pudo determinar las dimensiones de nuestra variable, para que posteriormente sean medidas por una escala Likert.	Compromiso	Contratar el presupuesto	Escala de medición ordinal. Likert: 1: Nada 2: Poco 3: Regular 4: Aceptable 5: Totalmente
			Devengado	Cumplimiento de tramites	
				Obligación de pago	
			Pago	Acreditación documentaria	
Administración de forma parcial					
				Obligación reconocida	

	artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú”.				
--	--	--	--	--	--

CAPITULO IV

METODOLOGÍA

4.1 Método de investigación

4.1.1 Método general

Científico:

“Se refiere al proceso o conjunto de acciones que se deben seguir para lograr un objetivo o una meta determinada. Es la ruta que nos guía hacia el logro de nuestros propósitos” (Sánchez & Reyes, 2009, p. 23).

4.1.2 Método específico

El inductivo y deductivo que según Valderrama (2017), refiere que:

Por otro lado, el método deductivo parte de principios generales o premisas aceptadas, y a través de la aplicación de reglas lógicas, se llega a conclusiones específicas. Se utiliza para probar o refutar una hipótesis o teoría existente, partiendo de premisas generales y aplicando el razonamiento lógico para llegar a conclusiones específicas. Es un proceso que va de lo general a lo particular.

Ambos métodos son importantes en la producción de conocimiento. El método inductivo permite identificar patrones y regularidades a partir de la observación, mientras que el método deductivo permite probar o refutar teorías existentes. Dependiendo del contexto y los objetivos de investigación, se puede utilizar uno u otro método, o incluso combinarlos.

4.2 Tipo de investigación

Aplicada:

Sánchez y Reyes (2009), “Se enfoca en la resolución de problemas prácticos y tiene como objetivo generar conocimiento útil y aplicable en la práctica. Se parte de un problema específico y se busca encontrar soluciones prácticas y viables para resolverlo” (p.37).

4.3 Nivel de investigación

Correlacional

Hernández, Fernández y Baptista (2014), mencionan que:

La elección de utilizar un nivel correlacional en la investigación puede deberse a varias razones. El nivel correlacional se utiliza cuando el objetivo principal es examinar la relación o asociación entre dos o más variables, sin establecer una relación de causa y efecto entre ellas. (p. 93)

4.4 Diseño de investigación

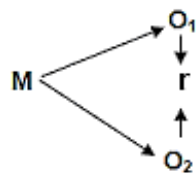
No experimental:

Hernández, Fernández y Baptista (2014) manifiestan que:

El diseño no experimental es aquel que se realiza sin la manipulación deliberada de variables. Se basa en la observación de fenómenos tal y como se presentan en su contexto natural, para luego analizarlos. En este tipo de diseño, no se busca intervenir o controlar las variables de una situación observada. Se utiliza principalmente en la recopilación de datos de un objeto de estudio después de que ha ocurrido. (p. 152)

El diseño no experimental transversal o transeccional-correlacional se utiliza para observar y medir variables en una sola ocasión, sin manipulación o intervención. Este tipo de diseño es observacional y permite hacer comparaciones entre grupos para analizar la relación entre las variables de estudio.

Esquema:



Donde:

M = Muestra

O₁ = Observación de la V.1.

O₂ = Observación de la V.2.

r = Correlación entre dichas variables.

4.5 Población y muestra

4.5.1 Población

Para Hernández. Fernández y Baptista (2014) manifiestan que

Viene a ser un subconjunto de individuos o elementos dentro del universo que cumple con ciertos criterios o características que son de interés para la investigación.”.

La población de la investigación estará conformada por la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan. Esto significa que el estudio se centrará en esta entidad específica y se analizarán aspectos relacionados con ella:

Tabla2

Cuadro para Asignación de Personal de la Municipalidad distrital de San Jerónimo

ENTIDAD: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO DE TUNAN							
SECTOR: GOBIERNOS LOCALES							
ÓRGANOS DE UNIDADES ORGÁNICAS	CLASIFICACIÓN						TOTAL
	FP	EC	SP- DS	SP- EJ	SP- ES	SP- AP	
ALCALDÍA	1	1			2		4
GERENTE MUNICIPAL		1		1	1		3
CONTROL INSTITUCIONAL		1		2			3
PROCURADURÍA PÚBLICA MUNICIPAL		1					1
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO		1	3		2		6
GERENCIA DE PROYECTOS E INVERSIONES		1	3	9	2		15
GERENCIA DE ASESORÍA LEGAL		1		1			2
SECRETARÍA GENERAL			1	2	2	1	6
OFICINA DE RELACIONES PÚBLICAS Y PROTOCOLO			1		2		3
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA		1	4	2	3	8	18
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN OFICINA DE SUPERVISIÓN Y LIQUIDACIÓN DE INVERSIONES		3	3	7	13	3	29
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA			1	4			5
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL		1	3	2	14	6	26
GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL		1	3	5	8	1	18
GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		1	3	8	9	9	30
GERENCIA DE MEDIO AMBIENTE Y SANEAMIENTO		1	5	7	33	27	73
TOTAL	1	16	34	52	109	95	307
TOTAL, OCUPADO						95	
TOTAL, PREVISTOS						222	
TOTAL, GENERAL						307	

Nota: CAP Municipalidad de San Jerónimo

4.5.2 Muestra

Se refiere al tipo de muestra que se utilizará en un estudio de investigación. En este caso, la muestra será de tipo no probabilístico finita, lo que significa que la selección de los trabajadores que formarán parte de la muestra se hará a criterio y juicio del investigador y no se basará en un proceso aleatorio. La muestra estará conformada por 76 trabajadores de

la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan, lo que indica que se seleccionará un grupo específico de personas para el estudio en lugar de elegir una muestra representativa al azar.

Tabla3

Cuadro para Asignación de Personal de la Municipalidad distrital de San Jerónimo

ENTIDAD: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO DE TUNAN	
SECTOR: GOBIERNOS LOCALES	
ÓRGANOS DE UNIDADES ORGÁNICAS	
	TOTAL
GERENTE MUNICIPAL	3
CONTROL INSTITUCIONAL	3
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO	6
GERENCIA DE PROYECTOS E INVERSIONES	15
OFICINA DE SUPERVISIÓN Y LIQUIDACIÓN DE INVERSIONES	5
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA	26
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	18
TOTAL, GENERAL	76

Nota: CAP Municipalidad de San Jerónimo

Los criterios de inclusión permitirán seleccionar a los trabajadores que están directamente relacionados con la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público, mientras que los criterios de exclusión excluirán a aquellos empleados que no están involucrados en estas áreas específicas. Estos criterios ayudarán a delimitar la muestra de trabajadores que participarán en la investigación.

4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

4.6.1 Técnicas de recolección de datos

La encuesta permite aplicaciones masivas, que mediante técnicas de muestreo adecuadas pueden hacer extensivos los resultados a comunidades enteras, por ello Carrasco, (2016), refiere que

Se utiliza para obtener información directamente de los sujetos que constituyen la unidad de análisis del estudio. Esta técnica implica hacer preguntas directas o

indirectas a los participantes, con el objetivo de recopilar información sobre sus conocimientos, actitudes, comportamientos, opiniones o cualquier otro aspecto relevante para el estudio. (p. 314).

4.6.2. Instrumentos de recolección de datos

El instrumento utilizado es el cuestionario, por ello que:

Sierra, (1996) menciona que “Contiene un conjunto de preguntas con el propósito de obtener información y datos de los encuestados en relación a las variables mencionadas” (p. 263).

4.6.3. Validez y confiabilidad

Validez

Es utilizada para determinar si los elementos o ítems incluidos en la prueba son apropiados y relevantes para medir el concepto o fenómeno que se pretende investigar. En este caso, se está evaluando la pertinencia, relevancia y claridad de los elementos de la prueba (Valderrama & Jaimes, 2019 p.270).

Confiabilidad

(Valderrama & Jaimes, 2019) refieren que:

“Para evaluar la confiabilidad de la prueba, se utilizan los resultados obtenidos en la prueba piloto, los cuales deben estar almacenados en una base de datos. El análisis estadístico utilizado es el Alfa de Cronbach, adecuado para escalas de medición ordinales, y permite determinar la consistencia interna o confiabilidad de los ítems en la prueba”. (p.265).

4.7 Técnica de procesamiento y análisis de datos.

La interpretación de la frase que has proporcionado es la siguiente:

En el contexto de la estadística descriptiva, se utilizará la técnica de la distribución de frecuencias para analizar los datos. Esta distribución se presentará en forma de tablas y gráficos, lo que permitirá una visualización clara de los resultados. Además, se realizarán interpretaciones correspondientes.

Sobre la estadística inferencial es utilizada por el (Rho de Spearman) para evaluar la normalidad de las variables en los grupos analizados. El Rho de Spearman es una medida no paramétrica que evalúa la relación entre dos variables y es especialmente útil cuando las variables no siguen una distribución normal. Al utilizar esta técnica, se podrá determinar si las variables en los grupos analizados se distribuyen de manera normal o no.

4.8 Aspectos éticos de la investigación

Esta investigación se rige por un conjunto de normas y reglamentos éticos y legales que regulan la actividad investigativa. Estos incluyen reglamentos específicos, leyes nacionales y principios éticos. Además, se establece el uso obligatorio del estilo APA para la redacción de los documentos relacionados con la investigación. Se enfatiza la importancia de la honestidad, integridad, objetividad y transparencia en la investigación, y se advierte sobre las consecuencias del plagio u otros hechos graves.

CAPITULO V

RESULTADOS

5.1 Descripción de resultados

5.1.2 Análisis de resultados

Tabla 4

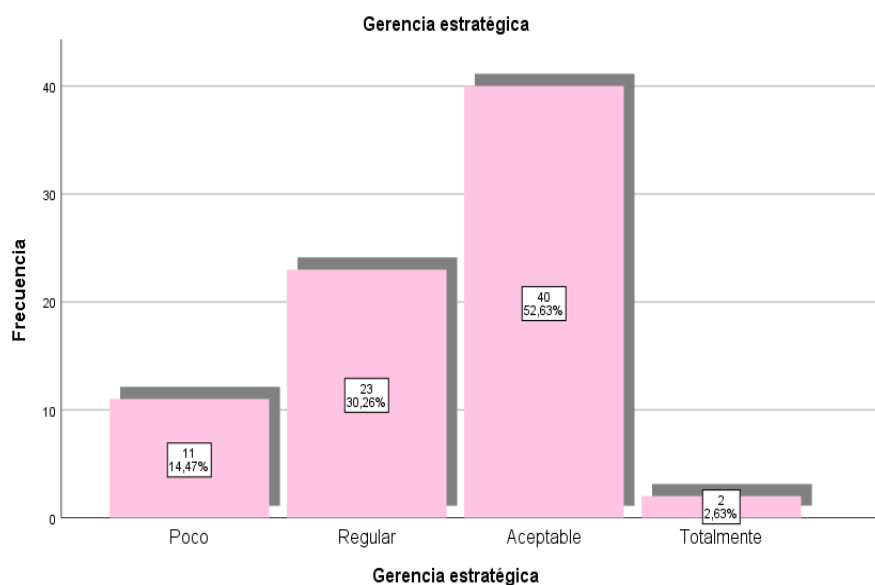
Variable gerencia estratégica

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Nada	11	14%
Poco	23	30%
Regular	40	52%
Aceptable	2	2%
Total	76	100

Nota: SPSS versión 25

Figura 5

Variable gerencia estratégica



Nota: SPSS 25

Los resultados de la encuesta indican que la mayoría de los trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan tienen una percepción regular (52%) o poco favorable (30%) sobre la relación entre la gerencia estratégica. Solo un pequeño porcentaje considera la situación como aceptable (2%), y un 14% refiere no tener una percepción clara al respecto.

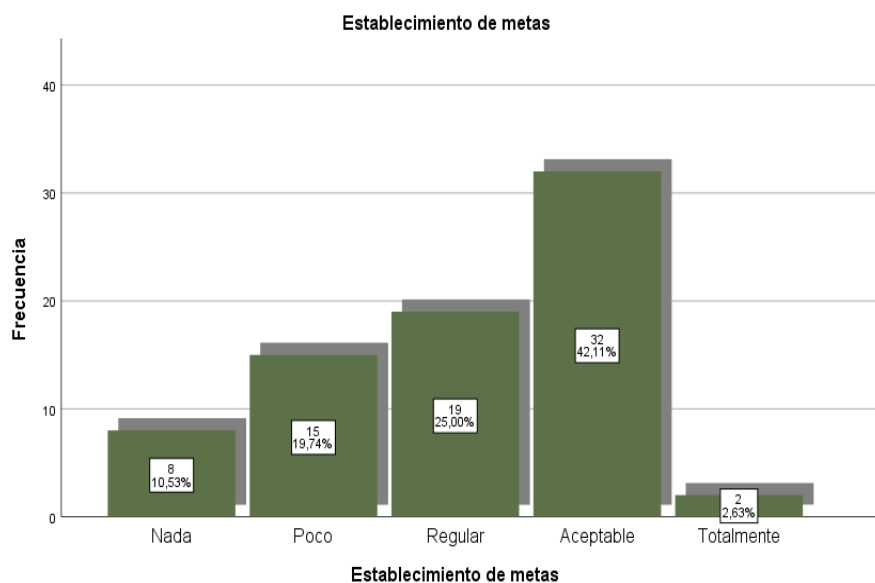
Estos resultados sugieren que la percepción de los trabajadores sobre la gerencia estratégica. La mayoría considera que la situación es regular o poco favorable, lo que podría indicar áreas de mejora en la gestión estratégica de la municipalidad.

Tabla 5
Dimensión establecimiento de metas

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Nada	8	10%
Poco	15	19%
Regular	19	25%
Aceptable	32	42%
Totalmente	2	2%
Total	76	100

Nota: SPSS

Figura 6
Establecimiento de metas



Nota: SPSS 25

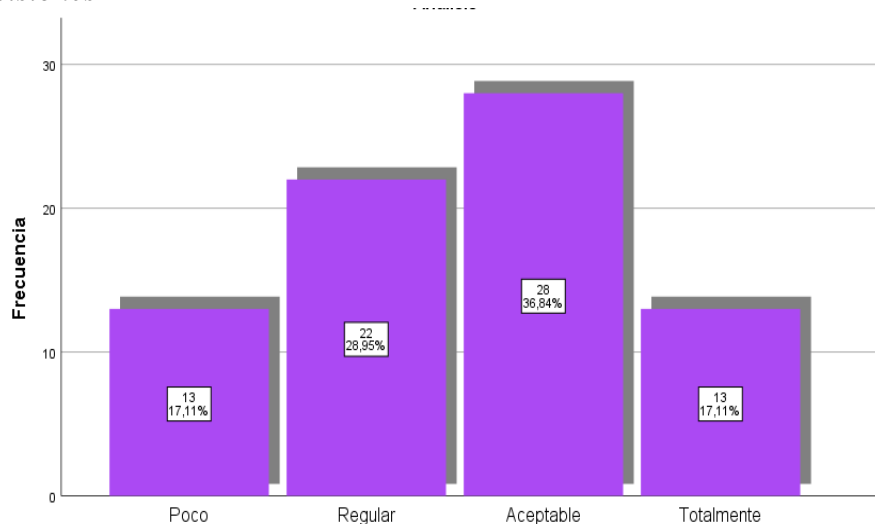
Estos resultados indican que la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan sobre la dimensión de establecimiento de metas es mayormente positiva. El 42% considera la situación como aceptable, seguido por un 25% que la percibe como regular. Sin embargo, un porcentaje significativo también refiere una percepción poco favorable (19%) o no tiene una percepción clara al respecto (10%).

Tabla 6
Dimensión toma de decisiones

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Poco	13	17%
Regular	22	28%
Aceptable	28	36%
Totalmente	13	17%
Total	76	100

Nota: IBM 25

Figura 7
Toma de decisiones



Nota: SPSS 25

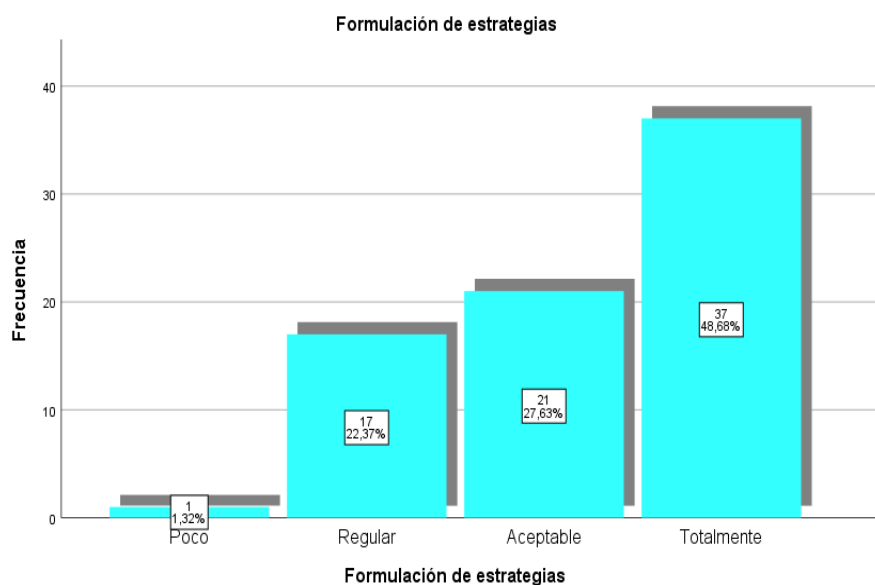
Estos resultados señalan que la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan sobre la dimensión de toma de decisiones es variada. La mayoría considera la situación como regular (28%) o aceptable (36%), seguido por un 17% que la percibe como poco favorable. Además, un 17% tiene una percepción totalmente favorable sobre esta dimensión.

Tabla 7
Dimensión formulación de estrategias

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Poco	1	1%
Regular	17	22%
Aceptable	21	27%
Totalmente	37	48%
Total	76	100

Nota: SPSS versión 25

Figura 8
Formulación de estrategias



Nota: SPSS 25

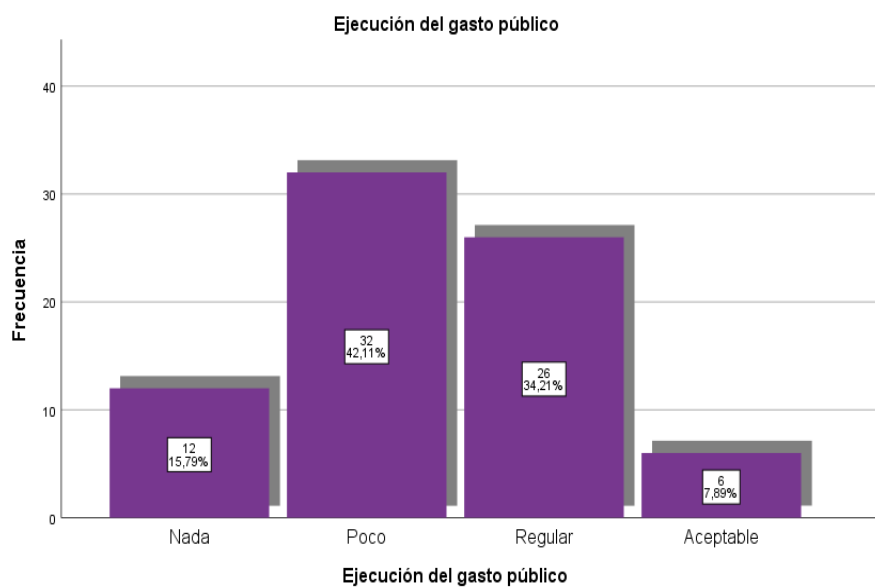
Estos resultados indican que la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan sobre la dimensión de formulación de estrategias es mayormente positiva. La mayoría (48%) considera la situación como totalmente favorable, seguido por un 27% que la percibe como aceptable. Sin embargo, un porcentaje significativo también refiere una percepción regular (22%), y un bajo porcentaje la percibe como poco favorable (1%).

Tabla 8
Ejecución del gasto público

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Nada	12	15%
Poco	32	42%
Regular	26	34%
Aceptable	6	7%
Total	76	100

Nota: SPSS versión 25

Figura 9
Variable



Nota: SPSS 25

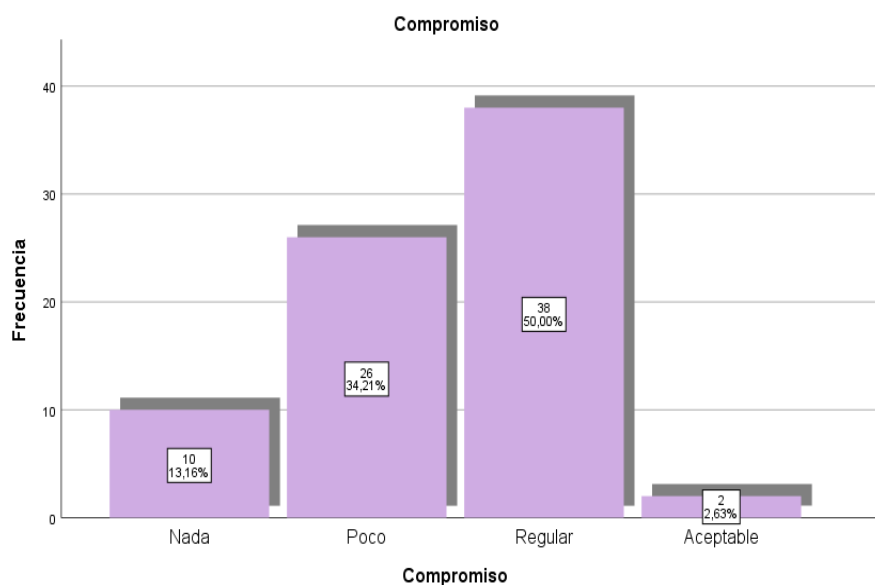
Estos resultados sugieren que la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan sobre la variable del gasto público es mayoritariamente negativa. La mayoría considera la situación como poco favorable (42%) o regular (34%), mientras que un porcentaje significativo refiere no tener una percepción clara al respecto (15%). Solo un 7% la percibe como aceptable.

Tabla 9
Dimensión compromiso

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Nada	10	13%
Poco	26	34%
Regular	38	50%
Aceptable	2	2%
Total	76	100

Nota: SPSS versión 25

Figura 10
Dimensión compromiso



Nota: SPSS 25

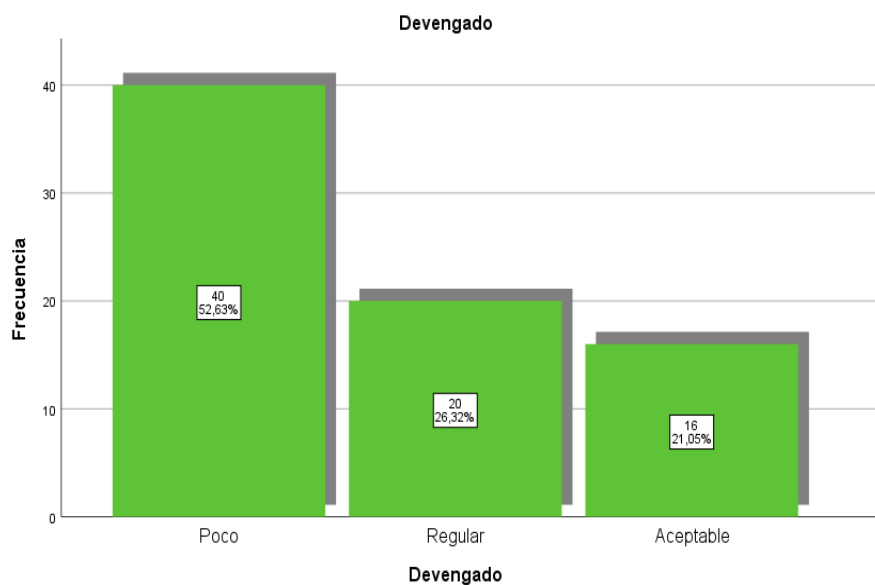
Estos resultados indican que la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan sobre la dimensión de compromiso es mayoritariamente neutral o poco favorable. La mayoría considera la situación como regular (50%) o poco favorable (34%), mientras que un porcentaje significativo refiere no tener una percepción clara al respecto (13%). Solo un 2% la percibe como aceptable.

Tabla 10
Dimensión devengado

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Poco	40	52%
Regular	20	26%
Aceptable	16	21%
Total	76	100

Nota: SPSS versión 25

Figura 11
Dimensión devengado



Nota: SPSS 25

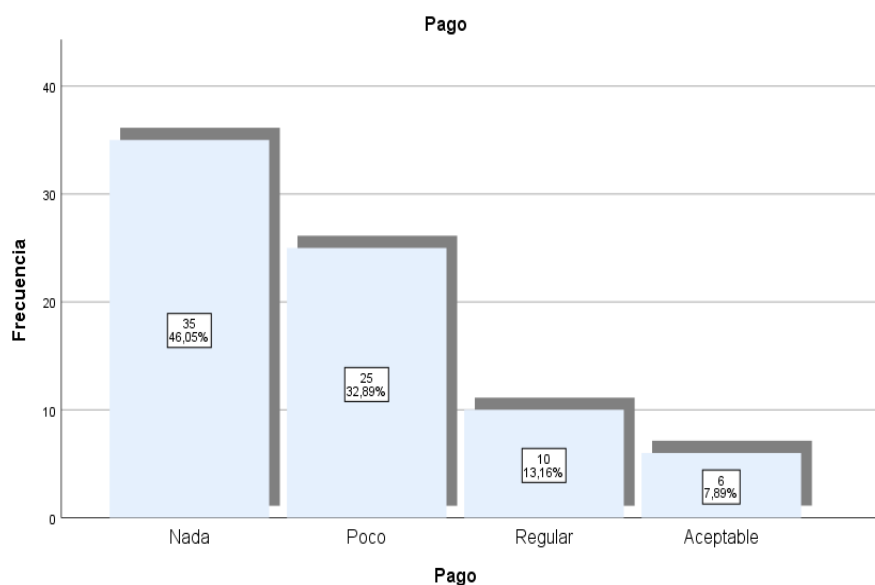
Estos resultados indican que la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan sobre la dimensión de compromiso es mayoritariamente neutral o poco favorable. La mayoría considera la situación como regular (50%) o poco favorable (34%), mientras que un porcentaje significativo refiere no tener una percepción clara al respecto (13%). Solo un 2% la percibe como aceptable.

Tabla 11
Dimensión pago

Valido	Frecuencia	Porcentaje
Nada	35	46%
Poco	25	32%
Regular	10	13%
Aceptable	6	7%
Total	76	100

Nota: SPSS versión 25

Figura 12
Dimensión pago



Nota: SPSS 25

Los resultados de la encuesta en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan muestran que la percepción de los trabajadores sobre la dimensión de pago es mayoritariamente negativa. Un alto porcentaje (46%) refiere no tener una percepción clara al respecto, seguido por un 32% que la percibe como poco favorable y un 13% que la considera regular. Solo un 7% la percibe como aceptable. Estos resultados sugieren que es importante abordar las preocupaciones y percepciones negativas en torno a esta dimensión para mejorar el ambiente laboral y la satisfacción de los trabajadores.

5.2 Contratación de hipótesis

Hipótesis general

1. Planteamiento de Hipótesis General:

Existe relación directa entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público dentro de la MDSJT 2021.

Ho: Hipótesis nula.

HI: Hipótesis alterna.

2. Nivel de significancia o riesgo:

Significación 5%.

3. Utilización del estadístico de prueba:

Rho de Spearman

Valor de $p = 0,000$

4. Lectura del p-valor:

Como el p valor es igual a 0,000 menor a 0,05 que viene a ser el nivel de significación, se rechaza la Ho y se acepta HI: Existe relación directa entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

5. Decisión estadística:

Rho de Spearman "r" = ,994.

6. Conclusiones estadísticas

Mientras se realice una adecuada gerencia estratégica, entonces habrá una mejor ejecución del gasto público.

7. Interpretación en función al objetivo:

Con el estadístico Rho de Spearman se logró determinar la relación que existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

Tabla 12
Correlación

		Correlaciones	
		Gerencia estratégica	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,994**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	76	76

Nota: Elaboración propia SPSS25

Hipótesis específica 1:

1. Planteamiento de Hipótesis General:

Existe relación directa entre el establecimiento de metas y la ejecución del gasto público dentro de Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021

Ho: Hipótesis nula.

HI: Hipótesis alterna.

2. Nivel de significancia o riesgo:

Significación de 5%

3. Utilización del estadístico de prueba:

Rho de Spearman

Valor de $p= 0,000$

4. Lectura del p-valor:

Se acepta la HI: Existe relación directa entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

5. Decisión estadística:

“r” = ,981.

6. Conclusiones estadísticas

Mientras se realice un adecuado establecimiento de las metas, entonces habrá mejor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

7. Interpretación en función al objetivo:

Con el estadístico Rho de Spearman se logró determinar la relación entre el establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

Tabla 13
Correlación

Correlaciones			
		Establecimie nto de metas	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,981**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	76	76

Nota: Elaboración propia SPSS25

Hipótesis específica 2:

1. Planteamiento de Hipótesis General:

Existe relación directa entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público dentro de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021

Ho: Hipótesis nula.

HI: Hipótesis alterna.

2. Nivel de significancia o riesgo:

Significancia 0.5%

3. Utilización del estadístico de prueba:

Rho de Spearman

Valor de $p= 0,000$

4. Lectura del p-valor:

HI: Existe relación directa entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

5. Decisión estadística:

“ r ” = ,991.

6. Conclusiones estadísticas

Mientras se tomen buenas decisiones, entonces habrá mejor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

7. Interpretación en función al objetivo:

Con el estadístico Rho de Spearman se logró determinar la relación entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

Tabla 14
Correlación

		Correlaciones	
		Toma de decisiones	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	,991**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	76	76

Nota: Elaboración propia SPSS25

Hipótesis específica 3:

1. Planteamiento de Hipótesis General:

Existe relación directa entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021

Ho: Hipótesis nula.

HI: Hipótesis alterna.

2. Nivel de significancia o riesgo:

Significación 0.05%

3. Utilización del estadístico de prueba:

Rho de Spearman

Valor de $p= 0,000$

4. Lectura del p-valor:

Mediante la tabla 18 en la cual se puede evidenciar el p valor igual a 0,000 que es menor al 0,05% por ende, se rechaza la Ho y se acepta la HI: Existe relación directa entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

5. Decisión estadística:

“r” = ,978.

6. Conclusiones estadísticas

A mayor formulación de estrategias, mejor será la ejecución del gasto público dentro de la municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

7. Interpretación en función al objetivo:

Con el estadístico Rho de Spearman se logró determinar la relación entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

Tabla 15
Correlación

Correlaciones	Formulación de estrategias	Ejecución del gasto público
----------------------	-----------------------------------	------------------------------------

Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,978**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	76	76

Nota: Elaboración propia SPSS25

Análisis y discusión de resultados

Podemos demostrar el análisis de resultados y la contrastación de la hipótesis las cuales detallamos a continuación:

El Objetivo General: Determinar la relación que existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Existe relación directa entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,994, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice una adecuada gerencia estratégica, entonces habrá mayor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad. Dicho resultado fue corroborado con la investigación de, Ramos (2020) sustento la tesis titulada “Planeamiento y gestión estratégica en la Municipalidad Distrital de Santa María, año 2020”, asimismo llego al resultado donde se comprobó que con una correlación de $r=0,772$, sí existe relación significativa entre el planeamiento y la gestión estratégica en la Municipalidad distrital de Santa María, la correlación es considerada una magnitud buena. Esta investigación se relaciona a la nuestra porque se denotó la relación existente entre las variables de estudio.

El Objetivo Específico 1: Determinar la relación que existe entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Existe relación directa entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,981, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un adecuado establecimiento de las metas, entonces habrá mayor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad. Asimismo, **El objetivo específico 2:**

Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Existe relación directa entre el análisis y la ejecución del gasto público en la Municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,991, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un adecuado análisis, entonces habrá mayor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad. Seguidamente, **El objetivo específico 3:** Determinar la relación que existe entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Existe relación directa entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,978, lo cual nos permite aseverar que, a mayor formulación de estrategias, mayor será la ejecución del gasto público. Dichos resultados fueron corroborados con las investigaciones de, Saldoya (2021) sustentaron la tesis “Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de contralmirante villar del departamento de tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015- 2018”, es así que el investigador llegó a la siguiente conclusión, las municipalidades cuentan con un plan de desarrollo concertado, los mismos que sirvieron para identificar los ejes de desarrollo y objetivos estratégicos de la entidad. Por otro lado, Villacorta (2019) sustentó la tesis “Análisis del gasto público de la Municipalidad Distrital de la Victoria, 2016-2018”, concluye que, al gasto público del presupuesto asignado a la Municipalidad de la Victoria, en el año 2016, solo fue ejecutado un 70.8%, no habiendo logrado devengar el total de la asignación, y de la misma manera en 2017, se redujo la ejecución y 2018 de la misma manera con una ejecución en 70.6%, no habiendo logrado en estos tres años la ejecución al 100% de la asignación presupuestal de la municipalidad. Por lo que, Preciado & Luey, (2019) sustentó la tesis titulada, “Modificaciones presupuestales y su influencia en la ejecución del gasto

público de la Municipalidad Distrital de Papayal”, concluyendo que las modificaciones presupuestales en el nivel institucional no influyen en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Papayal, permitiéndonos afirmar que la forma en la que se traten los indicadores, créditos suplementarios, transferencias de partidas, así como la aprobación de éstos no permitirá determinar el efecto que repercutirá en la ejecución del gasto público. Como se puede visualizar la mayoría de las investigaciones se relacionan con la nuestra y por supuesto denotan la importancia de la gerencia estratégica frente a la ejecución del gasto público de la entidad estudiada.

Por otro lado, con respecto a la variable gerencia estratégica, de los 76 trabajadores encuestados, el 52% representado por 40 trabajadores y siendo la mayoría de los encuestados manifestaron que es regular la gerencia estratégica de la municipalidad, lo que no permite que se cumplan los objetivos y las metas. Seguidamente, para la variable ejecución del gasto público, Para los 76 trabajadores encuestados de la municipalidad distrital de San Jerónimo el 42% representado por 32 trabajadores, lo que es decepcionante para la población en general. Corroborado de, Freire, (2019) “El gasto público y su afectación en el producto interno bruto (PIB) del Ecuador en el período 2003-2017”, concluyo que el gasto público ha tenido un comportamiento positivo a través de los años, el mismo que es destinado en un mayor porcentaje a salud con 4.98 por ciento en tasa de variación promedio y 4.32 por ciento en educación, por otro lado, se evidenció un incremento del mismo en el gobierno de Rafael Correa debido que dio más prioridad al gasto público. En el lapso de estudio se alcanzó 25.286.177,59 miles de dólares en promedio al igual que una tasa de variación de 14.39 por ciento. Asimismo, Mendoza & Rodríguez (2018) “Análisis del gasto público y la percepción ciudadana sobre la gestión pública en el departamento De Bolívar”, concluye que, La medición de la percepción en el gasto público y en general de la gestión se viene realizando

periódicamente en otros países y nacionalmente en otros departamentos y alcaldías como Cartagena, Bogotá, Medellín, entre otras, por lo que el departamento de Bolívar está en mora de hacerlo. Villacorta (2019) sustento la tesis “Análisis del gasto público de la Municipalidad Distrital de la Victoria, 2016-2018”, concluye que, al gasto público del presupuesto asignado a la Municipalidad de la Victoria, en el año 2016, solo fue ejecutado un 70.8%, no habiendo logrado devengar el total de la asignación, y de la misma manera en 2017, se redujo la ejecución y 2018 de la misma manera con una ejecución en 70.6%, no habiendo logrado en estos tres años la ejecución al 100% de la asignación presupuestal de la municipalidad.

La afirmación indica que la investigación realizada se enmarca dentro de una línea de investigación cuantitativa y se espera que sus resultados y hallazgos sean de utilidad para otras investigaciones en este campo.

Conclusiones

1. Según el estadístico Rho de Spearman como resultado de 0,994 se determina que existe relación directa entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice una adecuada gerencia estratégica, entonces habrá mejor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad.
2. Existe relación directa entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,981, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un adecuado establecimiento de las metas, entonces habrá mejor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad.
3. Existe relación directa entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,991, lo cual nos permite aseverar que, mientras se realice un adecuado análisis, entonces habrá mejor ejecución del gasto público dentro de la municipalidad.
4. Existe relación directa entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021. Según el estadístico Rho de Spearman nos muestra una correlación positiva muy alta de 0,978, lo cual nos permite aseverar que, a mayor formulación de estrategias, mejor será la ejecución del gasto público.

Recomendaciones

1. Se recomienda a la gerencia municipal la realización de capacitaciones a fin de tener una buena gerencia estratégica y poder cumplir con la ejecución del gasto público que tanto lo requiere la población. Se sugiere la publicidad de los resultados, para que muchas entidades puedan evidenciar lo fundamental que es el cumplimiento de metas y objetivos.
2. Se recomienda a la gerencia general tener bien motivados a los colaboradores de la municipalidad afín de cumplir con las metas y objetivos en un tiempo determinado, para que así la población se sienta satisfecha. Se sugiere el adiestramiento de los usuarios, con ello nos referimos a los funcionarios y tos el personal involucrado para el cumplimiento de metas y objetivos.
3. Se recomienda tomar buenas decisiones para que la ejecución del gasto público este acorde al cumplimiento de metas y se llegue a cumplir con los resultados conforme a los créditos presupuestarios. Se sugiere a la municipalidad tener mucho cuidado con las consecuencias de no aplicar los resultados correctamente.
4. Se recomienda a la gerencia general la implementación de estrategias para así poder atender las obligaciones de gasto con el objetivo de financiar la prestación de los bienes y servicios. Se sugiere a los futuros investigadores guiarse en base a los resultados, obtenidos dentro de la investigación.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APA)

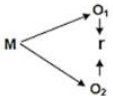
- Barrios, M. S., & Camarena, R. K. B. (2020). *El control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancán, 2020* [Universidad Continental].
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/11230/1/IV_FCE_310_TI_Barrios_Camarena_2020.pdf
- Bernal, C., & Sierra, H. (2013). *Proceso Administrativo. Para las organizaciones del siglo XX* (2°).
- Bravo, L. S. P., Díaz, B. C. D., & Meneses, G. J. A. (2021). *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Año 2021* [UTADEO].
https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/18059/TESI_S%20PARA%20PRESENTAR.pdf?sequence=1
- Carrasco, D. S. (2016). *Metodología de la Investigación Científica* (Décima). San Marcos E.I.R.L.
- Chumbile, M. Y. C. (2020). *GERENCIA ESTRATÉGICA Y DESEMPEÑO LABORAL DE LOS TRABAJADORES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MARCOS, PROVINCIA DE HUARI, 2019* [UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN].
<https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/3848/TESIS%20-%20YESICA%20CARMEN%20CHUMBILE%20MAURICIO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Freire, R. J. C. (2019). *El gasto público y su afectación en el producto interno bruto (PIB) del Ecuador en el período 2003-2017* [Universidad Técnica de Ambato].
<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/29434/1/T4473e.pdf>

- González, J., Salazar, F., Ortiz, R., & Verdugo, D. (2019). Gerencia estratégica: Herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones. *Telos*, 21. <https://www.redalyc.org/journal/993/99357718032/99357718032.pdf>
- Hill, C., Jones, G., & Schilling, M. (2011). *Administración estratégica* (11°).
- Mendoza, S. V. H., & Rodríguez, G. I. O. (2018). *ANÁLISIS DEL GASTO PÚBLICO Y LA PERCEPCIÓN CIUDADANA SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA EN EL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR*. UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Ejecución del gasto público*.
- Morales, C. A., & Morales, C. J. A. (2014). *PLANEACIÓN FINANCIERA*. GRUPO EDITORIAL PATRIA, S.A. DE C.V.
- Moreta, R., Pilla. (2018). “*El gasto público y su incidencia en el crecimiento económico del Ecuador durante el período 1980 – 2015.*” [Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/27324/1/T4196e.pdf>
- Opazo, I., Felipe A. (2018). *DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DEL GASTO PÚBLICO EN INICIATIVAS DE INVERSIÓN DEL NIVEL MUNICIPAL. EL CASO CHILENO*. [Universidad de Chile]. <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/168230/Distribuci%C3%B3n-territorial-del-gasto-p%C3%BAblico-en-iniciativas-de-inversi%C3%B3n-del-nivel-municipal.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Preciado, L., Eduardo J., & Luey, E., Yuridia A. (2019). *MODIFICACIONES PRESUPUESTALES Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAPAYAL*. [Universidad Nacional de Tumbes]. <http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/742/TESIS%20-%20PRECIADO%20Y%20LUEY.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Quispe, R. D. M. (2020). *PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA GERENCIA SUB REGIONAL UTCUBAMBA-2018* [Universidad Señor de Sipán].
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7579/Quispe%20Rodriguez%20Diana%20Meliza.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ramos, A., Jiancarlo G. (2020). *PLANEAMIENTO Y GESTIÓN ESTRATÉGICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA MARÍA, AÑO 2020* [Universidad Nacional Jose Faustino Sánchez Carrión].
<http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/4308/JIANCARLOS%20GIOVANY%20RAMOS%20AR%C3%89VALO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Saldoya, T. R. W. (2021). *Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de contralmirante villar del departamento de tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015- 2018* [Universidad Nacional de Tumbes].
<http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/2230/TESIS%20-%20SALDOYA%20TINEDO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Sánchez, C. H., & Reyes, M. C. (2009). *Metodología y Diseño en la Investigacion Científica* (Cuarta). Visión Universitaria.
- Sierra, B. R. (1996). *Tesis doctorales y trabajos de investigación científicas* (4. ed). Ed. Paraninfo.
- Valderrama, M. S. (2017). *Metodologia del trabajo universitario* (2°). Editorial San Marcos EIR.
- Valderrama, M. S., & Jaimes, V. C. (2019). *El desarrollo de la tesis* (1°). San Marcos E.I.R.L.

ANEXOS

ANEXO 1: Matriz de consistencia:

Problema General	Objetivo General:	Hipótesis General	Variables E Indicadores	MÉTODO
¿Qué relación existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?	Determinar la relación que existe entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.	Existe relación directa entre la gerencia estratégica y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.	<p>Variable V1: Gerencia estratégica Dimensiones: D1: Establecimiento de metas D2: Toma de decisiones D3: Formulación de estrategias</p> <p>Variable V2: Ejecución del gasto público Dimensiones: D1: Compromiso D2: Devengado D3: Pago</p>	<p>Con un enfoque cuantitativo. De un método científico. Con un tipo aplicada. Para ello un nivel correlacional. Mediante un diseño no experimental. Esquema:</p>  <p>Donde: M = Muestra O₁ = Observación de la V.1. O₂ = Observación de la V.2. r = Correlación entre dichas variables.</p> <p>Población: 307. Muestra: 76. Técnica: Encuesta. Instrumento: Cuestionario</p>
problemas específicos	objetivos específicos	hipótesis específicas		
¿Qué relación existe entre el establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?	Determinar la relación que existe entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.	Existe relación directa entre establecimiento de metas y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.		
¿Qué relación existe entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?	Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.	Existe relación directa entre la toma de decisiones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.		

<p>¿Qué relación existe entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.</p>	<p>Existe relación directa entre la formulación de estrategias y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.</p>		
---	--	--	--	--

ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Gerencia estratégica	González et al. (2019) refiere que La administración estratégica es un proceso que inicia con el establecimiento de metas organizacionales, define estrategias y políticas para lograr estas metas, y desarrolla planes detallados para asegurar la formulación de estrategias y así obtener los fines buscados. Permite tomar decisiones sobre el tipo de esfuerzos de planeación que deben hacerse, cuándo y cómo debe realizarse, quién lo llevará a cabo, qué se hará con los resultados. (p.245)	Mediante la definición de Gonzales se pudo determinar las dimensiones de nuestra variable, para que posteriormente sean medidas por una escala Likert.	Establecimiento de metas Bernal y Sierra (2013) “Consiste en identificar tres facetas: En primer lugar, definir los objetivos a corto y largo plazo. En segundo lugar, identificar el proceso de cómo lograr los objetivos” (p. 220).	Objetivos a corto plazo y largo plazo	Ordinal
			Toma de decisiones González et al. (2019) “La habilidad de toma de decisiones puede definirse como un proceso sistemático de elección entre un conjunto de alternativas con base en criterios específicos y en la información disponible” (p. 248).	Identificación de procesos	
			Formulación de estrategias Bernal y Sierra (2013) “se refiere a las diferentes opciones o alternativas estratégicas de que se disponen en base a dar respuesta a las numerosas presiones e influencias identificadas en el análisis estratégico” (p. 222).	Proceso sistemático de información	
				Información disponible	
Variable 2: Ejecución del gasto público	Ministerio de Economía y Finanzas (2016) refiere que:	Mediante la definición del ministerio de Económica y Finanzas se pudo	Compromiso Ministerio de Economía y Finanzas (2016) refiere que:	Contratar el presupuesto	Ordinal

	<p>“Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú”.</p>	<p>determinar las dimensiones de nuestra variable, para que posteriormente sean medidas por una escala Likert.</p>	<p>Es el acto de administración mediante el cual el funcionario facultado a contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados, la PCA y las modificaciones presupuestarias realizadas”.</p>	<p>Cumplimiento de tramites</p>	
			<p>Devengado Ministerio de Economía y Finanzas (2016) “es el acto de administración mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor”.</p>	<p>Obligación de pago Acreditación documentaria</p>	
			<p>Pago Ministerio de Economía y Finanzas (2016) “es el acto de</p>	<p>Administración de forma parcial</p>	

			administración mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente”.	Obligación reconocida	
--	--	--	---	-----------------------	--

ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ÍTEMS	ESCALA DE LIKERT
Variable 1: Gerencia estratégica	Establecimiento de metas	Objetivos a corto plazo y largo plazo	¿La municipalidad formula estrategias acordes a su misión?	1	1: Nada 2: Poco 3: Regular 4: Aceptable 5: Totalmente
			¿La municipalidad identifica los cuales son los objetivos a corto y largo plazo que se deben cumplir?	2	
		Identificación de procesos	¿La municipalidad identifica los procesos?	3	
			¿La municipalidad identifica cuáles son sus debilidades y fortalezas?	4	
			¿La municipalidad genera estrategias alternativas?	5	
	Toma de decisiones	Proceso sistemático de información	¿La municipalidad implementa estrategias acordes a sus objetivos anuales?	6	
			¿Considera Ud., que la recopilación de información tiene que ver con la ejecución del gasto público?	7	
		Información disponible	¿La municipalidad logra los objetivos y la visión que tiene establecida?	8	
			¿El logro de visión tiene que ver con el análisis de la municipalidad?	9	
	Formulación de estrategias	Análisis estratégico	¿La municipalidad revisa los factores externos e internos que puedan afectar a la estrategia que pone en práctica?	10	
			¿La municipalidad tiene un análisis estratégico para la formulación de estrategias?	11	
		Alternativas estratégicas	¿La municipalidad aplica acciones correctivas cuando lo es necesario?	12	

			¿La municipalidad tienen alternativas estratégicas para el cumplimiento de metas?	13	
			¿Considera que la formulación estratégica se relaciona con la ejecución del gasto público?	14	
Variable 2: Ejecución del gasto público	Compromiso	Contratar el presupuesto	¿Conoce usted que es la ejecución presupuestal?	1	1: Nada 2: Poco 3: Regular 4: Aceptable 5: Totalmente
			¿Conoce usted que es la certificación del crédito?	2	
		Cumplimiento de tramites	¿Considera usted que la etapa del proceso presupuestario percibe los ingresos de manera correcta?	3	
			¿La municipalidad cumple con los trámites correspondientes para la ejecución del gasto público?	4	
	¿La municipalidad pone límites en la ejecución presupuestal?		5		
	Devengado	Obligación de pago	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la obligación de pago?	6	
			¿La obligación de pago tiene como fin la ejecución del gasto público?	7	
		Acreditación documentaria	¿La municipalidad realiza rendición de cuentas, que acrediten los gastos de la entidad?	8	
			¿La acreditación documentaria se relaciona con la gerencia estratégica?	9	
	Pago	Administración de forma parcial	¿Conoce usted que implica el marco normativo en la administración de forma parcial de la ejecución de los gastos?	10	
			¿La administración de forma parcial tiene que ver con el pago que efectúan los contribuyentes?	11	
			¿Es necesario la aprobación de la evaluación presupuestal?	12	

		Obligación reconocida	¿La municipalidad cumple con las metas establecidas al 100%?	13	
			¿La municipalidad tiene como único fin el de satisfacer la necesidad de la población?	14	

ANEXO 4: El instrumento de investigación:

Tengo el agrado de comunicarle que la presente entrevista está realizada con la única finalidad de recopilar datos referentes sobre nuestro tema de investigación gerencia estratégica y ejecución del gasto público en la municipalidad distrital de San Jerónimo de Tunan 2021.

Nada	Poco	Regular	Aceptable	Totalmente
1	2	3	4	5

N°	Ítems	1	2	3	4	5
1	¿La municipalidad formula estrategias acordes a su misión?					
2	¿La municipalidad identifica los cuales son los objetivos a corto y largo plazo que se deben cumplir?					
3	¿La municipalidad identifica los procesos?					
4	¿La municipalidad identifica cuáles son sus debilidades y fortalezas?					
5	¿La municipalidad genera estrategias alternativas?					
6	¿La municipalidad implementa estrategias acordes a sus objetivos anuales?					
7	¿Considera Ud., que la recopilación de información tiene que ver con la ejecución del gasto público?					
8	¿La municipalidad logra los objetivos y la visión que tiene establecida?					
9	¿El logro de visión tiene que ver con el análisis de la municipalidad?					
10	¿La municipalidad revisa los factores externos e internos que puedan afectar a la estrategia que pone en práctica?					
11	¿La municipalidad tiene un análisis estratégico para la formulación de estrategias?					
12	¿La municipalidad aplica acciones correctivas cuando lo es necesario?					
13	¿La municipalidad tienen alternativas estratégicas para el cumplimiento de metas?					
14	¿Considera que la formulación estratégica se relaciona con la ejecución del gasto público?					
15	¿Conoce usted que es la ejecución presupuestal?					
16	¿Conoce usted que es la certificación del crédito?					
17	¿Considera usted que la etapa del proceso presupuestario percibe los ingresos de manera correcta?					
18	¿La municipalidad cumple con los trámites correspondientes para la ejecución del gasto público?					
19	¿La municipalidad pone límites en la ejecución presupuestal?					
20	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la obligación de pago?					
21	¿La obligación de pago tiene como fin la ejecución del gasto público?					
22	¿La municipalidad realiza rendición de cuentas, que acrediten los gastos de la entidad?					

23	¿La acreditación documentaria se relaciona con la gerencia estratégica?					
24	¿Conoce usted que implica el marco normativo en la administración de forma parcial de la ejecución de los gastos?					
25	¿La administración de forma parcial tiene que ver con el pago que efectúan los contribuyentes?					
26	¿Es necesario la aprobación de la evaluación presupuestal?					
27	¿La municipalidad cumple con las metas establecidas al 100%?					
28	¿La municipalidad tiene como único fin el de satisfacer la necesidad de la población?					

ANEXO 5: Confiabilidad y validez del instrumento

V1:

AC 0,987

Elementos 14

V2:

AC 0,987


N° 14

Interpretación:**Validez del instrumento**

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**VARIABLE: Gerencia estratégica**

SUFICIENCIA	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA
1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio
2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo
3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado
4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto


Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
D1: Establecimiento de metas					
01	¿La municipalidad formula estrategias acordes a su misión?	4	4	4	4
02	¿La municipalidad identifica los cuales son los objetivos a corto y largo plazo que se deben cumplir?	4	4	4	4
03	¿La municipalidad identifica los procesos?	4	4	4	4
04	¿La municipalidad identifica cuáles son sus debilidades y fortalezas?	4	4	4	4
D2: Toma de decisiones					
07	¿La municipalidad implementa estrategias acordes a sus objetivos anuales?	4	4	4	4
08	¿Considera Ud., que la recopilación de información tiene que ver con la ejecución del gasto público?	4	4	4	4
09	¿La municipalidad logra los objetivos y la visión que tiene establecida?	4	4	4	4
10	¿El logro de visión tiene que ver con el análisis de la municipalidad?	4	4	4	4
D3: Formulación de estrategias					
11	¿La municipalidad revisa los factores externos e internos que puedan afectar a la estrategia que pone en práctica?	4	4	4	4
12	¿La municipalidad tiene un análisis estratégico para la formulación de estrategias?	4	4	4	4
13	¿La municipalidad aplica acciones correctivas cuando lo es necesario?	4	4	4	4
14	¿La municipalidad tienen alternativas estratégicas para el cumplimiento de metas?	4	4	4	4

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Castro Ortega Russ	Magister	CALIFICACION PROMEDIO 4	
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	➔		

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**VARIABLE: Ejecución del gasto público**

SUFICIENCIA	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA
1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio
2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo
3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado
4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto


Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
D1: Compromiso					
01	¿Conoce usted que es la ejecución presupuestal?	4	4	4	4
02	¿Conoce usted que es la certificación del crédito?	4	4	4	4
03	¿Considera usted que la etapa del proceso presupuestario percibe los ingresos de manera correcta?	4	4	4	4
04	¿La municipalidad cumple con los trámites correspondientes para la ejecución del gasto público?	3	4	3	4
D2: Devengado					
07	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la obligación de pago?	4	4	4	4
08	¿La obligación de pago tiene como fin la ejecución del gasto público?	4	4	4	4
09	¿La municipalidad realiza rendición de cuentas, que acrediten los gastos de la entidad?	4	4	4	4
10	¿La acreditación documentaria se relaciona con la gerencia estratégica?	4	4	4	4
D3: Pago					
11	¿Conoce usted que implica el marco normativo en la administración de forma parcial de la ejecución de los gastos?	4	4	4	3
12	¿La administración de forma parcial tiene que ver con el pago que efectúan los contribuyentes?	3	4	4	4
13	¿Es necesario la aprobación de la evaluación presupuestal?	4	4	4	4
14	¿La municipalidad cumple con las metas establecidas al 100%?	4	4	4	4

EXPERTO	GRADO ACADÉMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Castro Ortega Russ	Magister	CALIFICACION PROMEDIO 4	
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	➔		

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**VARIABLE: Gerencia estratégica**

SUFICIENCIA	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA
1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio
2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo
3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado
4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto


N°	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
D1: Establecimiento de metas					
01	¿La municipalidad formula estrategias acordes a su misión?	3	3	3	3
02	¿La municipalidad identifica los cuales son los objetivos a corto y largo plazo que se deben cumplir?	4	4	4	4
03	¿La municipalidad identifica los procesos?	3	3	3	3
04	¿La municipalidad identifica cuáles son sus debilidades y fortalezas?	3	3	3	3
D2: Toma de decisiones					
07	¿La municipalidad implementa estrategias acordes a sus objetivos anuales?	4	4	4	4
08	¿Considera Ud., que la recopilación de información tiene que ver con la ejecución del gasto público?	3	3	3	3
09	¿La municipalidad logra los objetivos y la visión que tiene establecida?	3	3	3	3
10	¿El logro de visión tiene que ver con el análisis de la municipalidad?	4	4	4	4
D3: Formulación de estrategias					
11	¿La municipalidad revisa los factores externos e internos que puedan afectar a la estrategia que pone en práctica?	3	3	3	3
12	¿La municipalidad tiene un análisis estratégico para la formulación de estrategias?	4	3	3	3
13	¿La municipalidad aplica acciones correctivas cuando lo es necesario?	3	4	4	4
14	¿La municipalidad tienen alternativas estratégicas para el cumplimiento de metas?	3	3	3	3

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Cabezas Limaco Gladys Elba	Magister	CALIFICACION PROMEDIO	3
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	➔	 Mg. CPC Gladys Elba Cabezas Limaco MAT. 419	

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**VARIABLE: Ejecución del gasto público**

SUFICIENCIA	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA
1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio
2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo
3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado
4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto


N°	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
D1: Compromiso					
01	¿Conoce usted que es la ejecución presupuestal?	3	4	4	4
02	¿Conoce usted que es la certificación del crédito?	3	4	4	4
03	¿Considera usted que la etapa del proceso presupuestario percibe los ingresos de manera correcta?	4	4	4	4
04	¿La municipalidad cumple con los trámites correspondientes para la ejecución del gasto público?	3	4	4	4
D2: Devengado					
07	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la obligación de pago?	4	4	4	4
08	¿La obligación de pago tiene como fin la ejecución del gasto público?	4	4	4	4
09	¿La municipalidad realiza rendición de cuentas, que acrediten los gastos de la entidad?	4	4	4	4
10	¿La acreditación documentaria se relaciona con la gerencia estratégica?	4	4	4	4
D3: Pago					
11	¿Conoce usted que implica el marco normativo en la administración de forma parcial de la ejecución de los gastos?	4	4	4	4
12	¿La administración de forma parcial tiene que ver con el pago que efectúan los contribuyentes?	4	4	4	4
13	¿Es necesario la aprobación de la evaluación presupuestal?	4	4	4	4
14	¿La municipalidad cumple con las metas establecidas al 100%?	4	4	4	4

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Cabezas Limaco Gladys Elba	Magister	CALIFICACION PROMEDIO 4	
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	➔	 Mg. CPC/Gladys Elba Cabezas Limaco MAT. 419	

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**VARIABLE: Gerencia estratégica**

SUFICIENCIA	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA
1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio
2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo
3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado
4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto


N°	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
D1: Establecimiento de metas					
01	¿La municipalidad formula estrategias acordes a su misión?	4	4	4	4
02	¿La municipalidad identifica los cuales son los objetivos a corto y largo plazo que se deben cumplir?	4	4	4	4
03	¿La municipalidad identifica los procesos?	4	4	4	4
04	¿La municipalidad identifica cuáles son sus debilidades y fortalezas?	4	4	4	4
D2: Toma de decisiones					
07	¿La municipalidad implementa estrategias acordes a sus objetivos anuales?	4	4	4	4
08	¿Considera Ud., que la recopilación de información tiene que ver con la ejecución del gasto público?	4	4	4	4
09	¿La municipalidad logra los objetivos y la visión que tiene establecida?	4	4	4	4
10	¿El logro de visión tiene que ver con el análisis de la municipalidad?	4	4	4	4
D3: Formulación de estrategias					
11	¿La municipalidad revisa los factores externos e internos que puedan afectar a la estrategia que pone en práctica?	4	4	3	4
12	¿La municipalidad tiene un análisis estratégico para la formulación de estrategias?	4	4	4	3
13	¿La municipalidad aplica acciones correctivas cuando lo es necesario?	3	4	4	4
14	¿La municipalidad tienen alternativas estratégicas para el cumplimiento de metas?	4	4	3	4

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Fernández Jaime Rafael Jesús	Doctor	CALIFICACION PROMEDIO	4
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	➔		

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**VARIABLE: Ejecución del gasto público**

SUFICIENCIA	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA
1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio	1: No cumple con el criterio
2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo	2: Nivel bajo
3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado	3: Nivel moderado
4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto	4: Nivel alto

N°	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
D1: Compromiso					
01	¿Conoce usted que es la ejecución presupuestal?	4	4	4	4
02	¿Conoce usted que es la certificación del crédito?	4	4	4	4
03	¿Considera usted que la etapa del proceso presupuestario percibe los ingresos de manera correcta?	4	4	4	4
04	¿La municipalidad cumple con los trámites correspondientes para la ejecución del gasto público?	4	4	4	4
D2: Devengado					
07	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la obligación de pago?	4	4	4	4
08	¿La obligación de pago tiene como fin la ejecución del gasto público?	4	4	4	4
09	¿La municipalidad realiza rendición de cuentas, que acrediten los gastos de la entidad?	4	4	4	4
10	¿La acreditación documentaria se relaciona con la gerencia estratégica?	4	4	4	4
D3: Pago					
11	¿Conoce usted que implica el marco normativo en la administración de forma parcial de la ejecución de los gastos?	4	4	4	3
12	¿La administración de forma parcial tiene que ver con el pago que efectúan los contribuyentes?	3	4	4	4
13	¿Es necesario la aprobación de la evaluación presupuestal?	4	4	4	4
14	¿La municipalidad cumple con las metas establecidas al 100%?	4	4	4	4




EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Fernández Jaime Rafael Jesús	Doctor	CALIFICACION PROMEDIO 4	
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	➔		

ANEXO 6: Data del procesamiento de datos

Muestra	Gerencia estratégica														SUMA Total
	D1: Establecimiento de metas					D2: Toma de decisiones				D3: Formulación de estrategias					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	4	3	2	23
2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	4	3	2	24
3	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	4	3	2	24
4	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	4	3	2	24
5	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	4	3	2	24
6	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	4	3	2	24
7	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	4	3	2	25
8	1	2	1	1	2	2	2	2	2	3	2	4	3	3	30
9	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	3	4	3	3	32
10	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	3	4	3	3	32
11	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	3	4	3	3	32
12	2	2	1	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	35
13	2	2	1	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	35
14	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	37
15	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	38
16	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	38
17	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	38
18	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	39
19	2	2	2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	40
20	2	2	2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	40
21	2	2	2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	40
22	3	2	2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	41
23	3	2	2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	41
24	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	44
25	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	46
26	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	47
27	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	47
28	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	47
29	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	47
30	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	47
31	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	48
32	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	48
33	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	48
34	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	48
35	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	5	3	4	49
36	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	3	5	51

Muestra	Ejecución del gasto público														SUMA Total
	D1: Compromiso					D2: Devengado				D3: Pago					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
2	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
3	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
4	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
5	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
6	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
7	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
8	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
9	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
10	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	19
11	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	20
12	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	20
13	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
14	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
15	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
16	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
17	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
18	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
19	1	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	21
20	2	2	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	22
21	2	3	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	23
22	2	3	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1	23
23	2	3	2	1	3	1	1	2	3	1	1	2	1	1	24
24	2	3	2	1	3	1	1	2	3	1	1	2	1	1	24
25	2	3	2	1	3	1	1	2	3	1	1	2	1	1	24
26	2	3	2	1	3	1	1	2	3	1	1	2	1	1	24
27	2	3	2	1	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	26
28	2	3	2	1	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	26
29	2	3	2	1	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	26
30	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	27
31	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	27
32	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	27
33	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	27
34	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	27
35	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	27
36	2	3	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	1	1	28
37	3	3	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	1	1	29
38	3	3	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	1	1	29

ANEXO 7: Consentimiento informado

	CONSENTIMIENTO INFORMADO
<p>SOLICITO: Autorización de aplicación de instrumento de recolección de datos en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunan.</p>	
<p>Señor: FREDY PABLO SACHAHUAMAN PALACIOS ALCALDE DISTRITAL DE SAN JERONIMO DE TUNAN</p>	
<p>Presente. -</p>	
<p>Yo, PABLO ANDRE BALTAZAR AVILA, identificado con DNI N° 70106310, asimismo, JUDITH MAGALY YALLI FLORES, identificada con DNI N° 48794725, de la carrera de Contabilidad y Finanzas.</p>	
<p>Que al estar en la etapa de desarrollo de mi proyecto de investigación, titulado "GERENCIA ESTRATÉGICA Y EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO DE TUNAN 2021", para obtener el título profesional de Contador(a) Publico, solicito a usted se sirva a autorizar a los suscritos para poder aplicar el instrumento de Investigación que será necesario para la obtención de información y procesamiento de datos para la realización del trabajo de investigación, el cual se realizara en forma anónima a los profesionales administrativos, oficinas y demás áreas.</p>	
<p>Por lo expuesto.</p>	
<p>Solicito dar una carta de respuesta con autorización para concluir la Investigación de mi tesis.</p>	
<p>San Jerónimo de Tunan, 27 de mayo de 2022</p>	
 <hr/> <p>Pablo Andre Baltazar Avila DNI N° 70106310</p>	 <hr/> <p>Judith Magaly Yalli Flores DNI N° 48794725</p>



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
SAN JERÓNIMO DE TUNÁN**
HUANCAYO - JUNÍN

"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

San Jerónimo de Tunán, 26 de setiembre del 2022

Carta N°018-2022-RRHH/MDSJT

Bach. Pablo Andre Baltazar Avila
Bach. Judith Magaly Yalli Flores

**Asunto: ACEPTACIÓN PARA APLICACIÓN DE
INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS PARA
TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

De mi especial consideración:

Me es grato dirigirme a Ud., a fin de saludarlo cordialmente y augurarle los mejores éxitos, a nombre de la Gestión Edil 2019 – 2022 de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunán, tierra de orfebres y Capital Artesanal del Perú, a su vez sirva el presente para manifestar lo siguiente:

Que, habiendo recibido la solicitud para la aplicación de instrumento de recolección de datos del Proyecto de Investigación: Gerencia estratégica y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunán, se acepta la aplicación para el desarrollo de su investigación en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo de Tunán, sin interferir con el normal funcionamiento de las labores del personal.

Sin otro particular me despido de Usted.

Atentamente,

CPC. Elvira Perez Balvin
Jefa de la Unidad de Recursos (e)



Av. Arequipa N° 709 - San Jerónimo de Tunán

Teléfono: (064) 43 51 26

ANEXO 8: Fotos de aplicación del instrumento





