

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Escuela Profesional de Administración y Sistemas



TESIS

Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional
de Junín año 2020

Para Optar : El Título Profesional de Licenciado en
Administración

Autor : Bach. Elio Cárdenas Miranda

Asesor : Dr. Araujo Medrano Hector

Línea de Investigación

Institucional : Ciencias Empresariales y Gestión de los
Recursos.

Fecha de Inicio y Culminación :

Huancayo – Perú

2022

Hoja de Aprobación de Jurados

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

Escuela Profesional de Administración y Sistemas

TESIS

Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020

PRESENTADO POR:

Bach. Elio Cárdenas Miranda

PARA OPTAR EL TITULO DE:

Licenciado en Administración

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS

APROBADO POR LOS SIGUIENTES JURADOS:

PRESIDENTE

PRIMER MIEMBRO

SEGUNDO MIEMBRO

TERCER MIEMBRO

Huancayo, de.....del 2022

Falsa Portada

Dr. Araujo Medrano Héctor

DEDICATORIA

A mis padres por su inmenso amor,
paciencia y esfuerzo me han permitido
llegar a cumplir hoy un sueño más, gracias
por inculcar en mí el ejemplo de esfuerzo
y valentía.

El autor

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Peruana los Andes y los docentes por compartir sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión.

A mi asesor, quien me ha Guido con su paciencia, y su rectitud como Docente.

Y al Gobierno Regional de Junín por facilitarme los datos necesarios.

Elio

CONSTANCIA

DE SIMILITUD DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN POR EL SOFTWARE DE PREVENCIÓN DE PLAGIO TURNITIN

La Dirección de Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, hace constar por la presente, que el informe final de tesis titulado:

Gestión pública y la gestión financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020

Cuyo autor(es) : CARDENAS MIRANDA ELIO.

Facultad : CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES.

Escuela Profesional : ADMINISTRACION Y SISTEMAS.

Asesor(a) : DR. ARAUJO MEDRANO HECTOR.

Que fue presentado con fecha 28.08.2023 y después de realizado el análisis correspondiente en el software de prevención de plagio Turnitin con fecha 29.08.2023; con la siguiente configuración de software de prevención de plagio Turnitin:

- Excluye bibliografía.
- Excluye citas.
- Excluye cadenas menores de a 20 palabras.
- Otro criterio (especificar).

Dicho documento presenta un porcentaje de similitud de **27%**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentajes establecidos en el artículo N°11 del Reglamento de uso de software de prevención de plagio, el cual indica que no se debe superar el 30%. Se declara, que el trabajo de investigación: Si contiene un porcentaje aceptable de similitud.

Observaciones: Número 02 de Intento(s).

En señal de conformidad y verificación se firma y sella la presenta constancia.

Huancayo, 31 de Agosto del 2023.



Dr. Armando Juan Aduato Ávila
Director de Unidad de Investigación
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

CONTENIDO

Hoja de Aprobación de Jurados	2
Falsa Portada	3
DEDICATORIA	5
AGRADECIMIENTO	6
CONTENIDO	7
CONTENIDO DE TABLAS	10
CONTENIDO DE FIGURAS	11
RESUMEN	12
ABSTRACT	13
INTRODUCCIÓN	14
CAPITULO I	7
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	7
1.1 Descripción de la realidad problemática	7
1.2 Delimitación del problema	8
1.2.1 Delimitación Espacial	8
1.2.2 Delimitación Temporal	8
1.2.3 Delimitación Conceptual o Temática	8
1.3 ¡Error! Marcador no definido.	
1.3.1 ¡Error! Marcador no definido.	
1.3.2 ¡Error! Marcador no definido.	
1.4 ¡Error! Marcador no definido.	
1.4.1 Justificación Social	9
1.4.2 Justificación Teórica	9
1.4.3 Justificación Metodológica	9
1.5 Objetivo	10
1.5.1 Objetivo General	10
1.5.3 Objetivos Especifico	10
CAPITULO II	11
MARCO TEÓRICO	11
2.1 Antecedentes	11
2.2 ¡Error! Marcador no definido.	
2.2.1 ¡Error! Marcador no definido.	
2.2.2 ¡Error! Marcador no definido.	
2.3 ¡Error! Marcador no definido.	

CAPITULO III	37
HIPÓTESIS	37
3.1 ¡Error! Marcador no definido.	
3.2 ¡Error! Marcador no definido.	
3.3 ¡Error! Marcador no definido.	
CAPITULO IV	45
METODOLOGÍA	45
4.1 ¡Error! Marcador no definido.	
4.1.1 Método General	45
4.1.2 Método específico	45
4.2 ¡Error! Marcador no definido.	
4.3 ¡Error! Marcador no definido.	
4.4 ¡Error! Marcador no definido.	
4.5 ¡Error! Marcador no definido.	
4.6 ¡Error! Marcador no definido.	
4.7 ¡Error! Marcador no definido.	
4.8 ¡Error! Marcador no definido.	
CAPITULO V	52
RESULTADOS	52
5.1 Descripción de los Resultados	52
5.1.2 Análisis descriptivo de la variable Gestión Pública y Gestión Financiera	52
5.1.2 Análisis descriptivo de la variable eficiencia de gestión administrativa y sus dimensiones	56
5.2 Contraste de la Hipótesis	58
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	65
CONCLUSIONES	68
RECOMENDACIONES	69
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	71
Anexos	74
MATRIZ DE CONSISTENCIA	75
MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES DE INVESTIGACIÓN	77
Matriz de Operacionalización del Instrumento	79
El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación	81
La data de procesamiento de datos	83

Consentimiento Informado	84
Fotos de la aplicación del instrumento	85

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de Operacionalización de las Variables	43
Tabla 2 Las Políticas Publicas	52
Tabla 3 Presupuestos para Resultados	53
Tabla 4 Gestión de Procesos	54
Tabla 5 servicio civil meritocrático	55
Tabla 6 análisis financiero	56
Tabla 7 Planeación Financiera	57
Tabla 8 Control financiero	57
Tabla 9 correlación de Hipótesis general	59
Tabla 10 correlación Hipótesis Especifica 1	60
Tabla 11 correlación Hipótesis Especifica 2	62
Tabla 12 correlación Hipótesis Especifica 3	63
Tabla 13 MATRIZ DE CONSISTENCIA	58
Tabla 14 Matriz de Operacionalización del Instrumento	62

CONTENIDO DE FIGURAS

Figura 1 Las Políticas Publicas.....	52
Figura 2 Presupuestos para Resultados	2
Figura 3 Gestión de Procesos	54
Figura 4 servicio civil meritocrático	2
Figura 5 análisis financiero	2
Figura 6 Planeación Financiera	57
Figura 7 Control financiero	58

RESUMEN

La tesis titulada Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020, planteo como problemática: ¿Qué relación existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020?, el objetivo fue **Determinar** la relación que existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020. La hipótesis fue Existe una relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020. La metodología utilizada fue de tipo aplicada, de nivel correlacional, de diseño descriptivo-correlacional simple. Se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.652 el cual indica que existe una correlación positiva media. por ello se acepta la hipótesis general planteada: Existe una relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020. Se sugiere que los procedimientos de la gestión pública deberán estar enmarcados con el cumplimiento para cautelar la eficiencia, eficacia y economía y así poder controlar la gestión financiera.

Palabras clave: gestión pública, gestión financiera, políticas públicas, presupuestos por resultados, análisis financiero.

ABSTRACT

The thesis entitled Public Management and Financial Management in the Regional Government of Junín in 2020, raised as a problem: What relationship exists between Public Management and Financial Management in the Regional Government of Junín in 2020?, the objective was to determine the relationship that exists between Public Management and Financial Management in the Regional Government of Junín in 2020. The hypothesis was There is a direct and significant relationship between Public Management and Financial Management in the Regional Government of Junín in 2020. The methodology used was applied, correlational level, simple descriptive-correlational design. It is concluded that the Spearman's Rho Correlation Coefficient is 0.652, which indicates that there is a medium positive correlation. For this reason, the general hypothesis proposed is accepted: There is a direct and significant relationship between Public Management and Financial Management in the Regional Government of Junín in 2020. It is suggested that public management procedures should be framed with compliance to safeguard efficiency. , efficiency and economy and thus be able to control financial management.

Keywords: public management, financial management, public policies, results-based budgeting, financial analysis.

INTRODUCCIÓN

El fundamento teórico está referido a la gestión pública sustentado por diferentes investigadores, referidos a las políticas públicas, presupuesto por resultados, gestión por procesos, servicio civil, Seguimiento y gestión del conocimiento. Asimismo, la gestión financiera está referido al Análisis Financiero, Planeación Financiera y Control Financiero.

Bajo este contexto en la presente investigación formulo como **Problema General**: ¿Qué relación existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020?; **Justificándose Teóricamente** el impacto e importancia que significa la teoría de la **Gestión Pública y la Gestión Financiera**, propuesta por la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y/o diversos autores.

Así mismo se determinó la **Justificación Social** en la medida Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020, permitirá determinar los beneficios que tendrán las Autoridades, Funcionarios, Trabajadores del Gobierno Regional, así como la ciudadanía en general; de igual forma como **Justificación Metodológica** se diseñó, como técnica de investigación la encuesta y como instrumento al cuestionario para medir las variables Gestión Pública y la Gestión Financiera, así como sus respectivas dimensiones e indicadores. Teniendo como problema general, ¿Qué relación existe entre gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020?, y problemas específicos ¿Cómo influye la Gestión Pública y Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020?, ¿Cómo influye la Gestión Pública y Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020?, ¿Cómo influye la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020?

El **Objetivo General** de la investigación es: **Determinar** la relación que existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

En el **Marco Teórico** se desarrolló las consideraciones generales sobre las diferentes teorías sobre Gestión Pública, siendo necesario también hacer una revisión sobre las principales definiciones, teorías y diversas concepciones sobre la Gestión Financiera.

Se planteó como **Hipótesis General** que: Existe una relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020; siendo su **Variable 1: Gestión Pública, Variable 2: Gestión Financiera**.

El proyecto de investigación pertenece al tipo de investigación básica o teórica, con un **Nivel de Investigación Explicativo** y para su realización se utilizó como **Método: Descriptivo de Investigación:** El Diseño empleado fue: Descriptivo Correlacional. **La Población** es de 399 trabajadores y la **Muestra** utilizada fue de 197 trabajadores entre Autoridades, funcionarios y trabajadores de acuerdo al procedimiento para calcular el tamaño de la misma. **La Técnica de Muestreo** fue Aleatorio Simple; se aplicó la técnica de la encuesta.

Para obtener los resultados de la investigación se seguirá el siguiente orden de la estructura de la investigación, que comprende en los siguientes títulos:

CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

Es el campo más importante, porque se describe la realidad problemática, sus delimitaciones, se formula el problema general y los problemas específicos, también la justificación, y se determina objetivos tanto general como específicos.

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO.

Se da a conocer los antecedentes previos de investigación, se fundamentan las bases teóricas y se define el marco conceptual.

CAPÍTULO III HIPÓTESIS

Se fundamenta planteando la hipótesis general de la investigación y las hipótesis específicas, se realiza la operacionalización de las variables.

CAPÍTULO IV METODOLOGÍA.

Se menciona el método científico a utilizar, el tipo, nivel y diseño de investigación, la población, la muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de dato, la técnica de procesamiento y análisis de datos, y aspectos éticos de la Investigación.

CAPÍTULO V RESULTADO

Describe los resultados y la contratación de hipótesis.

Finalmente, el análisis y discusión de resultado, conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

Sobre la Gestión Pública, Andía (2013) sostiene que la gestión pública, es “...el conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas gubernamentales establecidas por el poder ejecutivo. Por la amplitud de los temas que involucra es compleja y se encuentra sujeta a los intereses y juicio de los ciudadanos.

Según un estudio que realizó la Secretaria de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros (SGP) como ente rector del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública ha identificado las principales deficiencias de la Gestión Pública en el Perú, siendo las siguientes: Ausencia de un sistema eficiente de planeamiento y problemas de articulación con el sistema de presupuesto público, Deficiente diseño de la estructura de organización y funciones , inadecuados procesos de producción de bienes y servicios públicos; Infraestructura, equipamiento y gestión logística insuficiente; Inadecuada política y gestión de recursos humanos; Carencia de sistemas y métodos de gestión de la información y el conocimiento y finalmente la débil articulación intergubernamental e intersectorial,

Por otro lado, Casas (2012), manifiesta que en el caso del Perú los sistemas vinculados a la gestión financiera tienen una ejecución desigual. Ya que los sistemas financieros del estado peruano tienen una capacidad menor, es decir carece de personal capacitado para contribuir a la adecuada gestión financiera. De tal manera, en nuestro país cada sistema “(presupuesto, tesorería, inversión pública, adquisiciones, contabilidad) tienen un órgano rector que establece procedimientos y plazos a cumplir

por todas las entidades públicas. El problema es que estos procedimientos muchas veces no relacionan entre sí” (p.5). Es decir, trabajan de manera independiente, limitando el cruce de información financiera, afectando además a toma de decisiones.

1.2 Delimitación del problema

1.2.1 Delimitación Espacial

La investigación se llevó a cabo en la sede del Gobierno Regional de Junín, ubicados en el Centro Cívico de Huancayo, en la Provincia de Huancayo, Departamento de Junín.

1.2.2 Delimitación Temporal

El desarrollo de la tesis se realizó a en el año 2020 por ser el año de la investigación

1.2.3 Delimitación Conceptual o Temática

La tesis se delimito conceptualmente porque se realizo sobre las diferentes teorías, definiciones y principios de las variables gestión pública y gestión financiera, cada uno con sus respectivas dimensiones e indicadores.

1.3 Formulación del Problema

1.3.1 Problema General

¿Qué relación existe entre gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020?

1.3.2 Problema Especifico

- a. ¿Cómo influye la Gestión Pública y Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020?
- b. ¿Cómo influye la Gestión Pública y Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020?

c. ¿Cómo influye la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020?

1.4 Justificación

1.4.1 Justificación Social

En cuanto a la justificación social, podemos determinar que la presente investigación sobre las teorías del Gestión Pública y la Gestión Financiera, nos permitirá determinar los beneficios que tendrán los pobladores, así de las Autoridades Locales (alcaldes provinciales y distritales, presidentes de las Comunidades nativas y campesinas, alcaldes vecinales y otros).

1.4.2 Justificación Teórica

La principal razón para realizar la presente investigación, es demostrar cual es el impacto e importancia que significa la teoría del Gestión Pública propuesta por la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y/o diversos autores.

1.4.3 Justificación Metodológica

Se el método científico como proceso sistemático que buscar solucionar el problema propuesto en el presente Plan de Tesis, para ello utilizaremos como técnica de investigación a la encuesta y como instrumento al cuestionario para medir las variables de Gestión Pública y la Gestión Financiera, con sus respectivas dimensiones e indicadores.

La construcción del cuestionario como instrumento de investigación será elaborada en función a las variables y dimensiones con sus respectivos indicadores y antes de su aplicación en el Gobierno Regional de Junín será sometido a la opinión de expertos (Licenciados en Administración con Grado de Maestro y que tengan

experiencia en investigación), con la finalidad de darle validez a nuestro instrumento de investigación.

1.5 Objetivo

1.5.1 Objetivo General

Determinar la relación que existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

1.5.3 Objetivos Especifico

- a. Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.
- b. Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y la Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.
- c. Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

Antecedentes Nacionales

Ayapi (2017), en su tesis titulada: *“El Proceso Presupuestario Y La Gestión Pública En La Municipalidad Distrital De Monzón 2016”*, tesis para optar el Título profesional de Contador Público, de la Universidad de Huánuco, donde concluye:

- La programación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016, ello demostrado por que el 88%, de trabajadores sostiene que cuenta con recursos para poder cumplir su labor, permitiendo ello que la misma cantidad porcentual opine respecto a que los recursos son garantía en la ejecución de sus funciones.

Ayala (2018), en su tesis titulada: *“Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018”*, Tesis para obtener el grado académico de maestra en gestión pública, Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado, donde concluye:

- Se determinó que la modernización de la gestión pública tiene una relación significativa de 0,015 con la descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, con un Rho de 0,232, lo que nos indica que la modernización va relacionada con la descentralización; el cual genera desarrollo y beneficio a los ciudadanos.

Maguiña (2019), en su tesis titulada: *“Modernización de la gestión pública en la gestión administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01, 2018.”*, Tesis

para optar el grado académico de maestra en gestión pública, de la Universidad César Vallejo, escuela de posgrado. Donde concluye:

- Mediante la prueba de regresión ordinal se observa que la Nagelkerke estima en un 28,6% tal variabilidad y en la prueba de estimación de parámetros el valor Wald es de 25,821 y una significancia menor a 0,05 por tanto, se rechaza a la hipótesis nula determinando que la Modernización de la Gestión Pública influye significativamente en la Gestión Administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01, 2018.

Montenegro (2019), en su tesis titulada: *“Modelo de Gestión Pública para Fortalecer la Institucionalidad en la Universidad Pública-Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Lambayeque, 2014-2018.”*, para optar el grado académico de maestro en gobernabilidad, de la Universidad de San Martín de Porres, Instituto de Gobierno

Luego de haber realizado el trabajo de investigación, con revisión sistemática y profunda de la literatura existente en el estado del arte del fenómeno en estudio; así como de la aplicación de instrumentos válidos y fiables, y análisis de los resultados se ha llegado a las siguientes conclusiones:

- Respecto a los mecanismos para la mejora de la institucionalidad de las universidades que aporta el marco legal vigente se puede afirmar que Ley 30220 (Ley Universitaria) y el Estatuto de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo aborda el tema desde el punto de vista normativo agrupando los mandatos en tres bloques o dimensiones. La primera relacionada con la transparencia la misma que es considerada como un principio de la universidad y es detallado en los artículos 05,11, 57, 59 y 62 de la ley 30220; asimismo el estatuto de la Universidad que implementa la Ley dentro del marco de su autonomía también considera los

artículos 11, 15, 32, 36, 40.129,130 y 284 donde de manera densa y con precisiones se norman los procesos de transparencia. La segunda dimensión es la rendición de cuentas que es abordada en los artículos de la Ley Universitaria, así como en el Estatuto en sus artículos que están relacionados con los temas de transparencia debido a la naturaleza del abordaje del fenómeno. Finalmente se considera una tercera dimensión a la normativa relacionada con el combate a la corrupción, llamada así a la normativa relacionada al procedimiento sancionador, sobre lo cual existen doce artículos de la Ley Universitaria y cinco en sus estatutos los mismos que están discriminados de acuerdo a los estatutos de la comunidad universitaria. Es preciso indicar que el nuevo marco legal universitario tiene mecanismos preventivos como la defensoría universitaria.

Rodríguez (2019), en su tesis titulada: *“Modernización de la Gestión Pública y la Atención al Ciudadano en una Institución Pública de Fiscalización, Trujillo – 2018”*, tesis para obtener el Grado Académico de maestra en gestión pública, de la Universidad César Vallejo, escuela de posgrado, en sus conclusiones:

Actualmente el 49.44% de ciudadanos de Trujillo tienen una Regular percepción sobre la Modernización de la Gestión Pública, aun así, existe un 16%.10 de ciudadanos que tiene una percepción BUENA.

- Con respecto a la Atención al Ciudadano, se concluyó que el 61.30% de los encuestados percibe una atención REGULAR, sin embargo, el 38.70% restante percibe que hay un MAL nivel de atención al ciudadano
- Según el estándar de Atención a la Ciudadanía y Simplificación Administrativa, se concluyó que el grado de acceso a las herramientas TIC tiene una relación con la edad de los usuarios, esto se ve reflejado en el gran porcentaje (40.40%) de personas mayores a 35 años que desconocen sobre el uso o existencia de las

herramientas TIC, mientras que del porcentaje de usuarios con altos conocimientos de estas herramientas casi su totalidad son personas de 18 a 35 años de edad (20.06%).

Guevara y Diaz (2017), en su tesis titulada: "*Gestión financiera y su relación en la ejecución de inversión de los Municipios de la Provincia de San Martín, año 2015.*" Tesis para optar el título profesional de Licenciado en Administración, de la Universidad Nacional de San Martín-Tarapoto, Facultad de Ciencias Económicas, escuela profesional de Administración, en su conclusión:

- En cuanto al objetivo de medir la relación se puede observar de acuerdo a los resultados obtenidos existe una relación significativa entre la Gestión financiera y la ejecución de inversión de la Municipalidad de la Provincia de San Martín en el periodo 2015, esto nos da por concluir mientras mejor sea la gestión financiera, permitirá cumplir al 100% con la ejecución de la Inversión.

Arbildo (2018), en su tesis titulada: "*Administración financiera gubernamental y utilización de fondos públicos en la percepción de los trabajadores administrativos del Ministerio Público-Fiscalía de la Nación, Distrito Fiscal de Ucayali, 2018*", tesis para obtener el grado académico de maestro en Gestión Pública, en su conclusión:

- La administración financiera gubernamental y la utilización de los fondos públicos son percibidas en un nivel regular por los trabajadores administrativos del Ministerio Público-Fiscalía de la Nación, Distrito Fiscal de Ucayali, 2018.
- La dimensión normativa de la administración financiera gubernamental y la utilización de los fondos públicos son percibidas en un nivel regular por los trabajadores administrativos del Ministerio Público-Fiscalía de la Nación, Distrito Fiscal de Ucayali, 2018.

Arias y Ñaccha (2018), en su tesis titulada: *“Sistema de Tesorería y su Incidencia en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Marcará, Provincia de Carhuaz, Año 2017”*, tesis para optar el título profesional de Contador Público, de la Universidad Nacional “Santiago Antúnez de Mayolo” Facultad de Economía y Contabilidad Escuela Profesional de Contabilidad, en su conclusión:

- Se determinó que el área de administración financiera de la Municipalidad distrital de Marcará no ha implementado procedimientos, políticas, directivas, manuales con respecto al funcionamiento interno de la unidad de tesorería; solo cuenta con normatividad general que brinda la Dirección general de endeudamiento y Tesoro público; lo que es corroborado con el análisis documental realizado y con las tablas N° 4 y 7, en el sentido que solo un 8% de los encuestados manifestaron estar totalmente de acuerdo en la importante necesidad de creación de dispositivos internos adicionales a los suministrados por la DGETP; y solo un 15% de los encuestados manifestó estar totalmente de acuerdo en la importancia de creación de manuales internos de procedimiento de pagos adicionales a los suministrados en la ley del sistema de tesorería y sus normas; Se corrobora la hipótesis general; y se determinó una fuerte dependencia entre las variables investigadas.

Cuadros (2018), en su tesis titulada: *“Los Instrumentos de Planeación Institucional del Gobierno Regional Huánuco y los Instrumentos de Planeación Nacional en el Marco de la Administración Financiera del Sector Público”*, para Optar Al Grado Académico De Maestro En Administración Con Mención En Gestión Pública, de la Universidad Nacional de Educación, Enrique Guzmán y Valle Alma Máter del Magisterio Nacional Escuela de Posgrado, en su conclusión:

- Los instrumentos de planeación institucional del gobierno regional Huánuco en su formulación se hallan relacionados con los lineamientos considerados en los instrumentos de planeación nacional en el marco de la administración financiera del sector público.
- Ello se puede corroborar con coeficientes de correlación de Pearson es 0.704; 0.720; 0.727 respectivamente, se encuentran altamente correlacionadas entre sí.
- Así mismo se observa que el nivel de significancia es $0.000 < 0.05$, por lo que se concluye que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, existe relación significativa entre las variables de estudio.

Antecedentes Internacionales

Ibarra (2020), en su tesis titulada: *“La Gestión Pública Colaborativa en el Parque Natural Regional de Johnny Cay en La Isla de San Andrés -2019”*, tesis para obtener la Maestría en Gobierno del Territorio y Gestión Pública, de la Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia. En su resumen:

La Gobernanza como modelo de gestión pública permite la participación de actores en la búsqueda de soluciones por medio de un trabajo conjunto y no individual, que supone la realización de acciones coordinadas y articuladas para la materialización de objetivos. Bajo la metodología de práctica basada en diagnóstico, se analiza las interacciones colaborativas de los diversos actores involucrados en la implementación del Plan de Manejo Ambiental del Parque Natural Regional de Johnny Cay, en el año 2019. Se encuentra que, inicialmente la administración del Islote se manejó en forma jerárquica, dándole relevancia al turismo, sin tener en cuenta el componente ambiental. Posteriormente, los cambios sociopolíticos que se fueron dando, dieron lugar a la interacción con otras entidades, como Coralina, un actor clave, lo que ha permitido la creación de

procesos y estructuras con incidencia en la elaboración y actualización del Plan de Manejo Ambiental para el Cayo.

Guerra (2016), en su tesis titulada: *“El Sistema de Gestión Financiero de las Instituciones del Sector Público: Su convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) y sus Efectos Tributarios.”*, Tesis para obtener la Maestría en Tributación, de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, en su conclusión:

Como resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas al Sector Público que buscan transparentar, sincerar las cuentas en los Estados Financieros y tener una contabilidad gubernamental integral que maneja un solo lenguaje, con normas homogéneas, con una mayor transparencia fiscal, proporcionando estados financieros con información precisa y oportuna, comparables, dando a esta un valor agregado, seguridad en la rendición de cuentas, incrementando la confianza en las entidades nacionales y extranjeras, para un mejor crecimiento económico.

Por lo cual mientras más objetiva sea la aplicación de las NICSP y se realice la convergencia a las mismas se conseguirá el objetivo primordial que es el de transparentar la información contable de las entidades del sector público. Falta de incorporación de normativa por parte del Ente Rector de las Finanzas Públicas (Ministerio de Finanzas). Se encuentra en el análisis de brechas entre las Normas Ecuatorianas de Contabilidad Gubernamental y las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público y formulación de una estrategia de convergencia.

2.2 Bases Teóricas o Científicas

2.2.1 Gestión Financiera

Para acercar los conceptos de gestión pública y Estado, decimos que este es la organización política soberana de una sociedad humana establecida en un territorio determinado, bajo un régimen jurídico, con independencia y autodeterminación, con órganos de gobierno y sistemas de gestión que persiguen determinados fines mediante actividades concretas. (Bastidas y Pisconte. p13).

Gestión Financiera

La gestión financiera es aquella disciplina que se encarga de determinar el valor y tomar decisiones en la asignación de recursos, incluyendo adquirirlos, invertirlos y administrarlos. Es así como la gestión financiera se encarga de analizar las decisiones y acciones que tienen que ver con los medios financieros necesarios en las tareas de las organizaciones, incluyendo su logro, utilización y control. (Córdova Seg. Ed. P4).

Gestión

La gestión es la acción y el efecto de gestionar y administrar. De una forma más específica, una gestión es una diligencia, entendida como un trámite necesario para conseguir algo o resolver un asunto, habitualmente de carácter administrativo o que conlleva documentación.

En cuanto a ello Vilcarromero (2013) manifiesta que “la gestión se encarga de ejecutar todas aquellas órdenes planificadas por la administración, en este caso, de empresas” (p. 3). Para ello uno o más individuos dirigen los proyectos laborales de otras personas para poder mejorar los resultados, que de otra manera no podrían ser obtenidos.

Finanzas

Robles (2012) hace referencia que las finanzas, “abarca únicamente a la función financiera, es decir, al manejo de los recursos monetarios” (p. 11). Por lo que la

persona que se encarga de dicha función es el responsable directo ante el desarrollo económico- financiero de la organización, ya que el capital es la principal fuente para que la organización desarrolle sus actividades con total normalidad, buscando siempre la mejora.

Por su parte, Lawrence y Chad (2012) consideran que las finanzas se definen como “el arte y la ciencia de administrar el dinero” (p.3). Por lo que las finanzas toman como base las decisiones de financiamiento que en el ámbito empresarial implica tomar decisiones direccionadas a cómo generar mayor dinero, como invertir el dinero para generar ganancia y como reinvertir las ganancias de la empresa, decisiones que deben estar fundamentadas para obtener resultados favorables.

Por otro lado, Lira (2009) considera que las finanzas no solo implican el manejo eficiente del dinero de la empresa, si no que implica también tener en cuenta factores como el tiempo y el riesgo; definiendo de tal manera que “las finanzas, son el conjunto de actividades que ayudan al manejo eficiente del dinero, a lo largo del tiempo y en condiciones de riesgo, con el fin último de generar valor para los accionistas” (p. 13).

2.2.2 Gestión por Resultados

Para Pradales (2014) la gestión financiera es un conjunto de procesos dirigidos a planificar, organizar y evaluar los recursos económico- financieros al objeto de lograr la consecución de los objetivos de la empresa de la forma más eficaz y eficiente.

Con relación a la gestión financiera, es referida también como “el uso apropiado del capital, de ese modo es importante y necesario en la organización para el progreso de las operaciones y como también para las inversiones que se realizan” (Robles, 2012, p. 11). Una buena administración financiera permitirá prevenir

desviaciones o irregularidades, además incrementará los ingresos económicos y aumentar la rentabilidad.

Para ello el encargado de las finanzas debe poseer las capacidades para manejar todas las operaciones financieras. Por ende, la gestión financiera otros autores como Van y Wachowicz, (2010), manifiestan que; La gestión de las finanzas comprende la adquisición, el financiamiento y la administración de bienes. Así mismo las tres áreas se relacionan: la decisión para adquirir un bien se necesita financiamiento y manejo de ese bien, mientras que financiar y manejar los costos afecta la decisión de invertir. (p. 13)

Es necesario un correcto manejo de los estados financieros pues de este depende el incremento de la rentabilidad y del crecimiento de la organización.

El objetivo principal de la institución se centra en la creación de valor, de ese modo maximizar las ganancias se anuncia como principal objetivo de la empresa, por otra parte, en relación a esta meta un administrador puede exhibir incremento constante de las ganancias con el simple hecho de emitir las acciones y usar fondos para invertir en bonos.

Es así que la mayoría de organizaciones el resultado sería la disminución de las utilidades que se reparten de manera anual, es decir las utilidades disminuirán y los trabajadores se verán afectados además la empresa no podrá invertir en otras cosas. (Van y Wachowicz, 2010, p. 3).

Así mismo la determinación de valor es de gran importancia para las finanzas, es por ello Bravo, Lambretón, y Márquez (2007) mencionan que:

Para lograr que un valor sea consecuente y objetivo es necesario incorporarlo en la información financiera, para ello es importante realizar una transacción de intercambio entre cliente y vendedor para satisfacer ambas partes que poseen el

interés de comprar y vender, así mismo actúan de buena fe, y la transacción se realiza libre y sin ser forzadas, y por ende ambas partes esta informados. (p. 47).

Por otro lado, para Lawrence y Chad (2012) la administración financiera está definida por las funciones principales que desarrollan los gerentes financieros:

Pues realizan tareas financieras tan diversas como el desarrollo de un plan financiero o presupuesto, el otorgamiento de crédito a clientes, la evaluación de gastos mayores propuestos, y la recaudación de dinero para financiar las operaciones de la compañía. En los últimos años, varios factores han incrementado la importancia y complejidad de las tareas del gerente financiero. (p. 3).

La administración debidamente dicha es el grupo de actividades necesarias para lograr la meta de una organización económica activa, de tal manera este incluye todas las actividades y decisiones para ubicar a la organización en su debido curso. (Ortega, 2008).

Pero sin embargo al aplicar estos objetivos no quiere decir que eso es todo, pues es necesario aplicar en la administración financiera técnicas procedimentales, como las que menciona.

- a. Recopilación de datos
- b. Análisis financiero
- c. Planeación financiera
- d. Control financiero
- e. Toma de decisiones acertadas (Robles, 2012, p. 14)

Así mismo es necesario controlar, mediante el registro y la elaboración de los reportes, la manera en que se está manejando el dinero que fluye y circula en la empresa. (Bravo, Lambretón, y Márquez, 2007).

Por otro lado, hacemos referencia sobre la información financiera, pues una de las principales responsabilidades del área de finanzas es generar información, tarea que se realiza a través del departamento de contabilidad.

A esta información se le conoce como información financiera o información contable y lo que la distingue de otras clases de información, además de su origen, es el hecho de que su contenido se refiere a eventos y transacciones que ya realizó o que espera realizar una empresa, descritos en cantidades expresadas en términos monetarios. (Bravo, Lambretón, y Márquez, 2007, p.46).

Para Pradales (2014), los principios que han de seguirse en la Gestión financiera de una organización son:

- f. Eficacia: conseguir los mayores resultados posibles sin considerar los recursos empleados.
- g. Eficiencia: conseguir los mayores resultados posibles al menor coste posible.
- h. Economía: hacer las cosas al menor coste posible, lo que implica que los recursos se dispongan en el momento adecuado con el menor coste posible, en la cantidad adecuada y con la calidad requerida.

Objetivos de la gestión financiera

La gestión financiera se centra en administrar los recursos que se tienen en una organización o entidad pública para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar, en una institución esta responsabilidad la

tiene una sola persona, quien es el encargado de llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la institución.

Ante ello Lawrence y Chad (2012), manifiesta que los objetivos de la gestión financiera abarcan dos factores, la primera relacionada a factores administrativos y la segunda centrada en los resultados que se espera obtener de la misma.

Administrativa: Para Lawrence y Chad (2012), el procedimiento administrativo, dentro de la gestión financiera se refiere al conjunto de actividades realizadas en base a las reglas, políticas y acciones establecidas en la institución, con el fin de potenciar la eficiencia, consistencia, la contabilidad de los recursos humanos, técnicos y materiales.

Este proceso es importante pues previene fenómenos futuros y controla los recursos de forma sistemática y ordenada. Dichas actividades se clasifican en las siguientes:

- i. Cumplimiento de procedimientos: para el cumplimiento pleno de los procedimientos es necesario que estas se desarrollen tal y como se establecen en los manuales.
- j. Aplicación de SIAF: comprende la aplicación correcta del CEGIT, por lo que se debe desarrollar cada uno de los procedimientos.
- k. Control interno de procesos: los procesos financieros de la institución deben ser controlados permanentemente, estando dicha función bajo la responsabilidad de un profesional.
- l. Relación de PAT – PRESUPUESTO: la información del PAT debe estar relacionada con el presupuesto, siendo esta determinada tras una constante verificación.

m. Asignación de personal para gestión financiera: dicha área debe contar con personal suficientemente capacitado para desarrollar de manera efectiva sus funciones.

n. Procedimientos para actualización y/o modificación presupuestal: dicho procedimiento debe ejecutarse de acuerdo a lo establecido en el reglamento de la institución.

Resultados: Los resultados dentro de la gestión financiera, representan la realidad de la institución, pues en base a este se sabe si la entidad está manejando correctamente los recursos, si se están cubriendo eficientemente los gastos, si se lleva un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la institución. (Lawrence y Chad, 2012)

Los cuales se determinan en base a los siguientes indicadores:

o. Cumplimiento de gasto: comprende el cumplimiento eficientemente con los gastos de acuerdo a lo programado por el área.

p. Cumplimiento de gasto por genéricas: comprende el control adecuado y ordenado de los gastos de acuerdo a su estado genérico.

q. Cumplimiento de gastos por funciones: comprende el control adecuado y ordenado de los gastos por funciones.

r. Cumplimiento de gastos por fuentes de financiamiento: comprende el control adecuado y ordenado de los gastos por fuentes de financiamiento.

s. Asignación presupuestal por alumno: el área debe contar con información real y verídica de la asignación presupuestal por alumno.

- t. Asignación presupuestal por docente el área debe contar con información real y verídica de la asignación presupuestal por docente.

El SIAF como herramienta de gestión financiera

En América Latina y el Caribe los sistemas integrados de administración financiera (SIAF) iniciaron a conformarse principalmente a partir de los años 80, las que se empezaban a crear con la finalidad de perfeccionar el registro y el control del gasto público en respuesta a la crisis fiscal y macroeconómicas que pasaban estos países en aquellos años. En la actualidad los SIAF siguen siendo predominantes en la región, y se han desarrollado en cuanto a su función y a su aportación a las etapas de modernización de la gestión financiera pública y a la mejora de la calidad del gasto público. (Banco Internacional de Desarrollo, 2015)

El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), es definida como una herramienta para un registro único y obligatorio de la información financiera de las instituciones pertenecientes al estado peruano, por lo que dicho sistema cumple la función principal de registrar, procesar y generar información de las entidades a nivel local, regional y nacional. Su finalidad es administrar y controlar lo que ingresa y lo que se gasta en el sector, realizando un seguimiento al presupuesto público otorgado a dicha entidad. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015)

Por tanto, el MEF (2018), manifiesta que el SIAF es un sistema de ejecución. Por lo que tiene como base estricta el marco presupuestal y sus tablas. El SIAF ha sido creado como una herramienta muy ligada a la gestión financiera del tesoro público en su relación con las denominadas Unidades Ejecutoras.

El registro, al nivel de las UEs, está organizado en 2 partes:

- u. Registro Administrativo (Fases Compromiso, Devengado, Girado) y

v. Registro Contable (contabilización de las Fases, así como Notas Contables).

El Registro Contable requiere que, anticipadamente, se haya ejecutado el Registro Administrativo. Puede ejecutarse seguidamente después de cada Fase, sin embargo, no es requisito fundamental para el registro de la Fase posterior. A diferencia de otros sistemas, la contabilización no está totalmente automatizada. Situación, que podría ser una desventaja, permite la implantación, ya que el contador participa en el proceso. (MEF, 2018)

Evaluación de la gestión financiera

Por su parte, Robles (2012), manifiesta que la gestión financiera plantea un esquema que parte desde la obtención de la información significativa para el estudio financiero, hasta la fase de control. Por lo tanto, la gestión financiera para su estudio puede dividirse en las siguientes etapas:

Análisis financiero:

Técnica de medición que utiliza el administrador financiero para evaluar la información contable, económica y financiera en un momento determinado. Normalmente tiene que haber sucedido, es por ello que se refiere a la información económica pasada.

Recopilación de información para el análisis: Se refiere al procedimiento que lleva a cabo el gerente financiero, en la búsqueda, recopilación y codificación de los datos, que una vez procesada, constituye una fuente sólida para la toma de decisiones. La recopilación de datos significativos que sirvan de base para el análisis se puede resumir en: Confiabilidad significa que sean dignos de confianza; oportunidad, que deben recopilarse en tiempo; selectividad: los datos

requeridos, deben ser aquellos que se necesiten e integridad, deben ser completos en cuanto a antecedentes.

Por lo que es indispensable identificar dos factores en los análisis financieros, siendo estos:

- Información veraz: es decir la información de ingresos y gastos de la entidad deben ser verídicas, para su correcta transparencia a la comunidad.
- Información integral: y que además dicha información analizada debe ser completa.

Planeamiento financiero:

Robles (2012), considera que la planeación financiera “Estudia, evalúa y proyecta conceptos y cifras que prevalecerán en el futuro de una empresa para tomar las decisiones y lograr maximizar el capital contable a largo plazo” (p.4). La Planificación Financiera es la capacidad de la organización de pronosticar sus futuras necesidades monetarias. Esto comprende una variedad de herramientas de pronóstico.

Planificación que debe desarrollarse tomando en cuenta los siguientes factores:

- Direccionado a los objetivos y metas: la planificación debe tomar como base los objetivos y metas de la entidad para desarrollar las actividades a planear.
- Actualización de la información: asimismo se de trabajar con información actualizada de la entidad de tal manera se observe la realidad actual.
- Capacidad directiva: los directivos deben demostrar tener la capacidad profesional suficiente para administrar los ingresos y gastos de la entidad.

- Integración del personal: además de eso se debe mantener personal capacitado y prestos a colaborar en toda actividad programada.

Control financiero:

El control financiero estudia y evalúa simultáneamente el análisis y la planeación financiera para corregir las desviaciones entre cifras reales y proyectadas, para alcanzar los objetivos propuestos por la empresa, mediante la acertada toma de decisiones.

Los gerentes financieros necesitan saber si están cumpliendo, superando o dejando de cumplir sus proyecciones, de modo que puedan realizar los ajustes necesarios. Estos son responsables de la preparación, la puntualidad, la integridad y la objetividad de sus estados financieros. Como mínimo, esto significa que debe haber informes financieros regulares producidos a partir del sistema de libros contables.

Por lo que debe cumplir con la función principal de:

- Análisis de indicadores financieros: Que permiten orientar (y evaluar posteriormente) el comportamiento de cada departamento a las variables claves de la empresa. Los tipos de indicadores financieros de la empresa son: Ingresos, gastos discrecionales, costos, beneficio, rentabilidad y los no financieros: Calidad, cuota del mercado, productividad etc.
- Control administrativo: acción que conlleva a la identificación de las necesidades administrativas de la entidad.
- Comunicación con la comunidad: la población normalmente espera ser comunicada sobre los ingresos y egresos de la entidad pública, ya estas deben ser ejecutadas para satisfacer las necesidades de la comunidad.

- **Análisis de estados financieros:** además el gerente debe tener la capacidad profesional suficiente para analizar e interpretar los estados financieros ya que esta contribuirá a la toma de decisiones.
- **Control de ingresos:** se deben utilizar los sistemas de financieros para el adecuado control y manejo de los ingresos municipales.
- **Manejo de recursos propios:** la conformación del comité de recursos propios es indispensable en la entidad, pues contribuirá al adecuado manejo del mismo.

2.3 Marco Conceptual

- **Políticas públicas:** Las Políticas Públicas son las acciones de gobierno, es la acción emitida por éste, que busca cómo dar respuestas a las diversas demandas de la sociedad, se pueden entender como uso estratégico de recursos para aliviar los problemas nacionales
- **Presupuesto para resultados:** Presupuesto por Resultados, es una manera diferente de realizar el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto Público. Implica superar la tradicional manera de realizar dicho proceso, centrado en instituciones (pliegos, unidades ejecutoras, etc), programas y/o proyectos y en líneas de gasto o insumos; a otro en el que eje es el Ciudadano y los Resultados que éstos requieren y valoran (MEF).
- **Gestión por procesos:** La gestión por procesos puede definirse como una forma de enfocar el trabajo, donde se persigue el mejoramiento continuo de las actividades de una organización mediante la identificación, selección, descripción, documentación y mejora continua de los procesos. Toda

actividad o secuencia de actividades que se llevan a cabo en las diferentes unidades constituye un proceso y como tal, hay que gestionarlo.

- **Servicio civil meritocrático:** La Ley del Servicio Civil busca sentar las bases para mejorar el desempeño de los servidores públicos, mediante la meritocracia y con respeto de los derechos laborales, con el fin que las entidades del Estado alcancen mayores niveles de eficacia y eficiencia, además presten servicios de calidad.
- **Seguimiento:** La palabra seguimiento es la acción y efecto de seguir o seguirse, en el contexto popular suele usarse como sinónimo de persecución, observación o vigilancia.
- **Monitoreo:** Es el proceso sistemático de recolectar, analizar y utilizar información para hacer seguimiento al progreso de un programa en pos de la consecución de sus objetivos, y para guiar las decisiones de gestión.
- **Evaluación:** La evaluación es la determinación sistemática del mérito, el valor y el significado de algo o alguien en función de unos criterios respecto a un conjunto de normas.
- **Gestión del conocimiento:** La Gestión del Conocimiento (GC) es un concepto y un término que surgió hace aproximadamente dos décadas, aproximadamente en 1990. Bastante simplemente podría decirse que significa organizar la información y el conocimiento de una organización de manera holística, pero eso suena un poco lanoso y, sorprendentemente, A pesar de que suena excesivo, no es el cuadro completo. Muy al principio en el movimiento de GC, (Davenport, 1998) ofreció la definición aun ampliamente citada:

«La gestión del conocimiento es el proceso de captura, distribución y uso eficaz del conocimiento».

- **Análisis financiero:** El análisis financiero consiste en una serie de técnicas y procedimientos (como estudios de ratios financieros, indicadores y otros) que permiten analizar la información contable de la empresa para obtener una visión objetiva acerca de su situación actual y cómo se espera que esta evolucione en el futuro.
- **Planeación financiera:** En el ámbito de la administración y las finanzas, se conoce como planeación financiera o planificación financiera al proceso de determinar cómo una organización, empresa o persona administrará sus recursos capitales para alcanzar sus objetivos establecidos. En términos más simples, se trata de la elaboración de un plan de finanzas, o sea, de un presupuesto y/o un esquema de gastos que permita organizar el manejo del dinero de modo eficaz y conveniente.
- **Control financiero:** El control financiero puede entenderse como el estudio y análisis de los resultados reales de una empresa, enfocados desde distintas perspectivas y momentos, comparados con los objetivos, planes y programas empresariales, tanto a corto como en el mediano y largo plazo.
- **Gestión pública:** “La gestión pública es una especialidad que se enfoca en la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado, a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país” (OPMI).

- **Función pública:** “Toda actividad temporal o permanente remunerada u honoraria realizada por una persona en nombre o al servicio de las entidades de la administración pública, en cualquiera de sus niveles jerárquicos”. (OR).
- **Finalidad de la Función Pública:** El fin primordial es el servicio a la nación y a la obtención de mayores niveles de eficiencia del aparato estatal de manera que se logre una mejor atención a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de los servicios públicos. (Unidad formuladora).
- **Funcionario Público:** Es aquel ciudadano elegido o designado por autoridad conforme al ordenamiento legal para desempeñar cargos del más alto nivel en los poderes públicos y los organismos con autonomía. (Unidad formuladora).
- **Gastos corrientes:** “Para efectos presupuestarios, dicho concepto se refiere a pagos no recuperables y comprende los gastos en planilla (personal activo y cesante), compra de bienes y servicios y otros gastos de la misma índole”. (Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones).
- **Gastos de capital:** “Para efectos presupuestarios, dicho concepto hace referencia a los realizados en adquisición, instalación y acondicionamiento de bienes duraderos que, por su naturaleza, valor unitario o destino, incrementan el patrimonio del Estado”. (Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones).
- **Gastos del gobierno general:** La suma de todos los gastos devengados por el Gobierno General, tanto corrientes como de capital, financiados por cualquier fuente, incluyendo los flujos financieros que se originan por la constitución y uso de los fondos fiduciarios, las transferencias a Gobiernos Locales, al resto de las entidades públicas y al sector privado y cualquier aval que otorgue la

República. Se excluye la amortización del principal de la deuda pública y la regularización del pago de obligaciones monetarias de años anteriores.

- **Gestión administrativa:** Conjunto de acciones mediante las cuales el directivo desarrolla sus actividades a través del cumplimiento de las fases del proceso administrativo: Planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar.

- **Gestión presupuestaria:**

Es la capacidad de los Pliegos Presupuestarios para lograr sus Objetivos Institucionales, mediante el cumplimiento de las Metas Presupuestarias establecidas para un determinado Año Fiscal, aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño.

- **Gestión:**

Este término hace referencia a la administración de recursos, sea dentro de una institución estatal o privada, para alcanzar los objetivos propuestos por la misma. Para ello uno o más individuos dirigen los proyectos laborales de otras personas para poder mejorar los resultados, que de otra manera no podrían ser obtenidos.

- **Política pública:**

Curso de acción de gobierno para adecuar, continuar o generar nuevas realidades, deseadas en el nivel territorial e institucional, contrastando intereses sociales, políticos y económicos, así como articulando esfuerzos de los actores y organizaciones con incidencia en dicha realidad.

- **Servidor Público**

Todo funcionario, servidor o empleado de las entidades de la administración pública, en cualquiera de los niveles jerárquicos sea este nombrado, contratado, designado de confianza o electo, que desempeñe actividades o

funciones en nombre o al servicio del estado. No importando el régimen jurídico de la entidad en la que se preste el servicio ni el régimen laboral o de contratación al que este sujeto.

- **Titular de la entidad**

Es la más alta autoridad ejecutiva de la Entidad, de conformidad con sus normas de organización, que ejerce las funciones previstas en la Ley y su Reglamento para la aprobación, autorización y supervisión de los procesos de contrataciones del Estado. En el caso de las empresas del Estado, el titular de la Entidad es el Gerente General o el que haga sus veces.

- **Administración Pública:** Expresión institucional concreta del gobierno. Su fin es coadyuvar al logro de los objetivos de cada rama del poder público. Los poderes legislativos, judiciales y ejecutivos requieren del proceso administrativo.

- **Gestión administrativa:** Conjunto de acciones mediante las cuales el directivo desarrolla sus actividades a través del cumplimiento de las fases del proceso administrativo: Planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar.

- **Gestión presupuestaria:**

Es la capacidad de los Pliegos Presupuestarios para lograr sus Objetivos Institucionales, mediante el cumplimiento de las Metas Presupuestarias establecidas para un determinado Año Fiscal, aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño.

- **Acción de control:**

Herramienta esencial del Sistema Nacional de Control, con la ayuda de los empleados técnicos de nuestros cuerpos que lo forman, a través del software de las normas, técnicas y conceptos que rigen la manipulación gubernamental,

lleva a cabo la verificación y evaluación. de los movimientos y consecuencias obtenidas a través de la entidad durante el control y ejecución de los activos, activos y operaciones institucionales. (Solsol, 2019).

- **Administración pública:**

Hace referencia a la racionalidad e intencionalidad de la moción en la zona pública. Lo racional sirve para el desarrollo de información y estadísticas para preparar y ejecutar movimientos que se consideran la región pública. La intencionalidad sugiere cómo decidir realizar tales acciones y la manera regular de afirmar lo que se lleva a cabo para ir a las correcciones esenciales. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

- **Eficacia:**

La eficiencia se refiere a la contribución hecha por medio de los productos al logro del objetivo inmediato de la misión y cómo las suposiciones han afectado los logros de la empresa. (Robles, 2012).

- **Eficiencia:**

la eficacia se refiere al hecho de que los productos hayan sido obtenidos a un costo razonable, por ejemplo: qué tan bien se han convertido los insumos y actividades en productos y la calidad de los productos logrados. (Robles, 2012)

- **Información financiera:**

Se define como el conjunto de información que se obtiene de las actividades económicas o monetarias realizadas a través de una empresa y expresa la relación de los derechos y deberes que podrían mantenerse en una duración o fecha determinada. (Ortega, 2008).

- **Indicadores financieros:**

Son herramientas que pueden ser diseñadas para el uso de los hechos económicos de la agencia, y son importantes para evaluar la estabilidad, el potencial de endeudamiento, la capacidad de generar liquidez, los rendimientos y los ingresos de la entidad, a través de la Interpretación de cifras, resultados y registros en estándar. (Van & Wachowicz, 2010).

- **Planificación estratégica:**

Es mucho más que un simple método de pronóstico porque requiere establecer deseos y objetivos limpios y alcanzarlos con duraciones precisas para que pueda obtener la situación futura planificada. (Robles, 2012).

CAPITULO III

HIPÓTESIS

3.1 Hipótesis General

Existe una relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

3.2 Hipótesis Específicas:

- a. Existe una relación significativa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.
- b. Existe una relación significativa entre la Gestión Pública y Planeamiento Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.
- c. Existe una relación significativa entre la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

3.3 Variables:

Gestión Pública (V₁)

- Las políticas públicas nacionales y el planeamiento
- El presupuesto para resultados
- La gestión por procesos y la organización institucional
- El servicio civil meritocrático

Gestión Financiera (V₂)

- Análisis Financiero
- Planeación Financiera
- Control Financiero

Tabla 1 Matriz de Operacionalización de las Variables

Variable	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable N° 1: Gestión Publica	Gestión pública , es el estudio interdisciplinario de los aspectos genéricos de la administración, una mezcla de planificación, organización y control de las funciones de la administración con la administración efectiva de recursos humanos, financieros, físicos, informáticos y políticos (Garson y Overman , 1983)	Las políticas públicas nacionales y el planeamiento	% de cumplimiento de las políticas publicas	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Cuentan con un Plan de Desarrollo concertado	
			Estrategias y objetivos	
			Estudiar las Tendencias	
		Presupuesto para resultados	% de cumplimiento de objetivos y metas	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Mayor Exposición	
			Construye tu Marca.	
		Gestión por procesos	Actitud colaborativa	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Relaciones de respeto	
		Servicio civil meritocrático	% cantidad de profesionales con maestría y/o Doctorado	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Cantidad de personal nombrado y contratado	
			Evaluación del personal nombrado y contratado	
		Seguimiento, monitoreo, evaluación y la gestión del conocimiento	% de evaluación a los documentos de gestión	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Se monitorea la ejecución del presupuesto	
			Se monitorea y evalúa las actividades y proyectos de inversión publica	
Disposición				
Variable	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN

Variable N° 2: Gestión Financiera	Gestión Financiera , consiste en la administración adecuada de los recursos para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos y la organización pueda funcionar, llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos.	Análisis financiero	Información veraz	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Información integral	
		Planeación financiera	Direccionado a los objetivos y metas	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Actualización de la información	
			Capacidad directiva	
			Integración del personal	
		Control financiero	Análisis de indicadores financieros	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre
			Control administrativo	
			Comunicación con la comunidad	
			Análisis de estados financieros	
			Control de ingresos	
			Manejo de recursos propios	

CAPITULO IV

METODOLOGÍA

4.1 Método de Investigación

4.1.1 Método General

Método científico

Entendemos como método al camino o procedimiento que se sigue mediante un conjunto sistemático de operaciones y reglas prefijadas, para alcanzar un resultado propuesto. El método es el orden que se sigue en las ciencias para hallar la verdad y enseñar la manera de alcanzar un objetivo; también es un determinado procedimiento para ordenar una actividad. Considerando la forma como se trata al fenómeno o hecho (natural o experimentalmente) y el rigor en el control y manipulación de las variables de estudio (Ávila, 2001 p. 43).

4.1.2 Método específico

Método Inductivo

Mediante este método se observa, estudia y conoce las características genéricas o comunes que se reflejan en un conjunto de realidades para elaborar una propuesta o ley científica de índole general. El método inductivo plantea un razonamiento ascendente que fluye de lo particular o individual hasta lo general. Se razona que la premisa inductiva es una reflexión enfocada en el fin. Puede observarse que la inducción es un resultado lógico y metodológico de la aplicación del método comparativo.

Método Deductivo El método deductivo permite determinar las características de una realidad particular que se estudia por derivación o resultado de los atributos o enunciados contenidos en proposiciones o leyes científicas de carácter general formuladas con anterioridad. Mediante la deducción se derivan las consecuencias particulares o individuales de las inferencias o conclusiones generales aceptadas. En resumen, el método inductivo permite generalizar a partir de casos particulares y ayuda a progresar en el conocimiento de las realidades estudiadas. En este sentido, los futuros Daena: International Journal of Good Conscience. 9(3)195-204. Diciembre 2014. ISSN 1870-557X 201 objetos de estudio, parecidos a los recopilados en la formulación científica general que se ha inducido, podrán ser entendidos, explicados y pronosticados sin que aun ocurran, y además, serán susceptibles de ser estudiados analítica o comparativamente. Caldach (2012) destaca que es imposible el desarrollo de cualquier ciencia, tanto desde la perspectiva de la investigación como de la transmisión de sus conocimientos, sin el empleo conjunto y complementario de ambos métodos

Método descriptivo

En nuestra investigación se utilizó el método hipotético deductivo por formar parte del enfoque cuantitativo.

La validez de una idea científica (una hipótesis) se establece derivando (deducción) su consecuencia con respecto al mundo real y procediendo a averiguar si la predicción derivada es correcta o no. Se dice que el método científico es por lo tanto hipotético-deductivo (Ruiz y Ayala. 1998 p.15).

Es el procedimiento o camino que sigue el investigador para hacer de su actividad una práctica científica tiene varios pasos esenciales: observación del fenómeno o

estudiar, creación de una hipótesis para explicar dicho fenómeno deducción de consecuencias o proposiciones más elementales que la propia hipótesis y verificación o comprobación de la verdad de los enunciados comparándolos con la experiencia.

4.2 Tipo de Investigación

Para Murillo (2008), la investigación aplicada recibe el nombre de “investigación práctica o empírica”, que se caracteriza porque busca la aplicación o utilización de los conocimientos adquiridos, a la vez que se adquieren otros, después de implementar y sistematizar la práctica basada en investigación. El uso del conocimiento y los resultados de investigación que da como resultado una forma rigurosa, organizada y sistemática de conocer la realidad.

4.3 Nivel de Investigación

Según Matos T. (2018) La investigación correlacional es un tipo de método de investigación no experimental en el cual un investigador mide dos variables. Entiende y evalúa la relación estadística entre ellas sin influencia de ninguna variable extraña.

Investigación Explicativa

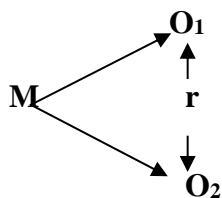
El objetivo está en explicar el fenómeno. Llegar al conocimiento de las causas es el fin último de estas investigaciones, se pretende llegar a generaciones extensibles más allá de los sujetos analizados. Utilizan básicamente metodología cuantitativa. A esta investigación también se le conoce como: investigación exposfacto, estudios comparativos causales, diferenciales, selectivos explicativos-causales (Bisquerra et al, 1998 p.66).

4.4 Diseño de la Investigación

Es el descriptivo - correlacional. Según Oseda, (2008, p. 82):

El diseño no experimental o diseño ex post facto, no permite la manipulación de las variables independientes de manera deliberada. Por cuanto los fenómenos se estudian tal cual suceden sabiendo únicamente que algo es causa de algo, si esto es observable después que sucedió, es ex post facto (después que aconteció). En este tipo de diseño el investigador no introduce ninguna variable experimental en la situación que desea estudiar.

Según Sánchez, (1998, p.79), “La investigación descriptivo - correlacional, se orienta a la determinación del grado de relación existente entre dos a más variables de interés en una misma muestra de sujetos o el grado de relación existente entre dos fenómenos o eventos observados”. El esquema es el siguiente:



Donde:

M = Muestra

O₁ = Observación de la variable 1.

4.5 Población y Muestra

Población

La aplicación del trabajo de investigación se realizará en el Gobierno Regional de Junín y la población objeto de estudio será de 399 trabajadores.

Cuadro N° 3

Cantidad de Trabajadores del Gobierno Regional de Junín

Nombrados	Contratados	Reincorporados	Total
138	210	51	399

Muestra:

El tamaño de la muestra se determinó, considerando el muestreo aleatorio simple, para obtener porcentajes y frecuencias estadísticas.

La muestra se ha obtenido aplicando la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z_o^2 p \cdot q N}{e^2 (N - 1) + Z_o^2 p \cdot q}$$

Dónde:

n = Muestra

ZO = 1.96 (límite de confianza)

p = Probabilidad de acierto (50%)

q = Probabilidad de no acierto (50%)

N = Población total (994)

e2 = Margen de error (5%)

1 - < = Intervalo de confianza (95%)

Reemplazando:

$$n = \frac{(1.96)^2(0.5)(0.5)(399)}{(0.05)^2(399 - 1) + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$

n= 197

La muestra es de 197 trabajadores

4.6 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

Las técnicas e instrumentos de recolección de datos que se emplearan en la investigación se detallan en el siguiente cuadro.

Cuadro N° 5:
Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

Técnicas	Instrumentos	Datos a observar
Encuesta	Cuestionario de encuesta sobre gestión pública	La descripción de Gestión Pública en el Gobierno Regional de Junín.
Encuesta	Cuestionario de encuesta sobre gestión financiera	La descripción de la Gestión Financiera el Gobierno Regional de Junín.

Fuente: Elaboración propia.

4.7 Técnicas de Procesamiento y análisis de datos

Procesamiento de datos en la investigación de campo es la organización de los elementos obtenidos durante el trabajo inquisitivo. Por esta razón, los datos de la investigación, bien que se haya recopilado por medio del método de Observación (ficha de campo, cuestionario etc.), o bien que se haya colectado a través del método de Experimentación, es necesario procesarlos convenientemente, para lo cual es menester tabularlos, medirlos y sintetizarlos.

Para analizar los datos tendremos que examinar datos en bruto con el propósito de sacar conclusiones sobre la información. El análisis de datos se centra en la inferencia, el proceso de derivar una conclusión basándose solamente en lo que conoce el investigador. El análisis de datos se distingue de la extracción de datos por su alcance, su propósito y su enfoque sobre el análisis.

4.8 Aspectos éticos de la Investigación

La investigación se realizará teniendo en cuenta los procedimientos y requerimientos establecidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad Peruana Los Andes y se solicitara las autorizaciones pertinentes a la Gerencia General del Gobierno Regional de Junín, para la aplicación de los cuestionarios, sin falseamiento de datos, se respetará los resultados obtenidos, sin modificar las conclusiones, simplificar, exagerar u ocultar los resultados. No se utilizarán datos falsos ni se elaborarán informes intencionados, no se cometerá plagio, se respetará la propiedad intelectual de los autores y se citará de manera correcta cuando se utilicen partes de textos o citas de otros autores.

CAPITULO V

RESULTADOS

5.1 Descripción de los Resultados

Como resultado de la encuesta aplicada, en este apartado se realizaron los análisis descriptivos de las variables: control interno y eficiencia administrativa.

5.1.2 Análisis descriptivo de la variable Gestión Pública y Gestión Financiera

La recolección de la información sobre la variable gestión pública, se realizó a través de una escala de valoración, las cuales están relacionadas con las dimensiones: las políticas públicas, presupuesto para resultados, gestión por procesos, servicio civil meritocrático.

Tabla 2 Las Políticas Publicas

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido nunca	28	14,2	14,2	14,2
casi nunca	63	32,0	32,0	46,2
a veces	63	32,0	32,0	78,2
casi siempre	22	11,2	11,2	89,3
siempre	21	10,7	10,7	100,0
Total	197	100,0	100,0	

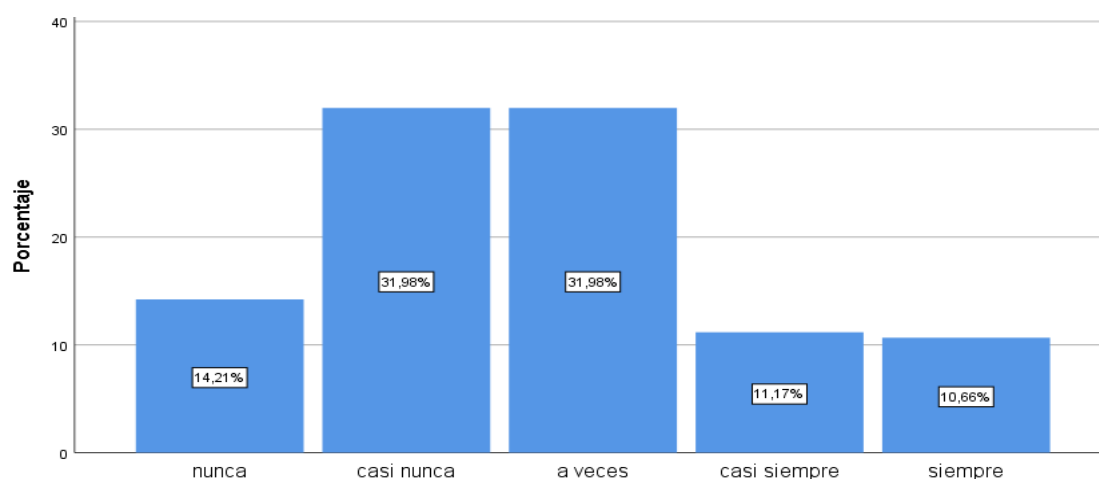


Figura 1 Las Políticas Publicas

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la

Pregunta ¿los criterios de priorización que se dan en las políticas públicas van acorde a las políticas planteadas? Un 32% de la muestra indica que solo a veces se priorizan los criterios de las políticas públicas dentro del Gobierno Regional de Junín, esto es Respaldo por un 32% que indica casi nunca se priorizan las políticas públicas además un 14% indican que nunca se prioriza las políticas de gestión pública dentro del Gobierno Regional de Junín.

Tabla 3 Presupuestos para Resultados

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	nunca	45	22,8	22,8	22,8
	casi nunca	83	42,1	42,1	65,0
	a veces	32	16,2	16,2	81,2
	casi siempre	22	11,2	11,2	92,4
	siempre	15	7,6	7,6	100,0
	Total	197	100,0	100,0	

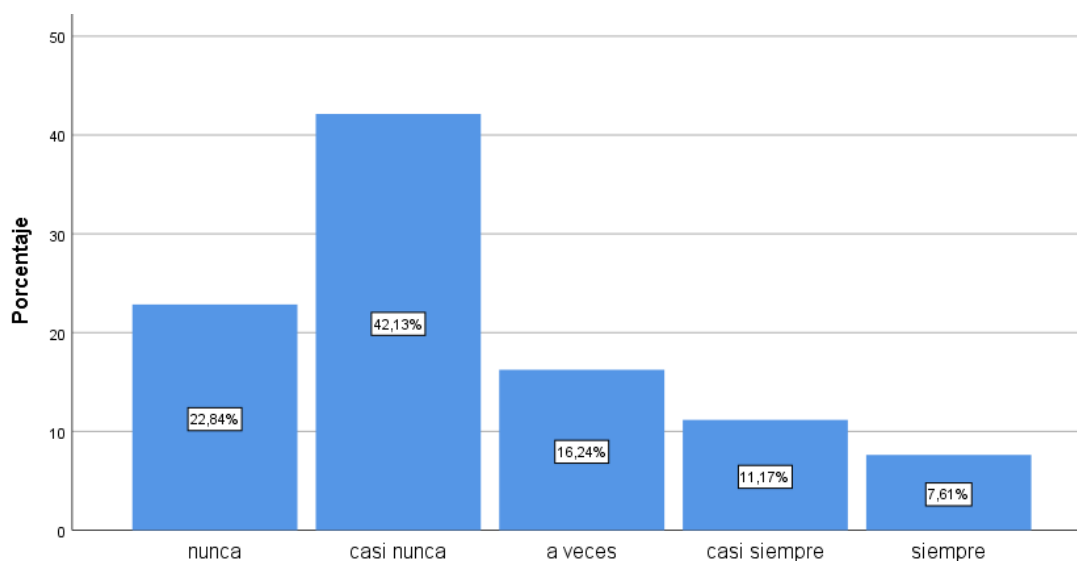


Figura 2 Presupuestos para Resultados

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la Pregunta ¿los resultados esperados al medirse el nivel de ejecución cumplen con los estándares establecidos? Un 42,1% de la muestra indica que solo casi nunca se cumplen con los estándares establecidos dentro del Gobierno Regional de Junín, esto es

Respaldado por un 22,8% que indican nunca se cumplen con los nunca se cumplen con los estándares establecidos además un 16,2% indican que solo a veces se cumple con los estándares establecidos dentro del Gobierno Regional de Junín,

Tabla 4 Gestión de Procesos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	nunca	26	13,2	13,2	13,2
	casi nunca	34	17,3	17,3	30,5
	a veces	30	15,2	15,2	45,7
	casi siempre	54	27,4	27,4	73,1
	siempre	53	26,9	26,9	100,0
Total		197	100,0	100,0	

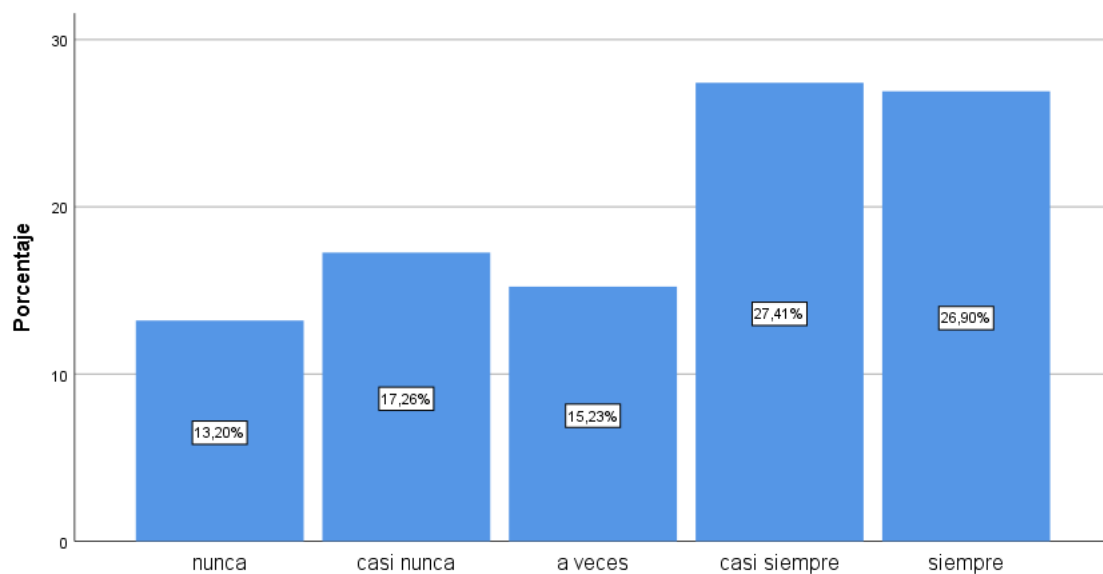


Figura 3 Gestión de Procesos

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la Pregunta ¿Los criterios generales de priorización deben de vincularse con los objetivos nacionales y articulados con los gobiernos regionales y locales? Un 27,4% de la muestra indica que solo casi siempre los criterios generales deberían vincularse con los objetivos nacionales y articulados en los gobiernos locales dentro del Gobierno Regional de Junín, esto es Respaldado por un 26,9% que indican siempre los criterios deberían estar vinculados con los objetivos nacionales y articulados en el Gobierno Regional de Junín.

Tabla 5 servicio civil meritocrático

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	nunca	37	18,8	18,8	18,8
	casi nunca	83	42,1	42,1	60,9
	a veces	53	26,9	26,9	87,8
	casi siempre	15	7,6	7,6	95,4
	siempre	9	4,6	4,6	100,0
	Total	197	100,0	100,0	

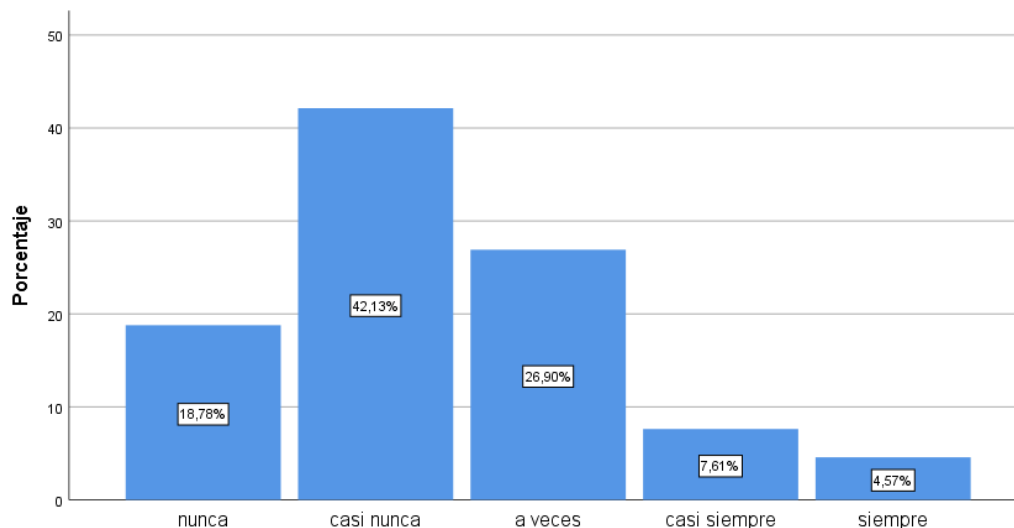


Figura 3 servicio civil meritocrático

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la Pregunta ¿El registro de las distintas inversiones que se dan en la gestión del Gobierno Regional de Junín responde a la transparencia que se da a la población? Un 42,1% de la muestra indica que solo casi nunca el registro de inversiones es el mismo que se muestra a la población de Junín, esto es Respaldo por un 26,9% que indican solo a veces se muestran el registro de las inversiones a la población y un 16,8% indican que nunca se muestran el registro de inversiones que se realizan dentro del Gobierno Regional de Junín.

5.1.2 Análisis descriptivo de la variable eficiencia de gestión administrativa y sus dimensiones

Tabla 6 análisis financiero

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido nunca	45	22,8	22,8	22,8
casi nunca	51	25,9	25,9	48,7
a veces	35	17,8	17,8	66,5
casi siempre	30	15,2	15,2	81,7
siempre	36	18,3	18,3	100,0
Total	197	100,0	100,0	

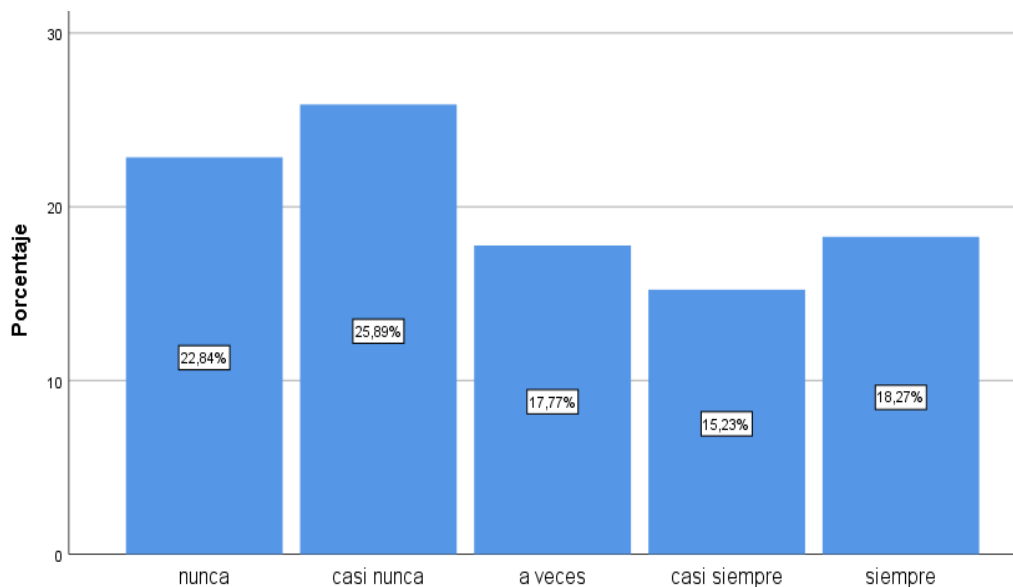


Figura 4 análisis financiero

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la Pregunta ¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz? Un 25,89% de la muestra indica que casi nunca la información de ingresos y gastos es veraz, esto es respaldado por un 22,82% que indican solo que nunca la información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz y un 17,77% indican que solo a veces la información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz por parte del Gobierno Regional de Junín.

Tabla 7 Planeación Financiera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	nunca	26	13,2	13,2	13,2
	casi nunca	51	25,9	25,9	39,1
	a veces	68	34,5	34,5	73,6
	casi siempre	31	15,7	15,7	89,3
	siempre	21	10,7	10,7	100,0
	Total	197	100,0	100,0	

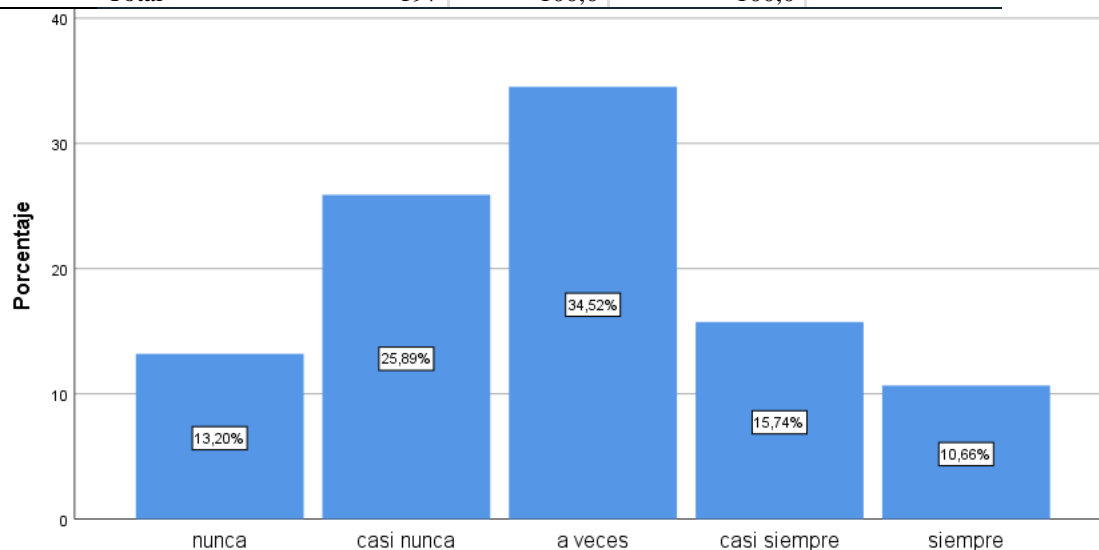


Figura 6 Planeación Financiera

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la Pregunta ¿Los directivos demuestran capacidad para administrar los ingresos y gastos? Un 34,52% de la muestra indica que solo avances los directivos tienen la capacidad de administrar los ingresos y gastos dentro del Gobierno Regional de Junín, esto es respaldado por un 25,82% que indican que casi nunca los directivos del Gobierno Regional de Junín tienen la capacidad de administrar los ingresos y gasto.

Tabla 8 Control financiero

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	nunca	34	17,3	17,3	17,3
	casi nunca	33	16,8	16,8	34,0
	a veces	51	25,9	25,9	59,9
	casi siempre	37	18,8	18,8	78,7
	siempre	42	21,3	21,3	100,0
	Total	197	100,0	100,0	

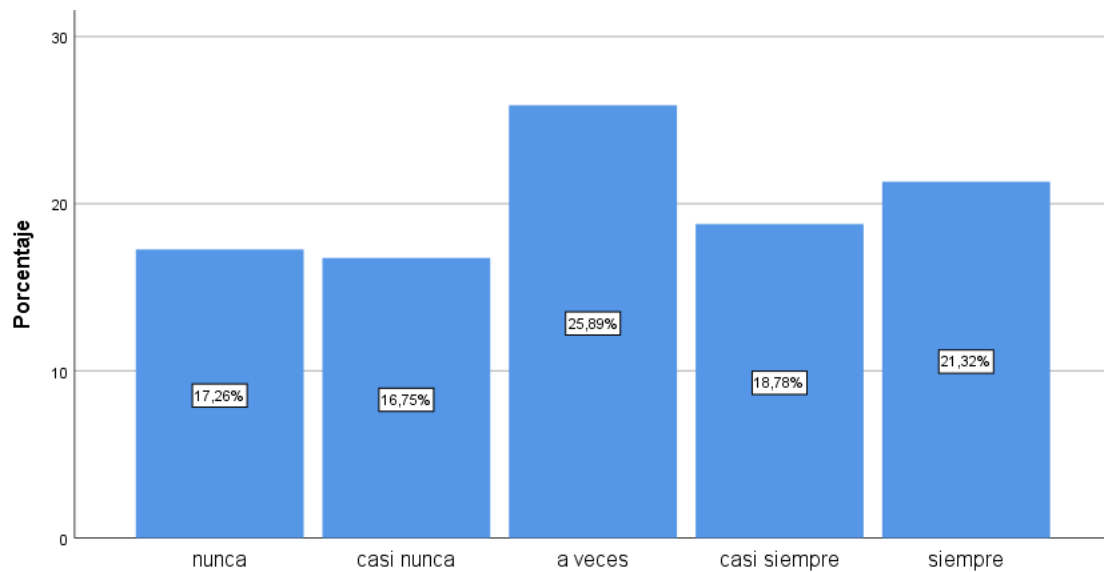


Figura 7 Control financiero

Interpretación: Del análisis de la escala de Likert aplicada a los colaboradores, respecto 197 de los colaboradores del Gobierno Regional de Junín con respecto a la Pregunta ¿Se observa que no existen irregularidades en el manejo de los ingresos? Un 25,89% de la muestra indica que a veces existen irregularidades del manejo de ingresos dentro del Gobierno Regional de Junín, esto es Respaldo por un 21,32% que indican que siempre existen irregularidades del manejo de los ingresos y un 18,78% de encuestados indica que casi siempre existen irregularidades en los ingresos dentro del Gobierno Regional de Junín.

5.2 Contraste de la Hipótesis

Hipótesis general

a. Planteamiento de la hipótesis estadística

H0: No Existe una relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

H1 Existe una relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

b. Cálculo del estadístico de prueba

Tabla 9 correlación de Hipótesis general

Correlaciones			
		Gestión Publica	Gestión financiera
Gestión Publica	Coeficiente de Correlación	1	,652**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	197	197
Gestión Financiera	Coeficiente de Correlación	,652**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	197	197
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).			

c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.652 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media.

Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe relación directa y significativa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

Hipótesis Especifica 1

a. Planteamiento de la hipótesis estadística

H₀ No existe una relación directa y significativa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

H₁ Existe una relación directa y significativa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

b. Cálculo del estadístico de prueba

Tabla 10 correlación Hipótesis Especifica 1

Correlaciones			
		Gestión Pública	Análisis Financiero
Gestión Pública	Coefficiente de Correlación	1	,414**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	197	26
Análisis Financiero	Coefficiente de Correlación	,414**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	197	197

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.414 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva débil. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe relación directa y significativa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

Hipótesis Específica 2

a. Planteamiento de la hipótesis estadística

H₀: No existe una relación directa y significativa entre la Gestión Pública y Planeamiento Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

H₁: Existe una relación directa y significativa entre la Gestión Pública y Planeamiento Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

b. Cálculo del estadístico de prueba

Tabla 11 correlación Hipótesis Específica 2

Correlaciones			
		Gestión Pública	Planeamiento Financiero
Gestión Pública	Coeficiente de Correlación	1	,598**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	197	197
Planeamiento Financiero	Coeficiente de Correlación	,598**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	197	197

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1
Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49

Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.598 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe relación directa y significativa entre la Gestión Pública y Planeamiento Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

Hipótesis Especifica 3

a. Planteamiento de la hipótesis estadística

H₀: No existe una relación directa y significativa entre la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

H₁: Existe una relación directa y significativa entre la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

b. Cálculo del estadístico de prueba

Tabla 12 correlación Hipótesis Especifica 3

Correlaciones		Gestión Pública	Control Financiero
Gestión Pública	Coeficiente de Correlación	1	,530**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	197	197
Control Financiero	Coeficiente de Correlación	,530**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	197	197

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

c. Interpretación

Baremos correlación	
Correlación negativa perfecta	1

Correlación negativa muy fuerte	-0.90 a -0.99
Correlación negativa fuerte	-0.75 a -0.89
Correlación negativa media	-0.50 a -0.74
Correlación negativa débil	-0.25 a -0.49
Correlación negativa muy débil	-0.10 a -0.24
No existe correlación alguna	-0.09 a +0.09
Correlación positiva muy débil	+0.10 a +0.24
Correlación positiva débil	+0.25 a +0.49
Correlación positiva media	+0.50 a +0.74
Correlación positiva fuerte	+0.75 a +0.89
Correlación positiva muy fuerte	+0.90 a +0.99
Correlación positiva perfecta	1

De acuerdo con el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.530 y de acuerdo al baremo de correlación nos indica que existe una correlación positiva media. Además, el nivel de significancia es 0.000 y es menor que 0.05, esto nos indica que si existe una relación entre las variables; en base a estos resultados se concluye: Existe relación directa y significativa entre la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La presente tesis planteo como problema general: ¿Qué relación existe entre gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020?, el objetivo de la tesis fue Determinar la relación que existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020. Primero se definió teóricamente la primera variable Gestión Pública que se define el estudio interdisciplinario de los aspectos genéricos de la administración, una mezcla de planificación, organización y control de las funciones de la administración con la administración efectiva de recursos humanos, financieros, físicos, informáticos y políticos (Garson y Overman , 1983) y por otro lado la gestión financiera La gestión financiera consiste en la administración adecuada de los recursos para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos y la organización pueda funcionar, llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos. Siendo el resultado de coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de 0,652, por ello se afirma que existe una relación significativa y directa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.

Encontrando cierta similitud con la tesis de Ayapi (2017), en su tesis titulada: “El Proceso Presupuestario Y La Gestión Pública En La Municipalidad Distrital De Monzón 2016

Donde indica que la programación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016, ello demostrado por que el 88%, de trabajadores sostiene que cuenta con recursos para poder cumplir su labor, permitiendo ello que la misma cantidad porcentual opine respecto a que los recursos son garantía en la ejecución de sus funciones.

De acuerdo con el objetivo específico 1 Determinar la relación que existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020. Siendo el resultado que el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de 0,414, por ello se

afirma que existe una relación significativa y directa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

Encontrando cierta solitud con la tesis de **Ayala (2018)**, en su tesis titulada: *“Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018”*, Tesis para obtener el grado académico de maestra en gestión pública, Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado, donde concluye:

En esta se determinó que la modernización de la gestión pública tiene una relación significativa de 0,015 con la descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, con un Rho de 0,232, lo que nos indica que la modernización va relacionada con la descentralización; el cual genera desarrollo y beneficio a los ciudadanos.

De acuerdo con el objetivo específico 2 Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y la Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. Siendo el resultado que el coeficiente de correlación de Rho de Superman es de 0,598, por ello se afirma que existe una relación significativa y directa entre la Gestión Pública y la Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

Se encontró cierta similitud con la tesis de **Maguiña (2019)**, en su tesis titulada: *“Modernización de la gestión pública en la gestión administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01, 2018.”*, Tesis para optar el grado académico de maestra en gestión pública, de la Universidad César Vallejo, escuela de posgrado. Donde concluye: Mediante la prueba de regresión ordinal se observa que la Nagelkerke estima en un 28,6% tal variabilidad y en la prueba de estimación de parámetros el valor Wald es de 25,821 y una significancia menor a 0,05 por tanto, se rechaza a la hipótesis nula determinando que la Modernización de la Gestión Pública influye significativamente en la Gestión Administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01, 2018.

De acuerdo con el objetivo específico 3 Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. Siendo el resultado que el coeficiente de correlación de Rho de Superman es de 0,530, por ello se afirma que existe una relación significativa y directa entre la Gestión Pública y Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

Encontrando cierta similitud con la tesis de **Rodriguez (2019)**, en su tesis titulada: *“Modernización de la Gestión Pública y la Atención al Ciudadano en una Institución Pública de Fiscalización, Trujillo – 2018”*, tesis para obtener el Grado Académico de maestra en gestión pública, de la Universidad César Vallejo, escuela de posgrado, en sus conclusiones:

Actualmente el 49.44% de ciudadanos de Trujillo tienen una Regular percepción sobre la Modernización de la Gestión Pública, aun así, existe un 16%.10 de ciudadanos que tiene una percepción BUENA.

Con respecto a la Atención al Ciudadano, se concluyó que el 61.30% de los encuestados percibe una atención REGULAR, sin embargo, el 38.70% restante percibe que hay un MAL nivel de atención al ciudadano

Según el estándar de Atención a la Ciudadanía y Simplificación Administrativa, se concluyó que el grado de acceso a las herramientas TIC tiene una relación con la edad de los usuarios, esto se ve reflejado en el gran porcentaje (40.40%) de personas mayores a 35 años que desconocen sobre el uso o existencia de las herramientas TIC, mientras que del porcentaje de usuarios con altos conocimientos de estas herramientas casi su totalidad son personas de 18 a 35 años de edad (20.06%).

CONCLUSIONES

1. De acuerdo con el objetivo general, se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.652 el cual indica que existe una correlación positiva media. por ello se acepta la hipótesis general planteada: existe una relación significativa y directa entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.
2. De acuerdo con el objetivo específico 1, se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.414 el cual indica que existe una correlación positiva débil. Por ello se acepta la hipótesis específica 1: se afirma que existe una relación significativa y directa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.
3. De acuerdo con el objetivo específico 2, se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.598 el cual indica que existe una correlación positiva media. por ello se acepta la hipótesis específica: se afirma que existe una relación significativa y directa entre la Gestión Pública y la Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.
4. De acuerdo con el objetivo específico 3, se concluye que el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman es 0.530 el cual indica que existe una correlación positiva media. por ello se acepta la hipótesis específica 3: por ello se afirma que existe una relación significativa y directa entre la Gestión Pública y Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Gobierno Regional de Junín mejorar el uso de la tecnología como herramienta de gestión municipal, debe a que no se encuentra información a la mano sobre los indicadores de la gestión financiera. Puesto que hacen uso limitado de los recursos tecnológicos como herramienta de gestión.
2. Se recomienda promover programas formales de capacitación en cuanto a la importancia de la gestión financiera y sobre todo de la ejecución de la inversión para los funcionarios del Gobierno Regional de Junín. Por lo tanto, es fundamental que se preocupen en forma activa por mejorar las habilidades de sus colaboradores.
3. Fortalecer el uso eficiente de los recursos financieros del Gobierno Regional de Junín. Se mejorar la planificación financiera para ejecutar (con la participación y control de los ciudadanos) sus presupuestos con un fuerte contenido social y enfocado en la creación de infraestructura, que promuevan la democracia económica y se orienten a la erradicación de la corrupción en la función pública.
4. El gasto administrativo y político debe ser el mínimo posible, para dedicar esos recursos al desarrollo de la población y el fortalecimiento del Gobierno Regional de Junín. Eso implica mejorar los sistemas de cobro y aumentar la eficiencia en la recolección de los recursos propios, sin olvidarse de establecer los mecanismos de control interno apropiados que aseguren el uso transparente de los recursos públicos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Ayapi (2017), en su tesis titulada: *“El Proceso Presupuestario Y La Gestión Pública*

En La Municipalidad Distrital De Monzón 2016”, tesis para optar el Título

profesional de Contador Público, de la Universidad de Huánuco

Ayala (2018), en su tesis titulada: *“Modernización de la gestión pública y*

descentralización en el gobierno regional de Huancavelica, 2018”, Tesis

para obtener el grado académico de maestra en gestión pública, Universidad

César Vallejo, Escuela de Posgrado.

Maguiña (2019), en su tesis titulada: *“Modernización de la gestión pública en la*

gestión administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01, 2018.”,

Tesis para optar el grado académico de maestra en gestión pública, de la

Universidad César Vallejo, escuela de posgrado.

Montenegro (2019), en su tesis titulada: *“Modelo de Gestión Pública para Fortalecer*

la Institucionalidad en la Universidad Pública-Universidad Nacional Pedro

Ruiz Gallo, Lambayeque, 2014-2018.”, para optar el grado académico de

maestro en gobernabilidad, de la Universidad de San Martín de Porres,

Instituto de Gobierno

Rodriguez (2019), en su tesis titulada: “*Modernización de la Gestión Pública y la Atención al Ciudadano en una Institución Pública de Fiscalización, Trujillo – 2018*”, tesis para obtener el Grado Académico de maestra en gestión pública, de la Universidad César Vallejo

Guevara y Diaz (2017), en su tesis titulada: “*Gestión financiera y su relación en la ejecución de inversión de los Municipios de la Provincia de San Martín, año 2015.*” Tesis para optar el título profesional de Licenciado en Administración, de la Universidad Nacional de San Martín-Tarapoto, Facultad de Ciencias Económicas, escuela profesional de Administración

Arbildo (2018), en su tesis titulada: “*Administración financiera gubernamental y utilización de fondos públicos en la percepción de los trabajadores administrativos del Ministerio Público-Fiscalía de la Nación, Distrito Fiscal de Ucayali, 2018*”, tesis para obtener el grado académico de maestro en Gestión Pública, en su conclusión:

Arias y Ñaccha (2018), en su tesis titulada: “*Sistema de Tesorería y su Incidencia en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Marcará, Provincia de Carhuaz, Año 2017*”, tesis para optar el título profesional de Contador Público, de la Universidad Nacional “Santiago Antúnez de Mayolo” Facultad de Economía y Contabilidad Escuela Profesional de Contabilidad

Cuadros (2018), en su tesis titulada: *“Los Instrumentos de Planeación Institucional del Gobierno Regional Huánuco y los Instrumentos de Planeación Nacional en el Marco de la Administración Financiera del Sector Público”*, para Optar Al Grado Académico De Maestro En Administración Con Mención En Gestión Pública, de la Universidad Nacional de Educación, Enrique Guzmán y Valle Alma Máter del Magisterio Nacional Escuela de Posgrado

Ibarra (2020), en su tesis titulada: *“La Gestión Pública Colaborativa en el Parque Natural Regional de Johnny Cay en La Isla de San Andrés -2019”*, tesis para obtener la Maestría en Gobierno del Territorio y Gestión Pública, de la Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia


Guerra (2016), en su tesis titulada: *“El Sistema de Gestión Financiero de las Instituciones del Sector Público: Su convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) y sus Efectos Tributarios.”*, Tesis para obtener la Maestría en Tributación, de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador,

Anexos

Anexo N° 1

Tabla 13 MATRIZ DE CONSISTENCIA

Tema: “Gestión Financiera y la Gestión por Resultados en el Gobierno Regional de Junín año 2021”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGIA
<p>Problema General ¿Qué relación existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020?</p> <p>Problemas Específicos</p> <ol style="list-style-type: none"> ¿Cómo influye la Gestión Pública y Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020? ¿Cómo influye la Gestión Pública y Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020? ¿Cómo influye la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020? 	<p>Objetivo General</p> <p>Determinar la relación que existe entre Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <ol style="list-style-type: none"> Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y la Planeación Financiera en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. Determinar la relación que existe entre la Gestión Pública y Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. 	<p>Hipótesis General</p> <p>Existe una relación significativa entre Gestión Pública y el análisis financiero en el Gobierno Regional de Junín año 2020.</p> <p>Hipótesis Específicas</p> <ol style="list-style-type: none"> Existe una relación significativa entre la Gestión Pública y el Análisis Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. Existe una relación significativa entre la Gestión Pública y Planeamiento Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. Existe una relación significativa entre la Gestión Pública y el Control Financiero en el Gobierno Regional de Junín, año 2020. 	<p>V1: Gestión Pública</p> <p>V2: Gestión Financiera</p>	<p>Gestión Pública:</p> <p>Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Las políticas públicas. - Presupuesto para resultados - Gestión por procesos. - Servicio civil meritocrático. <p>Gestión Financiera</p> <p>Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Análisis Financiero. - Planeación Financiera. - Control Financiero. 	<p>Método: Científico - Descriptivo</p> <p>Tipo : Básico</p> <p>Nivel : Explicativa</p> <p>Diseño : Descriptivo</p> <p>Correlacional</p>  <p>Donde: M = Muestra O₁, Variable Independiente O₂, Variable Dependiente r = relación entre las dos variables.</p> <p>Población: 399 trabajadores</p> <p>Muestra probabilística: 197 trabajadores</p> <p>Técnicas e Instrumento</p> <p>Cuestionario: Gestión Pública 16 ítems del 01 al 16. Cuestionario: Gestión Financiera 9 ítems del 17 al 26.</p> <p>Validez y confiabilidad: Se validará con 3 juicios de expertos con Título de Licenciado en Administración, con Grado de Magister en Administración – a través del Alfa de Cron Bach</p>

					<p>Uso de datos: Procesa dos a través del paquete estadístico SPSS-V 2</p> <p>Contrastación de Hipótesis: R ho de Sperman</p> $\eta_s = \frac{Z^2 N P Q}{Z^2 P Q + (N-1) E^2}$
--	--	--	--	--	--

ANEXO N° 2
MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES DE INVESTIGACIÓN

Variable	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable N° 1: Gestión Pública	Gestión pública , es el estudio interdisciplinario de los aspectos genéricos de la administración, una mezcla de planificación, organización y control de las funciones de la administración con la administración efectiva de recursos humanos, financieros, físicos, informáticos y políticos (Garson y Overman , 1983)	Políticas públicas	% de cumplimiento de las políticas publicas	Ordinal 1. Nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi se impere 5. siempre
			Cuentan con un Plan de Desarrollo concertado	
			Estrategias y objetivos	
			Estudiar las Tendencias	
		Presupuesto para resultados	Misión	
			Resultados	
			Desempeño	
		Gestión por procesos	Actitud colaborativa	
			Relaciones de respeto	
		Servicio civil meritocrático	% cantidad de profesionales con maestría y/o Doctorado	
			Cantidad de personal nombrado y contratado	
			Evaluación del personal nombrado y contratado	

Variable	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	
Variable N° 2: Gestión Financiera	La gestión financiera consiste en la administración adecuada de los recursos para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos y la organización pueda funcionar, llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos.	Análisis financiero	Información veraz	Ordinal 1. Nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi se impere 5. siempre	
			Información integral		
		Planeación financiera	Direcccionado a los objetivos y metas		Actualización de la información
			Capacidad directiva		Integración del personal
			Control financiero		Análisis de indicadores financieros
		Control administrativo			Comunicación con la comunidad
		Análisis de estados financieros			Análisis de estados financieros

ANEXO N° 3

Tabla 14 Matriz de Operacionalización del Instrumento

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	PREGUNTA	ESCALA DE MEDICION
Variable 1: Gestión Pública	Políticas públicas	% de cumplimiento de las políticas publicas Cuentan con un Plan de Desarrollo concertado	1. ¿El diagnostico situacional de las políticas públicas dadas en la jurisdicción de acción cumplen con los requerimientos?	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre 5. siempre
		Estrategias y objetivos	2. ¿La cobertura que se da a las políticas públicas diagnosticadas abarca todo el ámbito de aplicación?	
		% de cumplimiento de las políticas publicas	3. ¿Los criterios de priorizados que se dan en las políticas públicas van acorde a las políticas planteadas?	
		Cuentan con un Plan de Desarrollo concertado	4. ¿Los indicadores de medición que se emplean para la determinación de las políticas públicas se respaldan con información correcta?	
	Presupuesto para resultados	Misión	5. ¿La misión que se establece corresponde a las acciones y políticas planteadas por a la gestión?	
		Resultados	6. ¿Los resultados esperados al medirse el nivel de ejecución deben de cumplir con estándares establecidos?	
		Desempeño	7. ¿El desempeño esperado debe de medirse para obtener información sobre la efectividad de la gestión?	
	8. ¿Los instrumentos de medición y aplicación para el recojo de información deben de estar dirigidos hacia los funcionarios responsables?			
	Gestión por procesos	Actitud colaborativa	9. ¿Los criterios generales de priorización deben de vincularse con los objetivos nacionales y articulados con los gobiernos regionales y locales?	
			10. ¿Los criterios específicos deben de priorizar diferentes inversiones y servicios?	
		Relaciones de respeto	11. ¿Se deben de hacer una identificación geográfica para el establecimiento de prioridades?	
			12. ¿La accesibilidad a la información responde a una mejor priorización de criterios?	
	Servicio civil meritocrático	% cantidad de profesionales con maestría y/o Doctorado	13. ¿El registro de las distintas inversiones que se dan en la gestión responde a la transparencia que se da a la población?	
		Cantidad de personal nombrado y contratado	14. ¿Las inversiones que no se registran responden a características específicas?	

		Evaluación del personal nombrado y contratado	15. ¿El orden de prelación debe de seguirse a cabalidad?	
			16. ¿Los límites referenciales que se dan están en base a los techos presupuestales establecidos?	
Variable 2: Gestión Financiera	Análisis financiero	Información veraz	17. ¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz?	1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre 5. siempre
		Información integral	18. ¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es completa?	
	Planeación financiera	Direccionado a los objetivos y metas	19. ¿La planeación de los ingresos y gastos se realiza de acuerdo a los objetivos y metas?	
		Actualización de la información	20. ¿Se actualizan los planes de ingresos y gastos a medida que se recibe información financiera?	
		Capacidad directiva	21. ¿Los directivos demuestran capacidad para administrar los ingresos y gastos?	
		Integración del personal	22. ¿El personal colabora en la administración de los ingresos y gastos?	
	Control financiero	Análisis de indicadores financieros	23. ¿Se hace uso de indicadores para evaluar la gestión financiera municipal?	
		Control administrativo	24. ¿Se administra en forma adecuada los ingresos?	
		Comunicación con la comunidad	25. ¿Existe una adecuada infraestructura municipal?	
		Análisis de estados financieros	26. ¿Se observa que no existen irregularidades en el manejo de los ingresos?	

El Instrumento de Investigación y constancia de su aplicación

UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS



CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA Y LA GESTIÓN FINANCIERA

INSTRUCCIONES:

Este cuestionario es parte de un Proyecto de investigación que pretende investigar la relación Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020, con la finalidad de contribuir a mejorar la efectividad, eficiencia y economía. Marcar con un aspa (x) una sola alternativa de acuerdo con la siguiente escala:

1	2	3	4	5
nunca	casi nunca	a veces	casi siempre	siempre

VARIABLE 1: GESTIÓN PÚBLICA					
Dimensión 1: Las políticas públicas					
1. ¿El diagnostico situacional de las políticas públicas dadas en la jurisdicción de acción cumplen con los requerimientos?	1	2	3	4	5
2. ¿La cobertura que se da a las políticas públicas diagnosticadas abarca todo el ámbito de aplicación?	1	2	3	4	5
3. ¿Los criterios de priorizados que se dan en las políticas públicas van acorde a las políticas planteadas?	1	2	3	4	5
4. ¿Los indicadores de medición que se emplean para la determinación de las políticas públicas se respaldan con información correcta?	1	2	3	4	5
Dimensión 2: Presupuesto para resultados					
5. ¿La misión que se establece corresponde a las acciones y políticas planteadas por a la gestión?	1	2	3	4	5
6. ¿Los resultados esperados al medirse el nivel de ejecución deben de cumplir con estándares establecidos?					
7. ¿El desempeño esperado debe de medirse para obtener información sobre la efectividad de la gestión?	1	2	3	4	5
8. ¿Los instrumentos de medición y aplicación para el recojo de información deben de estar dirigidos hacia los funcionarios responsables?	1	2	3	4	5
Dimensión 3: Gestión por procesos					
9. ¿Los criterios generales de priorización deben de vincularse con los objetivos nacionales y articulados con los gobiernos regionales y locales?	1	2	3	4	5
10. ¿Los criterios específicos deben de priorizar diferentes inversiones y servicios?	1	2	3	4	5
11. ¿Se deben de hacer una identificación geográfica para el establecimiento de prioridades?	1	2	3	4	5

12. ¿La accesibilidad a la información responde a una mejor priorización de criterios?	1	2	3	4	5
Dimensión 4: Servicio civil meritocrático					
13. ¿El registro de las distintas inversiones que se dan en la gestión responde a la transparencia que se da a la población?	1	2	3	4	5
14. ¿Las inversiones que no se registran responden a características específicas?	1	2	3	4	5
15. ¿El orden de prelación debe de seguirse a cabalidad?	1	2	3	4	5
16. ¿Los límites referenciales que se dan están en base a los techos presupuestales establecidos?	1	2	3	4	5
VARIABLE 2: GESTIÓN FINANCIERA					
Dimensión 1: Análisis Financiero					
17. ¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz?	1	2	3	4	5
18. ¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es completa?	1	2	3	4	5
Dimensión 2: Planeación Financiera					
19. ¿La planeación de los ingresos y gastos se realiza de acuerdo a los objetivos y metas?	1	2	3	4	5
20. ¿Se actualizan los planes de ingresos y gastos a medida que se recibe información financiera?	1	2	3	4	5
21. ¿Los directivos demuestran capacidad para administrar los ingresos y gastos?					
22. ¿El personal colabora en la administración de los ingresos y gastos?	1	2	3	4	5
Dimensión 3: Control Financiero					
23. ¿Se hace uso de indicadores para evaluar la gestión financiera municipal?	1	2	3	4	5
24. ¿Se administra en forma adecuada los ingresos?	1	2	3	4	5
25. ¿Existe una adecuada infraestructura municipal?	1	2	3	4	5
26. ¿Se observa que no existen irregularidades en el manejo de los ingresos?	1	2	3	4	5

GRACIAS POR TU COLABORACIÓN

170	2	4	3	4	4	3	5	5	5	4	5	5	1	3	1	2	2
171	2	3	3	3	3	3	4	3	3	5	4	4	2	2	2	2	2
172	3	5	3	4	4	3	4	3	4	4	5	5	2	3	1	1	2
173	2	4	3	3	2	3	5	3	3	4	4	4	2	2	2	2	2
174	1	1	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	1	1	2
175	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1
176	1	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2
177	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
178	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2
179	1	1	1	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3
180	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1
181	2	3	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	2	2
182	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
183	3	3	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2
184	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3
185	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	5	5	3
186	2	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	3	5	5	3	5
187	1	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	4	4
188	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
189	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	5	3	4	4
190	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	2
191	2	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
192	1	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2
193	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2
194	1	3	5	5	3	3	5	4	4	4	5	4	1	2	2	1	2
195	3	5	5	3	5	3	4	5	5	5	4	4	2	4	2	2	2
196	2	4	3	4	4	3	5	5	5	4	5	5	1	1	1	1	3

Consentimiento Informado

Solicito: Autorización para
Realizar mi Proyecto de Investigación.

“Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

Señor (a):

De mi especial consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a su despacho, yo Elio Cárdenas Miranda, ambos bachilleres de la Universidad Peruana Los Andes de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Escuela Profesional de Administración y Sistemas, para solicitar la Autorización a fin de Realizar mi Proyecto de investigación y posterior aplicación del instrumento del Proyecto titulado: “Gestión Pública y la Gestión Financiera en el Gobierno Regional de Junín año 2020”

En tal sentido suplicamos a usted acceder a mi petición por ser de justicia

Sin otro particular, nos despedimos no sin antes reitérale nuestras muestras de mayor estima personal.

Huancayo 10 de abril de 2022.

Atentamente,



Elio Cárdenas Miranda
DNI N° 45017632

Fotos de la aplicación del instrumento

