

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



TESIS

**Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su
Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo
Occoro, Huancavelica - 2019**

Para optar : El Título Profesional de Contador Público
Autor : Bach. Bastidas Dionicio, Bryan Williams
Asesor : Mg. Doris Castro Muñoz
Línea de Investigación
Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos
Fecha de inicio y
Culminación : 15.02.2022 – 14.02-2023

Huancayo – Perú

2024

HOJA DE APROBACIÓN DE JURADOS

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
TESIS

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS
PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE
LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO,
HUANCAVELICA - 2019

PRESENTADA POR:

Bach. Bryan Williams Bastidas Dionicio

PARA OPTAR EL TÍTULO DE:

Contador Público

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

DECANO : _____
DR. VÁSQUEZ VÁSQUEZ WILBER GONZALO

PRIMER MIEMBRO : _____
DR. ADAUTO AVILA ARMANDO JUAN

SEGUNDO MIEMBRO : _____
MTRA. PARIONA AMAYA DIANA

TERCER MIEMBRO : _____
MTRO. CALLUPE MARCELO DAVID

Huancayo, 05 de abril del 2024.

**ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS
PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN
DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO
OCCORO, HUANCAVELICA - 2019**

ASESOR(A):
MG. DORIS CASTRO MUÑOZ

DEDICATORIA

A Dios por cuidarme siempre y darme salud y fuerzas para seguir adelante, a mis padres y hermanos quienes, con su amor, apoyo y comprensión incondicional estuvieron siempre a lo largo de mi vida estudiantil.

Bryan Bastidas

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por bendecirme con salud, por guiarme a lo largo de mi existencia, por acompañarme y cuidarme en todo momento.

A mis padres y hermanos (Elva Dionicio Meza, Williams Bastidas Cristóbal, Willy Bastidas Dionicio y Michelle Bastidas Dionicio), por haberme brindado la oportunidad de formarme en esta prestigiosa universidad y ser el apoyo constante durante el desarrollo de mi profesión, por confiar y creer en mí, por los consejos, valores y principios que me han inculcado, por ser mi apoyo emocional en todo momento.

Agradezco a mis docentes de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad Peruana Los Andes, por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación de mi profesión; asimismo, de manera muy especial, al Dr. Aduato Avila Armando por siempre haberme guiado con mucha paciencia y empatía, a la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro por brindarme las facilidades correspondientes para poder realizar las actividades necesarias en la elaboración de la presente tesis.

Bryan Bastidas

CONSTANCIA DE SIMILITUD

N° 0059 - FCAC -2024

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO, HUANCVELICA - 2019

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **BACH. BASTIDAS DIONICIO BRYAN WILLIAMS**

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

Asesor(a) : **MG. CASTRO MUÑOZ DORIS**

Fue analizado con fecha **31/01/2024**; con **84 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

Excluye Bibliografía.

Excluye citas.

Excluye Cadenas hasta 20 palabras.

Otro criterio (especificar)

| |
|---|
| |
| X |
| X |
| |

El documento presenta un porcentaje de similitud de **24 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°15 del Reglamento de uso de Software de Prevención Versión 2.0. Se declara, que el trabajo de Investigación: **Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.**

Observaciones:

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 31 de enero de 2024.



MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI

JEFA

Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

CONTENIDO

| | |
|---|-------------|
| DEDICATORIA | v |
| RESUMEN | xiii |
| ABSTRACT | xiv |
| INTRODUCCIÓN | xv |
| PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 16 |
| 1.1. Descripción de la Realidad Problemática | 16 |
| 1.2. Delimitación del Problema | 20 |
| 1.2.1. Delimitación espacial | 20 |
| 1.2.2. Delimitación temporal | 20 |
| 1.2.3. Delimitación conceptual o temática..... | 20 |
| 1.3. Formulación del Problema | 20 |
| 1.3.1. Problema General | 20 |
| 1.3.2. Problemas Específicos..... | 20 |
| 1.4. Justificación | 21 |
| 1.4.1. Justificación Social..... | 21 |
| 1.4.2. Justificación Teórica | 21 |
| 1.4.3. Justificación Metodológica | 21 |
| 1.5. Objetivos | 22 |
| 1.5.1. Objetivo General..... | 22 |
| 1.5.2. Objetivos Específicos | 22 |
| CAPITULO II..... | 23 |
| MARCO TEÓRICO..... | 23 |

| | | |
|---------------------------|---|-----------|
| 2.1. | Antecedentes | 23 |
| 2.1.1. | Antecedentes Internacionales..... | 23 |
| 2.1.2. | Antecedentes Nacionales..... | 24 |
| 2.2. | Bases Teóricas..... | 27 |
| 2.2.1. | V1: Estados presupuestarios | 27 |
| 2.2.2. | V2: Gestión municipal | 29 |
| 2.3. | Marco Conceptual..... | 33 |
| CAPITULO III | | 35 |
| HIPÓTESIS..... | | 35 |
| 3.1. | Hipótesis general | 35 |
| 3.2. | Hipótesis específicas | 35 |
| 3.3. | Variables | 36 |
| CAPITULO IV..... | | 38 |
| METODOLOGÍA..... | | 38 |
| 4.1. | Método de investigación | 38 |
| 4.2. | Tipo de investigación..... | 38 |
| 4.3. | Nivel de investigación..... | 38 |
| 4.4. | Diseño de investigación | 39 |
| 4.5. | Población y muestra | 39 |
| 4.5.1. | Población..... | 39 |
| 4.5.2. | Muestra | 41 |
| 4.6. | Técnicas e instrumento de recolección de datos | 41 |
| 4.6.1. | Técnica de recolección de datos | 42 |
| 4.6.2. | Instrumentos de recolección de datos..... | 42 |
| 4.7. | Procesamiento de recolección de datos..... | 43 |

| | |
|--|-----------|
| 4.8. Técnicas para el procesamiento y análisis de datos | 43 |
| 4.9. Aspectos éticos de la investigación..... | 43 |
| CAPÍTULO V | 45 |
| RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN | 45 |
| 5.1. Descripción de resultados | 45 |
| 5.2. Contrastación de hipótesis..... | 53 |
| CONCLUSIONES | 61 |
| RECOMENDACIONES | 62 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS | 63 |
| ANEXOS | 66 |
| ANEXO N° 01 MATRIZ DE CONSISTENCIA..... | 67 |
| ANEXO N°02 MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES..... | 68 |
| ANEXO N°03: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DEL INSTRUMENTO | 70 |
| ANEXO N° 04: INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN Y CONSTANCIA DE SU APLICACIÓN | 72 |
| ANEXO N°05: CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO | 76 |
| ANEXO N°06: DATA DE PROCESAMIENTO DE DATOS | 82 |
| ANEXO N°07: CONSENTIMIENTO INFORMADO | 84 |
| ANEXO N°08: FOTOS DE APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO..... | 85 |

CONTENIDO DE TABLAS

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Operacionalización de Variable 01..... | 36 |
| Tabla 2 Operacionalización Variable 02 | 37 |
| Tabla 3 Variable estados presupuestarios..... | 45 |
| Tabla 4 Dimensión Programación Presupuestaria..... | 46 |
| Tabla 5 Dimensión Ejecución Presupuestaria | 47 |
| Tabla 6 Dimensión Aprobación Presupuestaria | 48 |
| Tabla 7 Variable Gestión Municipal..... | 49 |
| Tabla 8 Dimensión Gestión Estratégica | 50 |
| Tabla 9 Dimensión Gestión Operativa | 51 |
| Tabla 10 Dimensión Gestión Participativa..... | 52 |
| Tabla 11 Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Municipal..... | 54 |
| Tabla 12 Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Estratégica..... | 55 |
| Tabla 13 Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Operativa..... | 56 |
| Tabla 14 Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Participativa | 57 |

CONTENIDO DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1 Perú: gasto municipal ejecutado, 2015 y 2016 | 18 |
| Figura 2 Resultados porcentuales de la puntuación obtenida de la V1 Estados Presupuestarios | 46 |
| Figura 3 Dimensión Programación Presupuestaria | 47 |
| Figura 4 Dimensión Ejecución Presupuestaria..... | 48 |
| Figura 5 Dimensión Aprobación Presupuestaria..... | 49 |
| Figura 6 Resultados porcentuales de la puntuación obtenida de la V2 Gestión Municipal | 50 |
| Figura 7 Dimensión Gestión Estratégica..... | 51 |
| Figura 8 Dimensión Gestión Operativa..... | 52 |
| Figura 9 Dimensión Gestión Participativa | 53 |

RESUMEN

La presente investigación trató sobre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y su incidencia en la gestión de la municipalidad distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019, donde el problema general fue: ¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión en la Municipalidad Distrital Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019?, por objetivo: “Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión en la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019”. Para lograr el objetivo propuesto se utilizó el método científico, el nivel de investigación fue correlacional. Se utilizó el cuestionario para lograr la recolección de datos, que fueron aplicadas a 18 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica, la muestra fue censal. Con lo ya mencionado, se concluye que existe relación directa significativa ($r_s=0.657$, $p<0.05$) entre los estados presupuestarios y la gestión municipal. Se afirma que, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, los estados presupuestarios son manejados de manera eficiente, con objetivos institucionales oportunos, comprometidos con el desarrollo y mejoramiento del distrito, debido a esto, la gestión municipal resulta también exitosa. Por lo tanto, se recomienda al alcalde de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, la implementación de capacitaciones de forma regular y continua a sus trabajadores para su desenvolvimiento eficaz y eficiente en sus diferentes áreas correspondientes.

PALABRAS CLAVES: estados presupuestarios y gestión municipal

ABSTRACT

The present investigation dealt with the analysis and interpretation of budget statements and their impact on the management of the district municipality of Nuevo Occoro, where the general problem was: What relationship exists between the analysis and interpretation of budget statements and management in the Nuevo Occoro District Municipality, Huancavelica - 2019? by objective: "Determine the relationship that exists between the analysis and interpretation of budget statements and management in the Nuevo Occoro District Municipality, Huancavelica - 2019". To achieve the proposed objective, the scientific method was used, the level of investigation was correlational. The questionnaire was used to achieve data collection, which was applied to 18 workers from the District Municipality of Nuevo Occoro, Huancavelica, the sample was census. With what has already been mentioned, it is concluded that there is a significant direct relationship ($r_s=0.657$, $p<0.05$) between the budget statements and municipal management. It is affirmed that, in the District Municipality of Nuevo Occoro, the budgetary statements are managed efficiently, with timely institutional objectives, committed to the development and improvement of the district, due to this, the municipal management is also successful. Therefore, it is recommended to the mayor of the District Municipality of Nuevo Occoro, the implementation of training on a regular and continuous basis for its workers for their effective and efficient development in their different corresponding areas.

KEYWORDS: budget statements and municipal management

INTRODUCCIÓN

En la presente investigación “Análisis e interpretación de los estados presupuestarios y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019”, se planteó como problema general: ¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019?, cuyo objetivo principal es: Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019.

Este trabajo está dividido en cinco capítulos de la siguiente manera:

El primer capítulo se denomina “Planteamiento del problema” donde se describe la realidad problemática, formulación del problema, justificación de la investigación, entre otros ítems.

El segundo capítulo “Marco Teórico” explica los antecedentes de la investigación, bases teóricas de la investigación y marco conceptual.

El tercer capítulo “Hipótesis” trata de las hipótesis, variables y el cuadro de operacionalización de variables.

El cuarto capítulo “Metodología”, se desarrollan aspectos como: métodos de investigación, tipos y niveles, población y muestras, diseño de investigación, entre otros ítems.

El quinto capítulo “Resultados de la Investigación” considera la descripción de resultados, contrastación de hipótesis y discusión de resultados.

Y finalmente, se expresaron las conclusiones y recomendaciones, además, las referencias bibliográficas y anexos.

BRYAN BASTIDAS DIONICIO

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la Realidad Problemática

Como todos sabemos, la materia presupuestal es de mucha importancia en el aspecto gubernamental en todo el mundo, parte de ello llega a ser el proceso presupuestario que siempre es tratado con mucho sigilo y seriedad, por esto, a nivel de las instituciones, llega a ser un pilar fundamental para medir el grado de eficiencia de un proceso de gobierno local o también llamado municipal.

El presupuesto de los gobiernos nacionales se basará a los propósitos regionales, provinciales y locales (Benavides y Acosta, 2015, p. 114).

Siendo, asimismo, el pilar de sus movimientos económicos, y por consecuente, de la marcha del procedimiento de gestión que se dan en las diversas instancias municipales (Barragan et al., 2016).

Sobre esto (Fallas y Quiroz, 2007, p. 33) nos dice sobre el país de Costa Rica se menciona que, actualmente, “el Ministerio de Hacienda adolece de una programación macroeconómica de mediano y largo plazo, limitando con ella el ejercicio de la asignación presupuestaria, a un horizonte operativo, asignado “techos de gasto” con un fuerte componente inercial”.

(Fallas y Quiroz, 2007) continúa sobre lo anterior que “restando con ello las posibilidades de utilizar el presupuesto como herramienta de política financiera, y poniendo en tela de duda la capacidad de avanzar hacia una gestión por resultados, en tanto pierde su contenido estratégico al imposibilitar alinear la asignación de recursos con las estrategias y prioridades gubernamentales”.

(Fallas y Quiroz, 2007) finaliza aduciendo que “se está evaluando el diseño de una instancia especializada para acometer la programación macroeconómica, con plena conciencia de que ello implicará no solo asignar recursos financieros, sino, y especialmente, fortalecer las competencias del recurso humano”.

Las ciudades son cada vez más complicadas por el crecimiento de la economía en el Perú y la globalización del mercado, por lo que determinaciones erróneas por parte del gobierno actual dificultan la mejora de la ciudad y comunidad.

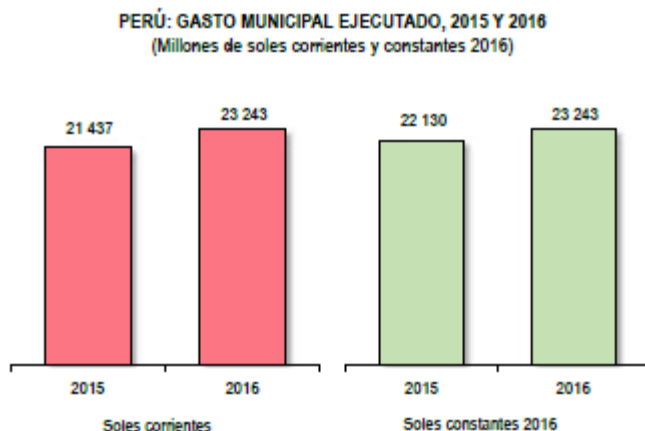
De igual manera, (Mostajo, 2002, pp. 19-20) sostiene que a nivel nacional, las estimaciones se centran en el gobierno central ignorando a los gobiernos municipales, entidades normalizadoras y compañías del estado, los cuales hacen sus propios cálculos. Con esto, la capacidad de una gestión pública comprendida a un nivel integral es muy deficiente. Cada factor del presupuesto (gasto de corriente, gasto de capital, endeudamiento, etc.) posee sus normas particulares y hasta varios límites, lo que provoca una división presupuestal que consiste en los inconvenientes habidos para tomar en consideración oportunamente las distintas opciones y sus indemnizaciones. Igualmente tienen fragilidades en las decisiones entre gastos corrientes y de capital, particularmente, al momento de aprobar capitales para la construcción de una pista sin su debida conservación.

Ahora, en las instituciones del estado, la mayoría de servidores públicos no le otorgan la debida importancia a las decisiones y caminos que respectan a la institución. En muchos casos se toman decisiones muy relevantes o hechos trascendentales para la organización, pero en el proceso se cree que las metas y objetivos son imposibles de lograr y por ello ya no se valora la importancia que se les dio en al inicio. O por el tamaño

de la organización, no se está preparado para afrontar nuevos desafíos, entonces las metas y objetivos establecidos se van quedando con el pasar de los años.

Figura 1

Perú: gasto municipal ejecutado, 2015 y 2016



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección Nacional de Contabilidad Pública

Elaboración: Instituto Nacional de Estadística e Informática

Las decisiones de gastos municipales se atrasan, sin actuar de manera oportuna y eficaz a las ocasiones de progreso empresarial, dificultando su normal desarrollo. Muchos alcaldes no cuentan con los saberes previos y/o la experiencia mínima para tomar decisiones importantes para sus municipalidades, derivadas del miedo y la duda, sin importar si eran las mejores opciones para que sus organizaciones lo hicieran. La falta de experiencia y asesoría son factores importantes para influir en la toma de decisiones, lo que ocasiona que las metas y objetivos establecidos no se cumplan.

Como consecuencia, las decisiones estratégicas y operativas no llegan a ser buenas o están mal direccionadas, lo que lleva a una deficiente designación y uso de los recursos invertidos. Por un lado, las municipalidades pueden carecer de trabajadores capacitados que tenga la capacidad para entender los estados financieros y estados presupuestarios de manera rápida, eficiente y oportuna, para que pueda brindar ideas claras sobre las decisiones a tomar, Esto afecta directamente a la planeamiento, gestión y dirección del gobierno local, ya que esto, podría lograr que no se tenga un manejo óptimo de los recursos disponibles.

Hoy en día, en el distrito Nuevo Occoro de Huancavelica, uno de los inconvenientes de la gestión municipal es la falta de información oportuna, consistente y confiable sobre la ejecución y el avance de los procesos económicos, presupuestales y financieros, ya que no se cuenta con una distribución del trabajo en las áreas de Contabilidad, Presupuesto y Tesorería, lo cual podría conllevar a que los funcionarios públicos no puedan tomar las decisiones oportunas porque la información financiera y presupuestaria no resulta ser de fácil y rápido acceso.

De acuerdo a lo antes mencionado, notamos que el distrito de Nuevo Occoro – Huancavelica tiene un bajo nivel de ejecución del gasto para la alta necesidad de servicios básicos que demandan los pobladores. De no corregirse esto, se corre el riesgo de que los recursos sean devueltos a las arcas nacionales del Estado, afectando los proyectos de implementación y los programas sociales que lleva a cabo la ciudad.

Para el 2016, la realización del gasto en las municipalidades llegó al monto de 23 mil 243 millones de soles, registrando un incremento del 8,4%, en comparación al año

previo, en soles corrientes y una variedad de 5,0% en soles constantes 2016 (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017, pp. 69-70).

1.2. Delimitación del Problema

1.2.1. Delimitación espacial

Este estudio se ejerció en la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Provincia de Huancavelica, región Huancavelica.

1.2.2. Delimitación temporal

El procesamiento de datos para esta investigación correspondió al periodo 2019.

1.2.3. Delimitación conceptual o temática

El presente estudio engloba dos variables. La primera, estados presupuestarios con las siguientes dimensiones: programación presupuestaria, ejecución presupuestaria y aprobación presupuestaria; así como, la segunda, gestión municipal con las dimensiones: gestión estratégica, gestión operativa y gestión participativa.

1.3. Formulación del Problema

1.3.1. Problema General

¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019?

1.3.2. Problemas Específicos

¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019?

¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019?

¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019?

1.4. Justificación

1.4.1. Justificación Social

El problema en estudio tiene incidencia social, ya que, la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, es una entidad del Estado y maneja recursos del mismo, por lo cual, al hacer buen uso de sus estados presupuestarios, influirá bastante en la gestión municipal que realicen.

1.4.2. Justificación Teórica

La exigencia de crear saberes presupuestarios, ya que, el sector público en general se rige y trabaja en base a los presupuestos que designe el Gobierno Central para los Gobiernos Regionales y Locales.

1.4.3. Justificación Metodológica

Para lo metodológico, se justificará al efectuar un modo de aprendizaje apto de crear saberes útiles y verídicos. Para esto, se recurrirá a la metodología del método científico.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivo General

Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

1.5.2. Objetivos Específicos

Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Martinez (2018) en su tesis titulada “*Análisis de la eficiencia técnica en la gestión municipal y sus factores de influencia. El caso de las municipalidades de Chile*”. Tesis para obtener el grado de Magíster en Gestión de Empresas, Universidad del Bio – Bio, Chile.

Martínez (2018) tuvo como objetivo y metodología “medir la eficiencia de las municipalidades y evaluar su desempeño en la gestión municipal. En un estudio de tipo longitudinal, mediante la utilización de datos de panel entre los periodos 2010-2016”.

Martínez (2018) también nos dice que, respecto a la muestra “233 unidades de gobierno local en Chile que representa el 68% del total existente”.

Martínez (2018) concluyó que “dentro de los factores que afectan al nivel de eficiencia alcanzado por parte de las municipalidades se encuentran, un alcalde candidato, la presencia de concejales y gobierno de concertación, además de la población comunal, ruralidad comunal”.

Triana (2018) en su investigación “*La planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el departamento de Cundinamarca*”, tesis para obtener el grado de Magister en Administración, Universidad Santo Tomás, Colombia.

Triana (2018) tuvo como objetivo y metodología “identificar los lineamientos que aporta la Planificación estratégica como modelo metodológico a la gestión municipal para optimizar los proyectos de desarrollo sostenible en los municipios de Sopó y Cota. Investigación descriptiva”.

Triana (2018) concluyó que “la riqueza, la cual no es garantía para que una región impulse el desarrollo, ni tampoco lo es el impulso económico; a pesar de existir un amplio marco normativo, este no es tenido en cuenta para la gestión municipal”.

Reinoso y Pincay (2020) en su tesis titulada “*Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar*”, tesis para obtener el grado de magister en Administración Pública, Universidad Estatal de Milgaro, Ecuador.

Reinoso y Pincay (2020) tuvo como objetivo y metodología “analizar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, en el marco del logro de metas orientadas hacia la gestión eficiente y eficaz del presupuesto. Su metodología empírica parte de un estudio documental cualitativo”.

Reinoso y Pincay (2020) concluyen que en “este Municipio ha reportado un logro aceptable de las metas para los dos semestres de los años estudiados. Pudiendo mejorar la eficacia y la eficiencia si se fortalecen estos mecanismos de contribución así como la planificación y programación presupuestaria”.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

Coello y León (2021) en su investigación “*Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de*

Lambayeque, período 2018 – 2019”, para optar el título profesional de Economista, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Perú.

Coello y León (2021) tuvo como objetivo y metodología “determinar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque en el período 2018 – 2019, una metodología de naturaleza cuantitativa, de alcance descriptivo y diseño no experimental longitudinal correlacional”.

Coello y León (2021) también nos dicen que, respecto a la muestra “el Área Gerencial de Planeamiento y Presupuesto; teniendo como técnicas de recolección la observación y análisis documental”.

Coello y León (2021) concluye que en “aceptar la hipótesis de investigación, es decir, la ejecución presupuestal incide de manera significativa en el cumplimiento de metas en la entidad del sector público ubicada en provincia de Lambayeque en el período 2018-2019”.

Flores e Inuma (2017) en su tesis titulada “*El presupuesto del Estado como herramienta de gestión en la municipalidad provincial de Requena, periodo 2017*”, para optar el título profesional de Contador Público, Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, Perú.

Flores e Inuma (2017) tuvo como objetivo y metodología “analizar la Gestión Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Requena, periodo 2017. Es una investigación cuantitativa – cualitativa de tipo aplicada descriptiva”.

Flores e Inuma (2017) nos dicen sobre la muestra que el “sistema de muestreo que se aplicó es el no probabilístico, de tipo intencional y selectivo aplicados a las

personas encargadas de la gestión presupuestaria y los responsables de establecer e implementar las políticas municipales en referencia al proceso presupuestario”. Flores e Inuma (2017) concluyen que “existe un buen proceso presupuestario enfocado en la visión, misión y objetivos de la entidad, con personas capacitadas, trabajos determinados y un sistema de control llegando al 100% para solucionar controversias y dejar evidencias de esto”.

Sanchez (2018) en su tesis titulada “*Análisis de la gestión municipal participativa caso sectores 1,2 Santiago de Surco, 1996-2006*”, para optar el grado de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo, Perú.

Sanchez (2018) nos dice sobre el objetivo y metodología que “explicar cómo fue la gestión municipal participativa en los sectores 1 y 2. El tipo de investigación fue básica, de enfoque cualitativo; de diseño de estudio de caso”.

Sanchez (2018) comenta sobre la muestra y las técnicas empleadas “las autoridades y funcionarios municipales, representante de Sedapal y representantes de las juntas vecinales de los sectores 1 y 2. La técnica empleada para recolectar la información fue la entrevista y los instrumentos de recolección de datos fueron las guías de entrevistas y la guía de análisis documental”.

Sanchez (2018) concluye que “se recuperó la confianza y credibilidad en la autoridad local, principio de autoridad, la integración de otros actores vinculados con la problemática y la ejecución de obras de desarrollo vial, saneamiento básico, infraestructura urbana y habilitaciones urbanas de oficio”.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. VI: Estados presupuestarios

2.2.1.1. Definición

Autoridad Nacional del Servicio Civil (2021, p. 4) indica que los estados presupuestarios son “aquellos que presentan la Programación y Ejecución del presupuesto de Ingresos y de Gastos por Fuentes de Financiamiento, aprobados y ejecutados conforme a las metas y objetivos trazados por cada entidad para un periodo determinado dentro del marco legal vigente”.

2.2.1.2. Dimensiones

Programación presupuestaria

Paredes (2006) manifiesta que “La programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados”.

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2022, pág. 4) afirma que la programación presupuestaria “Consiste en la Estimación de las Asignaciones Presupuestarias Multianuales (APM) de los tres años consecutivos siguientes para el logro de metas de productos y proyectos”.

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2022, pág. 4) continúa aportando que estos productos y proyectos debe estar “vinculados a: (i) resultados priorizados en las leyes anuales del presupuesto, (ii) resultados sectoriales y, (iii) objetivos estratégicos institucionales priorizados en las instancias correspondientes, según corresponda a cada entidad”.

Ejecución presupuestaria

Dirección General del Presupuesto (2011, p. 12) considera sobre la ejecución presupuestaria que en esta etapa “se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA)”.

Dirección General del Presupuesto (2011, p. 12) también informa que la ejecución presupuestaria “está sujeta al presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley N° 28411. Se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. La ejecución del gasto público tiene tres pasos”.

Aprobación presupuestaria

Dirección General del Presupuesto (2011, p. 11) señala sobre la aprobación presupuestaria que el “Titular de la entidad, es la más alta autoridad ejecutiva en materia presupuestal y es responsable de manera solidaria con el Consejo Regional o Concejo Municipal, el Directorio u Organismo Colegiado con que cuente la Entidad, según corresponda”.

Dirección General del Presupuesto (2011, p. 11) nos dice que el titular de la entidad es responsable de “Conducir la gestión presupuestaria, en las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación, además del control del gasto”.

Dirección General del Presupuesto (2011, p. 11) continúa que el titular de la entidad, debe “Lograr los objetivos y las metas establecidas en el Plan Operativo Institucional y Presupuesto Institucional - Concordar el Plan

Operativo Institucional (POI) y su Presupuesto Institucional con su Plan Estratégico Institucional”.

Según Ministerio de Economía y Finanzas (2018) alude: “la aprobación del presupuesto se lleva a cabo mediante la promulgación de una ley, emitida por el Congreso de la República para cada periodo, donde se establece los límites mínimos y máximos a gastar durante el periodo”.

2.2.2. V2: Gestión municipal

2.2.2.1. Definición

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal (2016, pp.10-11) da a conocer sobre la gestión municipal “es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable”.

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal (2016, pp.10-11) también nos indica que “se basa en un proceso de planificar y administrar los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz, con visión de desarrollo”.

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal (2016, pp.10-11) además nos dice que “la gestión municipal debe de implicar una gestión efectiva de los servicios municipales, estableciéndose compromisos con el desarrollo local, insertando capacidades en el proceso de competencia

municipal, formulando procesos transparentes y eficientes de gestión financiera y presupuestaria”.

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal (2016, pp.10-11) para terminar menciona que en la gestión municipal deben definirse “niveles de control municipal, teniendo la planificación y organización municipal como ejes viables de una buena dirección, y legitimando el accionar de sus autoridades, entre otras”.

También Rojas (2006, p. 36) menciona que: “la municipalidad requiere de un modelo de gestión que combine: La Gestión Estratégica, La Gestión Operativa y La Gestión Participativa”.

Por otro lado, Suller (2008) dice que la gestión municipal “Implica el curso de acciones, planes y técnicas apropiadas que permitan desenvolverse de manera interna y proyectarse a la comunidad la idea de un gobierno edil firme, responsable, renovado, eficaz y eficiente de acuerdo con las perspectivas de la población”.

Suller (2008) continúa diciendo que las “herramientas de dirección o gestión, vienen a ser aquellos documentos en los que se plasman todas las acciones de fortalecimiento y crecimiento organizacional, transparencia en la gestión, crecimiento económico de la localidad, servicios ofrecidos por la municipalidad, democratización de la gestión, desarrollo humano y impulso colectivo”.

Para terminar con el autor (Suller, 2008) menciona que las fundamentales herramientas de gestión utilizadas por una municipalidad son “Reglamento

interno de consejo municipal, Organigrama, Reglamento de Organización y Funciones (ROF), Manual de Organización y Funciones (MOF), Cuadro de Asignación de Personal (CAP), Presupuesto Analítico de Personal (PAP), Presupuesto Normativo de Personal (PNP), Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA), Plan Operativo Institucional (POI), Plan Estratégico Institucional (PEI)”.

2.2.2.2. Dimensiones

La Gestión Estratégica

Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (PDDPC 3, 2005, p. 7) enfatiza que la gestión estratégica “Significa construir capacidad en el Gobierno Municipal y el municipio para aprovechar las oportunidades y potencialidades internas y externas basadas en su relación con otras instancias, públicas y privadas, y su cercanía a la ciudadanía”.

Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (PDDPC 3, 2005, p. 7) también nos aporta que “La gestión estratégica es la articulación de la visión municipal de desarrollo con las visiones intermunicipal-mancomunidad y nacional”.

Con base en Arellano (2004, p. 78) nos dice que la gestión estratégica “sucede cuando las decisiones y actividades son conducidas por unas cuantas políticas fundamentales que son constantemente apoyadas y críticas para el desarrollo de los resultados en el largo plazo”.

(Arellano, 2004, p. 78) también aporta que “las opciones de integración – podemos decir entonces el plan – llevan a la institución a acelerar sus procesos

para satisfacer, en el corto plazo, primero, la misión, segundo, propiciar el crecimiento tecnológico de búsqueda y sondeo, tercero, el crecimiento tecnológico de la explotación”.

La Gestión Operativa

Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 9) propone que la gestión operativa es la manera de “concretar óptima y corresponsablemente la visión y objetivos de desarrollo del municipio. Es el conjunto de acciones y procesos técnicos y administrativos que permite a la Municipalidad producir bienes, servicios y normas que contribuyan al bienestar de la sociedad”.

Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 9) también aporta que se “Implicará la organización adecuada del Ejecutivo Municipal, Concejo Municipal y Comité de Vigilancia para poder planificar, ejecutar y controlar sus programas y proyectos, tomando en cuenta las condiciones del municipio”.

La Gestión Participativa

Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 11) aporta que la gestión participativa “constituye el elemento principal de la gestión municipal porque se la puede asociar directamente con la ciudadanía política, es decir al ciudadano que participa activamente en la toma de decisiones y en el proceso de desarrollo del municipio”.

2.3. Marco Conceptual

Concejo municipal

“Tiene funciones de gobierno. Aprueba normas, el presupuesto y plan operativo de la municipalidad. Compuesto por regidores y alcaldes” (Rojas, 2006, p. 41).

Desarrollo local

“Lo entendemos como un proceso concertado de construcción de capacidades y derechos ciudadanos en ámbitos territoriales político-administrativos a nivel local (municipios = territorio) que deben constituirse unidades de planificación, de diseño de estrategias y proyectos de desarrollo” (Rojas, 2006, p. 14).

Finanzas municipales.

“Sistema que ofrece formas de obtención de ingresos monetarios, mecanismos para su utilización e instrumentos para medir sus efectos en la actividad económica y social del municipio, así como lo referente a los egresos, deuda pública y patrimonio” (Instituto de Desarrollo Municipal, 1999, p.223).

Gestión financiera municipal.

“Procesos y procedimientos que facilitan al personal del área financiera municipal, la realización organizada y eficiente de sus funciones” (Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal, 2016, p. 44).

Gobierno municipal

“Se encontrará conformado por aquellas instituciones que puedan conducir, ordenar, guiar a una población hacia la realización de sus objetivos hacia el cumplimiento del bien de la sociedad” (Arraiza, 2016, p. 23).

Municipalidad

“Las municipalidades provinciales y distritales son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines” (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017, p. 19).

Objetivos estratégicos

“Son los cambios, modificaciones o efectos que esperamos lograr a mediano o largo plazo para el cumplimiento de la visión. Estos cambios se pueden lograr desde la ejecución de una serie de acciones” (Rojas, 2006, p. 68).

Plan Estratégico Institucional

“Es un documento donde se desarrollan los objetivos y actividades estratégicas de cada institución acompañados de sus correspondientes indicadores y metas, que la entidad efectuará a mediano plazo para lograr los objetivos en el Plan de Desarrollo Municipal Concertado” (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017, p. 58).

Servicio Público Municipal

“Municipios tendrán a su responsabilidad los siguientes servicios públicos: agua potable y alcantarillado; alumbrado público; limpia; mercados y centrales de abasto; panteones; rastro; calles; parques y jardines; seguridad pública y tránsito; y los demás que las legislaturas locales determinen” (Instituto de Desarrollo Municipal, 1999, p. 230).

CAPITULO III

HIPÓTESIS

3.1. Hipótesis general

Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

3.2. Hipótesis específicas

- ✓ Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.
- ✓ Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.
- ✓ Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

3.3. Variables

Tabla 1
Operacionalización de Variable 01

| Variable | Definición Conceptual | Dimensiones | Definición Operacional | Indicadores |
|---|---|--|--|--|
| V1 Estados presupuestarios | Para (Autoridad Nacional del Servicio Civil, 2021) los estados presupuestarios: “Son aquellos que presentan la Programación y Ejecución del presupuesto de Ingresos y de Gastos por Fuentes de Financiamiento, aprobados y ejecutados conforme a las metas y objetivos trazados por cada entidad para un periodo determinado dentro del marco legal vigente”. | V1d1 Programación presupuestaria | Paredes (2006) manifiesta que “La programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados”. | Asignaciones Presupuestarias Multianuales (APM) Leyes Anuales Del Presupuesto Objetivos Estratégicos Objetivos Institucionales |
| | | V1d2 Ejecución presupuestaria | Dirección General del Presupuesto (2011, p. 12) considera sobre la ejecución presupuestaria que en esta etapa “se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA)”. | Presupuesto Anual Programación De Compromisos Anual Gasto Publico Obligaciones De Gasto |
| | | V1d3 Aprobación presupuestaria | Dirección General del Presupuesto (2011, p. 11) señala sobre la aprobación presupuestaria que el “Titular de la entidad, es la más alta autoridad ejecutiva en materia presupuestal y es responsable de manera solidaria con el Consejo Regional o Concejo Municipal, el Directorio u Organismo Colegiado con que cuente la Entidad, según corresponda”. | Plan Operativo Institucional Plan Estratégico Institucional Metas Institucionales Límite Máximo De Gasto Presupuesto Público |

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 2
Operacionalización Variable 02

| Variable | Definición Conceptual | Dimensiones | Definición Operacional | Indicadores |
|-------------------------------------|--|----------------------------|--|---|
| V2 Gestión Municipal | Según (Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal, 2016) la gestión municipal: “es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable. Todo se basa en un proceso de planificar y administrar los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz, con visión de desarrollo”. | V2d1 Gestión Estratégica | Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (PDDPC 3, 2005, p. 7) enfatiza que la gestión estratégica “Significa construir capacidad en el Gobierno Municipal y el municipio para aprovechar las oportunidades y potencialidades internas y externas basadas en su relación con otras instancias, públicas y privadas, y su cercanía a la ciudadanía”. | Organigrama Reglamento De Organización Y Funciones (ROF) Manual De Organización Y Funciones (MOF) Visión Municipal |
| | | V2d2 Gestión Operativa | Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 9) propone que la gestión operativa es la manera de “concretar óptima y corresponsablemente la visión y objetivos de desarrollo del municipio. Es el conjunto de acciones y procesos técnicos y administrativos que permite a la Municipalidad producir bienes, servicios y normas que contribuyan al bienestar de la sociedad”. | Cuadro De Asignación De Personal (CAP) Presupuesto Analítico De Personal (PAP) Texto Único De Procedimientos Administrativos (TUPA) Bienestar De La Sociedad Organización Municipal |
| | | V2d3 Gestión Participativa | Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 11) aporta que la gestión participativa “constituye el elemento principal de la gestión municipal porque se la puede asociar directamente con la ciudadanía política, es decir al ciudadano que participa activamente en la toma de decisiones y en el proceso de desarrollo del municipio”. | Reglamento Interno Municipal Presupuesto Normativo De Personal Desarrollo Municipal Ciudadanía Política |

Fuente: Elaboración Propia

CAPITULO IV

METODOLOGÍA

4.1. Método de investigación

El método general aplicado en la actual indagación fue el método científico, que según (Hernández et al., 2010, p. 19) “El método científico es un método sistemático y ordenado que consiste en formular interrogantes que serán contestadas inicialmente por hipótesis y luego serán puestas a prueba, contrastadas y confirmadas a través de un diseño riguroso”.

Y como método específico el descriptivo ya que según (Vara, 2012, p. 210) los diseños descriptivos – correlacionales pueden: “determinar el grado de asociación entre varias variables empresariales”.

4.2. Tipo de investigación

El tipo de investigación fue aplicada, ya que Oseda (2008, p. 117) el tipo de estudio de esta tesis “es aplicado porque persigue un aprovechamiento inmediato de los conocimientos adquiridos”.

4.3. Nivel de investigación

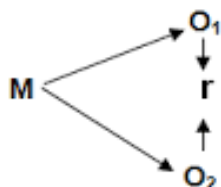
El nivel de investigación fue correlacional, que según (Rodriguez, 2011, pp. 50-51) es un “procedimiento que se basa en descubrir y evaluar los vínculos habidos entre las variables que intervienen en un fenómeno, así como conceptos o categorías; asimismo, permite saber cómo se puede tratar un concepto o una variable conociendo el comportamiento de otras variables relacionadas”.

4.4. Diseño de investigación

La presente investigación fue de diseño No experimental – transversal, que para (Hernández et al., 2014, p. 155) la investigación no experimental “podría definirse como la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, se trata de estudios en los que no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables”.

De igual manera (Hernández et al., 2014, p. 155) nos dicen que “Los diseños de investigación transeccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado”.

El esquema es el siguiente:



Donde:

M: muestra

V1: Observación de la variable 1: estados presupuestarios

V2: Observación de la variable 2: gestión municipal

r: Relación entre variables

4.5. Población y muestra

4.5.1. Población

Según (Rodríguez, 2011, p. 145) nos dice que: “el universo (o población) es el conjunto total de personas o fenómenos que son objeto de investigación”.

La comunidad involucrada en la presente investigación se encuentra compuesta por trabajadores con formación profesional en las carreras de administración, contabilidad, economía, ingeniería industrial y derecho que laboran en la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica.

| N° | Área | Cantidad de trabajadores | Formación profesional (admin, contab. Econ. Ing, industrial o derecho) |
|----|--|--------------------------|--|
| 01 | Alcaldía | 01 | NO |
| 02 | Secretaría General | 01 | SI |
| 03 | Gerencia Municipal | 02 | NO |
| 04 | Gerencia de Administración y Finanzas | 02 | SI |
| 05 | Subgerencia de Recursos Humanos | 01 | SI |
| 06 | Subgerencia de Abastecimientos | 02 | SI |
| 07 | Subgerencia de Contabilidad | 02 | SI |
| 08 | Subgerencia de Tesorería | 01 | SI |
| 09 | Subgerencia de Administración Tributaria | 01 | SI |
| 10 | Subgerencia de Bienes Patrimoniales y Maquinarias | 01 | NO |
| 11 | Gerencia de Asesoría Jurídica | 02 | SI |
| 12 | Gerencia de Planeamiento y Presupuesto | 02 | SI |
| 13 | Subgerencia de Presupuesto | 01 | SI |
| 14 | Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural | 02 | NO |
| 15 | Subgerencia de Estudios y Formulación de Proyectos | 01 | SI |
| 16 | Subgerencia de Supervisión y Liquidación de Obras | 02 | NO |
| 17 | Subgerencia de Obras | 02 | NO |
| 18 | Subgerencia de Planeamiento y Catastro | 02 | NO |
| 19 | Subgerencia de Gestión de Riesgos de Desastres | 01 | NO |

| | | | |
|----|--|----|----|
| 20 | Gerencia de Desarrollo Económico y Servicio a la Ciudadanía | 02 | SI |
| 21 | Subgerencia de Seguridad Ciudadana | 03 | NO |
| 22 | Subgerencia de Desarrollo Agropecuario y Riego | 02 | NO |
| 23 | Subgerencia de Gestión Ambiental y Recursos Naturales | 01 | NO |
| 24 | Gerencia de Desarrollo Social | 02 | NO |
| 25 | Subgerencia de Programas Sociales y Población Vulnerable | 02 | NO |
| 26 | Subgerencia de Educación, Salud, Cultura, Deporte y Juventud | 02 | NO |
| | TOTAL | 43 | 18 |

Se tuvo 43 personas como población bruta, pero al aplicar los criterios de inclusión y exclusión, entonces la población neta resultó 18.

4.5.2. Muestra

Según (Rodríguez, 2011, p. 145) afirma que “es una parte del universo o un subconjunto de unidades que se obtienen para investigar las propiedades del universo o conjunto de procedencia”.

La muestra es censal, estuvo conformada por la misma cifra que la población (18 entre autoridades y servidores), esto debido la pequeña cantidad de personal en la institución.

4.6. Técnicas e instrumento de recolección de datos

Según (Baena, 2017, p. 68) “la técnica es vital en el proceso de investigación científica, se puede definir como la estructura del desarrollo de la investigación científica.”

4.6.1. Técnica de recolección de datos

Según (Baena, 2017, p. 68) “Las técnicas responde al “como hacer” y permiten la aplicación del método en el ámbito en el que se aplica. Para el método científico, las técnicas son prácticas conscientes y reflexivas dirigidas al apoyo del método”.

Para (Rodriguez, 2011, p. 173): “entre las técnicas para acopio de información primaria están: la observación, la entrevista, la encuesta, el experimento, la medición”.

En la presente investigación se utilizó la técnica de la encuesta, con la intención de conocer la relación entre los estados presupuestarios y la gestión municipal en la municipalidad distrital de Nuevo Occoro.

4.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Para (Baena, 2017, p. 68) “Los instrumentos son los apoyos que se tienen para que las técnicas logren su finalidad, como en un cazador sería su equipo, las armas, incluyendo botiquín y provisiones”.

Según (Vara, 2012, pp. 254-255) nos dice que “los principales instrumentos cuantitativos son: a) el cuestionario estructurado, b) las escalas, test y pruebas estandarizadas y c) la observación estructurada”.

El instrumento que se utilizó en la presente investigación fue el cuestionario estructurado (se mostrará en el anexo 04)

Según (Vara, 2012, p. 255) “el cuestionario estructurado es una herramienta cuantitativa que es útil para medir o registrar diversas situaciones y contextos. Es estructurado, ya que, las opciones de respuesta a cada pregunta

tienen alternativas pre – definidas. Así el análisis estadístico termina siendo más sencillo”.

4.7. Procesamiento de recolección de datos

Para (Hernández et al., 2010, p. 198) “recoger datos significa elaborar un plan específico de procesos que nos dirijan a agrupar datos con un fin específico”.

En la presente se empleó formas de tabulación para consolidar la base de datos, que se trabajó en SPSS v.25; con esto se desarrolló las tablas de distribución de frecuencias con sus respectivas gráficas.

4.8. Técnicas para el procesamiento y análisis de datos

Según (Hernández et al., 2006, p. 409) “para el procesamiento de los datos obtenidos se debe aplicar el programa: (SPSS), Minitab, Stats, SAS u otro similar”.

Según (Vara, 2012, p. 338) indica que las técnicas de análisis de datos “Son mecanismos válidos para conseguir información científica. Después de organizar la información obtenida, es necesario analizarlo cualitativa o cuantitativamente, según su naturaleza. Para lograr los resultados de la investigación, es indispensable, en primer lugar, examinar la data”.

Se usó el programa Excel y la aplicación de datos SPSS 25 donde se estimó la conexión entre variables basada en el coeficiente de correlación. Durante el procesamiento de datos se utilizó la prueba no paramétrica: el Coeficiente de correlación de Rho Spearman, según la información recolectada.

4.9. Aspectos éticos de la investigación

El estudio se realizó de acuerdo a las normas establecidas por la Escuela profesional de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Peruana Los Andes,

Reglamento de Grados y Títulos, Reglamento de Investigación y Reglamento del Comité de Ética de la Universidad Peruana Los Andes y Reglamento de Propiedad Intelectual.

Los principios tomados fueron los siguientes:

“Es deber de los integrantes de la comunidad universitaria, promover el respeto a la producción de quienes desarrollan creaciones intelectuales en sus diversas manifestaciones” indicada en el art. 4. Del Reglamento de Propiedad Intelectual (Universidad Peruana Los Andes, 2018) entre otros.

CAPÍTULO V

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Descripción de resultados

Estos resultados se presentan en el siguiente orden: primero la variable estados presupuestarios con cada una de sus dimensiones: programación presupuestaria, ejecución presupuestaria y aprobación presupuestaria; y segundo la variable gestión municipal con cada una de sus dimensiones: gestión estratégica, gestión operativa y gestión participativa.

Tabla 3

Variable estados presupuestarios

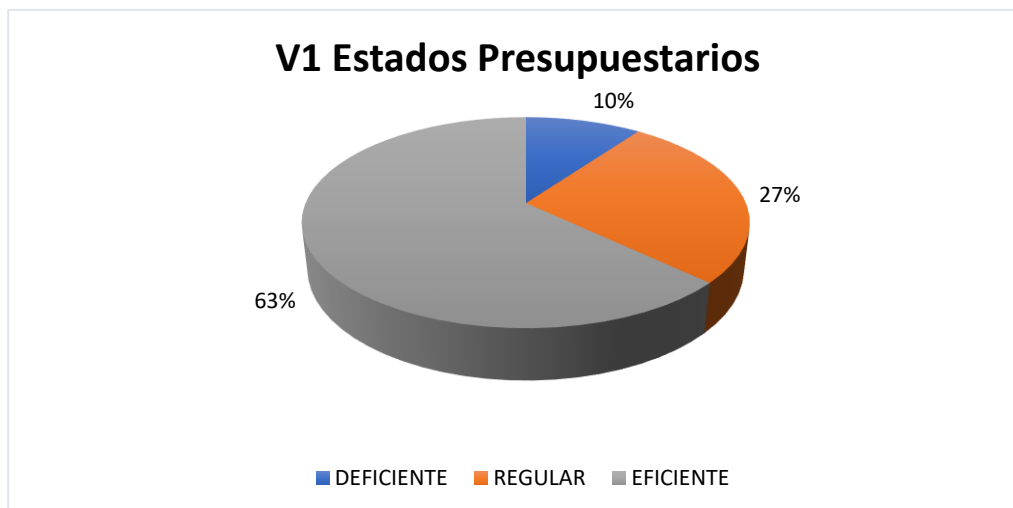
| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje % | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 26 | 10.0 | 10.0 | 10.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 74 | 27.0 | 27.0 | 37.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 170 | 63.0 | 63.0 | 100.0 |
| | Total | 270 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración Propia

Figura 2

Resultados porcentuales de la puntuación obtenida de la VI Estados

Presupuestarios



Fuente: Elaboración propia.

Comentario: Según la tabla 3 y figura 2, habiendo en total 18 entrevistado de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 63% considera que la variable estados presupuestarios se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que 27% cree que la variable está en un nivel deficiente y por último el 10% considera que la variable se encuentra en un nivel regular.

Tabla 4

Dimensión Programación Presupuestaria

| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje % | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|--------------|------------|--------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 8 | 6.0 | 6.0 | 6.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 28 | 22.0 | 22.0 | 28.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 90 | 72.0 | 72.0 | 100.0 |
| TOTAL | | 126 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 3*Dimensión Programación Presupuestaria*

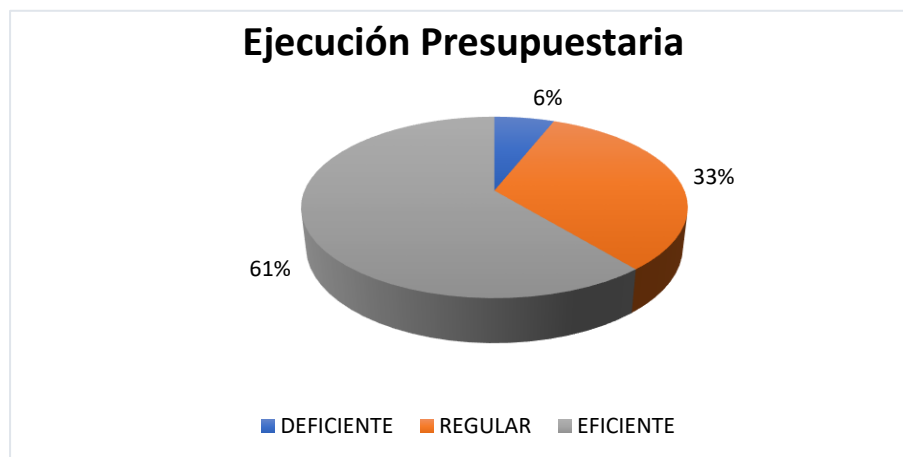
Fuente: Elaboración propia.

Comentario: En la tabla 4 y figura 3, habiendo en total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 72% considera que la dimensión programación presupuestaria se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 22% cree que la dimensión está en un nivel regular y por último el 6% considera que la dimensión se encuentra en un nivel deficiente.

Tabla 5*Dimensión Ejecución Presupuestaria*

| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|--------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 4 | 6.0 | 6.0 | 6.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 24 | 33.0 | 33.0 | 39.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 44 | 61.0 | 61.0 | 100.0 |
| TOTAL | | 72 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 4*Dimensión Ejecución Presupuestaria*

Fuente: Elaboración propia.

Comentario: Según la tabla 5 y figura 4, habiendo en total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 61% considera que la dimensión ejecución presupuestaria se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 32% cree que la dimensión está en un nivel regular y por último el 6% considera que la dimensión se encuentra en un nivel deficiente.

Tabla 6*Dimensión Aprobación Presupuestaria*

| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|--------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 14 | 19.0 | 19.0 | 19.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 22 | 31.0 | 31.0 | 50.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 36 | 50.0 | 50.0 | 100.0 |
| TOTAL | | 72 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 5*Dimensión Aprobación Presupuestaria*

Fuente: Elaboración propia.

Comentario: En la tabla 6 y figura 5, habiendo en total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 50% considera que la dimensión aprobación presupuestaria se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 31% cree que la dimensión se está en un nivel regular y por último el 19% considera que la dimensión se encuentra en un nivel deficiente.

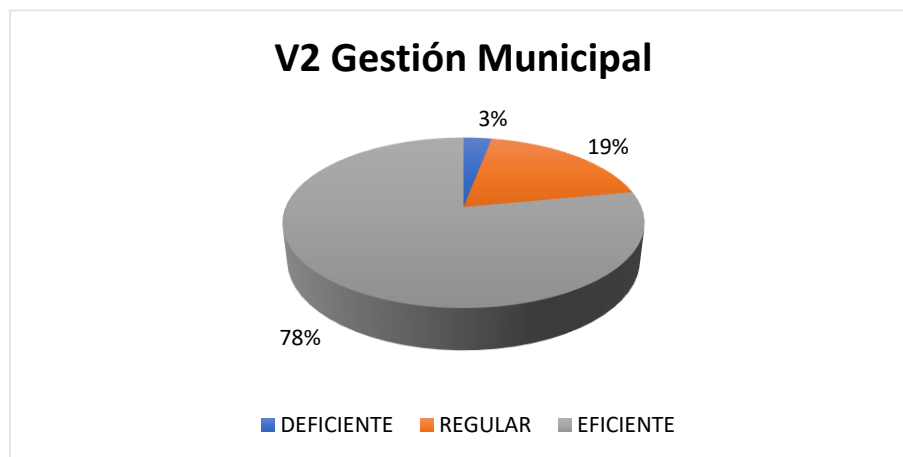
Tabla 7*Variable Gestión Municipal*

| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|--------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 6 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 51 | 19.0 | 19.0 | 22.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 210 | 78.0 | 78.0 | 100.0 |
| TOTAL | | 270 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 6

Resultados porcentuales de la puntuación obtenida de la V2 Gestión Municipal



Fuente: Elaboración propia.

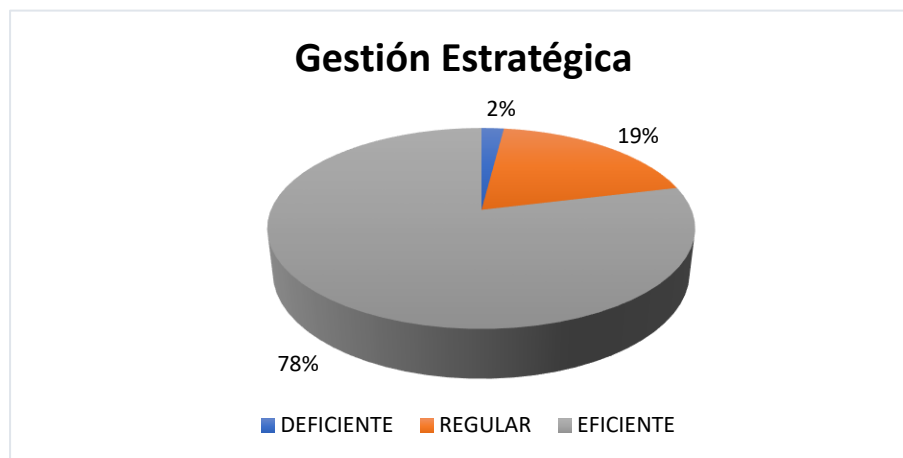
Comentario: En la tabla 7 y figura 6, habiendo en total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 78% considera que la variable gestión municipal se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 19% considera que la variable está en un nivel regular y por último el 3% considera que la variable se encuentra en un nivel deficiente.

Tabla 8

Dimensión Gestión Estratégica

| ESCALA INICIAL | NIVELES | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 2 | 2.0 | 2.0 | 2.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 17 | 19.0 | 19.0 | 21.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 71 | 79.0 | 79.0 | 100.0 |
| | TOTAL | 90 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 7*Dimensión Gestión Estratégica*

Fuente: Elaboración propia.

Comentario: En la tabla 8 y figura 7, habiendo en total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 78% considera que la dimensión gestión estratégica se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 19% cree que la dimensión se encuentra en un nivel regular y por último el 2% considera que la dimensión se encuentra en un nivel deficiente.

Tabla 9*Dimensión Gestión Operativa*

| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|--------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 7 | 8.0 | 8.0 | 8.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 16 | 18.0 | 18.0 | 26.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 67 | 74.0 | 74.0 | 100.0 |
| TOTAL | | 90 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 8*Dimensión Gestión Operativa*

Fuente: Elaboración propia.

Comentario: En la tabla 9 y figura 8, hay un total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 74% considera que la dimensión gestión operativa se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 18% considera que la dimensión está en un nivel regular y por último el 8% considera que la dimensión se encuentra en un nivel deficiente.

Tabla 10*Dimensión Gestión Participativa*

| ESCALA INICIAL | ESCALA FINAL | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje Válido | Porcentaje Acumulado |
|--------------------------------|--------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| MUY EN DESACUERDO | DEFICIENTE | 0 | .0 | 0.0 | 0.0 |
| NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | REGULAR | 18 | 20.0 | 20.0 | 20.0 |
| MUY DE ACUERDO | EFICIENTE | 72 | 80.0 | 80.0 | 100.0 |
| TOTAL | | 90 | 100.0 | 100.0 | |

Fuente: Elaboración propia.

Figura 9*Dimensión Gestión Participativa*

Fuente: Elaboración propia

Comentario: En la tabla 10 y figura 9, habiendo en total de 18 entrevistados de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, un 80% considera que la dimensión gestión participativa se encuentra en nivel eficiente, después encontramos en segundo lugar que el 20% considera que la dimensión está en un nivel regular, mientras que el 0% considera que la dimensión se encuentra en un nivel deficiente.

5.2. Contrastación de hipótesis

Hipótesis General

H1: Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019.

H0: No existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019.

Tabla 11*Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Municipal*

| | | Estados presupuestarios | Gestión municipal |
|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| Rho de Spearman | Coeficiente de correlación | 1. | .657 |
| | Sig. (bilateral) | | .003 |
| | N | 18 | 18 |
| | Coeficiente de correlación | .657 | 1 |
| | Sig. (bilateral) | .003 | |
| | N | 18 | 18 |

**.

La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia.

Comentario: En la tabla 11, se observó que el coeficiente Rho de Spearman encontrado es de $r_s = 0.657$ con una significación bilateral de $p = 0.003$, lo cual según el índice de interpretación el coeficiente hallado es significativo, como también, se encuentra una correlación positiva moderada entre la variable estados presupuestarios y gestión municipal en la Municipalidad distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica. Vale mencionar que, habiendo una correlación positiva moderada, el personal de trabajo de esta municipalidad conoce los estados presupuestarios y lo aplica según las normativas establecidas por el concejo municipal y demás instituciones pertinentes, lo cual conduce a una adecuada gestión municipal en el distrito de Nuevo Occoro, sus trabajadores lo demuestran.

Con respecto a las hipótesis específicas se obtiene como resultado:

Primera Hipótesis Específica

H1: Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019.

H0: No existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019.

Tabla 12

Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Estratégica

| Correlaciones | | | |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| | | Estados presupuestarios | Gestión estratégica |
| Rho de Spearman | Coefficiente de correlación | 1 | .791 |
| | Sig. (bilateral) | | .0001 |
| | N | 18 | 18 |
| | Coefficiente de correlación | .791 | 1 |
| | Sig. (bilateral) | .0001 | |
| | N | 18 | 18 |

**.

La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia.

Comentario: En la tabla 12, se observó que el coeficiente Rho de Spearman encontrado es de $r_s = 0.791$ con una significación bilateral de $p = 0.0001$, lo cual según el índice de interpretación el coeficiente encontrado es significativo, como también, indica una correlación positiva alta entre la variable estados presupuestarios y gestión estratégica en la Municipalidad distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica.

Segunda Hipótesis Específica

H1: Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

H0: No existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019.

Tabla 13

Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Operativa

| Correlaciones | | | |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| | | Estados presupuestarios | Gestión operativa |
| Rho de Spearman | Coefficiente de correlación | 1 | .760 |
| | Sig. (bilateral) | | .0002 |
| | N | 18 | 18 |
| | Coefficiente de correlación | .760 | 1 |
| | Sig. (bilateral) | .0002 | |
| | N | 18 | 18 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación: En la tabla 13, se observó que el coeficiente Rho de Spearman encontrado es de $r_s = 0.760$ con una significación bilateral de $p = 0.0002$, lo cual según el índice de interpretación el coeficiente encontrado es significativo, como también, indica una correlación positiva alta entre la variable estados presupuestarios y gestión operativa en la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica.

Tercera Hipótesis Específica

H1: Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019.

H0: No existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019.

Tabla 14

Correlación entre Estados Presupuestarios y Gestión Participativa

| Correlaciones | | | |
|------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | | Estados presupuestarios | Gestión participativa |
| Rho de Spearman | Coeficiente de correlación | 2 | .662 |
| | Sig. (bilateral) | | .003 |
| | N | 18 | 18 |
| | Coeficiente de correlación | .9662 | 1 |
| | Sig. (bilateral) | .003 | |
| | N | 18 | 18 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia

Interpretación: En la tabla 14, se observó que el coeficiente Rho de Spearman encontrado es de $r_s = 0.760$ con una significación bilateral de $p = 0.003$, lo cual según el índice de interpretación el coeficiente encontrado es significativo, como también, indica una correlación positiva moderada entre la variable estados presupuestarios y gestión participativa en la Municipalidad distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica.

5.3. Discusión de Resultados

Después de analizar la forma descriptiva los resultados obtenidos, con relación al objetivo general estos indican que los estados presupuestarios están en el nivel eficiente con 63%, nivel regular con 27% y un nivel deficiente con 10%. De igual manera, analizando los resultados inferenciales indican que existe relación positiva

moderada entre estados presupuestarios y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, el coeficiente de correlación Rho de Spearman es de 0.657. De los resultados obtenidos se puede concluir que los estados presupuestarios son manejados de manera eficiente, con objetivos institucionales oportunos, comprometidos con el desarrollo y mejoramiento del distrito, debido a esto, la gestión municipal resulta también exitosa por su aplicación normativa, entre otras.

Estos resultados son similares a los de Flores e Inuma (2017), quienes mencionan que “existe un buen proceso presupuestario enfocado en la visión, misión y objetivos de la entidad, con personas capacitadas, trabajos determinados y un sistema de control llegando al 100% para solucionar controversias y dejar evidencias de esto”. Pero discrepa con Triana (2018) quien indica que “a pesar de existir un amplio marco normativo, este no es tenido en cuenta para la gestión municipal”.

En cuanto al primer objetivo específico tenemos, que los resultados descriptivos muestran que la dimensión gestión estratégica se encuentra en un nivel eficiente con 79%. También, los resultados inferenciales indican que existen relación positiva alta entre estados presupuestarios y gestión estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, lo cual se prueba con la significancia bilateral o p -valor es equivalente a $0.0001 < 0.05$ y el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.791. por lo cual, podemos inferir que la mencionada municipalidad trabaja en función a un organigrama bien estructurado y relevante, además de buscar siempre cumplir sus metas, así como, otorgar eficientemente los servicios básicos a la población. Igualmente, Reinoso y Pincay (2020) quienes concluyen que “este Municipio ha reportado un logro aceptable de las metas para los dos semestres de los años

estudiados. Pudiendo mejorar la eficacia y la eficiencia si se fortalecen estos mecanismos de contribución, así como la planificación y programación presupuestaria”.

En cuanto al segundo objetivo específico tenemos, que los resultados descriptivos muestran que la dimensión gestión operativa se encuentra en un nivel eficiente con 74%. También, los resultados inferenciales indican que existen relación positiva alta entre estados presupuestarios y gestión operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, lo cual se prueba con la significancia bilateral o p -valor es equivalente a $0.0002 < 0.05$ y el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.760. Por esto, podemos argumentar que, todo el personal de la municipalidad distrital de Nuevo Occoro trabaja en conjunto para el bienestar de la sociedad, cumpliendo de forma oportuna con la ejecución de los presupuestos asignados en cada ejercicio.

Esto concuerda con Martínez (2018) quien dice que “dentro de los factores que afectan al nivel de eficiencia alcanzado por parte de las municipalidades se encuentran, un alcalde candidato, la presencia de concejales y gobierno de concertación, además de la población comunal, ruralidad comunal”. Pero difieren de lo señalado por Coello y León (2021) que señalan en cuanto a la ejecución “ésta llegó al 100.41% y 109.22% en cuanto a ingresos para el año 2018 y 2019, respectivamente (eficiente), mientras que en gastos alcanzó el 57.74% y 63.24% para los mismos años fiscales (no eficiente); en tanto, para el cumplimiento de metas fue del 77.19% y 77.27% para los años 2018 y 2019 (ineficiente)”.

En cuanto al tercer objetivo específico tenemos, que los resultados descriptivos muestran que la dimensión gestión participativa se encuentra en un nivel eficiente con

80%. También, los resultados inferenciales indican que existen relación positiva moderada entre estados presupuestarios y gestión participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, lo cual se prueba con la significancia bilateral o p_valor es equivalente a $0.003 < 0.05$ y el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.662. Entonces podemos entender que se busca el desarrollo social del distrito, por lo cual se tiene aprobación y confianza por parte de la población, debido al trabajo demostrado por la actual gestión.

Dichos resultados son similares a Sanchez (2018) quien sostiene que “se recuperó la confianza y credibilidad en la autoridad local, principio de autoridad, la integración de otros actores vinculados con la problemática y la ejecución de obras de desarrollo vial, saneamiento básico, infraestructura urbana y habilitaciones urbanas de oficio”.

CONCLUSIONES

Primera:

En esta tesis se determinó la relación significativa positiva (coeficiente de correlación de Spearman de 0.657) que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica 2019; toda vez que las estadísticas encontradas demostraron un avance significativo en cuestión de la programación y ejecución de su presupuesto en los últimos años.

Segunda:

En esta tesis se determinó la relación significativa positiva (coeficiente de correlación de Spearman de 0.791) que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica 2019. Producto de un mejor proceso de selección de personal especializado, que otorga proyecciones acertadas para un manejo presupuestal a mayor escala.

Tercera:

En esta tesis se determinó la relación significativa positiva (coeficiente de correlación de Spearman de 0.760) que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica 2019. Consecuencia de contar con personal capacitado para la ejecución de programas y proyectos municipales, se concretó el incremento de logro de objetivos.

Cuarta:

En esta tesis se determinó la relación significativa positiva (coeficiente de correlación de Spearman de 0.662) que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica 2019; ya que, se ha concluido que la participación ciudadana es más activa producto del trabajo realizado por parte de la municipalidad para incentivar la inclusión de estos, en la toma de decisiones presupuestales.

RECOMENDACIONES

Primera:

Se recomienda al alcalde de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, darle continuidad a la actuación oportuna y eficaz de los procesos presupuestales, para evitar atrasos en su ejecución.

Segunda:

Se recomienda al alcalde de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, la implementación de capacitaciones de forma regular y continua a sus trabajadores para su desenvolvimiento eficaz y eficiente en sus diferentes áreas correspondientes.

Tercera:

Se recomienda al alcalde de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, no dejar de lado el control permanente a sus trabajadores, para el cumplimiento de sus roles en beneficio de la población, de esta forma, asegurar la entrega de buenos servicios e identificar las deficiencias aun existentes, con el fin de corregirlas.

Cuarta:

Se recomienda al alcalde de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, establecer campañas de información e impulso participativo para los pobladores del lugar, con políticas nuevas de participación activa de las Juntas Directivas, como representantes elegidos por los residentes de cada barrio.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arellano, D. (2004). *Gestión estratégica para el sector público Del pensamiento estratégico al cambio organizacional*. Ciudad de México: Fondo de Cultura Económica.
- Arraiza, E. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Buenos Aires: Konrad Adenauer Stiftung.
- Autoridad Nacional del Servicio Civil. (2021). *Elaboración de Estados Financieros y Presupuestarios*. Servir - Autoridad Nacional del Servicio Civil, 01, 4. Obtenido de Servir.
- Baena, G. (2017). *Metodología de la Investigación (3ªEd.)* Mexico. Grupo Editorial Patria.
- Barragan, R., Sanz, A. y Romero, R. (2016). *Análisis de propuestas ciudadanas en presupuestos participativos*. *Revista Andaluza de Ciencias Sociales*, 33-52.
- Benavides, I y Acosta, C. (2015). *Auditoría Integral al Ciclo presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Cotopaxi y Pastaza*. SIGMA Revista de Investigación Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y de Comercio, 114.
- Coello, K. y León, A. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la municipalidad provincial de Lambayeque, periodo 2018-2019* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio Institucional de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10008>.
- Dirección General del Presupuesto Público. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto Público - Guía Básica*. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- Fallas, R. y Quiroz, F. (2007). *Costa Rica: análisis crítico del proceso presupuestario*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Flores, S. y Inuma, K. (2017). *El presupuesto del estado como herramienta de gestión en la municipalidad provincial de Requena, periodo 2017* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de la Amazonia Peruana]. Repositorio Institucional de la Universidad

- Nacional de la Amazonia Peruana.
<https://repositorio.unapiquitos.edu.pe/handle/20.500.12737/5882>.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2006). *Metodología de la investigación* (4° Ed.). México, D.F., México: McGraw Hill Interamericana.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2010). *Metodología de la investigación* (5° Ed.). México, D.F., México: McGraw Hill Interamericana.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6° Ed.). México, D.F., México: McGraw Hill Interamericana.
- Instituto de Desarrollo Municipal. (1999). *ABC del gobierno municipal*. Ciudad de México: Partido de la Revolución Democrática.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2017). *PERU: Indicadores de gestión municipal 2017*. Lima.
- Martinez, J. (2018). *Análisis de la eficiencia técnica en la gestión municipal y sus factores de influencia. El caso de las municipalidades de Chile* [Tesis de Maestría, Universidad del Bio-Bio]. Repositorio Institucional de la Universidad del Bio-Bio. <http://repobib.ubiobio.cl/jspui/handle/123456789/2495>.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Sistema Nacional de Presupuesto Público*. Lima: Dirección Nacional de Presupuesto Público. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_pub/capacita/guia_sistema_nacional-presupuesto.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Directiva de Programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria*. Lima: El Peruano.
- Mostajo, R. (2002). *El Sistema Presupuestario en el Perú*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Oseda, D. (2008). *Metodología de la Investigación*. Perú: Ed. Pirámide.
- Paredes, F. (2006). *Presupuesto Público: aspectos teóricos y prácticos*. Mérida: Universidad de Los Andes. Revista Cayapa.
- Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3. (2005). *El Modelo de Gestión Municipal Participativa*. ICMA.

- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el gobierno local municipal del Cantón Simón Bolívar* [Tesis de Maestría, Universidad Estatal de Milgaro]. Repositorio Institucional de la Universidad Estatal de Milgaro. <https://repositorio.unemi.edu.ec/xmlui/handle/123456789/5282?locale-attribute=en>.
- Rodriguez, W. (2011). *Guía de Investigación Científica*. Lima: Fondo Editorial UCH.
- Rojas, L. (2006). *Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local*. Lima: Editora Impresora Amarilys.
- Sanchez, E. (2018). *Análisis de la gestión municipal participativa caso sectores 1,2 Santiago de Surco, 1996-2006* [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional de la Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/20348>.
- Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal. (2016). *Manual de Gestión Municipal* (Vol. 2). Santo Domingo, República Dominicana: Publicaciones MAP.
- Suller, N. (2008). *Instrumentos de Gestión Municipal*. Obtenido de Centro Cultural de Derechos Humanos y Ambiente: <http://cecudha.blogspot.com/2008/03/instrumentos-de-gestion-municipal.html>
- Triana, M. (2018). *La planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el departamento de Cundinamarca* [Tesis de Maestría, Universidad Santo Tomás]. Repositorio Institucional de la Universidad Santo Tomás. <https://repository.usta.edu.co/handle/11634/14594>.
- Universidad Peruana Los Andes. *Reglamento de Propiedad Intelectual*. Obtenido de Resolución Nro 0004-2018-CU-VRINV: <https://drive.google.com/file/d/1ByxlA2fLZR2y8bZkwU9odltbr1KODL6L/view>
- Vara, A. (2012). *7 pasos para una tesis exitosa*. Lima: Manual electrónico disponible en internet: www.aristidesvara.net 451 pp.

ANEXOS

ANEXO N° 01 MATRIZ DE CONSISTENCIA

**ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRICTAL DE NUEVO OCCORO, HUANCVELICA – 2019**

| Problema | Objetivos | Hipótesis | Variables y Dimensiones | Metodología |
|---|--|--|--|--|
| Problema general | Objetivo general | Hipótesis general | <p align="center">VARIABLE 1 “ESTADOS PRESUPUESTARIOS” V1d1 Programación presupuestaria V1d2 Ejecución presupuestaria V1d3 Aprobación presupuestaria</p> <p align="center">VARIABLE 2 “GESTIÓN MUNICIPAL” V2d1 Gestión Estratégica V2d2 Gestión Operativa V2d3 Gestión Participativa</p> | POBLACIÓN N = 18 MUESTRA N = 18 |
| ¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica - 2019? | Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019. | Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica, 2019. | | MÉTODO General: Científico Específico: Deductivo |
| Problemas específicos | Objetivos específicos | Hipótesis específicas | | TIPO Aplicada |
| <ul style="list-style-type: none"> ¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica, 2019? ¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica, 2019? ¿Qué relación existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica, 2019? | <ul style="list-style-type: none"> Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019. Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019. Determinar la relación que existe entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica, 2019. | <ul style="list-style-type: none"> Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Estratégica de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019. Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Operativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro - Huancavelica, 2019. Existe relación directa significativa entre el análisis e interpretación de los estados presupuestarios y la Gestión Participativa de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro – Huancavelica, 2019. | NIVEL Correlacional | |
| | | | | DISEÑO Descriptivo Correlacional |
| | | | | TÉCNICAS E INSTRUMENTOS Encuesta - Cuestionario |
| | | | | MÉTODO DE ANÁLISIS DE DATOS A. Descriptivo B. A. Inferencial |

ANEXO N°02 MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

OBJETIVO GENERAL: DETERMINAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE EL ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO – HUANCVELICA, 2019

| VARIABLE | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DIMENSIONES | DEFINICIÓN OPERACIONAL | INDICADORES |
|------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|
| V1: ESTADOS PRESUPUESTARIOS | Para Rivas (Autoridad Nacional de Servicio Civil, p. 4) en su revista Elaboración de Estados Financieros y Presupuestarios versión 01, argumenta que los estados presupuestarios “Son aquellos que presentan la Programación y Ejecución del presupuesto de Ingresos y de Gastos por Fuentes de Financiamiento, aprobados y ejecutados conforme a las metas y objetivos trazados por cada entidad para un periodo determinado dentro del marco legal vigente”. | V1 d1: Programación presupuestaria | Paredes (2006) manifiesta que “La programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados”. | Asignaciones presupuestarias multianuales (APM) |
| | | | | Leyes anuales del presupuesto |
| | | | | Objetivos estratégicos |
| | | | | Objetivos institucionales |
| | | V1 d2: Ejecución presupuestaria | Dirección General del Presupuesto (2011, p. 12) considera sobre la ejecución presupuestaria que en esta etapa “se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA)”. | Presupuesto anual |
| | | | | Programación de compromisos anual |
| | | | | Gasto publico |
| | | | | Obligaciones de gasto |
| | | V1 d3: Aprobación presupuestaria | Dirección General del Presupuesto (2011, p. 11) señala sobre la aprobación presupuestaria que el “Titular de la entidad, es la más alta autoridad ejecutiva en materia presupuestal y es responsable de manera solidaria con el Consejo Regional o Concejo Municipal, el Directorio u Organismo Colegiado con que cuente la Entidad, según corresponda”. | Plan operativo institucional |
| | | | | Plan estratégico institucional |
| | | | | Metas institucionales |
| | | | | Límite máximo de gasto |
| | | | | Presupuesto público |

ANEXO N°02 MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

OBJETIVO GENERAL: DETERMINAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE EL ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO – HUANCVELICA, 2019

| VARIABLE | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DIMENSIONES | DEFINICIÓN OPERACIONAL | INDICADORES |
|------------------------------|---|------------------------------|--|---|
| V2: GESTIÓN MUNICIPAL | Según (Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal, 2016) la gestión municipal: “es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable. Todo se basa en un proceso de planificar y administrar los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz, con visión de desarrollo” | V2 d1: Gestión Estratégica | Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (PDDPC 3, 2005, p. 7) enfatiza que la gestión estratégica “Significa construir capacidad en el Gobierno Municipal y el municipio para aprovechar las oportunidades y potencialidades internas y externas basadas en su relación con otras instancias, públicas y privadas, y su cercanía a la ciudadanía”. | Organigrama |
| | | | | Reglamento de organización y funciones (ROF) |
| | | | | Manual de organización y funciones (MOF) |
| | | | | Visión Municipal |
| | | V2 d2: Gestión Operativa | Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 9) propone que la gestión operativa es la manera de “concretar óptima y corresponsablemente la visión y objetivos de desarrollo del municipio. Es el conjunto de acciones y procesos técnicos y administrativos que permite a la Municipalidad producir bienes, servicios y normas que contribuyan al bienestar de la sociedad”. | Cuadro de asignación de personal (CAP) |
| | | | | Presupuesto analítico de personal (PAP) |
| | | | | Reglamento Interno de Control y Permanencia de Personal |
| | | | | Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) |
| | | | | Bienestar de la sociedad |
| | | | | Organización municipal |
| | | V2 d3: Gestión Participativa | Programa Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana 3 (2005, p. 11) aporta que la gestión participativa “constituye el elemento principal de la gestión municipal porque se la puede asociar directamente con la ciudadanía política, es decir al ciudadano que participa activamente en la toma de decisiones y en el proceso de desarrollo del municipio”. | Reglamento interno de concejo municipal |
| | | | | Presupuesto Normativo de Personal |
| Desarrollo municipal | | | | |
| Ciudadanía política | | | | |

ANEXO N°03: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DEL INSTRUMENTO

“ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO, HUANCVELICA – 2019”

| Variable | Dimensiones | Indicadores | Ítems | Instrumento | Respuestas | |
|--------------------------------|-----------------------------|---|--|--------------|--|--|
| Estados presupuestarios | Programación presupuestaria | Asignaciones presupuestarias multianuales (APM) | <ul style="list-style-type: none"> • ¿El concejo municipal ha establecido los objetivos institucionales de su periodo de gobierno? • ¿Las Asignaciones presupuestarias permiten planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos del Estado? • ¿La asignación presupuestaria de toda fuente de Financiamiento, concuerda con los objetivos estratégicos e institucionales? • ¿Los objetivos estratégicos son de conocidos por toda la población de este distrito? • ¿Los objetivos estratégicos de esta gestión son realmente alcanzables? • ¿Los objetivos institucionales están elaborados en base a la visión municipal? • ¿Usted conoce la Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto? | CUESTIONARIO | <p align="center">Escala: ORDINAL</p> <p align="center">Valores Likert</p> <p align="center">1. Muy en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de Acuerdo ni en Desacuerdo 4. De acuerdo 5. Muy De acuerdo</p> | |
| | | Leyes anuales del presupuesto | | | | |
| | | Objetivos estratégicos | | | | |
| | | Objetivos institucionales | | | | |
| | Ejecución presupuestaria | Presupuesto anual | | | | <ul style="list-style-type: none"> • ¿Conoce usted el presupuesto anual asignado a esta municipalidad? • ¿La programación de compromisos anuales muestra el monto que la Entidad puede llegar a ejecutar? • ¿El gasto público que realiza la municipalidad de Nuevo Occoro es eficaz y eficiente? • ¿El presupuesto Institucional ha sido aprobado dentro del plazo establecido? |
| | | Programación de compromisos anual | | | | |
| | | Gasto publico | | | | |
| | | Obligaciones de gasto | | | | |
| | Aprobación presupuestaria | Plan operativo institucional | | | | <ul style="list-style-type: none"> • ¿El plan operativo institucional y plan estratégico institucional fueron elaborados dentro del plazo establecido? • ¿La misión y visión municipal fueron la base para la elaboración del plan estratégico institucional? • ¿Usted conoce realmente el límite máximo de gasto de esta municipalidad? • ¿Usted conoce la Ley del Presupuesto del Sector Público para el presente año? |
| | | Plan estratégico institucional | | | | |
| | | Metas institucionales | | | | |
| | | Límite máximo de gasto | | | | |
| Presupuesto público | | | | | | |

ANEXO N°03: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DEL INSTRUMENTO

“ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO, HUANCVELICA – 2019”

| Variable | Dimensiones | Indicadores | Ítems | Instrumento | Respuestas |
|--------------------------|-----------------------|--|---|--------------|--|
| Gestión municipal | Gestión Estratégica | Organigrama | <ul style="list-style-type: none"> • ¿El organigrama municipal es jerárquico y funcional? • ¿El Organigrama municipal permite que los trabajadores comprendan su rol en la municipalidad? • ¿El Reglamento de Organización y Funciones es importante para la adecuada gestión administrativa de la municipalidad? • ¿El Manual de Organización y Funciones establece las funciones específicas a nivel de cada cargo en la municipalidad? • ¿La visión municipal busca elevar los niveles de eficiencia, calidad y cobertura de los servicios básicos? | CUESTIONARIO | <p align="center">Escala: ORDINAL</p> <p align="center">Valores Likert</p> <p align="center">1. Muy en desacuerdo 2. En Desacuerdo 3. Ni de Acuerdo ni en Desacuerdo 4. De acuerdo 5. Muy De acuerdo</p> |
| | | Reglamento de organización y funciones (ROF) | | | |
| | | Manual de organización y funciones (MOF) | | | |
| | | Visión Municipal | | | |
| | Gestión operativa | Cuadro de asignación de personal (CAP) | <ul style="list-style-type: none"> • ¿La organización municipal permite el bienestar de la sociedad? • ¿Todos los servidores públicos trabajan para tener una gestión municipal exitosa? • ¿El Cuadro de Asignación de Personal de la municipalidad de Nuevo Occoro fue aprobado por el concejo municipal? • ¿El Presupuesto Analítico de Personal contiene la estimación anual del gasto de personal y obligaciones sociales? • ¿El Texto Único de Procedimientos Administrativos se encuentra actualizado a la fecha? | | |
| | | Presupuesto analítico de personal (PAP) | | | |
| | | Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) | | | |
| | | Bienestar de la sociedad | | | |
| | | Organización municipal | | | |
| | Gestión Participativa | Reglamento interno municipal | <ul style="list-style-type: none"> • ¿El concejo municipal actúa bajo las normas del Reglamento Interno del Concejo Municipal? • ¿El Reglamento Interno de Concejo Municipal fue aprobado por mayoría simple del quorum? • ¿El concejo municipal está comprometido con el desarrollo municipal y ciudadano? • ¿Se hace uso eficiente para lograr un correcto desarrollo municipal? • ¿La sociedad manifiesta sus intereses para la formulación y toma de decisiones del gobierno local? | | |
| | | Presupuesto Normativo de Personal | | | |
| | | Desarrollo municipal | | | |
| | | Ciudadanía política | | | |

ANEXO N° 04: INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN Y CONSTANCIA DE SU APLICACIÓN

CUESTIONARIO

Mediante el presente documento nos presentamos a usted a fin de obtener información relevante para el desarrollo de nuestro proyecto de investigación titulada “ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO, HUANCVELICA – 2019” el cual nos permitirá medir las variables de investigación y probar nuestra hipótesis del cual pedimos nos apoye en las respuestas; quedando agradecidos por su intervención y haciendo la aclaración de que dicha información es reservada y anónima.

INSTRUCCIONES:

-Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta.

-Ítems de respuesta a considerar.

| MUY EN DESACUERDO | EN DESACUERDO | NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | DE ACUERDO | MUY DE ACUERDO |
|-------------------|---------------|--------------------------------|------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

| PREGUNTAS | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--|---|---|---|---|---|---|
| ESTADOS PRESUPUESTARIOS | | | | | | |
| DIMENSIÓN: PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | | |
| 1 | ¿El concejo municipal ha establecido los objetivos institucionales de su periodo de gobierno? | | | | | |
| 2 | ¿Las Asignaciones presupuestarias permiten planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos del Estado? | | | | | |
| 3 | ¿La asignación presupuestaria de toda fuente de Financiamiento, concuerda con los objetivos estratégicos e institucionales? | | | | | |
| 4 | ¿Los objetivos estratégicos son conocidos por toda la población de este distrito? | | | | | |
| 5 | ¿Los objetivos estratégicos de esta gestión son realmente alcanzables? | | | | | |
| 6 | ¿Los objetivos institucionales están elaborados en base a la visión municipal? | | | | | |
| 7 | ¿Usted conoce la Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto? | | | | | |
| DIMENSIÓN: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | | |
| 8 | ¿Conoce usted el presupuesto anual asignado a esta municipalidad? | | | | | |
| 9 | ¿La programación de compromisos anuales muestra el monto que la Entidad puede llegar a ejecutar? | | | | | |
| 10 | ¿El gasto público que realiza la municipalidad de Nuevo Occoro es eficaz y eficiente? | | | | | |
| 11 | ¿El presupuesto Institucional ha sido aprobado dentro del plazo establecido? | | | | | |

| DIMENSIÓN: APROBACIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | |
|--------------------------------------|---|--|--|--|--|
| 12 | ¿El plan operativo institucional y plan estratégico institucional fueron elaborados dentro del plazo establecido? | | | | |
| 13 | ¿La misión y visión municipal fueron la base para la elaboración del plan estratégico institucional? | | | | |
| 14 | ¿Usted conoce realmente el límite máximo de gasto de esta municipalidad? | | | | |
| 15 | ¿Usted conoce la Ley del Presupuesto del Sector Público del presente año? | | | | |
| GESTIÓN MUNICIPAL | | | | | |
| DIMENSIÓN: GESTIÓN ESTRATÉGICA | | | | | |
| 16 | ¿El organigrama municipal es jerárquico y funcional? | | | | |
| 17 | ¿El Organigrama municipal permite que los trabajadores comprendan su rol en la municipalidad? | | | | |
| 18 | ¿El Reglamento de Organización y Funciones es importante para la adecuada gestión administrativa de la municipalidad? | | | | |
| 19 | ¿El Manual de Organización y Funciones establece las funciones específicas a nivel de cada cargo en la municipalidad? | | | | |
| 20 | ¿La visión municipal busca elevar los niveles de eficiencia, calidad y cobertura de los servicios básicos? | | | | |
| DIMENSIÓN: GESTIÓN OPERATIVA | | | | | |
| 21 | ¿La organización municipal permite el bienestar de la sociedad? | | | | |
| 22 | ¿Todos los servidores públicos trabajan para tener una gestión municipal exitosa? | | | | |
| 23 | ¿El Cuadro de Asignación de Personal de la municipalidad de Nuevo Occoro fue aprobado por el concejo municipal? | | | | |
| 24 | ¿El Presupuesto Analítico de Personal contiene la estimación anual del gasto de personal y obligaciones sociales? | | | | |
| 25 | ¿El Texto Único de Procedimientos Administrativos se encuentra actualizado a la fecha? | | | | |
| DIMENSIÓN: GESTIÓN PARTICIPATIVA | | | | | |
| 26 | ¿El concejo municipal actúa bajo las normas del Reglamento Interno del Concejo Municipal? | | | | |
| 27 | ¿El Reglamento Interno de Concejo Municipal fue aprobado por mayoría simple del quorum? | | | | |
| 28 | ¿El concejo municipal está comprometido con el desarrollo municipal y ciudadano? | | | | |
| 29 | ¿Se hace uso eficiente para lograr un correcto desarrollo municipal? | | | | |
| 30 | ¿La sociedad manifiesta sus intereses para la formulación y toma de decisiones del gobierno local? | | | | |

CUESTIONARIO

Mediante el presente documento nos presentamos a usted a fin de obtener información relevante para el desarrollo de nuestro proyecto de investigación titulada "ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS PRESUPUESTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVO OCCORO, HUANCVELICA – 2019" el cual nos permitirá medir las variables de investigación y probar nuestra hipótesis del cual pedimos nos apoye en las respuestas; quedando agradecidos por su intervención y haciendo la aclaración de que dicha información es reservada y anónima.

INSTRUCCIONES:

-Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta.

-Ítems de respuesta a considerar.

| MUY EN DESACUERDO | EN DESACUERDO | NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO | DE ACUERDO | MUY DE ACUERDO |
|-------------------|---------------|--------------------------------|------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

| PREGUNTAS | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--|---|---|---|---|---|---|
| ESTADOS PRESUPUESTARIOS | | | | | | |
| DIMENSIÓN: PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | | |
| 1 | ¿El concejo municipal ha establecido los objetivos institucionales de su periodo de gobierno? | | | | | X |
| 2 | ¿Las Asignaciones presupuestarias permiten planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos del Estado? | | | | | X |
| 3 | ¿La asignación presupuestaria de toda fuente de Financiamiento, concuerda con los objetivos estratégicos e institucionales? | | | | | X |
| 4 | ¿Los objetivos estratégicos son conocidos por toda la población de este distrito? | | | X | | |
| 5 | ¿Los objetivos estratégicos de esta gestión son realmente alcanzables? | | | X | | |
| 6 | ¿Los objetivos institucionales están elaborados en base a la visión municipal? | | | | | X |
| 7 | ¿Usted conoce la Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto? | | | | | X |
| DIMENSIÓN: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | | |
| 8 | ¿Conoce usted el presupuesto anual asignado a esta municipalidad? | | | | | X |
| 9 | ¿La programación de compromisos anuales muestra el monto que la Entidad puede llegar a ejecutar? | | | | | X |
| 10 | ¿El gasto público que realiza la municipalidad de Nuevo Occoro es eficaz y eficiente? | | | | X | |
| 11 | ¿El presupuesto Institucional ha sido aprobado dentro del plazo establecido? | | | | | X |
| DIMENSIÓN: APROBACIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | | |
| 12 | ¿El plan operativo institucional y plan estratégico institucional fueron elaborados dentro del plazo establecido? | | | X | | |
| 13 | ¿La misión y visión municipal fueron la base para la elaboración del plan estratégico institucional? | | | | | X |
| 14 | ¿Usted conoce realmente el límite máximo de gasto de esta municipalidad? | | | | | X |
| 15 | ¿Usted conoce la Ley del Presupuesto del Sector Público del presente año? | | | | | X |

| GESTIÓN MUNICIPAL | | | | | |
|----------------------------------|---|---|--|---|---|
| DIMENSIÓN: GESTIÓN ESTRATÉGICA | | | | | |
| 16 | ¿El organigrama municipal es jerárquico y funcional? | | | | X |
| 17 | ¿El Organigrama municipal permite que los trabajadores comprendan su rol en la municipalidad? | | | | X |
| 18 | ¿El Reglamento de Organización y Funciones es importante para la adecuada gestión administrativa de la municipalidad? | | | | X |
| 19 | ¿El Manual de Organización y Funciones establece las funciones específicas a nivel de cada cargo en la municipalidad? | | | X | |
| 20 | ¿La visión municipal busca elevar los niveles de eficiencia, calidad y cobertura de los servicios básicos? | | | | X |
| DIMENSIÓN: GESTIÓN OPERATIVA | | | | | |
| 21 | ¿La organización municipal permite el bienestar de la sociedad? | | | X | |
| 22 | ¿Todos los servidores públicos trabajan para tener una gestión municipal exitosa? | | | | X |
| 23 | ¿El Cuadro de Asignación de Personal de la municipalidad de Nuevo Occoto fue aprobado por el concejo municipal? | | | | X |
| 24 | ¿El Presupuesto Analítico de Personal contiene la estimación anual del gasto de personal y obligaciones sociales? | | | | X |
| 25 | ¿El Texto Único de Procedimientos Administrativos se encuentra actualizado a la fecha? | X | | | |
| DIMENSIÓN: GESTIÓN PARTICIPATIVA | | | | | |
| 26 | ¿El concejo municipal actúa bajo las normas del Reglamento Interno del Concejo Municipal? | | | | X |
| 27 | ¿El Reglamento Interno de Concejo Municipal fue aprobado por mayoría simple del quorum? | | | | X |
| 28 | ¿El concejo municipal está comprometido con el desarrollo municipal y ciudadano? | | | | X |
| 29 | ¿Se hace uso eficiente para lograr un correcto desarrollo municipal? | | | | X |
| 30 | ¿La sociedad manifiesta sus intereses para la formulación y toma de decisiones del gobierno local? | | | | X |

ANEXO N°05: CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: "Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019"

Variable: Estados Presupuestarios

| DIMENSIÓN | ITEM | SUFICIENCIA | CONCORDANCIA | RELEVANCIA | CLARIDAD | EVALUACIÓN CUALITATIVA POR ÍTEM | OBSERVACIONES |
|----------------------------------|------|-------------|--------------|------------|----------|---------------------------------|---------------|
| D1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | |
| | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | |
| | 6 | 4 | 3 | 3 | 3 | 13 | |
| | 7 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | |
| D2 | 8 | 3 | 4 | 3 | 3 | 13 | |
| | 9 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 10 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 11 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| D3 | 12 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 13 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | |
| | 14 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| | 15 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| EVALUACIÓN CUALITATIVA CRITERIOS | POR | 4 | 3 | 3 | 3 | 13 | |

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

| | |
|---------------|------------------------------|
| Calificación: | 1. No cumple con el criterio |
| | 2. Nivel bajo |
| | 3. Nivel moderado |
| | 4. Nivel alto |

Validez de contenido

Cuadro 1
Evaluación final

| Experto | Grado académico | Evaluación | |
|------------------------------|----------------------------|------------|----------------|
| | | Ítems | Calificación |
| JULIO FELIX MEZA QUISPEALAYA | CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO | 15 | NIVEL MODERADO |

Sello y Firma:


 Julio Félix Meza Quispealaya
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
 MAT N° 00-0000

Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Questionario 2: "Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019"

Variable: Gestión Municipal

| DIMENSIÓN | ITEM | SUFICIENCIA | ADHERENCIA | RELEVANCIA | CLARIDAD | EVALUACIÓN CUALITATIVA POR ÍTEM | ORDEN Y ACCIONES |
|----------------------------------|------|-------------|------------|------------|----------|---------------------------------|------------------|
| D1 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 14 | |
| | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | |
| | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 15 | |
| | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | |
| D2 | 6 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 7 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| | 8 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | |
| | 9 | 3 | 4 | 4 | 3 | 14 | |
| D3 | 10 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 11 | 3 | 4 | 4 | 4 | 15 | |
| | 12 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | |
| | 13 | 4 | 3 | 3 | 4 | 14 | |
| | 14 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | |
| EVALUACIÓN CUALITATIVA CRITERIOS | 15 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | FOR | 3 | 4 | 4 | 4 | 14 | |

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.


| | |
|---------------|------------------------------|
| Calificación: | 1. No cumple con el criterio |
| | 2. Nivel bajo |
| | 3. Nivel moderado |
| | 4. Nivel alto |

Validez de contenido

Cuadro 1
Evaluación final

| Experto | Grado académico | Evaluación | |
|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------|
| | | Ítems | Calificación |
| JULIO FELIX MEZA QUISPELAYA | CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO | 15 | NIVEL MODERADO |

Sello y Firma:


Julio Felix Meza Quispe Layá
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
MAT. N° 00-0000

Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Questionario 1: "Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019"

Variable: Estados Presupuestarios

| DIMENSIÓN | ITEM | SUFICIENCIA | ADECUENCIA | RELEVANCIA | CLARIDAD | EVALUACIÓN CUALITATIVA POR ÍTEM | OBSERVACIONES |
|----------------------------------|------|-------------|------------|------------|----------|---------------------------------|---------------|
| D1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 12 | |
| | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 14 | |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | |
| | 6 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| | 7 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | |
| D2 | 8 | 3 | 4 | 4 | 4 | 15 | |
| | 9 | 3 | 4 | 3 | 3 | 13 | |
| | 10 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | |
| | 11 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| D3 | 12 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | |
| | 13 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | |
| | 14 | 3 | 4 | 4 | 3 | 14 | |
| | 15 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| EVALUACIÓN CUALITATIVA CRITERIOS | POR | 4 | 4 | 4 | 4 | 14 | |

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

| | |
|---------------|------------------------------|
| Calificación: | 1. No cumple con el criterio |
| | 2. Nivel bajo |
| | 3. Nivel moderado |
| | 4. Nivel alto |

Validez de contenido

Cuadro 1
Evaluación final

| Experto | Grado académico | Evaluación | |
|-------------------------------|-------------------------------------|------------|----------------|
| | | Ítems | Calificación |
| Adolfo Félix Mauricio Barzola | MAGISTER EN CONTABILIDAD Y FINANZAS | 15 | Nivel moderado |

Sello y Firma:


MAG. OPC ADOLFO MAURICIO BARZOLA
MAG. 90 CCPU

Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 2: "Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019"

Variable: Gestión Municipal

| DIMENSIÓN | ITEM | SUFICIENCIA | CONCORDANCIA | RELEVANCIA | CLARIDAD | EVALUACIÓN CUALITATIVA POR ÍTEM | OTROS VALORES |
|----------------------------------|------|-------------|--------------|------------|----------|---------------------------------|---------------|
| D1 | 1 | 3 | 3 | 4 | 3 | 13 | |
| | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 14 | |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 13 | |
| D2 | 6 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| | 7 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| | 8 | 4 | 3 | 3 | 4 | 14 | |
| | 9 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| | 10 | 3 | 4 | 4 | 4 | 15 | |
| D3 | 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | |
| | 12 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| | 13 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 14 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 15 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| EVALUACIÓN CUALITATIVA CRITERIOS | POR | 4 | 4 | 4 | 4 | 14 | |

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

| | |
|---------------|------------------------------|
| Calificación: | 1. No cumple con el criterio |
| | 2. Nivel bajo |
| | 3. Nivel moderado |
| | 4. Nivel alto |

Validez de contenido

Cuadro 1
Evaluación final

| Experto | Grado académico | Evaluación | |
|-------------------------------|-------------------------------------|------------|----------------|
| | | Ítems | Calificación |
| Adolfo Felix Mauricio Barzola | MAGISTER EN CONTABILIDAD Y FINANZAS | 15 | Nivel moderado |

Sello y Firma:


MAG. OPC ADOLFO MAURICIO BARZOLA
MAT. 90 CCPJ

Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 1: "Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019"

Variable: Estados Presupuestarios

| DIMENSIÓN | ÍTEM | SUFICIENCIA | COHERENCIA | RELEVANCIA | CLARIDAD | EVALUACIÓN CUALITATIVA POR ÍTEM | OBSERVACIONES |
|----------------------------------|------|-------------|------------|------------|----------|---------------------------------|---------------|
| D1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | |
| | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 | |
| | 6 | 4 | 3 | 3 | 3 | 13 | |
| | 7 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | |
| D2 | 8 | 3 | 4 | 3 | 3 | 13 | |
| | 9 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 10 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 11 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| D3 | 12 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 13 | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | |
| | 14 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 | |
| | 15 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| EVALUACION CUALITATIVA CRITERIOS | POR | 4 | 4 | 3 | 3 | 14 | |

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.


| | |
|---------------|------------------------------|
| Calificación: | 1. No cumple con el criterio |
| | 2. Nivel bajo |
| | 3. Nivel moderado |
| | 4. Nivel alto |

Validez de contenido

Cuadro 1
Evaluación final

| Experto | Grado académico | Evaluación | |
|---------------------------|----------------------------|------------|----------------|
| | | Ítems | Calificación |
| WALKER WILDER ROMERO RUIZ | CONTADOR PUBLICO COLEGIADO | 15 | NIVEL MODERADO |

Sello y Firma:



CPC. WALKER WILDER ROMERO RUIZ

MAT. 2266 CCPJ

Ficha informe de evaluación a cargo del experto

Cuestionario 2: "Análisis e Interpretación de los Estados Presupuestarios y su Incidencia en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica - 2019"

Variable: Gestión Municipal

| DIMENSIÓN | ITEM | SUFICIENCIA | COHERENCIA | RELEVANCIA | CLARIDAD | EVALUACIÓN CUALITATIVA POR ÍTEM | OBSERVACIONES |
|----------------------------------|------|-------------|------------|------------|----------|---------------------------------|---------------|
| D1 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 14 | |
| | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | |
| | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 15 | |
| D2 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 14 | |
| | 6 | 3 | 4 | 3 | 4 | 14 | |
| | 7 | 4 | 4 | 3 | 4 | 15 | |
| | 8 | 3 | 4 | 4 | 3 | 14 | |
| | 9 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | |
| D3 | 10 | 3 | 4 | 4 | 4 | 15 | |
| | 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | |
| | 12 | 4 | 3 | 3 | 4 | 14 | |
| EVALUACIÓN CUALITATIVA CRITERIOS | POR | 3 | 4 | 4 | 4 | 14 | |

Fuente: tomado del libro Validez y Confiabilidad de instrumentos de investigación: Luis F. Mucha Hospital

Evaluación final por el experto: por criterios y ítems, tomando como medida de tendencia central: la moda.

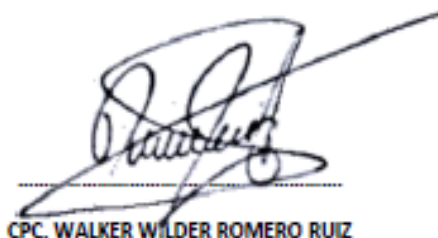
| | |
|---------------|---|
| Calificación: | 1. No cumple con el criterio 2. Nivel bajo 3. Nivel moderado 4. Nivel alto |
|---------------|---|

Validez de contenido

Cuadro 1
Evaluación final

| Experto | Grado académico | Evaluación | |
|---------------------------|----------------------------|------------|----------------|
| | | Ítems | Calificación |
| WALKER WILDER ROMERO RUIZ | CONTADOR PUBLICO COLEGIADO | 12 | NIVEL MODERADO |

Sello y Firma:



CPC. WALKER WILDER ROMERO RUIZ

MAT. 2266 CCPJ

ANEXO N°06: DATA DE PROCESAMIENTO DE DATOS**VARIABLE 01: ESTADOS PRESUPUESTARIOS**

| DIMENSIONES | PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA | | | | | | | EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | | | | APROBACIÓN PRESUPUESTARIA | | | |
|---------------|-----------------------------|---|---|---|---|---|---|--------------------------|---|----|----|---------------------------|----|----|----|
| SUJETOS/ÍTEMS | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 1 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 3 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 1 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 6 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 9 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 10 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 |
| 11 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 3 |
| 12 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 1 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 14 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 |
| 15 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 16 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 17 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 18 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 |

VARIABLE 02: GESTIÓN MUNICIPAL

| SUJETOS/ÍTEMS | GESTIÓN ESTRATÉGICA | | | | | GESTIÓN OPERATIVA | | | | | GESTIÓN PARTICIPATIVA | | | | |
|---------------|---------------------|----|----|----|----|-------------------|----|----|----|----|-----------------------|----|----|----|----|
| | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 1 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 6 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 7 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 9 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 11 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 12 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 14 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 16 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 17 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 18 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

ANEXO N°07: CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nuevo Occoro, 21 de enero del 2021

Dr. Fredi Gutierrez Martinez

DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS

ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES - UPLA

Presente. -

Tengo el agrado de dirigirme a Usted con la finalidad de hacer de su conocimiento que los estudiantes **BRYAN WILLIAMS BASTIDAS DIONICIO** identificado con **DNI N° 71332112** y la Srta. **ADIS MARIELA CASTRO ASTO** identificada con **DNI N° 73702757**, alumnos de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la institución universitaria que usted representa, se les da la autorización para la realización del trabajo de investigación titulado "Análisis e interpretación de los estados presupuestarios y su incidencia en la gestión de la municipalidad distrital de Nuevo Occoro, Huancavelica – 2019" como también se les brindará la información necesaria sobre el número de trabajadores que cuenta la municipalidad distrital de Nuevo Occoro para la obtención del título profesional.

Aprovecho la oportunidad para expresarle mi consideración y estima personal.

Atentamente



sinchejr@hotmail.

942181911



PLAZA PRINCIPAL S/N – NUEVO OCCORO
HUANCAVELICA - HUANCAVELICA

ANEXO N°08: FOTOS DE APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO



