

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

Escuela Profesional de Administración y Sistemas



UPLA

TESIS

Gestión municipal y presupuesto participativo en la población
de la Municipalidad Distrital de Río Negro, 2023

Para Optar : El Título Profesional de Licenciada en
Administración

Autor : Bach. PALOMINO VALENZUELA NOEMI
ESTHER
Bach. MEZA PALACIOS TEODOCIA
YESMILA

Asesor : Mtro. Vasquez Ramirez Michael Raiser

Línea de Investigación : Ciencias Empresariales y Gestión de Los
Recursos

Fecha de Inicio y Culminación : 29.02.2023 al 28.02.2024

Huancayo – Perú

2024

HOJA DE APROBACIÓN DE LOS JURADOS
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

TESIS

“Gestión municipal y presupuesto participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Río Negro, 2023”

PRESENTADO POR:

Bach. PALOMINO VALENZUELA NOEMI ESTHER

Bach. MEZA PALACIOS TEODOCIA YESMILA

PARA OPTAR EL TÍTULO DE:

Licenciada en Administración

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE : _____

PRIMER MIEMBRO : _____

SEGUNDO MIEMBRO : _____

TERCER MIEMBRO : _____

Huancayo,... De.....del 2024

ASESOR:

Mtro. Vasquez Ramirez Michael Raiser

DEDICATORIA:

Por estar siempre con nosotras, en cada etapa de nuestras vidas, por ese apoyo invaluable que nos demuestran en el día a día del trajinar de la vida, a ustedes nuestras familias.

Noemi y Yesmila

AGRADECIMIENTO

A los directivos de la Municipalidad
Distrital de Rio Negro que nos brindaron las
facilidades para obtener la información, a
todos aquellos pobladores que amablemente
nos cedieron un parte de su tiempo para
brindarnos sus opiniones a ustedes
eternamente agradecidas.

Noemi y Yesmila

CONSTANCIA DE SIMILITUD

N ° 0126 - FCAC -2024

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

Gestión municipal y presupuesto participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Río Negro, 2023

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **BACH. MEZA PALACIOS TEODOCIA YESMILA
BACH. PALOMINO VALENZUELA NOEMI ESTHER**

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS**

Asesor(a) : **MG. VASQUEZ RAMIREZ MICHAEL RAISER**

Fue analizado con fecha **04/03/2024; con 137 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

Excluye Bibliografía.

Excluye citas.

Excluye Cadenas hasta 20 palabras.

Otro criterio (especificar)

X
X

El documento presenta un porcentaje de similitud de **20 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°15 del Reglamento de uso de Software de Prevención Version 2.0. Se declara, que el trabajo de investigación: ***Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.***

Observaciones: _____

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 04 de marzo de 2024.



MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI
JEFA
Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

CONTENIDO

CARATULA.....	i
HOJA DE APROBACIÓN DE LOS JURADOS	ii
ASESOR:.....	iii
DEDICATORIA:.....	iv
AGRADECIMIENTO	v
CONTENIDO	vi
CONTENIDO DE TABLAS	x
CONTENIDO DE FIGURAS.....	xii
RESUMEN	xiii
ABSTRACT.....	xiv
INTRODUCCIÓN.....	xv
CAPÍTULO I	17
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	17
1.1.-Descripción de la Realidad Problemática	17
1.2.-Delimitación del Problema	21
1.3.-Formulación del Problema.....	21
1.3.1.-Problema General.....	21
1.3.2.-Problemas Específicos	21
1.4.-Justificación.....	22
1.4.1.-Social	22
1.4.2.-Teórica	22
1.4.3.-Metodológica.....	22
1.5.-Objetivos.....	22
1.5.1.-Objetivo General	22

1.5.2.-Objetivos Específicos	22
CAPÍTULO II.....	24
MARCO TEÓRICO.....	24
2.1.-Antecedentes	24
2.1.1.-Antecedentes Nacionales	24
2.1.2.-Antecedentes Internacionales.....	32
2.2.-Bases Teóricas o Científicas	39
2.2.2.-Variable gestión municipal	39
2.2.1.2. Conceptos de la Gestión Municipal.....	39
2.2.1.2. Dimensiones de la Gestión Municipal.....	41
2.2.1.3. Teorías de la gestión municipal.....	42
2.2.1.4.-Objetivos de la Gestión Municipal.....	43
2.2.1.5.-Importancia de la Gestión Municipal	44
2.2.2.-Variable Presupuesto participativo.....	45
2.2.2.1.-Definición de Presupuesto participativo.....	45
2.2.2.2.- Dimensiones del Presupuesto Participativo.....	46
2.2.2.3.- Teoría y enfoque.....	47
2.2.2.4.- Objetivos del Presupuesto Participativo.....	48
2.2.2.5.- Importancia.....	49
2.3.-Marco Conceptual	50
2.3.1.-Marco Conceptual de Variables	50
2.3.2.-Marco Conceptual de Dimensiones.....	51
CAPÍTULO III.....	54
HIPÓTESIS.....	54
3.1.-Hipótesis General.....	54

3.2.-Hipótesis Específicas.....	54
3.3.-Variables	55
3.3.1.-Definición Conceptual.....	55
3.3.2.-Operacionalización	55
CAPÍTULO IV.....	57
METODOLOGÍA	57
4.1.-Método de Investigación.....	57
4.1.1.-Método universal.....	57
4.1.2.-Método general.....	57
4.1.3.-Métodos Específicos.....	57
4.2.-Tipo de Investigación	58
4.3.-Nivel de Investigación.....	58
4.4.-Diseño de la Investigación.....	58
4.5.-Población y Muestra.....	59
4.5.1.-Población.....	59
4.5.2.-Muestra	59
4.6.-Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	60
4.6.1.-Técnicas de Recolección de Datos.....	60
4.6.2.-Instrumentos de Recolección de Datos.....	61
4.7.-Técnicas de procesamiento y análisis de datos	62
4.8.-Aspectos éticos de la Investigación.....	63
CAPÍTULO V.....	64
RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	64
5.1.-Descripción de Resultados.....	64
5.1.1.-Estudio Descriptivo de la Variable Gestión Municipal.....	64

5.1.2.-Estudio Descriptivo de la Variable Presupuesto Participativo.....	69
5.2.-Contraste de Hipótesis.....	74
5.2.1.- Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.....	74
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	84
CONCLUSIONES.....	88
RECOMENDACIONES.....	90
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	92
ANEXOS	103
Anexo 1: Matriz de Consistencia	104
Anexo 2: Matriz de Operacionalización de Variables.....	105
Anexo 3: Matriz de Operacionalización del Instrumento.....	106
Anexo 4: Instrumento de Investigación.....	107
Anexo 5: Constancia de su Aplicación.....	109
Anexo 6: Confiabilidad y Validez del Instrumento.....	110
Anexo 7: Data de Procesamiento de Datos.....	116
Anexo 8: Consentimiento Informado	132
Anexo 9: Fotos de la Aplicación del Instrumento.....	133

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 1.Gestión Municipal en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	64
Tabla 2.Planificación de Presupuestos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023.....	66
Tabla 3.Prestación de Servicios Públicos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023.....	67
Tabla 4.Inversión de Obras Públicas en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	68
Tabla 5.Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	70
Tabla 6.Toma de Decisiones en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	71
Tabla 7.Participación Ciudadana en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	72
Tabla 8.Asignación de Recursos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	73
Tabla 9.Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis General	75

Tabla 10.Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis Especifico Uno.....	77
Tabla 11.Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis Especifico Dos	79
Tabla 12.Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis Especifico Tres.....	82

CONTENIDO DE FIGURAS

Figura 1.Gestión Municipal en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	65
Figura 2.Planificación de Presupuestos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	66
Figura 3.Prestación de Servicios Públicos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023.....	67
Figura 4.Inversión de Obras Públicas en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	69
Figura 5.Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	70
Figura 6.Toma de Decisiones en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	71
Figura 7.Participación Ciudadana en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	72
Figura 8.Asignación de Recursos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023	73

RESUMEN

El trabajo de investigación se basó en una problemática que aqueja a la Municipalidad Distrital de Rio Negro, debido a la falta de transparencia en la rendición de cuentas, corrupción, falta de participación ciudadana efectiva; la escasez de recursos y la falta de fondos adecuados, y la falta de capacidad de las representantes, en referencia a la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo siendo su problema ¿Cómo se relaciona la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?, su objetivo fue determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, donde su metodología que se utilizó en la investigación fue del método científico, hipotético deductivo, el método histórico, comparativo y estadístico, siendo una investigación de tipo básica, de nivel correlacional y de diseño descriptivo correlacional, que a través de la recolección de información se pudo lograr plantear soluciones en cuanto al problema a investigar, además como conclusión se determinó que existe una correlación moderada y una relación considerable entre la gestión municipal y el presupuesto participativo, con un coeficiente tau b es $\tau = 0.473$ y significación bilateral de $p = 0.000$. En la estadística descriptiva, se encontró que un 46,7% está de acuerdo sobre como la municipalidad distrital realiza la gestión municipal y su importancia de mejorar la planificación de presupuestos, la prestación de servicios públicos y la inversión de obras públicas, asimismo un 45,7% está de acuerdo sobre como la municipalidad distrital realiza el presupuesto participativo y su importancia de mejorar la toma de decisiones, la participación ciudadana y la asignación de recursos públicos.

Palabras Claves: Gestión Municipal y Presupuesto Participativo

ABSTRACT

The research work was based on a problem that plagues the District Municipality of Rio Negro, due to the lack of transparency in accountability, corruption, lack of effective citizen participation; the scarcity of resources and lack of adequate funds, and the lack of capacity of the representatives, in reference to the Municipal Management and the Participatory Budget being its problem How is the Municipal Management and the Participatory Budget related to the Population of the District Municipality Rio Negro, 2023? Its objective was to determine the relationship between Municipal Management and the Participatory Budget in the Population of the District Municipality of Rio Negro, 2023, where its methodology used in the research was the scientific method, hypothetical deductive, historical, comparative and statistical method, being a basic type of research, It is a basic research, of correlational level and descriptive correlational design, that through the collection of information it was possible to propose solutions to the problem to investigate, also as a conclusion it was determined that there is a moderate correlation and a considerable relationship between the municipal management and the participatory budget, with a tau b coefficient of $\tau = 0.473$ and bilateral significance of $p = 0.000$. In the descriptive statistics, it was found that 46.7% agree on how the district municipality carries out municipal management and its importance of improving budget planning, the provision of public services and public works investment, likewise 45.7% agree on how the district municipality carries out the participatory budget and its importance of improving decision making, citizen participation and the allocation of public resources.

Key words: Municipal management and participatory budget.

INTRODUCCIÓN

La presente Investigación se enfoca en describir los aspectos más importantes sobre la gestión municipal y el presupuesto participativo por ser temas que contribuyen al estudio de la Administración, además de ver como los elementos propios que se aplican en la Municipalidad Distrital de Rio Negro puede servir de base para otras municipalidades en especial las que están en constante involucramiento con elementos de gestión, presupuesto, proyectos que intervienen en su desarrollo.

El trabajo formulo como objetivo el determinar la relación entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023, a su vez planteo como metodología a los métodos científico, hipotético deductivo, estadístico histórico y comparativo, es un estudio de tipo básica de nivel correlacional de diseño no experimental de corte transversal bajo el esquema descriptivo correlacional.

El estudio fue estructura de la siguiente manera en el CAPITULO I se describió la problemática de la investigación, en el CAPITULO II se pudo describir el marco teórico permitiendo encontrar los antecedentes como las diferentes bases teóricas, en el CAPITULO III se planteó las hipótesis que se busca demostrar, en el CAPITULO IV se planteó la metodología, en cuanto se refiere a los elementos del presupuesto y el cronograma de ejecución se esquematizo para tener una óptica de lo que se debe realizar, concluyendo la distribución en bibliografía y anexos exigidos por la institución.

De la investigación se pudo obtener resultados que demuestren nuestro problema a estudiar, hipótesis planteadas y así poder plantear soluciones a nuestra investigación sobre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.

Las Autoras

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.-Descripción de la Realidad Problemática

La gestión municipal hace referencia a la capacidad de los funcionarios para dar respuesta a las necesidades y problemas que aquejan a la población, además de realizar minuciosamente un plan estratégico para la prestación de servicios públicos para el bienestar social (Casiano & Cueva, 2020). De lo anterior se entiende que, la gestión municipal asegura la consecución de metas en relación a las necesidades y problemas de la sociedad, asimismo, de fortalecer la institucionalidad con una excelente prestación de servicios públicos.

El presupuesto participativo es una herramienta que complementa a los procesos de planificación participativa que se desarrolla en un determinado país, está también vincula a la comunidad en la toma de decisiones, por lo tanto, es un hecho que va encaminada hacia la democracia y a una cultura participativa (Villareal & Bermejo, 2021). Lo que indica que el presupuesto participativo es una gran herramienta que involucra la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones para que estos puedan hacer prevalecer sus intereses y buscar el beneficio de los mismos.

A nivel internacional, en una investigación realizada sobre el Desarrollo organizacional en la gestión municipal, Alvarez y Delgado (2020), mencionan que:

En los países europeos y de América del Norte, los gobiernos municipales, los alcaldes han establecido una corriente la cual se transformó en cultura de innovación como parte prioritaria dentro de su plan de gobierno. En Latinoamérica, se evidencia la falta de habilidades gerenciales de los alcaldes para solucionar los problemas de la ciudadanía y como también una pésima atención a los administrados. (p. 957)

Entonces, los países que integran Latinoamérica aún presentan dificultades en cuanto a la gestión municipal, esto debido a la falta de personal calificado que cumpla con un excelente perfil para gestionar los problemas que aquejan a sus ciudadanos.

Por otro lado, en un estudio realizado por Franco et al. (2019), sobre el control de la administración pública en el presupuesto participativo, nos mencionan que:

Pese al innegable avance en términos de “ingeniería institucional” del control público a nivel nacional y que el Presupuesto Participativo en Medellín está claramente sujeto a los controles propios de la Administración Pública, es en la implementación de estos donde se identifican dificultades, en especial en lo relativo al control social. Las fallas en la implementación de este control encontradas se relacionan con los siguientes tres aspectos: la transparencia de la información acerca del proceso del PP y de sus controles, la rendición de cuentas y la baja participación ciudadana, lo que incide en que específicamente el control social al mismo resulte bajo. (p. 61)

A pesar de implementación del control público en el presupuesto participativo en Colombia, aún existen inconvenientes como la carencia de transparencia, el acceso fácil y directo de la información de presupuesto participativo.

La problemática a nivel nacional, en un estudio realizado por Ruiz et al. (2020), sobre la gestión municipal, menciona que:

Las municipalidades generan y producen la impresión de una administración errática y crecientemente ineficiente, al contrastar con los lineamientos de una gestión moderna y eficiente; a casi de un año del cambio de administración municipal, el argumento de intentar culpar a la gestión anterior, ya adolece de serias falencias y se cae por su propia debilidad, porque los errores y deficiencias que hoy se acusan se refieren a medidas y decisiones tomadas. (p. 8657)

En nuestro país, es evidente la deficiencia de la gestión municipal, y esto se contrasta con la baja calidad de la prestación de servicios públicos, mala planificación e inversión en obras y a esto se suma la corrupción por parte de las autoridades que muchas veces destinan el dinero en actividades que no contribuyen en la mejora de la calidad de vida de las personas.

Por otro lado, en un estudio realizado sobre el presupuesto participativo se señala que “la gestión de Proceso del Presupuesto Participativo es deficiente ya que no está propiciando mecanismos que fortalezcan la mayor participación vecinal, ya que del 100% de encuestados el 60% manifestaron no haber oído sobre el Presupuesto Participativo” (Acosta, 2018, p. 66). De lo anterior, se evidencia que más del 50% desconocen sobre el presupuesto participativo por lo tanto se muestra deficiencia en cuanto a su implementación, sería necesario promover más la participación de los ciudadanos en estos temas ya que al final ellos resultarían beneficiados.

A nivel regional, en un estudio sobre el presupuesto participativo realizado en la región Junín, Remy et al. (2020), mencionan que:

En los procesos de Presupuesto Participativo de 2014, 2015 y 2016, la cantidad de agentes participantes ha ido en aumento. En 2014, asistieron 110; en 2015, 94; y en 2016, 180. Hay que anotar que los talleres del proceso participativo en la región suelen ser descentralizados, y eso explica el alto despliegue de funcionarios del

gobierno regional. De hecho, en 2014 llegaron a ser más del 50% de los agentes participantes. (p. 26)

Referente a lo anterior, se debe tener en consideración a la hora de planificar proyectos el impacto regional que efectivamente respondan a las necesidades de la población e impacten en su calidad de vida. Puesto que una buena gestión municipal garantizará la viabilidad del presupuesto y los recursos.

En cuanto a los antecedentes a nivel local son similares a los otros, por ello enfocamos el problema en la búsqueda de la relación entre las variables de gestión municipal y presupuesto participativo que se realizará en la Municipalidad Distrital Río Negro ubicada en la provincia de Satipo, siendo los involucrados los pobladores del distrito mencionado.

La mala gestión municipal del presupuesto participativo puede tener diversas causas, algunas de las cuales incluyen; la falta de transparencia en la rendición de cuentas cuando no hay una rendición de cuentas clara por parte de los funcionarios; la corrupción cuando los funcionarios están involucrados en prácticas corruptas, como el soborno o el desvío de fondos públicos; la falta de participación ciudadana efectiva; la escasez de recursos y la falta de fondos adecuados puede limitar el cumplimiento con las expectativas de la comunidad; por último la falta de capacidad y capacitación de los responsables de la gestión del presupuesto participativo carecen de conocimientos y habilidades adecuados.

Alguna de las posibles consecuencias negativas, entre las que se incluyen; es la desconfianza ciudadana que genera un sentimiento de descontento y frustración entre la población; la inequidad y falta de desarrollo lo que perpetúa la desigualdad y la marginación social, la ausencia de mejoras y servicios públicos deficientes donde los proyectos importantes pueden quedar sin financiamiento o ser mal ejecutados esto incluye infraestructuras deficientes, falta de servicios básicos, como agua potable y electricidad, el aumento de la corrupción donde existe un mayor riesgo de desvío de recursos y prácticas

corruptas, el estancamiento del desarrollo local como en proyectos de infraestructura, educación, salud y empleo.

En ese sentido, se sugiere realizar el estudio del mencionado proyecto de investigación con el fin de determinar la relación entre las ambas variables, así poder contribuir con posibles soluciones en base a la investigación.

1.2.-Delimitación del Problema

1.2.1.- Delimitación Espacial

El presente trabajo se realizará en la Municipalidad Distrital de Rio Negro que pertenece a la provincia de Satipo, departamento de Junín.

1.2.2.- Delimitación Temporal

El presente estudio se realizará durante el año 2023 mientras la recolección de la información bibliográfica enmarcada preferentemente de los últimos cinco años.

1.2.3.- Delimitación Conceptual

El estudio estará sujeto a la disponibilidad de información de las variables Gestión municipal y Presupuesto Participativo por ser temas de la actualidad en el estudio de la Administración.

1.3.-Formulación del Problema

1.3.1.-Problema General

P.G.- ¿Cómo se relaciona la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?

1.3.2.-Problemas Específicos

P.E.1.- ¿Cómo se relaciona la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?

P.E.2.- ¿Cómo se relaciona la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?

P.E.3.- ¿Cómo se relaciona la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?

1.4.-Justificación

1.4.1.-Social

En este estudio el beneficio social estará enmarcado en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro en mejorar su gestión municipal y presupuesto participativo. Por ende, esta investigación beneficiara a la población en general.

1.4.2.-Teórica

La investigación y su importancia estarán enmarcada en la búsqueda de teorías, bases teóricas y demás conceptos que permitan ampliar teóricamente nuestras variables de estudio.

1.4.3.-Metodológica

La investigación se estructurará respetando los procesos de metodología científica a su vez conllevará a la construcción de un propio instrumento de investigación que nacerán de las variables sus dimensiones e indicadores, y a su vez estas sirvan de esquemas a futuras investigaciones que se relacionan con la muestra.

1.5.-Objetivos

1.5.1.-Objetivo General

O.G.- Determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

1.5.2.-Objetivos Específicos

O.E.1.- Establecer la relación que existe entre la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

O.E.2.- Establecer la relación que existe entre la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

O.E.3.- Establecer la relación que existe entre la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1.-Antecedentes

2.1.1.-Antecedentes Nacionales

Abad (2021), tesis para obtener el grado académico de Magíster en Gerencia Social que presenta realizó un trabajo titulado *“Las competencias ciudadanas desarrolladas por los estudiantes de los municipios escolares del distrito de Pachacamac, a partir de su experiencia en el presupuesto participativo, 2018”*, Pontificia Universidad Católica del Perú, La presente investigación es de carácter cualitativo y exploratorio. Setenta estudiantes de diez (10) colegios secundarios públicos de la zona de Pachacamac rindieron la Prueba de Evaluación y participaron en una entrevista semiestructurada para el estudio. Del resultado se concluye que:

- (1) El grado en que los habitantes de Pachacamac, México, entienden la democracia y su posición en la elección de los líderes locales. En las entrevistas y encuestas realizadas a los estudiantes que son miembros de los municipios escolares y a los que no lo son, se descubrió que el 53% de los estudiantes asocian la democracia con el derecho a votar a quien les representa en el gobierno. Al describir los pros y los

contras de la democracia, un funcionario peruano dijo: "La democracia es buena porque elegimos al presidente de Perú, pero lo malo es que cuando ganan se olvidan de los pobres y entran a robar" (TA). Además, en las naciones no democráticas, "los pobres sólo tienen que escuchar y ya está, ja no yo me iría a otro país donde haya democracia" (A). El 26% cree que en una democracia se protegen los derechos de las personas; el 14% asocia la democracia con la capacidad de reunirse y manifestarse pacíficamente; y el 9% reconoce que tiene derecho a la huelga como medio para expresar su desaprobación de las políticas gubernamentales. (p.75)

(2) El nivel de comprensión de los derechos de los niños, niñas y adolescentes entre los miembros del consejo escolar del distrito de Pachacamac en 2018. Al observar esta variable, es evidente que las personas que conforman los municipios escolares no comprenden plenamente sus derechos; solo tienen una comprensión superficial de sus derechos a cosas como la educación, la salud, la identidad y la libertad de expresión, mientras que ignoran sus derechos a cosas como la vida, la alimentación, la vivienda, la protección y la igualdad. Los alumnos de todos los cursos están de acuerdo en que la educación pública gratuita es un derecho humano fundamental, como demuestra la aceptación generalizada de la frase "El profesor dice que el gobierno tiene la obligación de educarnos y darnos los libros porque pagamos impuestos" (REAP) en las aulas de todo el país. El 70% de los alumnos había oído hablar del derecho a la libertad de expresión. Es decir, "sí", porque "cuando nos dan el espacio para ir al municipio a participar, nos están dando un gran derecho, nos están dando el derecho a la libertad de expresión como adolescentes" (RECDR). El 80% está de acuerdo en que toda persona tiene el derecho fundamental a utilizar su nombre y apellidos. "Sabía que tener un nombre es un derecho porque nos lo dijo el profesor de tutoría", dijo la alumna a su tutor. "Pero no me gusta el nombre que me pusieron; cuando sea mayor,

quiero cambiármelo”. “cuando enfermé de gripe me dolía todo el cuerpo y tenía fiebre, mi madre me llevó al centro de salud y me trataron, el médico me puso una inyección y no le cobró a mi madre” (TA). Sólo el 20% de los escolares sabe que tiene derecho a la salud y que sus padres se lo hicieron respetar. Las consecuencias de que los ciudadanos no respeten sus derechos en una sociedad democrática son graves; cuando la gente no conoce sus derechos, los gobiernos autoritarios y antidemocráticos pueden aprovecharse de esa ignorancia y pueden institucionalizarse fuertes actos de corrupción en los distintos niveles de gobierno. (p. 76)

Solís (2019), para optar el grado académico de Maestro en Planificación y Proyectos de Desarrollo realizó un trabajo titulado “*Participación ciudadana y su influencia con la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Pasco, 2019*”, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, La investigación se realizó a través de un cuestionario administrado a una muestra de 28 funcionarios con la finalidad de ilustrar el impacto de la participación ciudadana en la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Pasco en el año 2019. Del resultado se concluye que:

(1) Confirmada la hipótesis general, se evidenció la existencia de una influencia directa y significativa entre la Participación Ciudadana y la Gestión Municipal, evidenciándose que la variable participación ciudadana está conformada por las dimensiones de plan de desarrollo concertado, objetivos institucionales, toma de decisiones las cuales son importante para una adecuada gestión municipal, por ello mencionamos que una mejor gestión municipal depende de una acertada participación ciudadana. (p. 49)

(2) Por otro lado, existe una influencia significativa entre la dimensión Plan de desarrollo Concertado sobre la gestión municipal en la municipalidad provincial de Pasco, considerando el plan se orienta a convocar esfuerzos y enfocar recursos,

individuales e institucionales para alcanzar una visión colectiva de desarrollo construida en base al consenso de todos los actores y población de un territorio determinado, por ello es importante y quedó demostrado su influencia en la gestión municipal, caso contrario se gestionaría de una manera deficiente. (p. 49)

(3) Asimismo, existe una influencia significativa entre la dimensión objetivos institucionales y la gestión municipal, entendiendo que la gestión municipal comprende las acciones que realizan las dependencias y organismos municipales, encaminadas al logro de objetivos y cumplimiento de metas establecidas en los planes y programas de trabajo, mediante las interrelaciones e integración de recursos humanos, materiales y financieros. Por lo tanto, estos se cumplirán en medida que los objetivos institucionales sean claros y concisos para ser cumplidos por la gestión municipal. (p. 49)

(4) Finalmente, debemos considerar que la toma de decisiones influye en la gestión municipal, podemos decir que la toma de decisiones políticas en una municipalidad, se muestra como las agendas de gobierno local en ocasiones son alteradas por agentes externos intergubernamentales y por intereses particulares; sin embargo, queda demostrada la hipótesis planteada en nuestro trabajo sobre la influencia directa y significativa entre la toma de decisiones y la gestión municipal. (p. 50)

Espinoza y Ganoza (2021), para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública con Mención en Políticas Públicas Regionales y Locales realizó un trabajo titulado *“Implementación del valor público en la gestión del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Santa Anita”*, Universidad San Ignacio de Loyola, Se realizó una investigación aplicada descriptiva y explicativa, con carácter demostrativo, utilizando como instrumento el cuestionario y las técnicas de encuesta y entrevista, las cuales fueron aplicadas a una muestra de 15 asociaciones civiles del distrito de Santa Anita a una población de 90

individuos, con el objetivo de proponer una estrategia a ser implementada con valor público en la Gestión de la Participación Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Anita.

Del resultado se concluye que:

(1) La política pública propuesta es formulada como una política a Nivel Meta y Nivel Meso, en el cual la dimensión sustantiva se basa que en el distrito de Santa Anita existe una alta necesidad de obras públicas como son: pavimentación de la calles, rehabilitación y construcción de veredas, avenidas y parques, ya que por la extensa demanda poblacional los vecinos reclaman la presencia del gobierno local cerrando las brechas esperadas. (p. 87)

(2) Es una realidad que, por parte de la autoridad y funcionarios, existe una ausencia de gestión de trabajo en los stakeholders, originando inseguridades, desconfianza, percepciones negativas y de rechazo por parte de la comunidad santanitense hacia su autoridad edil. Se denota la poca presencia de representantes de la sociedad civil, manifestándose de manera desinformada; es decir, el agente participante desconoce las fases del proceso. (p. 87)

(4) En lo que respecta al análisis de la Dimensión Política, podemos determinar que nos encontramos ante una debilidad por parte de las autoridades, debilitamiento político, el Estado actualmente no existe ningún tipo sanción en la legislación vigente en este tema específico del cumplimiento de los Presupuestos Participativos, tampoco algún tipo de apercibimiento o plazo para su ejecución, y menos aún algún incentivo por su cumplimiento o adecuada ejecución. (p. 88)

(5) En el análisis de la Dimensión Operativa, en la política pública podemos identificar que las instituciones públicas responsables, utilizan instrumentos financieros, administrativos y presupuestales, no se pudo corroborar de manera transversal si la asignación de los recursos destinados para desarrollar los procesos del

presupuesto participativo a fin de promover la infraestructura y el acceso a los servicios se vienen cumpliendo; pero, vemos que la realidad es el estancamiento de cada año almacenando en el banco de proyectos las promesas llevadas al olvido. (p. 88)

(6) Finalmente, en aplicación de la política pública a nuestra propuesta planteada repercutirá en las instituciones públicas responsables tal es el caso del Ministerio de Economía y Finanzas, Contraloría General de la República y la Municipalidad, que, teniendo las funciones que se les asigna, no han cumplido de alguna manera lo estipulado por el Estado hasta la fecha, habiéndose realizado las convocatorias de manera aislada para realizar los presupuestos participativos, en la práctica ha habido obstáculos para que puedan cumplir adecuadamente, sin tener resultados favorables, disponen de pocos recursos fiscales para cumplirlas, generándose una brecha entre lo disponible y las necesidades de servicios públicos que requiere la población. (p. 88)

Roncal (2022), para obtener el grado académico de Magíster en Gerencia Social, realizó un trabajo titulado *“Análisis de los factores facilitadores y/o restrictores de la participación de las organizaciones sociales comunales y de la población en el presupuesto participativo que implementa el Gobierno Local del Distrito de Chota, Provincia de Chota y Región de Cajamarca en 2017 y 2018”*, Pontificia Universidad Católica del Perú, El objetivo es determinar qué favorece y qué obstaculiza que las organizaciones sociales comunitarias y la población en general del distrito de Chota, la provincia de Chota y la región Cajamarca aprecien, planifiquen y participen plenamente en el presupuesto participativo que vienen implementando los respectivos gobiernos distritales, provinciales y regionales. En términos geográficos, la muestra comprendió ocho caseríos de la zona de Chota, y en términos de personas, incluyó a cinco dirigentes de rondas campesinas, cinco dirigentes del Programa

Vaso de Leche, dos funcionarios del gobierno local y treinta ciudadanos rurales. Del resultado se concluye que:

(1) El Presupuesto Participativo ha sido muy bien valorado por los funcionarios del gobierno, los activistas de la comunidad y los ciudadanos de a pie. Población. La comunidad, sus líderes y sus autoridades valoran mucho el presupuesto participativo porque les proporciona un foro para exigir transparencia y acceso a datos que les permitan controlar cómo gasta la ciudad su dinero en proyectos y servicios locales. La falta de confianza y credibilidad en la administración municipal se refleja en la necesidad de transparencia sobre cómo se utilizan los fondos, especialmente cuando se trata de llevar a cabo proyectos de construcción. (p. 75)

(2) Cuando el presupuesto participativo se pone en marcha, tiene en cuenta las prioridades de las organizaciones locales sin ánimo de lucro y de los ciudadanos. En la ejecución del proceso del presupuesto participativo, los grupos sociales, representados por sus dirigentes, autoridades comunales y población en general, sienten que sus demandas e intereses no son tomados en cuenta. Los presupuestos y las prioridades para su ejecución no son ampliamente comunicados por la Municipalidad Distrital de Chota. En consecuencia, la población en general no tiene forma de saber si los proyectos que se ejecutan en su zona fueron o no mandatados por los acuerdos del presupuesto participativo, aunque los fondos de inversión se hayan reducido drásticamente en los últimos años. (p. 75)

(3) Averiguar si las autoridades, los líderes y las personas de la comunidad pueden seguir y comprender la ejecución del presupuesto participativo. Las personas que viven en la comunidad donde se utiliza el presupuesto participativo tienen una comprensión limitada del programa. Por ello, no pueden contribuir tanto o tan bien como podrían. Del mismo modo, las sesiones de formación suelen tener lugar en la

ciudad, por lo que existe el deseo de que se celebren en su aldea local, para que la población tenga más acceso tanto a la formación como a la información sobre el proceso del presupuesto participativo. (p. 76)

Valega (2022), para obtener el grado de Maestro en Gestión Empresarial, realizó con trabajo titulado “*Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución - Pasco, 2019*”, Universidad Nacional de Ucayali, El propósito de este estudio es determinar la relación entre la gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución - Pasco, 2019. Se realizó un estudio correlacional con un diseño cuantitativo, no experimental, de corte transversal, con 95 colaboradores (9 funcionarios de confianza, 26 administrativos y 60 ciudadanos). Del resultado se concluye lo siguiente:

- (1) De acuerdo al coeficiente de Rho de Spearman de 0.760**, existe correlación positiva alta entre la gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, 2019, es decir, cuanto más frecuente se realice la gestión municipal más relación alta existirá con el presupuesto participativo. (p. 61)
- (2) Se determinó la existencia de correlación positiva moderada de 0.587** entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, es decir, la capacidad ejecutiva y los funcionarios competentes influyen moderadamente con la comunicación, sensibilización y la capacitación de los agentes participantes. (p. 61)
- (3) Se determinó la existencia de correlación positiva moderada de 0.629** entre la finanza municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, es decir, la administración del presupuesto y la administración

financiera de la recaudación influyen moderadamente con la formulación de acuerdos y compromisos. (p. 61)

(4) Se determinó la existencia de correlación positiva moderada de 0.661** entre los servicios y proyectos con el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, es decir, la inversión y servicios municipales influyen moderadamente con la coordinación con agentes sociales. (p. 61)

(5) Se determinó la existencia de correlación positiva moderada de 0.565** entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, es decir, la transparencia de la información y fomentar la participación de la sociedad civil organizada influyen moderadamente en los acuerdos sociales y la rendición de cuentas. (p. 61)

2.1.2.-Antecedentes Internacionales

Soto (2019), para obtener el grado académico de Magíster en Gestión Empresarial Basado en Métodos Cuantitativos, realizó una tesis titulada “*La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales*”, Universidad Técnica de Ambato, Ecuador, Este estudio utilizó un método descriptivo, nivel correlacional, tipo exploratorio, una muestra de 36 personas y un cuestionario, entrevista y encuesta para analizar la gestión administrativa y el control presupuestario del Departamento de Tránsito, Transporte y Movilidad (DTTM) del GAD Municipalidad de Ambato, con el objetivo de garantizar el cumplimiento del DTTM con las necesidades internas y externas. Del resultado se concluye lo siguiente:

(1) Con el coeficiente de Pearson de 0,737, se determina una correlación positiva considerable, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa. H1= La Gestión Administrativa sí influye significativamente en el control

presupuestario en la Dirección de Tránsito, Transporte Movilidad del GADMA. (p. 92)

(2) El análisis del Plan Anual de Contratación desde el año 2015 al 2018 a través de las cédulas presupuestarias, denotan un incumplimiento de la ejecución de los recursos, identificándose que en los cuatro años en el primer cuatrimestre el cumplimiento no sobrepasa el 23,73%; así también se identificó que el año donde existe menor ejecución del presupuesto asignado y modificado es en el año 2015 con un 71,91%. Tiene una diferencia por alcanzar del 28,09% con relación al 100%. (p. 93)

(3) En torno a la asignación de recursos anualmente se verifico que a partir del año 2015 la asignación del presupuesto creció año a año, evidenciándose un porcentaje mayoritario en los gastos corrientes, llegando hasta el 93,33% de todos los recursos con respecto a los gastos de capital e inversión. (p. 93)

(4) En base al análisis de los resultados obtenidos de la encuesta relacionada a la variable independiente, se determinó la inexistencia de una adecuada gestión administrativa sobre el control de los recursos, lo que imposibilita el cumplimiento de las actividades planteadas y la ejecución de las compras planificadas. (p. 94)

Alvarez (2022), para obtener el grado de Maestría en Gobierno del Territorio y Gestión Pública realizo una tesis titulado *“Evaluación de implementación por objetivos del presupuesto participativo en Ocaña Norte de Santander 2008-2011”*, Pontificia Universidad Javeriana, Colombia, El objetivo fue evaluar el proceso de implementación con base en los objetivos de la política pública de presupuesto participativo en el municipio de Ocaa, Norte de Santander, Colombia, entre 2008 y 2011. El tipo de investigación empleada, así como las técnicas e instrumentos utilizados, fueron recolección de información, revisión documental y

entrevistas. Se utilizó como muestra 11 miembros del gabinete municipal. Del resultado se concluye lo siguiente:

(1) Se cumplieron los objetivos establecidos para cada uno de los años en el marco de la implementación de presupuestos participativos. Tener objetivos formulados con verbos blandos facilitó su cumplimiento. Sin embargo, era indispensable que la medición de objetivos netamente cualitativos se hubiera estructurado con un seguimiento de acciones más tangibles que no permitiera subjetividades a la hora de evaluar su cumplimiento. Por ejemplo, la ausencia de una evaluación intermedia del proceso dificultó dicho seguimiento de forma rigurosa y, por ende, la toma de decisiones durante la ejecución. (p. 54)

(2) La inclusión de los jóvenes y las mujeres en el proceso partió de los objetivos iniciales de la política. Sin embargo, la forma como en la experiencia se dio su participación, se debió a las dinámicas propias que tomó el capital social de estos sectores una vez la política, con sus procesos de formación y metodología, desató el interés ciudadano por vincularse. La conformación de alianzas entre sectores ciudadanos, para apoyarse en la definición de prioridades, nunca estuvo planeado en el diseño, pero fue determinante para que unos sectores consiguieran los recursos para sus proyectos por encima de otros. (p. 54)

(3) El control social jugó un papel preponderante en la implementación de la política de presupuestos participativos, en tanto estuvo ligada al cumplimiento de objetivos de la política. Esto le dio una connotación robusta y técnica, con lo que los gobernantes sintieron no solo que era un proceso de vigilancia, sino un esquema de aporte y mejoramiento en el marco de la implementación y de la gestión pública participativa de la administración. (p. 54)

(4) La institucionalización del proceso como parte de los objetivos cumplió su labor inicial de avanzar en el municipio, sin embargo, no fue suficiente el esfuerzo administrativo y político para que su materialización fuera una realidad y los nuevos gobiernos la implementaran. (p. 55)

(5) El capital social se evidenció con una comunidad más educada, empoderada y capaz de participar. Los procesos de asociatividad con reglas claras estuvieron presentes en toda la ejecución de la política de presupuestos participativos. Además, cambió la concepción de lo que implica participar con comunidades empoderadas desde el liderazgo de la gestión pública. (p. 55)

(6) El método definido para el proceso de implementación de la política de presupuesto participativo fue visto por algunos sectores como inequitativo, requería de una gran capacidad de convocatoria e incluso de procesos de asociatividad que no todas las comunidades podían gestionar. (p. 55)

Gómez (2020), para obtener el grado de Magister en Gobierno y Gerencia Pública realizó con trabajo titulado *“Presupuestos Participativos en la Gestión Pública Local: El caso de la comuna de Pudahuel”*, Universidad de Chile, Chile, planteando como objetivo analizar los factores que intervienen en la implementación del presupuesto participativo y la relevancia de ellos para su continuidad, donde se realizó un estudio de tipo explicativo, como instrumento se utilizó la revisión bibliográfica, revisión normativa y la entrevista la cual esta fue aplicada a las autoridades municipales, funcionarios municipales y a personas y/u organizaciones sociales que hayan participado en el proceso de presupuesto participativo. Del resultado se concluye lo siguiente:

(1) El PP logra que la ciudadanía vuelva a conectarse con su comunidad dejando de lado el individualismo, ya que todos los proyectos que postulan a esta iniciativa

requieren generar un bien común, es decir, un beneficio para toda la comunidad, que mejore la calidad de vida de los habitantes de ese territorio. Esto es lo desafiante que tiene el PP ya que se espera que la ciudadanía delibere y decida en conjunto qué quiere para su zona. (p. 67)

(2) Esto en el largo plazo genera que la ciudadanía se interese por conocer aspectos de la gestión interna de la Municipalidad y quiera ser partícipe de todas las decisiones que se tomen en la comuna, lo que conlleva a que se mejore la calidad de la democracia, ya que las personas vuelven a participar de las temáticas públicas. Otros beneficios que se producen a partir de la implementación del PP en una Municipalidad son: (1) se aumenta el control social que ejerce la ciudadanía sobre la Municipalidad y las autoridades políticas (tanto el Alcalde como los Concejales), ya que las personas están atentas a las decisiones que se toman al interior de ella; (2) también se incrementa la transparencia en el uso de los recursos públicos que realiza la Municipalidad, esto debido a que las personas conocen cuál es el presupuesto anual, cómo se distribuye y cómo se están gastando los recursos; y por último (3) se disminuyen las posibilidades de que puedan cometerse actos de corrupción al interior de la Municipalidad como consecuencia de los puntos anteriores. (p. 67)

(3) Este acontecimiento llevó a plantearse la pregunta de investigación de la presente tesis: ¿Cuáles son los factores más relevantes que intervienen en la implementación del presupuesto participativo en la comuna de Pudahuel? Para dar respuesta a esta interrogante se estudió en profundidad cómo se ha generado el PP en la comuna ya mencionada, encontrando que hay 4 factores relevantes que deben estar presentes en la Municipalidad que decida implementar el PP; estos son el factor político, económico, ciudadano y normativo. (p. 68)

Guzmán (2021), para obtener el grado de Magíster en Políticas de Desarrollo realizó un trabajo titulado *“El presupuesto participativo como instrumento de la planificación descentralizada, en la Comuna 9 de Medellín, 2004-2011”* Universidad Nacional de la Plata, Argentina, planteando como objetivo analizar la evolución de los presupuestos participativos en el marco de la descentralización y la planificación descentralizada en la Comuna 9, para esto se realizó un estudio de tipo cualitativo, como instrumento se utilizó la entrevista la cual fue aplicada a una muestra de 9 personas. Del resultado se concluye lo siguiente:

(1) La tesis analiza la evolución de los presupuestos participativos (PP) en la ciudad de Medellín, específicamente en la Comuna 9, el alcance, su carácter innovador de institucionalidad, la participación que genera, los proyectos que se desarrollan en relación a las necesidades y si se reconoce la mayor transparencia. (p. 82)

(2) Nos interesa el instrumento del presupuesto participativo (PP) por la importancia que se le da en la ciudad y porque el mismo es ampliamente publicitado en América latina como un modo de resolver la supuesta crisis del Estado. Para el abordaje elegimos diferenciar la participación clientelista de la autónoma y la inclusiva y se concluyó en que la estrategia debía incluir un diseño de las instituciones y un accionar del gobierno local que estimule el empoderamiento de la sociedad civil, pero también que había que enfocarse más resueltamente en resolver los problemas estructurales de fondo. (p. 82)

(3) A su vez hemos visto que las evaluaciones para el subcontinente han sido contradictorias, si bien se lo reconoce como una innovación institucional interesante, incluso en la técnica presupuestaria, se cuestiona la presencia de espacios genuinos de participación, se dice que mucho depende de la voluntad política de quienes lo impulsan y que la sociedad civil no logra transformarse en protagónica en estos procesos. Y se sostiene que las posibilidades de participación no son siempre

equitativas. Además, los porcentajes del presupuesto decididos por esta vía son bajos. Y lo más llamativo es que los gobernantes se quejan de que no resuelve la corrupción y aumenta el gasto, por lo cual las reformas han sido constantes. (p. 82)

(4) Respecto a las preguntas que nos hicimos para el presupuesto participativo (PP), en Medellín y Comuna 9, no ha funcionado como una innovación institucional clara y positiva y tampoco más eficiencia, es más, desde 2017 la norma ha dado un vuelco enorme. Por otro lado, no surge que los ciudadanos o las instituciones se hayan empoderado en él, menos aún que sea un instrumento de gran alcance o que generado grandes experiencias redistributivas, aunque si casos positivos en todos esos sentidos. Los ejemplos mencionados deben ser tenidos en cuenta para impulsar otros que permitan valorizar un mecanismo que sigue provocando una ilusión respecto a la participación de la comunidad en la gestión pública, cuestión que como vimos sigue siendo fundamental para el funcionamiento de la democracia y la mejora en el nivel de vida de la población. (p. 84)

Bedoya (2021), para obtener el grado académico de Magister en Gobierno del Territorio y Gestión Pública realizó un trabajo titulado *“Puesta en valor del Parque recreacional Pablo Amaya y algunos senderos ecológicos del Municipio de Toro Valle, como estrategia de gestión municipal”*, Pontificia Universidad Javeriana, Colombia, El objetivo general es proponer una ruta crítica desde la gestión municipal para revalorizar los atractivos turísticos del parque y algunos senderos ecológicos del municipio de Toro Valle. La investigación es aplicada; se realizaron tres visitas de campo, quince entrevistas semiestructuradas y cinco reuniones de contacto con líderes comunales de la población. De los resultados se concluyó que:

(1) La puesta en valor del parque Recreacional Pablo Amaya para el mejoramiento de su infraestructura requiere de inversión pública con voluntad política, con un

presupuesto generoso desde los ingresos propios del municipio y la iniciativa de proyectos apalancados con los recursos del Sistema General de Regalías (SGR), buscando la cofinanciación por parte del Gobierno departamental y nacional, aprovechando el contexto normativo que en materia de turismo ofrece el legislativo colombiano. (p. 56)

(2) Las estrategias de gestión municipal deben vincular al sector privado, con un adecuado mantenimiento del espacio público, mejoramiento de las capacidades institucionales, inversión en la capacidad instalada, embellecimiento del urbanismo y fortalecimiento de los eventos que ya están posicionados en el municipio, así como su difusión por medios y vinculación de las organizaciones que están a favor del turismo en Toro. (p. 56)

(3) La estrategia de Gestión Municipal a la luz de la nueva gestión Pública requiere de una concepción de la estructura administrativa menos burocrática y más colaborativa. Generar espacios de participación que mejoren la Gobernanza Local y la comunicación entre la institucionalidad y los ciudadanos. (p. 56)

(4) Para que la gestión municipal logre tener buenos resultados, es necesario mantener perfiles adecuados de funcionarios formados para mejorar los índices de resultados en la práctica. (p. 56)

2.2.-Bases Teóricas o Científicas

2.2.2.-Variable gestión municipal

2.2.1.2. Conceptos de la Gestión Municipal.

La gestión municipal es el proceso mediante el cual las autoridades municipales deben “orientar su trabajo al ciudadano como beneficiario directo de la calidad de servicios” (Ruiz, 2022, p. 93)

López et al. (2021), indican que la gestión municipal hace referencia a:

La acción eficiente de administrar en forma compartida con los ciudadanos para el logro de las metas que buscan el bienestar social, económico, cultural, humana, física mediante los procesos acertados y con una visión de lograr una gestión de calidad que iguale o traspase los estándares de las empresas privadas. (p. 7282)

La gestión municipal es una herramienta que se lleva a cabo en los gobiernos locales para administrar los recursos públicos basados en el plan estratégico municipal para brindar servicio a la comunidad. (Equipo AMUCH, 2019)

La gestión municipal es el “conjunto de actividades, estrategias y técnicas apropiadas destinadas a conocer y verificar el desarrollo interno, que satisface a la ciudadanía como un gobierno serio, estratega, eficiente, eficaz, responsable y moderno” (Seminario & Delgado, 2020, p. 918).

La gestión municipal se define como un proceso sistémico que busca la satisfacción de los ciudadanos a través de la prestación de servicios. (Chávez et al., 2019)

La gestión municipal se refiere a la ejecución de planes o implantación de las decisiones del gobierno para dosificar de mejor manera los recursos disponibles y de las políticas públicas, siendo el pilar fundamental de la acción del gobierno. (Arraiza, 2019).

Por otro lado, la gestión municipal es una “herramienta que construye a líderes comprometidos con una visión de futuro del municipio y permite el acompañamiento de los actores del Control Social para lograr el desarrollo local, evitando los conflictos internos e incentivando las iniciativas innovadoras en la comunidad” (Criales, 2019, p. 7).

La gestión municipal es una actividad para “potenciar un Gobierno Local que apueste a mejorar sus mecanismos democráticos desde la inclusión y la transparencia, estableciendo una vinculación activa y permanente con la sociedad, ampliando los espacios para que la ciudadanía participe en la gestión inclusiva del territorio” (España & Díaz, 2020, p. 151).

La gestión municipal implica “asegurar y garantizar el funcionamiento y ejercicio correcto de la función municipal, con el objetivo de buscar el desarrollo y bienestar del distrito y sus vecinos; gestión que debe tener transparencia y correcta aplicación de los planes de desarrollo” (Ruiz, 2022, p. 92)

La gestión municipal se basa en el control, planificación, organización, ejecución y evaluación de las finasas públicas, servicios y proyectos y la gobernabilidad democrática respecto a la capacidad administrativa financiera, niveles de servicios brindados y participación y concertación local. (Cotrina & Flores, 2022)

2.2.1.2. Dimensiones de la Gestión Municipal.

Planificación de presupuestos. La planificación de presupuestos es una herramienta que facilita la secuencia de procesos principalmente se elabora un programa presupuestario la cual incluye la designación de comisiones, cronograma de realización, presentación de una estructura presupuestaria, comunicación constante y toma de decisiones oportuna (Recalde, 2020).

La planificación de presupuestos es una “es una herramienta para la conducción estratégica de los fondos públicos, ya que delinea la absorción, distribución y asignación de estos fondos” (Bonari & Gasparin, 2015, p. 3).

Prestación de Servicios Públicos. La prestación de servicios públicos se refiere “a toda actividad ejercida por la administración pública o por particulares, tendientes a satisfacer necesidades básicas de la población de manera formal y permanente, para el logro de mejores condiciones de vida a nivel local” (Ordoñez & Trelles, 2019, p. 3).

Se entiende como prestación de servicios públicos a las “categorías jurídicas y económicas que, desde el enfoque constitucional, son garantías constitucionales y cumplen la función de acceso a derechos como el agua, energía eléctrica, saneamiento, educación, salud, transporte, entre otros” (Albuja, 2021, p. 86).

Inversión de Obras Públicas. La inversión de obras públicas abarca aquellos recursos que son destinados para incrementar, mejorar, modernizar y reponer el patrimonio y bienes públicos (Díaz, 2019).

La inversión de obras públicas se refiere a destinar dinero para la ejecución de nuevas obras publicas enfocadas en garantizar la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos como también contribuir con el desarrollo del país (Soto, 2021).

2.2.1.3. Teorías de la gestión municipal.

Teoría de la administración pública.

Para comprender en un sentido estricto la gestión municipal, primero hay que conocer la teoría de la administración pública, donde Criales (2019), menciona que esta teoria se basa en la “acción de dirección, administración y el dominio político implica eficiencia y eficacia para el logro de los objetivos institucionales” (p. 16). En su libro *La Administración Pública del Estado Capitalista*, Guerrero (1995) explica que para que las operaciones municipales tengan éxito, un grupo de personas, incluyendo profesionales, técnicos y no profesionales, deben coordinar sistemáticamente sus esfuerzos.

Asimismo, Criales (2019), menciona que la administración pública se entiende como:

La presencia de la autoridad y el poder en la sociedad, así como el gobierno en acción mediante la política y la administración de una naturaleza dual para el relacionamiento entre el Estado y la sociedad. Es la acción o ejecución de la autoridad ejecutiva que hace realidad la presencia del poder en la sociedad. (p. 17)

Teoría de la Administración Científica. Pantoja y Salazar (2019), mencionan que la teoría de la administración científica con base en las ideas de Taylor:

Surgieron como respuesta a la búsqueda de mejores resultados afectivos y de satisfacción personal en las organizaciones. Con la base establecida por la escuela

cuantitativa, el reto era encontrar un enfoque que permitiera beneficiar a la organización a través de la satisfacción de las necesidades humanas y sociales de sus colaboradores. (p. 146)

Teoría de la Contingencia. La teoría de la contingencia “busca identificar los factores relacionados con las actividades donde pueden suceder causalidades para realizar los ajustes que mitiguen dichas situaciones, con la finalidad de que las compañías estar preparadas y cumplan eficazmente los objetivos organizacionales” (Kameta et al., 2019, p. 15).

Teoría de la Burocracia. La teoría de la burocracia fue impulsada por Max Weber “quien definió el término como la forma más eficiente de la organización, tomando en cuenta al sistema estatal y sus dependencias, pensando en los cambios de la sociedad y las empresas” (Picado & Sergueyevna, 2021, p. 103).

Picado y Sergueyevna (2021) también mencionan que:

En la actualidad en toda empresa e institución es fundamental la ubicación jerárquica del elemento humano con habilidades, destrezas y con conocimiento y dominio en su campo profesional, quienes se desempeñan para el logro de los objetivos y metas de la empresa, resolviendo los conflictos de forma racional. (p. 104)

2.2.1.4.-Objetivos de la Gestión Municipal

El objetivo de la gestión municipal es que las autoridades políticas “alcancen el liderazgo gerencial y la efectividad en las políticas públicas locales en medio de la esperanza y certidumbre que los pueblos tienen en el sistema político democrático y la vigencia de la transparencia de sus municipios” (Criales, 2019, p. 7).

El objetivo de una eficiente gestión municipal es cumplir con los altos estándares de calidad de servicios municipales para generar condiciones favorables de gobernanza, desarrollo comunal, control de finanzas respecto al presupuesto público y adecuado manejo de las finanzas públicas de las finanzas. (Equipo AMUCH, 2019)

La gestión municipal tiene como objetivo “lograr mayor transparencia, eficiencia y eficacia en la gestión municipal a partir del debate, entre representantes políticos, personal técnico y ciudadanía acerca del destino de la recaudación municipal” (Arraiza, 2019, 87).

2.2.1.5.-Importancia de la Gestión Municipal

La gestión municipal juega un papel importante ya que la buena gestión contribuye de manera significativa el desarrollo de las localidades, generando más oportunidades a través de la creación de cadenas productivas para la generación de bienestar. Además, aplica instrumentos que favorecen el control de la gestión, evalúa y lleva un seguimiento de los objetivos para la identificación de alguna debilidad y, posteriormente, direccionarlo al cumplimiento total de ellos. También pone énfasis en la asignación óptima de los recursos para la satisfacción de las necesidades de los pobladores. (Bravo & Sánchez, 2021)

La gestión municipal es indispensable para las buenas practicas municipales para alcanzar el bienestar y felicidad de la población, fortaleciendo los espacios de trabajo colaborativo en los municipios, dar solución a los problemas sociales, permitir la mejora de la gestión municipal, fortalecer el cumplimiento de los servicios que entrega a la comunidad, para generar confianza en la sociedad. (Equipo AMUCH, 2019)

La práctica de la gestión municipal es de vital importancia porque “genera emprendimientos en la jurisdicción municipal por el perfil económico del territorio, aprovecha las potencialidades de sus recursos naturales, crea mecanismos de promoción del desarrollo, genera empresas municipales y mantiene viva la participación de la ciudadanía en los asuntos locales” (Criales, 2019, p. 7).

2.2.2.-Variable Presupuesto participativo

2.2.2.1.-Definición de Presupuesto participativo.

Rodríguez y Guajardo (2021), mencionan que el presupuesto participativo es:

Una de las herramientas modernas de participación ciudadana que tomó auge a partir de la década de los 80 es el Presupuesto Participativo, donde los ciudadanos se involucran en la toma de decisiones acerca del gasto de un porcentaje del recurso público. (93)

El presupuesto participativo se trata de un “ejercicio que se aplica básicamente a nivel subnacional, cuya finalidad es atender problemas y rezagos comunitarios, a partir de la deliberación y discusión entre los habitantes de una demarcación territorial para decidir sobre el destino de un determinado monto de recurso” (Escamilla & López, 2021, p. 89).

El Presupuesto Participativo es una “política pública que permite a los gobiernos locales convocar a los ciudadanos para que participen, deliberando y decidiendo en conjunto con el gobierno, en la asignación de recursos para el territorio” (Annunziata & Arena, 2020, p. 166).

El presupuesto participativo es “una forma novedosa de gestión participativa, con eje en un patrón de ciudadanía activa y legitimación democrática, dentro de la escena urbana latinoamericana.” (Cramona & López, 2018, p. 144).

El presupuesto participativo “es un mecanismo que permite entregarle un porcentaje de los recursos de inversión a la comunidad, para que ella directamente decida en qué gastarlos, la pregunta por el control de estos se vuelve necesaria” (Franco et al., 2019, p. 54).

Villareal y Bermejo (2021) señalan que el presupuesto participativo es:

Una estrategia que envuelve dos términos, la gobernabilidad y la democracia. En primer lugar, porque es una metodología que vincula a actores diferentes a las autoridades gubernamentales en las decisiones, en este caso la comunidad; y, en

segundo lugar, porque todo este proceso que se enmarca en la democracia se encamina hacia una cultura participativa y a una gestión transparente y eficiente. (p.2)

El presupuesto participativo es “un instrumento que proporciona a los Gobiernos locales un muestreo de las necesidades e inquietudes que su población desea que se atiendan de forma prioritaria” (Escamilla, 2019, p. 169).

El presupuesto participativo se define como un mecanismo que relaciona a un municipio con los ciudadanos para poder determinar el destino de una parte de los recursos públicos (Príncipe, 2021).

El presupuesto participativo es un proceso donde la participación de los ciudadanos es fundamental para poder establecer el destino de los recursos públicos a través de un mecanismo de consulta y debate (González & Soler, 2021).

El presupuesto participativo se constituye como “la puerta de entrada de la ciudadanía para intervenir en las decisiones de la administración pública y así direccionar la misma hacia los intereses sociales e incidir en los resultados” (Rodríguez & Jara, 2020, p. 273).

2.2.2.2.- Dimensiones del Presupuesto Participativo.

Toma de decisiones. Se entiende por toma de decisiones al “proceso racional que permite determinar estrategias que, una vez puestas en práctica, incrementan la eficiencia de la capacidad de los directivos para tomar decisiones eficaces” (Barzaga et al., 2019, p. 125).

La toma de decisiones es considerada como un proceso donde se facilita la gestión de información para tener una mejor perspectiva del problema y plantar posibles alternativas de solución. (Hilario et al., 2020).

Participación Ciudadana. Montecinos y Contreras (2019), señalan que la participación ciudadana es:

Un proceso de interacción entre los ciudadanos y el Estado que se da en el espacio público donde ambas partes manifiestan sus intereses con el objetivo de influir en los

asuntos públicos, donde los ciudadanos buscan incidir en la toma de decisiones y los funcionarios públicos buscan identificar las preferencias de la ciudadanía, para así mejorar la calidad de la democracia y de las instituciones públicas. (p. 344)

La participación ciudadana es “el ejercicio de la ciudadanía como un conjunto de derechos y deberes donde el ciudadano es corresponsable junto al Estado de mejorar sus condiciones de vida” (Hernández & Chumaceiro, 2018, p. 869).

Asignación de Recursos Públicos. La asignación de recursos públicos corresponde al manejo y redistribución del ingreso a un nivel óptimo, el resultado de una buena asignación se verá reflejado en el desarrollo del territorio y la satisfacción de las necesidades colectivas (Rodríguez P. , 2008).

La asignación de recursos públicos hace referencia a “distribuir de forma equitativa las riquezas nacionales mediante planes estratégico u operativos que cumplan con las normativas vigentes y contribuyan al bienestar de la sociedad” (Mendoza et al., 2018, p. 314).

2.2.2.3.- Teoría y enfoque

Teoría de la Democracia Participativa. Mora et al. (2020) mencionan que la teoría de la democracia participativa se trata de la:

Relación entre individuos e instituciones, llegando a acuerdos por el bien común; sin embargo, para que se observe una participación adecuada, serán las autoridades quienes presten apoyo y asesoramiento a los ciudadanos para que se impliquen en todo tipo de procesos, aunando las fuerzas individuales para crear un todo poderoso. (p. 78)

Asimismo, La teoría de la democracia participativa es una perspectiva fundamental en el Presupuesto Participativo, ya que sostiene que la participación ciudadana en la toma de decisiones políticas y presupuestarias es esencial para fortalecer la democracia y promover una gobernanza más inclusiva y transparente. En el contexto del Presupuesto Participativo,

esta teoría se aplica al involucrar directamente a los ciudadanos en la asignación de recursos públicos para garantizar que las decisiones presupuestarias sean tomadas de manera colectiva y basadas en las necesidades reales de la comunidad, siendo una herramienta esencial que involucra a las personas en la toma de decisiones presupuestarias, busca promover una gobernanza más inclusiva, transparente y orientada a las necesidades reales de la comunidad. (Mora et al, 2020)

Nuevo Enfoque del Presupuesto Participativo. Jimeno y Gonzáles (2011) mencionan que el presupuesto participativo:

Los procesos de consulta, en los que ciudadanos y organizaciones proponen proyectos de inversión pública y los gobiernos locales y regionales los clasifican por orden de prioridad para su ejecución, se han convertido en un importante mecanismo de gestión pública; sin embargo, siguen siendo ineficaces debido a la escasa participación ciudadana y a la falta de conocimientos sobre los aspectos relevantes de la gestión pública. (p. 75)

2.2.2.4.- Objetivos del Presupuesto Participativo.

El presupuesto participativo tiene el objetivo de determinar el destino de los recursos públicos de una entidad, gestionar la representatividad y la democracia participativa, lograr alcanzar mejores resultados en la gestión pública. (Rodríguez & Guajardo, 2021)

El presupuesto participativo tiene como objetivo la práctica del control político donde se realiza la rendición de cuenta y el seguimiento a los recursos del presupuesto participativo invertidos en diferentes proyectos, el control fiscal se fiscaliza las irregularidades de algunos proyectos ejecutados con los recursos del presupuesto participativo y el control social donde se da la participación ciudadana como la asistencia a eventos del presupuesto participativo. (Franco et al., 2019)

2.2.2.5.- Importancia.

Buele y Vidueira (2018), mencionan que el presupuesto participativo es de gran importancia porque defiende:

Los intereses de la población a través de la generación de mecanismos para que la toma de decisiones sea compartida y responda a los intereses de la mayoría de la población, lo cual resulta un valioso refuerzo de la democracia. Esta participación ciudadana permite consolidar los procesos de inclusión social, englobando a grupos sociales, asociaciones civiles y a los habitantes tanto de barrios, ciudades o regiones. (p. 161)

Según, Escamilla (2019), menciona que el presupuesto participativo es de vital importancia porque “ha permitido a los ciudadanos asumir una corresponsabilidad en la definición de temas y problemas públicos que deben ser atendidos de manera prioritaria por sus autoridades” (p. 179).

Además, es obligatorio establecer la elaboración del presupuesto participativo debido “uso de los recursos del Estado, en el que los participantes tienen poder de decisión para definir la orientación de las inversiones públicas, hacia el logro de la justicia redistributiva en las asignaciones” (Rodríguez & Jara, 2020, p. 270).

Por otro lado, el Presupuesto Participativo es indispensable para que el ciudadano se involucre en decisiones vinculadas sobre el control y gestión del presupuesto de su barrio o ciudad para que luego el gobierno se comprometa a ejecutar los proyectos y programas que beneficien a la población, es una forma de participación institucionalizada. (Rodríguez & Jara, 2020)

2.3.-Marco Conceptual

2.3.1.-Marco Conceptual de Variables

Gestión. La gestión es “un proceso de construcción colectiva desde las identidades, las experiencias y las habilidades de quienes allí participan, generando una cultura colectiva, organizacional o institucional” (Zambrano et al., 2018, p. 17).

Municipalidades. Las Municipalidades “son organismos administrativos autónomos, esto quiere decir que tienen plena independencia en la creación de iniciativas locales o regionales, pero su autonomía suele verse limitada por la cantidad de recursos que maneja” (Equipo AMUCH, 2019, p. 18)

Políticas públicas. Es una “herramienta a través de las cuales se implementa la voluntad política y/o programa de gobierno, se explica a partir de un ciclo que permite la mejora o corrección de la política planificada, y que tiene como etapa final la evaluación” (Arraiza, 2019, pp. 209-210)

Presupuesto. El presupuesto es “la expresión formal, detallada, organizada y por anticipando de los planes, metas y objetivos de gestión que cubra todos los aspectos de las operaciones de un período de tiempo designado y de una determinada organización” (Asturias Corporación Universitaria, 2020, p. 4).

Buenas prácticas. Se refieren al cumplimiento de la gestión municipal y al logro de los deberes y obligaciones de las instituciones, además, son experiencias o intervenciones para contribuir a la toma de decisiones en un afrontamiento de un conflicto, dificultades o problemas logrado resultados positivos. (Equipo AMUCH, 2019)

Administración municipal. Se “orienta a la ejecución o implantación de las decisiones del gobierno, a través de la utilización, dosificación de los recursos disponibles” (Arraiza, 2019, p. 27).

Participación. La participación es un proceso donde existe involucramiento activo de los ciudadanos para la toma de decisiones públicas con la finalidad de “establecer las principales necesidades cotidianas de la ciudad, e incluirlas en el presupuesto anual del municipio, priorizando las más importantes y realizando un seguimiento de los compromisos alcanzados” (Arraiza, 2019, p. 87).

Gobierno Local democrático. Es una entidad basada en la “transparencia para asegurar el funcionamiento de los mecanismos de rendición de cuentas de los alcaldes y sus equipos de trabajo. Cuando los ciudadanos se involucran, el valor de la gestión y su concreción pasa a ser el valor del ciudadano. (España & Díaz, 2020, p. 151)

Transparencia municipal. Es la veracidad de una gestión municipal donde haya un buen control del presupuesto público, una eficiente ejecución presupuestaria un buen mecanismo de rendición de cuentas y una percepción positiva de la administración. (España & Díaz, 2020)

Recurso público. Fundación Poder Ciudadano et al. (2019) menciona que el recurso público hace referencia a:

Todo aquel patrimonio del Estado que posibilita su accionar, lo que incluye desde edificios, terrenos y vehículos hasta medios de comunicación, personal administrativo e insumos de oficina, así como también los bienes financieros que el Estado obtiene mediante la recaudación de impuestos. (p. 3)

2.3.2.-Marco Conceptual de Dimensiones

Planificación municipal. Es una guía para “evaluar el cumplimiento de los planes, programas, proyectos, inversiones y el presupuesto municipal, e informar sobre estas materias al concejo, a lo menos semestralmente” (Equipo AMUCH, 2019, pág. 51).

Administración. Es un proceso que permite “diseñar y mantener el ambiente interno propio para alcanzar metas comunes, mediante un esfuerzo organizado que identifica y utiliza

recursos para lograr los objetivos institucionales a través de un ejecutivo, director, gerente o administrador de las políticas públicas” (Criales, 2019, p. 17).

Calidad del servicio. Percepción donde “la sociedad, las organizaciones nacionales e internacionales buscan una gestión eficaz del sistema público, ello exige a las instituciones públicas actualizarse, innovarse y modernizarse” (Ruiz, 2022, p. 92)

Eficiencia. La eficiencia está “dirigida hacia la mejor manera (the best way) de hacer o ejecutar las cosas (métodos) a fin de utilizar los recursos (personas, máquinas, materias primas) de la forma más racional posible” (Chiavenato, 2007, p. 133).

Funcionarios públicos. Son personas empleadas por el gobierno o por entidades gubernamentales para desempeñar funciones y responsabilidades específicas en el servicio público. Estas funciones pueden variar ampliamente y abarcar diferentes áreas, como la administración, la justicia, la educación, la salud, la seguridad, el transporte y muchos otros sectores.

Ciudadano. El ciudadano es “un ser político, con una dimensión social y moral” (Zuluaga & Amparo, 2015, p. 76).

Planificar. Planificar es “la función administrativa que determina por anticipado cuáles son los objetivos que deben alcanzarse y qué debe hacerse para conseguirlos” (Chiavenato, 2007, p. 143).

Servicios públicos. Los servicios públicos son “las actividades asumidas por órganos o entidades públicas o privadas, creados por la Constitución o las leyes, para dar satisfacción en forma regular y continua a cierta categoría de necesidades que son de interés general” (Reyna & Ventura, 2013, p. 593).

Fondos públicos. Son recursos financieros que provienen de los ingresos generados por el gobierno de un país, estado o municipio, se obtienen a través de impuestos, tasas,

aranceles y otros ingresos gubernamentales, se utilizan para financiar el funcionamiento del gobierno, la prestación de servicios públicos y el desarrollo de infraestructuras.

Inversión. La inversión es “esencialmente cualquier instrumento en el que se depositan fondos con la expectativa de que genere ingresos positivos y/o conserve o aumente su valor” (Lawrence, 2009, p. 3).

CAPÍTULO III

HIPÓTESIS

3.1.-Hipótesis General

H.G.- Existe una relación significativa entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.

3.2.-Hipótesis Específicas

H.E.1.- La planificación de presupuestos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

H.E.2.- La prestación de servicios públicos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

H.E.3.- La inversión de obras públicas se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

3.3.-Variables

3.3.1.-Definición Conceptual

Gestión Municipal.

La gestión municipal es el órgano de más alto nivel la cual tiene como responsabilidad planificar el presupuesto de manera eficiente, así prestar servicios públicos y promover la inversión de obras para el beneficio de la sociedad (Alvarez & Delgado, 2020).

Presupuesto Participativo.

El presupuesto participativo es un proceso de toma de decisiones en la que se involucra la participación ciudadana y de otros actores para poder asignar los recursos públicos con eficacia, eficiencia y transparencia (Buele & Vidueira, 2018).

3.3.2.-Operacionalización

Gestión Municipal.

La gestión municipal se refiere a la buena planificación de presupuestos, además de la prestación de servicios públicos e inversión de obras para el bienestar de una comunidad.

Presupuesto Participativo.

El presupuesto participativo se refiere al proceso de toma de decisiones la cual toma en cuenta la participación ciudadana para la correcta asignación de recursos públicos.

Cuadro de Operacionalización:

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE MEDICIÓN				
GESTIÓN MUNICIPAL	La gestión municipal es el órgano de más alto nivel la cual tiene como responsabilidad <u>planificar el presupuesto</u> de manera eficiente, así <u>prestar servicios públicos</u> y promover la <u>inversión de obras</u> para el beneficio de la sociedad (Alvarez & Delgado, 2020).	La gestión municipal se refiere a la buena <u>planificación de presupuestos</u> , además de la <u>prestación de servicios públicos</u> e <u>inversión de obras</u> para el bienestar de una comunidad.	Planificación de presupuestos	Elabora programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos.	1 - 2	Ordinal				
				Designa comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos.	3 - 4					
			Prestación de servicios públicos	Da acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población.	5 - 6					
				Presta servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.	7 - 8					
				Destina dinero para la ejecución de nuevas obras públicas.	9 - 10					
			PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	El presupuesto participativo es un proceso de <u>toma de decisiones</u> en la que se involucra la <u>participación ciudadana</u> y de otros actores para poder <u>asignar los recursos públicos</u> con	El presupuesto participativo se refiere al proceso de <u>toma de decisiones</u> la cual toma en cuenta la <u>participación ciudadana</u> para la correcta		Toma de decisiones	Determina estrategias para que se tome decisiones eficaces.	13 - 14	Ordinal
								Facilita la gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones.	15 - 16	
Participación ciudadana	Genera interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población.	17 - 18								
	Fomenta la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la	19 - 20								

eficacia, eficiencia y transparencia (Buele & Vidueira, 2018).	<u>asignación de recursos</u> <u>públicos.</u>	Asignación de recursos	calidad de la democracia. Asigna ingresos para el desarrollo del <u>territorio.</u> Asigna las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad.	21 - 22 23 - 24
--	---	------------------------	---	--------------------

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA

4.1.-Método de Investigación

4.1.1.-Método universal

La presente investigación se realizará bajo el método científico la cual “se concibe como un conjunto de procesos sistemáticos y empíricos que se aplican al estudio de un fenómeno; es dinámica, cambiante y evolutiva. Se puede manifestar de tres formas o seguir tres rutas: cuantitativa, cualitativa y mixta” (Hernández & Mendoza, 2018, p. 13).

4.1.2.-Método general

Se tendrá en consideración el método hipotético deductivo. Bernal (2016), menciona que el método hipotético deductivo “consiste en un procedimiento que parte de unas aseveraciones en calidad de hipótesis y busca refutar o falsear tales hipótesis, deduciendo de ellas conclusiones generales que deben confrontarse con los hechos antes de construirse en teorías” (p. 71).

4.1.3.-Métodos Específicos

Para el presente trabajo se utilizan los métodos específicos histórico, comparativo y estadístico. En cuanto al método histórico, Caballero (2004), señala que “es aquella

orientación que va del pasado al presente, para proyectarse al futuro. Generalmente la etapa de tiempo proyectada al futuro es equivalente, en extensión, a la etapa considerada del pasado” (p. 141). El método comparativo, según Sánchez y Murillo (2021), indican que “es el procedimiento de la comparación sistemática de casos de análisis que en su mayoría se aplica con fines de generalización empírica y de la verificación de hipótesis” (p. 155). Por último, el método estadístico consiste en una serie de procedimientos con la finalidad de obtener resultados fiables del trabajo que se investiga. (Burgos et al., 2021)

4.2.-Tipo de Investigación

La presente investigación será de tipo básica, conocida también como pura o teórica, esta se caracteriza por originarse en un marco teórico y por incrementar los conocimientos científicos. (Muntané, 2010)

4.3.-Nivel de Investigación

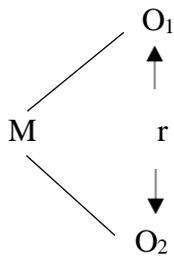
La investigación será de nivel correlacional. Ramos (2020), señala que “en este alcance de la investigación surge la necesidad de plantear una hipótesis en la cual se proponga una relación entre 2 o más variables” (p. 3).

4.4.-Diseño de la Investigación

El diseño de esta investigación será de diseño no experimental transversal ya que las variables no serán manipuladas, solo se observará para ser analizadas en su contexto natural, asimismo, es transversal porque la medición se realizará en un tiempo único, (Hernández & Mendoza, 2018)

Además, será de diseño descriptivo correlacional, ya que recolectaran datos sobre conceptos, aspectos, dimensiones o componentes del problema a investigar; asimismo, se conocerá la relación que existe entre las variables a estudiar. (Hernández & Mendoza, 2018)

ESQUEMA



Dónde:

- M = Muestra
- O₁ = Gestión Municipal
- O₂ = Presupuesto Participativo

r = Relación de variables

4.5.-Población y Muestra

4.5.1.-Población

Hernández y Mendoza (2018), indican que la población “es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones” (p.195).

Entonces la población es un conjunto de personas que comparten por los menos un aspecto en común. De esa forma la población de la investigación está conformado por los habitantes de la municipalidad distrital Rio Negro la cual consta de 28 301 habitantes.

4.5.2.-Muestra

La muestra es “una parte pequeña de la población o un subconjunto de esta que sin embargo posee las principales características de aquella” (Cori et al., 2009, p. 122).

Asimismo, Hernández y Mendoza (2018), señalan que la muestra es un “subgrupo de la población o universo que interesa, sobre la cual se recolectarán los datos pertinentes, y deberá ser representativa de dicha población (de manera probabilística, para que puedas generalizar los resultados encontrados en la muestra a la población” (p.196).

Hernández y Carpio (2019), mencionan que en la muestra aleatoria simple se debe “conocer todos los elementos que conforman la población; a cada uno de los sujetos se le asigna un número correlativo y luego a través de cualquier método del azar se va seleccionando cada individuo hasta completar la muestra requerida” (p. 76).

Se calculó la muestra de la población con la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2(N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

$$n = \frac{(28\ 301 * (1.96^2) * 0.5 * 0.5)}{((0.05^2) * (28\ 301 - 1)) + ((1.96^2) * 0.5 * 0.5)}$$

$$n = \frac{27180.2804}{71.0354}$$

$$n = 383$$

Nuestra muestra sería 383 habitantes.

Criterios de Inclusión.

Para tomar los elementos que pertenecerían a nuestra población serán los Pobladores que están adscritas a la Municipalidad Distrital de Río Negro.

Criterios de Exclusión.

De acuerdo al criterio serán excluidos la población menor de 18 años por no ser considerados dentro de la población económica activa y que a su vez por la relevancia y poder adquisitivo no serán considerados en la muestra.

4.6.-Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

4.6.1.-Técnicas de Recolección de Datos

Las técnicas a usar en esta investigación serán la encuesta y la revisión bibliográfica. Según Bernal (2016), la encuesta es “un conjunto de preguntas diseñadas para generar los datos necesarios, con el propósito de alcanzar los objetivos de un proyecto de investigación” (p. 245). Además, la revisión bibliográfica es el proceso de indagación de información sobre

el objeto de estudio, luego se procede a clasificar la información recopilada según su relevancia. (Bernal, 2016)

4.6.2.-Instrumentos de Recolección de Datos

Asimismo, como instrumento de recolección de datos se empleará el cuestionario. El cuestionario concentra un conjunto de preguntas para recoger información sobre una muestra de personas con el fin de contrastar estadísticamente algunas relaciones entre medidas de interés. (Meneses, 2016)

Se debe precisar que el instrumento de investigación tuvo que pasar necesariamente por dos etapas antes de su aplicación, por lo que pasamos a detallar a continuación.

Primero, a través de una evaluación por tres especialistas de la carrera profesional de administración, siendo ellos que evaluaron manifestando algunas recomendaciones para el constructo del cuestionario, donde podemos mencionar la Lic. Kathy Leslie Javier Palacios bajo la ficha de evaluación dio un ponderado de 60% representando Bueno, siendo su opinión que el instrumento cumple con todos los criterios para su aplicación, por otro lado el Mtro. Omar Arturo Vivanco Nuñez calificó con un ponderado de 50% representando una posición Bueno, siendo su opinión que el instrumento cumple con los criterios para su aplicación y finalmente la Mtra. María Ureta Vila calificó con un ponderado de 55% estando dentro del rango de Bueno, siendo su opinión que el instrumento es bueno para su aplicación.

Segundo, y como etapa final el cuestionario se aplicó a una sub muestra que se representa como una prueba piloto, en ello se pudo obtener un resultado también positivo a través del estadístico alfa de Cronbach que permitió medir la fiabilidad de los ítems, siendo los resultados como sigue, para la variable gestión municipal se obtuvo un resultado de 0,915 y para la variable presupuesto participativo se obtuvo un resultado de 0,959, representando estos valores como altos.

Por lo que se demuestra que el instrumento es válido y confiable en consecuencia se aplica a la muestra de estudio, para la obtención de la data necesaria que permita obtener los resultados más certeros en beneficio de la investigación.

4.7.-Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Según Valderrama (2015), como técnicas de procesamiento menciona a tres tipos que se pasan a detallar de la siguiente manera:

- Mediante la Consistenciación: es la “utilización de esta técnica nos va a permitir depurar los datos innecesarios o falsos proporcionados por algunos encuestados” (p. 229).
- La Clasificación de la información: es una “etapa básica en el tratamiento de datos. Se efectuará con la finalidad de agrupar daos mediante la distribución de frecuencias de las variables independiente y dependiente” (p. 229).
- La Tabulación de datos: es “la tabulación manual se efectuará agrupando datos en categorías y dimensiones, es decir, anotaremos en una categoría o distribución el número de repeticiones hasta completar el total de la muestra. Después de esta tabulación se hará uso de programas estadísticos” (p. 229).

Su clasificación estará bajo el soporte del software Excel que permitirá mayor dinamización en el descargó de toda la información obtenida.

En tanto al análisis de la información Valderrama (2015), menciona como un proceso siguiente a la recolección de datos:

Luego de haber obtenido los datos, el siguiente paso es realizar el análisis de los mismos para dar respuesta a la pregunta inicial y, si corresponde, poder aceptar o rechazar la hipótesis en estudio, [...], asimismo, es importante que el investigador sepa que tipos de variables ha trabajado en la obtención de datos y sus escalas de medición. Identificando el tipo de variable, se lleva a cabo la codificación y la elaboración de la base de datos para ambas variables (p. 230)

Por lo explicado por el autor atendiendo las necesidades de nuestro estudio, podremos apoyarnos en el:

Análisis Descriptivo: gracias a ello podremos plantear tablas de frecuencias que permita conocer las frecuencias porcentuales y acumuladas, además de gráficos que estarán representadas por los diagramas de barras para representar gráficamente los resultados obtenidos para las variables en estudio.

Análisis Inferencial: que apoyara para la prueba de hipótesis y esta a su vez pueda a través de uno de los coeficientes de correlación podamos demostrar las hipótesis planteadas en el estudio.

El soporte estadístico estará dado por el software SPSS25 que permitirá mayor agilidad en el procesamiento de la información.

4.8.-Aspectos éticos de la Investigación

El presente trabajo da bastante importancia al sentir ético de la investigación, por lo que en atención a ello se está tomando en consideración lo expresado en cada reglamento proporcionado por la universidad que nos mencione ello, el reglamento general de investigación, el reglamento de grados y títulos, el reglamento del uso del sistema antiplagio, por lo cual podemos expresar que nosotros como responsables estamos respetando los criterios éticos en la redacción del presente documento, por lo que nos sometemos a cualquier prueba donde se verifique cualquier forma de plagio, autoplagio y demás criterios.

CAPÍTULO V

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

5.1.-Descripción de Resultados

Dado la data obtenida de la aplicación del cuestionario y a través del análisis descriptivo e inferencial se pudo obtener los siguientes resultados.

5.1.1.-Estudio Descriptivo de la Variable Gestión Municipal

Del análisis se obtuvo las siguientes dimensiones que pertenecen a la variable: Planificación de presupuestos, Prestación de servicios públicos, Inversión de obras públicas

Tabla 1.

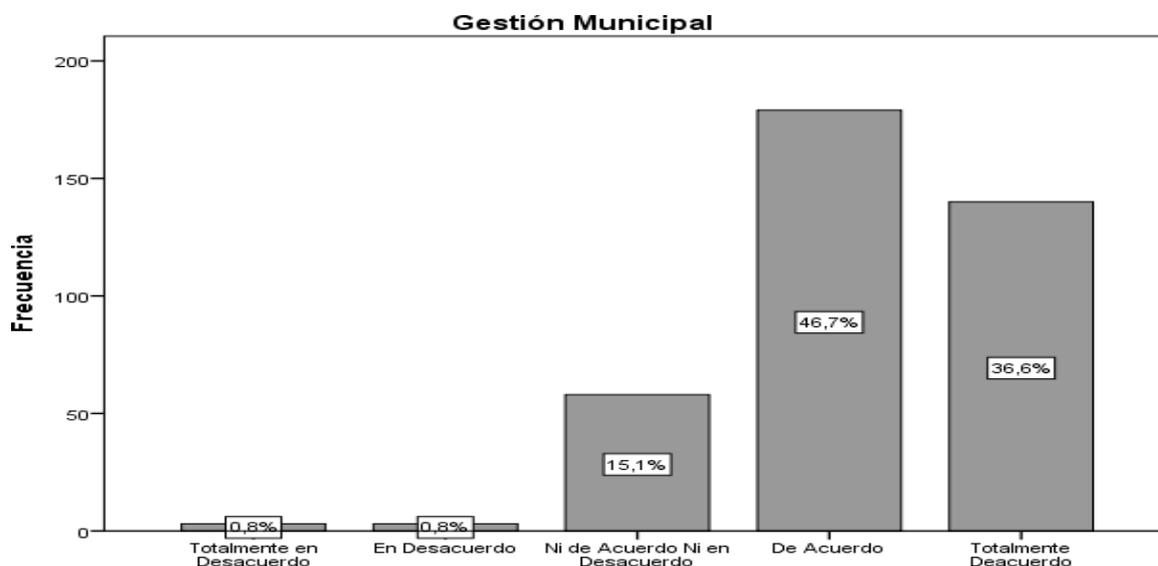
Gestión Municipal en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	1	0,8
	En Desacuerdo	7	0,8
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	61	15,1
	De Acuerdo	175	46,7
	Totalmente De acuerdo	139	36,6
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data obtenida del cuestionario

Figura 1.

Gestión Municipal en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 1

Interpretación:

Según la Figura 1, sobre la variable gestión municipal se pudo encontrar que un 15,1% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la gestión municipal y su importancia de mejorar la planificación de presupuestos, la prestación de servicios públicos y la inversión de obras públicas, sin embargo un 0,8% y 0,8% está en desacuerdo y totalmente en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 46,7% y 36,6% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena sobre el manejo de la gestión municipal.

Tabla 2.

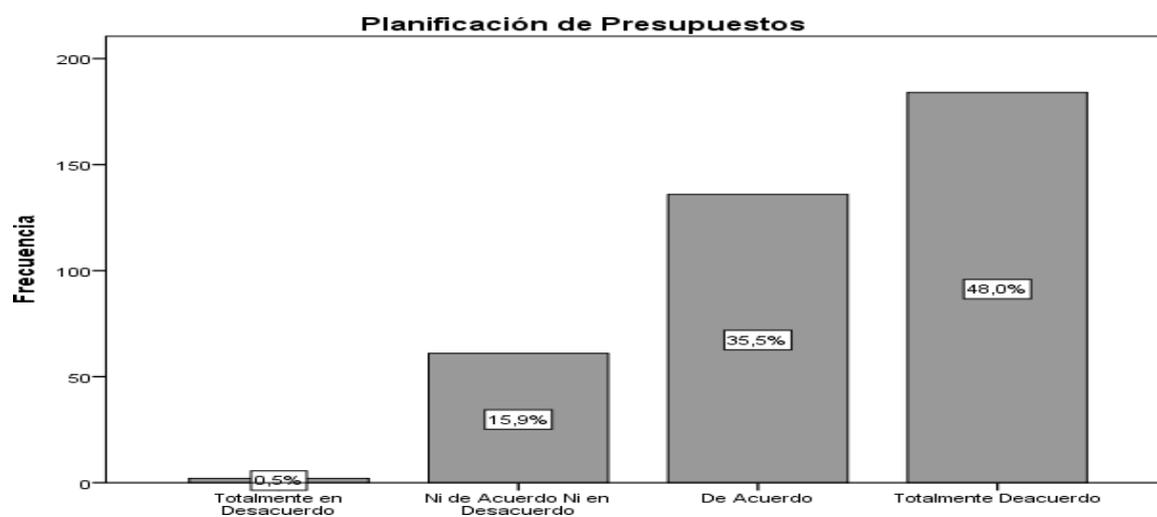
Planificación de Presupuestos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	2	,5
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	61	15,9
	De Acuerdo	136	35,5
	Totalmente De acuerdo	184	48,0
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 2.

Planificación de Presupuestos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 2

Interpretación:

Según la Figura 2, sobre la dimensión planificación de presupuestos se encontró que un 15,9% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la planificación de presupuestos y su importancia de mejorar en la elaboración programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos y la designación comisiones para la conducción estratégica

de los fondos públicos, sin embargo un 0,5% está totalmente en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 35,5% y 48,0% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de la planificación de presupuestos.

Tabla 3.

Prestación de Servicios Públicos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro

2023

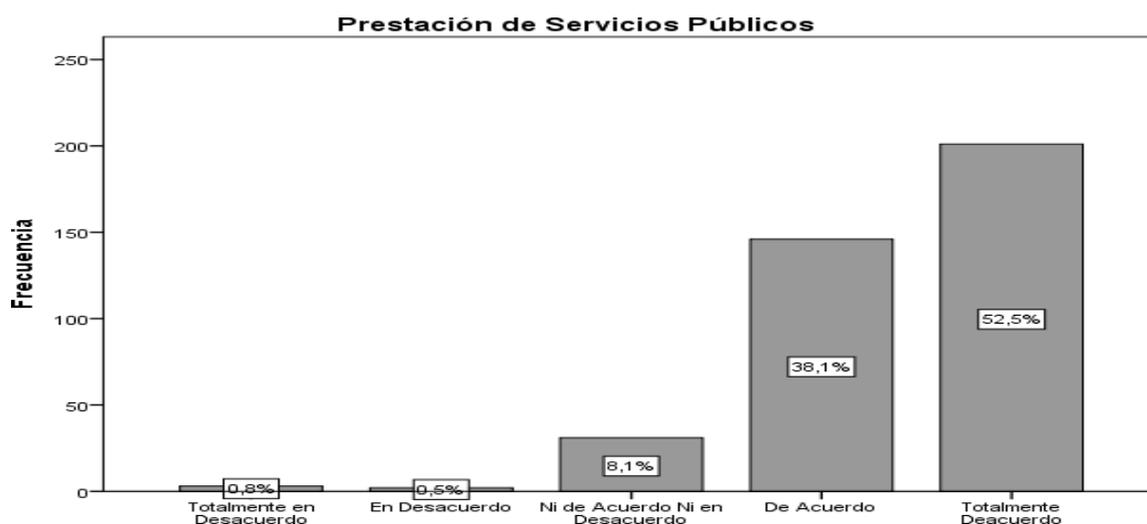
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	3	,8
	En Desacuerdo	2	,5
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	31	8,1
	De Acuerdo	146	38,1
	Totalmente De acuerdo	201	52,5
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 3.

Prestación de Servicios Públicos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro

2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 3

Interpretación:

Según la Figura 3, sobre la dimensión prestación de servicios públicos se encontró que un 8,1% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la prestación de servicios públicos y su importancia de mejorar en la satisfacción de las necesidades de la población y prestación de servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida, sin embargo un 0,8% y 0,6% está totalmente en desacuerdo y en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 38,1% y 52,5% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de la prestación de servicios públicos.

Tabla 4.

Inversión de Obras Públicas en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro

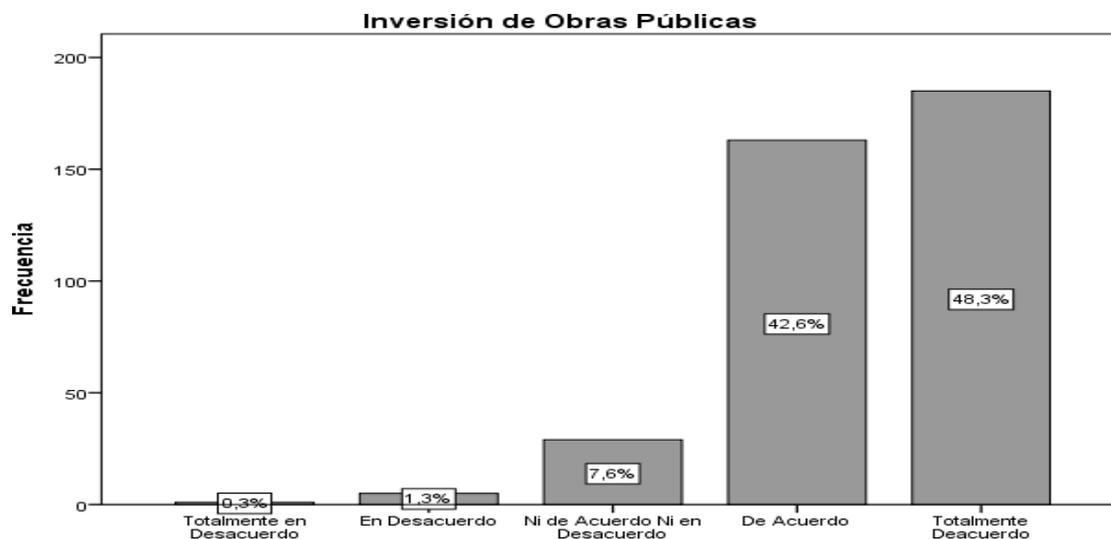
2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	1	,3
	En Desacuerdo	5	1,3
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	29	7,6
	De Acuerdo	163	42,6
	Totalmente De acuerdo	185	48,3
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 4.

Inversión de Obras Públicas en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro
2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 4

Interpretación:

Según la Figura 4, sobre la dimensión inversión de obras públicas se encontró que un 7,6% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la inversión de obras públicas y su importancia de mejorar en el destino del dinero para la ejecución de nuevas obras públicas y de los recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos, sin embargo un 0,3% y 1,3% está totalmente en desacuerdo y en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 42,6% y 48,3% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de la inversión de obras públicas.

5.1.2.-Estudio Descriptivo de la Variable Presupuesto Participativo

Según la información obtenida de la aplicación del cuestionario, y dado los resultados de su análisis se pudo obtener los resultados de sus dimensiones Toma de decisiones, Participación ciudadana, Asignación de recursos públicos.

Tabla 5.

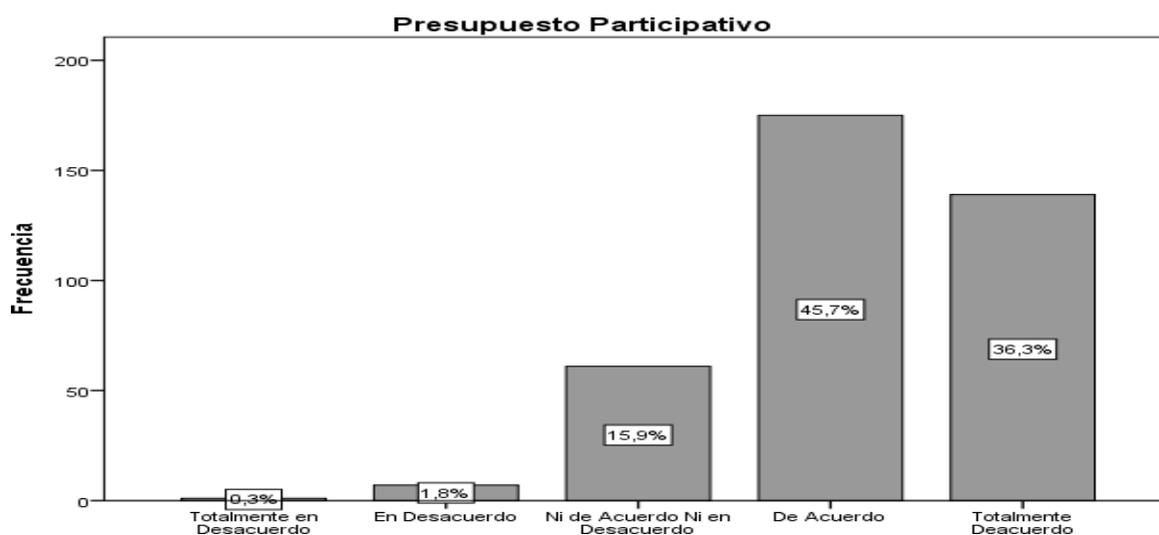
Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	1	,3
	En Desacuerdo	7	1,8
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	61	15,9
	De Acuerdo	175	45,7
	Totalmente De acuerdo	139	36,3
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 5.

Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 5

Interpretación:

Según la Figura 5, sobre la variable presupuesto participativo se encontró que un 15,9% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza el presupuesto participativo y su importancia de mejorar en la toma de decisiones, participación ciudadana y asignación de recursos públicos, sin embargo un 0,3% y 1,8% está en desacuerdo y totalmente en desacuerdo con lo

descrito, mientras que un 45,7% y 36,3% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de sobre el manejo del presupuesto participativo.

Tabla 6.

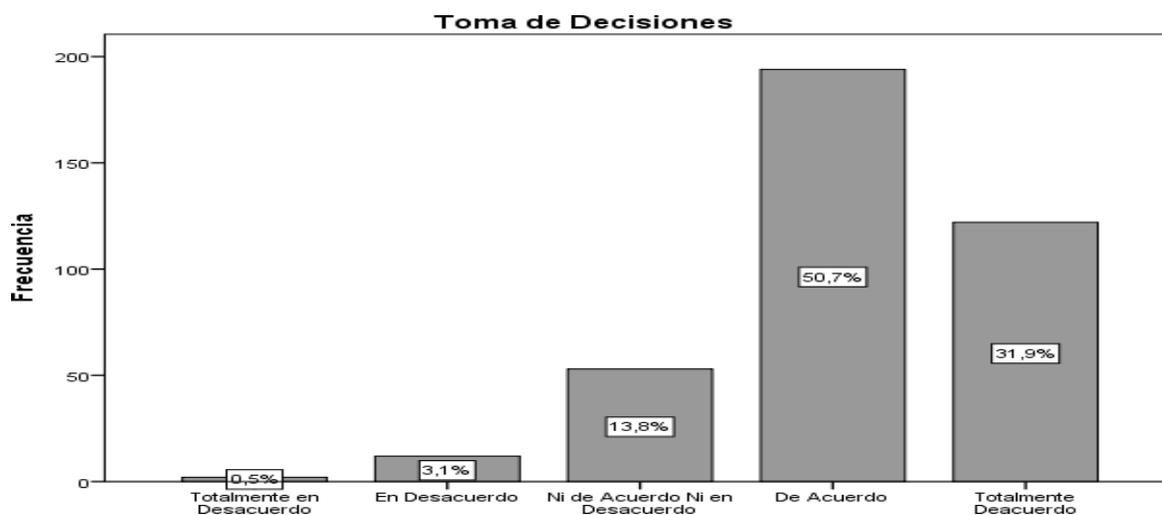
Toma de Decisiones en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	2	,5
	En Desacuerdo	12	3,1
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	53	13,8
	De Acuerdo	194	50,7
	Totalmente De acuerdo	122	31,9
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 6.

Toma de Decisiones en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 6

Interpretación:

Según la Figura 6, sobre la dimensión toma de decisiones se encontró que un 13,8% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la toma de decisiones y su importancia de mejorar como determinar las estrategias para que se tome decisiones eficaces y facilitar la

gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones, sin embargo un 0,5% y 3,1% está totalmente en desacuerdo y en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 50,7% y 31,9% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de la toma de decisiones.

Tabla 7.

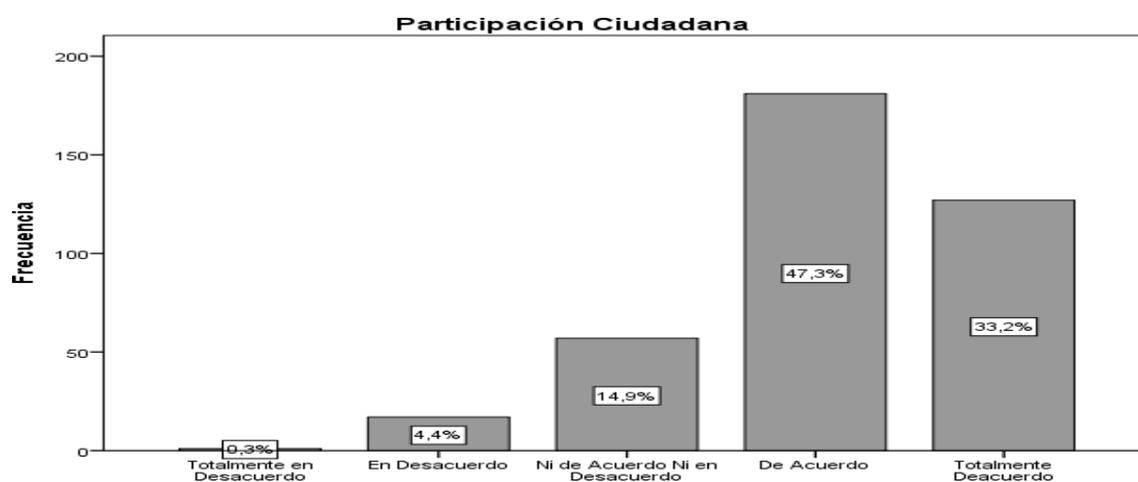
Participación Ciudadana en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	1	,3
	En Desacuerdo	17	4,4
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	57	14,9
	De Acuerdo	181	47,3
	Totalmente De acuerdo	127	33,2
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 7.

Participación Ciudadana en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 7

Interpretación:

Según la Figura 7, sobre la dimensión participación ciudadana se encontró que un 14,9% de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la participación ciudadana y su importancia de

mejorar como generar la interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población y fomentar la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia, sin embargo un 0,3% y 4,4% está totalmente en desacuerdo y en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 47,3% y 33,2% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de la participación ciudadana.

Tabla 8.

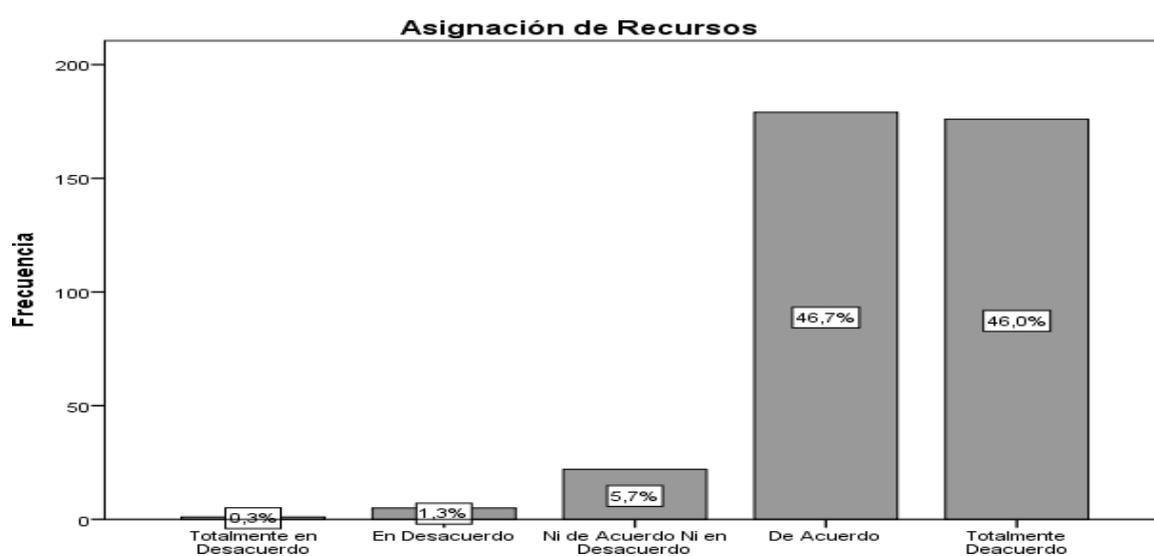
Asignación de Recursos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en Desacuerdo	1	,3
	En Desacuerdo	5	1,3
	Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo	22	5,7
	De Acuerdo	179	46,7
	Totalmente De acuerdo	176	46,0
	Total	383	100,0

Nota. Tabla elaborada a partir de la data del cuestionario

Figura 8.

Asignación de Recursos en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro 2023



Nota. Figura elaborada a partir de la tabla 8

Interpretación:

Según la Figura 8, sobre la dimensión asignación de recursos se encontró que un 5,7 de la población encuestada muestran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo sobre como la municipalidad distrital de Rio Negro realiza la asignación de recursos y su importancia de mejorar la asignación de ingresos para el desarrollo del territorio y de las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad, sin embargo un 0,3% y 1.3% está totalmente en desacuerdo y en desacuerdo con lo descrito, mientras que un 46,7% y 46,0% está de acuerdo y totalmente de acuerdo con lo vertido, mostrando una percepción buena de la asignación de recursos.

5.2.-Contraste de Hipótesis

5.2.1.- *Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.*

1. Objetivo General

Determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
<0,20	Correlación ligera; relación casi insignificante
0,20-0,40	Correlación baja; relación definida pero pequeña
0,40-0,70	Correlación moderada; relación considerable
0,70-0,90	Correlación elevada; relación notable
> 0,90	Correlación sumamente elevada; relación muy fiable

Tabla 9.*Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis General*

		Correlaciones	
		Gestión Municipal	Presupuesto Participativo
Tau_b de Kendall	Gestión Municipal	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,473**
	Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,473**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	383

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Tabla elaborada a partir del análisis de los datos del cuestionario

El coeficiente tau b es $\tau = 0.473$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación moderada y una relación considerable, por ende, se determina, que existe relación entre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Hipótesis General:

Existe una relación significativa entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.

Prueba de Hipótesis

- Formulación de la hipótesis estadística

H_0 : No existe una relación significativa entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.

$$H_0: \tau = 0$$

H_1 : Existe una relación significativa entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.

$$H_1: \tau \neq 0$$

- Nivel de significancia $\alpha = 99\%$, la $Z_{crítica} = 2.58$

- Cálculo del estadístico

$$Z = \frac{\tau}{\sqrt{\frac{2(2N+5)}{9N(N-1)}}}$$

Sustituyendo se obtiene $Z = 13.82$

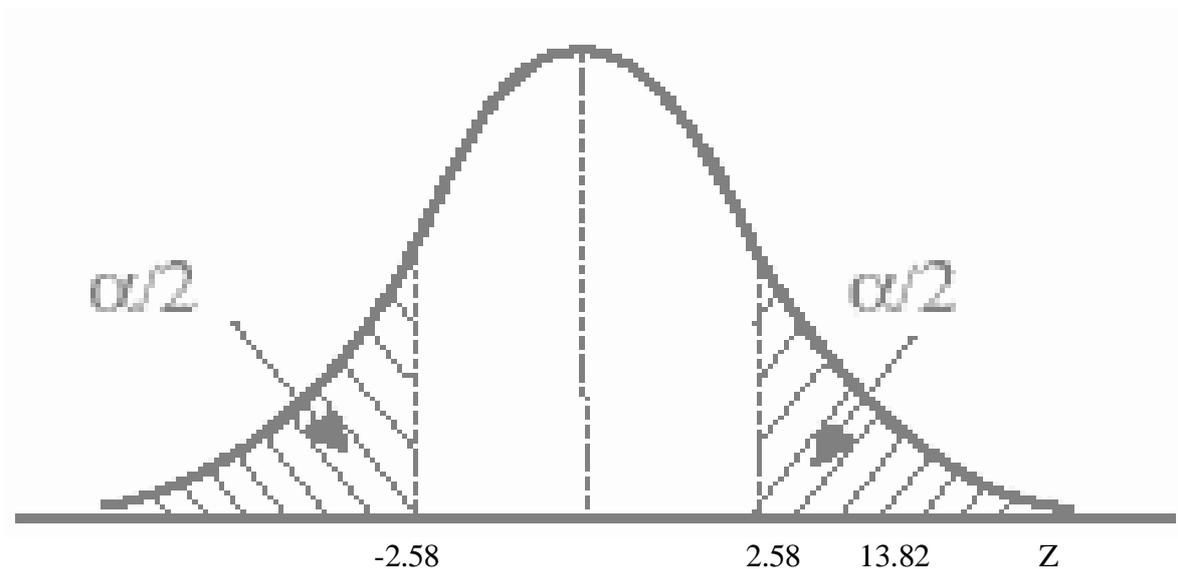
$Z_{crítica} = 2.58$

$\tau = 0.473$

$N = 383$

- Regla de decisión

Se comparan Z_{cal} con la $Z_{crítica}$



Se observa que $Z_{cal} > Z_{cr.}$, $13.82 > 2.58$, por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

- **Toma de decisión**

Existe una relación significativa entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.

2. Objetivo Especifico Uno

Establecer la relación que existe entre la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
<0,20	Correlación ligera; relación casi insignificante
0,20-0,40	Correlación baja; relación definida pero pequeña
0,40-0,70	Correlación moderada; relación considerable
0,70-0,90	Correlación elevada; relación notable
> 0,90	Correlación sumamente elevada; relación muy fiable

Tabla 10.

Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis Específico

Uno

		Correlaciones		
			Planificación de Presupuestos	Presupuesto Participativo
Tau_b de Kendall	Planificación de Presupuestos	Coeficiente de correlación	1,000	,300**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	383	383
	Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,300**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	383	383

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Tabla elaborada a partir del procesamiento de la data del cuestionario

El coeficiente tau b es $\tau = 0.300$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación baja y una relación definida pero pequeña, por ende, se determina, que existe relación entre la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Hipótesis Específica Uno:

La planificación de presupuestos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Prueba de Hipótesis

- Formulación de la hipótesis estadística

H_0 : La planificación de presupuestos no se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

$$H_0: \tau = 0$$

H_1 : La planificación de presupuestos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

$$H_1: \tau \neq 0$$

- Nivel de significancia $\alpha = 99\%$, la $Z_{crítica} = 2.58$
- Cálculo del estadístico

$$Z = \frac{\tau}{\sqrt{\frac{2(2N+5)}{9N(N-1)}}}$$

Sustituyendo se obtiene $Z = 8.77$

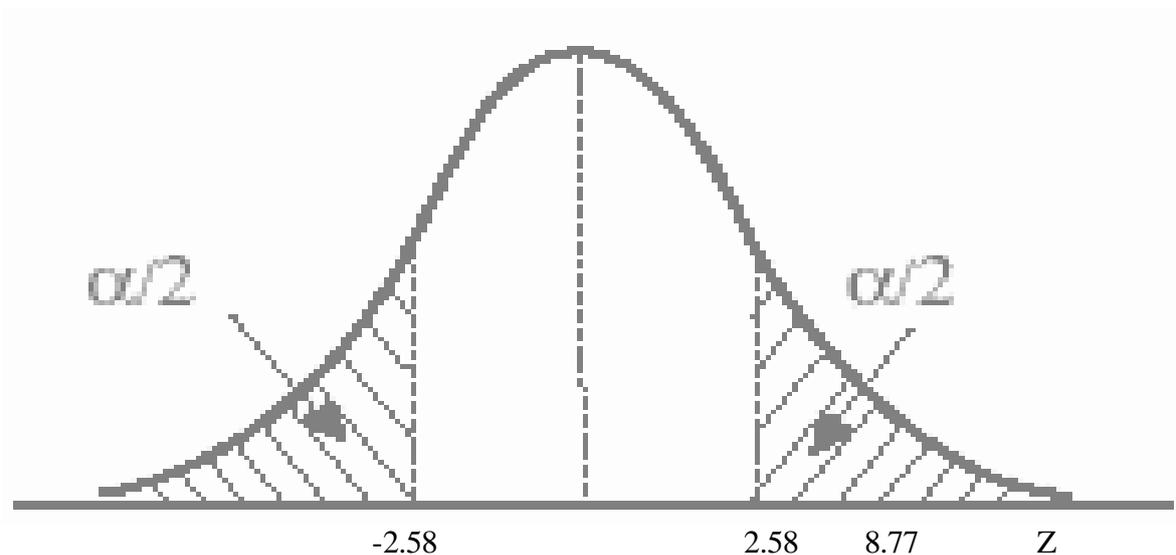
$$Z_{crítica} = 2.58$$

$$\tau = 0.300$$

$$N = 383$$

- Regla de decisión

Se comparan Z_{cal} con la $Z_{crítica}$



Se observa que $Z_{cal} > Z_{cr.}$, $8.77 > 2.58$, por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

- **Toma de decisión**

La planificación de presupuestos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

3. Objetivo Especifico Dos

Establecer la relación que existe entre la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
<0,20	Correlación ligera; relación casi insignificante
0,20-0,40	Correlación baja; relación definida pero pequeña
0,40-0,70	Correlación moderada; relación considerable
0,70-0,90	Correlación elevada; relación notable
> 0,90	Correlación sumamente elevada; relación muy fiable

Tabla 11.

Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis Especifico

Dos

		Correlaciones		
			Prestación de Servicios Públicos	Presupuesto Participativo
Tau_b de Kendall	Prestación de Servicios Públicos	Coeficiente de correlación	1,000	,397**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	383	383
	Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,397**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	383	383

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Tabla elaborada a partir del análisis de la data del cuestionario

El coeficiente tau b es $\tau = 0.397$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación baja y una relación definida pero pequeña, por ende, se determina, que existe relación entre la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Hipótesis Específica Dos:

La prestación de servicios públicos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Prueba de Hipótesis

- Formulación de la hipótesis estadística

H_0 : La prestación de servicios públicos no se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

$$H_0: \tau = 0$$

H_1 : La prestación de servicios públicos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

$$H_1: \tau \neq 0$$

- Nivel de significancia $\alpha = 99\%$, la $Z_{crítica} = 2.58$
- Cálculo del estadístico

$$Z = \frac{\tau}{\frac{\sqrt{2(2N+5)}}{9N(N-1)}}$$

Sustituyendo se obtiene $Z = 11.60$

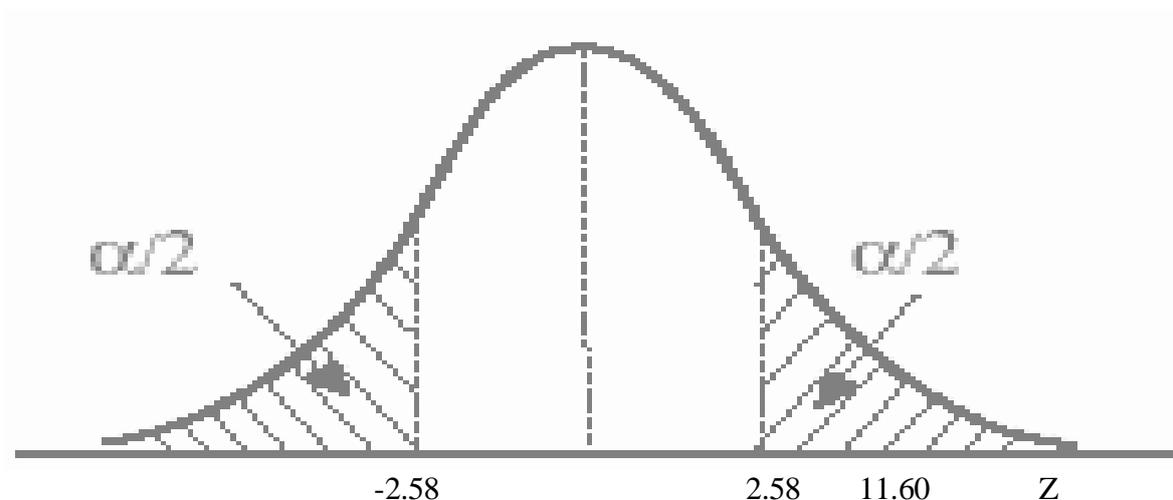
$$Z_{crítica} = 2.58$$

$$\tau = 0.397$$

$$N = 383$$

- Regla de decisión

Se comparan Z_{cal} con la $Z_{critica}$



Se observa que $Z_{cal} > Z_{cr.}$, $11.60 > 2.58$, por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

- **Toma de decisión**

La prestación de servicios públicos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

4. Objetivo Especifico Tres

Establecer la relación que existe entre la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Baremo de interpretación del coeficiente de correlación

Valor	Significado
<0,20	Correlación ligera; relación casi insignificante
0,20-0,40	Correlación baja; relación definida pero pequeña
0,40-0,70	Correlación moderada; relación considerable
0,70-0,90	Correlación elevada; relación notable
> 0,90	Correlación sumamente elevada; relación muy fiable

Tabla 12.

Escala de correlación Según el Coeficiente Tau_b de Kendall para la Hipótesis Específico

Tres

		Correlaciones		
			Inversión de Obras Públicas	Presupuesto Participativo
Tau_b de Kendall	Inversión de Obras Públicas	Coeficiente de correlación	1,000	,408**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	383	383
	Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,408**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	383	383

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Tabla elaborada del procesamiento de la data del cuestionario

El coeficiente tau b es $\tau = 0.408$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación moderada y una relación considerable, por ende, se determina, que existe relación entre la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Hipótesis Específica tres:

La inversión de obras públicas se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

Prueba de Hipótesis

- Formulación de la hipótesis estadística

H_0 : La inversión de obras públicas no se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

$H_0: \tau = 0$

H_1 : La inversión de obras públicas se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

$$H_1: \tau \neq 0$$

- Nivel de significancia $\alpha = 99\%$, la $Z_{crítica} = 2.58$
- Cálculo del estadístico

$$Z = \frac{\tau}{\frac{\sqrt{2(2N+5)}}{9N(N-1)}}$$

Sustituyendo se obtiene $Z = 11.92$

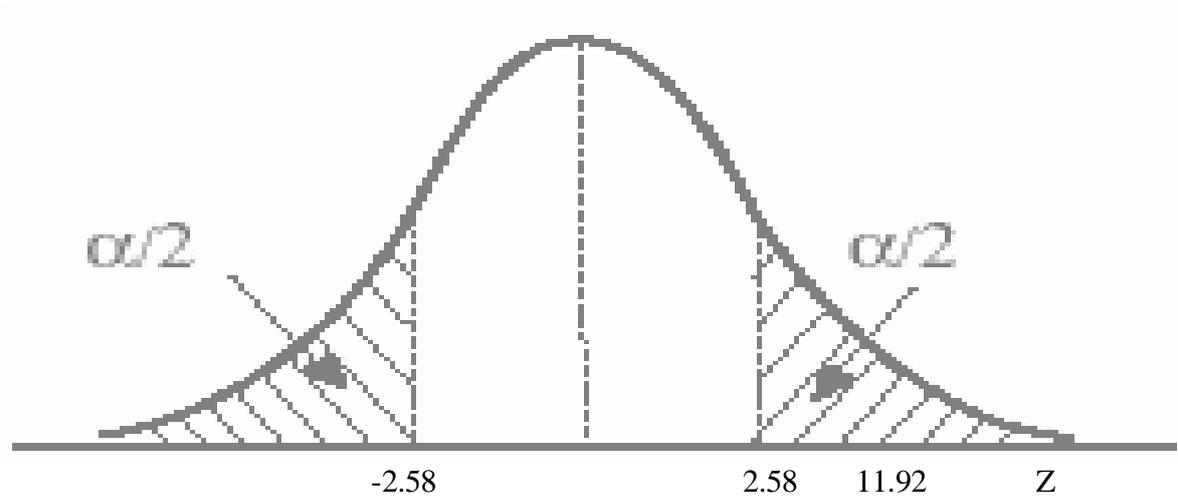
$$Z_{crítica} = 2.58$$

$$\tau = 0.408$$

$$N = 383$$

- Regla de decisión

Se comparan Z_{cal} con la $Z_{crítica}$



Se observa que $Z_{cal} > Z_{cr.}$, $11.92 > 2.58$, por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

- **Toma de decisión**

La inversión de obras públicas se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

1. Según el objetivo general planteado determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, se pudo evidenciar que existe una similitud significativa con lo mencionado por Valega (2022) en su tesis sobre *“Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución - Pasco, 2019”*, donde concluye que:

De acuerdo al coeficiente de Rho de Spearman de 0.760**, existe correlación positiva alta entre la gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, 2019, es decir, cuanto más frecuente se realice la gestión municipal más relación alta existirá con el presupuesto participativo. (p. 61)

De acuerdo a nuestro estudio se determinó que existe una correlación moderada y una relación considerable, además se encontró que un 46,7% está de acuerdo sobre como la municipalidad distrital Rio Negro realiza la gestión municipal y su importancia de mejorar la planificación de presupuestos, la prestación de servicios públicos y la inversión de obras públicas, asimismo un 45,7% está de acuerdo sobre como la municipalidad distrital realiza el presupuesto participativo y su importancia de mejorar la toma de decisiones, la participación ciudadana y la asignación de recursos públicos; asimismo de acuerdo a ello podemos acotar que el resultado de la investigación dado por Valega (2022) muestra una similitud significativas con lo encontrado en nuestro estudio, por otro lado Criales (2019) menciona que la Teoría de la administración pública se basa que la “acción de dirección, de administración y de dominio político implica eficiencia y eficacia para el logro de los objetivos institucionales” (p. 16), con lo descrito enfatizamos que aún existen deficiencias e irregularidades en la gestión del presupuesto participativo de la municipalidad estudiada lo cual genera un estancamiento del desarrollo local como en proyectos de infraestructura,

educación, salud y empleo, por ello se busca que estos resultados sirvan como antecedente precedentes de futuras investigaciones e implementen estrategias de gestión municipal.

2. Según el objetivo general planteado establecer la relación que existe entre la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, se pudo evidenciar que existe una similitud significativa con lo indicado por Solís (2019) en su tesis sobre *“Participación ciudadana y su influencia con la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Pasco, 2019”*, para concluir esta parte:

La gestión municipal siempre dependerá de muchos actores entre ellos se encuentra la participación ciudadana que tiene un énfasis considerando que es necesario para definir políticas de gestión, líneas base de desarrollo y sobre todo un plan estratégico de acuerdo a las necesidades de la población. (p. 47)

De acuerdo a nuestro estudio se estableció que existe una correlación baja y una relación definida pero pequeña, además se encontró que un 48,0% está totalmente de acuerdo sobre como la municipalidad distrital Rio Negro realiza la planificación de presupuestos y su importancia de elaborar de programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos y la designar de comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos; asimismo de acuerdo a ello podemos acotar que el resultado de la investigación dado por Solís (2019) muestra una similitud significativas con lo encontrado en nuestro estudio, ya que en base a los resultados carecen de una buena comunicación entre los actores de la gestión municipal para la elaboración de un plan estratégico en cuanto al uso del presupuesto participativo y mejorar la toma de decisiones de los gobernantes, por ello se busca que estos resultados sirvan como antecedente precedentes de futuras investigaciones e implementen estrategias de gestión municipal y la administración del presupuesto participativo.

3. Según el objetivo general planteado establecer la relación que existe entre la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, se pudo evidenciar que existe una similitud significativa con lo indicado por Valega (2022) en su tesis “*Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución - Pasco, 2019*”, donde concluye que:

Se determinó la existencia de correlación positiva moderada de 0.661** entre los servicios y proyectos con el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución – Pasco, es decir, la inversión y servicios municipales influyen moderadamente con la coordinación con agentes sociales. (p. 61)

De acuerdo a nuestro estudio se estableció que existe una correlación baja y una relación definida pero pequeña, además se encontró que un 52,5% está totalmente de acuerdo sobre como la municipalidad distrital Rio Negro realiza la prestación de servicios públicos y su importancia de dar acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población y prestar servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida; asimismo, asimismo de acuerdo a ello podemos acotar que el resultado de la investigación dado por Valega (2022) muestra una similitud significativas con lo encontrado en nuestro estudio, por otro lado Mora et al. (2020) mencionan que la Teoría de la Democracia Participativa se trata de la relación entre los individuos y las instituciones, llegando a acuerdos que busquen el beneficio común, para que se observe una adecuada participación serán las autoridades quienes brinden apoyo y asesoramiento a la ciudadanía (p. 78), con lo descrito enfatizamos que aún existen anexos que la municipalidad no brinda servicios públicos lo cual genera una desigualdad en la asignación del presupuesto participativo para la implementación de dichos servicios públicos, por ello se busca que estos resultados sirvan como antecedente precedentes de futuras investigaciones e implementen estrategias de gestión municipal.

4. Según el objetivo general planteado establecer la relación que existe entre la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, se pudo evidenciar que existe una similitud significativa con lo mencionado por Soto (2019) en su tesis “*La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales*” donde concluye que:

En torno a la asignación de recursos anualmente se verifico que a partir del año 2015 la asignación del presupuesto creció año a año, evidenciándose un porcentaje mayoritario en los gastos corrientes, llegando hasta el 93,33% de todos los recursos con respecto a los gastos de capital e inversión. (p. 93)

De acuerdo a nuestro estudio se estableció que existe una correlación moderada y una relación considerable, además se encontró que un 48,3% está totalmente de acuerdo sobre como la municipalidad distrital Rio Negro realiza la inversión de obras públicas y su importancia de mejorar el destino del dinero para la ejecución de nuevas obras públicas y de los recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos; asimismo de acuerdo a ello podemos acotar que el resultado de la investigación dado por Soto (2019) muestra una similitud significativa con lo encontrado en nuestro estudio, ya que en base a los resultados se evidencia no existe un buen control y fiscalización de la inversión de obras públicas ya que la entidad se encargada de ejecutar el pago por las diferentes contrataciones por la realización de obras, en algunos casos son paralizadas, debido a la falta de gestión en el uso del presupuesto público, por ello se busca que estos resultados sirvan como antecedente precedentes de futuras investigaciones e implementen estrategias de gestión municipal.

CONCLUSIONES

1. Se determinó que existe una relación entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023, con un coeficiente tau b es $\tau = 0.473$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación moderada y una relación considerable. En la estadística descriptiva, se encontró que un 46,7% está de acuerdo sobre como la municipalidad distrital realiza la gestión municipal y su importancia de mejorar la planificación de presupuestos, la prestación de servicios públicos y la inversión de obras públicas, asimismo un 45,7% está de acuerdo sobre como la municipalidad distrital realiza el presupuesto participativo y su importancia de mejorar la toma de decisiones, la participación ciudadana y la asignación de recursos públicos.
2. Se estableció que la planificación de presupuestos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, con un coeficiente tau b es $\tau = 0.300$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación baja y una relación definida pero pequeña. En la estadística descriptiva, se encontró que un 48,0% está totalmente de acuerdo sobre como la municipalidad distrital Rio Negro realiza la planificación de presupuestos y su importancia de elaborar de programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos y la designar de comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos.
3. Se estableció que la prestación de servicios públicos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, con un coeficiente tau b es $\tau = 0.397$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación baja y una relación definida pero pequeña. En la estadística descriptiva, se encontró que un 52,5% está totalmente de acuerdo sobre como la municipalidad distrital realiza la prestación de servicios públicos y su importancia de dar

acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población y prestar servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.

4. Se estableció que la inversión de obras públicas se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023, con un coeficiente tau b es $\tau = 0.408$ y significación bilateral de $p = 0.000$, el valor hallado indica una correlación moderada y una relación considerable. En la estadística, se encontró que un 48,3% está totalmente de acuerdo sobre como la municipalidad realiza la inversión de obras públicas y su importancia de mejorar el destino del dinero para la ejecución de nuevas obras públicas y de los recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos.

RECOMENDACIONES

1. Se sugiere a los directivos de la municipalidad distrital de Rio Negro poder publicar los resultados del presente trabajo de investigación que permita incidir y aportar mejores estrategias en referencia a la gestión municipal y presupuesto participativo, por otro lado, enfatizar como la planificación de presupuestos, la prestación de servicios públicos y la inversión de obras públicas sean de mayor permanencia en la ciudadanía, mejora la toma de decisiones, la participación ciudadana y la asignación de recursos públicos, debido a que aún existen actitudes de indiferencia por la población, y que estos resultados sirvan para confeccionar precedentes y ser empleados en otras investigaciones.
2. Se sugiere a los dirigentes de la municipalidad distrital de Rio Negro poder publicar los resultados del presente trabajo de investigación que permita incidir y mejorar la planificación de presupuestos, además enfatizar como elaborar programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos y designar de comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos, mejora la implementación de estrategias de toma de decisiones, mejorando la calidad de democracia y asignando los recursos públicos de forma equitativa, debido a que aún existen actitudes de indiferencia por parte de la población, y que estos resultados sirvan para ser empleados en otras investigaciones.
3. Se sugiere a los directivos de la municipalidad distrital de Rio Negro poder publicar los resultados del presente trabajo de investigación que permita incidir e implementar estrategias respecto a la gestión de prestación de servicios públicos, también, destacar como dar acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población y prestar servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida, para facilitar la interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para el desarrollo de

la participación ciudadana, debido a que aún existen actitudes de indiferencia por parte de la población, y que estos resultados sirvan para y ser empleados en otras investigaciones.

4. Se sugiere a los dirigentes de la municipalidad distrital de Rio Negro poder publicar los resultados del presente trabajo de investigación que permita incidir y fomentar el uso de tácticas de inversión de obras públicas, asimismo enfatizar como mejorar el destino del dinero para la ejecución de nuevas obras públicas y de los recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos, para que la municipalidad facilite la gestión de información y que el ciudadano identifique el conflicto y las soluciones, debido a que aún existen actitudes de indiferencia por parte de la población, y que estos resultados sirvan para confeccionar precedentes y ser empleados en otras investigaciones.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abad, J. (2021). *Las competencias ciudadanas desarrolladas por los estudiantes de los municipios escolares del distrito de Pachacamac, a partir de su experiencia en el presupuesto participativo, 2018*. [Tesis de Posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Retrieved from https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/21376/ABAD_FR ETEL_JULIO_ANASTACIO1%20%281%29.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- Acosta, S. (2018). *El Presupuesto Participativo como instrumento de desarrollo regional y local en el Perú - Caso distrito de Comas*. *Iberoamerican Business Journal*, 1(2), 50-68. Retrieved from <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8063352>
- Albuja, F. (2021). *Servicios públicos en Ecuador: tensiones teóricas entre estatismo, liberalismo y supremacía constitucional*. *Estado & comunes*, 13(2), 85-106. Retrieved from <http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/ecomunes/v2n13/2477-9245-ecomunes-2-13-00085.pdf>
- Alvarez, I. (2022). *Evaluación de implementación por objetivos del presupuesto participativo en Ocaña Norte de Santander 2008-2011*. [Tesis de Posgrado, Pontificia Universidad Javeriana]. Repositorio de la Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/59402/Trabajo%20de%20Grado%20Ingrid%20Lorena%20Alvarez%20Prada%20vf.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Alvarez, N., & Delgado, J. (2020). *Desarrollo organizacional en la gestión municipal*. *Revista multidisciplinaria*, 4(2), 955-971. Retrieved from <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153>
- Annunziata, R., & Arena, E. (2020). *¿Participantes o beneficiarios?: El presupuesto participativo joven en Argentina*. *Estudios Sociales*, 59(2), 163-188. Retrieved from

<http://tesis.ucsm.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/UCSM/9923/D4.2043.MG.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Arraiza, E. (2019). *Manual de Gestión Municipal*. Argentina: Konrad Adenauer Stiftung.

Retrieved from http://centromunicipal.org.ar/wp-content/uploads/2019/08/manual-de-la-gestion_2019_FINAL-1.pdf

Asturias Corporación Universitaria. (2020). *Introducción a los presupuestos*. Red SUMMA.

Retrieved from https://www.centro-virtual.com/recursos/biblioteca/pdf/direccion_financiera/unidad1_pdf1.pdf

Barzaga, O., Vélez, H., Nevárez, J., & Arroyo, M. (2019). *Gestión de la información y toma de decisiones en organizaciones educativas*. *Revista de Ciencias Sociales*, 25(2), 120-130. Retrieved from <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7025997>

Bedoya, J. (2021). *Puesta en valor del Parque recreacional Pablo Amaya y algunos senderos ecológicos del Municipio de Toro Valle, como estrategia de gestión municipal*. [Tesis de Posgrado, Pontificia Universidad Javeriana]. Repositorio de la Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/52712>

Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación*. Colombia: PEARSON.

Bernal, C. (2016). *Metodología de la Investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (4ta ed.). Pearson.

Bonari, D., & Gasparin, J. (2015). *La vinculación entre la planificación y el presupuesto. Recomendaciones para su implementación*. CIPPEC.

Bravo, L., & Sánchez, K. (2021). *Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres*. *Revista Multidisciplinar*, 5(4), 6388-6426. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/776>

- Buele, I., & Vidueira, P. (2018). *Presupuesto participativo: una revisión de la investigación científica y sus implicaciones democráticas del 2000 al 2016*. *Universitas*, 28, 159-176. Obtenido de <https://universitas.ups.edu.ec/index.php/universitas/article/view/28.2018.08>
- Burgos, R., Argüelles, V., & Palacios, R. (2021). Etapas del método estadístico. *Ciencia Huasteca Boletín Científico de la Escuela Superior de Huejutla*, 9(17), 35-36. Retrieved from <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/huejutla/article/view/6703/7598>
- Caballero, A. (2004). *Guías metodológicas para los planes y tesis de maestría y doctorado* (1ª ed ed.). UGRAPH S.A.C.
- Casiano, D., & Cueva, E. (2020). *Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019*. *Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(2), 157-165. Retrieved from <https://revistacientifica.uamericana.edu.py/index.php/academo/article/view/403/328>
- Chávez, A., Auqui, J., Ramírez, L., Teves, J., & Huanuni, S. (2019). Gestión municipal y participación vecinal en los pobladores representados del Distrito de Chilca – Huancayo. *Repositorio de revistas de la Universidad privada de pucallpa*, 3(3), 12-17. Retrieved from <https://revistas.upp.edu.pe/index.php/RICCVVA/article/view/115/104>
- Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la teoría general de la administración* (7ma ed ed.). México: Encuadernadores, S.A. Retrieved from <https://esmirnasite.files.wordpress.com/2017/07/i-admon-chiavenato.pdf>
- Cori, S., Vila, M., & Oseda, D. (2009). *Metodología de la investigación*. Huancayo: Pirámide.

- Cotrina, G., & Flores, R. (2022). *Gestión municipal y promoción t*. Revista Amazónica de Ciencias Económicas, 1(2), 1-10. Retrieved from <https://revistas.unsm.edu.pe/index.php/race/article/view/348/658>
- Cramona, R., & López, A. (2018). *El presupuesto participativo en la Argentina: transformaciones políticas, sociales y de gestión pública* (1a ed ed.). Argentina: Los Polvorines: Universidad Nacional de General Sarmiento. Retrieved from <https://ediciones.ungs.edu.ar/wp-content/uploads/2018/11/9789876303712-completo.pdf>
- Criales, F. (2019). *La gestión municipal modelo para el desarrollo local en Bolivia* (1ra ed ed.). Bolivia: CEBEM. Retrieved from <https://cebem.org/wp-content/uploads/2019/12/LIBRO-GESTION-MUNICIPAL-UMSA-mail.pdf>
- Díaz, R. (2019). Sistema Nacional de Inversión Pública. *Revista de Derecho Público*, 28(55), 55-68. Obtenido de <http://www.revistaderechopublico.com.uy/ojs/index.php/Rdp/article/view/112/82>
- Equipo AMUCH. (2019). *Gestión Municipal y Buenas Prácticas*. Chile: Asociación de Municipalidades de Chile. Obtenido de <http://desarrollomunicipal.subdere.gov.cl/sites/default/files/Libro%20Gestion%20Municipal%20y%20Buenas%20Practicas%202019.pdf>
- Escamilla, A. (2019). *El presupuesto participativo en la Ciudad de México: modalidades y resultados*. *Espiral*, 26(74), 167-200. Retrieved from <https://www.scielo.org.mx/pdf/espiral/v26n74/1665-0565-espiral-26-74-167.pdf>
- Escamilla, A., & López, R. (2021). *El presupuesto participativo en la Ciudad de México: problemas de diseño institucional y niveles de participación ciudadana*. *Sociología*, 36(103), 85-118. Retrieved from <https://www.scielo.org.mx/pdf/soc/v36n103/2007-8358-soc-36-103-85.pdf>

- España, M., & Díaz, A. (2020). *MANUAL DE GESTIÓN MUNICIPAL Hacia un desarrollo descentralizado de Chile* (7ma ed ed.). Chile: KONRAD ADENAUER STIFTUNG. Retrieved from <http://estudios.umc.cl/wp-content/uploads/2020/09/Manual-de-Gesti%C3%B3n-Municipal.pdf>
- Espinoza, P., & Ganoza, K. (2021). *Implementación del valor público en la gestión del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Santa Anita*. [Tesis de Posgrado, Universidad San Ignacio de Loyola]. Repositorio de la Universidad San Ignacio de Loyola. Obtenido de <https://repositorio.usil.edu.pe/server/api/core/bitstreams/9c304ab5-395e-4e1e-bf29-53b2ad6a9b38/content>
- Franco, M., Ramírez, M., & Chinkousky, M. (2019). *Los controles a la administración pública en Colombia. Una aproximación al control social al presupuesto participativo en Medellín*. *Reflexión Político*, 21(41), 50-63. Retrieved from <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6950025>
- Fundación Poder Ciudadano; Fundación Construir; Fundación Ciudadanía y Desarrollo; Acción Ciudadana; TEDIC; Transparencia Venezuela. (2019). *Tensiones en democracia: concientizando sobre el uso indebido de los recursos públicos*. Fundación Poder Ciudadano; Fundación Construir; Fundación Ciudadanía y Desarrollo; Acción Ciudadana; TEDIC; Transparencia Venezuela. Retrieved from <https://poderciudadano.org/libros/RecursosTransparentes.pdf>
- Gomez, M. (2020). *Presupuestos Participativos en la Gestión Pública Local: El caso de la comuna de Pudahuel*. [Tesis de Posgrado, Universidad de Chile]. Repositorio de la Universidad de Chile, Chile. Obtenido de <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/180599/PRESUPUESTOS%20PA>

- RTICIPATIVOS%20EN%20LA%20GESTI%C3%93N%20P%C3%9ABLICA%20LOCAL%20-%20GOMEZ,%20MAR%C3%8DA%20JOS%C3%89.pdf?sequence=1
- González, A., & Soler, A. (2021). *Nuevas miradas de los presupuestos participativos: los resultados de la participativos: los resultados de la política y técnica*. *Revista de Ciencias Sociales*, 16(1), 135-150. Obtenido de https://rua.ua.es/dspace/bitstream/10045/112322/1/OBETS_16_1_09.pdf
- Guerrero, O. (1995). *La administración pública del Estado Capitalista* (4 ta ed ed.). México: Fontamara S.A.
- Guzmán, J. (2021). *El presupuesto participativo como instrumento de la planificación descentralizada, en la Comuna 9 de Medellín, 2004-2011*. [Tesis de Posgrado, Universidad Nacional de la Plata]. Repositorio de la Universidad Nacional de la Plata, Argentina. Obtenido de <http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/141007/Tesis.pdf-PDFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hernández, C., & Carpio, N. (2019). *Metodología de la Investigación: Introducción a los tipos de muestreo*. *Alerta: Revista Científica de Instituto Nacional de Salud*, 2(1), 75 - 79. Retrieved from <https://alerta.salud.gob.sv/wp-content/uploads/2019/04/Revista-ALERTA-An%CC%83o-2019-Vol.-2-N-1-vf-75-79.pdf>
- Hernández, J., & Chumaceiro, A. (2018). *Una discusión epistemológica sobre gestión de la participación ciudadana*. *Opción*(87), 856-883. Retrieved from <https://repositorio.cuc.edu.co/bitstream/handle/11323/2001/Una%20discusi%c3%b3n%20epistemol%c3%b3gica%20sobre%20gesti%c3%b3n%20de%20la%20participaci%c3%b3n%20ciudadana.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES.
- Hilario, V., Castro, O., Mendoza, C., De León, I., Vélez, D., & Tapia, D. (2020). *El análisis financiero como herramienta para la toma de decisiones*. XIKUA Boletín Científico de la Escuela Superior de Tlahuelilpan, 8(15), 25-31. Retrieved from <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/xikua/article/view/5309/6860>
- Jimeno, A., & Gonzáles, M. (2011). *Nuevo enfoque del presupuesto participativo*. Universidad Católica Sedes Sapientiae. Obtenido de <https://cidir.ucss.edu.pe/investigaciones/nuevo-enfoque-presupuesto-participativo-gobiernos>
- Kameta, N., Figueroa, C., & Gamboa, P. (2019). *Análisis de teorías y la nueva era de las organizaciones: adaptándose al nuevo ser humano*. Universidad y empresa, 21(37), 9-30. Retrieved from http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0124-46392019000200009
- Lawrence, G. (2009). *Fundamentos de inversiones*. Pearson Educación. Retrieved from <https://www.uv.mx/personal/clelanda/files/2016/03/Gitman-y-Joehnk-2009-Fundamentos-de-inversiones.pdf>
- López, H., Aquije, M., Garay, L., Guzmán, M., Vásquez, J., & Mavila, J. (2021). *La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021*. Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 7278-7301. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/845>
- Mendoza, W., Loor, V., & Salazar, G. (2018). *La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública*. Dominio de la Ciencia, 4(3), 313-333. Retrieved from

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6560191#:~:text=La%20asignaci%C3%B3n%20presupuestaria%20es%20un,para%20el%20adecuado%20financiamiento%20p%C3%ABlico.>

Meneses, J. (2016). *El cuestionario*. Universitat Oberta de Catalunya. Obtenido de <https://femrecerca.cat/meneses/publication/cuestionario/cuestionario.pdf>

Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). *Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual*. Revista Venezolana de Gerencia, 24(886), 341-356. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/290/29059356004/29059356004.pdf>

Mora, R., Rosero, D., & Valverde, A. (2020). *La interrelación de las organizaciones de la sociedad civil y el presupuesto participativo en la provincia del Carchi*. Sathiri: sembrador, 15(2), 75-88. Obtenido de <https://revistasdigitales.upec.edu.ec/index.php/sathiri/article/view/981>

Muntané, J. (2010). *Introducción a la investigación básica*. RAPD ONLINE, 33(3), 221-227. Obtenido de <https://www.sapd.es/revista/2010/33/3/03/resumen>

Ordoñez, H., & Trelles, D. (2019). *Control Social en la participación ciudadana: Una visión desde los servicios públicos locales*. Revista de Ciencias Sociales, 25(4), 1-11. Retrieved from <https://www.redalyc.org/journal/280/28062322013/28062322013.pdf>

Pantoja, M., & Salazar, J. (2019). *Etapas de la administración: hacia un sistémico*. Revista Escuela de Administración de Negocios(87), 139-154. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/ean/n87/0120-8160-ean-87-139.pdf>

Picado, A., & Sergueyevna, N. (2021). *La gestión empresarial en las micro, pequeñas, medianas empresas*. Revista Científica de FAREM-Estelí, 96-114. Retrieved from <https://www.lamjol.info/index.php/FAREM/article/view/11610>

- Príncipe, A. (2021). *Participación ciudadana y presupuesto participativo para una gobernanza efectiva para los gobiernos locales en el Perú*. Centro Sur, 5(2), 111-130. Obtenido de <https://centrosureditorial.com/index.php/revista/article/view/163/364>
- Ramos, C. (2020). *Los alcances de una investigación*. CienciAmerica, 9(3), 1 - 6. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7746475>
- Recalde, T. (2020). *Bases para un monitoreo y evaluación en Paraguay a partir de un presupuesto por resultados*. CUADERNOS DEL CLAEH, 39(112), 91-101. Obtenido de <http://publicaciones.claeh.edu.uy/index.php/cclaeh/article/view/467/371>
- Reyna, L., & Ventura, K. (2013). *Los servicios públicos en el Perú: Una visión preliminar*. UNAM, 589-600. Retrieved from <http://www.administracion.usmp.edu.pe/institutoconsumo/wp-content/uploads/2013/08/Servicios-P%C3%BAblicos-en-el-Per%C3%BA-UNAM.pdf>
- Rodríguez, C., & Jara, I. (2020). *El proceso de presupuesto participativo ¿adhesión o decepción ciudadana?* Revista Española de la Transparencia(11), 267-292. Retrieved from <https://revistatransparencia.com/ojs/index.php/ret/article/view/108>
- Rodríguez, K., & Guajardo, M. (2021). *El Presupuesto Participativo como mecanismo de participación ciudadana presente en los Estados de México*. Justicia, 26(39), 91-106. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/just/v26n39/0124-7441-just-26-39-91.pdf>
- Rodríguez, P. (2008). *Presupuesto Público*. ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. Obtenido de <https://www.esap.edu.co/portal/wp-content/uploads/2017/10/5-Presupuesto-Publico.pdf>
- Roncal, C. (2022). *Análisis de los factores facilitadores y/o restrictores de la participación de las organizaciones sociales comunales y de la población en el presupuesto participativo que implementa el Gobierno Local del Distrito de Chota*. [Tesis de Posgrado]. Repositorio de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Obtenido de

https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/22512/RONCAL_NORIEGA_CARLO_MAGNO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Ruiz, M. (2022). *Gestión municipal y calidad de servicio público en la municipalidad de Pueblo Libre, 2021*. *Gestión en el Tercer Milenio*, 25(50), 91-100. Retrieved from <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/administrativas/article/view/24285/18979>
- Sánchez, A., & Murillo, A. (2021). *Enfoques metodológicos en la investigación histórica: cuantitativa, cualitativa y comparativa*. *Historial editorial*, 9(2), 147-181. Retrieved from https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2594-29562021000200147
- Seminario, F., & Delgado, J. (2020). *Evaluación según modernización del Estado en la gestión municipal, 2020*. *Revista Multidisciplinar*, 4(2), 914-935. Retrieved from <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/131/112>
- Solís, J. (2019). *Participación ciudadana y su influencia con la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Pasco, 2019*. [Tesis de Posgrado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]. Repositorio de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. Obtenido de http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2077/1/T026_04085543_M.pdf
- Soto, M. (2019). *La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales*. [Tesis de Posgrado, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio de la Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/30032/1/044%20GMC.pdf>

- Soto, R. (2021). *Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión*. Revista Multidisciplinar, 5(2), 1726-1739. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/378/478>
- Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica: Cuantitativa, Cualitativa y Mixta* (2da ed.). Lima: Perú: Editorial San Marcos E.I.R.L.
- Valega, J. (2022). *Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Constitución - Pasco, 2019*. [Tesis de Posgrado, Universidad Nacional de Ucayali]. Repositorio de la Universidad Nacional de Ucayali. Obtenido de http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5293/B4_2022_UNU_MAESTRIA_2022_TM_JORGE-VALEGA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Villareal, L., & Bermejo, J. (2021). *El presupuesto participativo como fortalecimiento de la democracia*. Revista Sextante, 24, 44-55. Obtenido de <https://sextante-ensb.com/index.php/inicio/article/view/91>
- Zambrano, M., Véliz, V., Escobar, M., & Armada, E. (2018). *Auditoría de Gestión: Fundamentos Teóricos y Metodológicos*. Fundamentos de auditoría de gestión, 4(4), 13-24. Retrieved from <http://45.238.216.13/ojs/index.php/mikarimin/article/view/1186>
- Zuluaga, G., & Amparo, G. (2015). *Ciudadanía: aprendizaje de una forma de vida*. Educación y Educadores, 18(1), 76-92. Retrieved from <https://www.redalyc.org/pdf/834/83439194005.pdf>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia

“Gestión Municipal Y Presupuesto Participativo En La Población De La Municipalidad Distrital De Rio Negro, 2023”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL		
¿Cómo se relaciona la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?	Determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y el Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.	Existe una relación entre Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023.	<p>VI: GESTIÓN MUNICIPAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Planificación de presupuestos Prestación de servicios públicos Inversión de obras publicas <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> Elabora programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos. Designa comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos. Da acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población. Presta servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida. Destina dinero para la ejecución de nuevas obras públicas. Destina recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos. 	<p>MÉTODO</p> <p>a) Universal:</p> <ul style="list-style-type: none"> Método Científico <p>b) General:</p> <ul style="list-style-type: none"> Método hipotético deductivo <p>c) Métodos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Estadístico Histórico Comparativo <p>TIPO:</p> <ul style="list-style-type: none"> Investigación básica <p>NIVEL:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nivel correlacional <p>DISEÑO:</p> <ul style="list-style-type: none"> No experimental transversal Descriptivo correlacional <p>ESQUEMA</p> <p>Dónde:</p> <p>M = Muestra O₁ = Gestión Municipal O₂ = Presupuesto Participativo R = Relación de variables POBLACIÓN: 28 301 MUESTRA: 383 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> Encuesta Revisión bibliográfica Cuestionario
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICOS		
P.E.1.- ¿Cómo se relaciona la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?	O.E.1.-Establecer la relación que existe entre la planificación de presupuestos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.	H.E.1.-La planificación de presupuestos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.	<p>V2: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</p> <ul style="list-style-type: none"> Toma de decisiones Participación ciudadana Asignación de recursos públicos <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> Determina estrategias para que se tome decisiones eficaces. Facilita la gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones. Genera interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población. Fomenta la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia. Asigna ingresos para el desarrollo del territorio. Asigna las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad. 	
P.E.2.- ¿Cómo se relaciona la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?	O.E.2.-Establecer la relación que existe entre la prestación de servicios públicos y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.	H.E.2.-La prestación de servicios públicos se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.		
P.E.3.- ¿Cómo se relaciona la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023?	O.E.3.- Establecer la relación que existe entre la inversión de obras públicas y el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.	H.E.3.- La inversión de obras públicas se relaciona significativamente con el presupuesto participativo en la Población de la Municipalidad Distrital Rio Negro, 2023.		

Anexo 2: Matriz de Operacionalización de Variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE MEDICIÓN
GESTIÓN MUNICIPAL	La gestión municipal es el órgano de más alto nivel la cual tiene como responsabilidad <u>planificar el presupuesto</u> de manera eficiente, así <u>prestar servicios públicos</u> y promover la <u>inversión de obras</u> para el beneficio de la sociedad (Alvarez & Delgado, 2020).	La gestión municipal se refiere a la buena <u>planificación de presupuestos</u> , además de la <u>prestación de servicios públicos</u> e <u>inversión de obras</u> para el bienestar de una comunidad.	Planificación de presupuestos	Elabora programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos.	1 - 2	Ordinal
				Designa comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos.	3 - 4	
			Prestación de servicios públicos	Da acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población.	5 - 6	
				Presta servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.	7 - 8	
			Inversión de obras públicas	Destina dinero para la ejecución de nuevas obras públicas.	9 - 10	
				Destina recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos.	11 - 12	
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	El presupuesto participativo es un proceso de <u>toma de decisiones</u> en la que se involucra la <u>participación ciudadana</u> y de otros actores para poder <u>asignar los recursos públicos</u> con eficacia, eficiencia y transparencia (Buele & Vidueira, 2018).	El presupuesto participativo se refiere al proceso de <u>toma de decisiones</u> la cual toma en cuenta la <u>participación ciudadana</u> para la correcta <u>asignación de recursos públicos</u> .	Toma de decisiones	Determina estrategias para que se tome decisiones eficaces.	13 - 14	Ordinal
				Facilita la gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones.	15 - 16	
			Participación ciudadana	Genera interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población.	17 - 18	
				Fomenta la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia.	19 - 20	
			Asignación de recursos	Asigna ingresos para el desarrollo del territorio.	21 - 22	
				Asigna las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad.	23 - 24	

Anexo 3: Matriz de Operacionalización del Instrumento

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	RESPUESTAS		
GESTIÓN MUNICIPAL	Planificación de presupuestos	Elabora programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos.	1. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro elabora programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos. 2. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería mejorar en la elaboración de sus programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos.	1. Totalmente en desacuerdo 2. En Desacuerdo 3. Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo 4. De Acuerdo 5. Totalmente Desacuerdo		
		Designa comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos.	3. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro designa comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos. 4. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería designar comisiones especiales para que contribuyan en la conducción estratégica de los fondos públicos.			
	Prestación de servicios públicos	Da acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población.	5. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro da acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población. 6. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería mejorar la prestación de servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población en su totalidad.			
		Presta servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.	7. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro presta servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida. 8. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería potenciar la prestación de servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.			
	Inversión de obras públicas	Destina dinero para la ejecución de nuevas obras públicas.	9. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro destina dinero para la ejecución de nuevas obras públicas. 10. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro invierte conscientemente el dinero para la ejecución de nuevas obras públicas.			
		Destina recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos.	11. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro destina recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos. 12. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro mejora el destino de los recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos.			
	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Toma de decisiones	Determina estrategias para que se tome decisiones eficaces.		13. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro determina estrategias para que se tome decisiones eficaces. 14. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería plantear estrategias para que se tome decisiones eficaces.	1. Totalmente en desacuerdo 2. En Desacuerdo 3. Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo 4. De Acuerdo 5. Totalmente Desacuerdo
			Facilita la gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones.		15. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro facilita la gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones. 16. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería gestionar bien la información para que se identifique el problema y posibles soluciones.	
Participación ciudadana		Genera interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población.	17. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro genera interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población. 18. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería reforzar la interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población.			
		Fomenta la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia.	19. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro fomenta la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia. 20. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería fomentar más la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia.			
Asignación de recursos		Asigna ingresos para el desarrollo del territorio.	21. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro asigna ingresos para el desarrollo del territorio. 22. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería asignar mejor los ingresos para el desarrollo del territorio.			
		Asigna las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad.	23. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro asigna las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad. 24. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería asignar mejor las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad.			

Anexo 4: Instrumento de Investigación

Instrumento de la Investigación

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES CUESTIONARIO

“Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2023”

DATOS GENERALES

Lugar de Encuesta: _____ Sexo

Fecha de Encuesta: _____ Masculino

Edad: _____ Femenino

Instrucciones: A continuación, le presentamos varias proposiciones, le solicitamos que frente a ellos exprese su opinión personal, marcando con una (X), la que mejor exprese su punto de vista de acuerdo a la siguiente escala valorativa:

1. **Totalmente en Desacuerdo** 2. **En Desacuerdo** 3. **Ni de acuerdo ni en desacuerdo** 4. **De acuerdo** 5. **Totalmente De acuerdo**

GESTIÓN MUNICIPAL

DIMENSION: PLANIFICACIÓN DE PRESUPUESTO	1	2	3	4	5
5. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro elabora programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos.					
6. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería mejorar en la elaboración de sus programas presupuestarios para la conducción estratégica de los fondos públicos.					
7. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro designa comisiones para la conducción estratégica de los fondos públicos.					
8. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería designar comisiones especiales para que contribuyan en la conducción estratégica de los fondos públicos.					

DIMENSION: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	1	2	3	4	5
1. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro da acceso a los servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población.					
2. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería mejorar la prestación de servicios públicos para la satisfacción de las necesidades de la población en su totalidad.					
3. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro presta servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.					
4. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería potenciar la prestación de servicios públicos para el logro de mejores condiciones de vida.					

DIMENSION: INVERSIÓN DE OBRAS PÚBLICAS	1	2	3	4	5
9. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro destina dinero para la ejecución de nuevas obras públicas.					
10. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro invierta conscientemente el dinero para la ejecución de nuevas obras públicas.					
11. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro destina recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos.					
12. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro mejore el destino de los recursos para que se mejore y modernice los bienes públicos.					

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

DIMENSION: TOMA DE DECISIONES	1	2	3	4	5
13. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro determina estrategias para que se tome decisiones eficaces.					
14. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería plantear estrategias para que se tome decisiones eficaces.					
15. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro facilita la gestión de información para que se identifique el problema y posibles soluciones.					
16. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería gestionar bien la información para que se identifique el problema y posibles soluciones.					

DIMENSION: PARTICIPACIÓN CIUDADANA	1	2	3	4	5
17. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro genera interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población.					
18. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería reforzar la interacción entre ciudadanos y funcionarios públicos para que se manifieste los principales intereses de la población.					
19. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro fomenta la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia.					
20. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería fomentar más la participación ciudadana en asuntos públicos para que se mejore la calidad de la democracia.					

DIMENSION: DESARROLLO SOCIAL	1	2	3	4	5
21. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro asigna ingresos para el desarrollo del territorio.					
22. Considera que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería asignar mejor los ingresos para el desarrollo del territorio.					
23. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro asigna las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad.					
24. Cree usted que la Municipalidad Distrital de Rio Negro debería asignar mejor las riquezas de forma equitativa para el bienestar de la sociedad.					

Gracias por su Atención

Anexo 5: Constancia de su Aplicación



Lic. Adm. Deyvi Gonzalo Bravo Medrano.
GERENTE MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RIO NEGRO

Sras. NOEMI ESTHER PALOMINO
VALENZUELA con código N° C00665G, MEZA
PALACIOS TEODOCIA YESMILA con código N°
H03223B, alumnos de la carrera profesional de
Administración y Sistemas de la Universidad
Peruana los Andes.

Ante usted con el debido respeto:

Atendiendo la solicitud presentada por su persona, sobre la aplicación del instrumento de la tesis titulada "Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2022", donde sus reactivos están enmarcados en 1. Totalmente en desacuerdo, 2. En Desacuerdo, 3. Ni de Acuerdo Ni en Desacuerdo, 4. De Acuerdo y 5. Totalmente Desacuerdo teniendo conocimiento de su aplicación se remite el presente documento donde SE PONE DE CONOCIMIENTO LA CONSTANCIA DE SU APLICACIÓN, a su vez se pide que los resultados obtenidos sean puesto de conocimiento a las autoridades del municipio y puedan tomar las acciones necesarias que permitan mejorar los servicios que damos a nuestra población circunscritos dentro del espacio territorial.

POR LO EXPUESTO:

Satipo 23 de Junio del 2023

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RIO NEGRO

Lic. Deyvi Gonzalo Bravo Medrano
GERENTE MUNICIPAL

Anexo 6: Confiabilidad y Validez del Instrumento

Confiabilidad del Instrumento

Variable Competencias Digitales

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,915	12

Variable Productividad

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

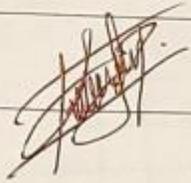
a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,959	12

III. PROMEDIO DE VALORACION: $x = \frac{540}{9} = 60\%$

IV. OPINION DE APLICABILIDAD

El instrumento cumple con los criterios para su aplicación

LUGAR Y FECHA	DNI N°	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELEFONO
Alvarado 31-05-23	45772011		954 039 757

INSTRUMENTO DE VALIDACION DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del Informante	Cargo o nombre de la Institución donde Labora	Grado o Título del Informante	Autor del Instrumento
VIVANCO NUÑEZ, JUAN ANTONIO	DOCENTE UNIVERSIDAD PERUANA LOS RIOS	MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA	Abemi Cather Polemnia Valenzuela Hera Palacios Escobar Zamora

II. ASPECTOS DE VALIDACION DEL INSTRUMENTO

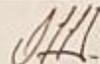
Indicadores	Criterios	Deficiente %				Regular %				Bueno %				Muy bueno %				Excelente %			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96 a 100
1. CLARIDAD	Esta formulado por lenguaje apropiado											50									
2. OBJETIVIDAD	Esta expresado en capacidades observables											50									
3. ACTUALIDAD	Es tema de estos tiempos											50									
4. ORGANIZACION	Existe en orden Lógico											50									
5. SUFICIENCIA	Comprende la plenitud investigada											50									
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar el tema											50									
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos científicos											50									
8. COHERENCIA	Relaciona variables dimensiones e indicadores											50									
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito de la investigación											50									
TOTAL PARCIAL												50									
TOTAL												50									

III. PROMEDIO DE VALORACION:

$$x = \frac{450}{9} = 50\%$$

IV. OPINION DE APLICABILIDAD

El instrumento cumple con los indicadores para su Aplicación

LUGAR Y FECHA	DNI N°	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELEFONO
HUANCAJO, 23 DE JUNIO DE 2023	436345+1		938790175

Anexo 7: Data de Procesamiento de Datos

GESTIÓN MUNICIPAL																
Ítems	1	2	3	4	SUB TOTAL	5	6	7	8	SUB TOTAL	9	10	11	12	SUB TOTAL	TOTAL
sujetos	PLANIFICACIÓN DE PRESUPUESTOS					PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS					INVERSIÓN DE OBRAS PÚBLICAS					
1	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	54
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
3	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	45
4	4	4	5	5	18	4	4	5	5	18	4	4	3	4	15	51
5	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
6	5	5	4	5	19	4	4	5	5	18	4	4	5	5	18	55
7	4	4	4	4	16	5	4	5	5	19	4	5	4	4	17	52
8	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	52
9	4	4	5	5	18	4	5	5	5	19	4	5	4	5	18	55
10	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
11	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	3	4	3	4	14	46
13	5	5	4	4	18	4	5	4	5	18	3	4	3	4	14	50
14	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	47
15	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	56
16	4	5	4	5	18	4	5	3	4	16	4	5	3	4	16	50
17	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	4	5	4	4	17	53
18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
19	3	4	4	4	15	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	51
20	2	4	2	4	12	3	4	4	4	15	4	2	4	4	14	41
21	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	52
22	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
23	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	49
24	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
25	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	52
26	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
27	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
28	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	3	4	3	4	14	44
29	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19	59
30	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19	4	5	5	5	19	58
31	5	5	5	5	20	3	4	4	3	14	3	4	3	3	13	47
32	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
33	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	54
34	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	50
35	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
36	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	51
37	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
38	3	3	4	3	13	3	4	4	4	15	3	4	4	3	14	42
39	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13	44
40	3	5	4	5	17	3	5	3	5	16	3	5	5	5	18	51
41	4	3	4	4	15	4	5	5	5	19	3	4	4	5	16	50

42	3	3	4	2	12	4	4	3	3	14	4	4	2	4	14	40
43	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	52
44	4	4	5	5	18	5	5	4	5	19	5	4	4	5	18	55
45	4	4	5	4	17	4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	51
46	4	4	5	5	18	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	54
47	5	5	4	4	18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	58
48	4	4	4	4	16	5	5	5	4	19	4	5	5	5	19	54
49	5	5	4	4	18	5	4	4	5	18	4	5	3	5	17	53
50	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19	59
51	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	2	3	4	4	13	48
52	4	4	4	3	15	3	4	3	4	14	4	3	4	4	15	44
53	4	4	4	4	16	3	3	4	3	13	4	3	4	4	15	44
54	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	47
55	5	5	5	4	19	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20	58
56	4	3	4	4	15	3	4	5	4	16	3	4	3	4	14	45
57	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
58	4	4	4	4	16	3	5	4	5	17	5	4	5	4	18	51
59	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	3	4	3	4	14	39
60	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	3	4	4	3	14	48
61	4	3	4	3	14	4	3	3	3	13	3	3	3	4	13	40
62	4	4	3	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	47
63	4	4	1	4	13	4	4	4	4	16	3	4	3	3	13	42
64	2	2	2	3	9	2	1	1	2	6	2	3	4	3	12	27
65	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	3	4	4	3	14	45
66	4	4	5	5	18	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19	56
67	4	4	5	5	18	5	5	4	4	18	3	4	5	5	17	53
68	3	4	4	5	16	5	4	5	5	19	5	4	4	5	18	53
69	3	3	4	4	14	5	4	5	5	19	5	4	4	5	18	51
70	3	3	4	5	15	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	52
71	4	4	5	5	18	5	5	4	4	18	4	3	4	4	15	51
72	4	4	5	4	17	5	5	4	3	17	4	3	3	4	14	48
73	4	4	5	5	18	3	4	4	5	16	4	5	4	5	18	52
74	4	4	3	4	15	5	4	4	3	16	4	5	4	5	18	49
75	4	4	5	4	17	3	4	3	4	14	3	4	4	4	15	46
76	3	3	3	4	13	4	4	5	5	18	5	5	5	4	19	50
77	4	4	5	5	18	3	4	5	5	17	4	4	5	5	18	53
78	3	4	4	5	16	5	4	4	4	17	5	5	5	4	19	52
79	3	4	4	5	16	5	5	4	5	19	4	3	4	5	16	51
80	5	5	5	4	19	4	4	3	4	15	4	4	3	5	16	50
81	4	4	5	5	18	3	4	4	5	16	4	4	3	4	15	49
82	5	5	4	4	18	4	4	3	5	16	5	4	5	4	18	52
83	4	4	5	5	18	5	5	4	3	17	3	4	5	5	17	52
84	3	3	4	4	14	5	5	4	5	19	4	3	3	4	14	47
85	4	5	5	5	19	4	3	4	5	16	4	4	5	5	18	53
86	3	4	4	5	16	5	5	4	4	18	3	4	5	4	16	50
87	5	4	4	5	18	5	5	4	5	19	3	4	5	5	17	54
88	5	5	5	5	20	5	4	4	4	17	4	3	4	5	16	53
89	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
90	3	3	3	4	13	4	4	5	5	18	4	4	4	3	15	46
91	4	4	5	5	18	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	54
92	3	4	4	5	16	5	5	4	4	18	4	4	5	5	18	52
93	4	4	5	5	18	3	4	3	3	13	4	4	5	5	18	49

94	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
95	4	3	3	4	14	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	39
96	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
97	3	3	4	3	13	4	3	4	4	15	4	3	4	3	14	42
98	3	3	4	3	13	3	4	3	3	13	4	5	4	5	18	44
99	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
100	4	3	4	4	15	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	40
101	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12	3	4	3	4	14	39
102	4	5	4	3	16	5	5	4	5	19	3	2	2	2	9	44
103	3	4	3	5	15	3	2	3	3	11	4	3	2	2	11	37
104	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	3	4	3	2	12	39
105	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	23
106	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	4	1	1	1	7	38
107	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
108	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	59
109	5	4	5	4	18	4	3	5	5	17	4	5	3	3	15	50
110	3	4	3	4	14	3	4	3	5	15	3	5	3	5	16	45
111	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	4	4	5	5	18	56
112	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
113	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18	4	5	4	5	18	52
114	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	5	5	3	4	17	51
115	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	50
116	5	5	5	5	20	4	5	3	4	16	5	3	3	4	15	51
117	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18	50
118	4	4	4	4	16	4	5	3	4	16	4	4	4	4	16	48
119	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	54
120	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19	3	3	3	4	13	52
121	3	5	3	5	16	3	4	3	4	14	4	3	4	4	15	45
122	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	4	3	3	4	14	42
123	3	4	5	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	3	15	51
124	4	3	4	4	15	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	41
125	5	4	4	4	17	5	4	4	4	17	3	5	4	4	16	50
126	3	4	5	4	16	5	4	4	4	17	5	5	4	3	17	50
127	5	5	4	4	18	4	3	4	5	16	5	5	4	4	18	52
128	3	3	4	5	15	5	5	4	3	17	3	4	5	5	17	49
129	4	4	5	5	18	5	4	4	5	18	4	5	4	5	18	54
130	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	3	5	5	5	18	56
131	4	5	3	4	16	3	5	5	5	18	3	5	3	5	16	50
132	4	4	4	4	16	4	4	3	5	16	5	4	3	4	16	48
133	3	4	5	4	16	4	4	4	3	15	4	4	5	5	18	49
134	4	4	5	4	17	4	3	5	4	16	4	5	3	3	15	48
135	4	5	4	4	17	5	5	3	4	17	4	3	5	4	16	50
136	5	4	5	5	19	5	5	4	5	19	4	5	4	5	18	56
137	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	5	4	5	5	19	55
138	5	5	5	4	19	4	3	4	4	15	5	3	4	4	16	50
139	5	4	4	4	17	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	51
140	5	5	4	5	19	5	4	5	5	19	4	5	4	4	17	55
141	4	4	5	4	17	4	4	5	4	17	4	5	5	5	19	53
142	5	5	4	5	19	4	3	5	4	16	4	5	5	5	19	54
143	5	4	4	4	17	4	4	4	3	15	3	4	3	5	15	47
144	4	3	4	3	14	4	2	3	3	12	3	4	3	3	13	39
145	5	5	4	4	18	4	5	5	5	19	5	3	3	4	15	52

146	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	53
147	5	4	4	4	17	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	53
148	4	3	4	5	16	4	5	5	5	19	3	3	4	4	14	49
149	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	49
150	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	48
151	3	4	5	4	16	4	4	5	4	17	5	4	5	4	18	51
152	4	3	5	4	16	4	5	5	3	17	3	5	4	4	16	49
153	3	4	4	4	15	4	4	4	5	17	4	5	3	5	17	49
154	3	4	3	5	15	3	5	5	4	17	4	4	3	4	15	47
155	5	5	3	5	18	5	5	4	4	18	3	5	5	5	18	54
156	5	4	5	4	18	4	4	4	5	17	4	4	4	5	17	52
157	4	4	4	5	17	5	5	4	4	18	4	5	4	5	18	53
158	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
159	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	56
160	3	3	3	4	13	5	5	4	3	17	5	5	4	4	18	48
161	4	4	5	5	18	5	5	5	4	19	4	4	5	5	18	55
162	4	4	5	4	17	3	4	4	5	16	3	3	4	4	14	47
163	4	5	4	5	18	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	55
164	3	4	5	5	17	4	4	4	5	17	3	4	5	5	17	51
165	4	5	5	4	18	5	5	4	4	18	4	5	5	5	19	55
166	4	4	5	4	17	4	4	5	5	18	3	5	4	4	16	51
167	5	4	4	5	18	3	4	4	5	16	4	4	4	4	16	50
168	3	5	4	4	16	5	4	5	4	18	4	3	3	4	14	48
169	4	4	3	4	15	5	4	4	4	17	5	5	4	4	18	50
170	4	5	4	5	18	4	5	4	4	17	4	4	3	5	16	51
171	4	4	5	5	18	4	5	5	4	18	4	5	5	5	19	55
172	5	5	5	4	19	4	4	4	3	15	3	4	5	5	17	51
173	4	4	5	5	18	4	3	4	4	15	5	5	5	4	19	52
174	3	3	4	4	14	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	49
175	4	5	5	5	19	4	3	3	4	14	5	5	5	5	20	53
176	3	3	3	4	13	5	5	5	4	19	3	4	4	3	14	46
177	4	4	4	5	17	5	5	4	4	18	3	3	4	5	15	50
178	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	53
179	3	4	5	4	16	4	4	5	3	16	5	4	5	4	18	50
180	4	4	5	4	17	4	4	3	3	14	5	5	5	4	19	50
181	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	54
182	3	4	5	5	17	3	4	5	5	17	3	3	5	5	16	50
183	4	4	4	5	17	3	3	4	4	14	4	3	3	4	14	45
184	3	3	4	4	14	5	5	4	3	17	3	4	4	4	15	46
185	4	4	5	5	18	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	53
186	4	4	3	3	14	3	4	3	4	14	3	4	3	3	13	41
187	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
188	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	51
189	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	4	5	5	5	19	47
190	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
191	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
192	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	4	3	4	5	16	40
193	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
194	4	5	4	3	16	3	4	4	3	14	5	5	4	3	17	47
195	4	4	4	3	15	4	3	4	3	14	4	3	4	3	14	43
196	5	4	4	3	16	5	5	5	4	19	3	4	3	4	14	49
197	5	5	4	4	18	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	54

198	4	3	3	4	14	3	4	3	3	13	4	3	4	3	14	41
199	4	3	3	3	13	3	2	2	3	10	3	4	4	3	14	37
200	3	4	3	4	14	4	3	3	4	14	3	4	4	4	15	43
201	3	3	4	3	13	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	38
202	3	4	4	3	14	4	3	3	3	13	3	2	2	2	9	36
203	4	3	3	3	13	3	3	3	3	12	3	4	4	3	14	39
204	4	3	4	3	14	3	4	3	4	14	3	4	3	3	13	41
205	5	3	5	5	18	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	51
206	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	40
207	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	3	1	3	3	10	39
208	4	2	4	2	12	3	1	1	1	6	1	1	1	1	4	22
209	4	3	4	3	14	3	3	4	4	14	4	3	4	3	14	42
210	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
211	5	5	5	5	20	4	4	2	4	14	4	4	2	4	14	48
212	5	5	5	4	19	3	3	4	3	13	2	2	2	1	7	39
213	4	3	4	3	14	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	40
214	5	3	4	3	15	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	43
215	5	3	4	4	16	3	4	3	3	13	4	3	4	3	14	43
216	3	4	4	4	15	3	2	4	3	12	4	4	2	4	14	41
217	2	3	3	4	12	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	41
218	4	4	3	3	14	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	38
219	4	4	4	4	16	5	5	3	5	18	3	3	4	4	14	48
220	4	5	5	5	19	5	4	4	4	17	4	4	5	5	18	54
221	5	5	3	3	16	4	3	4	5	16	4	4	3	3	14	46
222	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	43
223	5	4	5	5	19	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	53
224	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18	4	4	3	3	14	48
225	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	4	5	4	4	17	55
226	4	5	4	5	18	4	5	3	4	16	4	5	3	4	16	50
227	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	56
228	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	50
229	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	47
230	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	52
231	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	50
232	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	55
233	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	52
234	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	50
235	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	49
236	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	4	4	4	4	16	50
237	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
238	5	4	5	4	18	4	4	4	4	16	4	3	3	4	14	48
239	3	4	5	5	17	4	4	4	5	17	4	4	5	4	17	51
240	4	3	4	5	16	4	3	4	4	15	4	5	5	4	18	49
241	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	53
242	5	4	3	4	16	4	5	5	4	18	4	4	5	5	18	52
243	3	4	4	5	16	5	5	4	4	18	5	5	5	5	20	54
244	4	4	5	5	18	4	5	5	4	18	4	4	4	5	17	53
245	4	5	3	4	16	4	5	3	4	16	5	4	5	4	18	50
246	5	5	4	4	18	4	5	3	4	16	4	5	4	5	18	52
247	5	4	4	4	17	4	4	5	5	18	3	4	5	3	15	50
248	4	3	4	5	16	4	5	5	5	19	4	3	4	5	16	51
249	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	3	4	5	16	49

250	4	5	5	5	19	5	5	5	4	19	5	4	5	5	19	57
251	3	4	5	4	16	5	5	4	3	17	5	5	5	5	20	53
252	3	4	5	5	17	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	51
253	4	4	5	5	18	4	3	3	4	14	5	4	4	5	18	50
254	5	5	4	4	18	4	4	5	5	18	4	3	4	5	16	52
255	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	5	5	4	4	18	53
256	3	4	4	5	16	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19	54
257	3	4	4	5	16	5	5	4	5	19	5	5	4	4	18	53
258	4	4	5	5	18	4	3	3	5	15	5	4	4	3	16	49
259	4	4	5	4	17	4	4	3	4	15	4	5	5	5	19	51
260	4	4	5	5	18	4	3	4	4	15	4	4	5	5	18	51
261	3	3	4	5	15	5	5	4	4	18	4	4	3	4	15	48
262	3	4	4	5	16	5	4	5	5	19	5	5	4	4	18	53
263	4	4	5	5	18	4	4	3	5	16	5	4	3	5	17	51
264	4	4	5	4	17	3	3	4	4	14	3	4	3	4	14	45
265	4	4	4	5	17	4	4	5	5	18	4	4	3	4	15	50
266	5	5	5	5	20	5	4	4	4	17	4	5	5	4	18	55
267	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	3	4	4	3	14	43
268	4	3	4	4	15	3	3	4	4	14	3	3	3	3	12	41
269	4	4	4	4	16	4	3	5	5	17	5	5	5	4	19	52
270	4	3	3	2	12	3	3	3	4	13	4	4	3	4	15	40
271	4	4	4	3	15	4	5	5	5	19	5	4	4	4	17	51
272	4	4	4	4	16	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13	42
273	5	4	4	4	17	3	3	3	5	14	4	4	4	4	16	47
274	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	5	4	4	4	17	50
275	3	3	3	3	12	4	3	3	3	13	5	4	5	4	18	43
276	3	4	3	3	13	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	47
277	4	5	4	5	18	4	5	5	5	19	4	5	4	5	18	55
278	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
279	3	3	4	3	13	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	37
280	3	4	3	3	13	4	4	4	5	17	4	5	3	4	16	46
281	4	4	5	4	17	4	3	3	4	14	4	5	5	5	19	50
282	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19	4	4	5	4	17	52
283	4	4	3	3	14	3	3	4	4	14	3	3	3	3	12	40
284	4	3	4	4	15	3	4	4	5	16	5	4	4	4	17	48
285	4	3	4	3	14	4	3	4	3	14	3	4	3	4	14	42
286	4	4	3	4	15	4	4	3	4	15	4	4	3	4	15	45
287	3	4	3	4	14	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	39
288	5	4	5	4	18	4	4	4	3	15	3	3	4	4	14	47
289	5	5	5	5	20	3	5	3	5	16	4	2	4	4	14	50
290	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	56
291	5	5	4	4	18	3	3	3	3	12	4	4	4	5	17	47
292	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	49
293	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	54
294	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	52
295	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
296	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
297	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	3	4	5	16	50
298	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
299	5	4	4	4	17	4	4	4	5	17	5	4	4	4	17	51
300	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	48
301	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	50

302	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	56
303	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19	4	5	5	5	19	54
304	4	4	5	5	18	4	3	3	5	15	5	3	4	4	16	49
305	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17	4	3	4	5	16	52
306	4	5	5	4	18	5	4	5	4	18	5	4	5	5	19	55
307	3	4	5	4	16	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17	49
308	3	4	5	4	16	5	4	4	5	18	5	4	4	5	18	52
309	3	3	4	5	15	5	4	4	5	18	5	4	5	5	19	52
310	4	5	5	5	19	5	4	4	4	17	5	5	4	3	17	53
311	4	4	4	5	17	5	5	5	5	20	4	5	4	3	16	53
312	5	5	4	4	18	4	3	4	5	16	3	3	4	5	15	49
313	5	4	5	4	18	4	5	5	4	18	5	5	4	4	18	54
314	4	4	5	5	18	4	3	4	5	16	4	3	4	5	16	50
315	3	4	5	5	17	5	4	4	5	18	4	4	5	5	18	53
316	4	5	4	5	18	4	5	5	5	19	3	4	5	5	17	54
317	4	3	3	5	15	4	5	5	3	17	4	4	4	5	17	49
318	4	3	3	3	13	4	3	5	4	16	3	4	5	5	17	46
319	4	4	3	5	16	4	5	5	4	18	4	5	4	4	17	51
320	4	5	5	4	18	4	4	5	5	18	3	4	3	5	15	51
321	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
322	3	4	4	5	16	4	5	5	4	18	4	4	4	5	17	51
323	3	4	4	5	16	4	4	5	5	18	3	3	4	5	15	49
324	4	4	4	5	17	4	3	3	5	15	4	4	4	5	17	49
325	3	3	3	4	13	5	5	5	4	19	3	3	4	4	14	46
326	4	4	5	5	18	3	3	4	4	14	5	5	5	4	19	51
327	4	4	4	5	17	3	3	4	4	14	4	5	4	5	18	49
328	3	4	4	5	16	4	4	5	5	18	3	3	4	4	14	48
329	5	5	5	4	19	4	3	5	5	17	3	4	5	5	17	53
330	3	4	4	5	16	4	4	4	4	16	3	4	5	5	17	49
331	4	4	4	5	17	5	3	4	4	16	4	4	4	4	16	49
332	4	4	3	1	12	3	4	3	3	13	4	1	2	3	10	35
333	4	5	4	3	16	3	4	3	4	14	4	5	3	4	16	46
334	3	4	3	4	14	3	4	5	4	16	4	5	4	5	18	48
335	4	4	4	5	17	4	5	4	5	18	5	5	5	5	20	55
336	3	4	4	4	15	3	4	4	4	15	4	5	5	5	19	49
337	4	4	3	4	15	3	4	4	3	14	3	4	4	3	14	43
338	4	3	5	4	16	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20	55
339	3	4	3	3	13	3	3	3	3	12	3	4	4	3	14	39
340	4	4	3	4	15	4	4	5	4	17	4	3	3	4	14	46
341	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
342	4	4	3	4	15	4	5	3	4	16	5	3	4	4	16	47
343	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	52
344	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	2	4	14	50
345	4	5	3	4	16	4	5	3	4	16	4	3	4	4	15	47
346	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	52
347	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	2	2	4	12	46
348	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	5	4	4	4	17	52
349	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	51
350	4	4	4	5	17	4	5	4	5	18	5	4	5	5	19	54
351	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19	59
352	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	43
353	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	49

354	5	5	5	5	20	4	5	4	4	17	5	5	4	4	18	55
355	5	4	5	5	19	5	4	5	4	18	4	3	4	4	15	52
356	4	4	3	4	15	4	4	4	4	16	3	4	4	4	15	46
357	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	51
358	4	3	4	5	16	4	4	4	4	16	3	4	4	5	16	48
359	4	5	4	4	17	4	5	3	4	16	5	5	5	5	20	53
360	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	5	4	4	5	18	52
361	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	3	4	4	15	48
362	4	3	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	2	2	12	43
363	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	5	4	4	4	17	52
364	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
365	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
366	5	5	4	5	19	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	58
367	4	4	5	4	17	4	5	4	4	17	3	5	2	4	14	48
368	5	5	3	4	17	4	5	4	3	16	4	5	4	5	18	51
369	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	5	5	4	3	17	55
370	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	5	5	4	3	17	55
371	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	4	5	4	3	16	51
372	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	4	5	4	3	16	51
373	4	4	4	5	17	5	4	4	5	18	4	5	4	3	16	51
374	3	4	5	5	17	5	5	5	4	19	4	3	4	5	16	52
375	5	5	4	4	18	4	4	3	3	14	5	4	4	4	17	49
376	5	4	5	5	19	4	4	5	3	16	5	4	5	4	18	53
377	5	4	4	5	18	4	4	5	5	18	4	3	5	5	17	53
378	4	4	4	3	15	4	3	4	4	15	3	4	3	4	14	44
379	3	4	5	5	17	5	4	4	3	16	4	4	3	4	15	48
380	4	5	5	4	18	4	5	4	5	18	5	5	4	4	18	54
381	3	4	5	5	17	4	4	4	5	17	4	5	4	5	18	52
382	3	3	4	4	14	4	4	4	5	17	4	4	5	4	17	48
383	3	3	4	4	14	4	4	5	5	18	4	3	5	5	17	49

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO																
Ítems	13	14	15	16	SUB TOTAL	17	18	19	20	SUB TOTAL	21	22	23	24	SUB TOTAL	TOTAL
sujeos	TOMA DE DECISIONES					PARTICIPACIÓN CIUDADANA					ASIGNACIÓN DE RECURSOS					
1	4	4	4	5	17	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	53
2	5		5	5	15	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17	52
3	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
4	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	42
5	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
6	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
7	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	49
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
9	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	58
10	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
11	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
12	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
13	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	46
14	4	5	4	5	18	3	4	3	4	14	3	4	4	4	15	47

15	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	54
16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
17	3	3	3	3	12	4	4	3	4	15	3	4	3	4	14	41
18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
19	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
20	2	4	2	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	44
21	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
22	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
23	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	3	4	3	4	14	47
24	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
25	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	44
26	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
27	4	5	5	5	19	4	5	4	5	18	5	5	5	5	20	57
28	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
29	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
30	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	56
31	5	5	5	4	19	4	4	3	3	14	5	4	3	3	15	48
32	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	52
33	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
34	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	4	5	5	5	19	57
35	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	52
36	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	44
37	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
38	5	5	4	5	19	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	53
39	4	3	4	4	15	3	3	4	3	13	3	2	4	2	11	39
40	5	4	3	4	16	5	4	3	4	16	4	4	4	4	16	48
41	3	4	5	4	16	3	4	3	4	14	4	3	4	3	14	44
42	4	4	4	3	15	4	4	4	3	15	4	3	3	4	14	44
43	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17	5	5	4	5	19	56
44	5	5	4	4	18	5	4	4	5	18	4	4	5	5	18	54
45	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	47
46	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	54
47	4	4	4	5	17	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	57
48	4	4	5	5	18	4	4	5	5	18	4	5	4	5	18	54
49	4	5	4	4	17	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	55
50	4	4	4	5	17	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	53
51	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
52	4	4	4	3	15	4	4	4	3	15	3	4	3	3	13	43
53	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	4	3	3	3	13	44
54	4	4	4	3	15	4	3	4	4	15	4	4	4	3	15	45
55	5	5	5	5	20	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	53
56	5	5	5	3	18	4	4	3	4	15	3	4	4	4	15	48
57	3	4	3	4	14	4	4	3	4	15	2	4	4	4	14	43
58	3	4	4	3	14	4	3	5	5	17	4	4	5	5	18	49
59	3	3	3	3	12	3	3	4	3	13	3	3	4	3	13	38
60	4	3	3	4	14	4	4	4	3	15	3	4	3	4	14	43
61	3	4	2	4	13	3	4	3	4	14	2	4	3	4	13	40
62	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	47
63	3	4	4	3	14	4	3	3	4	14	3	4	4	4	15	43
64	3	4	3	3	13	4	3	3	4	14	5	4	5	5	19	46

65	4	4	3	4	15	5	4	5	4	18	4	3	4	3	14	47
66	5	5	4	4	18	5	4	4	4	17	5	5	5	4	19	54
67	3	4	4	5	16	5	5	5	4	19	4	3	4	5	16	51
68	3	4	5	5	17	5	5	5	4	19	4	4	5	4	17	53
69	5	5	4	5	19	4	4	5	5	18	3	4	5	4	16	53
70	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	5	5	4	5	19	55
71	5	5	4	4	18	5	5	4	4	18	5	5	5	4	19	55
72	5	4	5	4	18	4	4	4	5	17	3	4	4	5	16	51
73	3	4	5	5	17	3	4	5	4	16	5	5	5	5	20	53
74	5	4	5	4	18	5	5	4	5	19	3	4	4	5	16	53
75	3	4	4	4	15	3	3	4	3	13	4	5	5	3	17	45
76	4	5	4	5	18	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	53
77	3	4	5	5	17	4	3	4	4	15	5	5	4	5	19	51
78	4	5	5	5	19	4	4	4	3	15	4	4	5	3	16	50
79	5	5	4	4	18	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	57
80	5	5	4	4	18	4	3	4	4	15	4	4	4	5	17	50
81	3	4	4	5	16	5	5	5	4	19	4	4	3	5	16	51
82	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	4	4	3	4	15	52
83	3	4	5	5	17	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18	51
84	5	5	4	4	18	4	3	5	5	17	5	4	4	5	18	53
85	5	4	5	4	18	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	56
86	4	3	4	5	16	5	5	4	5	19	4	5	5	5	19	54
87	4	4	4	4	16	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	49
88	4	5	5	4	18	5	5	5	4	19	4	4	5	5	18	55
89	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
90	3	4	4	5	16	3	3	3	5	14	5	4	4	5	18	48
91	4	4	5	5	18	4	5	5	4	18	4	4	5	5	18	54
92	4	5	5	4	18	5	5	5	4	19	4	3	4	5	16	53
93	5	5	4	4	18	4	5	4	5	18	5	5	4	3	17	53
94	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
95	4	3	3	3	13	5	5	3	3	16	3	3	5	5	16	45
96	4	4	3	4	15	3	3	4	3	13	3	4	4	3	14	42
97	3	4	4	4	15	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13	41
98	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
99	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
100	4	3	3	3	13	3	3	4	4	14	3	3	3	3	12	39
101	4	4	4	3	15	3	3	3	3	12	3	4	3	3	13	40
102	2	5	3	3	13	4	3	3	3	13	3	5	3	4	15	41
103	4	4	4	4	16	2	3	3	4	12	3	2	3	3	11	39
104	4	5	4	4	17	3	3	2	3	11	3	4	4	3	14	42
105	2	2	2	2	8	3	3	2	3	11	4	2	4	2	12	31
106	5	5	4	3	17	4	3	3	4	14	4	3	4	3	14	45
107	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
108	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	44
109	5	5	4	4	18	4	4	3	4	15	4	5	3	3	15	48
110	3	5	3	5	16	3	5	3	5	16	4	4	4	4	16	48
111	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	5	5	5	5	20	58
112	4	4	4		12	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	46
113	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	56
114	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
115	3	4	4	4	15	4	5	4	5	18	4	4	4	4	16	49
116	4	4	3	5	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48

117	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	4	4	5	5	18	46
118	4	4	3	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	47
119	4	5	3	4	16	4	5	4	5	18	3	5	4	5	17	51
120	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	52
121	4	5	4	4	17	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	51
122	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	4	5	3	4	16	44
123	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	54
124	5	5	5	4	19	3	3	4	4	14	4	4	5	4	17	50
125	5	4	3	3	15	4	4	5	4	17	3	5	5	5	18	50
126	5	5	4	4	18	5	4	3	4	16	5	5	4	5	19	53
127	5	5	5	4	19	4	4	3	5	16	5	5	5	4	19	54
128	5	5	4	4	18	5	5	5	4	19	4	3	4	5	16	53
129	3	4	5	5	17	5	4	5	4	18	4	5	4	5	18	53
130	5	4	5	5	19	3	5	3	5	16	3	4	4	4	15	50
131	3	5	3	5	16	4	5	5	5	19	3	4	5	5	17	52
132	4	5	4	4	17	4	3	4	4	15	2	3	4	4	13	45
133	4	4	5	4	17	4	4	4	5	17	3	5	5	5	18	52
134	3	5	5	5	18	3	3	4	4	14	4	5	5	4	18	50
135	4	5	5	4	18	5	5	4	4	18	4	5	3	4	16	52
136	4	4	5	4	17	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	56
137	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	5	5	4	4	18	54
138	4	5	4	4	17	4	3	3	5	15	4	5	4	4	17	49
139	4	4	4	3	15	4	5	4	4	17	4	3	4	3	14	46
140	3	4	5	5	17	5	3	4	4	16	5	5	4	4	18	51
141	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	4	3	5	5	17	52
142	5	4	4	3	16	4	3	4	4	15	4	3	4	3	14	45
143	5	5	4	4	18	5	5	5	5	20	3	4	5	5	17	55
144	4	3	3	4	14	3	4	4	3	14	3	5	5	5	18	46
145	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	4	3	4	3	14	42
146	5	4	5	4	18	4	4	5	4	17	4	4	4	5	17	52
147	4	5	5	5	19	5	4	4	4	17	5	4	4	4	17	53
148	4	4	4	4	16	4	4	5	5	18	4	4	5	4	17	51
149	4	5	4	4	17	5	4	3	3	15	3	4	5	4	16	48
150	3	3	4	4	14	5	4	4	5	18	4	4	5	4	17	49
151	4	3	4	5	16	5	4	4	4	17	4	5	5	4	18	51
152	4	5	5	4	18	5	4	5	4	18	3	4	4	4	15	51
153	4	5	5	4	18	5	5	4	4	18	5	5	5	4	19	55
154	4	5	4	5	18	5	5	4	5	19	5	4	4	4	17	54
155	5	5	4	5	19	3	5	5	5	18	5	5	4	4	18	55
156	4	5	5	3	17	3	4	3	4	14	3	5	5	5	18	49
157	5	4	5	5	19	5	5	4	5	19	5	5	5	4	19	57
158	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
159	4	5	5	4	18	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	56
160	4	5	4	4	17	5	5	5	4	19	4	4	4	5	17	53
161	5	5	5	5	20	4	3	4	5	16	5	4	3	5	17	53
162	3	4	5	5	17	5	5	5	4	19	4	3	4	4	15	51
163	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	52
164	4	5	5	5	19	4	4	4	5	17	4	3	4	5	16	52
165	4	4	5	5	18	4	3	4	5	16	4	5	4	4	17	51
166	4	3	5	4	16	4	5	4	3	16	5	5	5	5	20	52
167	4	4	3	5	16	4	3	4	4	15	3	4	3	5	15	46
168	4	5	4	4	17	5	5	3	4	17	4	4	4	4	16	50

169	5	5	3	5	18	5	3	4	4	16	5	3	4	4	16	50
170	3	4	5	4	16	4	4	3	5	16	4	3	5	5	17	49
171	4	3	5	5	17	5	5	5	5	20	4	3	5	5	17	54
172	4	5	5	5	19	5	4	4	5	18	4	3	4	5	16	53
173	5	5	4	4	18	5	5	5	5	20	4	4	5	5	18	56
174	4	4	4	5	17	5	5	4	5	19	4	3	4	5	16	52
175	3	3	3	4	13	5	5	5	4	19	4	3	4	4	15	47
176	4	4	5	5	18	5	4	4	3	16	5	5	5	3	18	52
177	4	5	4	4	17	4	4	3	3	14	5	5	5	4	19	50
178	5	5	4	4	18	4	4	3	4	15	5	5	4	3	17	50
179	5	4	4	5	18	5	4	4	4	17	5	4	3	4	16	51
180	3	4	5	4	16	5	4	4	5	18	4	5	4	3	16	50
181	5	5	5	5	20	4	4	5	4	17	3	3	4	4	14	51
182	3	3	4	5	15	3	4	5	5	17	4	3	4	4	15	47
183	4	4	5	5	18	3	3	3	4	13	5	4	5	5	19	50
184	4	4	4	5	17	5	5	5	4	19	4	3	3	4	14	50
185	3	3	4	5	15	4	5	5	4	18	4	4	4	3	15	48
186	4	3	3	3	13	3	3	4	4	14	3	3	4	4	14	41
187	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	50
188	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	50
189	5	4	4	4	17	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	53
190	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
191	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
192	3	3	3	4	13	5	4	4	3	16	3	3	3	4	13	42
193	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
194	4	4	5	4	17	4	4	5	4	17	4	4	3	4	15	49
195	4	3	4	4	15	4	4	4	3	15	3	4	4	4	15	45
196	4	3	4	3	14	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	43
197	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	45
198	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	42
199	4	4	4	4	16	3	3	3	4	13	3	3	3	4	13	42
200	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	47
201	3	3	3	4	13	5	4	4	4	17	5	5	5	5	20	50
202	4	4	3	3	14	4	3	2	3	12	2	2	3	3	10	36
203	5	5	5	4	19	4	4	3	4	15	4	4	3	3	14	48
204	4	3	5	1	13	1	4	2	4	11	3	3	3	2	11	35
205	3	2	4	2	11	4	4	3	2	13	4	4	4	4	16	40
206	5	3	2	4	14	3	3	3	2	11	3	3	3	3	12	37
207	3	3	4	3	13	3	4	3	4	14	3	3	3	4	13	40
208	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	1	2	1	6	22
209	4	4	3	3	14	3	4	3	3	13	4	3	4	3	14	41
210	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
211	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	47
212	4	5	4	4	17	4	4	2	2	12	3	2	3	2	10	39
213	2	1	2	5	10	4	1	3	2	10	5	5	4	4	18	38
214	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	5	5	5	5	20	51
215	3	2	4	3	12	2	2	2	4	10	3	3	4	4	14	36
216	5	5	1	4	15	4	1	4	4	13	3	4	1	4	12	40
217	4	3	4	3	14	3	3	4	4	14	3	5	4	4	16	44
218	3	3	4	3	13	4	2	4	4	14	3	4	4	4	15	42
219	3	5	3	5	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
220	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17	4	5	5	5	19	56

221	4	4	5	5	18	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	47
222	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	45
223	5	5	5	5	20	4	4	5	4	17	5	4	5	5	19	56
224	3	3	3	3	12	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	42
225	3	5	3	5	16	3	5	3	5	16	3	5	3	5	16	48
226	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
227	4	5	4	5	18	4	5	3	4	16	4	4	4	4	16	50
228	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
229	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	56
230	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	46
231	4	4	3	4	15	4	5	3	5	17	4	5	4	5	18	50
232	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
233	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	43
234	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	52
235	4	5	3	4	16	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	49
236	4	4	3	4	15	5	4	4	5	18	4	5	4	4	17	50
237	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	4	4	4	4	16	50
238	5	4	5	4	18	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	49
239	5	4	4	5	18	4	5	5	5	19	4	5	5	5	19	56
240	5	4	5	3	17	4	4	3	5	16	4	4	4	5	17	50
241	4	3	5	5	17	4	5	5	4	18	4	3	5	5	17	52
242	5	5	5	4	19	4	4	4	5	17	4	5	5	4	18	54
243	3	4	4	5	16	5	5	4	5	19	5	5	4	4	18	53
244	4	5	3	5	17	3	4	4	5	16	4	4	5	4	17	50
245	3	4	4	5	16	4	5	4	3	16	4	5	3	4	16	48
246	4	5	5	4	18	5	5	4	4	18	5	5	4	4	18	54
247	3	5	4	4	16	5	5	3	4	17	4	5	4	4	17	50
248	5	5	3	4	17	4	4	4	3	15	3	4	5	4	16	48
249	3	4	5	5	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	49
250	5	5	5	4	19	4	4	4	4	16	5	4	3	5	17	52
251	4	5	5	5	19	4	4	5	5	18	5	5	4	5	19	56
252	4	4	4	4	16	5	5	4	4	18	3	4	4	5	16	50
253	4	5	5	4	18	4	4	4	5	17	4	4	3	5	16	51
254	3	3	4	4	14	5	5	5	4	19	5	5	4	5	19	52
255	4	3	4	5	16	5	5	4	5	19	5	5	5	4	19	54
256	5	4	4	5	18	5	5	4	5	19	5	5	4	4	18	55
257	4	5	5	4	18	4	5	4	4	17	5	4	4	5	18	53
258	3	4	4	5	16	5	5	5	4	19	5	5	5	5	20	55
259	3	4	4	5	16	5	5	4	5	19	5	5	5	4	19	54
260	3	4	5	5	17	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19	52
261	4	5	5	4	18	3	3	4	4	14	4	5	5	4	18	50
262	4	4	4	4	16	3	3	4	4	14	5	5	5	5	20	50
263	5	5	5	4	19	4	3	3	3	13	4	4	4	5	17	49
264	4	4	5	5	18	4	4	5	4	17	4	4	5	5	18	53
265	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	4	5	5	4	18	51
266	4	4	4	4	16	4	5	5	4	18	3	4	4	3	14	48
267	3	3	4	5	15	5	5	3	4	17	4	4	4	4	16	48
268	4	4	4	4	16	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	49
269	4	3	4	3	14	3	4	3	3	13	4	4	4	3	15	42
270	4	4	3	3	14	3	3	4	3	13	4	3	4	4	15	42
271	4	4	4	4	16	4	4	3	4	15	3	3	4	4	14	45
272	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	3	4	4	4	15	43

273	4	4	4	3	15	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	46
274	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	3	4	4	4	15	47
275	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	44
276	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	4	5	5	4	18	46
277	4	4	4	3	15	4	4	4	3	15	4	3	3	3	13	43
278	5	4	4	4	17	3	3	3	4	13	3	4	4	5	16	46
279	3	4	3	3	13	3	3	4	3	13	3	3	4	4	14	40
280	4	4	4	3	15	4	5	4	4	17	4	4	4	5	17	49
281	3	4	3	3	13	4	3	3	4	14	3	4	4	4	15	42
282	3	4	3	4	14	4	3	3	4	14	3	4	3	4	14	42
283	3	4	4	4	15	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	44
284	5	5	5	4	19	4	4	3	3	14	3	4	4	4	15	48
285	4	4	4	4	16	4	4	4	3	15	3	3	4	3	13	44
286	4	3	4	4	15	4	3	3	4	14	4	4	3	3	14	43
287	4	3	4	4	15	4	3	4	4	15	3	3	4	4	14	44
288	3	3	3	4	13	3	4	4	3	14	3	4	4	4	15	42
289	2	4	3	4	13	4	5	3	5	17	4	5	4	4	17	47
290	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	52
291	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	3	5	3	5	16	51
292	4	4	3	4	15	4	4	3	4	15	3	4	4	4	15	45
293	3	5	3	5	16	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	44
294	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
295	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
296	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
297	4	5	3	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	52
298	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
299	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	3	4	15	48
300	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	46
301	4	4	4	4	16	5	4	5	4	18	2	4	3	4	13	47
302	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	60
303	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	52
304	4	5	4	4	17	5	4	5	4	18	4	4	4	4	16	51
305	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	5	4	5	5	19	50
306	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	54
307	5	4	3	4	16	4	5	5	3	17	4	5	4	4	17	50
308	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	5	4	5	4	18	54
309	4	3	4	5	16	5	5	4	5	19	5	4	5	4	18	53
310	5	5	4	4	18	4	3	4	4	15	5	5	5	4	19	52
311	4	4	5	5	18	4	4	5	4	17	5	4	3	5	17	52
312	4	5	5	4	18	4	4	3	4	15	4	4	5	5	18	51
313	3	4	5	5	17	4	5	4	5	18	4	5	4	5	18	53
314	4	4	5	5	18	5	5	5	4	19	4	5	4	5	18	55
315	4	4	5	5	18	3	4	4	5	16	5	4	4	4	17	51
316	3	4	5	5	17	4	5	4	4	17	3	4	4	5	16	50
317	4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	5	5	3	5	18	52
318	5	4	4	4	17	3	5	4	5	17	4	4	4	3	15	49
319	4	5	4	5	18	4	4	4	3	15	4	4	3	5	16	49
320	4	5	5	4	18	5	4	4	5	18	4	4	3	5	16	52
321	3	4	4	4	15	5	5	4	3	17	3	4	5	4	16	48
322	4	4	4	5	17	5	5	5	4	19	4	4	5	5	18	54
323	4	4	5	5	18	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17	55
324	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	53

325	4	5	4	4	17	4	5	4	5	18	5	5	4	4	18	53
326	4	5	5	4	18	4	4	4	5	17	5	5	4	4	18	53
327	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	4	4	4	5	17	52
328	3	3	4	5	15	5	4	4	4	17	5	5	5	4	19	51
329	3	4	5	5	17	5	4	4	5	18	4	5	4	4	17	52
330	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	4	4	5	5	18	52
331	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
332	3	5	3	3	14	3	2	2	3	10	3	4	2	3	12	36
333	4	3	1	3	11	3	4	2	3	12	4	3	3	3	13	36
334	3	5	4	3	15	5	5	4	4	18	4	4	4	5	17	50
335	4	4	5	4	17	4	4	4	5	17	4	4	5	4	17	51
336	5	3	4	5	17	5	3	5	4	17	4	3	4	4	15	49
337	4	4	3	4	15	4	4	4	3	15	4	4	4	3	15	45
338	5	5	5	5	20	4	5	4	5	18	4	5	4	4	17	55
339	3	3	3	4	13	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	41
340	4	4	3	2	13	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	41
341	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
342	4	5	3	4	16	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	50
343	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	5	4	5	5	19	55
344	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	2	4	14	46
345	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	48
346	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	3	5	4	5	17	57
347	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	4	4	4	4	16	51
348	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	49
349	4	4	3	4	15	4	4	4	5	17	4	5	3	4	16	48
350	4	5	4	4	17	5	5	5	5	20	4	4	3	5	16	53
351	5	5	5	5	20	4	5	3	4	16	4	4	4	4	16	52
352	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	4	4	3	3	14	45
353	2	5	3	4	14	4	4	3	4	15	4	4	4	4	16	45
354	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	5	5	4	5	19	52
355	5	5	5	5	20	4	4	5	4	17	5	4	4	3	16	53
356	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	4	4	5	4	17	50
357	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	50
358	4	4	5	4	17	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	50
359	3	3	4	5	15	5	4	4	5	18	5	5	5	4	19	52
360	4	4	5	5	18	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	51
361	4	4	4	4	16	4	5	4	4	17	5	4	5	4	18	51
362	4	5	4	5	18	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	51
363	3	4	5	4	16	4	4	5	4	17	5	5	4	4	18	51
364	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	4	5	4	5	18	52
365	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
366	4	5	5	4	18	5	5	5	5	20	4	4	3	5	16	54
367	3	4	5	4	16	4	4	5	5	18	4	4	4	5	17	51
368	5	4	5	4	18	4	5	4	4	17	5	4	5	4	18	53
369	5	4	5	5	19	5	4	4	5	18	5	4	3	5	17	54
370	5	4	5	5	19	5	4	4	5	18	5	4	3	5	17	54
371	3	4	5	4	16	5	5	4	5	19	5	4	5	5	19	54
372	3	4	5	4	16	5	5	4	5	19	5	4	5	5	19	54
373	3	4	5	4	16	5	5	4	5	19	5	4	5	5	19	54
374	3	4	4	5	16	5	4	4	5	18	4	5	5	4	18	52
375	4	3	3	4	14	5	4	4	5	18	4	4	4	5	17	49
376	5	4	5	4	18	5	5	5	5	20	4	4	3	5	16	54

377	3	4	5	5	17	3	4	3	4	14	4	3	3	4	14	45
378	3	4	4	4	15	4	4	4	5	17	4	5	4	4	17	49
379	5	5	4	5	19	5	5	4	3	17	5	4	4	5	18	54
380	4	4	5	5	18	4	3	3	4	14	5	5	4	4	18	50
381	3	3	3	4	13	5	5	5	4	19	4	4	4	5	17	49
382	4	3	3	4	14	5	5	5	5	20	4	3	4	3	14	48
383	5	5	5	3	18	3	4	5	5	17	5	4	5	5	19	54

Anexo 8: Consentimiento Informado



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RIO NEGRO

PROVINCIA DE SATIPO - REGIÓN JUNÍN



REPÚBLICA DEL PERÚ

Sr (a). ING. Christian Escalante Rosas

GERENTE MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RIO NEGRO

Sras. NOEMI ESTHER PALOMINO
VALENZUELA con código N° C00665G, MEZA
PALACIOS TEODOCIA YESMILA con código N°
H03223B, alumnos de la carrera profesional de
Administración y Sistemas de la Universidad
Peruana los Andes.

Ante usted con el debido respeto:

Atendiendo la solicitud presentada por su persona sobre la realización del trabajo de investigación titulada “Gestión Municipal y Presupuesto Participativo en la Población de la Municipalidad Distrital de Rio Negro, 2022”, en consecuencia se autoriza su realización para lo cual se pide que los resultados obtenidos sean puesto de conocimiento a las autoridades del municipio y puedan tomar las acciones necesarias que permitan mejorar los servicios que damos a nuestra población circunscritos dentro del espacio territorial.

POR LO EXPUESTO:

Satipo 06 de Diciembre del 2022



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE RIO NEGRO
Ing. Christian D. Escalante Rosas
GERENTE MUNICIPAL

Anexo 9: Fotos de la Aplicación del Instrumento





