

**UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**  
**Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas**



**UPLA**  
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

**TESIS**

Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga – 2022

- Para Optar** : El Título Profesional de Contador Público
- Autor(es)** : BACH. ORIHUELA PALOMARES LUIS RODOLFO  
BACH. CONTRERAS DE LA CRUZ WILLIAN
- Asesor** : C.P.C Sicha Quispe Fidel
- Línea de Investigación Institucional** : Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos
- Fecha de Inicio y Culminación** : Del 31/05/2023 al 30/05/2024

**Huancayo-Perú**  
**2024**

## **Falsa portada**

**Hoja de aprobación de jurados**

**TESIS**

Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga – 2022

**ELABORADO POR:**

BACH. ORIHUELA PALOMARES LUIS RODOLFO  
BACH. CONTRERAS DE LA CRUZ WILLIAN

**PARA OPTAR EL GRADO DE:**

Contador Público

**APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS:**

PRESIDENTE : .....

PRIMER JURADO : .....

SEGUNDO JURADO : .....

TERCER JURADO : .....

Huancayo.....de.....del 2024

**Dedicatoria**

A nuestros padres por la inmensa dedicación que nos han brindado y el apoyo incondicional que nos dieron para poder lograr nuestras metas, metas que hoy en día se hacen realidad.

**Los autores**

### **Agradecimiento**

A las dos entidades públicas que permitieron el desarrollo de esta investigación, a la UPLA y a las Municipalidades Distritales de la provincia de Huamanga.

**Luis y William**

## CONSTANCIA DE SIMILITUD



NUEVOS TIEMPOS  
NUEVOS DESAFÍOS  
NUEVOS COMPROMISOS

## CONSTANCIA DE SIMILITUD

N° 0309 - FCAC -2024

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

**GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE HUAMANGA – 2022**

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **Bach. CONTRERAS DE LA CRUZ WILLIAN**  
**Bach. ORIHUELA PALOMARES LUIS RODOLFO**

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

Asesor(a) : **CPC. SICHA QUISPE FIDEL**

Fue analizado con fecha **11/07/2024**; **con 74 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

**Excluye Bibliografía.**

Excluye citas.

**Excluye Cadenas hasta 20 palabras.**

Otro criterio (especificar)

El documento presenta un porcentaje de similitud de **24 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N° 15 del Reglamento de uso de Software de Prevención Version 2.0. Se declara, que el trabajo de investigación: **Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.**

Observaciones:

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 11 de julio del 2024.



**MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI**  
**JEFA**

Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

## Contenido

Falsa portada .....	ii
Hoja de aprobación de jurados.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Contenido.....	vii
Contenido de tablas.....	xi
Contenido de figuras .....	xii
Resumen.....	xiii
Abstrac .....	xiv
Introducción .....	xv
CAPÍTULO I .....	16
PLANEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	16
1.1 Descripción de la realidad problemática .....	16
1.2 Delimitación del problema .....	17
1.2.1 Delimitación espacial .....	17
1.2.2 Delimitación temporal .....	17
1.2.3 Delimitación conceptual o temática .....	17
1.3 Formulación del problema .....	18
1.3.1 Problema general .....	18
1.3.2 Problemas específicos .....	18
1.4 Justificación de la investigación.....	18
1.4.1 Justificación social.....	18
1.4.2 Justificación teórica .....	18
1.4.3 Justificación metodológica .....	19

1.5 Objetivos de la investigación .....	19
1.5.1. Objetivo general .....	19
1.5.2 Objetivos específicos.....	19
CAPÍTULO II.....	20
MARCO TEÓRICO.....	20
2.1 Antecedentes (nacionales e internacionales).....	20
2.1.1 Antecedentes internacionales .....	20
2.1.2 Antecedentes nacionales.....	22
2.2 Bases teóricas o científicas .....	23
2.2.1 V1: Gestión de las contrataciones públicas .....	23
2.2.2 V2: Ejecución presupuestal .....	26
2.3 Marco conceptual (de las variables y dimensiones).....	27
CAPÍTULO III.....	29
HIPÓTESIS.....	29
3.1 Hipótesis general.....	29
3.2 Hipótesis específico .....	29
3.3 Variables (definición conceptual y operacional).....	29
3.3.1 Definición operacional .....	30
CAPÍTULO IV.....	32
METODOLOGÍA.....	32
4.1 Método de investigación .....	32
4.1.1 Método universal.....	32
4.1.2 Método específico .....	32
4.2 Tipo de investigación .....	32
4.3 Nivel de investigación.....	33



4.4	Diseño de la investigación .....	33
4.5	Población y muestra .....	33
4.5.1	Población .....	33
4.5.2	Muestra .....	34
4.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	35
4.6.1	Técnicas de recolección de datos .....	35
4.6.2	Instrumentos de recolección de datos.....	35
4.7	Técnica de procesamiento y análisis de datos.....	35
4.8	Aspectos éticos de la investigación.....	36
CAPITULO V .....		37
RESULTADOS.....		37
5.1.	Descripción de resultados.....	37
5.2.	Contrastación de hipótesis.....	45
5.2.1	Hipótesis general .....	45
5.2.2	Hipótesis específicas .....	46
ANALISIS Y DISCUSION DE RESULTADOS .....		49
CONCLUSIONES .....		50
RECOMENDACIONES.....		51
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APA).....		52
ANEXOS .....		55
ANEXO 1: Matriz de consistencia: .....		56
ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de variables.....		58
ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento.....		60
ANEXO 4: El instrumento de investigación:.....		62
ANEXO 5: Validez del instrumento .....		64

ANEXO 6: Datos adjuntos de las encuestas .....	70
ANEXO 7: Consentimiento informado .....	72
ANEXO 8: Fotos de la aplicación del instrumento .....	73

**Contenido de tablas**

Tabla 1 Población .....	34
Tabla 2 Muestra .....	34
Tabla 3 Resultado de la encuesta sobre la gestión de contrataciones públicas.....	37
Tabla 4 Resultado de la encuesta sobre la planificación y actuaciones preparatorias .....	38
Tabla 5 Resultado de la encuesta sobre la fase selectiva .....	39
Tabla 6 Resultado de la encuesta sobre la fase de ejecución contractual .....	40
Tabla 7 Resultado de la encuesta sobre la ejecución presupuestal .....	41
Tabla 8 Resultado de la encuesta sobre la ejecución del gasto.....	42
Tabla 9 Resultado de la encuesta sobre los créditos presupuestarios .....	43
Tabla 10 Resultado de la encuesta sobre el principio de legalidad.....	44
Tabla 11 Nivel de correlación entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal.....	45
Tabla 12 Nivel de correlación entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal.....	46
Tabla 13 Nivel de correlación entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal .....	47
Tabla 14 nivel de correlación entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal .....	48

**Contenido de figuras**

Figura 1 Supervisión del presupuesto .....	16
Figura 2 Estadística de la variable .....	37
Figura 3 Estadística de la dimensión .....	38
Figura 4 Estadística de la dimensión .....	39
Figura 5 Estadística de la dimensión .....	40
Figura 6 Estadística de la variable .....	41
Figura 7 Estadística de la dimensión .....	42
Figura 8 Estadística de la tabla 9 .....	43
Figura 9 Estadística de la dimensión .....	44
Figura 10 Escala de Vellis .....	45

## Resumen

La investigación titulada “Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga – 2022”, presentó como problema ¿Qué relación existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?, asimismo, el objetivo planteado fue: Establecer la relación que existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal dentro de las municipalidades distritales de Huamanga periodo 2022. Por lo que se empleó el método científico, mediante un tipo aplicado, de nivel correlacional y diseño no experimental, la muestra fue desarrollada con 50 trabajadores profesionales (gerentes administrativos, contadores públicos y otros), finalmente se obtuvo como resultado un nivel de significancia de 0,999 entre las variables por ello se concluyó que las correctas contrataciones públicas van hacer que la ejecución presupuestal sea determinado de forma correcta, recomendando así que se realice de forma eficiente los gastos que se dan dentro de las distintas municipalidades distritales.

Palabras clave: Gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal.

### **Abstrac**

The research titled “Management of public procurement and budget execution in the district municipalities of Huamanga - 2022”, “presented as a problem: What relationship exists between the management of public procurement and budget execution in the district municipalities of Huamanga - 2022? Likewise, the objective set was: Establish the relationship that exists between the management of public procurement and budget execution within the district municipalities of Huamanga period 2022. Therefore, the scientific method was used, through an applied type of correlational level and non-experimental design, the sample was developed with 50 professional workers (administrative managers, public accountants and others), finally a significance level of 0.999 was obtained between the variables, therefore it was concluded that correct public contracts will make "that the budget execution is determined correctly, thus recommending that the expenses that occur within the different district municipalities be carried out efficiently.

**Keywords:** Public procurement management and contract execution.

## **Introducción**

La investigación titulada **“Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga – 2022”**. Tiene como objetivo general: Establecer la relación que existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022. La hipótesis general: Existe relación directa entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022. El método científico, tipo aplicada, nivel correlacional, mediante un diseño no experimental, Asimismo, se contó con 16 municipalidades distritales y una muestra de 50 personas trabajadoras en distintos municipios, motivo por el cual empleo el cuestionario como instrumento que ayudo a recaudar la información necesaria, es así que el contenido de la investigación se encuentra conformado por los siguientes capítulos:

El primer capítulo, presenta información sobre la problemática de la investigación, señalando su origen, sus causas y sus consecuencias, el segundo capítulo presenta toda la información sobre las variables y las dimensiones de así como también a otros investigadores quienes realizaron sus investigaciones con temas similares, en el tercer capítulo se presenta la hipótesis de la investigación y las definiciones conceptuales y operacionales de cada variable, en el cuarto capítulo, se presenta, la metodología empleada, la población, la muestra y los aspectos éticos, finalmente en el cuarto capítulo tenemos a los resultados de la investigación y de los niveles de correlación lo que demuestra el logro de los objetivos.

**Los autores**

## CAPÍTULO I

### PLANEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1 Descripción de la realidad problemática

El problema encontrado está dentro de la ejecución presupuestal que se está ejecutando dentro de las entidades públicas, sobre todo en lo genérico que implica el gasto en la adquisición de los activos no financieros, bienes y servicios, ya que según Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refieren que la ejecución presupuestal es el medio por el cual se financian los servicios públicos los cuales son realizados con el presupuesto que es designado por Estado para cada entidad, los cuales son designados siempre teniendo en cuenta con el presupuesto institucional, el cual es distribuido para genera beneficio para la sociedad. Por lo tanto, cabe mencionar que el ministerio de Economía y finanzas es quien supervisa el presupuesto de cada entidad Pública, de forma detallada y a fondo.

Figura 1  
Supervisión del presupuesto

PRESUPUESTO	
Tesoro, Impto derivados, GADS	13.855.075.530,82
Consejo de Desarrollo Social	4.627.358.560,57
Consejo de Seguridad	3.816.085.753,02
Consejo de Talento Humano y Conocimiento	3.211.593.218,17
Otras funciones del Estado	2.534.007.438,80
Consejo de Sectores Estratégicos	1.804.575,00
Consejo de Producción, Empleo y Competitividad	876.452.461,50
Consejo de Política Económica	199.360.657,95
Consejo de Política y GADS	53.165.979,04
Consejo de Igualdad	9.521.963,70
<b>total</b>	<b>25.825.830,00</b>

Las causas que generan la problemática presente es la falta de una adecuada gestión en las contrataciones públicas, ya que según Chura (2021) refiere que las gestión de las contrataciones son todos aquellos procesos, términos y condiciones legales que se efectúa para



la compra de bienes y servicios para cubrir necesidades tanto como de la entidad como de la población beneficiada, estas son realizadas a través de la planificación y las actuaciones preparatorias, para luego pasar a la etapa selectiva y a la ejecución contractual, es por ello que a falta de esta gestión no existe la adecuada forma para realizar una buena ejecución presupuestal dentro de las municipalidades distritales de la provincia de Huamanga.

Las consecuencias que generan la problemática es la disconformidad de la población de diferentes distritos y con ello se da pase a la corrupción dentro de estas municipalidades, ya que no se está gestionando de forma correcta las contrataciones y tampoco se ejecuta de forma adecuada los presupuestos que son dinero que aporta la población.

Es por ello que se propone a la gestión de las contrataciones públicas como un medio que va ayudar a tener una mejor ejecución presupuestal dentro de todas estas municipalidades distritales.

## **1.2 Delimitación del problema**

### **1.2.1 Delimitación espacial**

Se ha desarrollado dentro de las municipalidades distritales de la provincia de Huamanga.

### **1.2.2 Delimitación temporal**

Tomamos información del periodo 2022, por ser el año en el cual se evidencia toda la problemática presente.

### **1.2.3 Delimitación conceptual o temática**

Se ha empleado teorías comprobadas sobre la primera variable que trata sobre la gestión de las contrataciones públicas, asimismo se ha plasmado información sobre la ejecución presupuestal y la importancia de su correcta ejecución.

## **1.3 Formulación del problema**

### **1.3.1 Problema general**

¿Qué relación existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?

### **1.3.2 Problemas específicos**

1. ¿Qué relación existe entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?
2. ¿Qué relación existe entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?
3. ¿Qué relación existe entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?

## **1.4 Justificación de la investigación**

### **1.4.1 Justificación social**

La investigación sobre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga beneficia a la población al promover la transparencia y la rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos, mejorar los servicios públicos a través de una gestión eficiente, y fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones, contribuyendo así a una mejor calidad de vida y al desarrollo sostenible de la comunidad.

### **1.4.2 Justificación teórica**

La investigación mencionada genera grandes beneficios a los lectores que aplican el método científico descrito, ya que les permite enriquecer sus conocimientos de estudios. Asimismo, estas teorías están basadas en ideas profundizadas sobre las dos variables que se están estudiando.

### **1.4.3 Justificación metodológica**

Los métodos empleados dentro de la investigación han ayudado a generar los resultados de una forma verídica y concreta, por lo que consideramos que los software y estadísticos utilizados son muy útiles, considerando también que pueden ser empleados por otros autores garantizando el buen uso de sus métodos, teniendo en cuenta también que pueden mejorarlos o utilizarlos tal cual consideren necesario.

## **1.5 Objetivos de la investigación**

### **1.5.1. Objetivo general**

Establecer la relación que existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

### **1.5.2 Objetivos específicos**

1. Establecer la relación que existe entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.
2. Establecer la relación que existe entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.
3. Establecer la relación que existe entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes (nacionales e internacionales)

##### 2.1.1 Antecedentes internacionales

Burguez (2020) presento: *La transparencia en las contrataciones públicas y el rol de las organizaciones de la Sociedad Civil. Situación actual y propuesta de mejora para el caso de Uruguay*. Dentro de la Universidad Nacional de San Martín, a fin de optar el grado de maestro en obras públicas, la finalidad de esta investigación fue desarrollar una propuesta para mejorar los procedimientos en la participación ciudadana, es por ello que se emplea el método deductivo explicativo, y concluye que la entidad pública no hace participe a la población por la falta de interés que le ponen al cumplir con las normas que se encuentran dentro de este enfoque participativo, es decir tanto la población no ejerce su derecho a la participación y la entidad pública no incentiva al ciudadano a ser participe.

Molina (2021) sustento la tesis titulada: *Requisitos mínimos legales que debe contener el procedimiento administrativo de las contrataciones públicas para asegurar los principios de legalidad, competencia y transparencia. ¿Es imposible simplificar y unificar la legislación de las provincias federales en el marco de los principios internacionales? Caso de la provincia de Mendoza*. Presentada con el objetivo de obtener el grado de magister en compras públicas, dentro de la Universidad Nacional de San Martín, en Buenos Aires, la finalidad de esta investigación es aplicar una legislación a las compras públicas, por lo que se emplea el método científico, y concluyen que los nuevos sistemas electrónicos de compras para el sector público trae consigo muchas ventajas que permiten a la entidad reconocer al mejor proveedor, que otorgue bienes de buena calidad y con el menor costo posible, brindando transparencia en todo el proceso de la compra, sin generar problemas a largo plazo.

Carpio, (2018) Investigo: *Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD parroquial de Vilca Bamba, Cantón Loja, para el periodo 2017*. El objetivo empleado fue desarrollar una técnica que mejore la ejecución presupuestal, el método científico, con una técnica de entrevista, Concluye que los procesos planteados para una correcta ejecución presupuestal mostraron un 75% de mejora en todas las etapas en las que se empleó el plan, el cual ayudo a generar diversas modificaciones y cambios respecto al uso del presupuesto ayudando así a tener un mejor control de ello y un correcto uso.

Rueda, (2019) presento: *El sistema de ejecución presupuestaria y su aplicación en las instituciones del gobierno central*, dentro de la Universidad Andina Simón Bolívar en Ecuador la universidad Andina Simón Bolívar en Ecuador, su finalidad fue mejorar la seguridad y confiabilidad en las operaciones de la ejecución presupuestal, por ello empleo el método descriptivo y analítico, donde se llegó a concluir que el sistema de ejecución presupuestal es un medio que se encarga de cuidar las finanzas públicas, distribuyendo las responsabilidades sobre los recursos públicos para que estos se empleen con mejor cautela.

Escudero, (2020) la investigación: *Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo*. Presentada dentro de la Universidad Andina Simón Bolívar, esta investigación es de tipo crítico descriptivo y comparativo, la finalidad de esta investigación fue emitir juicios de valor dentro de la realidad sobre los recursos públicos, por lo que concluyo que: se debe implementar un sistema sobre las contrataciones públicas que se encarguen de gestionar de forma correcta todas las contrataciones reconociendo a los mejores proveedores y cuidando sobre todo el presupuesto sobre los recursos públicos, el cual ayudara a genera beneficio a para la sociedad.

### 2.1.2 Antecedentes nacionales

Yucra, (2018) presento la investigación: *Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas programadas de la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, para los periodo de 2016 y 2017*. Realizada dentro de la Universidad Nacional del Altiplano en Puno, su finalidad fue verificar la incidencia que tienen la ejecución presupuestal sobre los ingresos y los gastos que realiza enfocados en las metas para el periodo 2017, por lo que se empleó el método transeccional descriptivo, y pudo concluir que los ingresos ejecutados para el periodo 2017 está representado por el 11,21%, demostrando así la capacidad de ejecución que presenta la municipalidad distrital estudiada.

León, (2019) presento la investigación: *La ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, periodo 2015-2018*. Dentro de la Universidad Cesar Vallejo en Lima, planteó como objetivo ver la influencia de la ejecución presupuestal para el adecuado cumplimiento de metas, Método descriptivo, correlacional empleado juntamente con el explicativo, donde concluye que el cumplimiento de metas para el periodo 2018, ha ido cumpliéndose conforme a lo establecido debido a ejecución presupuestal correcta que se ha empleado dentro de la beneficencia de Trujillo.

Inga, (2020) la investigación de: *Contratación pública de bienes y servicios y la ejecución presupuestaria en una entidad pública de Lima 2020*. Dentro de la Universidad Cesar Vallejo, planteo como objetivo establecer la relación entre las variables de estudio, para ello utilizo el método científico, correlacional y su muestra fue empleada en 30 colaboradores, llegando a la conclusión de la relación alta demuestra que una correcta contratación pública va a ayudar a emplear de forma eficiente la ejecución presupuestal designada para cada organismo público.

Yana, (2021) con la investigación: *Incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Paucar Colla, periodos 207,2018*. Presentado en la Universidad Nacional del Altiplano, planteo como objetivo ver la incidencia de una ejecución presupuestal sobre el cumplimiento de las metas y los objetivos planteados, para ello empleo el método descriptivo transeccional, y correlacional con un diseño no experimental, llegando a concluir que el presupuesto asignado presenta gastos innecesarios dentro del periodo que perjudican y ayudan a cumplir las metas, considerando que dichos gastos pudieron haber sido invertidos para cubrir todos los requerimiento del periodo necesariamente.

Mamani (2020) Mostro: *Contrataciones del estado para adquisiciones de bienes y servicios iguales o menores a 8 UIT*. Con el fin de optar el título profesional de contador público dentro de la Universidad Continental, su objetivo general fue describir la situación de las contrataciones del estado para adquisiciones de bienes y servicios menores a 8UIT, el método que empleo fue el científico de tipo aplicado, y concluyo, dentro de las contrataciones existe un desbalance, en los precios unitarios que no concuerdan con los precios del mercado actual.

## **2.2 Bases teóricas o científicas**

### **2.2.1 V1: Gestión de las contrataciones públicas**

Chura (2021) refiere que

Son todos aquellos procesos, términos y condiciones legales que se efectúa para la compra de bienes y servicios para cubrir necesidades tanto como de la entidad como de la población beneficiada, estas son realizadas a través de la planificación y las actuaciones preparatorias, para luego pasar a la etapa selectiva y a la ejecución contractual. (p.15)

### **Gestión de riesgos en la contratación pública**

Esta gestión permite a las entidades públicas identificar los potenciales de riesgo que viene afectando todo el proceso de contrataciones, ayudando a implementar las acciones que buscan mitigar y neutralizar los efectos negativos que afectan a las entidades públicas, la finalidad de esta gestión crear un marco metodológico para realizar tareas en los diversos escenarios de incertidumbre.

Marco normativo: El decreto supremo 092 del año 2017 es aquella que aprueba la lucha contra la corrupción y establece la gestión de riesgo como un mecanismo de supervisión de manera rápida y oportuna, siendo considerado un control continuo e integral que garantiza las contrataciones de bienes y servicios de forma correcta.

### **Supervisión de los tipos de contrataciones del Estado**

El encargado de la supervisión de las contrataciones del Estado es de forma principal es el Ministerio de economía y finanzas, siendo la encargada de verificar que estas contrataciones se realicen de forma transparente garantizando su ejecución en todo el territorio nacional.

### **Tipos de contrataciones del Estado Peruano**

1. **Licitación y concurso público:** La licitación es aquella encargada de contratar bienes y obras para su ejecución y el concurso público es realizada para contratar los servicios de terceros.
2. **Licitación pública con precalificación:** Este tipo de contratación es realizada cuando el monto asciende a más de 20 millones de dólares.
3. **Adjudicación simplificada:** Son realizadas con montos de poco presupuesto
4. **Contrataciones de consultores individuales:** Son hechas para contratar los servicios de consultoría que no necesita de un personal o un equipo especializado para su requerimiento.



5. **Comparaciones de precios:** Dentro de las contrataciones se realiza estándares establecidos por el mercado para facilitar la obtención inmediata de los precios.
6. **Subasta inversa electrónica:** Este tipo de contrato se da a elección del mejor candidato que cumpla con los estándares de calidad y precios que requiere la entidad.
7. **Contratación directa:** Son contratos excepcionales que cumplen con requisitos de urgencia para la entidad pública.

#### **2.2.1.2 Dimensiones**

##### **D1: Planificación y actuaciones preparatorias**

OSCE (2020) refiere que

Se considera la normativa en las contrataciones del Estado, teniendo en cuenta los criterios en los que se debe actuar y emplear dicha normativa, asimismo, es la que establece los listados de órganos y organismos en la administración pública, considerando que toda entidad pública debe de cumplir la normativa establecida por el Estado.

##### **D2: Fase selectiva**

OSCE (2020) refiere que

Es la fase que implica la convocatoria del proceso de selección de contratos, hasta la firma del contrato, dentro del cual se toman en cuenta solo días hábiles sin contar sábados ni domingo y tampoco días feriados establecidos por ley.

##### **D3: Fase de ejecución contractual**

OSCE (2020) refiere que

Es la parte donde se otorga la buena pro, cumpliendo a la perfección el contrato y los días computables para la presentación de documentos, luego inicia la suscripción del contrato al día siguiente del registro en SEACE.

### **2.2.2 V2: Ejecución presupuestal**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), refiere que

Son todos los procesos que dan cumplimiento a realizar los gastos tanto de bienes y servicios, que obtienen beneficios favorables, en conformidad a los créditos presupuestarios establecidos para los gastos dentro del periodo a favor de la población. (p.6)

Se consideran ciertas características para manejar los presupuestos entre los cuales se encuentran el presupuesto inicial, el presupuesto codificado, el presupuesto comprometido, el presupuesto devengado y el pagado, estos presupuestos son características de una buena organización en la ejecución presupuestal.

#### **2.2.1.2 Dimensiones**

##### **D1: Ejecución del gasto**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2018), nos dice que

Son las obligaciones de gasto que financian los bienes y servicios para lograr resultados conforme a los créditos establecidos por el presupuesto de las instituciones públicas.

##### **D2: Créditos presupuestarios**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2018), refiere a la autorización que otorga este ente para la utilización de recursos financieros con el fin de llevar a cabo las actividades y programas contemplados en el presupuesto público. Estos créditos presupuestarios representan la asignación de fondos específicos para cubrir gastos, inversiones o proyectos previamente planificados y aprobados en el marco de la ejecución

presupuestaria del sector público. La emisión de créditos presupuestarios por parte del MEF es fundamental para garantizar la correcta gestión y ejecución de los recursos públicos de acuerdo con las prioridades y lineamientos establecidos en el presupuesto nacional, contribuyendo así a la transparencia, eficiencia y legalidad en el uso de los fondos públicos.

### **D3: Principio de legalidad**

Ministerio de Economía y Finanzas, (2018), menciona “Este principio proviene del Estado y asegura el derecho que debe cumplir toda entidad pública, asimismo, es una fuente formal y directa que se le plantea a cada entidad”

## **2.3 Marco conceptual (de las variables y dimensiones)**

**Gestión de las contrataciones públicas:** Son todos los procesos que se realizan para poder desarrollar las contrataciones, ya sea para realizar obras, contratar personal, comprar bienes, entre otros.

**Planificación y actuaciones preparatorias:** Son los procesos en que se planifica, todos trabajos que se van a realizar, con la finalidad de contratar personas jurídicas o naturales.

**Fase selectiva:** Es el proceso por el cual se selecciona al personal o los proveedores con quienes se va adquirir algún servicio

**Fase de ejecución contractual:** Es la fase en la cual se da cumplimiento a lo establecido en el contrato, habiendo obtenido la buena pro.

**Ejecución presupuestal:** Es la fase en la cual se establece el presupuesto que se va emplear en la ejecución de la obra, la cual es autorizada con anticipación.

**Ejecución del gasto:** Es el proceso en el cual se emplean los recursos económicos para realizar la obra.

**Créditos presupuestarios:** Son los créditos que otorgan las municipalidades de manera individual conforme a lo necesario en cada periodo.

**Principio de legalidad:** Es el principio que rige desde la constitución y que asegura el derecho del Estado.

## **CAPÍTULO III**

### **HIPÓTESIS**

#### **3.1 Hipótesis general**

Existe relación directa entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

#### **3.2 Hipótesis específico**

1. Existe relación directa entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.
2. Existe relación directa entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.
3. Existe relación directa entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

#### **3.3 Variables (definición conceptual y operacional)**

### 3.3.1 Definición operacional

Variables	Definición de conceptos	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala de medición
<b>Variable 1: Gestión de las contrataciones públicas</b>	Chura (2021) refiere que Son todos aquellos procesos, términos y condiciones legales que se efectúa para la compra de bienes y servicios para cubrir necesidades tanto como de la entidad como de la población beneficiada, estas son realizadas a través de la planificación y las actuaciones preparatorias, para luego pasar a la etapa selectiva y a la ejecución contractual. (p.15).	La gestión de las contrataciones públicas esta referido a realizar la planificación en las actuaciones preparatorias de manera selectiva y forma contractual.	<b>Planificación y actuaciones preparatorias</b>	Normativas de contrataciones	Cuestionario	Ordinal
				Ámbito de aplicación		
				Organismos de administración		
			<b>Fase selectiva</b>	Convocatoria		
				Perfeccionamiento del contrato		
				Plazos de computo		
			<b>Fase de ejecución contractual</b>	Buena pro		
Perfeccionamiento del contrato						

Variables	Definición de conceptos	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala de medición
<b>Variable 1: Ejecución presupuestal</b>	Ministerio de Economía y Finanzas, (2018), refiere que Proceso que atiende las obligaciones de gasto para poder financiar los bienes y servicios públicos, logrando resultados favorables y en conformidad a los créditos autorizados para los respectivos presupuestos institucionales, siempre tomando en cuenta el principio de legalidad.	La ejecución presupuestal conta en realizar la ejecución el gasto, sobre los créditos presupuestales y bajo el principio de legalidad que otorga el Estado.	<b>Ejecución del gasto</b>	Obligaciones del gasto	Cuestionario	Ordinal
				Prestación de bienes y servicios		
				Logro de resultados		
			<b>Créditos presupuestarios</b>	Autorización máxima de gasto		
				Asignaciones individuales		
				Cumplimiento de objetivos		
			<b>Principio de legalidad</b>	Fuente formal		
Estado de derecho						

## **CAPÍTULO IV**

### **METODOLOGÍA**

#### **4.1 Método de investigación**

##### **4.1.1 Método universal**

###### **CIENTIFICO**

Es aquel que emplea el investigador como una herramienta de pasos para poder alcanzar los objetivos trazados y poder demostrar el empleo de las reglas prefijadas” (Sampieri y Mendoza, 2018)

##### **4.1.2 Método específico**

###### **Método inductivo**

“Este proceso permite determinar una selección y llegar a determinar conclusiones de los principales temas se van emplear” (Valderrama 2017)

Son las conclusiones definidas por los investigadores en todo el proceso de investigación, a manera de selección de fuente de información importante

###### **Método deductivo**

“Es el proceso de análisis exhaustivo que emplea el investigador para poder determinar una selección más precisa de la información” (Valderrama 2017)

Es el análisis profundo que realiza el investigador para poder enfocarse en un tema definido y por hacer una buena selección de fuentes de información precisas y puntuales.

#### **4.2 Tipo de investigación**

###### **APLICADA**

“Se caracteriza por utilizar los conocimientos teóricos para abordar problemas concretos y específicos de la vida cotidiana con el objetivo de generar beneficios y bienestar para la sociedad en general” (Valderrama & Jaimes, 2019, 250).



### 4.3 Nivel de investigación

#### CORRELACIONAL

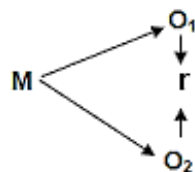
“Es aquella investigación que emplea dos variables, y trata de buscar la relación entre ellos, para buscar responder a las causas y los efectos que pudieran generarse” (Hérendez y Mendoza, 2018)

### 4.4 Diseño de la investigación

Hérendez Sampieri & Mendoza Torres (2018)

El diseño no experimental es aquel que no experimental ni manipula las variables para ver su efecto sobre la otra, sin embargo, estas utilizan la información tal cual no mencionan los autores demostrando su factibilidad que tienen sobre la otra variable. (p.174)

#### BOSQUEJO



Donde:

M = Muestra

O<sub>1</sub> = Observación de la V.1.

O<sub>2</sub> = Observación de la V.2.

r = Correlación entre dichas variables.

### 4.5 Población y muestra

#### 4.5.1 Población

“Se refiere al conjunto completo de individuos, elementos o unidades que comparten una característica específica y que son objeto de estudio. La población en este contexto puede ser cualquier grupo de interés en el que se centra la investigación” (Carrasco 2016)

Por lo tanto, la población está conformada por las municipalidades distritales de la provincia de Huamanga.

Tabla 1  
Población

<b>MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA</b>	
<b>N°</b>	<b>Municipalidades Distritales</b>
1	Acos Vinchos
2	Andrés Avelino Cáceres Dorregaray
3	Ayacucho
4	Carmen alto
5	Chiara
6	Jesús Nazareno
7	Acros
8	Pacaycasa
9	Quinua
10	San José de Ticllas
11	San Juan Bautista
12	Santiago de Pischa
13	Socos
14	Tambillo
15	Vinchos
16	Acocro
<b>Total, de 16 municipalidades</b>	

Nota: Reporte según el OSCE

#### 4.5.2 Muestra

##### NO PROBABILISTICO

Empleado mediante una selección a criterio de los investigadores o interesados. Es así que nuestra muestra serán 50 trabajadores 10 municipalidades distritales de la provincia de Huamanga. Tal como se muestra a continuación:

Tabla 2  
Muestra

<b>MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA</b>		
<b>N°</b>	<b>Municipalidades Distritales</b>	<b>Trabajadores a encuestar</b>
1	Municipalidad Distrital de Acos Vinchos	1: Alcalde

2	Municipalidad Distrital de Andrés Avelino Cáceres Dorregaray	4: Trabajadores del área de presupuestos
3	Municipalidad Distrital de Carmen alto	De cada municipalidad
4	Municipalidad Distrital de Chiara	distrital
5	Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno	
6	Municipalidad Distrital de Acros	
7	Municipalidad Distrital de San José de Tiellas	
8	Municipalidad Distrital de San Juan Bautista	
9	Municipalidad Distrital de Vinchos	
10	Municipalidad Distrital de Acocro	
<b>Total, de 50 encuestados</b>		

Nota: Elaboración del investigador

## 4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

### 4.6.1 Técnicas de recolección de datos

#### ENCUESTA

Resalta que es un método sistemático de recopilación de datos que se realiza a través de procedimientos estructurados con el fin de obtener información de manera clara y precisa. Las encuestas son una herramienta fundamental en la investigación social y de mercado para recabar datos, opiniones y percepciones de una muestra representativa de la población sobre un tema específico. (Hernández, 2014)

### 4.6.2 Instrumentos de recolección de datos

#### CUESTIONARIO

“Instrumento que contiene una serie de preguntas plasmadas físicamente para que el sujeto de muestra pueda completar en el momento disponible” (Sierra, 2020)

## 4.7 Técnica de procesamiento y análisis de datos.

En el estudio realizado, se utilizó la estadística descriptiva para presentar los resultados de manera frecuencial y porcentual, lo que significa que se analizaron y mostraron los datos en términos de frecuencias y porcentajes para describir las características de la muestra o población estudiada. Además, se empleó la estadística inferencial para mostrar los

resultados de los niveles de correlación, lo que indica que se realizaron análisis estadísticos para determinar si existía una relación significativa entre las variables estudiadas, permitiendo inferir conclusiones más allá de los datos observados y establecer posibles relaciones de causa y efecto.

#### **4.8 Aspectos éticos de la investigación**

La investigación se llevó a cabo siguiendo los principios éticos determinados en el reglamento del código de ética de la Universidad Peruana los Andes, teniendo en cuenta las responsabilidades que esto implica a cada investigador y el asumir las consecuencias de los imprevistos que se pudieran presentar, asimismo se toma en cuenta las reglas plasmadas y se respecta cada una de ellas principalmente lo que va dirigido hacia los personajes involucrados.

## CAPITULO V

### RESULTADOS

#### 5.1. Descripción de resultados

Tabla 3

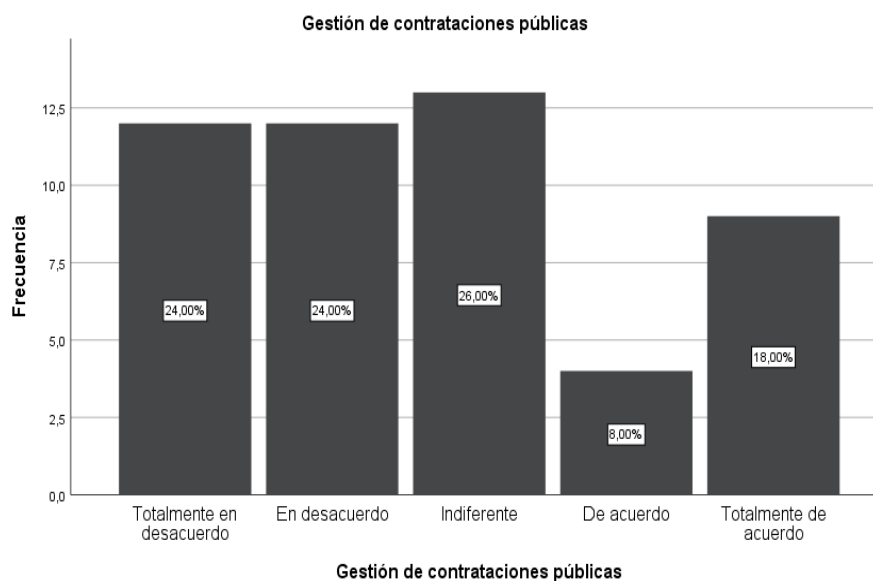
Resultado de la encuesta sobre la gestión de contrataciones públicas

<b>GESTIÓN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
12	12	13	4	9
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 2

Estadística de la variable



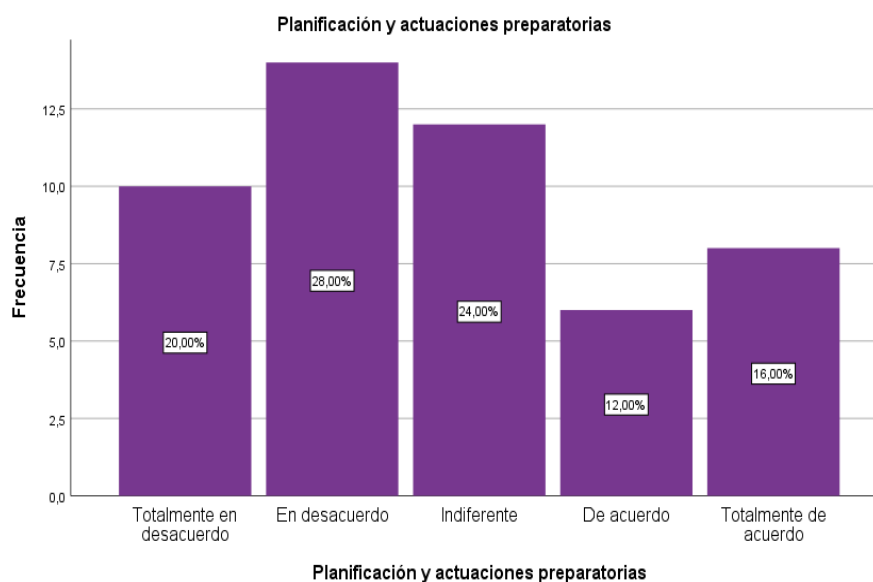
De acuerdo a los resultados, se observó que de los encuestados respondieron con "indiferente", lo que refiere que existe una percepción negativa o falta de satisfacción en cuanto a la gestión de contrataciones públicas llevada a cabo dentro de la entidad.

Tabla 4  
Resultado de la encuesta sobre la planificación y actuaciones preparatorias

<b>Planificación y actuaciones preparatorias</b>				
VÁLIDO				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
10	14	12	6	8
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 3  
Estadística de la dimensión



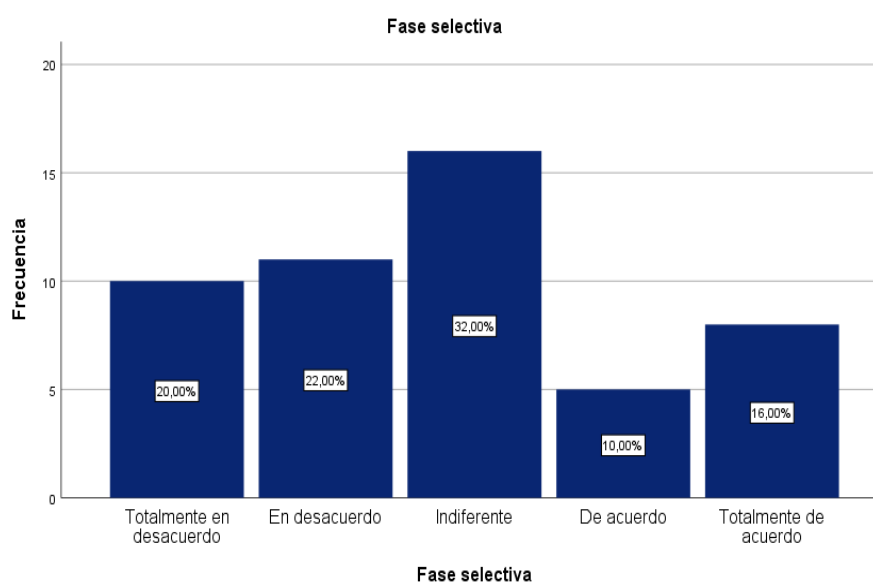
“De las encuestas realizadas se pudo evidenciar que la mayoría respondió (en desacuerdo), lo que significa que no se está realizando la planificación y las actuaciones preparatorias adecuadas dentro de las municipalidades distritales de Huamanga”.

Tabla 5  
Resultado de la encuesta sobre la fase selectiva

<b>FASE SELECTIVA</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
10	11	16	5	8
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 4  
Estadística de la dimensión



“Sobre las encuestas realizadas se pudo evidenciar que la mayoría respondió (indiferente), lo que significa que la fase selectiva de contrataciones dentro de las municipalidades distritales de Huamanga, son deficientes hasta hoy en día”.

Tabla 6  
Resultado de la encuesta sobre la fase de ejecución contractual

<b>FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
12	12	13	4	9
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 5  
Estadística de la dimensión



“De las encuestas realizadas se pudo evidenciar que la mayoría respondió (indiferente), lo que significa que no es adecuada la fase de ejecución contractual dentro de las municipalidades distritales de Huamanga”.

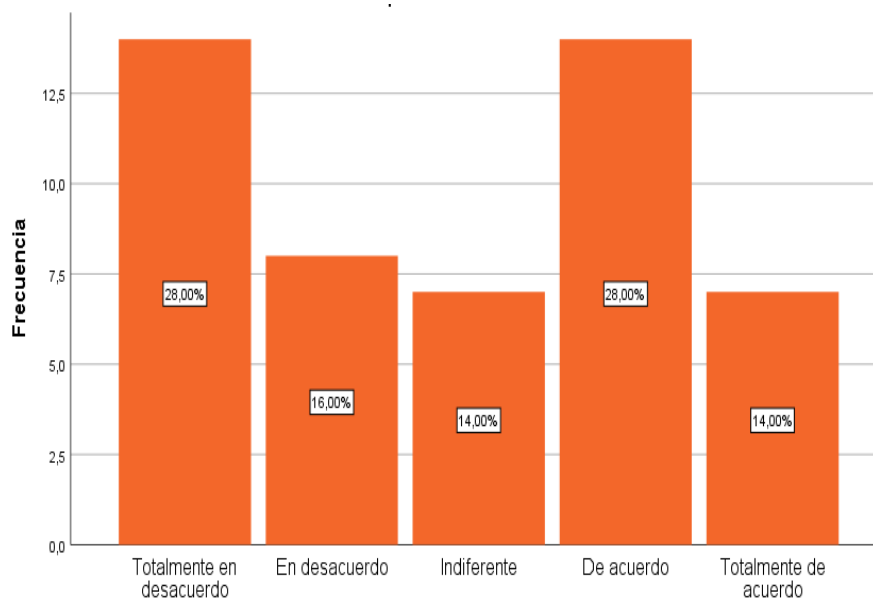


Tabla 7  
Resultado de la encuesta sobre la ejecución presupuestal

<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
14	8	7	14	7
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 6  
Estadística de la variable



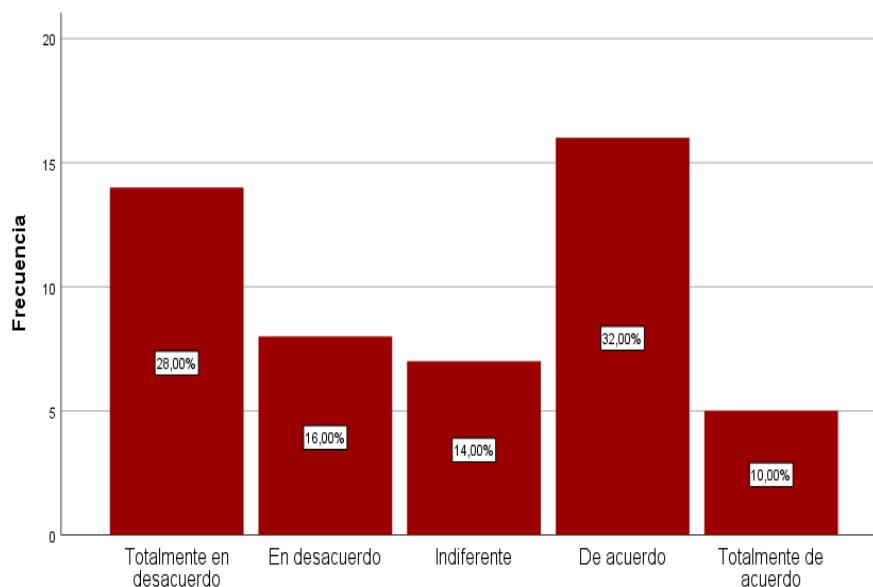
“De la encuesta realizada se pudo evidenciar que la mayoría respondió (totalmente en desacuerdo y de acuerdo), lo que significa que en la ejecución presupuestal hay ocasiones que se cumplen y ocasiones en las que no se cumplen, dentro de las municipalidades distritales de Huamanga”.

Tabla 8  
Resultado de la encuesta sobre la ejecución del gasto

<b>EJECUCIÓN DEL GASTO</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
14	8	7	16	5
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 7  
Estadística de la dimensión



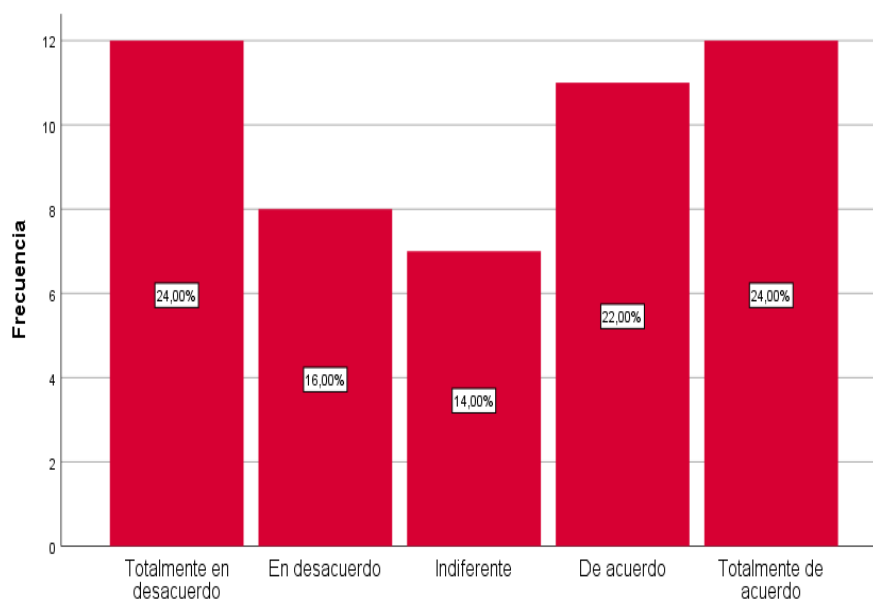
“De las encuestas realizadas se pudo evidenciar que la mayoría respondió (de acuerdo), lo que significa que no son adecuadas las ejecuciones del gasto, que se realiza dentro de las municipalidades”.

Tabla 9  
Resultado de la encuesta sobre los créditos presupuestarios

<b>CREDITOS PRESUPUESTARIOS</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
12	8	7	11	12
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 8  
Estadística de la tabla 9



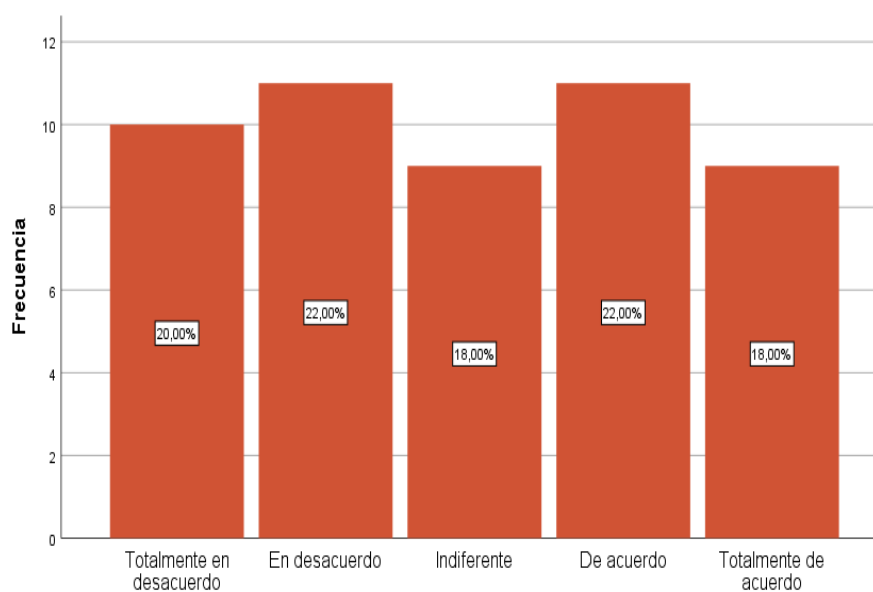
“De las encuestas realizadas se pudo evidenciar que la mayoría respondió (totalmente en desacuerdo y totalmente de acuerdo), lo que significa que los créditos presupuestarios son inestables para las municipalidades distritales de Huamanga”.

Tabla 10  
Resultado de la encuesta sobre el principio de legalidad

<b>PRINCIPIO DE LEGALIDAD</b>				
<b>VÁLIDO</b>				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
10	11	9	11	9
<b>Total, 50</b>				

Nota: Elaborado según las encuestas

Figura 9  
Estadística de la dimensión



“De las encuestas realizadas se pudo evidenciar que la mayoría respondió (en desacuerdo), lo que significa que el principio de legalidad brindado por las municipalidades distritales de Huamanga, no están de acorde a las necesidades de la población”.

## 5.2. Contratación de hipótesis

Figura 10  
Escala de Vellis

<b>NIVEL DE RELACIÓN</b>	
Negativa grande y perfecta	-1
Negativa muy alta	-0.9 a -0.99
Negativa alta	-0.7 a -0.89
Negativa moderada	-0.4 a -0.69
Negativa baja	-0.2 a -0.39
Negativa muy baja	-0.2 a -0.69
Nula	0
Positiva muy baja	0.01 a 0.19
Positiva baja	0.2 a 0.39
Positiva moderada	0.4 a 0.69
Positiva alta	0.7 a 0.89
Positiva muy alta	0.9 a 0.99
Positiva grande y perfecta	1

### 5.2.1 Hipótesis general

Hipótesis alterna ( $H_1$ ): Existe relación directa entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Hipótesis nula ( $H_0$ ): NO Existe relación directa entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Nivel de significancia = 0,05

Tabla 11  
Nivel de correlación en base al objetivo general

<b>Correlaciones - Rho de Spearman</b>		
	Gestión de contrataciones públicas	Ejecución presupuestal
Coefficiente de correlación	1,000	,999**
Sig. (bilateral)	.	,000
N	50	50

Nota: Elaboración con el SPSS versión 26

De acuerdo a los resultados obtenidos, el nivel de significancia es  $0,000 < 0,05$  lo que significa que se acepta la  $H_1$  y se rechaza la  $H_0$ , asimismo ambas variables presentan un nivel de correlación de 0,999 lo que demuestra que la gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal tienen un nivel de relación alto.

## 5.2.2 Hipótesis específicas

### Hipótesis específica 1

Hipótesis alterna ( $H_1$ ): Existe relación directa entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Hipótesis nula ( $H_0$ ): NO Existe relación directa entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Nivel de significancia = 0,05

Tabla 12  
Nivel de correlación en base al objetivo específico 1

<b>Correlaciones - Rho de Spearman</b>		
	Planificación y actuaciones preparatorias	Ejecución presupuestal
Coefficiente de correlación	1,000	,992**
Sig. (bilateral)	.	,000
N	50	50

De acuerdo a los resultados obtenidos, el nivel de significancia es  $0,000 < 0,05$  por lo que aceptamos la  $H_1$  y rechazamos la  $H_0$ , asimismo ambas variables presentan un nivel de correlación de 0,992 lo que demuestra que la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal tienen un nivel de relación alto.

### Hipótesis específica 2

Hipótesis alterna ( $H_1$ ): Existe relación directa entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Hipótesis nula ( $H_0$ ): NO Existe relación directa entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Nivel de significancia = 0,05

Tabla 13  
Nivel de correlación en base al objetivo específico 2

<b>Correlaciones - Rho de Spearman</b>		
	Fase selectiva	Ejecución presupuestal
Coefficiente de correlación	1,000	,990**
Sig. (bilateral)	.	,000
N	50	50

De acuerdo a los resultados obtenidos, el nivel de significancia es  $0,000 < 0,05$ , de lo que referimos que aceptamos la  $H_1$  y rechazamos la  $H_0$ , asimismo ambas variables presentan un nivel de correlación de 0,990 lo que demuestra que la fase selectiva y la ejecución presupuestal tienen un nivel de relación alto.

### Hipótesis específica 3

Hipótesis alterna ( $H_1$ ): Existe relación directa entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Hipótesis nula ( $H_0$ ): NO Existe relación directa entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.

Nivel de significancia = 0,05

Tabla 14  
 nivel de correlación en base al objetivo específico 3

<b>Correlaciones - Rho de Spearman</b>		
	Fase de ejecución contractual	Ejecución presupuestal
Coefficiente de correlación	1,000	,994**
Sig. (bilateral)	.	,000
N	50	50

De acuerdo a los resultados obtenidos, el nivel de significancia es  $0,000 < 0,05$ , lo que demuestra que se acepta la  $H_1$  y llegamos a rechazar la  $H_0$ , asimismo ambas variables presentan un nivel de correlación de 0,994 lo que demuestra que la fase de ejecución contractual y la ejecución presupuestal tienen un nivel de relación alto.



## ANALISIS Y DISCUSION DE RESULTADOS

Se ha realizado la investigación correspondiente, de la tesis titulada Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga – 2022, la cual ha llegado a alcanzar todos los objetivos que se han trazado tanto la general donde se obtuvo una correlación de 0,999 y las específicas donde también sus niveles de correlación fueron altos.

Esta investigación ha llegado a determinar conclusiones poco distintas a diferencia de otras investigaciones como es la investigación de Yucra, (2018) quien llegó a concluir que los ingresos ejecutados para el periodo 2017 está representado por el 11,21%, demostrando así la capacidad de ejecución que presenta la municipalidad distrital estudiada. Asimismo, León, (2019) donde concluye que el cumplimiento de metas para el periodo 2018, ha ido cumpliéndose conforme a lo establecido debido a ejecución presupuestal correcta que se ha empleado dentro de la beneficencia de Trujillo. Por otro lado, tenemos a Inga, (2020) menciona que hay una relación entre las variables estudiadas y que esto demuestra que una correcta contratación pública va a ayudar a emplear de forma eficiente la ejecución presupuestal designada para cada organismo público.

Yana, (2021) quien llegó a concluir que el presupuesto asignado presenta gastos innecesarios dentro del periodo que perjudican y ayudan a cumplir las metas, considerando que dichos gastos pudieron haber sido invertidos para cubrir todos los requerimientos del periodo necesariamente, por otra parte, mencionaremos a Mamani (2020) quien concluyó, dentro de las contrataciones existe un desbalance, en los precios unitarios que no concuerdan con los precios del mercado actual. Por lo que todas estas investigaciones aportan algo indispensable a las ciencias contables, así como la presente investigación desarrollada las cuales serán de gran ayuda a otros investigadores.

## CONCLUSIONES

1. De acuerdo al objetivo general, se puede concluir que existe una relación altamente significativa y fuerte (correlación de 0,999) entre la gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal. Esto indica que ambos procesos están estrechamente relacionados y que un adecuado manejo de las contrataciones públicas permite la adecuada ejecución presupuestal, lo que indica la importancia de una gestión eficiente en ambas áreas para lograr resultados satisfactorios en la organización.
2. En relación al OE1, se concluye que la planificación y las actuaciones preparatorias tienen una relación significativa y alta (correlación de 0,992) con la ejecución presupuestal. Esto evidencia que una adecuada planificación y preparación de las acciones están estrechamente vinculadas con la ejecución efectiva del presupuesto, subrayando la importancia de una planificación sólida para el éxito en la ejecución presupuestal.
3. Respecto al objetivo específico 2, se deduce que la fase selectiva está fuertemente relacionada con la ejecución presupuestal, con una correlación de 0,990 y un nivel de significancia menor a 0,05. Esto indica que las decisiones tomadas en la fase selectiva impactan directamente en la ejecución presupuestal, destacando la relevancia de un proceso selectivo eficiente para garantizar una ejecución presupuestal exitosa.
4. En relación al objetivo específico 3, se concluye que la fase de ejecución contractual tiene una relación alta y significativa (correlación de 0,994) con la ejecución presupuestal. Esto indica que la forma en que se lleva a cabo la ejecución contractual permitirá la adecuada ejecución presupuestal, resaltando la importancia de una gestión eficaz en esta etapa para garantizar el uso adecuado de los recursos presupuestarios.

## **RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a la gerencia municipal, tener mayor cuidado y poner mayor vigilancia a las acciones que se realizan sobre lo material y económico (presupuesto), que le pertenece a la entidad y que es empleado a favor de la población.
2. También recomendamos realizar de forma correcta toda la planificación sobre los gastos que se van a realizar en todo el periodo de gobierno, para así estos puedan ser cumplidos a cabalidad.
3. Por otro lado, se debe seleccionar de forma correcta a los proveedores de bienes y servicios que contrata cada municipalidad, para así evitar fraudes y retrasos en su desempeño laboral.
4. Y finalmente se debe de poner todas las pautas necesarias para realizar una adecuada contratación pública a favor de la población.

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS (APA)**


- Andía, V. (2013). *Manual de gestión pública: Pautas para la aplicación de los sistemas administrativos*. Librería Editorial.
- Burguez, Loyola Carmen (2020) Sustento la tesis titulad la transparencia en las contrataciones públicas y el rol de las Organizaciones de la Sociedad Civil. Situación actual y propuesta de mejora para el caso Uruguay - Universidad San Martin
- Carpio, C., Cinthya A. (2018). *La de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Vilcabamba, Cantón Loja, periodo 2017*. Universidad Internacional del Ecuador.
- Carrasco, D. S. (2016). *Metodología de la Investigación Científica* (Décima). San Marcos E.I.R.L.
- Chura, Z. F. A. (2021). *Gestión de las contrataciones públicas*.
- Escudero, B., Isabel. (2020). *Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo*.  
<https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7324/1/T3199-MDA-Escudero-Administracion.pdf>
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., Baptista, L. P., Méndez, V. S., & Mendoza, T. C. P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education.
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. MCGRAW-HILL.
- Inga, B., Giovana E. (2020). *Contratación Pública de bienes y servicios y la Ejecución Presupuestaria en una entidad pública -Lima, 2020*. Universidad Cesar Vallejo.
- Laguna, R. G. (2017). *Análisis del presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la Institución Nacional del agua año 2015* [Other, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua]. <https://repositorio.unan.edu.ni/9347/>

- León, M., Elizabeth G. (2019). *La Ejecución Presupuestal y su influencia en el Cumplimiento de Metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018.* Universidad Cesar Vallejo.
- López, S., Gady Z., & Molina, G., Yenny M. (2017). *EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL DE CORPANQUI -BOLOGNESI – 2015-2016.* Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo.
- Marrero, C. (2017). *Contratación Publica, Definición, Principios Aplicables y Tipos de Contratos.*
- Mamani Quispe, L. (2020) *Contrataciones del estado para adquisiciones de bienes y servicios iguales o menores a 8 UIT - Universidad Continental*
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). *Elección presupuestal.*
- Montaño, M., Hilda M. (2015). *IMPLICANCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GADMEA EN EL DESARROLLO LOCAL. ESTUDIO DE CASO GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ELOY ALFARO, PERIODO 2005-2013.* Universidad de Postgrado del Estado de Ecuador.
- Mosquera, G., Lissette S. (2016). *PLAN DE MEJORA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL G.A.D.MUNICIPAL DE SANTA LUCÍA, PERIODO 2015.* Universidad de Guayaquil.
- Molina Romoli, Eugenia (2021) *sustento la tesis titulada Requisitos mínimos legales que debe contener el procedimiento administrativo de las contrataciones públicas para asegurar los principios de legalidad, competencia y transparencia. ¿Es posible simplificar y unificar la legislación de las provincias federales en el marco de los principios internacionales? Caso de la Provincia de Mendoza, Universidad de San Martín*

- OSCE, O. de S. de las C. del E. (2020). *Fase de programación y actos preparatorios*.  
<https://portal.osce.gob.pe/osce/content/fase-de-programaci%C3%B3n-y-actos-preparatorios>
- Rueda, J., Marcelo A. (2019). *EL SISTEMA DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU APLICACIÓN EN LAS INSTITUCIONES DEL GOBIERNO CENTRAL*. Universidad Andina Simón Bolívar Sede Ecuador.
- Sierra, B. R. (1996). *Tesis doctorales y trabajos de investigación científicas* (4. ed). Ed. Paraninfo.
- Valderrama, M. S. (2017). *Metodología del trabajo universitario* (2°). Editorial San Marcos EIR.
- Valderrama, M. S., & Jaimes, V. C. (2019). *El desarrollo de la tesis* (1°). San Marcos E.I.R.L.
- Yana, M., Nidia M. (2021). *NCIDENCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARCOLLA, PERIODOS 2017 – 2018*. Universidad Nacional del Antiplano .
- Yucra, Q., Roger. (2018). *ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS PROGRAMADAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PEDRO VILCA APAZA AYRAMPUNI SAN ANTONIO DE PUTINA, PERIODOS 2016 – 2017*. Universidad Nacional del Antiplano.

## ANEXOS

## ANEXO 1: Matriz de consistencia:

Problema General	Objetivo General:	Hipótesis General	VARIABLES E INDICADORES	MÉTODO
¿Qué relación existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?	Establecer la relación que existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.	Existe relación directa entre la gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.	<p><b>Variable 1:</b> Gestión de las contrataciones públicas</p> <p><b>Dimensiones:</b> D1: Planificación y actuaciones preparatorias D2: Fase selectiva D3: Fase de ejecución contractual</p> <p><b>Variable 2:</b> Ejecución presupuestal</p> <p><b>Dimensiones:</b> D1: Ejecución del gasto presupuestarios D2: Créditos D3: Principio de legalidad</p>	<p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Método:</b> Científico <b>Tipo:</b> Aplicada <b>Nivel:</b> Correlacional <b>Diseño de la investigación:</b> No experimental</p>  <p>Donde: M = Muestra O<sub>1</sub> = Observación de la V.1. O<sub>2</sub> = Observación de la V.2. r = Correlación entre dichas variables.</p> <p><b>Población</b> la población de la investigación lo conforman 16 municipalidades distritales de la provincia de Huamanga</p> <p><b>Muestra</b> No probabilístico, por lo que estará conformado por 50 trabajadores de 10 municipalidades.</p>
<b>problemas específicos</b>	<b>objetivos específicos</b>	<b>hipótesis específicas</b>		
¿Qué relación existe entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?	Establecer la relación que existe entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.	Existe relación directa entre la planificación y actuaciones preparatorias y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.		
¿Qué relación existe entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?	Establecer la relación que existe entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.	Existe relación directa entre la fase selectiva y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.		



<p>¿Qué relación existe entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022?</p>	<p>Establecer la relación que existe entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.</p>	<p>Existe relación directa entre la fase de ejecución y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga - 2022.</p>		<p><b>Las técnicas de recolección de datos</b>          La entrevista  <b>El instrumento de recolección de datos</b>          El cuestionario  <b>Técnica de procesamiento de datos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La estadística descriptiva</li> <li>• Estadística inferencial</li> </ul>
---	--	--	--	--

## ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de variables

Variables	Definición de conceptos	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>Variable 1: Gestión de las contrataciones públicas</b>	Chura (2021) refiere que “Son todos aquellos procesos, términos y condiciones legales que se efectúa para la compra de bienes y servicios para cubrir necesidades tanto como de la entidad como de la población beneficiada, estas son realizadas a través de la planificación y las actuaciones preparatorias, para luego pasar a la etapa selectiva y a la ejecución contractual”. (p.15).	La gestión de las contrataciones públicas esta referido a realizar la planificación en las actuaciones preparatorias de manera selectiva y forma contractual.	<b>Planificación y actuaciones preparatorias</b>	Normativas de contrataciones	Ordinal
				Ámbito de aplicación	
				Organismos de administración	
			<b>Fase selectiva</b>	Convocatoria	
				Perfeccionamiento del contrato	
				Plazos de computo	
			<b>Fase de ejecución contractual</b>	Buena pro	
				Perfeccionamiento del contrato	

Variables	Definición de conceptos	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>Variable 1: Ejecución presupuestal</b>	Ministerio de Economía y Finanzas, (2018), refiere que “Son todos los procesos que dan cumplimiento a realizar los gastos tanto de bienes y servicios, que obtienen beneficios favorables, en conformidad a los créditos presupuestarios establecidos para los gastos dentro del periodo a favor de la población”	La ejecución presupuestal conta en realizar la ejecución el gasto, sobre los créditos presupuestales y bajo el principio de legalidad que otorga el Estado.	<b>Ejecución del gasto</b>	Obligaciones del gasto	Ordinal
				Prestación de bienes y servicios	
				Logro de resultados	
			<b>Créditos presupuestarios</b>	Autorización máxima de gasto	
				Asignaciones individuales	
				Cumplimiento de objetivos	
			<b>Principio de legalidad</b>	Fuente formal	
				Estado de derecho	

## ANEXO 3: Matriz de operacionalización del instrumento

Variables	Dimensiones	Indicadores	Reactivos	Ítems	Escala de Likert	
<b>Variable 1: Gestión de las contrataciones públicas</b>	<b>Planificación y actuaciones preparatorias</b>	Normativas de contrataciones	La municipalidad cumple con las normativas de las contrataciones establecidas	1	1: Totalmente en desacuerdo  2: En desacuerdo  3: Indiferente  4: De acuerdo  5: Totalmente de acuerdo	
			La municipalidad aplica la gestión de las contrataciones públicas de forma adecuada	2		
		Ámbito de aplicación	La forma de aplicación de las contrataciones actualmente es transparente	3		
		Organismos de administración	Los organismos de administración planifican de forma adecuada las contrataciones públicas que van a realizar	4		
	<b>Fase selectiva</b>	Convocatoria		Se realiza de forma adecuada todas las convocatorias		5
				Las convocatorias que se realizan para contratar bienes y servicios son realizadas con anticipación		6
		Perfeccionamiento del contrato	En la elaboración del contrato, se perfeccionan de forma sigilosa cada uno de ellos	7		
		Plazos de cómputo	Se respetan los plazos de cómputo para la selección de los contratos	8		
	<b>Fase de ejecución contractual</b>	Buena pro		Se da la buena pro a la fase de ejecución contractual de los contratos		9
				Se respeta todo el proceso de ejecución contractual durante su proceso		10
		Perfeccionamiento del contrato		Se perfecciona el contrato en la fase de ejecución		11
				La municipalidad perfecciona el contrato mientras este no se culmine con la fase de ejecución		12

Variables	Dimensiones	Indicadores	Reactivos	Ítems	Escala de Likert
<b>Variable 2: Ejecución presupuestal</b>	<b>Ejecución del gasto</b>	Bien o servicio	¿Su dependencia ha difundido o puesto en conocimiento sobre la visión, misión, valores, metas y objetivos, estratégicos de la entidad?	1	1: Totalmente en desacuerdo 2: En desacuerdo 3: Indiferente 4: De acuerdo 5: Totalmente de acuerdo
			¿Para poder asignar las metas toma en consideración los hechos pasados?	2	
		Satisfacer una necesidad	¿Los recursos que se pretende destinar a las metas, son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores?	3	
		Satisfacer un deseo	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?	4	
	<b>Créditos presupuestarios</b>	Medios materiales	¿Las modificaciones presupuestales siempre han sido objetivas y cuentan con sustento documentario?	5	
			¿Sabe Ud., cuáles son los medios para adquirir el presupuesto público?	6	
		Satisfacción de necesidades	¿Ud., cree que la población se satisface con el logro de los objetivos?	7	
		Proceso productivo	¿Sabe Ud., que implica un proceso productivo?	8	
	<b>Principio de legalidad</b>	Control	¿Sabe Ud., si se realiza un control para verificar el cumplimiento de las metas programadas?	9	
			¿Participa Ud., en las decisiones que se toman en el consejo municipal?	10	
		Regulación	¿Considera Ud., que las metas no cumplidas anteriormente perjudican la eficiencia de los trabajadores?	11	
			¿Sabe Ud., quienes se benefician con el cumplimiento de las metas?	12	

**ANEXO 4:** El instrumento de investigación:

**RECOMENDACIONES:** Usted como sujeto de muestra se le recomienda leer de manera pausada cada pregunta y marcar el casillero que considere el correcto conforme a su criterio, asimismo se le pide sea totalmente transparente al momento de realizar dicha encuesta porque esto servirá para poder brindar una solución al problema que está atravesando a la entidad pública

### **CUESTIONARIO VARIABLE GESTION DE LAS CONTRATACIONES PUBLICAS**

<b>Totalmente en desacuerdo</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>Indiferente</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>Totalmente de acuerdo</b>				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>			
<b>N°</b>	<b>Reactivos</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Planificación y actuaciones preparatorias</b>								
<b>01</b>	La municipalidad cumple con las normativas de las contrataciones establecidas							
<b>02</b>	La municipalidad aplica la gestión de las contrataciones públicas de forma adecuada							
<b>03</b>	La forma de aplicación de las contrataciones actualmente es transparente							
<b>04</b>	Los organismos de administración planifican de forma adecuada las contrataciones públicas que van a realizar							
<b>Fase selectiva</b>								
<b>05</b>	Se realiza de forma adecuada todas las convocatorias							
<b>06</b>	Las convocatorias que se realizan para contratar bienes y servicios son realizadas con anticipación							
<b>07</b>	En la elaboración del contrato, se perfeccionan de forma sigilosa cada uno de ellos							
<b>08</b>	Se respetan los plazos de cómputo para la selección de los contratos							
<b>Fase de ejecución contractual</b>								
<b>09</b>	Se da la buena pro a la fase de ejecución contractual de los contratos							
<b>10</b>	Se respeta todo el proceso de ejecución contractual durante su proceso							
<b>11</b>	Se perfecciona el contrato en la fase de ejecución							
<b>12</b>	La municipalidad perfecciona el contrato mientras este no se culmine con la fase de ejecución							

### **CUESTIONARIO DE LA VARIABLE EJECUCION PRESUPUESTAL**

N <sup>o</sup>	Reactivos	1	2	3	4	5
<b>Ejecución del gasto</b>						
01	¿La ejecución presupuestal de recurso ordinarios incrementa o mejora el gasto público?					
02	¿La provisión de bienes y servicios públicos se basa en la planificación de instituciones y programas públicos?					
03	¿Ud., considera que la ejecución del presupuesto de recursos ordinarios, de la entidad son prioritarios?					
04	¿Las políticas públicas presupuestarias han incrementado la ejecución del presupuesto de recursos ordinarios (gasto público) en la entidad?					
<b>Créditos presupuestarios</b>						
05	¿La ejecución de presupuesto, en la entidad sigue normas, procedimientos y principios de transparencia, legalidad, eficiencia, eficacia, austeridad y disciplina?					
06	¿La solicitud de información tienen una respuesta sencilla, rápida y gratuita?					
07	¿Ud., cree que las asignaciones para los créditos presupuestales son las adecuadas?					
08	¿La entidad cumple con los objetivos previstos?					
<b>Principio de legalidad</b>						
09	¿Considera usted que el área de tesorería de la municipalidad distrital trabaja de manera correcta y oportuna?					
10	¿Se realizan diagnósticos presupuestales eficientes y coherentes para cumplir con las necesidades de la población?					
11	¿El proceso de asignación presupuestal está orientado al cumplimiento de los objetivos establecidos?					
12	¿En qué medida considera usted que se cumplen las normas establecidas en la municipalidad distrital?					

## ANEXO 5: Validez del instrumento

### VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	1.No cumple con el criterio 2.Nivel bajo 3.Nivel moderado 4. Nivel alto	1.Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 2.Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 3.Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 4. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1.No cumple con el criterio 2.Nivel bajo 3.Nivel moderado 4.Nivel alto	1.El ítem no es claro 2.El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 3.Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 4.El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	1.No cumple con el criterio 2.Nivel bajo 3.Nivel moderado 4.Nivel alto	1.El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 2.El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 3.El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 4.El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	1.No cumple con el criterio. 2.Nivel bajo 3.Nivel moderado 4.Nivel alto	1.El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 2.El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 3.El ítem es relativamente importante 4.El ítem es muy relevante y debe ser incluido

### CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS TRABAJADORES DE LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA

#### GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS


Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
01	La municipalidad cumple con las normativas de las contrataciones establecidas	4	4	4	4
02	La municipalidad aplica la gestión de las contrataciones públicas de forma adecuada	4	4	4	4
03	La forma de aplicación de las contrataciones actualmente es transparente	4	4	4	4
04	Los organismos de administración planifican de forma adecuada las contrataciones públicas que van a realizar	4	4	4	4
05	Se realiza de forma adecuada todas las convocatorias	4	4	4	4
06	Las convocatorias que se realizan para contratar bienes y servicios son realizadas con anticipación	4	4	4	4
07	En la elaboración del contrato, se perfeccionan de forma sigilosa cada uno de ellos	4	4	4	4
08	Se respetan los plazos de cómputo para la selección de los contratos	4	4	4	4



09	Se da la buena pro a la fase de ejecución contractual de los contratos	4	4	4	4
10	Se respeta todo el proceso de ejecución contractual durante su proceso	4	4	4	4
11	Se perfecciona el contrato en la fase de ejecución	4	4	4	4
12	La municipalidad perfecciona el contrato mientras este no se culmine con la fase de ejecución	4	4	4	4

### EJECUCION PRESUPUESTAL

Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
01	¿Su dependencia ha difundido o puesto en conocimiento sobre la visión, misión, valores, metas y objetivos, estratégicos de la entidad?	4	4	4	4
02	¿Para poder asignar las metas toma en consideración los hechos pasados?	4	4	4	4
03	¿Los recursos que se pretende destinar a las metas, son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores?	4	4	4	4
04	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?	4	4	4	4
05	¿Las modificaciones presupuestales siempre han sido objetivas y cuentan con sustento documentario?	4	4	4	4
06	¿Sabe Ud., cuáles son los medios para adquirir el presupuesto público?	4	4	4	4
07	¿Ud., cree que la población se satisface con el logro de los objetivos?	4	4	4	4
08	¿Sabe Ud., que implica un proceso productivo?	4	4	4	4
09	¿Sabe Ud., si se realiza un control para verificar el cumplimiento de las metas programadas?	4	4	4	4
10	¿Participa Ud., en las decisiones que se toman en el consejo municipal?	4	4	4	4
11	¿Considera Ud., que las metas no cumplidas anteriormente perjudican la eficiencia de los trabajadores?	4	4	4	4
12	¿Sabe Ud., quienes se benefician con el cumplimiento de las metas?	4	4	4	4

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Almendra M. Rivera Cahuana	Magister	CALIFICACION PROMEDIO 4	Ninguna
Firma y sello del Validador en señal de conformidad			

Huancayo 09 de junio del 2023

**VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**

<b>CATEGORÍA</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>INDICADOR</b>
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	4.No cumple con el criterio 5.Nivel bajo 6.Nivel moderado 4. Nivel alto	5.Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 6.Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 7.Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 8. Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	5.No cumple con el criterio 6.Nivel bajo 7.Nivel moderado 8.Nivel alto	5.El ítem no es claro 6.El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 7.Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 8.El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	5.No cumple con el criterio 6.Nivel bajo 7.Nivel moderado 8.Nivel alto	1.El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 5.El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 6.El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	5.No cumple con el criterio. 6.Nivel bajo 7.Nivel moderado 8.Nivel alto	5.El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 6.El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 7.El ítem es relativamente importante 8.El ítem es muy relevante y debe ser incluido

**CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS TRABAJADORES DE LAS MUNICIPALIDADES  
DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA  
GESTION DE LAS CONTRATACIONES PUBLICAS**

<b>N°</b>	<b>PREGUNTAS</b>	<b>Suficiencia</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>
<b>01</b>	La municipalidad cumple con las normativas de las contrataciones establecidas	4	4	4	4
<b>02</b>	La municipalidad aplica la gestión de las contrataciones públicas de forma adecuada	4	4	4	4
<b>03</b>	La forma de aplicación de las contrataciones actualmente es transparente	4	4	4	4
<b>04</b>	Los organismos de administración planifican de forma adecuada las contrataciones públicas que van a realizar	4	4	4	4
<b>05</b>	Se realiza de forma adecuada todas las convocatorias	4	4	4	4
<b>06</b>	Las convocatorias que se realizan para contratar bienes y servicios son realizadas con anticipación	4	4	4	4
<b>07</b>	En la elaboración del contrato, se perfeccionan de forma sigilosa cada uno de ellos	4	4	4	4

08	Se respetan los plazos de cómputo para la selección de los contratos	4	4	4	4
09	Se da la buena pro a la fase de ejecución contractual de los contratos	4	4	4	4
10	Se respeta todo el proceso de ejecución contractual durante su proceso	4	4	4	4
11	Se perfecciona el contrato en la fase de ejecución	4	4	4	4
12	La municipalidad perfecciona el contrato mientras este no se culmine con la fase de ejecución	4	4	4	4

### EJECUCION PRESUPUESTAL

Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
01	¿Su dependencia ha difundido o puesto en conocimiento sobre la visión, misión, valores, metas y objetivos, estratégicos de la entidad?	4	4	4	4
02	¿Para poder asignar las metas toma en consideración los hechos pasados?	4	4	4	4
03	¿Los recursos que se pretende destinar a las metas, son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores?	4	4	4	4
04	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?	4	4	4	4
05	¿Las modificaciones presupuestales siempre han sido objetivas y cuentan con sustento documentario?	4	4	4	4
06	¿Sabe Ud., cuáles son los medios para adquirir el presupuesto público?	4	4	4	4
07	¿Ud., cree que la población se satisface con el logro de los objetivos?	4	4	4	4
08	¿Sabe Ud., que implica un proceso productivo?	4	4	4	4
09	¿Sabe Ud., si se realiza un control para verificar el cumplimiento de las metas programadas?	4	4	4	4
10	¿Participa Ud., en las decisiones que se toman en el consejo municipal?	4	4	4	4
11	¿Considera Ud., que las metas no cumplidas anteriormente perjudican la eficiencia de los trabajadores?	4	4	4	4
12	¿Sabe Ud., quienes se benefician con el cumplimiento de las metas?	4	4	4	4

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
Dr. Rafael Fernández Jaime	Doctor	CALIFICACION PROMEDIO 4	Ninguna
Firma y sello del Validador en señal de conformidad	 Dr. Rafael J. Fernández Jaime CPCC. N° 08-1988 CCPJ AUDITOR INDEPENDIENTE REGISTRO N° 08-0085-A1		

Huancayo 09 de junio del 2023

**VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítems que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta	7.No cumple con el criterio 8.Nivel bajo 9.Nivel moderado 4. Nivel alto	9.Los ítems no son suficientes para medir la dimensión 10.Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden de la dimensión total 11.Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente 12.Los ítems son suficientes
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	9.No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9.El ítem no es claro 10. El ítem requiere muchas modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas 11. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem 12. El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo	9.No cumple con el criterio 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	1.El ítem no tiene relación lógica con la dimensión 2. El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión. 7.El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo 8.El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido	9.No cumple con el criterio. 10. Nivel bajo 11. Nivel moderado 12. Nivel alto	9.El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. 10. El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. 11. El ítem es relativamente importante 12. El ítem es muy relevante y debe ser incluido

**CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS TRABAJADORES DE LAS MUNICIPALIDADES  
DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE HUAMANGA  
GESTION DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS**

Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
01	La municipalidad cumple con las normativas de las contrataciones establecidas	4	4	4	4
02	La municipalidad aplica la gestión de las contrataciones públicas de forma adecuada	4	4	4	4
03	La forma de aplicación de las contrataciones actualmente es transparente	4	4	4	4
04	Los organismos de administración planifican de forma adecuada las contrataciones públicas que van a realizar	4	4	4	4
05	Se realiza de forma adecuada todas las convocatorias	4	4	4	4
06	Las convocatorias que se realizan para contratar bienes y servicios son realizadas con anticipación	4	4	4	4
07	En la elaboración del contrato, se perfeccionan de forma sigilosa cada uno de ellos	4	4	4	4



08	Se respetan los plazos de cómputo para la selección de los contratos	4	4	4	4
09	Se da la buena pro a la fase de ejecución contractual de los contratos	4	4	4	4
10	Se respeta todo el proceso de ejecución contractual durante su proceso	4	4	4	4
11	Se perfecciona el contrato en la fase de ejecución	4	4	4	4
12	La municipalidad perfecciona el contrato mientras este no se culmine con la fase de ejecución	4	4	4	4

### EJECUCION PRESUPUESTAL

Nº	PREGUNTAS	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia
01	¿Su dependencia ha difundido o puesto en conocimiento sobre la visión, misión, valores, metas y objetivos, estratégicos de la entidad?	4	4	4	4
02	¿Para poder asignar las metas toma en consideración los hechos pasados?	4	4	4	4
03	¿Los recursos que se pretende destinar a las metas, son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores?	4	4	4	4
04	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?	4	4	4	4
05	¿Las modificaciones presupuestales siempre han sido objetivas y cuentan con sustento documentario?	4	4	4	4
06	¿Sabe Ud., cuáles son los medios para adquirir el presupuesto público?	4	4	4	4
07	¿Ud., cree que la población se satisface con el logro de los objetivos?	4	4	4	4
08	¿Sabe Ud., que implica un proceso productivo?	4	4	4	4
09	¿Sabe Ud., si se realiza un control para verificar el cumplimiento de las metas programadas?	4	4	4	4
10	¿Participa Ud., en las decisiones que se toman en el consejo municipal?	4	4	4	4
11	¿Considera Ud., que las metas no cumplidas anteriormente perjudican la eficiencia de los trabajadores?	4	4	4	4
12	¿Sabe Ud., quienes se benefician con el cumplimiento de las metas?	4	4	4	4

EXPERTO	GRADO ACADEMICO	EVALUACION	OBSERVACIONES
C.P.C. Diego A. Tello Porras	Magister	CALIFICACION PROMEDIO 4	Ninguna
Firma y sello del Validador en señal de conformidad			

Huancayo 09 de junio del 2023



Muestra	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL											
	D1: Ejecución del gasto				D2: Creditos presupuestarios				D3: Principio de legalidad			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
7	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
8	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1
9	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1
10	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1
11	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1
12	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1
13	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1
14	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2
15	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	2	2
16	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2
17	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2
18	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
19	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
20	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
21	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2
22	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3
23	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3
24	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3
25	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3
26	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3
27	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4
28	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
29	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
30	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4
31	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
32	5	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
33	5	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
34	5	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
35	5	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4
36	5	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
37	5	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
38	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4
39	5	4	3	4	4	5	4	5	4	3	5	4
40	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4
41	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4
42	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
43	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5
44	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5
45	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5
46	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
47	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
48	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
49	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
50	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5

## ANEXO 7: Consentimiento informado



## CONSENTIMIENTO INFORMADO

SOLICITO: autorización de aplicación de instrumento de recolección de datos en la Municipalidad de la provincia de Huamanga.

Señor(a): Juan Carlos Arango  
Alcalde provincial de Huamanga

Yo, Bach. Orihuela Palomares Luis Rodolfo con DNI. N° 70178622 y con código de matrícula J06399A, así mismo Bach. Contreras de la Cruz Willian con DNI. N° 41145521 y con código de matrícula A953581 ambos egresados de la carrera de Contabilidad y Finanzas.

Que al estar en la etapa de desarrollo de mi proyecto de investigación, titulado **Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de Huamanga – 2022**; para optar el Título Profesional de Contador Público, solicito a Usted se sirva autorizar a la suscrita para poder aplicar el instrumento de investigación que sea necesario para la obtención de información y procesamiento de datos para la realización del trabajo de investigación, el cual se realizara en forma anónima a los profesionales administrativos, oficinas y demás áreas.

Por lo expuesto

Solicito dar una carta de respuesta con autorización para concluir la investigación de mi tesis.

Huamanga, 17 de marzo del 2023

Bach. Orihuela Palomares Luis Rodolfo  
DNI. N° 70178622

Bach. Contreras de la Cruz Willian  
DNI. N° 41145521



**ANEXO 8: Fotos de la aplicación del instrumento**

