

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas



TESIS

**Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la
Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021**

Para Optar : El Título Profesional de Contador Público

Autor(es) : Bach. Aida Fernandez Quispe
Bach. Ruth Micaela Gavilan Cajamarca

Asesor : Mg. Guisella Marlene Gomez Duran

Línea de Investigación
Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los Recursos.

Fecha de Inicio y
Culminación : 22.02.2023 – 22.02.2024

Huancayo – Perú

2023

HOJA DE APROBACIÓN DE JURADOS

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

TESIS

**GESTIÓN DEL GASTO EN EL PROCESO PRESUPUESTAL DE
LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS – AYACUCHO
2021**

PRESENTADA POR:

Bach. Aida Fernandez Quispe
Bach. Ruth Micaela Gavilan Cajamarca

PARA OPTAR EL TÍTULO DE:

Contador Público

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

DECANO : _____
DR. VÁSQUEZ VÁSQUEZ WILBER GONZALO

PRIMER MIEMBRO : _____
MTRA. PARIONA AMAYA DIANA

SEGUNDO MIEMBRO : _____
MTRA. DOLORIER AGUIRRE CARMEN ROSA

TERCER MIEMBRO : _____
MG. ASTETE MONTALVO MILAGROS AMPARO

Huancayo, de del 2024

**GESTIÓN DEL GASTO EN EL PROCESO PRESUPUESTAL
DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS –
AYACUCHO 2021**

ASESOR:

MTRA. GUISELLA MARLENE GÓMEZ DURAN

DEDICATORIA

A nuestro Dios, por permitirnos y acompañarnos en cada paso que damos. A nuestras familias gracias por inspirarnos.

Las autoras.

Agradecimientos

A la Universidad Peruana los Andes, por brindarnos los conocimientos y enseñanza para poder lograr nuestro desarrollo.

A nuestra asesora Mtra. Guisella Marlene Gómez Duran, por ser nuestra guía durante la elaboración de nuestra tesis.

A la Municipalidad Distrital de Paras por su compromiso y dedicación han sido esenciales para lograr nuestros objetivos y facilitarnos los datos y facilidades con el fin de culminar este estudio.

Aida y Ruth.

CONSTANCIA DE SIMILITUD

N ° 0537 - FCAC -2024

La Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones, hace constar mediante la presente, que la **Tesis**, Titulada:

GESTIÓN DEL GASTO EN EL PROCESO PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS – AYACUCHO 2021

Con la siguiente información:

Con Autor(es) : **Bach. FERNANDEZ QUISPE AIDA**
Bach. GAVILAN CAJAMARCA RUTH MICAELA

Facultad : **CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

Escuela Académica : **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

Asesor(a) : **Mtro. GOMEZ DURAN GUISELLA MARLENE**

Fue analizado con fecha **02/12/2024**; con **87 págs.**; en el software de prevención de plagio (Turnitin); y con la siguiente configuración:

Excluye Bibliografía.

Excluye citas.

Excluye Cadenas hasta 20 palabras.

Otro criterio (especificar)

X
X
X

El documento presenta un porcentaje de similitud de **22 %**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N° 15 del Reglamento de uso de Software de Prevención Versión 2.0. Se declara, que el trabajo de investigación: ***Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.***

Observaciones:

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presente constancia.

Huancayo, 02 de diciembre del 2024.



MTRA. LIZET DORIELA MANTARI MINCAMI
JEFA

Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones

Contenido

HOJA DE APROBACIÓN DE JURADOS	2
Contenido	8
Contenido de Tablas	12
Contenido de Figuras.....	13
Resumen	14
Abstract.....	15
Introducción.....	16
CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	18
1.1. Descripción de la Realidad Problemática.....	18
1.2. Delimitación del Problema	20
1.2.1. Espacial	20
1.2.2. Temporal	20
1.3. Formulación del Problema.....	20
1.3.1. Problema General	20
1.3.2. Problemas Específicos.....	20
1.4. Justificación	20
1.4.1. Social y Práctica.	20
1.4.2. Científica o Teórica.....	21
1.4.3. Metodológica.....	21
1.5. Objetivos.....	22
1.5.1. Objetivo General	22
1.5.2. Objetivos Específicos.....	22
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	23

2.1. Antecedentes.....	23
2.1.1. Ámbito Nacional	23
2.1.2. Ámbito Internacional.....	25
2.2. Bases Teóricas o Científicas	28
2.2.1. Gestión de Gasto	28
2.2.2. Desarrollo del Gasto Publico.....	29
2.2.3. Dimensión Eficiencia	29
2.2.4. Dimensión Eficacia	29
2.2.5. Proceso Presupuestal	30
2.2.6. Dimensión programas presupuestales:	31
2.2.7. Dimensión estrategia presupuestal	32
2.2.8. Dimensión técnica presupuestal	32
2.3. Marco Conceptual.....	33
CAPÍTULO III HIPÓTESIS	35
3.1. Hipótesis General	35
3.2. Hipótesis Específicas.....	35
3.3. Variables	35
3.3.1. Definición Conceptual de las Variables.	35
3.3.2. Operacionalización de las variables	36
CAPÍTULO IV METODOLOGÍA.....	39
4.1. Método de Investigación	39
4.2. Tipo de Investigación	39
4.3. Nivel de Investigación.....	39
4.4. Diseño de Investigación	39
4.5. Población y Muestra.....	40

4.5.1. Población.....	40
4.5.2. Muestra.....	40
4.6. Técnicas e instrumento de recolección de datos	40
4.6.1. Técnicas.....	40
4.6.2. Instrumentos	40
4.7. Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos	41
4.8. Aspectos éticos de la investigación	42
CAPÍTULO V RESULTADOS	45
5.1. Resultados descriptivos	45
5.1.1. Prueba de Normalidad.....	45
5.1.2. Descripción de la variable Gestión del Gasto	45
5.1.3. Descripción de la dimensión Eficiencia	46
5.1.4. Descripción de la dimensión Eficacia.	47
5.1.5. Descripción de la variable Proceso Presupuestal.	48
5.1.6. Descripción de la dimensión Programas Presupuestales.....	49
5.1.7. Descripción de la dimensión Estrategia presupuestal	50
5.1.8. Descripción de la dimensión Técnica Presupuestal	51
5.2. Contraste de Hipótesis.....	52
5.2.1. Hipótesis General	52
5.2.2. Hipótesis Especifica 1	54
5.2.3. Hipótesis Especifica 2	55
5.2.4. Hipótesis Especifica 3	56
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	59
CONCLUSIONES.....	63
RECOMENDACIONES	64

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	65
ANEXOS	68
Anexo 01. Matriz de Consistencia.....	69
Anexo 02. Matriz de Operacionalización de Variables	71
Anexo 03. Matriz de Operacionalización del Instrumento	73
Anexo 04. Instrumentos para la investigación Universidad Peruana los Andes	75
Anexo 05. Consentimiento Informado	79
Anexo 06. Validación de Expertos	81
Anexo 07. REGISTRO DE DATOS DEL TRABAJO DE CAMPO	84
Anexo 08. Evidencias fotográficas	86

Contenido de Tablas

Tabla 1 Validación del instrumento de Gestión del Gasto	40
Tabla 2 Validación del Instrumento de Proceso Presupuestal.....	41
Tabla 3 Escala de fiabilidad del instrumento.....	42
Tabla 4 Análisis de fiabilidad para Gestión del Gasto	42
Tabla 5 Análisis de fiabilidad para Proceso Presupuestal	42
Tabla 6 Prueba de normalidad de los datos	45
Tabla 7 Descripción de la variable Gestión del Gasto.....	45
Tabla 8 Descripción de la dimensión Eficiencia	46
Tabla 9 Descripción de la dimensión Eficacia	47
Tabla 10 Descripción de la variable Proceso Presupuestal	48
Tabla 11 Descripción de la dimensión Programas Presupuestales	49
Tabla 12 Descripción de la dimensión Estrategia presupuestal.....	50
Tabla 13 Descripción de la dimensión Técnica Presupuestal.....	51
Tabla 14 Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis general	52
Tabla 15 Prueba de regresión lineal para la hipótesis general.....	53
Tabla 16 Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis general	53
Tabla 17 Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 1	54
Tabla 18 Prueba de regresión lineal para la hipótesis específica 1	54
Tabla 19 Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis específica 1	54
Tabla 20 Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 2.....	55
Tabla 21 Prueba de regresión lineal para la hipótesis específica 2	56
Tabla 22 Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis específica 2.....	56
Tabla 23 Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 3.....	57
Tabla 24 Prueba de regresión lineal para la hipótesis específica 3	57
Tabla 25 Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis específica 3.....	57

Contenido de Figuras

Figura 1 Gasto presupuestal ejecutado por función, 2007	19
Figura 2 Eficacia del gasto público 2019	30
Figura 3 Descripción de la variable Gestión del Gasto	46
Figura 4 Descripción de la dimensión Eficiencia	47
Figura 5 Descripción de la dimensión Eficacia	48
Figura 6 Descripción de la variable Proceso Presupuestal	49
Figura 7 Descripción de la dimensión Programas Presupuestales	50
Figura 8 Descripción de la dimensión Estrategia presupuestal	51
Figura 9 Descripción de la dimensión Técnica Presupuestal	52

Resumen

La tesis presentada titulada “Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021”; donde, se formuló como problema general ¿La gestión del gasto influye en el proceso presupuestal en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho, 2021? Teniendo como primigenia meta de investigación determinar en qué medida la Gestión del Gasto explica la variabilidad del Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021, a partir del empleo del método científico, específicamente usando al inductivo deductivo; siendo esta investigación de tipo básica, con un diseño no experimental, explicativo causal y un corte transversal. La población seleccionada lo conforman los 25 trabajadores administrativos de la entidad gubernamental seleccionada. Se utilizó como instrumento de colecta de datos al cuestionario (escala de Likert), y la encuesta como técnica. Dentro de los hallazgos que se obtuvieron en la investigación mostraron una influencia significativa entre la gestión de gasto y el proceso presupuestal (0.000 inferior al valor pre establecido de 0.05), además de un valor de R^2 de 0.700. Recomendando a las autoridades municipales que se debe desarrollar un presupuesto teniendo en cuenta las necesidades de la población, así como contemplar aspectos referentes a deuda general, debido a que el estado emplea recursos públicos como instrumento para gestionar, lo que le permite distribuir de manera eficiente los recursos y que estas estén orientadas a lograr metas estratégicas de la municipalidad. Se concluye que la gestión de gasto es fundamental para mejorar la variable “proceso presupuestal” en el contexto estudiado. Por lo que se recomienda a las autoridades correspondientes ahondar en el fortalecimiento de la gestión del gasto en busca de mejoras para la ciudadanía.

Palabras claves: Gestión del Gasto y el Proceso Presupuestal, Regresión lineal.

Abstract

This thesis entitled "Expense Management in the Budgetary Process of the District Municipality of Paras - Ayacucho 2021"; in which, the general problem was formulated as follows: How does expense management influence the budgetary process in the District Municipality of Paras - Ayacucho, 2021? Where the overall objective is proposed to determine to what extent Expense Management explains the variability of the Budgetary Process of the District Municipality of Paras - Ayacucho 2021. The general method of the research is scientific, and the specific method is inductive-deductive; this being basic research, with a non-experimental, causal explanatory design and a cross-sectional cut. The selected population consists of the 25 administrative workers of the District Municipality of Paras, using a census sample due to the small number of workers. The technique used for data collection is the survey, and the instrument was the questionnaire, measured by the Likert scale. The results obtained in the research showed a significant influence between expense management and the budgetary process (0.000 less than the established significance level of 0.05), in addition to an R² value of 0.700. It is recommended to municipal authorities to develop a budget considering the population's needs, as well as to consider outstanding debts, since the government uses the public budget as a management tool that allows efficient distribution of resources, directed towards achieving the municipality's strategic objectives. It is concluded that expense management is fundamental to improving the budgetary process in the studied context. Therefore, it is recommended to the corresponding authorities delve deeper into strengthening expense management to seek improvements for the citizens.

Keywords: Expenditure Management and the Budget Process, Lineal regression

Introducción

La manera en la que se administran los gastos a nivel municipal es un tema de vital importancia que involucro la planificación, ejecución, seguimiento y control de los recursos financieros asignados para el desarrollo de actividades y proyectos dentro del distrito. Este estudio investigativo se centra en describir y analizar cómo se lleva a cabo la gestión del gasto en el contexto presupuestario municipal. El análisis detallado de la gestión del gasto proporcionará una visión integral de los procedimientos presupuestarios, permitiendo identificar áreas de mejora y a futuro contar con información útil para proponer estrategias para una administración más efectiva y orientada al bienestar colectivo.

La gestión pública dentro de la municipalidad es esencial para garantizar la eficiencia y eficacia del proceso presupuestal, en ese sentido una adecuada gestión pública ayuda a la entidad a mejorar su desempeño institucional, en la actualidad se observa que las instituciones públicas presentan deficiencias en su gestión pública teniendo como referencia la gestión del gasto de las entidades y por ende sus procesos presupuestal son deficientes, es por ello que es necesario que las entidades públicas tengan claras las diferencias entre gestión y administración.

En esta investigación explicativa causal, se intentaría determinar la influencia entre la eficiencia en la gestión del gasto y la efectividad del proceso presupuestal. A través de métodos estadísticos y análisis de datos, se buscaría establecer cómo la calidad de la gestión del gasto puede explicar la variabilidad del proceso presupuestal. Este enfoque permitiría identificar posibles tendencias, patrones o conexiones entre estas variables, logrando así mismo determinar cómo se desarrolla el grado de influencia entre la v. independiente y v. dependiente.

La presente tesis plantea a manera de objetivo general determinar la influencia de la gestión del gasto en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

La metodología que se utilizo fue el Método Científico, de tipo básica, de nivel explicativo causal, de diseño no experimental. La población y muestra fue 25 trabajadores administrativos. La técnica de investigación fue la encuesta, el instrumento el cuestionario.

Se prosigue con la exposición de los detalles estructurales del trabajo, el cual fue desarrollado bajo la estructura de presupuesto por resultados y calidad del gasto público; los

capítulos son compuestos de manera:

Capítulo I: Se encuentra enfocado en el planteamiento y descripción de la realidad problemática, la formulación del problema general y específicos, la delimitación del problema, las justificaciones y los objetivos a alcanzarse con el presente trabajo de investigación.

Capítulo II: En este capítulo titulado “Marco Teórico”, se exponen los antecedentes internacionales y nacionales, el marco conceptual y la definición de los términos de las variables seleccionadas para el presente trabajo de investigación y sus respectivas dimensiones.

Capítulo III: En este capítulo se plantean las hipótesis; general y las específicas en el plan de tesis, seguido de la definición conceptual de las variables y la operacionalización de las variables.

Capítulo IV: Se plasma la metodología de la investigación, el método de investigación el cual es el método científico y el método inductivo-deductivo, el tipo de investigación considera la cual es la básica, el nivel explicativo causal y el diseño de investigación noexperimental, seguido de la elección de la población y la muestra a ser utilizada, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, las técnicas de procesamiento y el análisis de datos, culminando el capítulo con los aspectos éticos de la investigación.

Capítulo V: En este capítulo se presenta la descripción de los resultados obtenidos, incluyendo el contraste de las hipótesis mediante estudios estadísticos descriptivos e inferenciales; siendo estos, los coeficientes obtenidos mediante el modelo estadístico de la regresión lineal.

Se finaliza el trabajo investigativo con un análisis y posterior discusión de resultados, las conclusiones alcanzadas, así como aspectos a tomar en cuenta como parte de las sugerencias del trabajo, teniendo también de manera sistematizada las fuentes empleadas, y los anexos respectivos.

CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la Realidad Problemática

El entendimiento profundo de aspectos tales como el “proceso presupuestario” en el ámbito de las instituciones locales se presenta como un pilar esencial en la búsqueda de mejoras económicas y de inversión en beneficio de la población. Identificar y comprender a los actores fundamentales que influyen en la gestión del gasto público resulta crucial para asegurar un eficaz manejo y transparencia en la administración de los bienes económicos adscritos. La gestión presupuestaria desempeña un papel central al permitir la planificación, asignación, seguimiento y control de los recursos disponibles en las entidades gubernamentales. Esta gestión efectiva de los fondos públicos se traduce en la capacidad de cumplir metas y objetivos, beneficiando a la comunidad en general. Es fundamental implementar estrategias y políticas que optimicen el uso de estos recursos, contribuyendo así al desarrollo y progreso sostenible en diferentes ámbitos y contextos.

Las instituciones públicas se enfrentan al desafío de llevar a cabo procesos presupuestarios adecuados, con el objetivo primordial de monitorear de manera continua la situación financiera y el desempeño de las autoridades gubernamentales. Sin embargo, el área de planificación y presupuestación en el sector público enfrenta numerosos obstáculos debido a la ineficiencia en los procesos. La falta de disponibilidad de datos y la lentitud en el análisis continúan siendo factores que mantienen los niveles de eficiencia bajos en las entidades públicas. Calan y Moreira (2018) señalan que se evidencia una clara ineficacia en el manejo del gasto público en la actualidad. En suma, gran número de entes públicos carecen de transparencia en cuanto a empleo de recursos estatales refiere, esencial para conseguir las metas establecidas en favor de los pobladores.

Estos dos conceptos (“proceso presupuestario y gestión pública”) adquieren una relevancia fundamental en la utilización de servicios gubernamentales a la comunidad. Esto implica la necesidad de planificar y ejecutar políticas que respalden dichos servicios públicos. Tanto los países en vías de desarrollo como los desarrollados requieren reformas para evitar la ineficiencia y la incompetencia dentro de estos organismos públicos.

Referente al contexto nacional del Perú. Según lo estipulado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en la ley N° 28411, conocida como la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, se establece que la Dirección General del Presupuesto Público

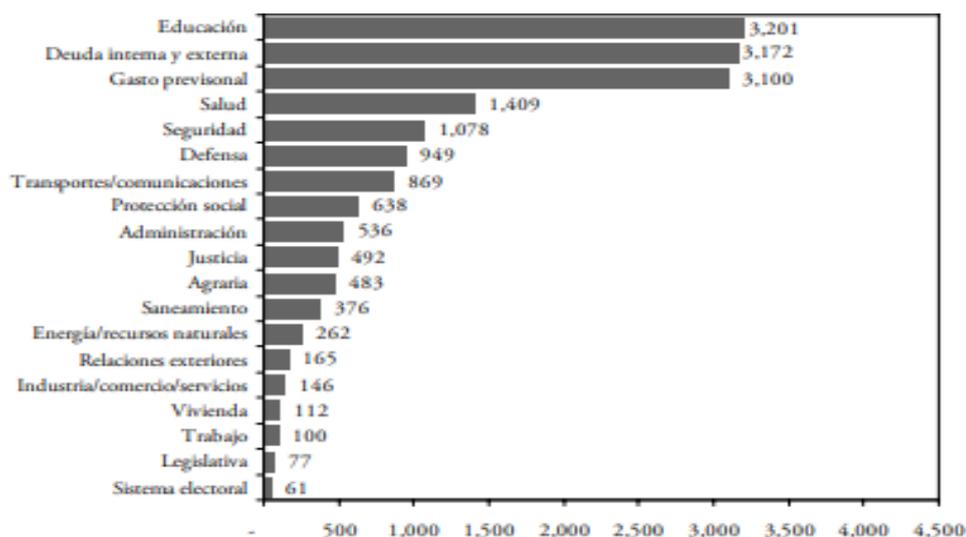
tiene la responsabilidad de organizar, supervisar, coordinar y analizar la administración del proceso de presupuesto, además de establecer lineamientos y disposiciones adicionales.

A fin de cumplir con metas y objetivos planteados, el Ministerio de Economía y Finanzas brindó a las entidades estatales el “Sistema Integrado de Administración Financiera” (SIAF), tal cual, podemos observar en la figura 1 como ejemplo de la distribución de gastos bajo éste. Dicho sistema facilita el registro y análisis de volúmenes de datos sobre los movimientos y transacciones realizadas por las diversas organizaciones públicas, promoviendo así la automatización de los procesos presupuestarios, financieros y contables. Asimismo, se implementó el Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) para una gestión administrativa más eficiente dentro del sector público, permitiendo la adecuada administración del presupuesto de cada entidad.

Figura 1 Gasto presupuestal ejecutado por función, 2007

Disponible en: <https://apps2.mef.gob.pe/consulta-vfp-webapp/consultaExpediente.jsp>

Nota: Información obtenida del Ministerio de Economía y Finanzas



A nivel local, en el caso específico de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho en el año 2021, como entidad estatal, se espera que promueva el desarrollo de su localidad mediante la optimización de los recursos destinados para impulsar el progreso social. Sin embargo, la municipalidad, encargada de la formulación, aprobación y ejecución del presupuesto, enfrenta desafíos debido a los constantes cambios de personal en diversas áreas, lo cual genera retrasos significativos en todo el proceso de programación presupuestaria y ejecución de proyectos destinados al desarrollo local.

Esta situación revela la importancia de la estabilidad del personal en las instituciones públicas, especialmente en la municipalidad, para garantizar una planificación y ejecución

eficaz del presupuesto, lo que a su vez impacta directamente en el progreso y bienestar de la comunidad local.

Es por ello por lo que se determinó la siguiente interrogante investigativa:

¿La gestión del gasto influye en el proceso presupuestal en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho, 2021?

1.2. Delimitación del Problema

1.2.1. Espacial

La municipalidad de Paras en la región de Ayacucho.

1.2.2. Temporal

La investigación se realizó en el mes de diciembre del 2021.

1.3. Formulación del Problema

1.3.1. Problema General

¿La gestión del gasto influye en el proceso presupuestal en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho, 2021?

1.3.2. Problemas Específicos

¿La gestión del gasto influye en los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021?

¿La gestión del gasto influye en la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021?

¿La gestión del gasto influye en la técnica presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021?

1.4. Justificación

1.4.1. Social y Práctica.

La investigación se encuentra respaldada por una sólida razón de índole social, pues su correcta realización tiene un impacto directo en la calidad de vida de los habitantes del distrito. A través de una gestión eficaz de los recursos públicos, es posible financiar y mejorar servicios esenciales como la educación, la atención médica, la infraestructura y la seguridad, elementos vitales para el beneficio de los ciudadanos. Además, la honestidad y la

responsabilidad en la administración de los fondos estatales fomentan la confianza entre los ciudadanos, consolidando así el grado de influencia entre el gobierno local y la sociedad, lo cual contribuye a una gobernanza más efectiva y al estímulo de una cultura cívica activa.

1.4.2. Científica o Teórica

La investigación realizada representa una contribución significativa al campo gestional estatal, (en específico al referente a “gestión pública y proceso presupuestario”). A pesar de que todas las entidades públicas cuentan con presupuestos establecidos, la eficacia de estos se ve comprometida por la deficiente gestión y la falta de procesos adecuados, lo que tiene repercusiones negativas en los usuarios, particularmente en los habitantes de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho en 2021. Esta investigación se fundamentará en el conocimiento científico existente, apuntando a llenar un vacío de conocimiento respecto a la optimización del gasto público. Este estudio mantiene importancia basada en su potencial para no solo identificar los desafíos y las deficiencias actuales en la gestión presupuestaria, sino también para proporcionar recomendaciones y soluciones que puedan mejorar de manera significativa la calidad y transparencia durante el manejo de bienes estatales. Además, este proyecto servirá como un punto de referencia valioso y un precedente para futuras investigaciones que busquen abordar problemáticas similares dentro del ámbito de la administración pública, contribuyendo así al desarrollo continuo del conocimiento en esta área.

El estudio de estas variables que representan áreas fundamentales en la administración financiera de cualquier entidad ya sea pública o privada. Por lo que la comprensión de estas se justifica ya que, al ahondar en el entendimiento de los procesos presupuestarios, se pueden identificar y desarrollar estrategias óptimas para asignar recursos, controlar gastos, y maximizar el rendimiento económico. Asimismo, este tipo de investigaciones permiten evaluar la efectividad de los sistemas presupuestarios existentes, identificar áreas de mejora y adaptarse a los cambios económicos y organizativos, promoviendo así la sostenibilidad financiera y el cumplimiento de metas y objetivos institucionales. Investigar estos aspectos no solo contribuye al crecimiento y estabilidad de una entidad, sino que también aporta al conocimiento general sobre la gestión financiera y su impacto en la viabilidad y el desarrollo a largo plazo.

1.4.3. Metodológica

La justificación metodológica de esta investigación busca explorar y adoptar estrategias de investigación vanguardistas que permitan un análisis exhaustivo y perspicaz de cuan efectiva es el manejo de bienes estatales. Se propone la implementación de técnicas avanzadas de análisis de datos y modelado financiero, aprovechando las herramientas y metodologías actuales. La integración de estas metodologías novedosas proporcionará una evaluación más precisa y detallada de la asignación, ejecución y efectividad de los recursos presupuestarios.

Además, se destaca la necesidad de adoptar un enfoque interdisciplinario que congregue a expertos provenientes de diversas disciplinas, como economía, administración pública, ciencias sociales y participación ciudadana. Esta aproximación multidisciplinaria permitirá abordar de manera integral los desafíos presupuestarios y sociales que inciden en la gestión del gasto público. La inclusión de diferentes perspectivas y conocimientos especializados no solo en finanzas públicas sino también en áreas como la participación ciudadana, la sociología y la planificación urbana contribuirá a un análisis más completo y holístico de cómo se asignan y utilizan los recursos, generando así recomendaciones más efectivas y acordes a la realidad del contexto estudiado, permitiendo también desarrollar nuevas investigaciones.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivo General

Determinar la influencia de la gestión del gasto en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

1.5.2. Objetivos Específicos

Objetivo específico 1: Determinar la influencia de la gestión del gasto en los Programas Presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Objetivo específico 2: Determinar la influencia de la gestión del gasto en la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Objetivo específico 3: Determinar la influencia de la gestión de gasto en la Técnica Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Ámbito Nacional

Dentro de los estudios realizados con respecto a esta problemática, el trabajo de Delgado (2021) cuya tesis "Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital San Juan de Cutervo, 2020" aborda la problemática del intercambio de planillas en diversas áreas municipales, provocando demoras en la ejecución del presupuesto debido a cambios constantes en los programas, proyectos y actividades planificados. El objetivo principal estuvo enmarcado por la determinación de relación entre el "proceso presupuestal" y la "gestión pública". En cuanto a los aspectos metodológicos usados, fue descriptiva en cuanto al tipo, y explicativa, siendo además no experimental. La muestra consideró a 24 trabajadores, incluyendo la totalidad de la plana en el momento del estudio, estos respondieron el instrumento con veinticinco ítems. El análisis estadístico se realizó utilizando el software SPSS 25. Como resultado, se determinó que las variables de estudio "proceso presupuestal" y "gestión pública" se encontraron significativamente relacionadas, respaldado por un valor de $RHO = 0.405$, (además de un valor de $sig=0.04$). Esta relación significativa subraya la influencia directa del proceso presupuestal en la gestión pública, destacando su importancia en el ámbito municipal y respaldando la necesidad de una gestión presupuestaria más eficiente para mejorar el manejo de recursos a favor de los ciudadanos.

El estudio realizado por Fernández (2019) en su tesis "Gestión Presupuestal y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa" identifica la seria limitación en la gestión del proceso presupuestario por parte de las entidades estatales. Se destaca que, de manera preocupante, solo se ejecuta aproximadamente el 45% del presupuesto asignado, lo que impacta negativamente en la calidad de vida de la población. El objetivo central de la investigación se enmarcó en detallar como se interrelacionan la "gestión presupuestal" y "la calidad de gasto público". Como parte del apartado metodológico empleado, fue descriptivo correlacional, en cuanto a tipo, utilizando una muestra de 17 colaboradores de la mencionada municipalidad. Se aplicó una encuesta compuesta por 20 ítems para cada variable evaluada. Al concluir la investigación, se estableció una correlación significativa entre las variables estudiadas mediante el coeficiente de correlación de Pearson. Con un valor de 0.958 y una significancia de 0.000, se evidenció una correlación alta y directa entre la calidad del gasto público y la gestión presupuestal. Estos resultados respaldan la relevancia de una "gestión

presupuestaria” efectiva para garantizar “la calidad del gasto público” en el contexto municipal, subrayando la importancia de estas estrategias para incrementar los beneficios en la ciudadanía.

Así, también tenemos el trabajo presentado por En la tesis de Santiago (2019) titulada “El Proceso de Ejecución Presupuestal y su incidencia en el Cumplimiento de Metas Presupuestales de Inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019”, se enfoca en determinar la relación entre las variables: “proceso de ejecución presupuestal” y el “cumplimiento de metas de inversión” en el contexto elegido. La metodología adoptada se basó en un enfoque cuantitativo con un nivel de investigación descriptivo-correlacional y un diseño no experimental transeccional correlacional-causal. La muestra estuvo compuesta por 23 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Pachitea, tanto nombrados como contratados, para los cuales se utilizó la técnica de encuesta y un cuestionario como instrumento de recolección de datos. Al concluir la investigación, se obtuvo un valor de la prueba de Pearson de 0.704 así mismo, un valor de “sig” de .000, evidenciando una correlación positiva media. Esto sugiere una incidencia positiva del proceso de ejecución presupuestal. Los hallazgos indican que se realizaron revisiones adecuadas de documentación en los departamentos respectivos, esto se lleva a cabo de manera consistente. Sin embargo, existe un conocimiento parcial de los gastos destinados a inversiones, lo que afecta se cumplan los objetivos de investment presupuestal. Este análisis refuerza la importancia de una ejecución presupuestal eficiente y la necesidad de un mayor control y conocimiento sobre los gastos de inversión para alcanzar las metas presupuestales planteadas.

En la tesis de Nina (2020) titulada “Proceso Presupuestario y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pallpata – 2020”, se destaca la problemática de las dificultades en la programación presupuestaria de las poblaciones distritales, lo que se refleja en una ejecución presupuestal deficiente, dado que no logra satisfacer las necesidades de usuarios. La meta investigativa planteada fue el establecimiento de vinculación estadística entre las variables: “proceso presupuestario” y “ejecución presupuestal”. En referencia al tipo metodológico fue básica, empleando lo expuesto para trabajos de diseño no experimental. Se contó con 35 unidades muestrales comprendidas por trabajadores de la susodicha entidad. Se empleó tanto la encuesta (técnica), como la aplicación de un cuestionario (instrumento). Al concluir la investigación, se encontró evidencia estadística basada en el coeficiente RHO (0.854), implicando una vinculación muy fuerte entre las variables, además de una significancia de 0.04. Esto implica que un desarrollo más eficiente del proceso presupuestario

se asocia con una mejor ejecución presupuestal en este ámbito. La confirmación de la significancia estadística con un valor de p (0) inferior a 0.05 respalda la hipótesis de investigación planteada. Este hallazgo resalta la importancia de una planificación presupuestaria más efectiva para lograr una ejecución óptima que atienda las necesidades de la población local.

Teniendo también al trabajo de Guillen (2019) titulado "Proceso Presupuestario y su influencia en la Calidad del Gasto de la Municipalidad Provincial de Patatez – Tayabamba, periodo 2017". Se observa una realidad estudiada en deficiencia de las variables de estudio. Esta deficiencia se atribuye a la falta de importancia y responsabilidad otorgada a las diferentes etapas del proceso presupuestario, lo que resulta en insuficientes respuestas a las necesidades de la ciudadanía. La meta investigativa fue identificar y determinar cómo se interrelacionan las variables de estudio: "proceso presupuestario" y "calidad de gasto". La metodología utilizada combinó enfoques cuantitativos y cualitativos, con un predominio cualitativo, en un diseño sin interferencia investigadora ("no experimental"). Como unidades muestrales se consideraron 55 planes realizados durante el año 2017, y se empleó la técnica del análisis documental utilizando una lista de cotejos para poder recabar los datos necesarios. Al finalizar el estudio, se determinó una correlación moderada entre las variables (0.511), con un nivel de significancia (p-valor) de 0.000 (p-valor < 0.01). Estos resultados demostraron presencia de influencia entre los procesos presupuestarios y la calidad del gasto en dicha municipalidad, llevando a aceptar la hipótesis de investigación y rechazar la hipótesis nula. Esta conclusión enfatiza la importancia de una gestión eficiente y responsable del proceso presupuestario con el fin de satisfacer adecuadamente las necesidades de la ciudadanía.

2.1.2. Ámbito Internacional

En cuanto a las investigaciones realizadas a nivel internacional, tenemos al artículo de Reinoso y Pincay (2020) titulado "Análisis de la Ejecución Presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar". La meta de la investigación fue analizar la ejecución presupuestaria durante el espacio cronológico enmarcado por dos años calendario. La metodología adoptada se basó en un enfoque empírico y un estudio documental de naturaleza cualitativa. La muestra se centró en estos dos periodos económicos para el análisis. Los resultados obtenidos indican que, a pesar de las dificultades en la gestión de la recaudación de recursos propios y los ingresos fiscales, este Municipio ha logrado alcanzar

metas aceptables durante ambos semestres de los años examinados. Se destaca que la factibilidad administrativa se apoya en la información obtenida de la Dirección Financiera del municipio. Los hallazgos subrayan la importancia de fortalecer los mecanismos de contribución, así como mejorar la planificación y programación presupuestaria para aumentar la eficacia y eficiencia en la gestión municipal. Esta conclusión resalta la necesidad de implementar estrategias que mejoren la gestión de recursos propios y optimicen la planificación presupuestaria para alcanzar una ejecución más efectiva y beneficiosa para la comunidad.

Siguiendo con el trabajo investigativo de Pajsi (2019) titulada "Comportamiento de la Ejecución de Proyectos del Presupuesto de Inversión Pública del Gobierno Autónomo Departamental de La Paz, periodo 2012 – 2018", tesis que se focaliza en comprender como se comportan estas variables en el contexto señalado. El estudio se basó en una metodología deductiva con un enfoque cuantitativo y una orientación descriptiva-explicativa. Para la recopilación de datos se utilizaron sistemas informativos institucionales como fuentes primarias, involucradas y desconcentradas. Se analizaron aspectos como el gasto corriente y la inversión pública, encontrando que el gasto corriente representaba aproximadamente el 80% del presupuesto total en años anteriores, pero experimentó un cambio significativo en 2018, representando el 81% del presupuesto institucional. Al concluir la investigación, se identificó un cambio notable en la asignación presupuestaria, donde el gasto corriente pasó a ser una parte considerable del presupuesto, lo que podría impactar en una correcta ejecución gubernamental. Esta conclusión resalta la importancia de evaluar la distribución presupuestaria entre gasto corriente e inversión pública para comprender y mejorar ejecuciones gubernamentales que beneficien a la comunidad en general.

En el artículo de Molina y Gantier (2017) titulado "El Gasto Público y su Efecto en la Economía Boliviana: periodo 1990 – 2015", se enfocaron en analizar la relevancia del consumo gubernamental. Se planteó como meta principal analizar la vinculación entre el gasto gubernamental y el ingreso nacional mediante la estimación de un modelo de vectores autorregresivos (VAR). Estos modelos se utilizan con el objetivo de vigilar y generar datos y tendencias temporales. Como hallazgos de la investigación, estos indicaron que se confirmaba la teoría Keynesiana para los distintos periodos analizados. Este análisis subraya la relevancia de considerar el gasto público como un factor crucial en la economía de Bolivia y cómo su impacto puede variar en diferentes contextos temporales, destacando la necesidad de políticas económicas que se ajusten a estas variaciones para optimizar su efecto en el desarrollo económico del país.

En el trabajo de titulación de Narváez (2020) titulado "La Economía Verde y El Gasto Público Ambiental del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Tungurahua", se exploró como se podría aplicar estrategias ecológicas como parte de la gestión ambiental gubernamental. La investigación se fundamentó en un enfoque metodológico mixto, integrando aspectos cuantitativos y cualitativos, complementados con un método comparativo. La población de estudio se centró en la información relacionada con la gestión del proceso gubernamental elegido. Los resultados obtenidos al término de la investigación revelaron que esta estrategia y su aplicación, conllevaron a importantes inversiones verdes en 3 años específicos. Esto implicó la ejecución de proyectos ambientales con significativos costos, con énfasis en planes de recuperación y conservación de ecosistemas, así como en la protección de microcuencas y quebradas. Además, se observaron variaciones en la inversión destinada a proyectos de gestión ambiental durante estos años. Estos hallazgos evidencian el compromiso y la inversión financiera significativa por parte del ente gubernamental en la implementación de iniciativas relacionadas con la economía verde y el gasto público ambiental, lo que refuerza su contribución hacia la conservación y protección del entorno natural en la región.

Finalmente, mencionamos a Guevara (2019) quien en su investigación denominada "El Crecimiento del Gasto Público y El Endeudamiento del Ecuador, periodo 2008 – 2017", se enfocó en la identificación de gasto público y su relación con la generación de deudas durante los años en mención. El enfoque metodológico se basó en un método cuantitativo, empleando una investigación documental de tipo descriptivo. El estudio no contempló una muestra específica, sino que se trabajó con la totalidad de la población. Con el fin de identificar la vinculación entre el gasto público y el endeudamiento, se recurrió a la búsqueda de información pública y virtual de acceso libre. Resultados generados revelaron que, durante el período de estudio, se evidencio un crecimiento porcentual del presupuesto. Mientras que "el gasto público" mostró un incremento notorio a partir del año 2008 y una tendencia ascendente desde 2010, con un descenso en 2015. Este gasto ha sido fundamental en la economía ecuatoriana, enfocándose en la dinamización a través de la inversión en obra pública. Se destacó que los mayores porcentajes de crecimiento se observaron en el gasto destinado a sueldos, representando un promedio anual del 55.98%, durante el período 2008-2017. Estos hallazgos subrayan un aumento sostenido del gasto público a lo largo de estos años, lo que sugiere la relevancia de acciones con bases políticas con marcada orientación en el fortalecimiento e incremento del patrimonio ecuatoriano.

2.2. Bases Teóricas o Científicas

2.2.1. Gestión de Gasto

MEF (2020) define como el proceso de administración, control y toma de decisiones relacionadas con los recursos financieros en una organización o entidad, ya sea pública o privada. Implica planificar, ejecutar, supervisar y evaluar cómo se utilizan los fondos disponibles para alcanzar los objetivos y metas establecidos. Esto incluye actividades como la elaboración de presupuestos, la asignación eficiente de recursos, el seguimiento de los gastos, la optimización de costos y la rendición de cuentas para garantizar el uso adecuado y efectivo de los fondos en consonancia con las políticas y estrategias definidas. La Estructura Funcional Programática y tiene como objetivo establecer definiciones y clasificaciones. Su propósito principal es determinar los niveles de gasto público social relacionados con las diversas funciones estatales dentro de esta estructura. Esta nueva organización se centra en funciones, programas y subprogramas para proporcionar una mejor comprensión y gestión del gasto social en el contexto gubernamental.

La administración del gasto se analiza en el marco del gasto social en América Latina, donde su importancia en los presupuestos gubernamentales es evidente. Sin embargo, resulta desafiante equilibrar las prioridades de las políticas sectoriales con las restricciones impuestas por la política fiscal, especialmente en períodos de fuertes limitaciones económicas y financieras. (BCR, 1995). Se señala la escasez de esfuerzos en la evaluación de sus efectos en las políticas públicas y las estrategias destinadas a mejorar el bienestar social. Además, se establece que el gasto público muestra la movida financiera y económica del Estado, siendo una expresión operativa de su plan económico y social concebido a través del presupuesto.

La gestión del gasto se destaca como un elemento fundamental para los gobiernos al tomar decisiones de política económica en el contexto actual. Según la CEPAL (2020), es crucial ofrecer mayor transparencia y datos fiscales para facilitar la revisión de las políticas de gasto público, las cuales inciden en múltiples dimensiones de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Contar con estadísticas detalladas y comparables entre países acerca de la composición del gasto público, particularmente en cuanto a su clasificación funcional, adquiere una importancia crucial para entender las metas de las políticas públicas y verificar si la distribución de recursos responde a los objetivos establecidos. Este tipo de análisis constituye una herramienta clave para que los países orienten sus decisiones hacia la

priorización de los ingresos fiscales en sectores del gasto público que tengan un mayor impacto en el desarrollo sostenible, la lucha contra la pobreza y la disminución de la desigualdad.

2.2.2. Desarrollo del Gasto Publico

El desarrollo de la gestión de gastos se refiere al proceso integral de planificación, control y seguimiento de los recursos financieros que una entidad destina por sus activos, proyectos o programas. En ese sentido, el MEF (2020), mediante la Clasificación Funcional del Gasto (CFG) se define como una detallada categorización de funciones u objetivos socioeconómicos, descriptiva de las funcionalidades o propósitos socioeconómicos que persiguen las unidades gubernamentales. Esta clasificación se subdivide en conjuntos y otros. Estas particiones refieren a las metas generales del gobierno, mientras que los otros representan los medios a través de los cuales se alcanzan dichos objetivos. Dentro de las divisiones, se incluyen servicios públicos generales, defensa, orden público y seguridad, asuntos económicos, protección del medio ambiente, vivienda y servicios comunitarios, salud, actividades recreativas, cultura y religión, educación, y protección social.

2.2.3. Dimensión Eficiencia

La eficiencia en la gestión de gastos es la aptitud de una entidad para obtener óptimos resultados y beneficio general de lo invertido. Se trata de optimizar la asignación de presupuestos y recursos disponibles, minimizando cualquier desperdicio, gasto innecesario o ineficiente. Esto implica realizar un seguimiento meticuloso de los costos, identificar áreas de mejora para reducir gastos y maximizar el uso de los recursos financieros en actividades que generen el mayor valor y resultados positivos para la organización. La gestión eficiente de gastos busca constantemente la mejora continua en la toma de decisiones financieras y la optimización de procesos para alcanzar los objetivos de manera efectiva y con la menor cantidad de recursos posible. (CF, 2019)

2.2.4. Dimensión Eficacia

En cuanto a la dimensión eficacia, ENERGIMINAS (2021) señala que la eficacia en la gestión de gastos se relaciona con la capacidad de lograr los objetivos y metas establecidos utilizando los recursos financieros de manera adecuada. Se centra en la capacidad de una organización para cumplir con sus propósitos financieros y metas presupuestarias de manera exitosa. Una gestión eficaz de gastos implica asignar los recursos financieros de manera

estratégica para alcanzar los resultados deseados. Esto incluye asegurar que los gastos se utilicen de manera efectiva para cumplir con los objetivos planeados, maximizando el impacto de las inversiones financieras en los resultados esperados. La eficacia se mide por la capacidad de alcanzar los resultados previstos y el grado en que se cumplen las metas financieras y presupuestarias establecidas por la organización.

Figura 2 Eficacia del gasto público 2019

Disponble en:

<https://revistas.upt.edu.pe/ojs/index.php/vestsc/article/view/776/813#:~:text=En%20el%20periodo%202019%2C%20el,un%2073.0%25%20del%20a%C3%B1o%20fiscal>

Nota: Información obtenida de ENERGIMINAS, 2019

Departamento	Educación	Transporte	Salud	Orden público y seguridad	Agropecuaria	Saneamiento
AMAZONAS	62.6%	56.8%	78.8%	89.9%	68.7%	56.9%
ÁNCASH	38.3%	40.7%	59.9%	68.6%	47.0%	45.0%
APURÍMAC	56.2%	51.0%	73.9%	86.1%	70.7%	63.7%
AREQUIPA	51.5%	47.2%	51.8%	75.5%	54.6%	46.0%
AYACUCHO	47.1%	56.0%	67.0%	80.4%	50.4%	64.9%
CAJAMARCA	50.8%	40.8%	83.3%	71.8%	51.8%	54.0%
CALLAO	83.0%	40.4%	84.8%	70.1%	92.2%	28.2%
CUSCO	73.3%	60.3%	59.8%	86.3%	81.3%	68.3%
HUANCAVELICA	49.8%	51.1%	68.2%	73.6%	65.3%	61.6%
HUANUCO	75.8%	59.1%	68.5%	85.4%	54.3%	59.5%
ICA	44.2%	54.4%	74.3%	68.3%	48.7%	43.6%
JUNÍN	58.6%	53.7%	65.4%	76.5%	69.3%	50.7%
LA LIBERTAD	50.1%	51.8%	68.2%	71.5%	53.3%	41.1%
LAMBAYEQUE	40.1%	41.9%	58.1%	66.1%	50.0%	41.1%
LIMA	47.5%	57.2%	73.4%	81.7%	65.9%	48.3%
LORETO	60.2%	69.2%	76.2%	88.6%	61.8%	62.2%
MADRE DE DIOS	70.5%	53.2%	78.3%	76.0%	87.8%	44.4%
MOQUEGUA	49.2%	35.7%	73.1%	72.2%	45.4%	36.9%
PASCO	65.1%	66.2%	56.5%	72.1%	80.2%	39.2%
PIURA	49.7%	59.1%	77.4%	58.1%	65.9%	53.0%
PUÑO	49.1%	55.4%	62.9%	86.2%	79.1%	53.8%
SAN MARTÍN	71.0%	67.3%	69.1%	82.0%	73.1%	43.5%
TACNA	77.6%	55.4%	84.2%	68.0%	46.9%	69.9%
TUMBES	28.2%	69.2%	78.3%	61.6%	58.6%	26.7%
UCAYALI	43.7%	52.8%	70.8%	86.7%	55.9%	72.3%
TOTAL	51.4%	53.1%	68.1%	77.0%	60.0%	52.6%

Fuente: MEF. Elaboración: ConesalPerú.

Al respecto podemos señalar, en base a la figura 2 tal como sostiene ENERGIMINAS (2021). “El sector salud fue uno de los que registraron mayor ejecución presupuestal, aunque el gobierno regional de Cajamarca resalta por su mínimo avance que llegó solo al 16.7% del presupuesto destinado a inversión en salud. Por el lado de gobiernos locales, las municipalidades Lima solo ejecutaron S/ 7 millones, equivalentes al 32.7% del presupuesto en inversión”.

ENERGIMINAS (2021). “En el rubro agropecuario, los gobiernos regionales Piura, Arequipa y Áncash ejecutaron menos del 50% del presupuesto total destinado a la función. Las municipalidades de Moquegua, Tacna, Áncash e Ica demostraron mayor rezago al no ejecutar ni la mitad del total del presupuesto destinado” ...

2.2.5. Proceso Presupuestal

Para el PCM (2020), el proceso presupuestal es el conjunto de etapas, regulaciones y acciones coordinadas por el Sistema Nacional de Presupuesto, que guían y gestionan el ciclo completo del presupuesto público. Este proceso abarca diversas fases como la

programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. Consiste en una serie de pasos y procedimientos establecidos para planificar, diseñar, asignar, ejecutar y valorar el uso de los recursos financieros gubernamentales en consonancia con las políticas y prioridades del Estado.

CEPAL (2020) se enfoca en examinar las tendencias del gasto público, así, señalan que el proceso presupuestal es un conjunto de etapas interconectadas que involucran la planificación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación de los presupuestos de una entidad o gobierno. Comienza con la planificación, donde se establecen los objetivos y prioridades para determinar las necesidades financieras. A continuación, la creación de formula del presupuesto, que engloba la elaboración de programas, proyectos y separación del dinero y recursos. La etapa de aprobación se refiere al proceso mediante el cual se autoriza el presupuesto propuesto, generalmente a través de un acto legislativo. Posteriormente, se lleva a cabo la ejecución, donde se aplican los recursos asignados a los programas y proyectos planificados. Durante esta fase, se registran y controlan los gastos para garantizar la transparencia y el cumplimiento de los objetivos presupuestarios. Finalmente, la etapa de evaluación implica analizar los resultados alcanzados en relación con los objetivos planteados, identificando desviaciones, evaluar la eficacia y eficiencia en el uso de los recursos, y proporcionar retroalimentación para mejorar futuros presupuestos. Este proceso es fundamental en la gestión financiera pública, ya que permite la asignación efectiva de recursos para cumplir con las necesidades de la entidad, optimizar el empleo de fondos estatales, garantizar la transparencia financiera y medir el impacto de las políticas y programas implementados.

2.2.6. Dimensión programas presupuestales:

MEF (2021) refiere respecto a esta dimensión de los programas presupuestarios como una categorización o segmentación de los presupuestos gubernamentales que agrupa las actividades y recursos financieros destinados a objetivos específicos o áreas temáticas dentro de una entidad pública. Estos programas se diseñan para alcanzar metas y resultados concretos alineados con las políticas públicas establecidas. Cada programa presupuestario suele estar compuesto por conjuntos de actividades interrelacionadas y recursos asignados para lograr un propósito determinado, y se identifican con claridad en los documentos presupuestarios. Estos programas están estructurados de manera lógica y coherente para que se pueda evaluar su desempeño, eficacia y eficiencia en la consecución de los objetivos planteados. La dimensión de programas presupuestarios es esencial para la gestión y seguimiento de los recursos

públicos, ya que permite una distribución específica y transparente de los fondos para cumplir con las metas gubernamentales, facilitando así la rendición de cuentas y la evaluación de los resultados alcanzados en cada área o campo de acción.

2.2.7. Dimensión estrategia presupuestal

Ortegón (2021) señala que se enfoca en la alineación de los recursos financieros a las metas y prioridades a largo plazo de una organización de un gobierno en su conjunto. Este enfoque estratégico implica la integración de decisiones financieras con la visión, misión y estrategias de la organización para alcanzar resultados y maximizar el impacto de las inversiones.

En términos presupuestarios, la dimensión estratégica se manifiesta a través de la asignación de recursos hacia áreas prioritarias que apoyen los objetivos estratégicos previamente definidos. Esto puede involucrar la asignación de fondos a programas o proyectos específicos que contribuyan al crecimiento, desarrollo, eficiencia, innovación o sostenibilidad, entre otros aspectos estratégicos de la entidad. Una gestión presupuestaria estratégica implica la identificación de áreas clave que requieren inversión para lograr los objetivos a largo plazo, además teniendo que mantener la versatilidad con el fin de entrar en el presupuesto según sea necesario con la finalidad de alcanzar lo trazado como fin del ente del gobierno.

2.2.8. Dimensión técnica presupuestal

La dimensión técnica presupuestal se refiere al conjunto de conocimientos, métodos, herramientas y procedimientos empleados en la planificación, elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto de una entidad o de un gobierno. Se centra en la aplicación de principios contables, financieros y administrativos para la administración efectiva de las arcas comunales. Dentro de esta dimensión, se incluyen aspectos como la elaboración de proyecciones financieras, la identificación de fuentes de financiamiento, la asignación de recursos a programas y proyectos específicos, la estimación de costos, la priorización de gastos, la elaboración de informes presupuestarios y el análisis de desviaciones presupuestarias. La dimensión técnica presupuestal implica el uso de herramientas y metodologías específicas, como modelos financieros, sistemas de información, software especializado en presupuestos, entre otros, para asegurar la precisión, transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos financieros disponibles. Además, se busca garantizar la adecuada ejecución de las partidas presupuestarias de

acuerdo con las normativas y regulaciones establecidas. (MEF, 2020)

2.3. Marco Conceptual

Año Fiscal MEF (2022). “Período en que se ejecuta el Presupuesto del Sector Público y que coincide con el año calendario, es decir, se inicia el primero de enero y finaliza el treinta y uno de diciembre”.

Anulación presupuestaria MEF (2022). “Supresión total o parcial de los créditos presupuestarios de Actividades o Proyectos”.

Aprobación del presupuesto MEF (2022). “Acto por el cual se fija legalmente el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el añofiscal. En el caso de los Pliegos del Gobierno Nacional, los créditos presupuestarios se establecen en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público, los mismos que para su ejecución requieren de su formalización a través de la aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura”

“Gobiernos Regionales y Locales...”, MEF (2022). “...los créditos presupuestarios son establecidos en sus respectivos Presupuestos Institucionales de Apertura considerando los montos que les aprueba la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público. En el caso de las Empresas y Organismos Públicos Descentralizados de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, los créditos presupuestarios son establecidos mediante Decreto Supremo”.

“Avance financiero:”, MEF (2022), indica: “Estado que permite conocer la evolución de la ejecución presupuestal de los ingresos y gastos a un período determinado”.

“Avance físico:” MEF (2022). “Estado que permite conocer el grado de cumplimiento de las Metas Presupuestarias aprobadas en los Presupuestos Institucionales de las entidades, a un período determinado”.

“Cadena de gasto:” MEF (2022), indica. “Conjunto de elementos expresados en una secuencia numérica que refleja las distintas categorías de la estructura funcional programática y las partidas de gasto de los Clasificadores Presupuestarios del egreso”.

“Cadena de ingreso:” MEF (2022), señala. “Conjunto de elementos expresados en una secuencia numérica que refleja las distintas categorías del Clasificador Presupuestario del Ingreso”.

“Calendario de compromisos institucional:” MEF (2022) refiere. “Acto de administración de programación mensual para hacer efectivo la ejecución de las obligaciones comprometidas y devengadas, con sujeción a la percepción de los ingresos que constituye su financiamiento”.

“Categoría del gasto:” MEF (2022) postula “Elemento de la cadena de gasto que comprende los créditos presupuestarios agrupados en gastos corrientes, gastos de capital y el servicio de la deuda”.

“Categoría presupuestaria:” MEF (2022) al respecto: “Comprende los elementos relacionados a la metodología del presupuesto por programas denominados Programa, Subprograma, Actividad y Proyecto”.

“Certificación Presupuestal:” MEF (2022) indica: “Acto de administración, cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. Dicha certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario” ...

“Clasificador Funcional del Sector Público:” indica MEF (2022). “Constituye una clasificación detallada de las funciones a cargo del Estado y tiene por objeto facilitar el seguimiento, exposición y análisis de las tendencias del gasto público respecto a las principales funciones del Estado, siendo la Función el nivel máximo de agregación de las acciones que ejerce el Estado, el Programa Funcional un nivel detallado de la Función y el Sub- Programa Funcional un nivel detallado del Programa Funcional” ...

“Clasificador Programático del Sector Público” para MEF (2022). “Está compuesto por Programas Estratégicos que comprenden un conjunto de acciones (actividades y/o proyectos) que expresan una política, con objetivos e indicadores bien definidos, vinculados a un responsable del programa, sujetos a seguimiento y evaluación, en línea con el presupuesto por resultados” ...

“Clasificadores Presupuestarios de Ingresos y Gastos:” MEF (2022), sugiere. “Instrumentos técnicos que permiten el registro ordenado y uniforme de las operaciones del Sector Público durante el proceso presupuestario”.

CAPÍTULO III HIPÓTESIS

3.1. Hipótesis General

La gestión de gasto influye significativamente en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

3.2. Hipótesis Específicas

H. específica 1: La gestión del gasto influye significativamente en los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

H. específica 2: La gestión del gasto influye significativamente en la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

H. específica 3: La gestión del gasto influye significativamente en la técnica presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

3.3. Variables

3.3.1. Definición Conceptual de las Variables.

Gestión de Gasto

Para (Tolentino, 2018) proceso de planificar, controlar y administrar los recursos financieros de una organización o entidad pública de manera eficiente y efectiva. La eficiencia se relaciona con la capacidad de minimizar costos y recursos mientras se alcanzan los objetivos establecidos, asegurando que se utilicen los recursos de la manera más económica posible. Por otro lado, la eficacia implica lograr los resultados deseados y cumplir con los propósitos y metas establecidos, garantizando que los recursos se asignan de manera que se obtengan los mejores resultados posibles en función de los objetivos y necesidades de la entidad. La gestión del gasto busca, por lo tanto, encontrar el equilibrio óptimo entre eficiencia y eficacia para garantizar un uso responsable y efectivo de los recursos financieros

Proceso Presupuestal

Según lo mencionan, Shack (2012). El sistema nacional de presupuesto público es un sistema administrativo constituido por un conjunto de órganos, normas y procedimientos que orientan el proceso presupuestario de todas las dependencias de la administración pública y organismos en la planificación, elaboración, aprobación, ejecución y evaluación.

3.3.2. Operacionalización de las variables

VARIABLES	Definición conceptual	Definición operacional	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	Escala de Likert
Gestión del gasto	Tolentino (2018) "La gestión del gasto se refiere al proceso de planificar, controlar y administrar los recursos financieros de una organización o entidad pública de manera eficiente y efectiva. La eficiencia se relaciona con la capacidad de minimizar costos y recursos mientras se alcanzan los objetivos establecidos, asegurando que se utilicen los recursos de la manera más económica posible. Por otro lado, la eficacia implica lograr los resultados deseados y cumplir con los propósitos y metas establecidos, garantizando que los recursos se asignan de manera que se obtengan los mejores resultados posibles en función de los objetivos y necesidades de la entidad. La gestión del gasto busca, por lo tanto, encontrar el equilibrio óptimo entre eficiencia y eficacia para garantizar un uso responsable y efectivo de los recursos financieros	La gestión del gasto, en un enfoque operacional, se trabajará mediante el desglose en sus componentes o dimensiones eficiencia y eficacia, se realizará la medición mediante las preguntas determinadas, estas serán respondidas mediante una escala con cinco alternativas que serán escogidas dependiendo de la identificación con lo expuesto por parte de los participantes, posteriormente se analizarán los datos para desarrollar las pruebas estadísticas correspondientes	Eficiencia	Sistemas de información	1. En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión 2. El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente	Valores: 1.-Nunca 2.-casi nunca 3.-Indiferente 4.-casi siempre 5.- siempre Recategorización: Los puntajes obtenidos por cada voluntario serán tratados bajo el siguiente detalle: 15-25: Deficiente 26-50: Regular 51-75: Eficiente
			Personal capacitado	3. La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida 4. El puesto que usted ocupa está en relación con su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales		
			Infraestructura	5. La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones		
			Eficacia	Logro de resultados	6. A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo 7. En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución. 8. En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades. 9. La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida. 10. Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña. 11. La interacción entre el personal administrativo es aceptable.	
	Logro de metas	12. Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional. 13. El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión. 14. La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan. 15. La gestión a nivel institucional se basa a algún tipo de liderazgo para lograr la eficiencia del personal administrativo.				
Proceso presupuestal	PCM, 2020) "El proceso presupuestal se refiere a un conjunto de actividades y etapas sistemáticas que una entidad, ya sea gubernamental o corporativa, lleva a cabo para planificar, asignar y controlar sus recursos financieros. Este proceso implica la identificación de programas presupuestales que delinean las metas y	El proceso presupuestal, en un enfoque operativo, se refiere a la secuencia organizada de actividades que una entidad lleva a cabo para planificar y asignar sus recursos financieros. En este	Programas presupuestales	Fuentes de información	1. Conoce usted el presupuesto por resultados 2. En la institución que usted trabaja se aplica el presupuesto por resultados 3. Considera usted que la gestión del presupuesto por resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión 4. Considera usted que el objetivo del presupuesto por resultados en general es mejorar la calidad del gasto público	Valores: 1.- Nunca 2.-casi nunca 3.-Indiferente 4.-casi siempre 5.- siempre Recategorización:
				Producto y proyecto	5. Los indicadores de evaluación se establecen por dimensiones de acuerdo al programa presupuestal, productos y/o proyectos 6. Están definidos los programas presupuestales, productos y/o proyectos 7. Se interpretan los resultados y elaboran el informe final de evaluación	

objetivos a alcanzar, así como la formulación de estrategias	proceso, se identifican programas presupuestales que establecen metas y objetivos específicos, se formulan estrategias para alcanzarlos de manera eficiente, y se aplican técnicas presupuestales para estimar y asignar recursos de manera coherente con los objetivos y necesidades de la entidad	Estrategia presupuestal	por programas presupuestales, productos y/o proyectos	Los puntajes	
			Visión y misión	8. A nivel institucional están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	obtenidos por
			Objetivos estratégicos	9. Los objetivos generales estratégicos están asociados a los programas presupuestales 10. Los objetivos específicos estratégicos están asociados a los productos y/o proyectos 11. Se establecen los indicadores de medición para cada objetivo específico 12. En la fase del proceso presupuestario de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos	cada voluntario serán tratados bajo el siguiente detalle 28-47: Deficiente 48-94: Regular 95-140: Eficiente
		Programación	13. En la fase del proceso presupuestario de programación, se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica 14. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos 15. En la fase del proceso presupuestario de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos 16. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos		
		Técnica presupuestal	Formulación	17. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos 18. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura funcional 19. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se definen las metas presupuestarias 20. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos 21. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	
		Ejecución	22. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se realiza la programación mensual de ingresos y gastos 23. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos 24. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal		
		Evaluación	25. Se evalúa la eficacia del ingreso 26. Se evalúa la eficacia del gasto 27. Se evalúa la eficiencia del ingreso 28. Se evalúa la eficiencia del gasto		

EXPLICACIÓN DE LA RECATEGORIZACIÓN DE PUNTAJES:

Las posibles respuestas obtenidas en el cuestionario tienen una puntuación predeterminada bajo el siguiente detalle (1.- Nunca; 2.-casi nunca; 3.-

Indiferente; 4.-casi siempre; 5.- siempre), la suma de las respuestas en todas las preguntas nos dará un puntaje que serán recategorizado en niveles para poder uniformizar los datos y poder hacer uso de los estadígrafos correspondientes, dependiendo del número de preguntas en cada caso se tuvo: Para el cuestionario de gestión del gasto (15-25: Deficiente; 26-50: Regular; 51-75: Eficiente), mientras que para el caso del cuestionario proceso presupuestal se siguió el siguiente detalle: (28-47: Deficiente; 48-94: Regular; 95-140: Eficiente) **Por ejemplo:** Si es que un participante obtiene 55 puntos en el cuestionario de gestión del gasto y 65 puntos en el cuestionario de procesos presupuestales, significaría que la gestión de gasto bajo su percepción es “**EFICIENTE**”, mientras que los procesos presupuestales se encuentran en un nivel “**REGULAR**”.

CAPÍTULO IV METODOLOGÍA

4.1. Método de Investigación

Como **método general**, se empleó el método científico, así tenemos lo expuesto por Ortiz (2017) que señala que la relatividad de la delimitación entre el enfoque y el método en el proceso del conocimiento científico se explica porque la dirección de la investigación y su forma de ejecución están internamente relacionadas, fundidas, configuradas, por lo que es muy difícil separarlas de manera absoluta”.

En tanto, cómo **método específico** se usará el método inductivo, que según Vásquez (2014). “Es parte de la observación de muestras del universo, de las cuales mediante su interpretación se generan leyes, teorías y postulados del universo”. Así mismo se usará el método deductivo que el citado autor refiere como: “Leyes, teorías y postulados estudio de características muestras del universo para ratificar o rectificar leyes, teorías y postulados”.

4.2. Tipo de Investigación

Considerada del tipo de investigaciones básicas según Ñaupas (2018) es también conocida como investigación pura o fundamental, se centra en la generación de conocimiento teórico sin considerar necesariamente su aplicabilidad práctica inmediata. Su objetivo principal es ampliar la comprensión de fenómenos, principios y leyes fundamentales, sin tener como objetivo directo la solución a problemas prácticos.

Este tipo de investigación se emplea en estudios donde se busca comprender mejor los principios fundamentales que rigen un fenómeno, indagar en teorías o principios subyacentes, o expandir el conocimiento existente en un área específica. Se utiliza en diversos campos del conocimiento, desde las ciencias naturales y sociales hasta las humanidades.

4.3. Nivel de Investigación

El nivel de investigación será el explicativo que según Jiménez (2017), va más allá de la simple asociación entre variables y se centra en identificar y comprender las relaciones causales entre ellas. Busca determinar por qué y cómo ciertas variables afectan o influyen en otras. Se realizan análisis más profundos y se llevan a cabo experimentos o estudios que permitan establecer relaciones de causa y efecto.

4.4. Diseño de Investigación

La tesis seleccionada emplea un diseño no experimental, dado que, según lo señalado

por Hernández, Fernández y Baptista (2014), este tipo de diseño se caracteriza por la ausencia de manipulación intencional de las variables por parte del investigador. Además, se ha optado por un enfoque transversal, ya que la recolección de datos se efectúa en un único momento en el tiempo. Adicionalmente este es **causal** teniendo como objetivo principal determinar la conexión de causa y efecto entre variables. Se centra en establecer si un cambio en una variable particular provoca un cambio en otra variable, lo que implica una relación causal o de influencia.

4.5. Población y Muestra

4.5.1. Población

Como parte de las necesidades de esta tesis en la Municipalidad Distrital de Paras –Ayacucho, fueron determinados 25 trabajadores administrativos de la citada institución como población.

4.5.2. Muestra

Debido a que la cantidad de unidades de la población es abordable. La totalidad de esta será considerada, es decir, 25 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

Criterios de Inclusión y Exclusión

Inclusión

La totalidad de trabajadores administrativos del ente público.

Exclusión

El criterio de excluir al personal de limpieza y seguridad, por desconocer el tema de la gestión de gasto y el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras.

4.6. Técnicas e instrumento de recolección de datos

4.6.1. Técnicas

Así, la técnica que se empleará para este caso será la encuesta que según Arias (2007) consiste en formular preguntas estructuradas a individuos o grupos con el fin de obtener información sobre sus opiniones, actitudes, características o comportamientos específicos.

4.6.2. Instrumentos

El instrumento elegido para esta tesis es el cuestionario que para Trinidad (2014), incluye un grupo de afirmaciones dirigidas con el fin de recopilar información para lograr las metas que fueron establecidas.

Tabla 1

Validación del instrumento de Gestión del Gasto

Experto	Resultado de Validación
EXPERTO 1	Aprobado
EXPERTO 2	Aprobado
EXPERTO 3	Aprobado

La tabla 1 presenta la validación del instrumento “Gestión del Gasto”, en el cual los expertos determinaron como aplicable, resultado que nos permite continuar con el proceso de recolección de datos para la investigación.

Tabla 2

Validación del Instrumento de Proceso Presupuestal

Experto	Resultado de Validación
EXPERTO 1	Aprobado
EXPERTO 2	Aprobado
EXPERTO 3	Aprobado

La tabla 2 presenta la validación del instrumento “Proceso Presupuestal”, en el cual los expertos determinaron como aplicable, resultados que nos permiten continuar con el proceso de recolección de datos para la investigación.

4.7. Técnicas de Procesamiento y Análisis de Datos

El análisis de los datos y su interpretación estadística, tanto descriptiva como inferencial, se realizaron utilizando el software estadístico SPSS en su versión 24. La validez y confiabilidad del instrumento fueron evaluadas a través del coeficiente Alfa de Cronbach. Además, la verificación de las hipótesis se llevó a cabo midiendo el grado de influencia entre las variables mediante un análisis de regresión lineal. A continuación, se presenta una tabla que detalla la escala empleada para evaluar la fiabilidad del instrumento.

Se empleó el software estadístico SPSS versión 24 para llevar a cabo el análisis de datos, así como su interpretación estadística en los niveles descriptivo e inferencial. La validez y confiabilidad del instrumento también fueron comprobadas por el coeficiente Alfa de Cronbach; La hipótesis fue contrastada mediante el empleo de la técnica estadística de la regresión lineal, la cual permitió determinar el coeficiente r y R^2 , los cuales permiten conocer en qué grado se explica la variabilidad de la variable dependiente en presencia de

la variable independiente, y a partir del valor de significancia, poder tomar como cierta la hipótesis nula o la hipótesis alterna.

Tabla 3

Escala de fiabilidad del instrumento

Escala	Interpretación
< 0.50	Inaceptable
0.51 – 0.65	Mínimamente aceptable
0.66 – 0.80	Respetable
0.81 – 0.90	Buena
0.91 – 1.00	Muy Buena

Nota. (Bisquerra, 1989).

Tabla 4

Análisis de fiabilidad para Gestión del Gasto

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,937	15

La tabla 4 presentó los resultados obtenidos del análisis estadístico del Alfa de Cronbach para la variable gestión del gasto, determinándose un valor de 0.937 con lo cual se evidencia una excelente confiabilidad y permite aplicar el instrumento en la investigación.

Tabla 5

Análisis de fiabilidad para Proceso Presupuestal

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,941	28

La tabla 5 presentó los resultados obtenidos del análisis estadístico del Alfa de Cronbach para la variable proceso presupuestal, determinándose un valor de 0.941 con lo cual se evidencia una excelente confiabilidad y permitió aplicar el instrumento en la investigación.

4.8. Aspectos éticos de la investigación

Este estudio se ha desarrollado conforme al Código de Ética de la Universidad Peruana Los Andes, que establece prohibiciones claras contra el plagio, el autoplagio y la utilización de definiciones de otros autores sin la correspondiente cita. En consecuencia, se

han seguido estrictamente estas normas éticas, asegurando la originalidad y autenticidad de la investigación realizada.

Tomando en cuenta el: “artículo 27 del Reglamento General de Investigación”, que establece los lineamientos que guían la actividad de estudio en la Universidad Peruana Los Andes, se pueden identificar los siguientes fundamentos que regulan el trabajo investigador en esta institución:

a. La preservación de los derechos y la integridad de los individuos y de diversos grupos étnicos y socioculturales es un aspecto fundamental en toda investigación. En este contexto, se debe salvar la dignidad de la persona, su identidad, la pluralidad, la autonomía, la reserva de su información de aquellos que participan las actividades requeridas. El individuo no debe ser considerado un medio, sino un fin en sí misma en todo el proceso de estudio científico.

b. Se requiere obtener el consentimiento de manera informada y explícita en cualquier investigación, garantizando que sea una expresión de voluntad libre, clara y precisa. Esto se aplica a las personas que participan como sujetos de investigación o que son titulares de los datos utilizados en el proyecto de investigación. Este consentimiento implica la autorización para utilizar la información con fines específicos definidos en los proyectos de investigación.

c. Es esencial garantizar la beneficencia y evitar la maleficencia en todas las investigaciones, asegurando el bienestar y la integridad de quienes participan en ellas. Esto implica que no se deben ocasionar daños físicos o psicológicos durante la investigación, y se debe trabajar en la minimización de cualquier efecto negativo potencial, al mismo tiempo que se buscan maximizar los beneficios.

d. Es esencial que en toda investigación se proteja el medio ambiente y se respete la biodiversidad. Esto implica evitar cualquier acción que pueda causar daño a la naturaleza y a la variedad de formas de vida que la componen, incluyendo tanto las distintas especies como la diversidad genética.

e. Es imperativo que los investigadores, docentes, estudiantes y graduados asuman una actitud responsable en lo que respecta a la relevancia, el alcance y las consecuencias de la investigación, tanto en el ámbito individual como institucional y en la sociedad en general.

Finalmente, se busca elaborar investigaciones que sean adecuadas, originales y coherentes con las áreas de investigación establecidas por la institución. Llevar a cabo la investigación con un enfoque científico riguroso para garantizar la calidad, la confiabilidad y la autenticidad de los métodos, fuentes y datos utilizados. Asumir plena responsabilidad

en todas las etapas de la investigación, teniendo en cuenta las implicaciones individuales, sociales y académicas que puedan surgir. Proteger la privacidad y la identidad de las personas involucradas en la investigación, a menos que se acuerde lo contrario de manera explícita.

CAPÍTULO V RESULTADOS

5.1. Resultados descriptivos

5.1.1. Prueba de Normalidad

Se aplicó esta prueba para conocer cuál es la distribución presentada por los datos estudiados (normal o no normal).

Tabla 6

Prueba de normalidad de los datos

	Kolmogorov-Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión del Gasto	0.208	25	0.007	0.809	25	0.000
Proceso Presupuestal	0.220	25	0.003	0.814	25	0.000
Programas Presupuestales	0.278	25	0.000	0.773	25	0.000
Estrategia presupuestal	0.222	25	0.003	0.811	25	0.000
Técnica Presupuestal	0.230	25	0.001	0.805	25	0.000
Estrategia presupuestal	0.222	25	0.003	0.811	25	0.000

Según la tabla 6 se observó la prueba de normalidad de los datos de las variables y las dimensiones, conociendo la muestra de 25 colaboradores, se consideró para la aplicación en la investigación el estadístico de Shapiro-Wilk debido a que la muestra es menor a 50. Así mismo el estadístico demuestra que los datos no siguen una distribución normal al hallarse un valor menor a 0.05 para todos los casos.

5.1.2. Descripción de la variable Gestión del Gasto

Tabla 7

Descripción de la variable Gestión del Gasto

		Frecuencias	Porcentaje
Gestión del Gasto	Deficiente	12	48.0%
	Regular	8	32.0%
	Eficiente	5	20.0%
	Total	25	100.0%

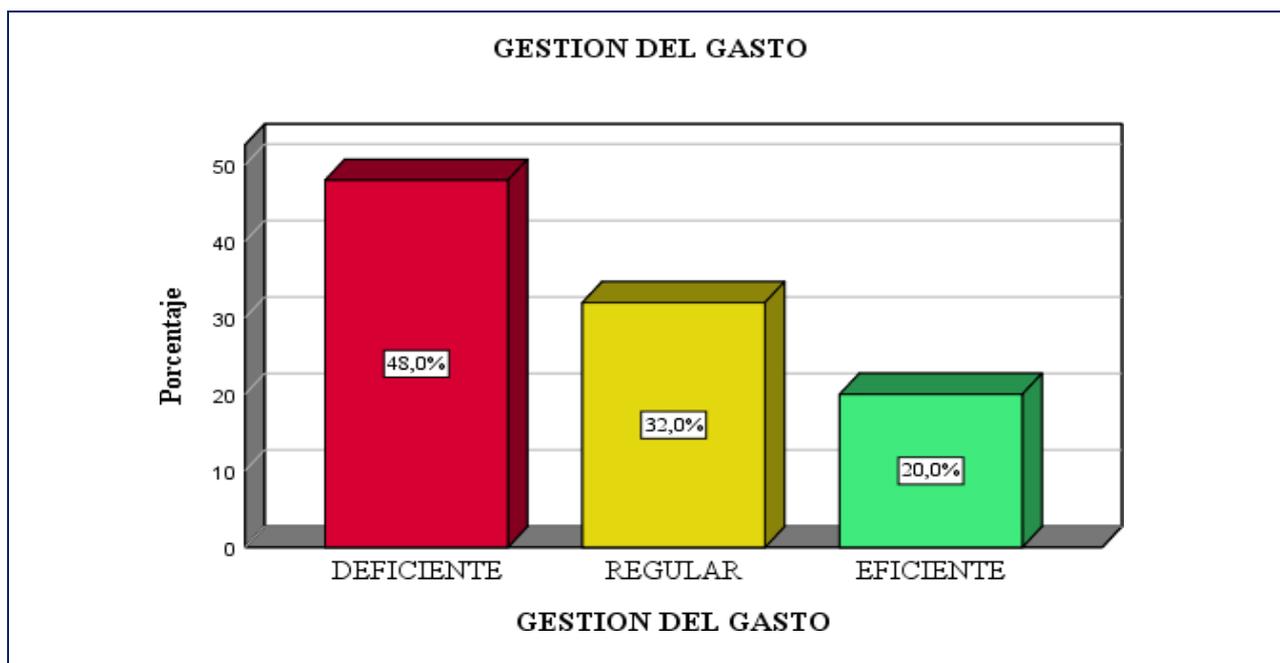


Figura 3

Descripción de la variable Gestión del Gasto

La tabla 7 y la figura 3 mostraron los niveles de baremos de la variable gestión del gasto donde de los 25 voluntarios, el 48.0% percibieron a la gestión del gasto como deficiente, del mismo modo el 32.0% lo percibieron como regular y por último el 20.0% lo perciben como eficiente. Resultados que mostraron en un mayor porcentaje las deficiencias en relación con la gestión del gasto dentro de la Institución donde fue realizada la investigación.

5.1.3. Descripción de la dimensión Eficiencia

Tabla 8

Descripción de la dimensión Eficiencia

		Frecuencias	Porcentaje
Eficiencia	Deficiente	10	40.0%
	Regular	7	28.0%
	Eficiente	8	32.0%
	Total	25	100.0%

Fuente. Niveles de Baremos obtenidos del SPSS vers. 25.

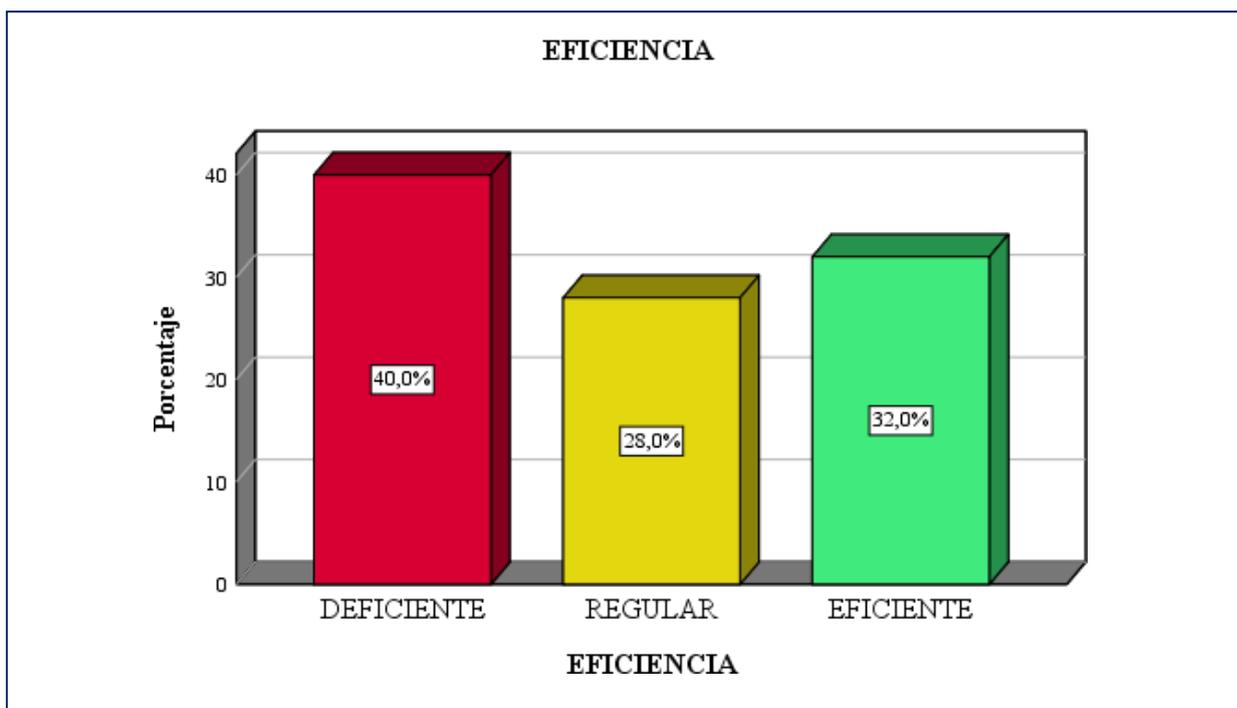


Figura 4

Descripción de la dimensión Eficiencia

La tabla 8 y la figura 4 mostraron los niveles de baremos de la dimensión eficiencia donde de 25 participantes, el 40.0% percibena la dimensión eficiencia como deficiente, del mismo modo el 28.0% lo perciben como regular y por último el 32.0% lo perciben como eficiente. Resultados que mostraron problemas existentes para alcanzar la eficiencia como dimensión en la gestión del gasto dentro de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

5.1.4. Descripción de la dimensión Eficacia.

Tabla 9

Descripción de la dimensión Eficacia

		Frecuencias	Porcentaje
Eficacia	Deficiente	8	32.0%
	Regular	10	40.0%
	Eficiente	7	28.0%
	Total	25	100.0%

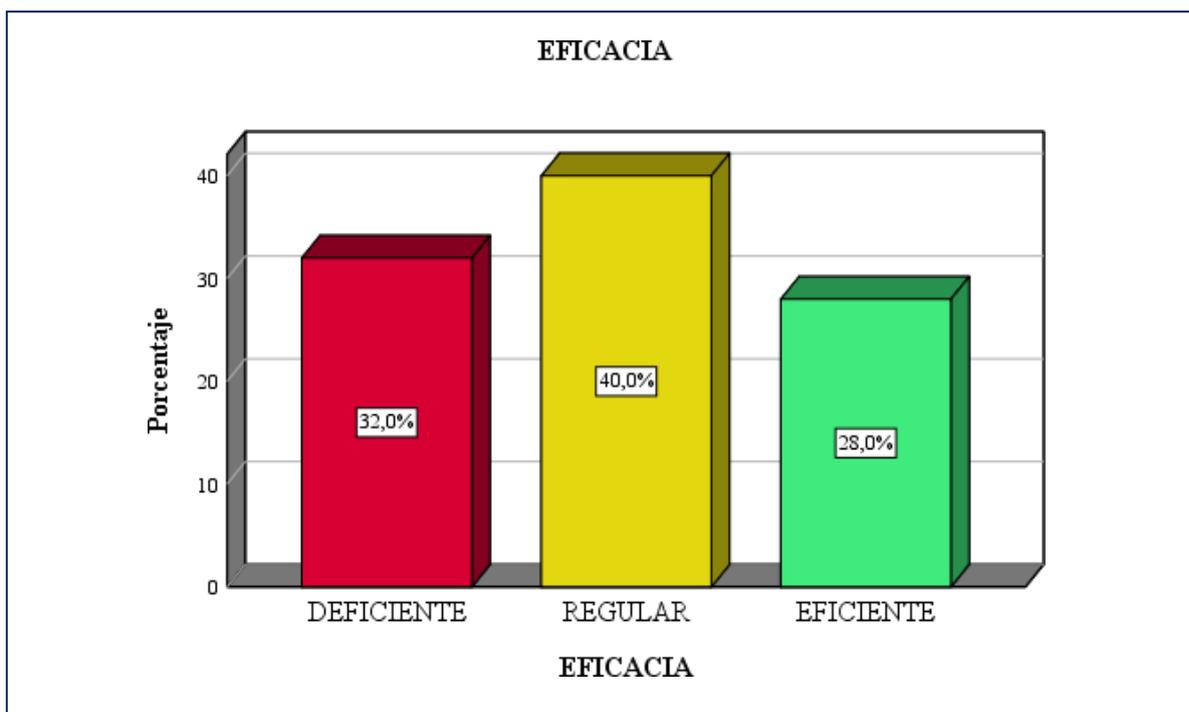


Figura 5

Descripción de la dimensión Eficacia

La tabla 9 y la figura 5 mostraron los niveles de baremos de la dimensión eficacia donde de 25 voluntarios el 32.0% percibena la dimensión eficacia como deficiente, del mismo modo el 40.0% lo perciben como regular y por último el 28.0% lo perciben como eficiente. Evidencias que mostraron problemas existentes para alcanzar la eficacia como dimensión en la gestión del gastodentro de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

5.1.5. Descripción de la variable Proceso Presupuestal.

Tabla 10

Descripción de la variable Proceso Presupuestal

		Frecuencias	Porcentaje
Proceso Presupuestal	Deficiente	10	40.0%
	Regular	7	28.0%
	Eficiente	8	32.0%
	Total	25	100.0%

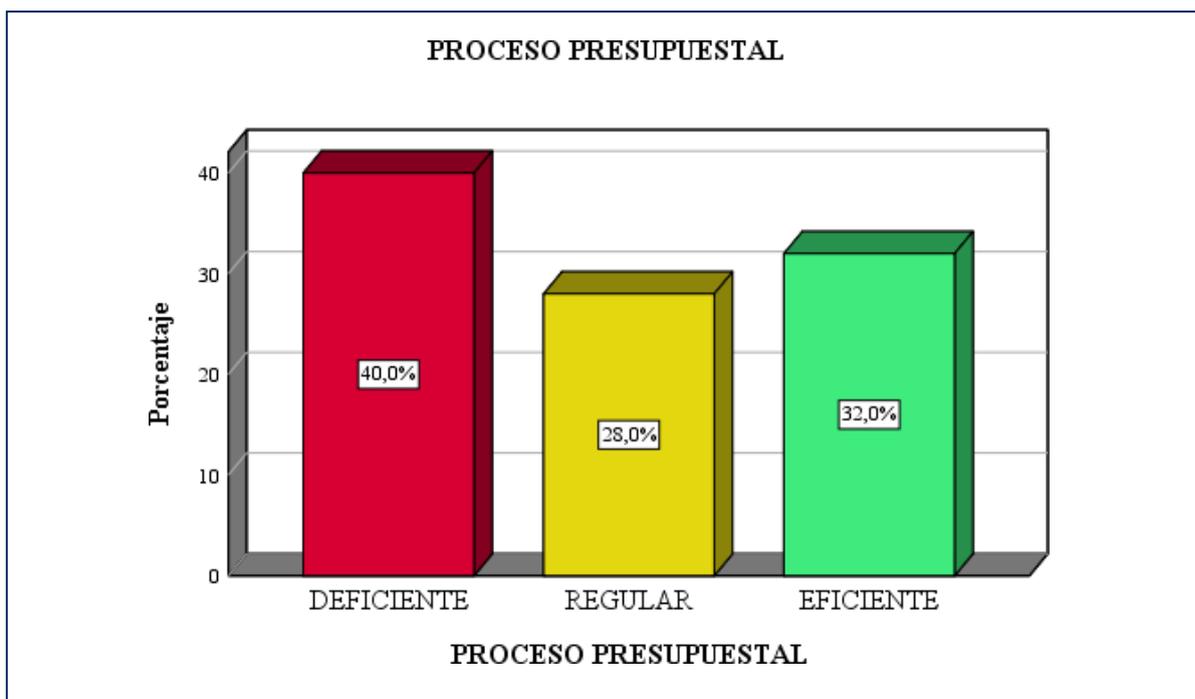


Figura 6

Descripción de la variable Proceso Presupuestal

La tabla 10 y la figura 6 mostraron los niveles de baremos de la variable proceso presupuestal donde del total de los 25 trabajadores administrativos encuestados, el 40.0% perciben el proceso presupuestal como deficiente, del mismo modo el 28.0% lo perciben como regular y por último el 32,0% lo perciben como eficiente. Resultados que mostraron problemas existentes dentro del proceso presupuestal que realiza la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

5.1.6. Descripción de la dimensión Programas Presupuestales.

Tabla 11

Descripción de la dimensión Programas Presupuestales

		Frecuencias	Porcentaje
Programas Presupuestales	Deficiente	9	36.0%
	Regular	11	44.0%
	Eficiente	5	20.0%
Total		25	100.0%

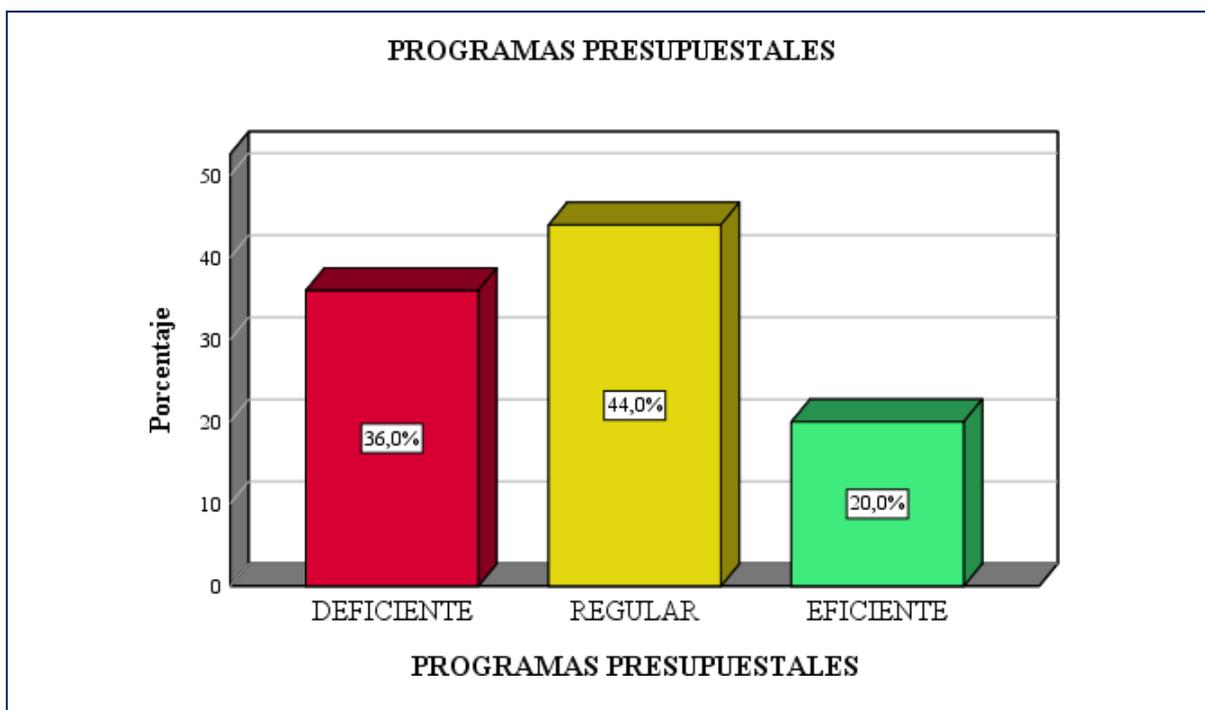


Figura 7

Descripción de la dimensión Programas Presupuestales

La tabla 11 y la figura 7 mostraron los niveles de baremos de la dimensión programas presupuestales donde del total de 25 trabajadores administrativos encuestados, el 36.0% perciben a la dimensión programas presupuestales como deficiente, del mismo modo el 44.0% perciben como regular y por último el 20.0% lo percibieron como eficiente. Resultados que mostraron problemas existentes en los programas presupuestales como dimensión del proceso presupuestal dentro de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

5.1.7. Descripción de la dimensión Estrategia presupuestal

Tabla 12

Descripción de la dimensión Estrategia presupuestal

		Frecuencias	Porcentaje
Estrategia presupuestal	Deficiente	11	44.0%
	Regular	6	24.0%
	Eficiente	8	32.0%
	Total	25	100.0%

Fuente. Niveles de Baremos obtenidos del SPSS vers. 25.

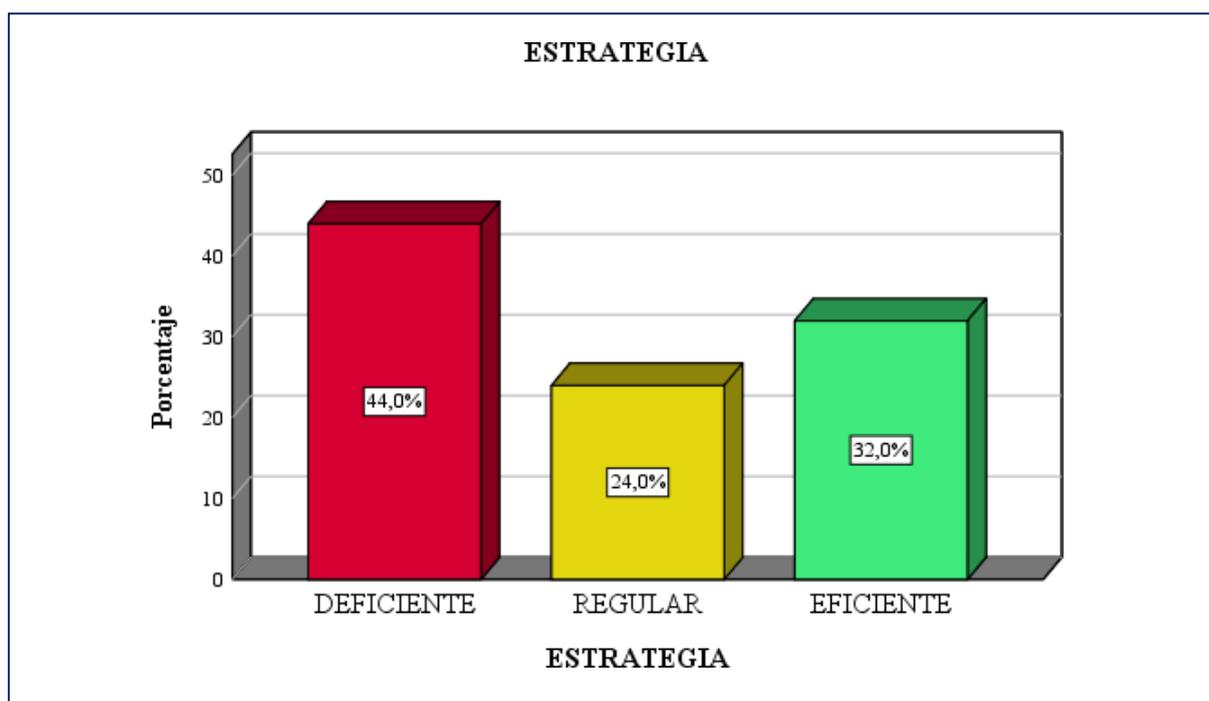


Figura 8

Descripción de la dimensión Estrategia presupuestal

La tabla 12 y la figura 8 mostraron los niveles de baremos de la dimensión estrategia presupuestal donde del total de 25 trabajadores administrativos encuestados, el 44.0% perciben a la dimensión estrategia presupuestal como deficiente, del mismo modo el 24.0% perciben como regular y por último el 32.0% lo perciben como eficiente. Resultados que mostraron problemas existentes en las estrategias como dimensión del proceso presupuestal dentro de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

5.1.8. Descripción de la dimensión Técnica Presupuestal

Tabla 13

Descripción de la dimensión Técnica Presupuestal

		Frecuencias	Porcentaje
Técnica Presupuestal	Deficiente	9	36.0%
	Regular	6	24.0%
	Eficiente	10	40.0%
Total		25	100.0%

Fuente. Niveles de Baremos obtenidos del SPSS vers. 25.

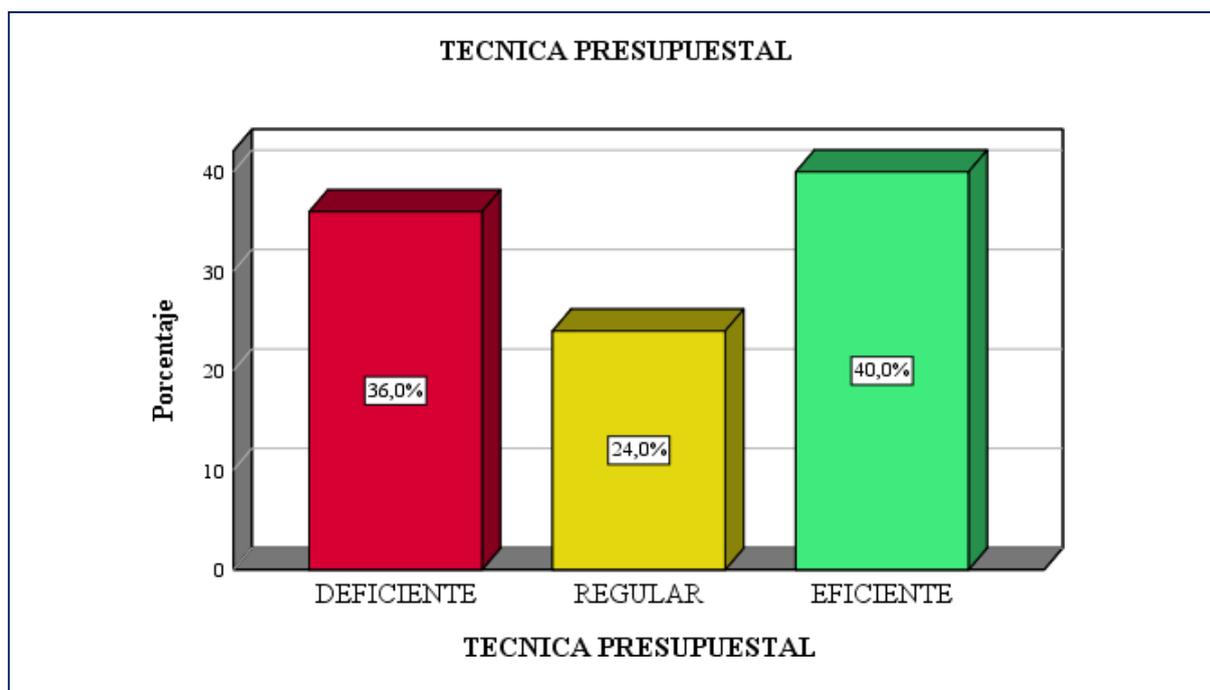


Figura 9 Descripción de la dimensión Técnica Presupuestal

La tabla 13 y la figura 9 mostraron los niveles de baremos de la dimensión técnica presupuestal donde del total de 25 trabajadores administrativos encuestados, el 36.0% perciben a la dimensión técnica presupuestal como deficiente, del mismo modo el 24.0% perciben como regular y por último el 40.0% lo perciben como eficiente. Resultados que mostraron que existe con mayor porcentaje una eficiente aplicación de técnica presupuestal como dimensión del proceso presupuestal dentro de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho.

5.2. Contraste de Hipótesis

5.2.1. Hipótesis General

“La gestión de gasto influye significativamente en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.”.

Ho: La gestión de gasto no influye en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Ha: La gestión de gasto influye significativamente en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Tabla 14

Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis general

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	35.974 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	38.206	4	0.000
Asociación lineal por lineal	19.366	1	0.000
N de casos válidos	25		

Fuente. Procesamiento de datos en SPSS vers. 25.

La tabla 14 presenta el análisis estadístico de la prueba Chi-cuadrada de la hipótesis general, donde se evidencia un valor de 35.974 y una significación asintótica de 0.000 menor a 0.05, con lo cual nos permite afirmar que existe una influencia significativa entre Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021. A continuación, se presentan los hallazgos encontrados para la prueba de regresión lineal, la que nos permitirá conocer el nivel de influencia detectado.

Tabla 15

Prueba de regresión lineal para la hipótesis general

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl1	gl2	Sig. Cambio en F
1	.844 ^a	.712	.700	.455	.712	56.961	1	23	.000

Tabla 16

Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis general

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	11.797	1	11.797	56.961	.000 ^b
	Residuo	4.763	23	.207		
	Total	16.560	24			

Interpretación:

La tabla 15 presenta los resultados de la regresión lineal entre la gestión del gasto y el proceso presupuestal, así, podemos observar que el valor de R fue de 0.844, mientras el valor de R² corregida fue de 0.700, por tanto, se determina que un 70% de la variabilidad en la variable dependiente es explicada por la variable independiente, siendo esto una variación **ALTA**. Así mismo, el valor para “sig” fue de 0.000 siendo inferior al valor de significancia establecido para el estudio (0.05).

En cuanto corresponde a la tabla 16, podemos observar que la prueba de ANOVA arroja un valor de F de 59.961, así como un sig. 0.000, que al ser inferior al valor de significancia preestablecido a un 95% de confianza (0.05), muestra estadísticamente que la gestión del gasto influyó significativamente en el proceso presupuestal.

5.2.2. Hipótesis Específica 1

Ho: La gestión del gasto no influye en los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Ha: La gestión del gasto influye significativamente en los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Tabla 17

Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 1

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	14.942 ^a	4	0.005
Razón de verosimilitud	18.202	4	0.001
Asociación lineal por lineal	12.955	1	0.000
N de casos válidos	25		

Fuente. Procesamiento de datos en SPSS vers. 25.

La tabla 17 presenta el análisis estadístico de la prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 1, donde se evidencia un valor de 14.942 y una significación asintótica de 0.005 menor a 0.05, con lo cual nos permite afirmar que existe una influencia significativa entre Gestión del Gasto en los Programas Presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021. A continuación, se presentan los hallazgos encontrados para la prueba de regresión lineal, la que nos permitirá conocer el nivel de influencia detectado.

Tabla 18

Prueba de regresión lineal para la hipótesis específica 1

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	g11	g12	Sig. Cambio en F
1	.726	.492	.466	.594	.392	14.856	1	23	.001

Tabla 19

Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis específica 1

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	5.243	1	5.243	24.856	.001 ^b
	Residuo	8.117	23	.353		
	Total	13.360	24			

Interpretación:

La tabla 18 presenta los resultados de la regresión lineal entre la gestión del gasto y los programas presupuestales, así, podemos observar que el valor de R fue de 0.726, mientras el valor de R^2 corregida fue de 0.466, por tanto, se determina que un 46.6% de la variabilidad en los programas presupuestales es explicada por la gestión del gasto, siendo esto una variación **MODERADA**. Así mismo, el valor para la significancia fue de 0.001 siendo menor al valor de significancia establecido para el estudio (0.05).

Mientras en la tabla 19, podemos observar que la prueba de ANOVA arroja un valor de F de 24.856, así como un nivel de significancia de 0.001, que al ser menor al valor de significancia preestablecido a un 95% de confianza (0.05), nos permite rechazar la hipótesis nula, y aceptar la hipótesis alterna, por tanto, podemos inferir que a nivel estadístico la gestión del gasto influyó significativamente en el proceso presupuestal.

5.2.3. Hipótesis Específica 2

La gestión del gasto influye significativamente en la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Tabla 20

Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 2

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	23.025 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	24.874	4	0.000
Asociación	13.823	1	0.000
lineal			
porlineal			
N de casos válidos	25		

La tabla 20 muestra el análisis estadístico correspondiente a la prueba Chi-cuadrada para la hipótesis específica 2, donde se obtiene un valor de 23.025 y una significación asintótica de 0.000, inferior a 0.05. Esto indica una influencia significativa entre la Gestión

del Gasto y la Estrategia Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho durante el año 2021. A continuación, se presentan los hallazgos encontrados para la prueba de regresión lineal, la que nos permitirá conocer el nivel de influencia detectado.

Tabla 21

Prueba de regresión lineal para la hipótesis específica 2

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl1	gl2	Sig. Cambio en F
1	.786*	.618	.601	.557	.618	37.171	1	23	.000

Tabla 22

Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis específica 2

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	11.515	1	11.515	37.171	.000 ^b
	Residuo	7.125	23	.310		
	Total	18.640	24			

Interpretación:

Por medio de la tabla 21 podemos visualizar los resultados de la regresión lineal entre la gestión del gasto y la estrategia presupuestal, teniendo así que el valor de R hallado fue de 0.786, mientras el valor de R^2 ajustado fue de 0.601, por tanto, se determina que un 60.1% de la variabilidad en la estrategia presupuestal es explicada por la gestión del gasto, siendo esto una variación **ALTA**. Así mismo, el valor para la significancia fue de 0.000 siendo menor al valor de significancia establecido para el estudio (0.05).

Mientras en la tabla 22, podemos observar que la prueba de ANOVA arroja un valor de F de 37.171, así como un nivel de significancia de 0.000, que al ser menor al valor de significancia preestablecido a un 95% de confianza (0.05), nos permite rechazar la hipótesis nula, y aceptar la hipótesis alterna, por tanto, podemos inferir que existe sustento estadístico para afirmar que la gestión del gasto influyó significativamente en la estrategia presupuestal.

5.2.4. Hipótesis Especifica 3

La gestión del gasto influye significativamente en la técnica presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.

Tabla 23
Prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 3

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	31.223 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	32.063	4	0.000
Asociación lineal por lineal	18.179	1	0.000
N de casos válidos	25		

La tabla 23 presenta el análisis estadístico de la prueba Chi-cuadrada de la hipótesis específica 3, donde se evidencia un valor de 31.223 y una significación asintótica de 0.000 menor a 0.05, con lo cual nos permite afirmar que existe una influencia significativa entre Gestión del Gasto en la técnica presupuestal. A continuación, se presentan los hallazgos encontrados para la prueba de regresión lineal, la que nos permitirá conocer el nivel de influencia detectado.

Tabla 24
Prueba de regresión lineal para la hipótesis específica 3

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl1	gl2	Sig. Cambio en F
1	.668 ^a	.446	.422	.676	.446	18.531	1	23	.000

Tabla 25
Análisis de Varianza (ANOVA) de la hipótesis específica 3

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	8.460	1	8.460	18.531	.000 ^b
	Residuo	10.500	23	.457		
	Total	18.960	24			

Interpretación:

La tabla 24 permite la visualización los resultados de la regresión lineal entre la gestión del gasto y la técnica presupuestal, teniendo así que el valor de R hallado fue de 0.668, mientras el valor de R^2 ajustado fue de 0.422, por tanto, se determina que un 42.2% de la variabilidad en las técnicas presupuestales es explicada por la gestión del gasto, siendo esto una variación **MODERADA**. Así mismo, “sig.=0.000” siendo menor al valor de “sig.” establecido para el estudio (0.05).

En tanto, la tabla 25, donde se puede apreciar los hallazgos en la prueba de ANOVA, observamos un valor de F de 18.531, así como un nivel de significancia de 0.000, que al ser menor al valor de significancia preestablecido a un 95% de confianza (0.05), nos permite rechazar la hipótesis nula, y aceptar la hipótesis alterna, siendo esto, sustento estadístico suficiente para señalar que la gestión del gasto tuvo una influencia significativa en las técnicas presupuestales.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La investigación tuvo a modo de meta investigativa u “objetivo general: determinar la influencia de la gestión de gasto en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021”, el análisis de fiabilidad de los instrumentos empleados para: “VI: Gestión de gasto” y “VD: Proceso presupuestario”, arrojó 0.937 y 0.941, respectivamente, ambos resultados evidencian una excelente confiabilidad del instrumento.

Respecto a hallazgos obtenidos para la corroboración de la hipótesis de investigación, se evidencia que el modelo estadístico de la regresión lineal encontró un valor de R^2 corregida fue de 0.700 con un nivel de significancia de 0.000 menor a 0.05 resultados que nos permiten aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula, esto nos permite señalar que a nivel estadístico, la gestión de gasto tuvo influencia significativa y tuvo un nivel de explicación alto de la variabilidad en el proceso presupuestal. Los resultados logrados refuerzan los alcanzados por Delgado (2021) “Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital San Juan de Cutervo, 2020”, quien concluyó con su evidencia estadística que existía una relación significativa, esto se puede deber a que la gestión del gasto afecta la capacidad de una organización para optimizar sus recursos financieros. Un manejo eficaz del gasto implica la identificación de áreas de inversión estratégica para lograr objetivos establecidos. Cuando se lleva a cabo una gestión cuidadosa del gasto, se pueden evitar desviaciones presupuestarias, optimizando así el uso de los recursos disponibles y asegurando que se destinen a las áreas de mayor prioridad. Además, la gestión efectiva del gasto contribuye a la alineación de los recursos financieros con los objetivos estratégicos de la organización. Esto implica que cada gasto planificado esté directamente relacionado con las metas y prioridades establecidas. Un proceso presupuestario bien gestionado tiene en cuenta no solo los gastos operativos y corrientes, sino también las inversiones a largo plazo que impulsarán el crecimiento y la sostenibilidad de la entidad. Otro aspecto crucial que podemos usar para extrapolar y analizar los resultados hallados, como señala Narváez (2020), es que la gestión eficiente del gasto proporciona información valiosa para la toma de decisiones futuras en el proceso presupuestario. Al monitorear y evaluar continuamente los gastos, una organización puede obtener información detallada sobre el rendimiento de cada partida presupuestaria. Esta retroalimentación de gran impacto para ajustar estrategias, y tomar decisiones más informadas y precisas en futuros ciclos presupuestarios.

En cuanto a los hallazgos para la HE:1 (“Hipótesis específica 1”), mediante los estadígrafos empleados, se detalló que se encontró un valor de R2 corregida de 0.466, con un nivel de significancia de 0.001 menor a 0.05, estos valores nos permiten aceptar la hipótesis alterna, por lo tanto, se afirma que la gestión del gasto tuvo influencia significativa y explico moderadamente la variabilidad de los programas presupuestales de la Institución participante. Dichos hallazgos se complementan a los logrados por Guillen (2019) en su tesis titulada “Proceso Presupuestario y su influencia en la Calidad del Gasto de la Municipalidad Provincial de Patatez – Tayabamba, periodo 2017”, quien concluyó que existe una correlación entre el proceso presupuestario y la calidad de gasto. Estos resultados podrían explicarse en que una gestión cuidadosa del gasto permite identificar las áreas de inversión estratégica y asignar fondos de manera acorde a los objetivos y necesidades de cada programa. La disponibilidad y distribución adecuada de recursos financieros son esenciales para el funcionamiento óptimo de los programas presupuestarios y para alcanzar los resultados deseados. Asimismo, la gestión efectiva del gasto tiene un impacto directo en el logro de los programas presupuestarios. La adecuada selección y monitoreo de los bienes estatales asegura que los programas se desarrollen de acuerdo con lo planificado, evitando desviaciones presupuestarias y permitiendo ajustes o realineamientos necesarios para alcanzar los objetivos establecidos.

Respecto a lo referente a evidencia para la HE: 2, se hallaron mediante las pruebas estadísticas empleadas un valor de R2 corregida de 0.601, con un nivel de significancia de 0.000 menor a 0.05 resultados que nos permiten aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula, así es que se detalla que la gestión de gasto influye de manera significativa, y explico en un grado alto la variabilidad de la estrategia presupuestal de la entidad participante. Esto es equiparable a los alcances de Fernández (2019) quien en su investigación titulada “Gestión Presupuestal y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa”, concluyó bajo determinadas señales estadísticas captadas por su diseño, una influencia notoria. Así, ambos resultados pueden indicar que, en el tapiz estratégico, la gestión eficaz del gasto se convierte en el artífice principal de la alineación financiera. Es capaz de armonizar los recursos económicos con las directrices estratégicas, asegurando que cada desembolso tenga una conexión directa con los planes trazados y contribuya de manera efectiva a los resultados deseados. Esta alineación asegura que cada inversión financiera sea un paso tangible hacia el logro de los objetivos estratégicos. Además, esta gestión eficiente del gasto actúa como un catalizador esencial para la innovación y el crecimiento.

Proporciona la base financiera necesaria para respaldar proyectos visionarios y estratégicos, permitiendo a la organización avanzar hacia su visión a largo plazo. La asignación adecuada de recursos financieros puede alimentar la llama de la investigación, el desarrollo y otras iniciativas transformadoras que fomentan la innovación y el crecimiento sostenible. Un aspecto crucial radica en la flexibilidad y adaptabilidad que brinda una gestión ágil del gasto. Esta capacidad permite cambios rápidos y ajustes dinámicos en la asignación de recursos, adaptándose a los cambios del entorno, las necesidades emergentes y las oportunidades imprevistas. Esta flexibilidad otorga a la entidad la capacidad de ser proactiva en su gestión financiera, aprovechando oportunidades y mitigando riesgos de manera eficaz.

Respecto a la HE: 3, se manifestó luego del procesamiento de los datos por medio de la prueba de regresión lineal un valor de R^2 equivalente a 0.422, con un nivel de significancia de 0.000 menor a 0.05 resultados que nos permiten aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula, por lo tanto, se afirma que la gestión de gasto tuvo influencia significativa, y explico moderadamente la variabilidad de las técnicas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021. Estos hallazgos al ser comparados a los obtenidos por Nina (2020) durante su trabajo: “Proceso Presupuestario y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pallpata – 2020”, quien llegó a la conclusión que nos permite analizar que si bien ambas investigaciones pudieron hallar resultados similares, existió diferencia en que en el presente estudio la magnitud de la influencia fue moderada, esta influencia moderada en lugar de alta de la gestión del gasto en las técnicas presupuestales puede ser atribuida a una serie de factores intrínsecos y contextuales. Siendo necesario considerar que la gestión del gasto opera en un terreno complejo y multifacético. Las técnicas presupuestarias no se adhieren a un único enfoque; más bien, abarcan una amplia gama de metodologías, desde presupuestos base cero hasta presupuestos por programas, cada una con sus propias características y adaptabilidad. La influencia de la gestión del gasto puede variar según la complejidad y la receptividad de cada técnica. Es plausible que algunas técnicas presupuestarias sean más susceptibles a la influencia directa de la gestión del gasto que otras, lo que contribuiría a una influencia moderada en lugar de alta. Finalmente, el contexto organizativo y las diferencias en la implementación de las técnicas presupuestarias pueden jugar un papel crucial. La diversidad de las prácticas y estructuras organizativas podría conducir a variaciones en la respuesta de las técnicas presupuestarias a la gestión del gasto. Dependiendo de la adaptabilidad de la organización y su capacidad para integrar y aprovechar la gestión eficiente del gasto, la influencia sobre las

técnicas presupuestarias podría ser más atenuada.

CONCLUSIONES

1. Concerniente el objetivo general se determinó que la gestión de gasto influye significativamente ($p=0.000$) y con un valor de R^2 ajustado de 0.70, que se interpreta como un 70% de explicación de la variabilidad del proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021. Se concluye que para alcanzar la eficiencia y eficacia en el proceso presupuestal se debe de implementar de manera adecuada la gestión de gasto, lo que permita a la municipalidad alcanzar los objetivos.
2. Concerniente al objetivo específico 1 se determina que la gestión de gasto influye significativamente ($p=0.001$), y con un valor de R^2 ajustado de 0.466, que estadísticamente se interpreta como un 46.6% de explicación de la variabilidad de los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021. Se concluye que, para alcanzar la eficiencia y eficacia de los programas presupuestales dentro de la municipalidad, es necesario reforzar lo referente a la gestión de gasto.
3. De acuerdo con el objetivo específico 2 se determina que la gestión de gasto influye significativamente ($p=0.000$) y con un valor de R^2 de 0.601 ajustado que se interpreta estadística como un 60.1% de explicación de la variabilidad de la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021, esto con un nivel de significancia de 0.000 menor a 0.05. Se concluye que para alcanzar la eficiencia y alcanzar estrategias idóneas que permitan alcanzar los objetivos, es necesario enfocarse también en la gestión de gasto.
4. Concerniente al objetivo específico 3 se determina que la gestión de gasto tiene influencia significativa ($p=0.000$), y con un valor de R^2 ajustado de 0.422 que se interpreta estadísticamente como un 42.2% de explicación de la variabilidad de las técnicas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021, con un nivel de significancia de 0.000 menor a 0.05. Se concluye que para alcanzar la eficiencia y eficacia de las técnicas presupuestales que garanticen el uso adecuado de los recursos públicos, es necesario tomar en consideración la mejora activa de la gestión de gasto.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda que los resultados de esta tesis se publiquen en revistas académicas pertinentes o se presenten en conferencias relevantes. Esta estrategia presupuestal de divulgación podría contribuir significativamente al conocimiento académico y brindar información valiosa a otros investigadores y profesionales interesados en el campo.
2. A los encargados de implementar programas, se recomienda ahondar esfuerzos en el adiestramiento o capacitación para los usuarios involucrados en el estudio. Estos programas podrían proporcionar información detallada sobre el proceso presupuestario, así como entrenamiento en el uso de herramientas financieras. Esto ayudaría a mejorar la eficiencia y la comprensión de los procedimientos aplicados.
3. Se recomienda considerar mejoras en los métodos de investigación para futuros trabajos. Esto puede abarcar la utilización de técnicas más avanzadas de análisis de datos, la expansión de la muestra estudiada o la aplicación de enfoques metodológicos mixtos que permitan un análisis más completo del tema.
4. A las personas con autoridad de la: "Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho" implementar e identificar áreas pendientes o aspectos que podrían profundizarse en futuras investigaciones. Se sugiere realizar estudios posteriores centrados en estos aspectos, ya sea mediante la exploración de nuevas variables, la ampliación de la muestra o el análisis en contextos diferentes, para validar y ampliar los hallazgos encontrados.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias. (2007). Marco Metodologico. Mexico: Metodologia de la Administracion. Ayala-Jiménez, J.D. (2017). DEPORTES DE AVENTURA REALIZADOS POR COMPETIDORES DE ÉLITE DE RAIDS. Nuevo León, México: Universidad Autónoma de Nuevo León, Nuevo León, México.
- BCR. (1995). ESTADO, GASTO PÚBLICO Y DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES: Lima: Banco Nacional de Reserva del Peru.
- Bisquerra, R. (1989). Método de investigación educativa - Guía práctica. Barcelona: CEAC.
- Calan Peñafiel, T. E., y Moreira Garcia, G. A. (2018). "Análisis de las Etapas del Ciclo Presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados". Revista Científica Uisrael, 9-22.
- CEPAL. (2020). *Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Santiago: Impreso en Naciones Unidas, Santiago.
- CEPAL. (2020). *Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. España: CEPAL - Serie Macroeconomía del Desarrollo N° 214.
- CF. (2014). *Municipalidades, eficiencia del gasto y clústeres geográficos: Evaluación del gasto público a nivel municipal, Perú 2011-2014*. Lima Peru: Categoría: Jóvenes Economistas.
- Delgado Ribera, S. (2021). *Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital San Juan de Cutervo, 2020*. Pimentel - Peru: Universidad Señor de Sipán.
- energiminas. (2021). *Eficacia del gasto público: Gobiernos locales no pudieron ejecutar casi S/15,000 millones en 2020*. Lima Peru: ComexPerú.
- Fernandez Rojas, L. M. (2019). *Gestión Presupuestal y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa*. Chiclayo - Peru: Universidad Cesar Vallejo.
- Guevara Castillo, M. E. (2019). *El Crecimiento del Gasto Público y El Endeudamiento del Ecuador, periodo 2008 - 2017*. Ambato - Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
- Guillen Ponce, A. A. (2019). *Proceso Presupuestario y su influencia en la Calidad del Gasto de la Municipalidad Provincial de Pataz - Tayabamba, periodo 2017*. Trujillo

- Peru: Universidad Cesar Vallejo.

Hernandez Sampieri, R., y Mendoza Torres, C. P. (2018). *"Metodologia de la Investigacion las Rutas Cuantitativa, Cualitativa y Mixta"*. Mexico: McGraw-Hill.

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., y Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología dela investigación* (Sexta ed.). México D.F.: Mc Graw Hill Education.

Humberto Ñaupas Paitán, M. R. (2018). *Metodología de la investigación*. México: edicionesdelau.

Llopis, E. (2011). *BrandingyPyme: Un Modelo de Creación de Marca para Pymes y Emprendedores*. España: ESIC Editorial.

MEF. (2020). *Gasto Social Público*. Lima Peru: Ministerio de Economía y Finanzas.

MEF. (2021). *Fondo de Compensación Municipal - FONCOMUN*. Lima Peru: Ministerio deEconomía y Finanzas.

MEF. (2022). *Glosario de Presupuesto Público*. Lima Peru: Ministerio de Economía y Finanzas.

Ministerio de Economía y Finanzas. (8 de Diciembre de 2004). www.leyes.congreso.gob.pe.
Obtenido de
<https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28411.pdf>

Molina Diaz, G., y Gantier Mita, M. (2017). "El Gasto Publico y su efecto en la Economía Boliviana: periodo 1990 - 2015". *Universidad Catolica Boliviana "San Pablo"*, 7-42.

Narvaez Guzman, P. F. (2020). *"La Economía Verde y El Gasto Publico Ambiental del Gobierno Autonomo Descentralizado Provincial de Tungurahua"*. Ambato - Ecuador: Universidad Tecnica de Ambato.

Nina Pucho, L. (2020). *"Proceso Presupuestario y la Ejecucion Presupuestal en la Municipalidad Distrital de pallpata - 2020"*. Lima - Peru: Universidad Cesar Vallejo.

Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., y Romero Delgado, H. E. (2018). *Metodología de la investigación: Cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis* (Quinta ed.). Bogotá, Colombia: Ediciones de la U.

OCAÑA, A. O. (2017). *Enfoques y métodos de investigación en las ciencias sociales y humanas*. Colombia: <https://corladancash.com/>.

- Ortegon, E. (2021). *5 estrategias para diseñar políticas públicas en el Estado*. Huancayo: Universidad Continental.
- Pajsi Poma, D. P. (2019). *"Comportamiento de la Ejecucion de Proyectos del Presupuesto de Inversion Publica del Gobierno Autonomo Departamental de la Paz, periodo 2012 - 2018"*. La Paz - Bolivia: Universidad Mayor de San Andres.
- PCM. (2020). *PROCESO PRESUPUESTARIO DEL SECTOR PÚBLICO 2018*. Lima Peru: Sistema Presupuestario en el Peru.
- Reinoso Baquerizo, Y., y Pincay Sancan, D. (2020). "Análisis de la Ejecucion Presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Canton Simon Bolivar". *Revista Digital Publisher*, 14-30.
- Ries, A., y Trout, J. (2002). *Posicionamiento: El salto a la mente del consumidor*. Madrid: Esic Editorial.
- Santiago Tolentino, M. (2019). *"El Proceso de Ejecucion Presupuestal y su incidencia en el Cimplimiento de Metas Presupuestales de Inversion en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre del 2019"*. Huanuco - Peru: Universidad de Huanuco.
- Shack, N. (2012). *Sistema Nacional*. Lima: PMSJ.
- Tolentino, J. M. (2018). *Análisis de la gestión del gasto público en inversión y su incidencia sobre la reducción de los niveles de pobreza en el Perú*. Lima Peru: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Trinidad, L., y Rodriguez, L. (1 de Marzo de 2014). *Técnicas de investigación*. Obtenido de Metodología de la investigación científica: <https://shailtrinidad.wordpress.com/2014/03/25/tecnicas-de-investigacion/>
- Valderrama Mendoza, S. (2013). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica* (Segunda ed.). Editorial San Marcos.
- Vasquez Ruiz, A. S. (2014). *Marco Lógico de la Investigacion*. Metodo Cientific

ANEXOS

Anexo 01. Matriz de Consistencia

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>Problema general:</p> <p>¿La gestión del gasto influye en el proceso presupuestal en la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho, 2021?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿La gestión del gasto influye en los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021?</p> <p>¿La gestión del gasto influye en la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la influencia de la gestión del gasto en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <p>Determinar la influencia de la gestión del gasto en los Programas Presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras –Ayacucho 2021.</p> <p>Determinar la influencia de la gestión del gasto en</p>	<p>HG: La gestión del gasto influye significativamente en el proceso presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p> <p>H. Específicas:</p> <p>La gestión del gasto influye significativamente en los programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p> <p>La gestión del gasto influye significativamente en la estrategia presupuestal de la</p>	<p>Variable independiente: Gestión de gasto</p> <p>Dimensiones: Eficiencia Eficacia</p> <hr/> <p>Variable dependiente: Proceso presupuestal</p> <p>Dimensiones: Programas presupuestales Estrategia presupuestal Técnica presupuestal</p>	<p>Método: Científico. Tipo: Básica Nivel: Explicativo causal Diseño: No experimental.</p> <p>Población y muestra: 25 trabajadores administrativos.</p> <p>Técnica: La encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p>

<p>Paras – Ayacucho 2021?</p> <p>¿La gestión del gasto influye en la técnica presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021?</p>	<p>la estrategia presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p> <p>Determinar la influencia de la gestión de gasto en la Técnica Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p>	<p>Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p> <p>La gestión del gasto influye significativamente en la técnica presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021.</p>		
---	---	--	--	--

Anexo 02. Matriz de Operacionalización de Variables

VARIABLES	Definición conceptual	Definición operacional	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	Escala de Likert
Gestión del gasto	Tolentino (2018) "La gestión del gasto se refiere al proceso de planificar, controlar y administrar los recursos financieros de una organización o entidad pública de manera eficiente y efectiva. La eficiencia se relaciona con la capacidad de minimizar costos y recursos mientras se alcanzan los objetivos establecidos, asegurando que se utilicen los recursos de la manera más económica posible. Por otro lado, la eficacia implica lograr los resultados deseados y cumplir con los propósitos y metas establecidos, garantizando que los recursos se asignan de manera que se obtengan los mejores resultados posibles en función de los objetivos y necesidades de la entidad. La gestión del gasto busca, por lo tanto, encontrar el equilibrio óptimo entre eficiencia y eficacia para garantizar un uso responsable y efectivo de los recursos financieros	La gestión del gasto, en un enfoque operacional, se trabajará mediante el desglose en sus componentes o dimensiones y eficacia, se realizará la medición mediante las preguntas determinadas, estas serán respondidas mediante una escala con cinco alternativas que serán escogidas dependiendo de la identificación con lo expuesto por parte de los participantes, posteriormente se analizarán los datos para desarrollar las pruebas estadísticas correspondientes	Eficiencia	Sistemas de información	1. En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión 2. El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente	Valores: 1.-Nunca 2.-casi nunca 3.-Indiferente 4.-casi siempre 5.- siempre
			Personal capacitado	3. La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida 4. El puesto que usted ocupa está en relación con su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales		
			Infraestructura	5. La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones		
			Eficacia	Logro de resultados	6. A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo 7. En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución. 8. En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades. 9. La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida. 10. Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña. 11. La interacción entre el personal administrativo es aceptable.	Recategorización: Los puntajes obtenidos por cada voluntario serán tratados bajo el siguiente detalle: 15-25: Deficiente 26-50: Regular 51-75: Eficiente
Logro de metas	12. Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional. 13. El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión. 14. La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan. 15. La gestión a nivel institucional se basa a algún tipo de liderazgo para lograr la eficiencia del personal administrativo.					
Proceso presupuestal	PCM, 2020) "El proceso presupuestal se refiere a un conjunto de actividades y etapas sistemáticas que una entidad, ya sea gubernamental o corporativa, lleva a cabo para planificar, asignar y controlar sus recursos financieros. Este proceso implica la identificación de programas presupuestales que delinean las metas y	El proceso presupuestal, en un enfoque operativo, se refiere a la secuencia organizada de actividades que una entidad lleva a cabo para planificar y asignar sus recursos financieros. En este	Programas presupuestales	Fuentes de información	1. Conoce usted el presupuesto por resultados 2. En la institución que usted trabaja se aplica el presupuesto por resultados 3. Considera usted que la gestión del presupuesto por resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión 4. Considera usted que el objetivo del presupuesto por resultados en general es mejorar la calidad del gasto público	Valores: 1.- Nunca 2.-casi nunca 3.-Indiferente 4.-casi siempre 5.- siempre
				Producto y proyecto	5. Los indicadores de evaluación se establecen por dimensiones de acuerdo al programa presupuestal, productos y/o proyectos 6. Están definidos los programas presupuestales, productos y/o proyectos 7. Se interpretan los resultados y elaboran el informe final de evaluación	

objetivos a alcanzar, así como la formulación de estrategias	proceso, se identifican programas presupuestales que establecen metas y objetivos específicos, se formulan estrategias para alcanzarlos de manera eficiente, y se aplican técnicas presupuestales para estimar y asignar recursos de manera coherente con los objetivos y necesidades de la entidad	Estrategia presupuestal	por programas presupuestales, productos y/o proyectos	8. A nivel institucional están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	Los puntajes obtenidos por cada voluntario serán tratados bajo el siguiente detalle 28-47: Deficiente 48-94: Regular 95-140: Eficiente
			Visión y misión	8. A nivel institucional están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	
			Objetivos estratégicos	9. Los objetivos generales estratégicos están asociados a los programas presupuestales 10. Los objetivos específicos estratégicos están asociados a los productos y/o proyectos 11. Se establecen los indicadores de medición para cada objetivo específico 12. En la fase del proceso presupuestario de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos	
			Programación	13. En la fase del proceso presupuestario de programación, se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica 14. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos 15. En la fase del proceso presupuestario de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos 16. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	
		Técnica presupuestal	Formulación	17. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos 18. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura funcional 19. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se definen las metas presupuestarias 20. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos 21. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	
		Ejecución	22. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se realiza la programación mensual de ingresos y gastos 23. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos 24. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal		
		Evaluación	25. Se evalúa la eficacia del ingreso 26. Se evalúa la eficacia del gasto 27. Se evalúa la eficiencia del ingreso 28. Se evalúa la eficiencia del gasto		

Anexo 03. Matriz de Operacionalización del Instrumento

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	ITEMS
Gestión del gasto	Eficiencia	Sistemas de información	16. En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión 17. El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente	1-2
		Personal capacitado	18. La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida 19. El puesto que usted ocupa está en relación con su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales	3-4
		Infraestructura	20. La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones	5
	Eficacia	Logro de resultados	21. A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo 22. En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución. 23. En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades. 24. La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida. 25. Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña. 26. La interacción entre el personal administrativo es aceptable.	6-11
			Logro de metas	27. Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional. 28. El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión. 29. La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan. 30. La gestión a nivel institucional se basa a algún tipo de liderazgo para lograr la eficiencia del personal administrativo.
		Programas presupuestales	Fuentes de información	29. Conoce usted el presupuesto por resultados 30. En la institución que usted trabaja se aplica el presupuesto por resultados 31. Considera usted que la gestión del presupuesto por resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión 32. Considera usted que el objetivo del presupuesto por resultados en general es mejorar la calidad del gasto público
Proceso presupuestal	Programas presupuestales	Producto y proyecto	33. Los indicadores de evaluación se establecen por dimensiones de acuerdo al programa presupuestal, productos y/o proyectos 34. Están definidos los programas presupuestales, productos y/o proyectos 35. Se interpretan los resultados y elaboran el informe final de evaluación por programas presupuestales, productos y/o	5-7

			proyectos	
	Estrategia presupuestal	Visión y misión	36. A nivel institucional están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	8
		Objetivos estratégicos	37. Los objetivos generales estratégicos están asociados a los programas presupuestales 38. Los objetivos específicos estratégicos están asociados a los productos y/o proyectos 39. Se establecen los indicadores de medición para cada objetivo específico 40. En la fase del proceso presupuestario de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos	9-12
		Programación	41. En la fase del proceso presupuestario de programación, se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica 42. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos 43. En la fase del proceso presupuestario de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos 44. En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	13-16
	Técnica presupuestal	Formulación	45. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos 46. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura funcional 47. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se definen las metas presupuestarias 48. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos 49. En la fase del proceso presupuestario de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	17-21
		Ejecución	50. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se realiza la programación mensual de ingresos y gastos 51. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos 52. En la fase del proceso presupuestario de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal	22-24
		Evaluación	53. Se evalúa la eficacia del ingreso 54. Se evalúa la eficacia del gasto 55. Se evalúa la eficiencia del ingreso 56. Se evalúa la eficiencia del gasto	25-28

Anexo 04. Instrumentos para la investigación Universidad Peruana los Andes



Cuestionario sobre Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021

Por favor, marque con un aspa (X) la respuesta que se asemeja más a su percepción, según lo indica la siguiente escala:

NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

GESTIÓN DEL GASTO						
N	EFICIENCIA	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
1	En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión					
2	El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente					
3	La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida					
4	El puesto que usted ocupa está en relación con su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales					
5	La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones					
EFICACIA		Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
6	A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo					
7	En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución.					
8	En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades.					
9	La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida.					
10	Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña.					
11	La interacción entre el personal administrativo es aceptable.					
12	Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional.					

13	El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión.					
14	La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan.					
15	La gestión a nivel institucional se basa a algún tipo de liderazgo para lograr la eficiencia del personal administrativo.					



Cuestionario sobre proceso presupuestal en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paras – Ayacucho 2021

Por favor, marque con un aspa (X) la respuesta que se asemeja más a su percepción, según lo indica la siguiente escala:

NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

PROCESO PRESUPUESTAL					
N	PROGRAMAS PRESUPUESTALES	Nunca	Casi	A	Casi
		Nunca	Nunca	Veces	Siempre
1	Conoce usted el presupuesto por resultados				
2	En la institución que usted trabaja se aplica el presupuesto por resultados				
3	Considera usted que la gestión del presupuesto por resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión				
4	Considera usted que el objetivo del presupuesto por resultados en general es mejorar la calidad del gasto público				
5	Los indicadores de evaluación se establecen por dimensiones de acuerdo al programa presupuestal, productos y/o proyectos				
6	Están definidos los programas presupuestales, productos y/o proyectos				
7	Se interpretan los resultados y elaboran el informe final de evaluación por programas presupuestales, productos y/o proyectos				
ESTRATEGIA		Nunca	Casi	A	Casi
		Nunca	Nunca	Veces	Siempre
8	A nivel institucional están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico				
9	Los objetivos generales estratégicos están asociados a los programas presupuestales				
10	Los objetivos específicos estratégicos están asociados a los productos y/o proyectos				
11	Se establecen los indicadores de medición para cada objetivo específico				
12	En la fase del proceso presupuestario de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos				
13	En la fase del proceso presupuestario de programación, se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica				
14	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos				
15	En la fase del proceso presupuestario de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos				

16	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos					
TECNICA PRESUPUESTAL		Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
17	En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos					
18	En la fase del proceso presupuestario de formulación, se define la estructura funcional					
19	En la fase del proceso presupuestario de formulación, se definen las metas presupuestarias					
20	En la fase del proceso presupuestario de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos					
21	En la fase del proceso presupuestario de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento					
22	En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se realiza la programación mensual de ingresos y gastos					
23	En la fase del proceso presupuestario de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos					
24	En la fase del proceso presupuestario de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal					
25	Se evalúa la eficacia del ingreso					
26	Se evalúa la eficacia del gasto					
27	Se evalúa la eficiencia del ingreso					
28	Se evalúa la eficiencia del gasto					

Anexo 05. Consentimiento Informado



Ayacucho, 17 de enero del 2022

Señor : Walter Quispe Jayo
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Paras

Asunto : Solicito autorización para desarrollar un trabajo de Investigación

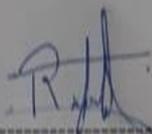
Por el presente, reciba usted el saludo cordial y fraterno, somos egresadas de la Universidad Peruana Los Andes de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, de la carrera profesional de Contabilidad y Finanzas, estamos realizando un trabajo de investigación el cual sera la Tesis que sustentaremos para el Título Profesional de Contador Público para lo cual solicitamos a su digno Despacho nos permitan aplicar el cuestionario a los colaboradores de su entidad, para dicha tesis titulada "GESTION DEL GASTO EN EL PROCESO PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PARAS - AYACUCHO 2021".

Conocedores de su trayectoria y estrecha vinculación en el campo de investigación, le solicitamos su colaboración ya que su entidad se vera beneficiada en la medida en que, una vez aprobada la tesis ayudará en la mejora de la gestión presupuestal.

Agradeciéndole por anticipado su gentil colaboración.

Atentamente,


Bach. Aida Fernández Quispe
DNI: 45918839


Bach. Ruth Micaela Gavilán Cajamarca
DNI: 47175834



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE PARÁS

PROVINCIA-CANGALLO - AYACUCHO
 "Tierra de la Heroína María Parado de Bellido"



"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

Parás, 19 de enero del 2022.

CARTA DE AUTORIZACIÓN

SEÑORES(as): Bach. Aida Fernández Quispe
 Bach. Ruth Micaela Gavilán Cajamarca

Presente.-

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN.

REF. : EXPEDIENTE N° 080-2022.

De mi especial consideración:

Por intermedio de la presente hago llegar a ustedes mi saludo cordial; asimismo a través de este medio en base a la solicitud presentada, la Municipalidad Distrital de Parás, autoriza realizar el trabajo de investigación, para dicha tesis titulada: "GESTION DEL GASTO EN EL PROCESO PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE PARÁS - AYACUCHO 2021".

Atentamente;



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE PARÁS
 CANGALLO - AYACUCHO
 WALTER QUISPE JAYO
 ALCALDE

Municipalidad Distrital de Parás
 Plaza principal S/N.

ALCALDE
 Walter Quispe Jayo
 Celular: 966 921 875
 Correo: mdp.virtual2020@gmail.com

Oficina de Coordinación - Ayacucho
 Asoc. Los Licenciados Mz "C" Lte. 13
 PISO 3- Tel. 066-285998

Anexo 06. Validación de Expertos

Valides de contenido del instrumento de información

Respetado juez usted a sido seleccionado para evaluar el instrumento de investigación que hace parte de la investigación: **Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad de Paras – Ayacucho 2021**. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

Nombres y apellidos del juez: Carlos Chumbe Huauya.

Formación académica: Contador Público.

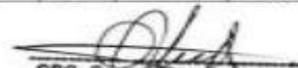
Áreas de experiencia profesional: Gestión pública.

Tiempo: 20 años.

Institución: Presupuesto de la UE.036 Región Policía Ayacucho Ica.

De acuerdo a los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES
			A. Coherencia entre la dimensión y el indicador		Coherencia entre el indicador e ítem		C. Las opiniones de respuesta tienen relación con el ítem		D. Redacción clara y precisa		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable 1 GESTIÓN DEL GASTO	- Eficiencia - Eficacia	Sistemas de Información	X		X		X		X		
		Personal Capacitado	X		X		X		X		
		Infraestructura	X		X		X		X		
		Logro de Resultados	X		X		X		X		
		Logro de Metas	X		X		X		X		
Variable 2 PROCESO PRESUPUESTAL	- Programas Presupuestales - Estrategia Técnica Presupuestal	Fuentes de Información	X		X		X		X		
		Producto y/o Proyecto	X		X		X		X		
		Visión y Misión	X		X		X		X		
		Objetivos Estratégicos	X		X		X		X		
		Programación	X		X		X		X		
		Formulación	X		X		X		X		
		Ejecución	X		X		X		X		
		Evaluación	X		X		X		X		
				X		X		X		X	


 CPC. Carlos Chumbe Huauya
 Mat. N° 017 - 400
 Reg. Perito N° 052

Ayacucho, 17 de febrero del 2022

Valides de contenido del instrumento de información

Respetado juez usted a sido seleccionado para evaluar el instrumento de investigación que hace parte de la investigación: **Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad de Paras – Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.**

Nombres y apellidos del juez: Pavel Saul Hinostroza Ccasani.

Formación académica: Contador Público Colegiado.

Áreas de experiencia profesional: gestión pública.

Tiempo: 10 años.

Institución: Encargado del área de Logística de la UE.036 Región Policía Ayacucho Ica.

De acuerdo a los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES
			A. Coherencia entre la dimensión y el indicador		Coherencia entre el indicador e ítem		C. Las opiniones de respuesta tienen relación con el ítem		D. Redacción clara y precisa		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable 1 GESTIÓN DEL GASTO	Eficiencia Eficacia	Sistemas de Información	X		X		X		X		
		Personal Capacitado	X		X		X		X		
		Infraestructura	X		X		X		X		
		Logro de Resultados	X		X		X		X		
		Logro de Metas	X		X		X		X		
Variable 2 PROCESO PRESUPUESTAL	Programas, Presupuestales Estrategia Técnica, Presupuestal	Fuentes de Información	X		X		X		X		
		Producto y/o Proyecto	X		X		X		X		
		Visión y Misión	X		X		X		X		
		Objetivos Estratégicos	X		X		X		X		
		Programación	X		X		X		X		
		Formulación	X		X		X		X		
		Ejecución	X		X		X		X		
		Evaluación	X		X		X		X		


 Pavel Saul Hinostroza Ccasani
 CPCCP 1539

Ayacucho, 20 de enero, 2022

Valides de contenido del instrumento de información

Respetado juez usted a sido seleccionado para evaluar el instrumento de investigación que hace parte de la investigación: **Gestión del Gasto en el Proceso Presupuestal de la Municipalidad de Paras – Ayacucho 2021. La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean validos y que los resultados obtenidos a partir de estos sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.**

Nombres y apellidos del juez: Nelson Rivero Álvarez.

Formación académica: Contador Público.

Áreas de experiencia profesional: Asesoría contable.

Tiempo: 10 años.

Institución: Independiente.

De acuerdo a los siguientes indicadores califique cada uno de los items según corresponda.

VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES
			A. Coherencia entre la dimensión y el indicador		Coherencia entre el indicador e ítem		C. Las opiniones de respuesta tienen relación con el ítem		D. Redacción clara y precisa		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable 1 GESTIÓN DEL GASTO	Eficiencia Eficacia	Sistemas de Información	X		X		X		X		
		Personal Capacitado	X		X		X		X		
		Infraestructura	X		X		X		X		
		Logro de Resultados	X		X		X		X		
		Logro de Metas	X		X		X		X		
Variable 2 PROCESO PRESUPUESTAL	Programas, Presupuestales Estrategia Técnica, Presupuestal	Fuentes de Información	X		X		X		X		
		Producto y/o Proyecto	X		X		X		X		
		Visión y Misión	X		X		X		X		
		Objetivos Estratégicos	X		X		X		X		
		Programación	X		X		X		X		
		Formulación	X		X		X		X		
		Ejecución	X		X		X		X		
		Evaluación	X		X		X		X		

Ayacucho, 09 de marzo del 2022


 NELSON RIVERO ALVAREZ
 Contador Público Colegiado
 2000174187

Anexo 07. REGISTRO DE DATOS DEL TRABAJO DE CAMPO

GESTION DEL GASTO.sav [ConjuntoDatos] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 21 de 21 variables

	Preg.1	Preg.2	Preg.3	Preg.4	Preg.5	Preg.6	Preg.7	Preg.8	Preg.9	Preg.10	Preg.11	Preg.12	Preg.13	Preg.14	Preg.15
1	4	4	4	4	4	4	3	5	3	5	4	3	5	4	4
2	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	2	2	4	5	3
3	2	3	4	3	2	2	3	2	4	2	4	3	4	3	2
4	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	4
5	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3
6	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
7	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	3	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
9	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
10	3	3	2	2	3	2	3	3	2	4	3	3	2	2	4
11	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5
12	3	3	1	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	4	3
13	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
14	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
15	2	2	2	2	2	2	3	2	3	4	2	2	3	3	4
16	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
17	3	1	3	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	4	3
18	3	3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
19	3	3	3	4	3	3	3	4	5	3	2	3	4	3	3
20	2	3	1	3	4	3	2	2	2	2	1	1	3	1	2
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4
22	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
23	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	2	3

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

PROCESO PRESUPUESTAL.sav [ConjuntoDatos2] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 38 de 38 variables

	Preg.13	Preg.14	Preg.15	Preg.16	Preg.17	Preg.18	Preg.19	Preg.20	Preg.21	Preg.22	Preg.23	Preg.24	Preg.25	Preg.26	Preg.27	Preg.28
1	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4
2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2	5
3	3	4	1	3	3	2	4	2	3	4	3	2	2	3	4	4
4	2	4	2	3	4	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	4
5	3	4	4	2	4	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4
6	3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	5	4
7	2	2	2	4	3	3	2	1	1	2	2	2	2	2	3	5
8	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5
9	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	2	3
10	3	2	3	4	1	1	2	3	3	2	2	3	2	3	2	4
11	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5
12	3	2	3	3	4	3	3	3	3	1	3	3	3	3	4	4
13	3	4	3	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	4	1	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	4
15	2	3	3	2	3	3	1	2	2	2	2	2	2	3	5	4
16	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2
17	1	1	1	3	4	4	3	3	1	3	1	1	1	1	2	4
18	4	3	4	4	2	2	2	3	3	4	4	2	4	4	4	4
19	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2
20	1	3	2	2	3	1	3	2	3	1	3	4	3	2	1	3
21	5	5	5	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
22	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	5	5
23	3	4	2	3	2	3	1	4	4	3	3	4	4	4	3	3

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

Anexo 08. Evidencias fotográficas

